

สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

วิทยานิพนธ์ งานวิจัย

№ 122354 / ๕๘๖๙

รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้าง  
ชุมชนที่เข้มแข็ง

นายสรรพชร เพียรจัด

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

พ.ศ. 2560

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



## ใบอนุมัติวิทยานิพนธ์

### บัณฑิตวิทยาลัยมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

เรื่อง : รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตกรกรสุนทรียกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง  
ผู้จัด : นายสรรเพชร เพียรจัด

ได้รับอนุมัติเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชานวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนิท ตีเมืองชัย)

### คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

### มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

/n RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

กรรมการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ ร.ต. ดร.อรัญ ฉุยกระเดื่อง)

กรรมการ

(อาจารย์ ดร.อวยชัย วงศาก)

กรรมการ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ประภัสสร ปรีເອີມ)

**ชื่อเรื่อง** : รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน  
 ที่เข้มแข็ง

**ผู้วิจัย** : นายสรรเพชร เพียรจัด

**ปริญญา** : ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น)  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

**อาจารย์ที่ปรึกษา** : อาจารย์ ดร. อวยชัย วะทา  
 รองศาสตราจารย์ ดร. ประภัสสร ปริอุ่น

**ปีการศึกษา** : 2560

### บทคัดย่อ

การศึกษาวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง 2) สร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง 3) ทดลองใช้และประเมินผลกระทบรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิธีดำเนินการวิจัยแบ่งเป็น 3 ระยะคือ ระยะที่ 1 ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ กลุ่มตัวอย่างเป็นเกย์ตระกรในจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 400 คน เก็บข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนา เพื่ออธิบายข้อมูล โดยใช้สถิติค่าเฉลี่ย ร้อยละ และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระยะที่ 2 สร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ที่ได้จากผลวิจัยในระยะที่ 1 ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณและการวิจัยเชิงคุณภาพ ประเมินความเที่ยงตรงเชิงโครงสร้างของรูปแบบและหลักสูตร โดยผู้เชี่ยวชาญ 5 ท่าน ปรับปรุงแก้ไขแล้วขัดประชุมสัมมนาผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 ท่านเพื่อรับรองรูปแบบก่อนนำไปใช้ทดลองในระยะที่ 3 และระยะที่ 3 ทดลองใช้และประเมินผลกระทบรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งในตำบลลอกตันท่า อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ การวิจัยเชิงคุณภาพ และมีการนำการวิจัยเชิงทดลอง มาใช้ในการวนการทดลองและเปรียบเทียบผล กลุ่มทดลอง ได้แก่ อาสาสมัครเกย์ตระกรในตำบลลอกตันท่า จำนวน 30 คน วิเคราะห์เปรียบเทียบผลด้วยสถิติทดสอบที (Paired t-test)

ผลการวิจัยพบว่า 1) พนักงานที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีทั้งหมด 5 ด้าน ได้แก่ ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกย์ตระกร ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับกิจกรรมอนthery ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกย์ตระกร

ค้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม และค้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง ปัจจัยโดยรวมมีคะแนนเฉลี่ยความหมายสมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.79$ ) 2) ผลการพิจารณา ของผู้เชี่ยวชาญ มีค่าความหมายสมโดยรวมและรายข้อทุกข้ออยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.85$ ) มีค่า IOC = 0.62 ทำให้ได้รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง 5 ขั้นตอน ได้แก่ การเปิดรับอาสาสมัครเกษตรกร การค้นหาปัญหาและความต้องการ การฝึกอบรมหลักสูตรสุนทรียกสิกรรม การกระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม 4 ขั้นตอน คือ ร่วมค้นพบสิ่งดีจากการทำงาน ร่วมสร้างสรรค์ในการทำงานอย่างมีคุณค่า ร่วมอบกแบบ การทำงานอย่างสุนทรียะ และร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน และการอุดหนุนและประเมินผล 3) ผลการทดลองรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็งที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมีผลทำให้ผู้นำเกษตรกร มีความรู้ เจตคติ และพฤติกรรม ค้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม ค้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร ค้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม และค้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง เพิ่มขึ้นมากกว่า ก่อนการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

คำสำคัญ : รูปแบบการพัฒนา, ผู้นำเกษตรกร, สุนทรียกสิกรรม, ชุมชนเข้มแข็ง

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

**Title** : A Model for Developing Aesthetic Agriculture Farmer Leaders for Strengthen a Strong Community.

**Author** : Mr.Sanpet Pianjud

**Degree** : Doctor of Philosophy (Innovation for Local Development)  
Rajabhat Maha Sarakham University

**Advisors** : Dr.Uaychai Wata  
Associate Professor Dr.Prapatsorn Preeiam

**Year** : 2017

## **ABSTRACT**

This research aimed to 1) study factors that have effects on developing aesthetic agriculture farmer leaders for strengthen a strong community, 2) formulate a development a model of developing aesthetic agriculture farmer leaders for strengthen a strong community, 3) implement and evaluate the developed a model of developing aesthetic agriculture farmer leaders for strengthen a strong community. The research procedures were divided into 3 stages. In the first stage, study factors that have effects on developing aesthetic agriculture farmer leaders for strengthen a strong community. This is the quantitative research. The four hundred samples consisted of agriculturists in Buriram province. The research instruments were questionnaires and descriptive analyzing to explain the information. The statistics used were mean, percentage and standard deviation. In the second stage, formulated a development a model of developing aesthetic agriculture farmer leaders for strengthen a strong community. This is received from the research result in first stage. This stage used the quantitative research and the qualitative research. A Model and the curriculum evaluated the accuracy in the structure by 5 experts and connoisseurship by 5 experts for support the model before bringing to be used in third stage. And In the third stage, implemented and evaluated the model at Kalanta district, Muang Buriram. This stage used the quantitative research, the qualitative research and used the experiment research for implemented the model and compared the result. The experimental groups were agriculturists in Kalanta district with the total of 30 persons. This analyzed and compared the result with the statistic of Paired t-test.

The major findings revealed the followings : 1) The factors that have effects on developing aesthetic agriculture farmer leaders for strengthen a strong community consisted of five units, namely, the knowledge and skills related to aesthetic dialogue, the knowledge and skills related to the organic farming, the knowledge and skills related to the leadership of agriculturists, the knowledge and skills related to the aesthetic agriculture, and the knowledge and the understanding related to strong community . There are overall average score according to the suitability that on the high level. ( $\bar{X} = 3.79$ ) 2) There had the suitability value for all topic in the high level from consideration of experts ( $\bar{X} = 3.85$ ) with IOC = 0.62. The model of developing aesthetic agriculture farmer leaders for strengthen a strong community to have 5 step, namely, accept agriculturists volunteers, searching problems and requirements, training aesthetic agriculture course, the fourth steps process to learning aesthetic agriculture are discover the good things from agriculture, creative agriculture with valuable, design of making aesthetic agricultural and create the good things to community, and lessons learned and evaluation. and 3) The research results showed that knowledge, the attitude and the practice of aesthetic agriculture farmer leaders for strengthen a strong community had higher scores after implemented with the significance in the statistic at the level of 0.05.

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJADHANI MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**Keywords:** Development model, Agriculturists leader, Aesthetic agriculture,

Strong community



Major Advisor

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยความกรุณาเป็นอย่างยิ่งจาก ดร.อวยชัย วาทা ประธานกรรมการคุณวิทยานิพนธ์ รองศาสตราจารย์.ดร.ประภัสสร ปรีເອີມ กรรมการคุณวิทยานิพนธ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ໄພວຽນນັ້ນທີຕິວິທາລັບ รองศาสตราจารย์. ดร.ทัศนีย์ นาคุณทรง ผู้ทรงคุณวุฒิ/กรรมการสอบวิทยานิพนธ์ คณะผู้เชี่ยวชาญด้านเครื่องมือวิจัย ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิด้านต่าง ๆ ได้แก่ ศ.กิตติเมธี) ดร.สุทธิพงศ์ หาสุวรรณ รองศาสตราจารย์. ดร.ฉลาด จันทรสม ดร.นรภัทร น้อยหลุบเลา รองศาสตราจารย์. ดร.สัญญา เคณากุมิ ดร.สุรชัยรพงษ์ ศิวินา ที่ได้ให้ความอนุเคราะห์ช่วยเหลือ การวิจัย การให้คำแนะนำใน เชิงวิชาการและการปฏิบัติการในการวิจัยอย่างดีเยี่ยมโดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้นำเกณฑ์ ตำบลกลันทา อำเภอเมือง จังหวัด บุรีรัมย์ ที่ให้ความร่วมมือในการฝึกอบรมและ เก็บรวบรวมข้อมูลทำให้การวิจัยครั้งนี้สำเร็จลุล่วง ด้วยดีผู้วิจัยขอขอบพระคุณทุกท่านเป็นอย่างสูงมาณ โอกาสหนึ่ง

ขอขอบคุณคณาจารย์และเจ้าหน้าที่ประจำหลักสูตรนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น ทุกท่านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์อบรมสั่งสอนให้ความรู้ และอำนวยความสะดวกในด้านต่าง ๆ จนสำเร็จการศึกษาอย่างภาคภูมิใจ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY  
สาธารณรัฐเพียรจัด

## สารบัญ

หัวเรื่อง	หน้า
บทคัดย่อ .....	ค
ABSTRACT .....	ข
กิตติกรรมประกาศ .....	ช
สารบัญตาราง .....	ณ
สารบัญภาพ .....	ท
บทที่ 1 บทนำ .....	1
1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา .....	1
1.2 คำ丹การวิจัย .....	4
1.3 วัตถุประสงค์การวิจัย .....	4
1.4 ขอบเขตการวิจัย .....	4
1.5 สมมติฐานการวิจัย .....	5
1.6 ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย .....	5
1.7 นิยามศัพท์เฉพาะ .....	7
บทที่ 2 การพบทวนวรรณกรรม .....	9
2.1 แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตร .....	9
2.2 แนวความคิดเกี่ยวกับสุนทรียสนทาน .....	17
2.3 แนวความคิดเกี่ยวกับกลศิกรรมอินทรี .....	25
2.4 แนวความคิดเกี่ยวกับชนชนเผ่าเมือง .....	31
2.5 แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม .....	43
2.6 การพัฒนาการวิจัยโดยใช้รูปแบบ .....	53
2.7 บริบทดำเนินลกดันษา .....	59
2.8 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	64
2.9 ครอบแนวคิดการวิจัย .....	75

บทที่ 3 วิธีการดำเนินการวิจัย.....	77
3.1 การวิจัยระยะที่ 1 ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	78
3.2 การวิจัย ระยะที่ 2 การสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	87
3.3 การวิจัยระยะที่ 3 ทดสอบใช้และประเมินผลกระทบรูปแบบการพัฒนา ผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ในตำบลคลันทา อําเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ .....	94
บทที่ 4 ผลการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	105
4.1 สัญญาลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	105
4.2 ลำดับขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	105
4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถาม .....	106
4.4 ผลการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเยาวชนต้นแบบ วิศวกรรมนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชนโดยสรุป .....	119
บทที่ 5 ผลการสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง.....	113
5.1 ผลการศึกษาการสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	114
5.2 ผลการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	124
บทที่ 6 ผลการสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง.....	135
6.1 ผลการทดลองใช้และประเมินผลกระทบรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	135

## บัญ

หัวเรื่อง	หน้า
6.2 ผลการทดลองใช้และประเมินผลหลักสูตรการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	144
บทที่ 7 สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....	159
7.1 สรุปผลการวิจัย .....	160
7.2 อภิปรายผล .....	163
7.3 ข้อเสนอแนะ .....	173
บรรณานุกรม .....	175
ภาคผนวก.....	183
ภาคผนวก ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย (ถ้ามี).....	185
ภาคผนวก ข ใบลงทะเบียนชื่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม .....	203
ภาคผนวก ค ภาพประกอบการวิจัย .....	207
ภาคผนวก ง การฝึกอบรมรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	237
ประวัติผู้วิจัย.....	245

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
2.1 รายชื่อผู้ให้ข้อมูลในคำนวณทาง จำแนกรายหมู่บ้านและชื่อหมู่บ้าน .....	61
2.2 รายชื่อและตำแหน่งของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลกลันทา .....	62
2.3 รายชื่อและตำแหน่งของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลกลันทา .....	62
3.1 ประชากรครัวเรือนเกษตรกรในจังหวัดบุรีรัมย์ .....	78
3.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำ เกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	81
3.3 แผนการดำเนินงานในระยะที่ 1 .....	85
3.4 แผนการดำเนินงานในระยะที่ 2 .....	93
3.5 แผนการดำเนินงานในระยะที่ 3 .....	101
4.1 ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	106
4.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยภาพรวมปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำ เกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	108
4.3 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งแบบรายด้าน .....	109
5.1 การประเมินร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งโดยผู้เชี่ยวชาญ ( $n = 5$ ) .....	121
5.2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น ของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับความสอดคล้องของร่างรูปแบบ การพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน (IOC) .....	124
5.3 ประเมินความเหมาะสมสมของโครงร่างหลักสูตรรูปแบบ การพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้เชี่ยวชาญ .....	130
5.4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็น ของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับความสอดคล้องของโครงร่างหลักสูตร (IOC) .....	131
6.1 ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	145

6.2	ข้อมูลโดยภาพรวมข้อมูลก่อนและหลังการทดลองใช้ และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม <sup>*</sup> เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	146
6.3	ข้อมูลการเปรียบเทียบความรู้ก่อนและหลังการทดลองใช้ และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม <sup>*</sup> เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	147
6.4	ข้อมูลการเปรียบเทียบเจตคติต่อตนเองก่อนและหลังการทดลองใช้ และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม <sup>*</sup> เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	150
6.5	ข้อมูลการเปรียบเทียบเจตคติต่อชุมชนก่อนและหลังการทดลองใช้ และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม <sup>*</sup> เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	152
6.6	ข้อมูลการเปรียบเทียบเจตคติต่อชุมชนก่อนและหลังการทดลองใช้ และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม <sup>*</sup> เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	153
6.7	ข้อมูลการเปรียบเทียบพฤติกรรมก่อนและหลังการทดลองใช้ และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม <sup>*</sup> เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	154

## สารบัญภาพ

ภาคที่	หน้า
2.1 ภาวะความเปลี่ยนแปลงของผู้นำตามสถานการณ์ .....	11
2.2 วงจรของ Appreciative Inquiry .....	22
2.3 กรอบแนวความคิดการวิจัย .....	75
3.1 แบบแผนการทดลอง .....	97
3.2 ขั้นตอนการวิจัยทั้ง 3 ระยะ .....	103
5.1 รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	114
ฯ.1 รายชื่อผู้เข้าร่วมการอบรมการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	205
ค.1 เปิดรับอาสาสมัครผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบ .....	209
ค.2 อาสาสมัครผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบ .....	209
ค.3 คืนหาปัญหาและความต้องการของเกณฑ์ตรวจสอบ .....	210
ค.4 ผู้นำแต่ละกลุ่มน้ำเส้นความคิดที่ได้สังเคราะห์ปัญหาร่วมกันในกลุ่ม .....	210
ค.5 ผู้นำแต่ละกลุ่มน้ำเส้นความคิดที่ได้สังเคราะห์ร่วมกันในกลุ่ม .....	211
ค.6 วิทยากรบรรยายเรื่องภาวะผู้นำตามหลักสูตรฝึกอบรมผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบ .....	211
ค.7 ฝึกปฏิบัติกิจกรรมกว่าจะเป็นผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบตามหลักสูตร .....	212
ค.8 วิทยากรบรรยายเรื่องการสร้างเสริมภาวะผู้นำตามหลักสูตรฝึกอบรม ผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบ .....	212
ค.9 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบตามหลักสูตร .....	213
ค.10 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบตามหลักสูตร .....	213
ค.11 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบตามหลักสูตร .....	214
ค.12 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบตามหลักสูตร .....	214
ค.13 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบตามหลักสูตร .....	215
ค.14 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบตามหลักสูตร .....	215
ค.15 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบตามหลักสูตร .....	216
ค.16 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบตามหลักสูตร .....	216
ค.17 วิทยากรบรรยายความรู้เกี่ยวกับสุนทรียสันทานตามหลักสูตร .....	217
ค.18 กิจกรรมผู้นำเกณฑ์ตรวจสอบคุณแบบสุนทรียสันทานตามหลักสูตร .....	217

ภาคที่		หน้า
ค.19	วิชากรบรรยายการใช้สุนทรีย์สันทนาเพื่อพัฒนาเกณฑ์การตามหลักสูตร .....	218
ค.20	กิจกรรมบันไดการเรียนรู้ตามหลักสูตร .....	218
ค.21	วิชากรบรรยายความรู้เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร .....	219
ค.22	วิชากรบรรยายความรู้เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร .....	219
ค.23	วิชากรบรรยายความรู้เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร .....	220
ค.24	กิจกรรมกว่าจะเป็นกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร .....	20
ค.25	วิชากรบรรยายผู้นำเกณฑ์การกับกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร .....	221
ค.26	วิชากรบรรยายผู้นำเกณฑ์การกับกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร .....	221
ค.27	วิชากรบรรยายผู้นำเกณฑ์การกับกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร .....	222
ค.28	กิจกรรมชุมชนกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร .....	222
ค.29	วิชากรบรรยายสุนทรีย์กสิกรรมตามหลักสูตร .....	223
ค.30	วิชากรบรรยายสุนทรีย์กสิกรรมตามหลักสูตร .....	223
ค.31	กิจกรรมสุนทรีย์กสิกรรมนำปัญญาตามหลักสูตร .....	224
ค.32	กิจกรรมสุนทรีย์กสิกรรมนำปัญญาตามหลักสูตร .....	224
ค.33	วิชากรบรรยายสุนทรีย์กสิกรรมเพื่อพัฒนาผู้นำเกณฑ์การตามหลักสูตร .....	225
ค.34	กิจกรรมพลังปัญญาตามหลักสูตร .....	225
ค.35	กิจกรรมพลังปัญญาตามหลักสูตร .....	226
ค.36	กิจกรรมพลังปัญญาตามหลักสูตร .....	226
ค.37	วิชากรบรรยายการพัฒนาชุมชนตามหลักสูตร .....	227
ค.38	กิจกรรมกสิกรรมชุมชนนำอยู่่ตามหลักสูตร .....	227
ค.39	กิจกรรมกสิกรรมชุมชนนำอยู่่ตามหลักสูตร .....	228
ค.40	กิจกรรมกสิกรรมชุมชนนำอยู่่ตามหลักสูตร .....	228
ค.41	วิชากรบรรยายตัวอย่างชุมชนเข้มแข็งตามหลักสูตร .....	229
ค.42	กิจกรรมวิเคราะห์ชุมชนเข้มแข็งตามหลักสูตร .....	229
ค.43	กิจกรรมวิเคราะห์ชุมชนเข้มแข็งตามหลักสูตร .....	230
ค.44	กิจกรรมวิเคราะห์ชุมชนเข้มแข็งตามหลักสูตร .....	230

ภาคที่ หน้า

ค.45	กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ค้นสิ่งดีจากการทำกสิกรรมแล้ว ชื่นชม ประทับใจ ภูมิใจ.....	231
ค.46	กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ค้นสิ่งดีจากการทำกสิกรรมแล้วประทับใจ.....	231
ค.47	กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ค้นสิ่งดีจากการทำกสิกรรมแล้วภูมิใจ .....	232
ค.48	กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกสิกรรม อย่างมีคุณค่า.....	232
ค.49	กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกสิกรรม อย่างมีคุณค่า.....	233
ค.50	กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกสิกรรมอย่างมีคุณค่า .....	233
ค.51	กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ร่วมออกแบบการทำกสิกรรมอย่างสุนทรียะ .....	234
ค.52	กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ร่วมออกแบบการทำกสิกรรมอย่างสุนทรียะ .....	234
ค.53	กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน.....	235
ค.54	ประชุมร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน .....	235
ค.55	มอบรางวัลแก่ผู้ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน .....	236
ค.56	อาสาสมัครผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง .....	236

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา

รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาห้องถังที่มุ่งเน้นพัฒนาเกษตรกรให้มีภาวะผู้นำสามารถเสริมสร้างชุมชนของตนเองให้เข้มแข็งขึ้น ได้ อาศัยแนวคิด 3 อย่างรวมกันในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม คือ สุนทรีย์สันทาน กสิกรรมอินทรีย์ และภาวะผู้นำ ผ่านกระบวนการสุนทรียกสิกรรม 4-AD การขับเคลื่อนนวัตกรรมจะใช้พื้นที่ตำบลลักษณะ อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ จากภายในได้ สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงตามทิศทางการพัฒนาประเทศในยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559) และการประเมินสองปีของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 ปี พ.ศ. 2557 ยุทธศาสตร์ที่ 2 คือการพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดย เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้อื้อต่อการพัฒนาคน โดยส่งเสริมการเรียนรู้ของคนในชุมชน และ ยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพทางการเกษตรให้คงไว้ซึ่งความหลากหลายของพันธุ์พืช และสัตว์ สร้างความมั่นคงด้านอาหารและส่งเสริมพุทธิกรรมการบริโภคอย่างเหมาะสม และยุทธศาสตร์ที่ 6 จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมุ่งพัฒนาองค์ความรู้เครื่องมือและชุมชน ในการบริหารจัดการเพื่อให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ จากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 สะท้อนให้เห็นว่าประเทศไทยยังต้องเพิ่มประสิทธิภาพการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศไทยที่ผันผวน ซับซ้อนและคาดการณ์ผลผลกระทบได้ยาก แม้ว่าในภาพรวมสังคมไทย มีภูมิคุ้มกันเพิ่มขึ้น และมีภูมิคุ้มกันที่แข็งแกร่งแตกต่างกันไป ทั้งในระดับปัจเจก ครอบครัว ชุมชน และสังคม แต่ก็ยังไม่เพียงพอที่จะรองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในอนาคต ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลั่งผลให้ประเทศไทยต้องเพิ่มภูมิคุ้มกันความเสี่ยงในหลายมิติ (สำนักงานคณะกรรมการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2555)

จากรายงานผลการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย 2 ปีของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 เป้าหมายของการพัฒนาความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหาร มีสัดส่วนมุ่งค่าลินท์ก้า เกษตรและอุตสาหกรรมเกษตรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการผลิตมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้ความมั่นคงด้านรายได้ของเกษตรกรยังมีปัญหา โดยพบว่าสัดส่วนรายได้เงินสดสูงที่

ทางการเกษตรต่อรายได้เงินสดสุทธิของครัวเรือนเกษตรกรยังคงลดลงจาก ร้อยละ 36.56 ในปี 2555 เหลือร้อยละ 36.23 ในปี 2555 และมีรายได้จากการเกษตร คิดเป็นสัดส่วนน้อยกว่าร้อยละ 50 ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งมีความเสี่ยงต่อความมั่นคงของครัวเรือนในภาคการเกษตร เนื่องจากดันทุน การผลิตทางการเกษตรเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2557) แรงกดดันดังกล่าวก่อให้เกิดสภาวะของการดันชน่ต่อสู้เพื่อให้ได้มาซึ่ง ผลผลิตที่ดี สวยงาม เพื่อเป็นที่ต้องการของตลาด ทำให้เกษตรกรในชุมชนต้องก้าวหน้าวิธีที่ทำให้พืช ผักของตนเองเป็นที่ยอมรับและเป็นที่ต้องการของตลาด เกษตรกรส่วนใหญ่จะเลยต่อการดูแลรักษา ทรัพยากรธรรมชาติ เกิดความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยการทำสิกรรมอย่างผิดวิธี การหันมาใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมีในการกำจัดศัตรูพืช

ตำบลลักษนา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นชุมชนที่อยู่ใกล้กับตัวเมืองบุรีรัมย์ มีคลอง ส่งน้ำที่อุดมสมบูรณ์ไหลผ่าน น้ำท่าอุดมสมบูรณ์ตลอดทั้งปี คนในตำบลลักษนา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ นิยมทำกิจกรรมรอบ ๆ คลองส่งน้ำ เพื่อเก็บพืชผักไว้รับประทานในบ้านเรือน แบ่งปันบ้านใกล้เรือนเคียงและขายเพื่อนำเงินมาใช้จ่าย ด้วยความเปลี่ยนแปลงของสังคม ชุมชน เมืองมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ระบบการขนส่งจากชุมชนสู่ตัวเมืองมีการพัฒนาที่ดีขึ้น ความต้องการบริโภคพืชผักจำนวนมาก ไปด้วยวิถีกิจกรรมของคนตำบลลักษนา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ จึงถูกปรับเปลี่ยนจากรูปแบบกิจกรรมริมรั่วป่าสัก สู่รูปแบบกิจกรรมเพื่อการพาณิชย์ ผลิตเพื่อจำหน่าย ทำให้เกษตรกรในชุมชนต้องก้าวหน้าวิธีที่ทำให้พืชผักของตนเองเป็นที่ต้องการของตลาด มากที่สุด ผลการสุ่มเจาะเลือดหัวสารพิษตกค้างในเลือดของเกษตรกรในชุมชนจากโรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพตำบลลักษนา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ พบว่าเกษตรกรส่วนใหญ่มีสารพิษตกค้าง ในเลือดอยู่ในระดับไม่ปลอดภัยถึงร้อยละ 18.75 อยู่ในระดับเสี่ยงถึงร้อยละ 53.125 และอยู่ในระดับปลอดภัยร้อยละ 28.125 ผลการทดสอบนี้ทำให้รู้ว่าเกษตรกรที่ได้รับการตรวจเลือดส่วนใหญ่ ผลเลือดไม่ปลอดภัย ซึ่งสอดคล้องกับผลการสำรวจจากกระทรวงสาธารณสุขในเดือนกรกฎาคม 2554 ที่พบว่า เกษตรกรในจังหวัดบุรีรัมย์มีสารเคมีตกค้างในเลือดสูงถึงร้อยละ 51

จากการทำ Pilot Study โดยผู้วิจัยได้จัดการประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อก้าวหน้าปัญหา ในพื้นที่ตำบลลักษนา พบร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชแล้ว ยังพบปัญหาที่เกิดขึ้นกับระบบการทำเกษตรของคนในตำบลที่ส่งผลกระทบต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ของชุมชน เช่น ปัญหาสภาพดินเสื่อมโทรมจากการใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ปัญหา การขาดการน้ำ เพื่อการเกษตรซึ่งยังขาดความรู้ความเข้าใจในการดึงน้ำมาใช้ ยังคงใช้แรงงานในการหาน้ำไปใช้ในพื้นที่ที่ไม่มีไฟฟ้า เกษตรกรส่วนใหญ่ยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการ

ของเสียงที่เกิดจากการทำการเกษตรให้เกิดประโยชน์ เช่น วัชพืช มูลสัตว์ เศษพืชผักผลไม้ และเกษตรกรส่วนใหญ่ ยังขาดความรู้ความเข้าใจในการคิดต้นทุน ผลกำไร ความคุ้มทุน จากการทำการเกษตร จึงทำให้เกษตรกรไม่กล้าที่จะลงทุน ผู้วิจัยจึงได้ค้นหาความต้องการร่วมกับผู้นำชุมชน และชาวบ้าน ซึ่งแนวทางที่จะแก้ไขปัญหาสุขภาพและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้นได้อย่างยั่งยืนคือ การส่งเสริมให้เกษตรกรทำการปลูกพืชแบบผสมผสาน มีการจัดการดิน น้ำ และสัตว์ อย่างถูกต้องและถูกหลักธรรมาภิบาล ซึ่งแนวทางดังกล่าวเป็นแนวทางสำคัญที่ทำให้เกิดชุมชนเข้มแข็ง

จากการศึกษาสถานการณ์ในพื้นที่ตำบลลันนา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ ด้วยการพหุลักษณ์ท่องถิ่น ทำให้ค้นพบรูปแบบในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง และได้กำหนดพื้นที่บ่มเพาะความรู้เป็นสถานที่จัดอบรมให้กับผู้นำเกษตรกร โดยจัดตั้ง “ศูนย์เรียนรู้สุนทรียกสิกรรม” เพื่อเป็นพื้นที่บ่มเพาะความรู้ภายใต้ความถูกต้องและเป็นธรรมพัฒนา กระบวนการส่งเสริมศักยภาพและองค์ความรู้ด้านสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งตั้งอยู่บนฐานของหลักสูตรปรัชญาดูยภูมิปัญญา สาขาวิชานวัตกรรมเพื่อพัฒนา ท่องถิ่น เป็นการศึกษาสถานการณ์ในพื้นที่เป็นตัวตั้ง โดยคำนึงถึงภูมิสังคม การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและวัฒนธรรม ให้มีทิศทางการพัฒนานานาด้านความคิดด้านสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและวิถีชีวิต เป็นหลักการวิจัยการแบบผสมผสานอย่างต่อเนื่องระหว่างปรัชญาและเศรษฐกิจพอเพียง หลักพุทธธรรมและการจัดการความรู้ (ประภัสสร ปรีอี้ยม, 2556)

รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท่องถิ่นที่ใช้พัฒนาเกษตรกรให้มีภาวะผู้นำสามารถเสริมสร้างชุมชน ของตนเองให้เข้มแข็งขึ้น ได้ อาศัยแนวคิด 3 อย่างรวมกันในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม คือ สุนทรียสันทาน กสิกรรมอินทรีย์ และภาวะผู้นำ ผ่านกระบวนการสุนทรียกสิกรรม 4 ขั้นตอน โดยเริ่มจากร่วมกันพับสิ่งศักยภาพ ทำการทำกิจกรรมแล้วชี้ชنم ร่วมทอฝันในการทำกิจกรรม อย่างสมศักดิ์ศรี ร่วมออกแบบการทำกิจกรรมอย่างสุนทรียะ ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน นี้ การพัฒนาคน โดยอาศัยทุนเดิมบวกกับศักยภาพของตน! องค์การมองโลกในเชิงบวกมาเป็นปัจจัยสำคัญ เกิดความพึงพอใจต่อสรรพสิ่งที่มีอยู่ในธรรมชาติ หรือมีต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ความรู้สึกดังกล่าวมาจากความชอบ ความชื่นชม อันเป็นความรู้สึกพื้นฐานซึ่งสามารถพัฒนาต่อไป จนเกิดเป็นความสนใจอย่างเข้าไปทำความคุ้นเคยและอยากรู้ในรายละเอียดต่าง ๆ จากความสนใจที่เกิดขึ้นความรู้ดังกล่าว นี้ เป็นสิ่งผูกพันอยู่ในจิตใจของมนุษย์ทุกคน ซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามพื้นฐานประสบการณ์ในชีวิต และตามศักยภาพทางการรับรู้ของแต่ละบุคคล กระตุ้นสิ่งที่มุ่งหวังหรือเป้าหมาย โดยการสร้างภาพของความสำเร็จในอนาคต พัฒนาให้สำเร็จ ซึ่งจะทำให้

มองเห็นความเปลี่ยนแปลงในเชิงรูปแบบกระบวนการและในเชิงพฤติกรรมของบุคคล สุดท้ายเกิดผู้นำเกษตรกรที่ผ่านการพัฒนาตามกระบวนการเกษตรเป็นเกษตรกรที่มีความรู้ มีพัฒนามีเจตคติที่ดีต่อการนำพาชุมชนของตนเองให้มีความเข้มแข็ง สามารถถ่ายทอดข่ายผลความรู้สู่เกษตรกรคนอื่น ๆ ต่อไปได้

## 1.2 คำถามการวิจัย

1.2.1 ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพยากรเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นอย่างไร

1.2.2 รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพยากรเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นอย่างไร

1.2.3 ผลการทดลองใช้รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพยากรเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งเป็นอย่างไร

## 1.3 วัตถุประสงค์การวิจัย

1.3.1 เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพยากรเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง

1.3.2 เพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพยากรเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง

1.3.2 เพื่อทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพยากรเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

## 1.4 ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตการวิจัยไว้ 3 ด้านคือ ขอบเขตด้านพื้นที่ และขอบเขตด้านกระบวนการ การวิจัย ด้านขั้นตอนและระยะเวลาการวิจัย

1.4.1 ขอบเขตด้านพื้นที่ พื้นที่ใช้ในการศึกษาและทดลองนั้นคือ ได้แก่ ตำบลกลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์

#### 1.4.2 ขอบเขตด้านกระบวนการวิจัย สามารถแบ่งเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม

เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ระยะที่ 2 สร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ระยะที่ 3 ทดลองใช้และประเมินผลกระทบรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

#### 1.4.3 ขั้นตอนและระยะเวลาการวิจัย

1.4.3.1 การวิจัยระยะที่ 1 ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ดำเนินการระหว่างเดือน กุมภาพันธ์ – เมษายน 2559

1.4.3.2 การวิจัยระยะที่ 2 สร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ดำเนินการระหว่างเดือน พฤษภาคม - มิถุนายน 2559

1.4.3.3 การวิจัยระยะที่ 3 ทดลองใช้และประเมินผลกระทบรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ดำเนินการระหว่างเดือน กรกฎาคม – พฤศจิกายน 2559

### 1.5 สมมติฐานการวิจัย

ผู้นำเกษตรกรที่ผ่านการใช้รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีความรู้ เจตคติ พฤติกรรม ที่ดีต่อการทำกิจกรรม และสามารถถ่ายทอดความรู้ ถู่เกษตรกรคนอื่น ๆ ในชุมชนของตนเองได้

### 1.6 ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

1.6.1 เกิดผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมในตำบลลักษณะ อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ ที่มีความรู้ ความสามารถ และเจตคติที่ดีในการทำกิจกรรม

1.6.2 เกิดรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยมีพื้นเรื่มต้นที่ตำบลลักษณะ อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์

1.6.3 เป็นแนวทางแก้เกษตรกร ในพื้นที่อื่น ๆ ที่มีความสนใจใช้รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

1.6.4 องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น สามารถนำรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ไปกำหนดเป็นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของตำบลได้

## 1.7 นิยามศัพท์เฉพาะ

รูปแบบการพัฒนา หมายถึง โครงการสร้างการพัฒนาที่แสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบต่าง ๆ หรือตัวแปรต่าง ๆ มีการอธิบายความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบต่าง ๆ หรือตัวแปรต่าง ๆ ที่มีในปรากฏการณ์ธรรมชาติหรือในระบบต่าง ๆ อธิบายลำดับขั้นตอนขององค์ประกอบหรือกิจกรรมในระบบที่นำไปสู่การพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ผู้นำเกษตรกร คือ อาสาสมัครเกษตรกรที่ผ่านกระบวนการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กิจกรรม ตามรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยอาศัยแนวคิด 3 อย่างรวมกันในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กิจกรรม คือ สุนทรีย์สันทานากิจกรรมอินทรีย์ และภาวะผู้นำ ผู้นำเกษตรกรที่ผ่านกระบวนการแล้วจะต้องสามารถสื่อสารและพัฒนาทีม ของตนเองเพื่อนำไปสู่การเสริมสร้างชุมชนของตนเองให้เข้มแข็งขึ้น ได้

สุนทรีย์กิจกรรม หมายถึง กระบวนการในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรโดยใช้สุนทรีย์กิจกรรม 4 ขั้นตอน โดยเริ่มจาก

1. ร่วมค้นพบสิ่งดีจากการทำกิจกรรมแล้วชี้ช่อง ด้วยคำถามที่ก่อให้เกิดการเสริมสร้าง พลังทำให้ผู้ตอบมีโอกาสได้แสดงหัวคนต่อการทำกิจกรรมที่เลือกสรร แล้วว่าดีที่สุดให้คุ้นเคย พึงดูแลความภาคภูมิใจ เป็นการระเบิดจิตใจในตัวเองของผู้ตอบเอง

2. ร่วมทอฝันในการทำกิจกรรมอย่างสมบูรณ์ โดยการกำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกันระหว่างเกษตรกร เพื่อใช้จินตนาการและสร้างความคิดสร้างสรรค์ที่จะทำให้เกิดสิ่งใหม่ ระบบใหม่ กระบวนการใหม่ หรือกลไกใหม่ในการทำกิจกรรม .

3. ร่วมออกแบบการทำกิจกรรมอย่างสุนทรีย์ วางแผนรูปแบบการทำกิจกรรมอย่างเป็นกระบวนการร่วมกันตั้งแต่ต้น ของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในชุมชน อย่างมีชีวิตชีวา เพื่อตัวเอง เพื่อทีมงาน เพื่อครอบครัวและเพื่อชุมชน

4. ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน กระบวนการตัดสินใจร่วมกันว่าจะนำพาชุมชน ของตนเองไปสู่ทิศทางใด โดยอาศัยการลงมือปฏิบัติทำกิจกรรมที่ได้ออกแบบไว้มีกระบวนการติดตามให้กำลังใจจากทีม นำไปสู่การขยายผลสู่ชุมชน

ชุมชนเข้มแข็ง หมายถึง ชุมชนที่มีผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมที่สามารถถ่ายทอดองค์ความรู้ ความสามารถ และเจตคติ ทางด้านสุนทรียกสิกรรมสู่เยาวชนคนอื่น ๆ ได้ เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ขึ้นภายในชุมชน ทำให้คนในชุมชนเห็นถึงความสามารถของคนในชุมชน ที่จะเกิดพลังสร้างสรรค์นำชุมชนไปสู่การเปลี่ยนแปลงอย่างมีคุณค่า การวางแผนสร้างสรรค์ที่ดี ทุกคนสามารถอ่านวิความสะความให้กันและกัน ทำให้ชุมชนสามารถดำเนินโครงการของตนเอง ได้อย่างสมศักดิ์ศรีของความเป็นเกย์ตระกร



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 2

### การทบทวนวรรณกรรม

การศึกษาค้นคว้าวิจัยในครั้งนี้ ได้จัดแบ่งเนื้อหาการศึกษาเอกสารด้านต่าง ๆ เพื่อให้ครอบคลุมเนื้อหา ดังนี้

- 2.1 แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำ.gov.tr
- 2.2 แนวคิดเกี่ยวกับสุนทรีย์สนทนา
- 2.3 แนวคิดเกี่ยวกับกสิกรรมอินทรี
- 2.4 แนวคิดเกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง
- 2.5 แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม
- 2.6 การพัฒนาการวิจัยโดยใช้รูปแบบ
- 2.7 บริบทของตำบลลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์
- 2.8 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
- 2.9 กรอบแนวความคิด

### 2.1 แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำ.gov.tr RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

#### 2.1.1 ความหมายของผู้นำ

“ผู้นำ” (Leader) คือบุคคลที่มีอิทธิพลเหนือบุคคลอื่น ในกลุ่ม เป็นอิทธิพลในทางบวก คือบุคคลในกลุ่มยอมรับและยอมปฏิบัติตามความคิดเห็นหรือคำสั่งด้วยความเต็มใจ ผู้นำและผู้บริหาร ไม่จำเป็นต้องเป็นบุคคลคนเดียว กัน ผู้บริหารมีอำนาจหน้าที่โดยตำแหน่ง แต่อาจไม่ใช่ผู้นำ ที่แท้จริงของกลุ่ม เพราะขาดความเป็นผู้นำ บุคคลอื่นในกลุ่มอาจเป็นที่ยอมรับนับถือของสมาชิก ในกลุ่มและมีอิทธิพลต่อพุทธิกรรมของบุคคลในกลุ่มมากกว่า เพราะมีความเป็นผู้นำอยู่ในตัว ดังนั้น ในกลุ่มคนกลุ่มนั้นอาจจะมีผู้นำหลายคนนอกเหนือจากผู้นำโดยตำแหน่ง (พงษ์พันธ์ พงษ์โสภา, 2542, น. 89)

“ผู้นำ” คือ บุคคลที่มีความสามารถและศักดิ์ในการที่จะชักจูงใจหรือมีอิทธิพล ต่อบุคคลอื่นหรือกลุ่ม ให้มีกิจกรรมหรือประกอบกิจกรรมหรือให้ความร่วมมือในการประกอบกิจกรรมในสถานการณ์ต่าง ๆ ได้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้นผู้นำจึงต้องมีความเกี่ยวข้อง

ที่เรื่องของ “งาน” และความสัมพันธ์กับ “บุคคล” ด้วย (เอกสาร จันตนา, 2538, น. 5)

### 2.1.2 วัตถุประสงค์ของการมีผู้นำ

จากความหมายของคำว่า “ผู้นำ” ตามคุณลักษณะของผู้นำหรือภาวะผู้นำตามที่กล่าวข้างต้น สามารถกำหนดวัตถุประสงค์ของการมีผู้นำได้ดังนี้

2.1.2.1 เพื่อเป็นศูนย์กลางหรืออุดรวมของกลุ่มหรือกิจกรรมภายในกลุ่ม และเป็นตัวกลางประสานงานระหว่างกลุ่มหรือองค์กรอื่น ทั้งนี้ผู้นำต้องเป็นผู้ที่มีบุคลิกภาพที่เหมาะสมกว่าบุคคลอื่น ๆ ภายในกลุ่ม สามารถดึงดูดความสนใจของกลุ่มและนำความสนใจนั้นมาใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อกลุ่ม ตลอดจนเป็นศูนย์กลางบริการและให้ความช่วยเหลือแก่สมาชิก เพื่อให้สมาชิกสามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด นอกจากนี้ยังสามารถเชื่อมโยง และเปลี่ยนความร่วมมือ ความช่วยเหลือกันกลุ่มอื่น ได้อีกด้วย

2.1.2.2 เพื่อเป็นผู้กำหนดเป้าหมายหรือจุดหมายปลายทาง ในการดำเนินการของกลุ่ม ตามสภาพปัจจุบัน ความต้องการและความสนใจของสมาชิกที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม โดยเป็นผู้ตัดสินใจ ในการกำหนดเป้าหมายหรือจุดหมายปลายทางของกลุ่ม เพื่อให้งานบรรลุผลสำเร็จ หรืออาจกล่าวได้ว่าทำหน้าที่ในการบริหารกลุ่มให้มีประสิทธิภาพ

2.1.2.3 เพื่อเป็นผู้ที่ทำหน้าที่เกลี่ยกล่อม จูงใจ กระตุ้น หรือให้กำลังใจ สมาชิก ให้ร่วมมือกันและมีความสนใจในการปฏิบัติงาน จนบรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มหรือองค์กร ดังนี้ ผู้นำจึงต้องเป็นผู้ที่มีศักดิ์ในการจูงใจคนและมีอิทธิพลมากพอที่จะโน้มน้าวจิตใจผู้อื่น โดยไม่ใช่อำนาจหรือการบังคับ และเป็นผู้ที่สามารถควบรวมถึงความแตกต่างของบุคคลในกลุ่ม ได้มากที่สุด เพื่อนำเป็นฐานรองรับการกำหนดคุณลักษณะหรือวิธีการร่วมกัน

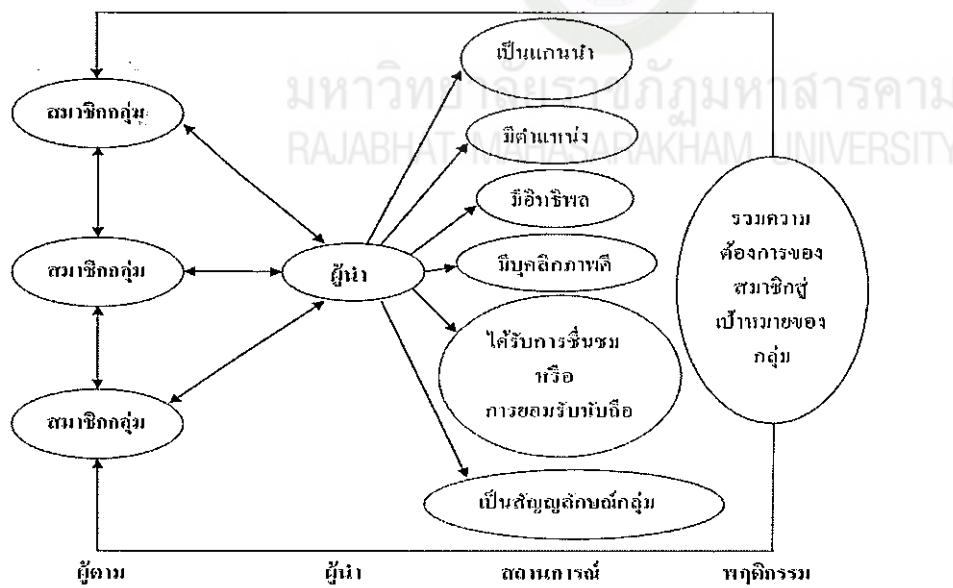
### 2.1.3 แหล่งที่มาของการเป็นผู้นำ

มีความเชื่อว่า บุคคลทุกคนสามารถเป็นผู้นำได้หากเขายากจะเป็น รวมทั้งสถานการณ์เวลาและสถานที่สามารถสร้างให้คนเป็นผู้นำได้ โดยปกติแล้วแหล่งที่มาของภาระมีผู้นำได้หลายทางด้วยกัน เช่น พิจารณาจากโครงสร้างความสัมพันธ์ของบุคคลภายในกลุ่ม ระเบียบ ความประพฤติ วัฒนธรรมของกลุ่มและสมาชิกแต่ละคนภายในกลุ่ม หรืออาจพิจารณาว่า ใครเป็นแกนนำในกลุ่ม หรือมีอิทธิพลต่อการกระทำใด ๆ ของกลุ่ม หรือเป็นผู้ที่คนในกลุ่มส่วนใหญ่ชื่นชม และยอมรับนับถือหรือเป็นต้นแบบลักษณะของกลุ่ม ก็จะเป็นผู้นำของกลุ่มนั้นในแต่ละสถานการณ์

ธรรมชาติของมนุษย์เมื่อมีความต้องการพื้นฐาน คือ ปัจจัยสี่ในการดำรงชีวิตอันได้แก่ อาหาร เสื้อผ้า เครื่องนุ่งห่ม และที่อยู่อาศัย แล้วยังต้องการความปลอดภัย ความมั่นคง ความรัก ความเป็นเจ้าของ ความยกย่อง ความชื่นชม และความสำเร็จในชีวิตด้วย แต่ด้วยความแตกต่างระหว่างบุคคลและความต้องการ ความสนใจที่แตกต่างกัน ทำให้มนุษย์ไม่สามารถอยู่ได้ด้วยตนเอง

โดยลำพัง ต้องมีการรวมกลุ่ม และต้องมีการพึ่งพาอาศัยติดต่อสื่อสารกัน และเพื่อการตอบสนองความต้องการของแต่ละบุคคลและกลุ่ม ให้สอดคล้องกัน จึงต้องมี “ผู้นำ” ขึ้นเพื่อเป็นผู้ที่นำแนวความคิด ความต้องการ ความสนใจของแต่ละบุคคลมาปรับให้เป็นแนวทางหรือทิศทางเดียวกัน ตามเป้าหมายของสมาชิกในกลุ่ม หรือองค์กรที่วางแผนไว้

ผู้นำออกจากจะเป็นผู้ที่มีความสามารถในการปรับแนวทางความคิด ความต้องการของแต่ละบุคคลให้ไปในทิศทางเดียวกันแล้ว ยังต้องเป็นผู้ที่มีศีลปะในการชักจูงใจให้บุคคลยอมรับและปฏิบัติตาม ด้วยความศรัทธาและเต็มใจอีกด้วย จะเห็นได้ว่า ผู้นำ (Leadership) จะแตกต่างจากคำว่าหัวหน้า (Headship) ตรงที่ว่า “ความเป็นผู้นำเป็นลักษณะความสามารถอย่างหนึ่งของบุคคลที่จะทำให้คนอื่นยอมรับและปฏิบัติตามแนวทางที่วางไว้ด้วยความเต็มใจ” แต่ความเป็นหัวหน้าเป็นลักษณะที่บุคคลหนึ่งของกลุ่มได้รับอำนาจจากภายในหรือภายนอกก็ตาม ให้เป็นผู้รับผิดชอบงานของกลุ่ม” ซึ่งถ้าเกิดจากความเห็นของบุคคลภายนอก หัวหน้าก็จะเป็นผู้นำกลุ่มโดยปริยาย แต่ถ้าอำนาจของความเป็นหัวหน้านั้นเกิดจากภายนอก เช่น ได้รับการแต่งตั้งมาจากบุคคลอื่น หัวหน้าอาจไม่ได้รับการยอมรับด้วยจิตใจว่าเป็นผู้นำของกลุ่มนั้นได้ อย่างไรก็ตาม สิ่งสำคัญที่ควรทราบนัก ก็คือ “คนทุกคนสามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้นำที่คิดขึ้นได้โดยการอบรมฝึกฝน ให้เรียนรู้ความลักษณะของความเป็นผู้นำที่ได้กำหนดไว้” (เอมอร จันทะนี, 2538, น. 11 - 12)



ภาพที่ 2.1 ภาวะความเปลี่ยนแปลงของผู้นำตามสถานการณ์. ปรับปรุงจาก ผู้นำและองค์การทำงาน  
เกษตร, โดย เอมอร จันตะนี, 2538, กรุงเทพฯ : ภาควิชาส่งเสริมและนิเทศศาสตร์เกษตร คณะเกษตร  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

### 2.1.4. ประเภทของผู้นำกลุ่ม

จากการที่บุคคลมาร่วมตัวกันเป็นกลุ่ม ลักษณะที่จะเกิดตามมาโดยธรรมชาติก็คือ ผู้นำกลุ่ม ดังนั้นกลุ่มทุกกลุ่มที่เกิดขึ้นมา จะต้องมีผู้นำเพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบ สนับสนุนช่วยเหลือร่วมมือ ซึ่งแนวทางควบคุม คุณภาพ ฯลฯ ซึ่งจะมีผลโดยตรงต่อการดำเนินงานของกลุ่มให้ไปสู่ จุดมุ่งหมายอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้มุ่งให้เกิดผลสำเร็จในงาน (Task Achievement) และรักษาสถานภาพของกลุ่ม (Group Maintenance) ให้มีความมั่นคงอยู่เสมอ กิติ ตยัคคานนท์ (2532, น. 69 - 72) ได้แบ่งประเภทของผู้นำออกเป็นดังนี้ คือ

#### 2.1.4.1 แบ่งตามลักษณะของกฎระเบียบและโครงสร้างออกเป็น 2 ประเภท คือ

1) ผู้นำเป็นทางการ (Formal Leader) หมายถึงผู้นำที่มีการแต่งตั้ง เลือกตั้งหรือคัดเลือกอย่างเป็นทางการ เป็นที่ยอมรับของสมาชิกส่วนใหญ่ เช่น ประธาน ผู้ใหญ่บ้าน ประธานกลุ่มสหกรณ์ กรรมการหมู่บ้าน เจ้าอาวาสวัดในหมู่บ้าน ครูใหญ่ฯลฯ

2) ผู้นำไม่เป็นทางการ (Informal Leader) หมายถึงผู้นำที่เป็นที่ยอมรับของสมาชิก แต่ไม่มีการเลือกตั้ง แต่ตั้งหรือคัดเลือกจนปรากฏผลออกมาย่างเด่นชัด ผู้นำประเภทนี้ได้แก่ ผู้อาวุโสในหมู่บ้าน ผู้ที่稔悉ให้ความช่วยเหลือโดยไม่หวังผลตอบแทน จนเป็นที่ยอมรับของชาวบ้าน พระภิกษุ ครู ผู้ที่มีฐานะมั่นคงในหมู่บ้าน ฯลฯ

ดังนั้นบุคคลคนเดียวกันจึงอาจเป็นผู้นำทั้งประเภทเป็นทางการ ในกลุ่มนี้ และอาจจะเป็นผู้นำประเภทไม่เป็นทางการ ในอีกกลุ่มนี้ได้ ดังนั้นการแบ่งผู้นำออกเป็นประเภทตามลักษณะของ กฎ ระเบียบและ โครงสร้างนี้ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการพัฒนากลุ่มให้บรรลุผล ตามจุดมุ่งหมายของนักสังเคริม ฯ

#### 2.1.4.2 แบ่งตามลักษณะการตัดสินใจในการกระทำการหน้าที่ของการเป็นผู้นำ ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 แบบ คือ

1) ผู้นำแบบอัตตาธิปไตย (Autocratic Leadership Role) ผู้นำแบบนี้ เป็นผู้นำผู้นำที่มีบทบาทมากที่สุดในการควบคุมกลุ่ม โดยจะเป็นผู้ตัดสินใจ กำหนดนโยบาย วางแผน แนะนำ ควบคุม คุ้มครอง การดำเนินงาน ให้แก่สมาชิกด้วยตนเอง ซึ่งโดยทั่วไปนักจะเรียกว่า ผู้นำแบบเผด็จการหรือแบบรวมอำนาจ

2) ผู้นำแบบปล่อยตามใจ (Laissez-faire Leadership Role) ผู้นำแบบนี้ เป็นผู้นำที่มีบทบาทน้อยที่สุดในการควบคุมกลุ่ม โดยมักจะปล่อยให้สมาชิกแต่ละคนมีบทบาท และเสรีภาพเต็มที่ในการตัดสินใจและดำเนินงานในกลุ่ม ซึ่งเราอาจจะเรียกผู้นำแบบนี้ว่า ผู้นำแบบปล่อยอำนาจ

3) ผู้นำแบบประชาธิปไตย (Democratic Leadership Role) ผู้นำแบบนี้เป็นผู้นำที่มีบทบาทและความรับผิดชอบในการเปิดโอกาสสนับสนุนและมีส่วนร่วมกับสมาชิกในการตัดสินใจ กำหนดนโยบาย ตลอดจนวางแผนและประสานงานในการดำเนินงานของกลุ่มให้เกิดประสิทธิภาพสูงอยู่เสมอ ผู้นำแบบนี้จึงเป็นที่ต้องการของสมาชิกกลุ่ม และเราอาจจะเรียกผู้นำแบบนี้ว่าเป็นผู้นำแบบกระจายอำนาจ

การแบ่งประเภทผู้นำตามบทบาทหน้าที่ของการเป็นผู้นำนี้ จะมีประโภชน์อย่างมากต่อสั่งเสริมในการเข้าหา สร้างความคุ้นเคย และจูงใจ เพื่อให้ดำเนินงานบรรลุถึงวัตถุประสงค์ในการพัฒนาอย่าง

#### 2.1.5 คุณสมบัติของการเป็นผู้นำ

ผู้นำที่ดีเด่นมักจะมีคุณสมบัติของการเป็นผู้นำหลาย ๆ อย่าง ที่จะทำให้กลุ่มนี้เสถียรภาพและมีกิจกรรมดำเนินอยู่ตลอดเวลา แต่อย่างไรก็ตาม ผู้นำก็คือปุกุชธรรมชาติ ดังนั้นองค์ประกอบที่ดีเด่นหลาย ๆ อย่างที่จะกล่าวถึงต่อไปนี้ ผู้นำบางคนอาจจะมีเพียงไม่กี่อย่าง แต่อย่างน้อยสิ่งที่มือญก็เป็นที่ยอมรับของสมาชิกส่วนใหญ่ได้ ภาวะเป็นผู้นำซึ่งยังคงเกิดขึ้นในบุคคลคนนั้น คุณสมบัติของการเป็นผู้นำมีหลายประการ เช่น

2.1.5.1 มีความสามารถเอาชนะใจหรือเข้าถึงจิตใจของสมาชิก (Ability to Influence)

2.1.5.2 มีความสามารถในการนำความรู้และความคิดในเรื่องต่าง ๆ มาช่วย การดำเนินงานกลุ่ม (Ability to Use Concepts)

2.1.5.3 มีความสามารถในการทำงานและมองหมายหน้าที่การงานให้แก่ สมาชิก (Ability to do the job)

คุณสมบัติทั้ง 3 ประการ ของผู้นำยังแบ่งย่อยได้มากmany เช่น มีความกระตือรือร้น (Enthusiasm) มีความเป็นเพื่อน (Friendliness) มีความซื่อสัตย์ (Integrity) มีความฉลาดรอบรู้ (Intelligence) มีความจริงจัง (Ingenuity) สร้างศรัทธาได้ (Faith) มีเทคนิคในการทำงานและบริหารงาน (Technical Mastery) มีความสามารถในการถ่ายทอด (Teaching Skill) มีร่างกาย และจิตใจที่สมบูรณ์แข็งแรง (Physical and Mental Energy) และมีจิตสำนึกในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย (Sense of Purpose and Direction) เป็นต้น

#### 2.1.6 การใช้ผู้นำท่องถินช่วยในงานส่งเสริม

ผู้นำท่องถินเป็นผลผลิตของชุมชน เกิดขึ้นจากการมีปฏิสัมพันธ์และความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกในชุมชน ผู้นำท่องถินจะได้รับการฝึกหัดหรืออบรมให้เลียนแบบอย่างจากเจ้าหน้าที่ส่งเสริมการเกษตร ให้ช่วยสอนเกษตรกรในเรื่องต่าง ๆ เช่น การสาธิต การประชุมกลุ่ม

การประสานงานกับเกย์ตරกรทั่วไป ฯลฯ ผู้นำท้องถิ่นเข้ามามีบทบาทในกลุ่มต่าง ๆ ในชนบท เป็นจำนวนมากขึ้นเรื่อย ๆ เช่น ผู้นำกลุ่มเกย์ตරกร ผู้นำกลุ่มแม่บ้านเกย์ตරกร ผู้นำกลุ่มสหกรณ์ การเกย์ตරกร เป็นต้น ผู้นำเหล่านี้สามารถช่วยเหลือเจ้าหน้าที่ส่งเสริมฯ ได้เป็นอย่างมาก ความสามารถ และประสบการณ์ของผู้นำท้องถิ่น ทำให้สามารถช่วยในการดำเนินโครงการส่งเสริมให้มีประสิทธิภาพและตรงเป้าหมายมากขึ้น งานที่ผู้นำท้องถิ่นสามารถช่วยเหลือได้อย่างมากก็คือ (วิจิตร อาระกุล, 2535, น. 281)

2.1.6.1 นำผู้นำท้องถิ่นมาช่วยวางแผนและโครงการ โดยให้มีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นต่าง ๆ ที่สะท้อนถึงความต้องการที่แท้จริงของชุมชน

2.1.6.2 เพิ่มปริมาณการสอน กำลังสอน ให้ครอบคลุมเกย์ตරกร ได้กว้างขวาง

2.1.6.3 เพิ่มความสามารถและความกระตือรือร้นของเกย์ตරกร สามารถครอบคลุมการแก้ปัญหาดูแลบ้านปัญหาที่เกย์ตරกรเผชิญอยู่ได้ดียิ่งขึ้น

อย่างไรก็ตามความสำเร็จในการใช้ผู้นำท้องถิ่นช่วยในงานส่งเสริมฯ มีปัจจัยหลายอย่างประกอบไปด้วย พื้นฐานการศึกษา ความเชื่อความศรัทธาที่เกย์ตරกรมีต่อผู้นำ การได้รับการฝึกอบรมจากเจ้าหน้าที่ฯ มีความเป็นผู้นำ มีความสามารถ และความรับผิดชอบ และอุทิศเวลาให้กับงาน ได้อย่างสม่ำเสมอ

### 2.1.7 การฝึกอบรมผู้นำท้องถิ่น

บุคคลในท้องถิ่นที่อยู่ในข่ายที่จะเป็นผู้นำท้องถิ่นได้นั้น ถ้าได้รับการฝึกอบรมในเรื่องต่าง ๆ เพื่อყรงค์ความรู้ความเข้าใจ ความสามารถ และความเชื่อมั่นตนเองให้สามารถเป็นผู้นำ ตามแนวทางการพัฒนาท้องถิ่นได้ จะทำให้สามารถสร้างผู้นำท้องถิ่นที่มีคุณภาพได้ แนวทางในการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาผู้นำท้องถิ่น มีดังต่อไปนี้ คือ (ดิเรก ฤกษ์หาราย, 2524. น. 154)

2.1.7.1 จัดกลุ่มของผู้นำที่มาจากหลายหมู่บ้านให้คละกัน ทำการปลูกเร้าให้ตื่นตัวถึงปัญหาของท้องถิ่นที่สามารถพัฒนาได้ ถ่ายทอดให้มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ซักนำให้รู้จักการทำงานเป็นกลุ่ม ฝึกให้รู้จักจิตวิทยาในการทำงานกลุ่ม ให้มีส่วนร่วมในการวางแผนโครงการพัฒนาท้องถิ่นอย่างจริงจัง ปลูกเร้าให้มีความเชื่อมั่นในตนเอง มีความภูมิใจในตนเองและท้องถิ่น มีจิตสำนึกของการเป็นผู้นำที่ได้รับความเห็นชอบจากเกย์ตරกรทั่วไป และพยายามที่จะจัดตั้งองค์กรอย่างไม่เป็นทางการขึ้นมาก่อน มีการเลือกคณะกรรมการขององค์กรเพื่อทำหน้าที่ต่าง ๆ

2.1.7.2 การส่งเสริมความเป็นผู้นำ ในระยะแรกผู้นำอาจยังไม่มีความมั่นใจ ที่จะก้าวต่อไปเจ้าหน้า จำเป็นต้องฝึกอบรมให้เกิดความมั่นใจและเพิ่มพูนสมรรถภาพของการเป็นผู้นำเป็นระยะ ๆ การฝึกอบรมทำได้หลายรูปแบบ เช่น พนประหาร 饔ປរាយបុណ្យ ทำงานเป็นกลุ่ม ปฏิบัติงานตามโครงการที่คิดร่วมกัน นำผลงานที่ทำมาเสนอในที่ประชุมให้กลุ่มเพื่อกระตุ้นให้เกิด

การแบ่งขั้นสร้างสรรค์ระหว่างกลุ่ม กระบวนการต่าง ๆ เหล่านี้ควรทำอย่างต่อเนื่อง

#### 2.1.7.3 ขั้นของความสำเร็จ เมื่อกลุ่มผู้นำสามารถปฏิบัติตามโครงการพัฒนา

ที่ได้จัดให้ มีการทำร่วมกันสำเร็จ เป็นที่ยอมรับของเกษตรกรทั่วไป ก็จะเกิดการรวมสูญยงพลัง ประชาชนเข้าสู่เกณฑ์ของผู้นำ และพลังนี้จะทำให้ผู้นำมีความเชื่อมั่นในตนเองมากยิ่งขึ้น จะมีผลให้เกิดการผลักดันเคลื่อนไหวของกลุ่ม และเพิ่มอัตราการทำการทำกิจกรรมต่าง ๆ มากยิ่งขึ้นเรื่อย ๆ นอกจากนี้ความร่วมมือของเกษตรกรอื่น ๆ ก็จะขยายมากขึ้นเรื่อย ๆ เช่นกัน

2.1.7.4 การฝึกให้เกิดความต่อเนื่อง ผู้นำส่วนใหญ่ที่ถูกคัดเลือกมักจะเป็นผู้ที่มีอายุสูงกว่าของจากยังมีความเชื่อและค่าปรัชญาเดิม ๆ ที่นับถือผู้สูงอายุ ดังนั้นการสร้างผู้นำใหม่ ๆ ควรให้ผู้นำที่มีอยู่เดิมได้คัดเลือกหนุ่มสาวที่มีความรู้ความสามารถและมีคุณลักษณะที่สามารถจะเป็นผู้นำในอนาคตได้ เข้ามาร่วมทำงานด้วย

#### 2.1.8 แบบผู้นำทางส่งเสริมการเกษตร

กรมส่งเสริมการเกษตรซึ่งเป็นองค์กรที่มีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการถ่ายทอดความรู้วิชาการแผนใหม่ไปสู่เกษตรกร โดยมีเกษตรตำบลเป็นผู้ที่ใกล้ชิดเกษตรกรมากที่สุด เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระของเกษตรตำบล และเป็นตัวกลางในการประสานงานถ่ายทอดความรู้ จึงจำเป็นต้องมี “เกษตรกรผู้นำ” ทั้งนี้แบบของเกษตรกรผู้นำในงานส่งเสริมการเกษตรอ ที่ได้รับมอบหมายจากกรมส่งเสริมการเกษตร สามารถแบ่งได้เป็น 4 แบบ คือ (กรมอธิบดี พ. 63 - 73)

2.1.8.1 เกษตรกรผู้นำ กรมส่งเสริมการเกษตร ได้ให้ความหมายของเกษตรกรผู้นำไว้ดังนี้ “เกษตรกรที่ปฏิบัติหน้าที่ช่วยเจ้าหน้าที่ส่งเสริมในการปฏิบัติงานส่งเสริมการเกษตร ทั่วไป เช่น การจัดทำแปลงสาธิต การกระจายพันธุ์พืชในหมู่บ้าน และการกระจายความรู้การเกษตร ในหมู่บ้าน รวมทั้งตรวจสอบและรายงานเกี่ยวกับการระบาดของโรคและแมลงศัตรูพืช ให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมทราบ เพื่อจะได้ช่วยเหลือได้ทันท่วงที่ ตลอดจนเป็นผู้ชี้แนะให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมทราบ เพื่อจะได้ช่วยเหลือได้ทันท่วงที่ ตลอดจนเป็นผู้ชี้แนะ หรือแก้ปัญหาทางการเกษตรในระหว่างที่เจ้าหน้าที่ไม่อยู่และยังไม่ถึงกำหนดเยี่ยม” โดยคุณสมบัติของเกษตรกรผู้นำมีดังต่อไปนี้

- 1) เป็นผู้ประกอบอาชีพการเกษตร
- 2) มีภูมิลำเนาอยู่ในหมู่บ้านนั้น
- 3) เป็นผู้มีลักษณะเป็นผู้นำ ได้แก่ การมีมนุษยสัมพันธ์ มีความคิดริเริ่ม
- 4) มีความสนใจต่อเหตุการณ์และสิ่งแวดล้อม มีความมั่นใจในตนเอง และยินดี เสียสละต่อส่วนรวม

5) เป็นผู้ที่ได้รับการสนับสนุน และยอมรับจากเกษตรกรในหมู่บ้านนี้ เพื่อเพิ่มน้ำหนักในการชูงาเกษตรกรอื่น ๆ ให้ปฏิบัติตาม

6) เป็นผู้สนใจวิชาการแผนใหม่และยอมรับเอมาทคลองปฏิบัติในไร นาของตน เพื่อเป็นตัวอย่างให้เพื่อนเกษตรกรได้ศึกษาดูงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ ต่อไป

หน้าที่ของเกษตรกรผู้นำ คือ เป็นแกนกลางในการรับความรู้และกระจาย ความรู้ที่ได้รับไปสู่เกษตรกร อื่น ๆ ได้มีโอกาสสรับความรู้ และนำไปปฏิบัติได้รวดเร็วขึ้น นอกจานนี้ยังช่วยเกษตรกรอื่น ๆ ในการแก้ปัญหาทางการการที่สามารถแก้ไขกันเองได้

บทบาทของเกษตรกรผู้นำ บทบาทของเกษตรกรผู้นำมี 6 ประการ คือ

1) หมั่นพบกับเจ้าหน้าที่โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกษตรตำบล เพื่อรับความรู้ หรือคำแนะนำต่าง ๆ

2) ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานส่งเสริมการเกษตร เช่น ร่วมจัดทำ แปลงทดสอบ แปลงขยายพันธุ์ หรือการประชุมเกษตรกรทุกรัง เป็นต้น

3) ทำหน้าที่กระจายความรู้และคำแนะนำที่ได้รับจากเจ้าหน้าที่ส่งเสริม การเกษตร ไปยังเกษตรกรรายอื่น ๆ เพื่อจะได้นำไปปฏิบัติต่อไป

4) ช่วยแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกษตรกรผู้นำสามารถแก้ไขได้หาก ไม่สามารถแก้ไขได้ให้ช่วยแจ้งให้เกษตรตำบลทราบ เพื่อหาทางแก้ไขต่อไป

5) ช่วยเป็นตัวแทนเกษตรตำบลในเรื่องทั่ว ๆ ไป

2.1.8.2 เกษตรหมู่บ้าน คือ ผู้นำเกษตรกรอีกแบบหนึ่งซึ่งได้จากการคัดเลือก ผู้ที่จะทำหน้าที่เป็นหัวหน้าของ “เกษตรกรผู้นำ” อีกชั้นหนึ่ง โดยให้เกษตรกรผู้นำในแต่ละหมู่บ้าน ทำการคัดเลือกเกษตรกรหมู่บ้านขึ้นมา หน้าที่ของเกษตรกรหมู่บ้าน มีดังนี้

1) เป็นแกนนำของเกษตรกรผู้นำในหมู่บ้าน

2) เป็นผู้ประสานงานและวางแผนพัฒนาหมู่บ้าน โดยร่วมมือกับ องค์การที่มีอยู่ในท้องถิ่น

3) เป็นที่ปรึกษาของเกษตรตำบลที่รับผิดชอบหมู่บ้านนั้น

2.1.8.3 เกษตรตำบลอาสาสมัคร คือ “ผู้นำเกษตรกรอีกแบบหนึ่งซึ่งเกิดขึ้นจาก นิติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2517 เนื่องจากในช่วงเวลานี้ ได้เกิดมีการระบาดของ ศัตรูพืชเป็นบริเวณที่กว้างขวาง ทำความเสียหายเกลี่ยผลปีละมากกว่า 1,000 ล้านบาท ช่วงเวลา ดังกล่าว อัตรากำลังของเจ้าหน้าที่ส่งเสริม ๆ ไม่เพียงพอที่จะออกไปให้คำแนะนำช่วยเหลือ

เกย์ตරกร จึงมีมิติมองหมายให้กรรมสั่งเสริมการเกย์ตර คัดเลือกเกย์ตරกรในห้องถีน ซึ่งมีความสมัครใจช่วยเหลือทางราชการในรูปอาสาสมัคร โดยใช้ชื่อว่า “เกย์ตරคำบลอาสาสมัคร”

2.1.8.4 หัวหน้าเกย์ตරกร เป็นแบบของผู้นำเกย์ตරกรอิกแบบหนึ่ง นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2520 เป็นต้นมา ได้มีโครงการปรับปรุงระบบสั่งเสริมการเกย์ตරอย่างกว้างขวาง ทำให้งานสั่งเสริมการเกย์ตරมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาอาชีพของเกย์ตරกร เกย์ตරคำบลมีภาระหน้าที่มากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขตชลประทาน รัฐบาลจึงได้พิจารณาอนุมายให้กรรมสั่งเสริมคัดเลือกผู้นำเกย์ตරกรในเขตชลประทาน ที่เรียกว่า “หัวหน้าเกย์ตරกร” มาช่วยแบ่งเบาภาระของเกย์ตරคำบล จึงอาจกล่าวได้ว่า “หัวหน้าเกย์ตරกร” หมายถึง “ผู้นำเกย์ตරกร หรือเกย์ตරผู้นำ ในเขตชลประทาน” ก็ได้ หน้าที่ของหัวหน้าเกย์ตරกร มีหน้าที่ที่สำคัญดังนี้

- 1) ปฏิบัติงานด้านสั่งเสริมการเกย์ตරในเขตที่ได้รับอนุมาย
- 2) แนะนำวิธีการทำงานในไร่นาที่ถูกต้องตามหลักวิชาการแก่เกย์ตරกร
- 3) ขักจูงและสนับสนุนเกย์ตරกรในเขตรับผิดชอบ ให้พนักกำลังกัน
- 4) นำปัญหาและอุปสรรคในด้านการเพาะปลูก การคุ้มครองฯ

การป้องกันกำจัดโรคและศัตรูพืช การเก็บเกี่ยว และอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นในไร่นา มาแจ้งให้เกย์ตරคำบล พิจารณาหาทางแก้ไข

5) ติดตาม เยี่ยมเยียนผลการทำงานของเกย์ตරกรในเขตรับผิดชอบ และช่วยชี้แจงแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น

- 6) ปฏิบัติงานด้านการเกย์ตරอื่น ๆ ตามที่ได้รับอนุมาย

ผู้นำทั้ง 4 แบบ เป็นตัวอย่างของผู้นำเกย์ตරกรที่สามารถช่วยเหลืองานสั่งเสริม และพัฒนาการเกย์ตර ให้สามารถดำเนินการได้อย่างดี อย่างไรก็ตามผู้นำทั้ง 4 แบบดังกล่าวข้างต้น ในปัจจุบันยังคงมีอยู่แต่บางแบบก็ไม่ได้นำมาใช้ประโยชน์มากนัก

## 2.2 แนวความคิดเกี่ยวกับสุนทรีย์สันทนา

### 2.2.1 ความหมายและความเป็นมา

ความหมาย “สุนทรีย์สันทนา” (Dialogue) เดวิด โบห์ม (เพชรรัตน์ พงษ์เจริญสุข, 2554, น. 50) ให้ความหมายว่า Dialogue มาจาก ภาษากรีกว่า “Dialogos” โดยคำว่า Logos หมายถึง คำ (The Word) หรือ “ ความหมายของคำ ” และคำว่า “Dia” หมายถึง “ ทะเลปูรุปอ่อง ” ไม่ได้หมายความว่า “ สอง ” ดังนั้น การสันทนาจึงสามารถเกิดได้จากการกระทำของคนหลายคน ไม่ใช่

แค่สองคน บางครั้งแม้มีเพียงคนเดียว ก็สามารถทำได้ หากแม่เราตั้งใจที่จะฟังเสียงของตนเองที่เปล่งออกมา การสนทนแบบ Dialogue เป็นการรับฟังวิธีคิด วิธีการให้คุณค่า ความหมายของคนอื่นต่อสิ่งที่พูด เพื่อเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ลงทะเบียนที่แต่ละคนยieldถือ เพื่อผ่านขั้นพรอมแคนแห่งตัวตนไปพร้อม ๆ กัน ด้วยเหตุที่มนุษย์มีความสามารถเฉพาะของวัยวะรับสัมผัสที่แตกต่างจากสิ่งมีชีวิตอื่น ๆ ความสามารถของตา หู จมูก ลิ้น ผิวนั้น ของมนุษย์นั้น ถือว่าเป็นเรื่องเล็กน้อย แต่การที่มนุษย์นี้ “ใจ” หรือ “สัมผัสที่หลอก” ทำให้มนุษย์สามารถสัมผัสสิ่งรอบตัวได้ละเอียดลึกซึ้งกว่าสิ่งมีชีวิตแบบอื่น ๆ และจากศูนย์สั่งเสริมและพัฒนาพลังแห่งดินเชิงคุณธรรม สำนักบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (2551) ได้ให้ความหมายของ สุนทรีย์สนทนากล่าวว่า เป็นการสนทนาที่รับฟังกันอย่างจริงใจเปิดเผย ไม่มีอคติ ด้วยความรัก สื่อสารกันด้วยใจที่เปิดกว้าง มองบวก และไม่มีการดำเนินกัน ผ่านบรรยายกาศที่สบาย ๆ และใกล้ชิดธรรมชาติ เป็นการสนทนาที่เอาใจเขามาใส่ใจเรา

การเข้าสู่กระบวนการแบบสุนทรีย์สนทนา คือ การสร้างพื้นที่ทางสังคมใหม่ที่เอื้อต่อในการคิดร่วมกันอย่างเสมอภาค ในสภาพะปกติ คนจะคิดคนเดียว และทำความคิดของตนเองออกเสียง โต้แย้ง ทำให้เกิดการแบ่งแยกเป็นฝ่ายแพ้ ฝ่ายชนะ และฝ่ายถูกฝ่ายผิด อันเป็นการบ่ำเพรอะ เชื่อของความอึดอัด กับข้องใจ และนำไปสู่ความขัดแย้งที่รุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ แต่การสนทนาที่นำไปสู่การคิดร่วมกันแบบสุนทรีย์สนทนานั้น ไม่ใช่เป็นการนำความคิดของแต่ละคนมาเสนอแนะ หรือมาโต้แย้ง ขัดแย้งกันเพื่อหาผู้ชนะ แต่เป็นการมาเพื่อจะฟังซึ่งกันและกันโดยไม่มีการตัดสินด้วยข้อสรุปใด ๆ ความคิดที่ดี เกิดจากการฟังที่มีคุณภาพ การตั้งใจฟังกัน คือการเทใจมารวมกัน มีสมាមิชิอยู่กับตัวเองและสิ่งที่ได้ยิน แต่จะให้ความสนใจกับสิ่งของคนอื่น แม้กระทั่งเสียงของความเงียบ จะต้องกำหนดให้รู้ว่าความเงียบด้วยความรู้สึกในเชิงบวก เห็นความเงียบเป็นสิ่งเดียวกับตนเอง และในความเงียบนั้น ก็พยายามมิตรในวงสนทนาต่างก็กำลังดำเนินความคิดของตนเองอยู่ ยังไม่พร้อมที่จะพูด出口ไปชี้นเดียวกับตัวเราที่กำลังรับฟังอยู่ เราสามารถอได้ อย่างได้เสนอกระบวนการสุนทรีย์สนทนาที่เหมาะสม จะทำให้เกิดการคิดร่วมกันได้อย่างมีพลัง แต่ผู้เข้าร่วมวงสุนทรีย์สนทนาจะต้องพยายามถอดถอนวาระ เป้าหมายส่วนตัว รวมทั้งอาการเชิงสัญญาณที่ใช้ห่อหุ้มตนเองอยู่ในรูปของยกยาบรรดาศักดิ์ และจำนำจหงปวงออกจากตัวเอง เพื่อให้สามารถเข้าใจสรรพสิ่ง (Entities) ได้ตามสภาพที่มันเป็นจริง โดยปราศจากอิทธิพลการป্রุงแต่งของสิ่งสามมุติที่มนุษย์สร้างขึ้นตามที่กล่าวมาแล้วข้างต้น เชื่อกันว่า พลังของสุนทรีย์สนทนา คือความคิดสร้างสรรค์ ที่ผุดบังเกิดขึ้น ภายหลังจากที่กระบวนการสุนทรีย์สนทนาจบสิ้นลงไปแล้ว โดยผู้ที่ร่วมกระบวนการจะได้ขึ้นมาอง โดยไม่ต้องมีโครงสร้าง นอกจากนี้ กระบวนการสุนทรีย์สนทนาที่เน้นให้เกิดการฟังอย่างลึกซึ้ง (Deep Listening) สงบระงับ ไม่ด่วนสรุป (Suspension) จะช่วยแก้ไข

ปัญหาความขัดแย้งระหว่างบุคคล ได้เป็นอย่างดี

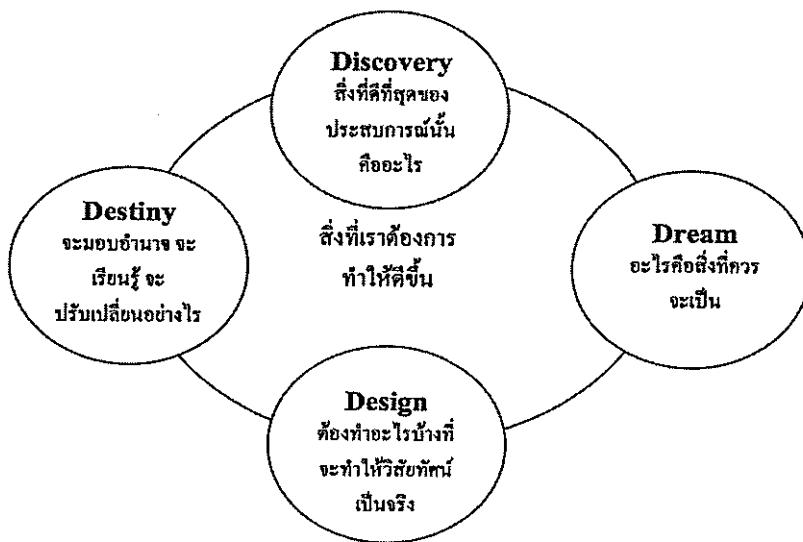
### 2.2.2 หลักการเบื้องต้นของสุนทรีย์สนทนา

หลักการของสุนทรีย์สนทนาคือ การพูดคุยกัน โดยไม่มีหัวข้อ หรือวาระ (Agenda) ที่ตายตัวไว้ล่วงหน้า และไม่มีเป้าหมายเพื่อค้นหาข้อสรุปร่วมกัน เพราะจะเป็นการเปิดช่องว่างให้ jemand เข้ามายืนเข้าหาผลประโยชน์ของตนเอง โดยใช้สิ่งเหล่านี้เป็นเครื่องมือ คนในวงสนทนา สามารถพูดเรื่องอะไรก็ได้ ตามอะไรขึ้นมา ก็ได้ คนในวงสนทนาจะตอบหรือไม่ตอบก็ได้ แต่ก็มีได้ หมายความว่า สุนทรีย์สนทนา เป็นการพูดคุยแบบลมเพลมพัด แห่งizopha ตรงกันข้าม พฤติกรรมเหล่านี้ เป็นสิ่งต้องห้าม ในวงสุนทรีย์สนทนาด้วยซ้ำไป ทั้งนี้เพื่อมิให้อารมณ์แบบ สรวณเส酵าเหล่านี้ กลายเป็นอุปสรรคต่อความสงบ และรบกวนสมาชิกของผู้เข้าร่วมวงสุนทรีย์ สนทนา การเข้าไปอยู่ในวงสุนทรีย์สนทนา ทุกคนจะต้องให้ความเคารพต่อบรรยาศักดิ์ของความ เมียบสงบ ปล่อยอารมณ์ให้ผ่อนคลาย พูดจากันพอได้ยิน พูดร้องอะไรมีได้ แต่โดยส่วนใหญ่ จะหลีกเลี่ยงการแนะนำ และการตอบคำถาม เพราะถือว่า คำถามที่เกิดขึ้น เป็นคำตอบในตัวของมัน เอง นอกจากนี้ สุนทรีย์สนทนา ยังไม่อนุญาตให้มีการ โต้แย้ง หรือสนับสนุน จนเกิดการประทะกัน ทางความคิด ฯ เพาะถ้าปล่อยให้สิ่งเหล่านี้เกิดขึ้น นั่นหมายถึงการปล่อยให้แต่ละคนนำเอาฐาน คิดของตนเองมาประหัตประหารกัน และจบลงด้วยความคิดของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งถูกตีตกจากวง สนทนาไป ซึ่งผิดหลักการของสุนทรีย์สนทนาหลักการสำคัญของสุนทรีย์สนทนาอีกประการหนึ่ง คือ “การฟังให้ได้ยิน” (Deep Listening) โดยพยายามไม่ใส่ใจว่า เสียงที่ได้ยินเป็นเสียงของใคร เพียงแค่กำหนดใจให้รู้ได้ว่า เสียงที่ได้ยิน คือเสียงของกล้ายามมิตรของเรากันนั่น ที่ปรารถนาจะให้ เราได้ยิน ได้ฟังแต่สิ่งเดียว ฯ เท่านั้น นอกจากนี้ จะต้องมีการเพิ่งเกตอารมณ์และความรู้สึกของตนเอง ในขณะที่ได้ยินเสียงต่าง ๆ ที่ผ่านเข้ามาระบบ เสียงเหล่านั้นอาจจะเป็นเสียงของตนเองที่พูดคุยกับ ตนเอง เสียงของคนในวงสนทนา หรือเสียงจากธรรมชาติ เช่นเสียงนกร้อง น้ำ ไหหล และเสียงจี๊ห์หรือ เร ไรขามคั่มคืน เป็นต้น ถ้าหากฟังอย่างตั้งใจ และฟังเพื่อให้ได้ยิน อาจจะมีความคิดบางอย่างวน ขึ้นมาในใจ และความคิดนั้น อาจจะถูกนำไปใช้ในการเริ่มต้นของการทำอะไรบางอย่างที่มีคุณค่า ต่อตนเองและสังคม ได้ในอนาคต การยอมรับในหลักการของสุนทรีย์สนทนา คือความพยายาม เบื้องต้นในการถอดถอนอิทธิพลของอำนาจ อุปทาน ซึ่งทำงานอยู่ในรูปของระบบสัญญาณ พธิการต่าง ๆ ที่ห่อหุ้มตัวตนไว้ในโลกอันคับแคบ หมู่ ซึ่งเครื่อง และเป็นสถานบูรพาเชื้อแห่ง ความรุนแรง ไว้อย่างลักษณะ เชื่อกันว่า หากคนสามารถถ้าข้ามสิ่งทั้งหลายเหล่านี้ไปได้ จิตใจก็จะถูก ปลดปล่อยเป็นอิสระ (Deliberation) สามารถเรียนรู้จากการฟังได้อย่างไม่มีข้อจำกัด เพื่อยกระดับ ภูมิธรรมของตนเองให้สูงขึ้นเรื่อย ๆ แต่ก็เป็นเรื่องที่คนธรรมชาติได้ยาก ศูนย์สั่งเสริมและพัฒนา

ผลัพน์เด่นเชิงคุณธรรม สำนักบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (2551) กล่าวถึงหลักของการสนทนาดังนี้ คือ 1) การยอมรับกันและกันอย่างเท่าเทียม โดยต้องถอดใจ ดำเนิน วัยรุ่น คุณวุฒิอุอก ก่อนจะเข้าสู่สนทนา 2) การค่ารังความอยากรู้อยากเห็นในกันและกัน หมายถึง ต้องทำความรู้สึกว่า เรายังเป็นคนที่ยังไม่เก่ง ต้องได้รับคำแนะนำ และความช่วยเหลือจากกันและกันเพื่อพัฒนาตนเอง ให้เข้าใจมากขึ้น จะได้เปิดใจรับฟังโดยบุคคลอื่นอย่างไม่มีทิฐิมานะ ว่าตนเองดีกว่าหนึ่งกัน ขณะเดียวกันก็ชื่นชมและรับฟังความคิดของทุกคน และ ไม่ตัดสินคนอื่นด้วยความคิดของตนเอง 3) ตระหนักรู้ว่าเราต้องการความช่วยเหลือจากกันและกันในกลุ่มจะช่วยให้เป็นผู้รับฟังที่ดี โดยการ ตั้งใจฟังผู้อื่นและฟังให้จบเพื่อทำความเข้าใจในความหมายในสิ่งที่เขาพูด เมื่อเราทำงานนี้กับคน อื่น ๆ ก็จะทำแบบนี้กับเรา เช่นกัน นั่นหมายถึงเราฟังคนอื่นอย่างลึกซึ้งมากขึ้น 4) ลดอัตราความเร็ว การการสนทนาให้ช้าลง เพื่อให้มองย้อนจากสิ่งต่าง ๆ หมายถึง ต้องเข้าใจว่าการฟังเป็นสิ่งสำคัญ การเร่งตนเองจะทำให้ไม่ได้ทำการฟัง ทำให้ไม่รู้ความหมายของผู้พูด 5) ให้จดจำว่าการสนทนาเป็น วิธีทางที่เป็นธรรมชาติที่ทุกคนจะได้คิดร่วมกัน ตั้งน้ำหนักให้ความสำคัญในการสนทนาให้ช้าลง และอย่าเร่งรีบ นั่นหมายถึงการพูดคุยก็ต้องทำลายครั้ง และ 6) คาดได้เลยว่าในการสนทนาบางครั้ง จะยุ่งเหยิง หมายความว่าบางครั้งในการสนทนาดูเหมือนว่าต่างคนต่างพูดคนละเรื่องกันเราอาจจะไม่ควร จะกังวลใจและรับข้อความให้มันไปในทิศทางที่ดีอย่างที่ตัวเราเองคิด แต่ควรปล่อยให้เป็นไปตาม ธรรมชาติของวงสนทนา

เพชรัตน พงษ์เจริญสุข (2554) กล่าวถึง สุนทรีย์สนทนาไว้ว่าดังนี้ 1) เป็นการสนทนา กับคนเพียงหนึ่งคนขึ้นไป หรือตอนแรกสนทนา กับตนเองก็ได้ เช่น การซึ่งน้ำหนักความคิดเห็นโดย ไม่ตัดสิน สุนทรีย์สนทนา กลุ่มที่เล็กเกินไปนั้นอาจไม่ค่อยดีนัก แต่สำหรับกลุ่ม 40 คน ก็จะทำให้การ นั่งถ้อมวงศ่าย ๆ ได้ยาก วิธีนั่งถ้อมวงศ่ายอาจนั่งถ้อมวงศ่ายเป็นวงกลมเดียว หรือวงกลมสองวงซึ่งกัน ก็ได้ ถ้ากลุ่มคน 20 – 40 คน จะทำให้เห็นวัฒนธรรมย่อของกลุ่ม พลังกลุ่มนี้จะเพิ่มขึ้นในทันที ถ้าจำนวนคนร่วมมีจำนวนมาก 2) การเข้าร่วมสุนทรีย์สนทนา ต้องนั่งเป็นวงกลม ไม่มีการกำหนด วาระในการสนทนา แต่ช่วงแรก ๆ นั่นอาจเริ่มกลุ่มโดยมีผู้ค่อยประสานช่วยเหลือเป็นระยะ ๆ เมื่อเวลาผ่านไปประมาณ 2 ชั่วโมงขึ้นไป ก็จะทำให้คนในกลุ่มเริ่มมีการพูดคุยกันอย่างเป็น ธรรมชาติมากขึ้น อาจจะมีการนัดพูดคุยกัน ทุกสัปดาห์ หรือเดือนละครั้ง ได้แล้วแต่จะตกลงกัน แต่ที่สำคัญการสร้างกลุ่มสุนทรีย์สนทนาอย่าทำให้อยู่แบบถาวร เพราะจะทำให้เกิดความเบื่อชิน อาจต้องรับภาระเวลานานพอที่จะให้เกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้น 3) ระยะยังคงสมมุติฐาน คนเข้ากลุ่ม ตอนแรก คนจะต้องข้อสงสัย หรือสมมุติฐาน ไว้ในใจตนเองว่าจะทำอะไร / ทำแล้วได้อะไร บางที จะต้องต้านในสิ่งนั้น อาจจะแสดงความรู้สึกนี้ออกมากอาจเป็นด้วยคำพูดหรือท่าทาง คนในกลุ่ม ก็จะมองเห็น แล้วจะสะท้อนกลับให้เข้าตัวเห็น ได้ สุนทรีย์สนทนา นั้น เราจะไม่ไปเปลี่ยนมุมมอง

ของใคร และเมื่อการสนทนารสึ่นสุดคลง คนอาจเปลี่ยนหรือไม่เปลี่ยนความคิดเห็นของเขาก็ได้ 4) ความจำเป็นของแรงกระตุ้น เป็นช่วงที่อาจจะหงุดหงิด เพราะไม่สามารถปลดปล่อยตนของตามที่ตนของขัดข้องใจ ได้ จึงอยู่ในช่วงที่อยู่ในภาวะขัดแย้ง ความจำเป็นสามารถสร้างแรงกระตุ้นอันทรงพลัง ความจำเป็นจะกระตุ้นและสร้างสรรค์ให้เกิดแบบแผนใหม่ ๆ ของความจำเป็น ถ้าทำได้ ก็จะเป็นการรู้สึกปลดปล่อยอย่างแท้จริง เราต้องมีความจำเป็นอันสร้างสรรค์ เพื่อให้เราคืนพบ อาจคืนพบด้วยตนเองหรือเป็นหมวดหมู่ก็ได้ 5) ความคิดที่รับรู้ต้นเอง ความคิดก่อให้เกิดการกระทำ เป็นการรับรู้ต้นเอง สุนทรีย์สนทนจะช่วยให้คนเกิดจิตสำนึกใหม่ 6) การมีส่วนร่วมแบบรวมหมู่ คือการที่ทุกคนมาร่วมคิดกัน แบ่งปันความคิดเห็นโดยไม่มีการ โครงการ เกิดเมื่อคนหนึ่งเกิดความคิดขึ้น ทุกคนจะเหยินเอ่าประเด็นมาร่วมคิดกัน เป้าประสงค์ของสุนทรีย์สนทนาไม่ได้เป็นไปเพื่อ วิเคราะห์สิ่งใดสิ่งหนึ่งและไม่ใช่การเดียงที่จะชนะกัน แต่เป็นไปเพื่อระงับยับยั้งความคิดของตนเอง และพยายามมองความคิดเห็นของตนเอง อยรับฟังความคิดเห็นของทุก ๆ คน แลกเปลี่ยนเรียนรู้สาระ ความคิดเห็นร่วมกัน แต่ไม่ใช่การ โน้มน้าวหรือซักจุ่ง สุนทรีย์สนทนาไม่จำเป็นต้องโน้มน้าวหรือ เชิญชวน เพราะมันคุ้มไม่กลมกลืน หรือปราศจากเหตุผล เพราะถ้าสิ่งใดถูกต้องก็ไม่จำเป็นต้องเชิญชวน และ 6) วัฒนธรรมใหม่ ถ้าเราสามารถเอาความหมายมาร่วมกันได้ เราจะสามารถทำให้กลมกลืนกัน และเกิดเป็นข้อตกลงร่วมกันได้ดังนั้น จึงไม่มีความสามารถบังคับใคร ให้เข้าไปนั่งอยู่ในกระบวนการสุนทรีย์สนทนาได้ โดยที่เขาไม่มีความสมัครใจ และไม่ยอมรับเงื่อนไข หลักการ เป็นองค์หนึ่งเหล่านี้เสียก่อน การยอมรับเงื่อนไขแบบใด เหล่านี้มิใช่เรื่องง่าย เพราะคนส่วนใหญ่มี ประสบการณ์ และเคยชินกับการพูดคุยแบบเป็นการเป็นงาน มีการวางแผน เนื้อหาหมายของ การพูดคุย ไว้ล่วงหน้า มีการโต้เถียง ลงมติและข้อสำคัญมีคนที่ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุม เมื่อเข้ามาอยู่ในบรรยากาศที่ตนเองไม่คุ้นเคย ก็เลยหงุดหงิด เพราะทำใจไม่ได้กับการพูดคุยแบบไม่มีทิศทาง David Bohm ได้ให้คำแนะนำว่า ความรู้สึกเหล่านี้ถือเป็นเรื่องธรรมชาติ คนที่เขื่อมั่นในกระบวนการของสุนทรีย์สนทนาจะต้องเผชิญหน้ากับมัน และผ่านจุดสำคัญนี้ไปให้ได้ หลังจากนั้น บรรยากาศจะค่อย ๆ ดีขึ้น เพราะทุกคนสามารถปรับตัวให้คุ้นเคยกับบรรยากาศการพูดคุยแบบใหม่ จนแทนไม่มีใครอยากจะเลิกราไบง่าย ๆ



ภาพที่ 2.2 วงจรของ Appreciative Inquiry “4-D Cycle,” ปรับปรุงจาก *A positive revolution in change*. From Cooperrider and Whitney, 2001, In D. L. Cooperrider, p. 35

#### 2.2.2.1 หลักปฏิบัติ Dialogue

- 1) พึงอย่างลึกซึ้ง พึงให้ได้ยิน
- 2) มีความเป็นอิสระ และผ่อนคลาย
- 3) ทุกคนเท่าเทียมกัน ไม่มีผู้นำ และไม่มีผู้ตาม

#### 2.2.2.2 การจัดการวางแผนที่ดี แบบ Dialogue การจัดการวางแผน ควรคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ ซึ่ง อาจารย์ โสพส ศิริไชย ได้แนะนำแนวทางแบบบรู๊ฟภายนอกให้คำพูดสั้น ๆ ว่า SPEAKING ดังนี้

##### 1) Setting (S) หมายถึง สถานที่ และเวลาของการทำ Dialogue

ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญเป็นอันดับต้น ๆ กล่าวคือ การจัดสถานที่ การจัดให้นั่งเป็นวงกลม ให้ทุกคนในวงสนทนารู้สึกสบายใจ เพื่อให้สามารถมองเห็นหน้า ซึ่งกันและกันได้หมดทุกคน และให้มีพื้นที่ว่างพอที่ให้ทุกคนสามารถเคลื่อนไหวไปมาได้สะดวก ถ้าหากมีทิวทัศน์ที่สวยงาม ที่เป็น “ต้นทุน” ทางธรรมชาติที่ดีอยู่แล้ว ควรใช้ให้เป็นประโยชน์มากที่สุด โดยเบิกม่านเพื่อให้สามารถมองเห็นวิวทิวทัศน์ และปลดปล่อยอารมณ์และเป็นที่พักสายตา

##### 2) Process (P) หมายถึง กระบวนการ Dialogue เป็นเรื่องของกระบวนการ (Process Determinism) ซึ่งเป็นไปตามเหตุและปัจจัยไม่สามารถคาดการณ์ไว้ล่วงหน้าได้ ผู้เข้าร่วมวงสนทนาต้องมีสติอยู่เสมอ ซึ่งที่พูดไม่มีการสรุปหรือสร้างความคิดรวบยอด เพื่อหาคำตอบท้าย

และให้ทุกคนคิดเหมือนกันหมด แต่ถ้าผู้เข้าร่วมวงเชื่อมั่นในเรื่องของกระบวนการ จะเห็นว่า คำตอบจะเกิดขึ้นเป็นระยะ ๆ และเป็นหน้าที่ของผู้เข้าร่วมวงที่จะทำความรู้จักกับคำตอบนั้น ด้วยตนเอง คำตอบบางอย่างรู้ได้เฉพาะตัว อธิบายให้ใครฟังไม่ได้

3) Ends (E) หมายถึง เป้าหมาย Dialogue ไม่อนุญาตให้แต่ละคนนำ เป้าหมายส่วนตัว หรือวาระส่วนตัวเข้าไปใช้ นอกจากจะมีเป้าหมายเพื่อการฟัง เรียนรู้คนอื่น และ เรียนรู้ผู้อื่นเท่านั้น นอกเหนือจะต้องหลีกเลี่ยงมิให้มีการตั้งผลลัพธ์ไว้ล่วงหน้า ไม่นำสิ่งที่เชื่ออยู่ในใจออกมาก็ได้ เช่นประทัตประหารซึ่งกันและกัน Dialogue จึงเหมาะสมสำหรับเริ่มต้นทำงานที่มี ความซับซ้อน หลากหลาย หรือต้องการแก้ไขปัญหาที่ยากร่วมกัน Dialogue จึงไม่มีการโ้ออวด ไม่แนะนำสั่งสอน หรือหวังจุดประกายให้คนอื่นคิดตาม รวมทั้งไม่โต้แย้ง หรือยกยอป้อป หรือ ตำหนิติเตียน

4) Attitude (A) หมายถึง การมีเจตคติที่ดีต่อคนอื่น มีจิตใจที่เปิดกว้าง มีความสุขที่ได้ยินได้ฟังและได้เรียนรู้จากผู้อื่น Dialogue คือชุมชนสัมมาทิฐิ ไม่เริ่มต้นด้วยการ ประณามคนอื่น การเสนอแนะให้คนอื่นทำสิ่งนั้นสิ่งนี้ หรือการพูดถึงปัญหา ซึ่งจะนำไปสู่การ โต้เถียง การปกป่อง และการปุ่นເອະນະกัน

5) Key Actor (K) หมายถึง คุณการทำงานที่อยู่เบื้องหลัง ผู้ทำหน้าที่ ประสานงาน สร้างจาก และคืนหาผู้ที่เหมาะสมจะมานั่งพูดคุยกัน เพื่อวัดถูกประสงค์ร่วมกันอย่างใด อย่างหนึ่ง ซึ่งจะรวมความถึง Facilitator ผู้ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกให้เป็นไปตามหลักการของ กระบวนการร่วมทั้งแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที่ โดยสุภาพและไม่ทำให้ผู้ร่วมวงสนใจรู้สึกเสียหน้า

6) Instrument (I) หมายถึง เครื่องมือของ Dialogue คือ จะต้องช่วยลดthon ความเป็นทางการของการใช้ภาษาให้มากที่สุด หลีกเลี่ยงถ้อยคำแบบพิธีการ เช่น ขออนุญาตพูด เพราะการพูดนี้ไม่ต้องขออนุญาตใคร หากผู้พูดคนก่อนพูดจบและมีความเงียบเกิดขึ้นก็สามารถ แทรกตนเองขึ้นมาพูดได้โดยอัตโนมัติ แต่สิ่งที่จะต้องระวังคือพูดสิ่งใดออกไป สิ่งนั้นจะย้อนกลับ มาเข้าสู่ตนเอง ทำให้รู้สึกได้ภัยหลัง

7) Norms of Interaction (N) หมายถึงบรรทัดฐานของการปฏิสัมพันธ์ ซึ่งจะต้องมีความเท่าเทียมกัน ทั้งในเรื่องของคำพูดและการปฏิบัติ กล่าวคือ จะต้องหลีกเลี่ยงคำพูด และการประทับตราใจ ๆ ที่แสดงว่าตนเองเหนือกว่า หรือด้อยกว่าคนอื่น วัจนะกรรมที่แสดง ความเหนือกว่าได้แก่ คำพูดแบบแนะนำ อบรม สั่งสอน โ้ออวด ยกตนขึ้นท่าน ส่วนคำพูดที่แสดง ความด้อยกว่าคนอื่น เช่น คำพูดแบบวิงวอนร้องขอ คำแนะนำและความช่วยเหลือจากผู้อื่น

8) Genre (G) หมายถึง ประเภทของการพูดคุย Dialogue “ไม่ใช้การพูดคุยแบบพิจารณาดกเดียงหรือโต้แย้ง ไม่ใช้การบรรยายไม่ใช่การประชุมที่มีประธานทำหน้าที่วินิจฉัยสั่งการ หรือมีเป้าหมายว่าจะ ไว้ว่างหน้า แต่เป็นการพูดคุยแบบเปิด ไม่มีเป้าหมาย และวาระเพื่อสร้างความหมายร่วมกัน แต่หากเป้าหมายจะเกิดขึ้นตามมาในภายหลังก็คงไม่มีกรอบห้าม แต่ต้องเกิดภายนอกให้บันทึกของ การสร้างความหมายร่วมกัน”

Dialogue หรือบทความนี้ “ไม่ใช้เป็นคำตอบสุดท้ายของการแก้ปัญหาอันสลับซับซ้อนบนโลกใบนี้” ได้ทุกเรื่อง แต่ Dialogue เป็นเพียงการเริ่มต้นของ “สัมมาทิธิ” เพื่อการแก้ปัญหาที่มนุษย์สร้างขึ้น นับจากอดีตมาจนถึงปัจจุบัน

ดังนั้น การทำ Dialogue จึงควรทำอย่างต่อเนื่อง และสมำเสมอ คนในวงสนทนาก็จะเป็นกระจกเงาให้กันและกัน อย่างปราศจากอคติ เพื่อเปิดโอกาสให้แต่ละคนเรียนรู้ตนเอง และแก้ไขปรับปรุงตนเอง เพื่อให้สามารถทำงานร่วมกัน และอยู่ร่วมกับคนอื่น ได้อย่างมีความสุข สามารถทำงานที่ยาก ๆ ที่ไม่สามารถจัดการด้วยวิธีการธรรมชาติได้

#### 2.2.2.3 วงจรสุนทรีย์สนทนา (The 4-D Cycle)

วงจร AI จะเริ่มจากการค้นหา (Discovery) ประสบการณ์ที่ดีที่สุด (Peak Experience) จากนั้นเอา ประสบการณ์ที่ได้มาสานต่อเป็นความฝันหรือวิสัยทัศน์ (Dream) วางแผนทำให้วิสัยทัศน์เป็นจริง (Design) และ เริ่มต้นลงมือกระทำ (Destiny) ซึ่งกระบวนการที่ก่อให้เกิดพลังของสุนทรีย์สนทนา คือ วงจร 4-D (Discovery, Dream, Design, Destiny) ผู้ไปที่ความสนใจขององค์กรในเรื่องศักยภาพด้านบวกที่ดีที่สุด สิ่งที่เป็นแก่นทางด้านบวก (Positive core) และปลดปล่อยพลังของแก่นทางบวกนั้นอุปมาเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงและเสริมสร้าง

ปฏิบัติการ AI ทั้ง 4 ขั้นตอนหรือ 4D จะต้องรวมตัวกันเป็นหนึ่งเดียว คือ เวลาปฏิบัติจะทำไปพร้อม ๆ กัน ไม่แยกกัน ไหนหรือแยกไม่ออกกัน D ไหน โดยที่ทั้ง 4D ดำเนินการผู่ไปที่เป้าหมายที่ทรงคุณค่าที่ได้ร่วมกำหนด และร่วมกันกำหนดแล้วกำหนดอีกจนลึกเข้าไปในจิตวิญญาณของสมาชิกของหน่วยงาน/องค์กรทุกคน หรือมองถึง ภาคส่วนของสังคม ในระดับประเทศก็ย่อมได้

Discovery คือการค้นหาความดี ความสำเร็จที่นำไปซึ่นชุม ทั้งที่เป็นตัวผลงาน กิจกรรม บุคคล สำหรับการบรรลุเป้าหมายที่ทรง คุณค่าที่กำหนด การค้นหาดีจะค้นแล้วค้นอีกและค้นหาในลักษณะจ้องรอคอยการผุดบังเกิด (Emergence) Dream ร่วมกันฝันให้เป็นฝันที่ยังใหญ่ที่ไกลที่เหลือเชื่อ เพื่อการบรรลุเป้าหมายที่ทรงคุณค่าที่กำหนด ความฝันและเป้าหมายที่ทรงคุณค่าจะทำให้เกิดความมุ่งมั่น ความเพียรพยายาม นานาอดทน เกิดจิตสำนึก จิตใต้สำนึก

และจิตเห็นอกซ์สำนึกในการบากบี้สู่เป้าหมายที่ทรงคุณค่า ผสมของว่านี่คือวิธีเปิดประตูให้พลังปัญญา (Intuition) ออกราแสดงผลลัพธ์ Design นำสิ่งที่ดี/ผลดีในอดีตมาออกแบบกิจกรรมและสร้างสรรค์ต่อ คำว่า “ออกแบบ” ในที่นี่ไม่ได้หมายถึง การออกแบบ อย่างการออกแบบบ้านที่มีพิมพ์เขียวตายตัว แต่เป็นการ “ออกแบบอย่างไม่ออกแบบ” แต่เป็นการประกอบชีวิตส่วนความดี ความสำเร็จที่สั่งสมขึ้นจนประกอบกันเป็นรูปร่างตามเป้าหมายและความฝัน Destiny มีการดำเนินการเป็นวิถีชีวิตตามสภาพความเป็นจริงในขณะนั้น ๆ สิ่งที่ใช้ในการดำเนินการได้แก่ เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง (Continuous Learning) มีการปรับปรุง ปรับตัวอยู่ตลอดเวลา (Adjustment) ศึกษา ลองใช้ สามารถดำเนินการตามสถานการณ์ในขณะนั้น (Improvisation), ไม่ใช่วางแผนในระยะยาวแต่วางแผนปฏิบัติ วางแผนเพื่อการปฏิบัติและวางแผนโดยการปฏิบัติ (Action Planning), ยุทธศาสตร์เพื่อการดำเนินการหรือการลงมือทำ ไม่ใช่เขียนยุทธศาสตร์ให้คนอื่นทำ (Implementation Strategies) สร้างความต่อเนื่องอย่างยั่งยืน (Sustainability)

## 2.3 แนวความคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารฯ

### 2.3.1 ความหมายและความสำคัญของกลยุทธ์การบริหารฯ

พิชญานิน สารเสริญ (2553) กล่าวว่า กลยุทธ์การบริหารฯ หมายถึง การปักพื้น โดยไม่ใช้ปุ่ยเคมีและสารเคมีทางการเกษตรทุกชนิด ตลอดจนไม่ใช้สิ่งขับถ่ายจากมนุษย์ หรือเรียกว่ากลยุทธ์การบริหารฯ สารพิษ กลยุทธ์การบริหารฯ จะเน้นการปรับปรุงดินให้มีความอุดมสมบูรณ์ สามารถทำการเพาะปลูกได้เหมือนกับดินในป่าที่มีความอุดมสมบูรณ์ตามธรรมชาติ โดยมีการนำทรัพยากรธรรมชาติที่มีอยู่อย่างจำกัดมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เป็นวิธีการที่ไม่ก่อให้เกิดผลเสียต่อสภาพแวดล้อม ไม่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม สามารถให้ผลผลิตได้ทั้งปริมาณและคุณภาพ กลยุทธ์การบริหารฯ เป็นระบบการเกษตรที่มีความยั่งยืน ถาวร และเป็นอัธิพิทักษ์ที่มีความมั่นคง

ดังนั้นถ้าจะให้ความหมายของคำว่า ผักไร้สารพิษ จึงเป็นผักที่ผลิตโดยวิธีกลยุทธ์การบริหารฯ ปราศจากสารพิษ ไม่มีการใช้ปุ่ยเคมีและสารเคมี รวมทั้งไม่ใช้สิ่งขับถ่ายจากมนุษย์ในกระบวนการผลิต จึงปลอดภัยต่อผู้ผลิตและผู้บริโภคมากที่สุดแต่สำหรับผักปลอดสารพิษ เป็นผักที่มีสารพิษหรือสารเคมีทางการเกษตรตกค้างอยู่ในระดับที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค ดังนั้นผักปลอดสารพิษอาจแบ่งได้เป็นสองกลุ่ม คือ กลุ่มแรกเป็นผักที่เข็นเองตามธรรมชาติหรือผักที่ปลูกโดยวิธีธรรมชาติ ซึ่งไม่มีสารพิษตกค้างในผลผลิต กลุ่มที่สองเป็นผักที่ผลิตโดยวิธีทั่วไปมีการควบคุมการใช้สารเคมีซึ่งอาจมีการใช้สารเคมีในระยะแรก ๆ และการใช้เมื่อไก่เก็บเกี่ยวผลผลิต เพื่อไม่ให้มีสารพิษตกค้างในผลผลิตหรือถ้ามีสารพิษตกค้างอยู่ก็ต้องไม่เกินระดับที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค

### 2.3.1.1 ความสำคัญของกลิ่นธรรมชาติ

- 1) ช่วยรักษาสภาพแวดล้อม เนื่องจากไม่มีการใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมีทุกชนิด จึงไม่มีสารพิษตกค้างในสภาพแวดล้อม
- 2) ช่วยปรับปรุงและพัฒนาดินให้มีความอุดมสมบูรณ์เหมาะสมต่อการเพาะปลูกจึงช่วยคุ้มครองพื้นที่ในการทำกลิ่นธรรมชาติ
- 3) ช่วยรักษาความสมดุลของระบบนิเวศและความสมดุลของสภาพแวดล้อมอื่น ๆ
- 4) ทำให้ได้ผลผลิตที่บริสุทธิ์ ปราศจากการพิษ ได้รีมาณและมีคุณภาพดี
- 5) กลิ่นสามารถพึ่งตนเองได้ โดยมีการใช้ทรัพยากรถอยในแปลงกลิ่นธรรมชาติ มาก่อน เวียนใช้ให้เกิดประโยชน์มากที่สุด ลดการใช้ปัจจัยภายนอกจึงเป็นการลดต้นทุนการผลิต
- 6) เป็นการผลิตที่คำนึงถึงผู้บริโภคและสุขอนามัยในอนาคต
- 7) เป็นการลดความเสี่ยงเนื่องจากกลิ่นธรรมชาติเป็นการผลิตที่ให้ผลผลิตแบบผสมผสานและมีความยั่งยืน
- 8) ทำให้กลิ่นธรรมชาติมีคุณภาพชีวิตที่ดี ปลอดภัยจากพิษภัยของสารเคมี สามารถประกอบอาชีพที่ปลอดภัยมีรายได้เลี้ยงครอบครัวได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

### 2.3.2 หลักกลิ่นธรรมชาติ

ถ้าเราศึกษาสภาพป่าเขาเราจะเห็นว่าในป่ามีต้นไม้นานาชนิดซึ่งปะปันกันอยู่เต็มไปหมดผิดนกปักคลุ่มไปด้วยใบไม้ที่หล่นทับกัน สัตว์ป่าถ่าย糞 ไว้ที่ผืนหน้าดินคลุกเคล้ากับใบไม้ และซากพืช นกสัตว์รวมทั้งขากร้อตัว โดยมีสัตว์เล็ก ๆ เช่น ไส้เดือน กิงกือ จิ้งหรีด ฯลฯ กัดแทะเป็นชื่นเล็ก ๆ และมีจุลินทรีย์ที่อยู่ในดินช่วยย่อยสลายงานกากบาทเป็นอิฐมัลต์ซึ่งเป็นแหล่งธาตุอาหารของพืชและใช้ในการเจริญเติบโตของต้นไม้ในป่านั้นเอง ดังนั้นจึงไม่จำเป็นต้องนำปุ๋ยเคมีไปใส่ในป่า ซึ่งกลิ่นสามารถเลียนแบบป่าได้โดยการใช้ปุ๋ยอินทรีย์ เช่น ปุ๋ยหมัก ปุ๋ยน้ำชีวภาพ และปุ๋ยพืชสด ใช้ปุ๋ยชีวภาพ เช่น ไพรโซเนียม ไนโตรไร่า เป็นต้น ทดสอบการใช้ปุ๋ยเคมี นอกจากนี้ ในป่าและเศษพืชที่ปกคลุมผิวน้ำดินก็เป็นการคลุมผิวน้ำดินไว้ ป้องกันการสูญเสียความชื้นภายในดินทำให้หน้าดินอ่อนนุ่มสะดวกต่อการซ่อนไขข่องรากพืช การเพาะปลูกพืชกึ่งควรมีการคลุมหน้าดินด้วย ถ้าศึกษาต่อไปจะพบว่า แม้ไม่ได้\_irrigation ไปฉีดพ่นให้ต้นไม้ในป่า แต่ต้นไม้ในป่าก็เจริญเติบโตแข็งแรงต้านทานโรคและแมลงได้ตามธรรมชาติตั้งแต่เมื่อมีโรคและแมลงรบกวนบ้าง แต่ก็ไม่ถึงขั้นเสียหาย และยังสามารถให้ผลผลิตได้ตามปกติ นั่นก็คือ ต้นไม้ที่เข็นอยู่บนดินที่มีความอุดมสมบูรณ์จะสามารถต้านทานโรคและแมลงได้ นอกจากนี้พืชในป่าก็ไม่ใช้พืชชนิดเดียวที่ทนทาน แต่เป็นพืชหลากหลายชนิดทำให้มีความหลากหลายทางชีวภาพ มีแหล่งอาหาร

ที่หลากหลายของแมลง และแมลงบางชนิดเป็นศัตรูพืช บางชนิดก็เป็นแมลงศัตรูธรรมชาติของแมลงศัตรูพืช จึงมีการควบคุมซึ่งกันและกันดังนั้น จึงเกิดความสมดุลตามธรรมชาติ โอกาสที่จะเกิดแมลงศัตรูพืชระบาดจนเกิดความเสียหายจึงมีน้อย ดังนั้นกลิ่นสีกรีจึงสามารถจำลองสภาพป่าไว้ในไร่นาโดยการปลูกพืชให้หลากหลายชนิด หลักกลิ่นธรรมชาติก็เป็นหลักการที่มาจากการป่าที่สมบูรณ์ นั่นเองซึ่งจะประกอบด้วยการปฏิบัติการทางกลิ่นธรรมที่คำนึงถึง ดิน พืชและแมลง ไปพร้อม ๆ กัน คือ 1) ดิน : ปรับปรุงดินให้มีความอุดมสมบูรณ์ 2) พืช : ปลูกพืชหลากหลายชนิด และ 3) แมลง : อนุรักษ์แมลงที่มีประโยชน์

#### 2.3.2.1 หลักกลิ่นธรรมชาติ ข้อที่ 1 ปรับปรุงดินให้มีความอุดมสมบูรณ์

1) ปรับปรุงดินโดยใช้ปุ๋ยอินทรีย์และปุ๋ยชีวภาพ ปุ๋ยอินทรีย์ได้แก่ ปุ๋ยหมัก ปุ๋ยน้ำชีวภาพ และปุ๋ยพืชสด ส่วนปุ๋ยชีวภาพ ได้แก่ ไโรโซเบียน ไมโคไโรซ่า ปุ๋ยเหล่านี้จะให้ทั้งธาตุอาหารหลัก ธาตุอาหารรอง และธาตุอาหารเสริมหรือจุลธาตุแก่พืชอย่างครบถ้วนเจิงใช้ทดแทนปุ๋ยกemicได้

2) การคลุนดิน ทำได้โดยใช้เศษพืชต่าง ๆ จากไร่นา เช่น ฟาง หญ้าแห้ง ต้นถั่ว ใบไม้ ขุยมะพร้าว เศษเปลือกห้องจากไร่นาหรือกระดาษหนังสือพิมพ์ พลาสติกถุงดินหรือ การปลูกพืชคลุนดินการคลุนดินมีประโยชน์หลายประการ คือ ช่วยป้องกันการชะล้างของน้ำดิน และรักษาความชื้นของดิน เป็นการอนุรักษ์ดินและน้ำ ช่วยทำให้หน้าดินอ่อนนุ่มสะดวกต่อการซ่อนไขของรากพืช ช่วยรักษาอุณหภูมิของดินให้เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ช่วยป้องกันวัชพืช ช่วยกระตุ้นจุลินทรีย์ที่มีประโยชน์เพิ่มขึ้นทั้งนินภัยและปริมาณ นอกจากนี้วัสดุคลุนดินจะค่อย ๆ ย่อยลายและปลดปล่อยธาตุอาหารให้แก่เสริมให้พืชเจริญเติบโตดีและให้ผลผลิตดี อนึ่งในการคลุนถ้าสามารถคลุนดินได้หนาพอจะช่วยป้องกันวัชพืช ได้เป็นอย่างดี อีกทั้งยังช่วยให้ดินที่เตรียมไว้ดีแล้วยังคงมีความอ่อนนุ่มและร่วนซุยตลอดฤดูปลูกอีกด้วย

3) การปลูกพืชหมุนเวียน เป็นองจากพืชแต่ละชนิดต้องการธาตุอาหารแตกต่างกัน ทั้งชนิดและปริมาณ อีกทั้งระบบ rakay ยังมีความแตกต่างกันทั้งในด้านการแผ่กรังและหย়েลิก ถ้ามีการจัดระบบการปลูกพืชอย่างเหมาะสมแล้วจะทำให้การใช้ธาตุอาหารมีทั้งที่ถูกใช้และสะสมสลับกัน ไปทำให้ดินไม่ขาดธาตุอาหารธาตุใดธาตุหนึ่ง และเทคนิคที่สำคัญควรปลูกพืชตระกูลถั่วหรือพืชปุ๋ยสดหมุนเวียนปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยบำรุงดิน “หัวใจของกลิ่นธรรมชาติอยู่ที่ดินดีพืชที่ปลูกอยู่บนดินที่ดีจะเติบโตแข็งแรงสามารถต้านทานการทำลายของโรคและแมลงศัตรูพืชได้และส่งผลให้ได้ผลผลิตดี”

#### 2.3.2.2 หลักเกษตรธรรมชาติ ข้อที่ 2 ปลูกพืชหลากหลายชนิด

การปลูกพืชหลากหลายชนิดเป็นการจัดสภาพแวดล้อมในไร่นา ซึ่งจะช่วยลด

การระบาดของโรคและแมลงศัตรูพืชได้ เนื่องจากการปลูกพืชหลายชนิดจะทำให้มีความหลากหลายทางชีวภาพ มีแหล่งอาหารที่หลากหลายของแมลงจึงมีแมลงหลายชนิดมาอาศัยอยู่ร่วมกัน ในจำนวนแมลงเหล่านี้จะมีทั้งแมลงที่เป็นศัตรูพืชและแมลงที่เป็นศัตรูธรรมชาติที่ช่วยควบคุมแมลงศัตรูพืชให้กลับคืนกับธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์นั่นเอง การปลูกพืชหลายชนิดสามารถทำได้หลายรูปแบบ ได้แก่

1) การปลูกพืชหมุนเวียน เป็นการไม่ปลูกพืชชนิดเดียวกันหรือตระกูลเดียวกันติดต่อ กันบนพื้นที่เดียวกัน การปลูกพืชหมุนเวียนจะช่วยหลีกเลี่ยงการระบาดของโรคและแมลงและมีประโยชน์ด้านการزراعาในรุ่งดิน โดยมีหลักในการเลือกพืชชนิดต่าง ๆ มาไว้ในระบบปลูกพืชหมุนเวียน ดังนี้

1.1) ไม่ปลูกพืชชนิดเดียวกันหรือตระกูลเดียวกันติดต่อ กันบนพื้นที่เดียวกัน

1.2) การปลูกพืชกินใบ กินดอก กินผล และกินหัว สลับกันเนื่องจากพืชเหล่านี้จะมีความต้องการธาตุอาหารที่แตกต่างกัน

1.3) การปลูกพืชที่มีระบบราชสันต์และรากยาวสลับกัน เพื่อให้รากแพร่กระจายไปหาอาหารในดินที่ต่างระดับกัน สับเปลี่ยนหมุนเวียนกันไป

1.4) ควรปลูกพืชตระกูลถัว เช่น ถั่วลิสง ถั่วพร้า ถั่วฟู่ ปอเทือง ฯลฯ พืชตระกูลถัวจะช่วยเพิ่มธาตุในโตรเจนและอินทรีวัตถุ เป็นการช่วยปรับปรุงบำรุงดิน ในการปลูกพืชตระกูลถัวถ้าเป็นไปได้ก็ควรใช้ไนโตรเปี้ยนคลุกแมดค่อนปลูก จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการตั้งรากในโตรเจนมากขึ้น

1.5) การปลูกพืชตระกูลหญ้า เช่น ข้าว ข้าวโพด อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง พืชตระกูลหญ้าจะช่วยเพิ่มอินทรีวัตถุ และคัตตูพืชของพืชตระกูลหญ้าก็แตกต่างจากพืชตระกูลต่างๆ เป็นการตัดวงจรอาหารของแมลงศัตรูพืช จะช่วยลดการระบาดของแมลงศัตรูพืชได้

1.6) การปลูกพืชที่มีเศษเหลือทิ้ง เหลือส่วนของใบและลำต้นหลังการเก็บเกี่ยวนากสลับกันโดยเหลือทิ้งหลังการเก็บเกี่ยวน้ออย

1.7) การป้องกันโรคและแมลงศัตรูพืชควรพิจารณาองค์ประกอบอื่น ๆ ด้วย เช่น เลือกปลูกถั่วลิสง และดาวเรือง เพื่อป้องกันไส้เดือนฝอยราบป่น เป็นต้น

## 2) การปลูกพืชแซม

การเลือกพืชมาปลูกร่วมกันหรือปลูกแซมนั้นต้องเกือบกัน เช่น ต้องช่วยป้องกันศัตรูพืช ช่วยเพิ่มธาตุอาหารซึ่งกันและกัน ช่วยคุณดิน ช่วยเพิ่มรายได้ก่อนการเก็บเกี่ยวพืชหลัก เป็นต้น ตัวอย่างการปลูกพืชแซมนี้ดังนี้

**2.1) การปลูกดอกไม้สีสด ๆ เช่น บานชื่น บานไม้รูโรย ดาวเรือง**

คงสมอส ดาวกระจาย ทานตะวัน รอบ ๆ แปลงผัก สวนไม้มีผลหรือปลูกแซมไปกับผักและสวนไม่ผลอย่างประป้ายก็ได้ สีของดอกไม้จะช่วยดึงดูดให้แมลงศัตรูธรรมชาติหรือแมลงตัวห้าดัวเปลี่ยนเข้ามาอยู่ในแปลงผลผลิต และน้ำหวานจากเกรตดอกไม้ก็จะเป็นอาหารของแมลงเหล่านี้ ด้วย แมลงศัตรูธรรมชาติเหล่านี้จะช่วยควบคุมแมลงศัตรูพืชให้แก่สิกร

**2.2) การปลูกตะไคร้หอมรอบ ๆ แปลง จะช่วยป้องกันแมลงศัตรูพืช**

เพราะเมื่อตัดใบตะไคร้หอมจะมีกลิ่นໄล่แมลง ในตะไคร้หอมนำมาใช้คลุนดินได้ดีและยังช่วยໄล่แมลงหรืออาจตัดใบตะไคร้หอมโรยไว้ที่แปลงเพื่อป้องกันแมลงก็ได้ นอกจากนี้ในตะไคร้หอมยังนำมาทำน้ำยาสมุนไพรนิดพ่นໄล่แมลงได้อีกด้วย

**2.3) การปลูกพืชบางชนิดซึ่งมีกลิ่นหรือสารໄล่แมลงศัตรูพืช เช่น**

พักกาดหอมกระเทียม ดาวเรือง พักซี กะเพรา แมงลัก โทรพา มะเขือเทศ ฯลฯ แซมลงในแปลงปลูกพืชหลักเพื่อลดอัตราความหนาแน่นของแมลงศัตรูพืช เช่น ปลูกพักซีร่วมกับกะนา ปลูกหอมแบ่งร่วมกับกะหล่ำปลี เป็นต้น

**2.4) การปลูกดาวเรืองร่วมกับพืชอื่น ๆ เช่น มันฝรั่ง มันเทศ กล้วย**

สับปะรดจะช่วยลดความเสียหายจากการทำลายของไส้เดือนฟองรากรปนໄได้ หรืออาจปลูกดาวเรือง หมุนเวียนเพื่อลดไส้เดือนฟองดังที่ได้กล่าวมาแล้ว

**2.5) การปลูกหอมร่วมกับพืชตระกูลแตง เช่น แตงกวา แตงโม แคนตาลูป เป็นต้น หรือการปลูกกุยช่ายร่วมกับพืชตระกูลพิกะ มะเขือ จะช่วยป้องกันโรคเหี่ยวที่เกิดจากเชื้อพิชารีม ได้เนื่องจากบริเวณรอบ ๆ รากหอมหรือกุยช่ายมีแบคทีเรียต่อต้านเชื้อรากษาเหตุของโรคได้**

**2.6) การปลูกถั่วถั่วถิงแซมระหว่างแ葵ของข้าวโพด จะช่วยทำให้แมลงศัตรูธรรมชาติมาอาศัยอยู่ในแปลง เช่น มีแมลงมุนตัวห้าช่วยควบคุมหนอนเจาะลำต้นข้าวโพด เป็นต้น**

**2.3.2.3 หลักเกษตรกรรมชาติ ข้อที่ 3 อนุรักษ์แมลงที่มีประโยชน์ ซึ่งสามารถทำได้โดย**

**1) การไม่ใช้สารเคมี เนื่องจากสารเคมีทำลายทั้งแมลงศัตรูพืชและแมลงศัตรูธรรมชาติที่มีประโยชน์ด้วย การไม่ใช้สารเคมีทำให้มีศัตรูธรรมชาติตัวห้าดัวเปลี่ยนมากขึ้น ศัตรูธรรมชาติเหล่านี้จะช่วยควบคุมแมลงศัตรูพืชได้**

**2) ปลูกดอกไม้สีสด ๆ เช่น บานชื่น ทานตะวัน บานไม้รูโรย ดาวเรือง ดาวกระจายเป็นต้น โดยปลูกไว้ร่องแปลง หรือปลูกแซมในแปลงเพาะปลูกวิธีนี้**

เป็นการสร้างสภาพแวดล้อมให้แมลงศัตรูธรรมชาติมากขึ้น เนื่องจากสีของดอกไม้มีจะช่วยดึงดูดแมลงนานาชนิด และในจำนวนนั้นก็เป็นแมลงศัตรูธรรมชาติด้วย จึงเป็นการเพิ่มจำนวนแมลงศัตรูธรรมชาติในแปลงเพาะปลูกซึ่งจะช่วยควบคุมแมลงศัตรูพืชได้

3) ใช้สารสกัดจากสมุนไพรเพื่อป้องกันและกำจัดศัตรูพืช หรือใช้วิธีอื่นอย่างผสมผสาน โดยหลีกเลี่ยงการใช้สารเคมี เช่น การปลูกพืชแซม การปลูกพืชมีกลิ่น ໄล์แมลงศัตรูพืชทั้งหมดที่ได้กล่าวมาเป็นหลักในการปลูกพืชโดยไม่ใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมี เป็นหลักการทำกิจกรรมธรรมชาติ 3 ข้อ ใหญ่ๆ อันได้แก่ ปรับปรุงดินให้มีความอุดมสมบูรณ์ การปลูกพืชหลากหลายชนิด และการอนุรักษ์แมลงที่มีประโยชน์ (พิชญาณิน สรรเสริญ, 2553) การใช้ที่ดินเพาะปลูกพืชต่าง ๆ รวมทั้งการเลี้ยงสัตว์ การประมง และการทำป่าไม้ โดยพึ่งพาตนเอง ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และการเกษตรหมู่บ้าน ทั้งนี้เป็นการเกษตรแบบผสมผสาน แตกต่างจากในอดีตที่มักจะเป็นการกิจกรรมเชิงเดียว หรือทำเพียงอย่างใดอย่างหนึ่ง เช่น ชาวนาที่ทำนาอย่างเดียว ชาวสวนที่ทำสวนอย่างเดียว ก็เกิดปัญหาความเสี่ยงในอาชีพของเกษตรกร ในยามที่มีภัยพิบัติหรือโรคแมลงต่าง ๆ ซึ่งต่อมานี้จึงได้มีการพัฒนาการเกษตรมาเป็นแบบผสมผสาน และยึดหลักพึ่งพาตนเอง โดยการเรียนรู้ที่จะใช้ประโยชน์จากการจัดการพื้นที่ทำกิน การอนุรักษ์ดินและน้ำควบคู่กันไป อีกทั้งยังให้รู้จักการปลูกป่า 3 อย่าง ได้ประโยชน์ 4 อย่าง ให้พอดอยู่ พอกิน พอใช้ และเป็นประโยชน์ต่อระบบนิเวศ สร้างความสมบูรณ์และก่อให้เกิดความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ป่า เป็นการสร้างความสมดุลและแก้ปัญหาด้านปัจจัยสืบอันเป็นพื้นฐานในการดำรงชีวิต เป็นแนวทางการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศไทย เมื่อว่า อาจทำไม่ได้ทั้งหมด แต่เชื่อว่าในอนาคตอันใกล้ ไม่เพียงแต่ผู้ที่เป็นเกษตรกรเท่านั้น ที่จะหันมาดำเนินชีวิตในวิถีทางนี้ แต่จะมีคนหลายสาขาอาชีพที่จะปรับตัวเองให้กลับมาสู่สมดุลการใช้ชีวิตแบบธรรมชาติ เช่น การรับประทานอาหารที่ดีต่อสุขภาพ การบำบัดรักษาด้วยสมุนไพรธรรมชาติ การใช้สุดอุปกรณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สามารถจะย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ การใช้พลังงานที่ผลิตจากธรรมชาติเป็นทางเลือก การปลูกพืชผักไว้สารพิษ ทำสวนครัวไว้บริโภคเอง ฯลฯ ตามแนวคิดและความเชื่อแบบธรรมชาติ

## 2.4 แนวความคิดเกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง

### 2.4.1 ความหมายชุมชนเข้มแข็ง

การให้นิยามความหมายของ “ชุมชนเข้มแข็ง” มีบริบทที่แตกต่างกัน กล่าวคือ หากประสบการณ์ของนักพัฒนาเอกชน หรือนักวิชาการสายชุมชน ในแง่บุมประสบการณ์ของการพัฒนา เพราะการพัฒนาชุมชนที่ประสบความสำเร็จสามารถสร้างความเข้มแข็งของชุมชนได้นั้น จะมีเงื่อนไขหรือตัวแปรที่แตกต่างกันออกไป ทั้งนี้เพราะขึ้นอยู่กับสภาพการณ์ของชุมชนเป็นสำคัญ ด้วย ชุมชนอาจมีความแตกต่างกันออกไปในบริบทแวดล้อม เช่น ระบบการบริหารจัดการเครือข่าย ภาวะผู้นำการเรียนรู้ หรือการมีส่วนร่วมภายใต้ชุมชน จิตสำนึกภายในชุมชน หรือศักยภาพในการพึ่งตนเองของชุมชน โครงสร้างอำนาจเจ้า หรือกลไกในระบบเศรษฐกิจของสังคม เป็นต้น ดังนั้น เมื่อชุมชนมีความแตกต่างกันไปในเชิงบริบทแวดล้อม ความสำเร็จของการพัฒนาให้เกิดความเข้มแข็งในชุมชนนั้น อาจไม่ใช่คำตอบที่ถูกต้องลงตัวสำหรับอีกชุมชนหนึ่ง ย่อมเป็นไปได้แต่อาจมีความเห็นเหมือนหรือคล้ายคลึงกันบ้างในรูปแบบของการดำเนินงานซึ่งอาจใช้ แม่แบบหรือประยุกต์ใช้ในงานพัฒนาชุมชนอื่น ๆ คำว่า “ชุมชนเข้มแข็ง” จึงเป็นกำลังล้ำซึ่งได้รับการสนับสนุนจากองค์กรภาครัฐและเอกชน มูลนิธิ สมาคมต่างๆ โดยไม่ขาดสาย ถ้าจะมีงานหรือกิจกรรมใดที่เกี่ยวกับการพัฒนาซึ่งจะต้อง เกี่ยวข้องกับชุมชนแล้ว มักจะต้องมีการอภิปราย “ชุมชนเข้มแข็ง” อยู่เสมอ โดยการกล่าวถึง อาจจะหมายถึง “เพื่อให้ชุมชนนั้นเข้มแข็งต่อไป” หรือ “การที่จะให้ชุมชนเข้มแข็งมาร่วมเพื่อให้เกิด ความสำเร็จของโครงการ เพราะชุมชนนั้น ๆ มีความเข้มแข็ง” หรือ “การกระจายอำนาจให้แก่การปกครองส่วนท้องถิ่นหรือชุมชน เพื่อให้มีความอิสระในการปกครองตนเองให้ชุมชนเข้มแข็ง ต่อไป” เป็นต้น

โภวิทย์ พวงงาม (2553) การพิจารณาว่าชุมชนมีความเข้มแข็งมากน้อยเพียงใดนั้น ต้องพิจารณาหรือมองทางใด ทางหนึ่งในสองประเด็นก่อน คือ

- ชุมชนมีความเข้มแข็งเป็นพื้นเดิมพอสมควรอยู่แล้ว (ซึ่งมีจำนวนไม่มากนัก) จำนวนมากจะน้อยขึ้นอยู่กับศักยภาพของชุมชน จึงอาจจะพร้อมรับบริการหรืองบประมาณที่มีองค์กรหรือผู้มอนให้นำไปเพิ่มพูนการพัฒนาให้เข้มแข็งยิ่งขึ้น
- ชุมชนบางแห่งยังมีความอ่อนแอก (ซึ่งมีค่อนข้างมากในประเทศด้วยพัฒนา หรือกำลังพัฒนา) ยังไม่มีศักยภาพเพียงพอที่จะช่วยเหลือตนเองในเกือบทุกด้านองค์กรต่าง ๆ ทั้งภาครัฐบาล เอกชนที่จะให้ความช่วยเหลือ ก็มีเขตอำนาจที่จะช่วยพัฒนาศักยภาพของชุมชนนั้น ๆ ให้พัฒนาขึ้นจน เข้มแข็ง

ธีรพงษ์ แก้วหวานย์ (2543) ความเข้มแข็งของชุมชน คือ การที่ประชาชนในชุมชนต่าง ๆ ของเมืองหรือชนบทรวมตัวกันเป็น “องค์กรชุมชน” โดยมีการเรียนรู้ การจัดการและการแก้ไขปัญหาร่วมกันของชุมชน จนเกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการพัฒนาทิ้งทางค้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมภายในชุมชน ตลอดจนมีผลกระทบสู่ภายนอกชุมชนที่ดีขึ้นตามลำดับ โดยจะเรียกชุมชนนี้ว่า กลุ่ม ชุมชน สาธารณ บริษัท องค์กรชาวบ้าน เครือข่าย หรืออื่น ๆ ที่มีความหมายแสดงถึงการร่วมมือช่วยเหลือกัน เพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และด้วยความอึ้งอาหาร ต่อชุมชนอื่น ๆ ในสังคมด้วย ชุมชนเข้มแข็งในมิติของชุมชนไม่เรียง หมายถึง ชุมชนที่คิดพึงตนเอง จัดการตนเอง คุ้มครอง กันและกันได้

ประเวศ วงศ์ (2542) “ความเข้มแข็งของชุมชน” โดยใช้คำกล่าวที่ว่า “ความเป็นชุมชน” (Civility) หมายถึง ลักษณะของความเข้มแข็งของชุมชนประการหนึ่ง โดยกล่าวว่า “ความเป็นชุมชนมิใช่สิ่งที่จำเป็น สำหรับชาวบ้านเท่านั้น หากแต่จำเป็นสำหรับองค์กรทุกชนิด ถ้ามหาวิทยาลัยมีความเป็นชุมชน วิชาการ (Academic Community) มหาวิทยาลัยก็จะมีพลังทางค้านสติปัญญามากกว่านี้ หรือการที่พระสงฆ์สร้างความเป็นชุมชนขึ้นในวัดหรือหมู่คณะ การประชาสานักก็จะมีพลังมากขึ้น เป็นต้น” นอกจากชุมชนเข้มแข็ง (Civil Community) ยังกล่าวถึง “ชุมชนยั่งยืน” (Sustainable Community) คือ วิวัฒนธรรมอย่างหนึ่งที่ถูกหยิบยกมากล่าวอ้างในกระบวนการพัฒนาชุมชน ซึ่งโดยความหมาย แล้วก็มีนัยเป็นอย่างเดียวกัน อย่างไรก็ตาม ก็มีการตั้งข้อสังเกตต่อความเข้มแข็งของชุมชน ไว้ว่า ถ้าประชาชนรวมตัวกันและมีการจัดการ จะเกิดทุนทางสังคม (Social Capital) ซึ่งเป็นทุนที่สำคัญที่สุด ที่ทำให้เกิดพลังในการแก้ไขปัญหาชุมชน

โภวิทย์ พวงงาม (2553) ส่วนชุมชนเข้มแข็งในมิติการพัฒนาชุมชน ได้ให้ความหมาย ไว้ว่า ปรัชญาของการ พัฒนาชุมชน ต้องยุ่งนั่นฐานแห่งความเชื่อมั่นและความศรัทธาในมนุษยชาติว่าทุกคนมีคุณค่าและ มีคุณค่าและมีความหมาย มีศักดิ์ศรี ศักยภาพหรือพลังความสามารถ ของมนุษย์เป็นอย่างมาก มนุษย์ แต่ละคนย่อมมีความสามารถที่จะพัฒนาตนเองได้ถ้ามีโอกาส การพัฒนาชุมชนจึงต้องพัฒนาบุคคล ให้มีความเสมอภาคในการดำรงชีวิต โดยใช้วิธีการให้การศึกษาและการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม ปรัชญาของการพัฒนาชุมชนนี้มีความสอดคล้องกับปรัชญาการเมือง แบบเสรีประชาธิปไตยเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะหลังการปักกรองตนเองและกระจายอำนาจให้แก่ชุมชนท้องถิ่น เมื่อนำปรัชญาการพัฒนาชุมชนมาเปลี่ยนแนวคิดและหลักการพัฒนาชุมชน จึงเป็นการเน้นถึงการให้ความสำคัญกับคนว่า เป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญมากที่สุดในชุมชน เป็นการเปิดโอกาสให้เกิด การมีส่วนร่วม และสามารถนำความรู้ความสามารถ มาพัฒนาชุมชนให้พึงตนเองได้

อุทัย ดุลเกษม และอรศรี งานวิทยาพงษ์ (2540) ลักษณะเด่นของชุมชนเข้มแข็ง มี 3 ประการ คือ ประการแรก สามารถรวมตัวกันได้อย่างเหนียวแน่น สมาชิกมีความรักและผูกพันต่อกันและต่อชุมชน และมีความรู้สึกว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ประการที่สอง มีศักยภาพที่จะพึงพิงตนเองได้ในระดับสูง แม้จะต้องพึงพิงภายนอกอยู่บ้าง แต่สามารถตัดสินใจในทุกด้านยังอยู่ที่ชุมชน และประการที่สาม มีการพัฒนาศักยภาพของตน ได้อย่างต่อเนื่อง โดยกระบวนการเรียนรู้ต่าง ๆ ดังนั้นคำว่า “ชุมชนเข้มแข็ง” จึงหมายถึง การที่สมาชิกในชุมชนรักและผูกพันต่อกันต่อชุมชน มีความรู้สึกว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน มีศักยภาพที่จะพึงพิงตนเองในระดับสูง แม้จะต้องพึงพิงภายนอกบ้าง แต่สามารถตัดสินใจในทุกด้านยังอยู่ที่ชุมชน รวมไปถึงมีการพัฒนาศักยภาพของตน ได้อย่างต่อเนื่อง ด้วยกระบวนการเรียนรู้ต่าง ๆ โดยไม่สูญเสียลักษณะเฉพาะของชุมชน

#### 2.4.2 องค์ประกอบของชุมชนเข้มแข็ง

คณะกรรมการบริหารชุมชนเข้มแข็งของชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาวิกฤตภัยในของคณะกรรมการ นโยบายสังคมแห่งชาติ ได้กำหนดองค์ประกอบของชุมชนเข้มแข็งไว้ดังนี้

1. บุคลากรทุกนายที่รวมตัวกันเป็นองค์กรชุมชนอย่างเป็นทางการหรือไม่ก็ได้
2. มีเป้าหมายร่วมกันและยึดโยงเก้าอี้ร่วมกันด้วยประโภชน์สาธารณะและของสมาชิก
3. มีจิตสำนึกร่วมกันในการพัฒนาชุมชนอย่างเป็นทางการหรือไม่ก็ได้
4. มีอิสระในการร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมทำและร่วมรับผิดชอบ
5. มีการระดมใช้ทรัพยากรในชุมชนอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ
6. มีการเรียนรู้ เชื่อมโยงกัน เป็นเครือข่ายและติดต่อสื่อสารกันหลายรูปแบบ
7. มีการจัดกิจกรรมที่เป็นสาธารณประโยชน์ของชุมชนอย่างต่อเนื่อง
8. มีการจัดการบริหารกลุ่มที่หลากหลายและเครือข่ายที่ดี
9. มีการเสริมสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่หลากหลายของชุมชนสืบต่อ กันตลอดไป

โภวิทย์ พวงงาม (2553) ดังนั้นองค์ประกอบของชุมชน จึงจะต้องประกอบด้วย

1. มีการร่วมตัวกันภายใต้ชุมชน
2. เป็นการร่วมตัวเพื่อทำกิจกรรมสาธารณะหรือร่วมกันแก้ปัญหาชุมชน
3. มีจิตสำนึกร่วมกันของการพัฒนาชุมชน

อย่างต่อเนื่อง

4. มีอิสระในความคิด การแสดงความคิดเห็น และอิสระในการตัดสินใจได้ด้วยตนเองหรือกลุ่ม

5. ใช้ทรัพยากรถอยู่ในชุมชนอย่างคุ้มค่า
6. มีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ทั้งภายในและภายนอกชุมชน
7. มีการเสริมสร้างให้ทุกคนในชุมชนมีความเป็นผู้นำ ทึ้งในการนำตนเองและชุมชนได้ต่อไป

#### 2.4.3 ลักษณะของชุมชนเข้มแข็ง

สัญญา สัญญาวิวัฒน์ (2541) กล่าวถึง ลักษณะของชุมชนเข้มแข็ง โดยสรุปเป็น 4 ประการ คือ

1. เป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้ (Learning Community) กล่าวคือ การที่ชุมชน (คนในชุมชน) มีการเรียนรู้ และรู้เท่าทันข่าวที่เศรษฐกิจ สังคม การเมือง รวมทั้งชุมชน มีการเพิ่มพูน ความรู้ในด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ

2. เป็นชุมชนที่มีการจัดการตนเอง (Community Management) ด้วยระบบ การบริหาร จัดการ ในกิจกรรมที่สำคัญ 4 ประการ คือ การวางแผน การจัดกระบวนการขององค์กร ภายในชุมชน การลงมือปฏิบัติตามแผนงาน และมีการประเมินผล

3. เป็นชุมชนที่มีจิตวิญญาณ (Spirituality) กล่าวคือ ชุมชนมีจิตสำนึก มีจิต วิญญาณ ซึ่งอาจหมายถึง ความภักดี ความรัก ความหวังแห่ง ความรู้สึกเป็นเจ้าของในชุมชน โดยมีสิ่งใดๆ ก็ตามที่เป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ไม่ว่าจะเป็นบ้านเรือน สถานที่ ฯลฯ

4. เป็นชุมชนที่มีสันติภาพ (Peaceful) กล่าวคือ การเป็นชุมชนที่มีความสงบสุข คนในชุมชนมีจิตใจที่เยือกเย็น มีคุณภาพ และคุณธรรม

ทวีศักดิ์ นพเกสร (2542) ได้กล่าวว่า ชุมชนจะเข้มแข็งได้ต้องมีลักษณะของความเป็น ประชาสังคมสูง โดยประชาสังคมจะมีส่วนในการถักทอความเข้มแข็งให้เกิดขึ้นในชุมชน และ ประชาสังคมที่เข้มแข็งจะต้องประกอบไปด้วยองค์ประกอบเหล่านี้ คือ

1. จิตสำนึกประชาสังคม (Civic Consciousness) คือ การสำนึกร่วมกันเป็นเจ้าของ ปัญหาชุมชน และมีเจตจำนงที่จะเข้าร่วมรับผิดชอบและร่วมแก้ไขปัญหา กันฝ่ายต่าง ๆ ยอมรับ ในการรวมตัวและความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยมิตรภาพในการเรียนรู้ร่วมกันหรือแก้ปัญหา ที่เชิงยุทธ์ให้ความสำคัญกับศักยภาพของปัจเจกชนในชุมชน ยอมรับและเห็นคุณค่าของความ แตกต่างหลากหลายของสมาชิกในชุมชนในการร่วมทำงานด้วยกัน การมีส่วนร่วมในกิจกรรม การ แก้ปัญหาชุมชนเป็นตัวกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกความเป็นชุมชน

2. โครงสร้างพื้นฐานสาธารณะและช่องทางสื่อสาร หมายถึง โครงสร้างพื้นฐานที่เอื้อให้มีโอกาสสื่อสารพูดคุยถึงปัญหาร่วมกันไม่ว่าจะเป็นการพูดที่เป็นทางการหรือไม่ทางการ การให้มีเวทีประชาชน (Civic Forum) ในรูปแบบต่าง ๆ จึงเป็นที่ที่จะสร้างความเป็นพลเมืองให้แก่ประชาชนในการร่วมกันแก้ไขปัญหาของชุมชนและสาธารณะ โดยโครงสร้างพื้นฐาน (Civic Infrastructure) นี้แยกได้หลายระดับพื้นฐานที่สุด คือ การpubของผู้คนเป็นครั้งคราว เช่น การพนักงานเพื่อนบ้านในวัด การพูดคุยถึงประเด็นสาธารณะต่าง ๆ ระดับถัดมา คือ การรวมตัวกัน เป็นกลุ่มงานด้านใดด้านหนึ่งหรือเป็นองค์กร เช่น กลุ่มสหกรณ์ กลุ่momทรัพย์ เป็นต้น ระดับ สูงสุด คือ องค์กรร่ม (Umbrella Organization) เป็นที่ที่รวมองค์กรสมาชิกและสมาชิกเข้าหากันเป็นเครือข่ายชุมชน องค์กรต่าง ๆ ในประชาสังคมที่เข้มแข็งการpubจะกันในเวทีประชาสังคม ประชาชน มีโอกาสเข้าร่วมในการพูดถึงปัญหาความเป็นอยู่ของชุมชนไม่เพียงในเวทีวงเล็ก หากแต่ร่วมไปถึง เวทีสาธารณะขนาดใหญ่ด้วย

3. กระบวนการเรียนรู้ของชุมชน และการตัดสินใจ การตัดสินใจในกิจกรรมสาธารณะจำต้องดำเนินการหลังกระบวนการเรียนรู้ของชุมชน ซึ่งหมายถึง สิ่งที่ประชาชนเรียนรู้ ซึ่งกันและกัน ผ่านการแลกเปลี่ยนข้อมูล ความคิดกับคนในชุมชนสาธารณะซึ่งกระบวนการเรียนรู้ ไม่ใช่ประชาชนหรือชุมชนเพียงรับฟังข้อมูลและข้อเสนอแนะเท่านั้น ประชาชนจำต้องพูดคุย ถกเถียง แลกเปลี่ยนข้อมูลความคิดเห็นซึ่งกันและกัน เพราะ ไม่มีใครประสบการณ์ที่เหมือนกัน ในเรื่องเดียวกัน ต่างคนต่างมีประสบการณ์และมองสิ่งเดียวกันจากมุมมองและการให้คุณค่า ที่แตกต่างกัน ชุมชนที่มีประชาคมที่เข้มแข็งเป็นชุมชนแห่งการเรียนรู้

4. ภารกิจการณ์นำ และผู้นำชุมชน ลักษณะเด่นของชุมชนที่มีความเป็นประชาสังคม นิได้อยู่ที่จำนวนและแหล่งที่อยู่ของผู้นำ แต่อยู่ที่วิถีทางที่ผู้นำสนับสนุนกับคนอื่น ผู้นำต้องสร้าง โอกาสให้แก่ผู้ที่เข้ามามีส่วนร่วม และเริ่มสร้างสรรค์ ไม่ผูกขาดความคิด หรือการเป็นเจ้าของ ปัญหาหรือเจ้าของชุมชน ชุมชนจะเต็มไปด้วยภารกิจการณ์นำจากผู้คนที่หลากหลายที่มีความสามารถต่าง ๆ กัน มีวิสัยทัศน์ก้าวไกล มองปัญหาชุมชนอย่างเชื่อมโยงพร้อมที่จะแลกเปลี่ยนเรียนรู้ข้อมูล ความคิดเห็น ผู้นำที่หลากหลายเหล่านี้จะไม่ค่อยแตกต่างจากชาวบ้านคนอื่น คือ ไม่มีชนชั้นผู้นำที่แยกจากผู้ตามและค่อยปักป้องฐานของตนเอง รวมทั้งการควบคุมการกระทำการของผู้อื่นอย่างเข้มงวด หากแต่ผู้นำที่ผนึกตัวองเข้ากับชุมชนอย่างแนบแน่น และร่วมทำประโภชน์เพื่อชุมชน

5. ความสัมพันธ์ระหว่างคนกับสถาบันและชุมชนที่มีความเข้มแข็งเป็นประชาสังคม นักจะพึงพาสถาบันของรัฐเพียงอย่างเดียว ตรงกันข้ามชุมชนที่ไม่เข้มแข็ง นักจะไม่พึงพา รัฐ ส่งผล ให้รัฐมีภาระรับผิดชอบชุมชนทุกด้านจนไม่สามารถตอบสนองความต้องการได้ทุกด้าน นำมาซึ่ง ความไว้ประสิทธิภาพในที่สุด สำหรับความเป็นประชาสังคมนี้ ความสัมพันธ์แนว

ระบบ ในชุมชนที่ไม่เป็นประชาสังคมพบว่า ความสัมพันธ์ระหว่างคนกับคนหรือความสัมพันธ์ระหว่างคน กับสถาบันทางสังคมเป็นความสัมพันธ์ในแนวตั้งหรือแบบอุปัลักษณ์ ข้อมูลที่ไหลผ่านช่องทาง ความสัมพันธ์ ในแนวตั้งมักເຊື່ອດີໃດນ້ອຍ และความสัมพันธ์ ในแนวตั้งມີສ່ວນກ່ອງໃຫ້ເກີດ การປົກປອງແນບມາເພີຍທີ່ກຳໄຫ້ເຄຣຍຮູກິຈການເມືອງເກີດຄວາມລ້າຍລັງ

ນກາງຮົມ ຂະວານນີ້ (2550) ໄດ້ເສັນອົມຕົດຄວາມເຂັ້ມແຂງຂອງชຸນໜີນ 4 ດ້ວນ ດັ່ງນີ້

1. ມີຕິຖາງດ້ານເຄຣຍຮູກິຈ ໄດ້ແກ່ ສັກຍາພອຂອງໜຸ້ນໜີນ ໃນການຈັດກາຮະບນເຄຣຍຮູກິຈ ທີ່ເຊື່ອໃຫ້ສາມາຊີກໃນໜຸ້ນໜີນສາມາດຮັດທີ່ຈະປັບຕົວໃຫ້ເຂົ້າກໍຮະບນການພລິຕີເພື່ອກາຮ້າ ອື່ນ ມີກລິໄກໃນກາຮະບນເຈີນທຸນຂອງໜຸ້ນໜີນເພື່ອເປັນສິນເຊື່ອໃຫ້ແກ່ສາມາຊີກໃນໜຸ້ນໜີນ ມີການຈັດຮະບນການພລິຕີສາມາດຮັດທີ່ຈະປັບຕົວຕົ້ນທຸນການພລິຕີໃນເຮືອກາຮັດໃຫ້ເຄື່ອງນົ້ວ່າ ອີ່ເຊື່ອເຄື່ອງທຸນແຮງໃນການພລິຕີ ຄວາມສາມາດຮັດສ້າງມູນຄ່າເພີ່ມໃຫ້ກັນສິນຄ່າ ການເພີ່ມແລ່ງຮາຍໄດ້ໃຫ້ມີຄວາມຫລາກຫລາຍ

2. ມີຕິຖາງດ້ານສັກຍາ ໄດ້ແກ່ ຄວາມສາມາດຮັດຂອງໜຸ້ນໜີນ ໃນການທີ່ຈະຈັດຮັບເບີນທາງສັກຍາ ຂອງໜຸ້ນໜີນໃຫ້ສາມາດຮັດຮັບກັນແກ້ໄຂປົມໝາກທີ່ເກີດຂຶ້ນໃນສັກຍາໜຸ້ນໜີນໄນ້ວ່າປົມໝາກນີ້ຈີ່ນ ຈະເກີດຈາກສາມາຊີກາຍໃນໜຸ້ນໜີນ ອີ່ເຊື່ອເກີດຈາກຄົນກາຍນອກໜຸ້ນໜີນ ເປັນສິ່ງທີ່ສະຫຼອນໃຫ້ເຫັນລົງແຮງເກົ່າຍົວທີ່ຄົນໃນໜຸ້ນໜີນມີຕ່ອກັນ ແລະສະຫຼອນໃຫ້ເຫັນລົງສັກຍາພຸ່ນໜີນ ໃນການສ້າງໃຫ້ສັກຍາໜຸ້ນໜີນດຳຮັງຕົນໄດ້ (Self-contained) ອົ່າງນັ້ນຄົງ ມີສັນຕິສຸຂ່າ ມີຄວາມສາມັກຄື ອັນເປັນຮາກຮູນຂອງຄວາມເຂັ້ມແຂງຂອງໜຸ້ນໜີນ

3. ມີຕິຖາງດ້ານວັດທະນາ ໄດ້ແກ່ ຄວາມສາມາດຮັດຂອງໜຸ້ນໜີນ ໃນການແກ້ປົມໝາກດ້ວຍສົດປົມໝາກ ມີການແລກເປີ່ຍນຄວາມຮູ້ກັນອົ່າງກວ້າງຂວາງແລະຕ່ອນເນື່ອງ ມີການສືບສາຮຽນມີປົມໝາກຄວາມຮູ້ໜຸ້ນໜີນ ມີຄວາມເຊື່ອມື້ນີ້ໃນສັກຍາພຸ່ນໜີນ ແລະຄວາມກົມືໃນໜຸ້ນໜີນ ຈຸ່ນໜີນມີຄວາມສາມາດຮັດໃນການປັບຕົວ ຈົນສາມາດຮັດສ້າງຄວາມເຂັ້ມແຂງຂຶ້ນມາໄດ້ໃນລັກນະຕິຕ່າງໆ ກັນ

4. ມີຕິຖາງດ້ານທຮພາກຮຽນຈາຕີແລະສິ່ງແວດ້ອນ ໄດ້ແກ່ ຄວາມສາມາດຮັດຂອງໜຸ້ນໜີນ ໃນການຈັດຮັບບຸດແລະແບ່ງສຽງທຮພາກຮຽນຈາຕີໃຫ້ເກີດປະໂໄຍ້ນແລະເປັນຮຽນແກ່ສາມາຊີກໃນໜຸ້ນໜີນ ທຳໃຫ້ໜຸ້ນໜີນສາມາດຮັດສ້າງຮະບນການຈັດການທຮພາກຮຽນໃຫ້ເກີດປະໂໄຍ້ນສູງສຸດແກ່ໜຸ້ນໜີນໄດ້

ໂຄວິທີ່ພວງງານ (2553) ລັກນະຂອງໜຸ້ນໜີນເຂັ້ມແຂງຈະຕ້ອງມີລັກນະ ດັ່ງນີ້

1. ປະຊານໃນໜຸ້ນໜີນເປັນຜູ້ນີ້ຈົດສຳນັກປະຊາສັກຍາ ໂດຍຕະຫຼານກ່າວຕົນເປັນເຈົ້າຂອງປົມໝາກໜຸ້ນໜີນ ແລະພຣົມທີ່ຈະເຂົ້າໄປແກ້ປົມໝາກຮ່ວມກັນ

2. ເປັນໜຸ້ນໜີນທີ່ໃຫ້ເສີ່ງການຄວາມຄົດ ປະຊານສາມາດຮັດຄົດ ແລະຮ່ວມກັນຕັດສິນໄຈໂດຍໄມ້ມີການນາຄ້າມາໃຈກັນ ເພົ່າໃຊ້ມີຕົບອງຄວາມເປັນປະຊາທີ່ໄກຢູ່ ອື່ນໃຊ້ເສີ່ງສ່ວນໃຫຍ່

3. ມີຜູ້ນຳທີ່ຄ່ອຍສ້າງ ໂອກາສໃຫ້ແກ່ຄົນໃນໜຸ້ນໜີນເຂົ້ານາມີສ່ວນຮ່ວມ ມີການຈັດເວົ້າປະຊານ ເພື່ອເປີດໂອກາສໃຫ້ປະຊານເຂົ້ານາຮ່ວມກັນຜູ້ນຳໜຸ້ນໜີນໃນການແກ້ປົມໝາກໜຸ້ນໜີນ

กระบวนการเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนอาศัยอยู่บนพื้นฐานของกระบวนการมีส่วนร่วม ของประชาชน โดยแต่ละชุมชนจะมีการพัฒนาไปสู่ความเข้มแข็งของชุมชนในมิติต่าง ๆ เช่น มิติ ทางด้านเศรษฐกิจ มิติทางด้านทรัพยากรธรรมชาติ มิติ ทางด้านสังคมและมิติทางด้านวัฒนธรรม ซึ่งในการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนนั้น อาจพัฒนาความเข้มแข็งได้เพียงบางมิติเท่านั้น เนื่องจากเงื่อนไขและกระบวนการที่นำไปสู่ความเข้มแข็ง ในแต่ละมิติของแต่ละชุมชนมีความแตกต่างกัน ดังนี้

### 3.1 กิจกรรมหลักที่ดำเนินการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน เพื่อเป็นฐานรองรับการแก้ไขปัญหาและการ พัฒนา ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมพร้อมกันทุกด้าน หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชน รวมไปถึงภาคีการพัฒนาต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ จึงต้องผนึกกำลังดำเนินการเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้ด้วย ตนเอง ด้วยการกระตุ้นและสร้างกระบวนการทำงานแบบมีส่วนร่วม รวมทั้งการสร้างสภาพแวดล้อมให้ชุมชนร่วมกันคิดร่วมกันทำและมีการเรียนรู้เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้ กิจกรรมหลักที่ดำเนินการเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน ได้แก่

#### 3.1.1 การส่งเสริมกระบวนการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

เพื่อเพชิญปัญหา วิกฤต โดยพัฒนาศักยภาพให้คนในชุมชนรวมกลุ่มกันร่วมคิดร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ และร่วมรักษา ผลประโยชน์ของชุมชนด้วยตนเอง รวมทั้งให้ความสำคัญกับการปรับ วิธีคิดและวิธีการทำงานของ บุคคลภาครัฐ จากการเป็นผู้สั่งการเป็นผู้สนับสนุนในการจัดการและ แก้ไขปัญหาของชุมชนเอง

#### 3.1.2 การส่งเสริมกระบวนการพัฒนาแบบมีส่วนร่วมของชุมชน ใน ลักษณะร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมเรียนรู้ เพื่อส่งเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ประกอบด้วย กระบวนการส่งเสริม และสนับสนุนชุมชน ได้มีการเรียนรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อการพัฒนา อาชีพและเศรษฐกิจ ชุมชน การพัฒนาสวัสดิการสังคมและสวัสดิภาพของชุมชน การพื้นฟูอนุรักษ์ และการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติของชุมชน การค้นหาศักยภาพและการพัฒนาภูมิปัญญาท่องเที่ยว ตลอดจนการจัดทำแผนความต้องการของชุมชน รวมทั้งการสร้างประชาคมภายในชุมชนและ สร้างเครือข่าย ชุมชน

### 3.2 กระบวนการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน กระบวนการ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนนั้นเป็นแนวคิดที่ต้องการเตรียมความพร้อมในการสร้าง ความเข้มแข็งให้กับชุมชน โดยมีขั้นตอน ดังต่อไปนี้

ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมคนหรือการพัฒนาทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรบุคคล ในชุมชน เป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนาองค์กรชุมชนจะเน้นแข็งไม่ได้หากผู้นำในชุมชนและประชาชนขาด จิตสำนึก ขาดความรู้ ความเข้าใจในการกำหนดประเด็นปัญหา การพัฒนาทางเลือก เพื่อดำเนินกิจกรรมการบริหารจัดการ การจัดกระบวนการค่ายทอดความรู้และการพัฒนา วิถีชีวิตรสชาติ การพัฒนา ทรัพยากรบุคคลหรือการเตรียมคนจึงเป็นปัจจัยหลักสำคัญในความสำเร็จ ของการพัฒนาในระดับ ชุมชนซึ่งจากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า หากดำเนินการได้อย่างมี ประสิทธิภาพก็จะทำให้โครงการที่ดำเนินการในชุมชนประสบความสำเร็จสูง โดยผู้นำหรือแกนนำ ที่ประสบความสำเร็จ มักจะสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน ส่วนใหญ่เป็นบุคคลที่มีลักษณะดังนี้

1. เป็นผู้ที่มีความคิดสร้างสรรค์ “รู้ลึก รู้กว้าง รู้ไกล” และนำเสนอ ทางเลือกในการพัฒนาได้

2. มีความสามารถในการวิเคราะห์ปัญหา และวางแผนแก้ไขทั้งในระดับ ชั้นและยาว คิดรอบด้าน และมุ่งมานำเสนอ แกนนำที่ได้

3. มีความสามารถในการจัดทำ ไฟร์ มีการจัดระบบการเรียนรู้ และการแสวงหาความรู้ที่ดี

4. มีความสามารถในการด้านการบริหารจัดการ และการประสานงานกับ ผู้อื่น

5. เป็นผู้มีความตั้งใจจริง “แสดงความเสียสละเพื่อส่วนรวม”

6. สามารถพูดชักจูงคนอื่น ได้ “นำเสนอทางเลือก และชี้วิถีชีวิตรสชาติ ให้แก่สังคมได้” RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

7. มีความเข้าใจชีวิต เข้าใจโลก เข้าใจธรรม และเท่าทันต่อสถานการณ์ ภายนอกชุมชน

8. มีความสามารถในการรับฟังความเห็นของผู้อื่น “ควบคุมตนเอง และยอมรับการ วิพากษ์วิจารณ์ด้วยใจที่เป็นธรรม”

9. ได้รับการยอมรับจากชาวบ้าน

10. มีอุดมการณ์ เชื่อมั่นและยึdmั่นในหลักการ

ขั้นตอนที่ 2 การกำหนดประเด็นปัญหาของชุมชนและการพัฒนาทางเลือก เพื่อดำเนิน กิจกรรม กำหนดและวางแผนครอบประเด็นปัญหาโดยชุมชน มีการทำกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง เชื่อมโยง ไปกับการพัฒนาทางเลือกในการดำเนินกิจกรรมเพื่อแก้ไขปัญหา ทั้งนี้ เพื่อการพัฒนา ทางเลือกร่วมกันย้อมนำไปสู่การดำเนินกิจกรรมร่วมกัน แต่การที่จะทำให้ทั้งสองกิจกรรมเป็นไปได้

โดยปราศจากความขัดแย้งนั้นเป็นเรื่องที่เป็นไปได้ยาก ดังนั้น จึงต้องมีการดำเนินการโดยผ่านกระบวนการที่สำคัญ คือ

1. กระบวนการศึกษาและวิเคราะห์ชุมชน ขั้นตอนสำคัญในกระบวนการนี้

1.1 จะทำอย่างไรให้ครอบครัว ผู้นำชุมชน กลุ่มต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการนำเสนอ ปัญหาของตนเองและพิจารณาปัญหาของผู้อื่นร่วมกันทั้งชุมชน

1.2 ศึกษาทรัพยากรที่มีอยู่ในชุมชนให้รู้ความหลากหลายในด้านต่าง ๆ เช่น ความหลากหลายของทรัพยากรบุคคล ศึกษาลักษณะการทำงานของผู้นำทั้งองค์กรรวมทั้งโครงสร้าง ความสัมพันธ์ทางสังคมของหมู่บ้าน ชุมชน ศึกษาให้รู้ว่าเพื่อนที่มีอะไรเด่น มีอะไรดี มีอะไรเก่ง และ อะไรที่เป็นความสามารถในการพัฒนาอย่างไร ศึกษาภูมิหลัง ภูมิรัฐ ภูมิธรรม วัฒนธรรม ประเพณี ค่านิยม ความเชื่อของแต่ละท้องถิ่น ศึกษาสภาพทางภูมิศาสตร์และการตั้งถิ่นฐาน ศึกษาวิถีชีวิต และ โครงสร้างพื้นฐาน และการติดต่อสื่อสาร ศึกษาทุนที่เป็นทั้งเงิน วัสดุ อุปกรณ์ สถานที่ อาชีพ และ ทรัพยากรธรรมชาติ และศึกษาปัจจัยที่เอื้ออำนวยหรือสนับสนุนให้เกิดการพัฒนา

2. การพัฒนาทางเลือกเพื่อดำเนินกิจกรรม

2.1 พื้นฐานที่สำคัญที่สุด คือ การพับปะของผู้คนเป็นครั้งคราว ซึ่งอาจพบปะในที่สาธารณะของชุมชน เพื่อบ้าน หรือในที่ประชุมสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจเป็นการพูดคุยกันอย่างไม่เป็นทางการ หรือมีเหตุการณ์ส่งเสริมให้เกิดการพูดคุย

2.2 การรวมกลุ่มสนใจหรือเน้นงานด้านใดด้านหนึ่ง เช่น งานด้านการพัฒนาสุขภาพ เป็นต้น

2.3 โครงสร้างพื้นฐานระดับสูงสุด คือ การมี “องค์กรรวม”

หรือ การจัดให้มี “คณะทำงาน” ที่สามารถเชื่อมโยงสมาชิกหรือประชาชนเข้าหากันได้ โครงสร้างพื้นฐานสาธารณะเหล่านี้ จะเป็นช่องทางการสื่อสารสำหรับคนในชุมชนในเรื่องเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตและการพัฒนาชุมชน โดยการเป็นการกระตุ้นและเปิดโอกาสให้ประชาชนได้พูดคุยถึงปัญหา ความเป็นอยู่ขั้นตอนที่ 3 การดำเนินกิจกรรมชุมชน “กิจกรรมสาธารณะของชุมชน” เป็นกิจกรรมที่เกิดขึ้นภายใต้ กระบวนการนี้ เช่น กรณีปัญหา กรณีความสนใจ เป็นต้น ซึ่งมีลักษณะพิเศษ คือ เกิดความสนใจ และการมีป้าหมายร่วมกันของชุมชน ทำให้มีการรวมพลัง มีการสนทนากันอย่างพินิจพิเคราะห์ ริเริ่ม กิจกรรมอย่างสร้างสรรค์ มีการจัดการร่วมกันภายในความสัมพันธ์ในแนวระนาบ รีียนรู้ และสรุป บทเรียนร่วมกัน ลักษณะความร่วมมือในการดำเนินการกิจกรรมสาธารณะของชุมชน ซึ่งเป็นลักษณะเครือข่ายความร่วมมือ (Net-Working) จากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้องเป็นพหุภาคี

ดังนั้น กระบวนการเรียนรู้ทางชุมชนให้เข้มแข็งเป็นกระแสเรียกร้องของสังคมให้หันกลับมาพิจารณาภารกิจสานติภาพของชุมชนตั้งแต่ความเป็นจริงของสังคม กระบวนการศึกษาเรียนรู้เพื่อความเป็นไท หันมาสร้างจิตสำนึกรักของความเป็นพลเมือง (Civic Consciousness) สร้างความรักในชุมชน ห้องถีน รักในเพื่อนร่วมทั้งสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเข้าร่วมกันเป็นเครือข่ายถักทอเป็นสันติภาพ แห่งความร่วมมือเพื่อพัฒนาสังคม มีความเป็นชุมชนอิสระหรือองค์กรแบบพลเมืองที่เข้มแข็ง มีความหลากหลาย ปราศจากการครอบงำโดยอำนาจรัฐและทุนเป็นองค์กรอาสาสมัครของสังคม เพื่อองค์กรและพลเมืองเข้าร่วมมือกันจะเกิดความเข้มแข็งของชุมชนและสังคมที่จะช่วยกันแก้ไขปัญหาและพัฒนาเพื่อให้คนมีคุณภาพชีวิตที่ดีและพึงตนเองได้ในที่สุด

อุทย คุณยกย่อง และอรศรี งามวิทยาพงศ์ (2540) ได้วิเคราะห์ปัจจัยและเงื่อนไขที่ส่งผลให้ชุมชนห้องถีนเข้มแข็งมี 7 ประการ ดังนี้

1. โครงสร้างทางสังคมแบบแนวอน หมายถึง สัมพันธภาพทางอำนาจของบุคคลในชุมชนที่เท่าเทียมกัน อำนาจในการเข้าถึงทรัพยากรหรือโอกาสของคนทุกคนในชุมชน ไม่แตกต่างกัน เนื่อง ไขนี้เป็นปัจจัยให้เกิดความรัก ความสามัคคี ก่อให้เกิดความร่วมมือและการมีส่วนร่วมของชุมชนอย่างกว้างขวาง

2. ระบบเศรษฐกิจแบบพึ่งตนเอง ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ด้าน คือ การผลิต การบริโภค การสะสมและการกระจายส่วนเกิน ประชาชนมีสิทธิ์และอำนาจในการเข้าถึงและจัดการทรัพยากร มีรูปแบบการผลิตที่สนองความต้องการของคนเป็นหลักและเชื่อมโยงกับระบบเศรษฐกิจ การบริโภคเน้นการพออยู่พอกิน ไม่ทำลายธรรมชาติ ไม่สะสมมาก หากมีการกระจายส่วนเกินสู่ญาติมิตร และ สังคม ในรูปแบบแบ่งปัน ทำบุญ ทำภารกิจ

3. ค่านิยมจากหลักธรรมของศาสนา หรืออุดมการณ์ในการใช้ชีวิต ความเชื่อเรื่องกรรม การเคารพนับนือมติธรรมชาติในฐานะเป็นจิตวิญญาณเอื้อให้เกิดการจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพ

4. กระบวนการเรียนรู้เพื่อชีวิต กระบวนการเรียนรู้ท้องถีน การสืบสานภูมิปัญญา ด้วยเดิมจากครอบครัว วัด สถานประกอบการ โดยสังเกต พื้น ถาน ทดลองทำ และเปลี่ยนความคิดเห็นเป็นการเรียนรู้ที่นำมาปฏิบัติจริง

5. กลุ่มผู้นำตามธรรมชาติ ผู้นำตามธรรมชาติในชุมชนเกิดขึ้นได้หลายเงื่อนไข เช่น การประพฤติตนในครอบของศีลธรรม การเป็นผู้ต่อสู้เพื่อชุมชน หรือเป็นผู้ทรงคุณความรู้ ชุมชนที่ มีโครงสร้างสังคมในแนวอน จะเกิดกลุ่มผู้นำธรรมชาติอย่างหลากหลายตามกิจกรรม ที่เกิดขึ้น และมีการทำงานในรูปการปรึกษาหารือ แสวงหาความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา

6. ระบบความสัมพันธ์เชิงแน่นแฟ้น สิ่งที่เห็นเป็นรูปธรรม คือ การช่วยเหลือเกื้อกูลกันในชุมชน ซึ่งเปรียบเหมือนระบบความมั่นคงและสวัสดิการชุมชน สมาชิกในชุมชนมีความสัมพันธ์ใกล้ชิดผ่านระบบครอบครัว เครือญาติ เพื่อนฝูง มีกิจกรรมที่ แบบแผนการดำเนินชีวิตร่วมกัน ชุมชนมีความแน่นแฟ้น จะมีพลังสามารถจัดการปัญหาได้อย่างดี

7. กลไกที่เอื้อให้เกิดการปฏิสัมพันธ์ การติดต่อสื่อสารที่ต่อเนื่องตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นสภาพที่พับปะของชุมชน ในวิถีชีวิตและกิจกรรมต่าง ๆ หรือกระบวนการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ปรึกษาหารือกัน อันจะนำไปสู่การปรับตัวของชุมชน ได้รวดเร็วทันเหตุการณ์ ดังนั้น กระบวนการเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง ต้องมีกระบวนการของการมีส่วนร่วมจากประชาชน เสมอ ซึ่งการเข้ามามีส่วนร่วมของประชาชน ก็เท่ากับว่า เป็นการระดมความคิดจาก หลากหลาย มุมมองที่มองปัญหาในมิติที่ต่างกันออกไป มาระดมสมอง ระบุปัญหาอุปสรรคเป็นข้อ ๆ แต่ร่วมกันแก้ไขปัญหาหมุดสื้นไปจากชุมชน โดยหลักจะประกอบด้วย

- 7.1 ระดมคน ระดมความคิด
- 7.2 แจงปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชนเป็นข้อ ๆ แล้ววางกรอบการแก้ปัญหา
- 7.3 ปฏิบัติการแก้ปัญหาตามกรอบที่วางแผนร่วมกัน
- 7.4 ติดตามและประเมินผลของการแก้ไขปัญหาดังที่ระบุกันไว้ หากปัญหาที่ต้องการแก้ไขประับผลสำเร็จหรือก็คือแก้ไขได้ ก็จะกลับไปสู่กระบวนการแรก คือ การระดมคน ระดมความคิด เพื่อจะหาข้อบกพร่องในการปฏิบัติการแก้ปัญหาหรือหาช่องโหว่ที่ทำให้ปัญหาไม่ถูกแก้ จนนำไปสู่การกำหนดกรอบแผนการปฏิบัติใหม่ เพื่อแก้ไขปัญหากันต่อไป

#### 2.4.4 กระบวนการเรียนรู้เพื่อความเข้มแข็งของชุมชน

โภวิทย์ พวงงาม (2553) กระบวนการเรียนรู้เพื่อความเข้มแข็งดังกล่าว จำเป็นต้องมี การบูรณาการกันระหว่างภูมิปัญญาดั้งเดิม ภูมิปัญญาไทย หรือภูมิปัญญาท้องถิ่นกับภูมิปัญญาใหม่ ที่เป็นความรู้ทำความเข้าใจ จากภายนอกชุมชนผ่านสื่อบุคล เพื่อนำมาเข้าสู่กระบวนการเรียนรู้ จนทำให้เกิดสังคมแห่งการเรียนรู้ และการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป แต่ในภาวะสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในกระแสปัจจุบัน ทำให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนต่อสังคม ซึ่งหากที่จะหลีกเลี่ยงได้ บังก์ทำให้ชุมชนอ่อนแอ สังคมเกิดวิกฤติในด้านต่าง ๆ ดังนั้นในการพัฒนาหรือการเสริมสร้างให้ชุมชนเข้มแข็งนั้น จึงมองึงวิถีทางที่ศูน์ใหม่ การสร้างกระบวนการทักษะใหม่ของชุมชน ดังนี้

1. กระบวนการเรียนรู้ชุมชน เพื่อสร้างฐานเรียนรู้และองค์ความรู้ที่เป็นของตนเอง รวมไปถึงการวางแผนพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมของสมาชิก โดยผู้นำหรือผู้ทรงภูมิปัญญาเป็นแกนกลาง คุณลักษณะนี้เป็นจุดแข็งที่ชุมชนใช้สร้างความเป็นเอกภาพและศักยภาพของตน สามารถพัฒนาและรวบรวมความรู้ต่าง ๆ เป็นศูนย์การเรียนรู้ของชุมชน

2. กระบวนการสร้างทุนชุมชนหรือทุนสังคม ที่มองครอบคลุมทั้งการสะสมเงินตรา ทุนสังคมที่มาจากการบุคคล การภูมิปัญญา ประเพณีวัฒนธรรมชุมชน สถาบันสาธารณะสมบูรณ์ ทรัพยากรธรรมชาติ เป็นต้น โดยสร้างทุนเหล่านี้ให้หลากหลายรูปแบบและมากขึ้น

3. กระบวนการศึกษาวิจัย เป็นการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนา ได้แก่ สำรวจ ความร่วมมือ จากนักวิชาการ สถาบันการศึกษา หรือหน่วยงานอุดมศึกษา และส่งเสริมให้ชุมชน หรือสถาบันในชุมชนทำงานวิจัยเอง เพื่อนำผลที่ได้มาร่วมวางแผนพัฒนาชุมชนต่อไป

4. กระบวนการสร้างความหลากหลายจากปัจจัยที่เป็นคุณต่อการพัฒนา เป็นการเปิดรับความรู้และความช่วยเหลือจากภายนอกชุมชน โดยเปิดเวทีแลกเปลี่ยนทัศนะเรียนรู้ ระหว่างกัน โดยชุมชนเป็นผู้ตัดสินและวางแผนพัฒนาตนเอง สิ่งเหล่านี้จะนำไปสู่ความร่วมมือ พัฒนาแบบภาคีต่าง ๆ ที่ผลักดันให้เกิดการพัฒนาที่ประสบความสำเร็จ มีศักยภาพ และมีการประสานวางแผนหรือการทำงานในทุกระดับ

5. กระบวนการสร้างเครือข่ายชุมชน เป็นการต่อยอดความรู้ในการพัฒนาตนเอง และ เครือข่ายอยู่ตลอดเวลา นำไปสู่การยกระดับทุนที่เกิดจากการร่วมทุนกันระหว่างองค์กร ในการพัฒนาด้านต่าง ๆ

ดังนั้น กระบวนการเรียนรู้จึงเป็นส่วนหนึ่งของการทำให้ชุมชนเข้มแข็ง แต่จะต้องเรียนรู้อะไรบ้างที่จะทำให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง สิ่งที่ต้องเรียนรู้จึงได้แก่

1. กระบวนการเรียนรู้ชุมชน รู้ถึงความเป็นชุมชนองค์ความรู้ภายในชุมชน
2. กระบวนการสร้างทุนทางสังคม คือ การจะนำเอาทุนทางสังคมที่มีอยู่ภายในชุมชน เช่น ภูมิปัญญา ประเพณีวัฒนธรรม มาทำอย่างไร ให้เป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชน

3. มีการวิจัยชุมชน เพื่อหาปัญหาที่เกิดขึ้นในชุมชน และสืบให้ได้ต้นสายปลายเหตุ ของปัญหาที่เกิดขึ้น

4. มีการเปิดเวทีแลกเปลี่ยนทัศนะ ความรู้ และมีการเรียนรู้ร่วมกันระหว่างองค์ความรู้ ภายในและภายนอกชุมชน แต่ชุมชนจะเป็นผู้ตัดสินและวางแผนที่จะพัฒนาชุมชนของตนเองด้วย ตนเอง

5. มีการสร้างเครือข่าย เพื่อระดมท่านว่างร่วมกันในการพัฒนาภัยในชุมชน

## 2.5 แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม

### 2.5.1 ความหมายของหลักสูตร

ความหมายของหลักสูตร “หลักสูตร” เป็นคำมาจากภาษาอังกฤษว่า “Racecourse” แต่เมื่อนำมาใช้ในทางการศึกษา คำว่า “หลักสูตร” มีความหมายได้หลายอย่าง เดิมมีความหมายว่า เป็นรายการกระบวนการวิชา ต่อมาได้ขยายความหมายออกไปอีก

รุจิร์ ภู่สาระ (2545) นักการศึกษาได้ให้นิยามความหมายของหลักสูตรไว้ว่า หลักสูตร ลักษณะตามปรัชญาความเชื่อพื้นฐาน ความเข้าใจและประสบการณ์ของแต่ละคน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับงาน เนพาะอย่างที่แต่ละคนศึกษาหรือครอบความคิดของงานวิจัยแต่ละเรื่อง

Lavatelli, et al. (1962) ให้ความหมายของหลักสูตรไว้ว่าเป็นชุดของการเรียน และประสบการณ์สำหรับเด็ก ซึ่งโรงเรียนวางแผนไว้เพื่อให้เด็กบรรลุถึงจุดหมายของการศึกษา

กล่าวโดยสรุปได้ว่าหลักสูตร หมายถึง การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ตามเนื้อหาสาระ เพื่อให้เกิดปฏิสัมพันธ์ระหว่างผู้เรียนผู้สอนและสิ่งแวดล้อม ทั้งในและนอกสถานศึกษา ซึ่งเป็นได้ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บรรลุประสงค์ที่ตั้งไว้

### 2.5.2 องค์ประกอบของหลักสูตร

Tyler (1949, pp. 110 - 125) องค์ประกอบของหลักสูตร เป็นสิ่งที่ช่วยกำหนดแนวคิด ระบบและความสอดคล้องของเอกสารหลักสูตร ตลอดจนใช้เป็นแนวทางในการวางแผนออกแบบ หลักสูตรองค์ประกอบของหลักสูตรประกอบด้วยส่วนสำคัญ 4 ส่วน ได้แก่ วัตถุประสงค์ เนื้อหา สาระ การจัดประสบการณ์การเรียนรู้และการประเมินผล

### 2.5.3 รูปแบบการพัฒนาหลักสูตร

รูปแบบการพัฒนาหลักสูตรเป็นสิ่งที่สำคัญและจำเป็น เปรียบเสมือนพิมพ์เขียวที่ใช้ เป็นฐานข้อมูลในการสร้างหลักสูตรอย่างมีทิศทางและยังช่วยให้สามารถวิเคราะห์และปรับปรุงรูปแบบ รูปแบบการพัฒนาหลักสูตร ให้เข้ากับสภาพแวดล้อมของสังคมและความเป็นจริงมีความเป็นไปได้ มากที่สุด รูปแบบการพัฒนาหลักสูตรที่ถือว่าเป็นหลัก ก็อ

1.5.3.1 รูปแบบการพัฒนาหลักสูตรของไทยเลอร์ (Tyler, 1949, pp. 110 - 125) ซึ่งได้ให้แนวคิดในการวางแผนแบบโครงสร้างหลักสูตร โดยใช้วิธีการและเป้าหมาย (Means and Ends Approach) เป็นหลักการและเหตุผลในการสร้างหลักสูตรที่เรียกว่า เหตุผลของไทยเลอร์ (Tyler's Rationale) เริ่มด้วยการกำหนดปัญหาพื้นฐาน 4 ประการ ซึ่งต้องตอบให้ครบในการพัฒนาหลักสูตร ได้แก่ มีจุดมุ่งหมายทางการศึกษาอย่างไร น้ำหนักที่โรงเรียนควรแสวงหา มีประสบการณ์ทางการศึกษา

อะไรมีนาught ที่สถานศึกษาควรจัดขึ้น เพื่อให้บรรลุจุดประสงค์ที่กำหนดไว้ จัดประสบการณ์การศึกษา ให้มีประสิทธิภาพและทราบได้อย่างไรว่าจุดประสงค์ที่กำหนดไว้บรรลุผลแล้ว

การจัดหลักสูตรนั้นควรตอบคำถามที่เป็นพื้นฐาน 4 ประการ ให้ได้เสียก่อน และต้องถามเรื่องกันตามลำดับ จะนั้นการตั้งจุดมุ่งหมายจึงเป็นขั้นที่สำคัญที่สุดเพราจะคำนวณอีก 3 ข้อ นี้ขึ้นอยู่กับจุดมุ่งหมายข้อแรกที่กำหนดไว้ รูปแบบการพัฒนาหลักสูตรของไอลเออร์จึงเป็นไปตามลำดับขั้นตอนดังนี้

**ขั้นที่ 1 การกำหนดจุดมุ่งหมายของหลักสูตร** เริ่มจากการกำหนดจุดมุ่งหมาย ชั่วคราว โดยอาศัยข้อมูลจากการศึกษาสังคมผู้เรียนและความคิดเห็นจากนักวิชาการ จากนั้นจึงเลือก เป็นจุดมุ่งหมายถาวร ไอลเออร์ (Tyler) ได้เสนอว่า การเลือกจุดมุ่งหมายถาวรควรผ่านการกลั่นกรอง เพื่อคัดเอาเฉพาะข้อสำคัญด้วยวิธีการพิจารณาจากจิตวิทยาการเรียนรู้ ปรัชญาการศึกษาและปรัชญา สังคม จุดมุ่งหมายที่ผ่านการกลั่นกรองแล้ว เป็นจุดมุ่งหมายขั้นสุดท้ายหรือจุดมุ่งหมายถาวรที่นำไปใช้ในการพัฒนาหลักสูตรต่อไป

**ขั้นที่ 2 การเลือกประสบการณ์การเรียนรู้ มีเกณฑ์การพิจารณา ได้แก่ ผู้เรียนควรได้ฝึกกิจกรรมและเรียนรู้เนื้อหาตามที่ระบุไว้ในจุดมุ่งหมาย กิจกรรมและประสบการณ์นั้น ควรจะทำให้ผู้เรียนพอใจที่จะปฏิบัติตามพฤติกรรมที่ได้ระบุไว้ในจุดมุ่งหมาย กิจกรรมและประสบการณ์นั้น ควรอยู่ในข่ายความพอใจที่ปฏิบัติตาม กิจกรรมและประสบการณ์หลาย ๆ ด้านของการเรียนรู้ อาจนำไปสู่จุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้เพียงข้อเดียว ก็ได้ ในทำนองเดียวกันกิจกรรมและประสบการณ์การเรียนรู้เพียงหนึ่งอย่างอาจตอบสนองจุดมุ่งหมายหลาย ๆ ข้อก็ได้**

**ขั้นที่ 3 การจัดประสบการณ์การเรียนรู้** ในการจัดประสบการณ์ให้เป็นหน่วย ต้องมีการสำรวจความสัมพันธ์ทางด้านเวลาและเนื้อหา โดยมีเกณฑ์ในการจัดอย่างมีประสิทธิภาพ คือ ความต่อเนื่อง การเรียงลำดับขั้นตอนและการบูรณาการ

**ขั้นที่ 4 การประเมินผล** เป็นขั้นที่ให้ผู้วางแผนการจัดทำหลักสูตรรู้ว่าประสบการณ์ การเรียนรู้ที่จัดขึ้นบรรลุตามจุดมุ่งหมายที่กำหนดไว้เพียงใด การประเมินผลจึงต้องสอดคล้องกับ จุดมุ่งหมาย โดยพิจารณาจากกำหนดจุดมุ่งหมายที่จะวัดและพฤติกรรมที่คาดหวัง วัดและวิเคราะห์ สถานการณ์ที่จะทำให้เกิดพฤติกรรมเหล่านั้น สำรวจข้อมูลเพื่อสร้างเครื่องมือที่จะวัดพฤติกรรม นั้น ๆ อย่างเหมาะสม ตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือโดยใช้เกณฑ์ ความเป็นปัจจัย ความเชื่อมั่น และความเที่ยงตรงและการพิจารณาผลการประเมินให้เป็นประโยชน์เพื่อขอรับการอนุมัติ เป็นรายบุคคลหรือเป็นกลุ่ม การขอรับการอนุมัติส่วนดีของหลักสูตรหรือสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไข เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงหลักสูตรให้มีคุณภาพยิ่งขึ้น

2.5.3.2 รูปแบบการพัฒนาหลักสูตรของทابา (Taba, 1972, pp. 422 - 425) แนวคิดนี้มีลักษณะจากล่างขึ้นบน โดยใช้วิธีอุปนัยเริ่มการพัฒนาในระดับที่เฉพาะเจาะจง แล้วปรับขยายไปสู่ระดับกว้างทั่วให้เกิดหลักสูตรที่มาจากความคิดที่ยืดหยุ่นและเป็นหลักสูตรที่ได้วางแผนมาแล้ว อย่างรอบคอบ ซึ่งมีลำดับขั้น ได้แก่ วิเคราะห์สภาพปัญหา ความต้องการและความจำเป็นต่าง ๆ ของสังคม รวมทั้งศึกษาพัฒนาการของผู้เรียน กระบวนการเรียนรู้ และธรรมชาติของความรู้ เพื่อนำมาเป็นแนวทางในการกำหนดจุดมุ่งหมาย การกำหนดจุดประสงค์ โดยอาศัยข้อมูลที่ได้จากขั้นที่ 1 เป็นหลัก ควรเป็นสิ่งที่นำไปปฏิบัติได้จริงและนำไปใช้เป็นแนวทางในการเลือกและจัดประสบการณ์การเรียนรู้ การเลือกเนื้อหาสาระ ต้องให้สอดคล้องกับจุดประสงค์ที่กำหนดไว้ การจัดเนื้อหาสาระ พิจารณาถึงความเหมาะสมในการที่จะให้ผู้เรียนได้รับความรู้ ได้ก่อนหลัง ซึ่งอาจจัดเรียงลำดับตามความยากง่าย ความกว้างแคบหรือการเป็นพื้นฐานต่อ กัน การเลือกประสบการณ์การเรียนรู้ เป็นการเรียนรู้ เป็นการศึกษาถึงกระบวนการเรียนรู้และวิธีสอนแบบต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้เป็นแนวทางในการคัดเลือกประสบการณ์การเรียนรู้ที่มีคุณค่าแก่ผู้เรียนและสอดคล้องกับจุดประสงค์ ตลอดจนเนื้อหาสาระที่กำหนดไว้ด้วย การจัดประสบการณ์การเรียนรู้ เป็นการจัดกระบวนการเรียนการสอนให้บรรลุตามจุดประสงค์ที่วางไว้ การประเมินผล เป็นการพิจารณาว่าหลักสูตรประสบผลสำเร็จมากน้อยเพียงใดมีปัญหาหรือข้อบกพร่องในขั้นตอนใดมากน้อยเพียงใด เพื่อจะได้ทำการปรับปรุงแก้ไขต่อไปและตรวจสอบความคงที่และความเหมาะสม ในแต่ละขั้นตอน โดยการตั้งตัวถามเพื่อตรวจสอบ ในลักษณะต่อไปนี้ คือ เนื้อหาวิชาที่จัดเกี่ยวข้องกับจุดมุ่งหมายหรือไม่ ประสบการณ์การเรียนรู้ช่วยให้ผู้เรียนมีผลลัพธ์ตามจุดมุ่งหมาย หรือไม่ ประสบการณ์การเรียนรู้ที่จัดขึ้นมีความเหมาะสมเพียงใด

สำหรับการพัฒนาหลักสูตรตามแนวทางทابา (Taba) นั้นจะเริ่มที่จุดได้ก่อนก็ได้ตามที่ถนัดและสนใจ แต่เมื่อเริ่มที่จุดใดแล้วต้องทำการศึกษาให้ครบกระบวนการของแนวคิดที่เสนอไว้

2.5.3.3 รูปแบบการพัฒนาหลักสูตรของเชเลอร์ อเล็กซานเดอร์และลีวีส (Saylor Alexander and Lewis, 1981, pp. 30 - 39) ได้เสนอแนวคิดว่าการพัฒนาหลักสูตรจะไม่ดำเนินไปในลักษณะเชิงเส้นตรง แต่จะปรับปรุงเริ่มที่ขั้นตอนใดกระบวนการใดก็ได้ โดยเขาได้เสนอกระบวนการวางแผนหลักสูตรไว้ 4 ขั้นตอนคือ

- 1) การกำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์และขอบเขต เริ่มจากเป้าหมายหลักของ การศึกษาก่อน แล้วกำหนดเป็นวัตถุประสงค์เฉพาะที่ต้องการให้บรรลุเป้าหมายหลัก จากนั้นจึงกำหนดขอบเขตของเป้าหมายไว้ 4 ประการ ได้แก่ ประสบการณ์การเรียนรู้ที่หลากหลาย พัฒนาการของบุคคล ความสามารถทางสังคม ทักษะการเรียนรู้และความชำนาญเฉพาะด้าน

2) การออกแบบหลักสูตร โดยมีเป้าหมาย วัตถุประสงค์และขอบเขต สำหรับตัดสินใจในกระบวนการออกแบบหลักสูตร พร้อมทั้งพิจารณาจากข้อมูลด้านอื่น ๆ ได้แก่ ธรรมชาติของวิชา รูปแบบของสถาบันทางสังคมที่สัมพันธ์กับความต้องการและความสนใจของผู้เรียน

3) การนำหลักสูตรไปใช้ เมื่อออกแบบหลักสูตรแล้ว ผู้สอนมีบทบาท ในการวางแผนหลักสูตรในส่วนของการเรียนการสอน พิจารณาเลือกวิธีสอนที่สัมพันธ์กับผู้เรียน และหลักสูตร

4) การประเมินหลักสูตร มีทั้งการประเมินผลรวมของการใช้หลักสูตร ทั้งสถานศึกษาการเรียนรู้จะเกิดขึ้นได้ดี เมื่อความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้เข้าอบรมดีและระหว่างผู้จัดการฝึกอบรม วิทยากรและผู้เข้าอบรมดี

#### 1.5.3.4 รูปแบบการพัฒนาหลักสูตรแบบครบวงจรของวิชัย วงศ์ไหญ์

วิชัย วงศ์ไหญ์ (2535, น. 16 - 17) เสนอแนวคิดการพัฒนาหลักสูตร แบบครบวงจร ซึ่งประกอบด้วยระบบที่สัมพันธ์กัน 3 ระบบคือ ระบบการร่างหลักสูตร ระบบ การนำหลักสูตรไปใช้และระบบการประเมินหลักสูตร แต่ละระบบประกอบด้วยขั้นตอนย่อยต่าง ๆ ดังนี้

##### 1. ระบบการร่างหลักสูตรมี 4 ขั้นตอน ได้แก่

ขั้นที่ 1 สิ่งกำหนดหลักสูตรคือ การเตรียมการศึกษาข้อมูล พื้นฐานต่าง ๆ ที่จะนำมาใช้สำหรับการพัฒนาหลักสูตร อาจเริ่มจากการศึกษาวิจัยเพื่อให้ทราบ ข้อเท็จจริงหลายอย่างที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องโดยตรงและโดยอ้อม เช่น ต้องการทราบสภาพความต้องการของสังคมในด้านการศึกษา ต้องการทราบการศึกษาในปัจจุบัน แนวโน้มของสังคมและความต้องการในอนาคต การศึกษาข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นในการ กำหนดหลักสูตร ประกอบด้วย สิ่งกำหนดทางวิชาการ สิ่งกำหนดทางสังคม วัฒนธรรมและ เศรษฐกิจและสิ่งกำหนดทางการเมือง

ขั้นที่ 2 รูปแบบหลักสูตร หลังจากการศึกษาข้อมูลพื้นฐาน จากสิ่งกำหนดหลักสูตรแล้ว ก็เป็นการตัดสินใจเกี่ยวกับรูปแบบหลักสูตร เช่น หลักสูตรแบบ รายวิชา หลักสูตรแบบบูรณาการหรือหลักสูตรแบบแกนวิชา เป็นต้น รูปแบบหลักสูตรจะประกอบ ไปด้วยโครงสร้างและองค์ประกอบของหลักสูตร ซึ่งสะท้อนให้เห็นภาพรวมและมาตรฐาน การศึกษาของแต่ละหลักสูตร

ขั้นที่ 3 การตรวจสอบคุณภาพหลักสูตร เมื่อร่างหลักสูตรเสร็จ เรียบร้อยแล้ว ก่อนจะนำหลักสูตรไปใช้ ต้องตรวจสอบคุณภาพของหลักสูตร ทั้งนี้เพื่อศึกษา

ความเป็นไปได้ พร้อมทั้งปรับปรุงแก้ไขบางส่วนก่อนนำไปใช้จริง การตรวจสอบคุณภาพหลักสูตรอาจจะใช้วิธีการประชุม สัมมนาหรือให้ผู้เชี่ยวชาญ ผู้มีประสบการณ์ช่วยพิจารณาการทดลองใช้หลักสูตรแบบน่าว่อง เพื่อศึกษาเป็นไปได้ของหลักสูตร

**ข้อที่ 4 ปรับแก้หลักสูตรก่อนนำไปใช้ ต้องอาศัยการจัดทำข้อมูล**  
ที่ชัดเจน อันจะเป็นการทำให้การปรับแก้หลักสูตรเป็นไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ

#### 2. ระบบการใช้หลักสูตร การใช้หลักสูตรมีอยู่ 3 ขั้นตอน ได้แก่

**ข้อที่ 1 การขออนุมัติหลักสูตร เป็นการนำหลักสูตรที่ผ่านปรับแก้ไปแล้วเสนอหน่วยงานทั้งค้าวัสดุฯ เพื่อให้เห็นชอบสั่งการ**

**ข้อที่ 2 การวางแผนการใช้หลักสูตร เป็นขั้นตอนการเตรียมการ**  
ใช้หลักสูตร ซึ่งจะต้องคำนึงถึงสิ่งต่าง ๆ ได้แก่ การประชาสัมพันธ์หลักสูตร การเตรียมงบประมาณ  
การเตรียมความพร้อมของบุคลากร วัสดุหลักสูตร บริการสนับสนุนและอาคารสถานที่ ระบบ  
บริหารของสถาบันการศึกษา การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการให้กับผู้สอนและการประเมินผลและ  
ติดตามการใช้หลักสูตร

**ข้อที่ 3 ดำเนินการใช้หลักสูตรหรือบริหารหลักสูตร** ขั้นตอนนี้  
นับเป็นขั้นตอนที่สำคัญที่สุด เป็นทั้งศาสตร์และศิลปะที่ว่าเป็นศาสตร์นี้หมายถึง การวางแผนใช้  
อย่างเป็นระบบและใช้เทคโนโลยีทางการศึกษามาช่วยเสริม ส่วนที่ว่าเป็นศิลปะนี้หมายถึง ผู้ใช้  
ในที่นี่รวมทั้งผู้บริหารและผู้สอนจะมีบทบาทมากในการที่จะทำให้หลักสูตรบรรลุความสำเร็จมาก  
น้อยเพียงใด ดังที่กล่าวว่าหลักสูตรเมื่อจะปรับปรุงเพียงใด ถ้าผู้สอนไม่เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการ  
เรียนการสอน หลักสูตรใหม่นั้นก็ไม่มีความหมายและไม่ได้ผลตามที่หลักสูตรคาดหวังไว้

**3. การประเมินหลักสูตร เป็นระบบสุดท้ายของการพัฒนาหลักสูตร**  
การประเมินหลักสูตรคือ กระบวนการเปรียบเทียบระหว่างผลการใช้หลักสูตรที่วัดได้กับ  
วัตถุประสงค์ของหลักสูตร การประเมินหลักสูตรมีขั้นตอนและกระบวนการดังนี้

**ข้อที่ 1 วางแผนประเมินหลักสูตร เป็นการพิจารณาว่าจะประเมิน**  
หลักสูตรในส่วนใดมาก เช่น ประเมินเอกสารหลักสูตร การประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของ  
นักเรียน ประเมินการสอนของผู้สอน ประเมินการบริหารของผู้บริหาร ประเมินติดตามผลผู้สำเร็จ  
การศึกษา และประเมินการยอมรับหลักสูตรจากผู้ปกครองหรือชุมชนเหล่านี้ เป็นต้น

**ข้อที่ 2 การเก็บข้อมูล ได้แก่ การเก็บข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ**  
โดยใช้เครื่องมือและวิธีการที่เหมาะสมกับลักษณะข้อมูลจากแหล่งต่างนั้น

**ข้อที่ 3 วิเคราะห์ข้อมูล คือ การจัดกระทำข้อมูลที่รวมรวมมาได้**  
จัดเป็นหมวดหมู่ วิเคราะห์ด้วยวิธีการที่เหมาะสมกับข้อมูลนั้น

**ขั้นที่ 4 การรายงานข้อมูล เป็นการนำเสนอข้อมูลที่ผ่านการวิเคราะห์มาแล้ว โดยใช้การตีความ อธิบายลงสรุปเกี่ยวกับข้อมูลนั้น เพื่อนำข้อค้นพบจากการรายงานข้อมูลไปปรับปรุง แก้ไขส่วนต่าง ๆ ของหลักสูตรต่อไป**

กล่าวโดยสรุป จากการประมวลแนวคิดการพัฒนาหลักสูตรของนักวิชาการข้างต้น พนワ่ แนวคิดของ ไอลเออร์มีจุดเด่นคือ ไอลเออร์ใช้จุดประสงค์เป็นตัวกำหนด ควบคุมการเลือก และจัดประสบการณ์การเรียน ดังนี้ การกำหนดวัตถุประสงค์จึงมี 2 ขั้นตอน ตอนแรกจะเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์ชั่วคราวขึ้นมาก่อน แล้วจะต้องหารือวิธีการและเกณฑ์จากทุกภาระการเรียนรู้ ปรัชญาการศึกษาและปรัชญาสังคมมาก่อน ขององค์กร จุดประสงค์ชั่วคราวนี้ เพื่อให้ได้จุดประสงค์ที่แท้จริง ส่วนแนวคิดของท่านนี้มีจุดเด่นอยู่ที่หลักสูตรควรมีองค์ประกอบทั้ง 4 ประการคือ วัตถุประสงค์ เนื้อหาวิชา กระบวนการเรียนการสอนหรือกิจกรรมและการประเมินผลตาม วัตถุประสงค์ เช่น เอ้าวิชา ประเมินการเรียนการสอนหรือกิจกรรมและการประเมินผลตาม ความเหมาะสมของโปรแกรมและแนวคิดของวิชัย วงศ์ใหญ่จะเน้นขั้นตอนการดำเนินงานที่เป็นระบบและชัดเจน

อย่างไรก็ตามรูปแบบการพัฒนาหลักสูตรเป็นสิ่งสำคัญและจำเป็น เพราะรูปแบบของการพัฒนาหลักสูตรนั้นเปรียบเสมือนพิมพ์เขียวที่จะดำเนินการต่อไป ถ้าเราได้พิมพ์เขียวชัดเจนมากเท่าใด ก็จะเป็นข้อบ่งชี้ต่อการพัฒนาหลักสูตร ได้สะท้อนและรวดเร็วที่สุด ขณะที่รูปแบบการพัฒนาหลักสูตรของไทยมีน้อยมาก การศึกษาหารูปแบบต้องอาศัยแนวคิดจากต่างประเทศ ซึ่งการนำความรู้มาใช้นั้นต้องปรับเปลี่ยนให้เข้ากับสภาพเป็นจริงของชีวิตและสังคม ดังนั้น การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้นำจุดเด่นจากแนวคิดของ ไอลเออร์ ทaba และเชลลอร์ อเล็กซานเดอร์และเดวิสนาเป็นแนวทางในการพัฒนาหลักสูตร มี 5 ขั้นตอน คือ การวิเคราะห์สภาพปัญหาและความต้องการ การกำหนดวัตถุประสงค์ของหลักสูตร การออกแบบหลักสูตร การนำหลักสูตรไปทดลองใช้ และการประเมินผลหลักสูตร (วิชัย วงศ์ใหญ่, 2537, น. 10)

#### **2.5.4 ขั้นตอนการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรม**

กระบวนการพัฒนาหลักสูตร เป็นกระบวนการทั่วไปที่สามารถปรับใช้กับการพัฒนา หลักสูตรการฝึกอบรม ได้ เพียงแต่หลักสูตรฝึกอบรมมีจุดเน้นเฉพาะเรื่องที่ต้องการฝึกอบรมเท่านั้น จากการประมวลเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยได้สร้างกระชุดรูปแบบการพัฒนาหลักสูตร ฝึกอบรมโดยมีขั้นตอนดังนี้

**2.5.4.1 การวิเคราะห์สภาพปัญหา ความต้องการและความจำเป็นในการฝึกอบรมความต้องการและความจำเป็นในการฝึกอบรม หมายถึง สถานการณ์ที่พัฒนาระบบบุคคลกลุ่มเป้าหมายเป็นเบบันไปจากมาตรฐานที่กำหนด ไว้ ซึ่งเป็นการศึกษาปัญหาที่ต้องการ**

ปรับปรุงหรือเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับบุคคลด้วยวิธีการฝึกอบรม วิธีที่จะใช้หากความจำเป็นในการฝึกอบรม อาจใช้วิธีการสังเกต การสำรวจความต้องการหรือวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงาน ผลการวิเคราะห์ซึ่งให้กำหนดขอบเขตของหลักสูตรได้ชัดเจน มีเนื้อหาตรงกับความต้องการที่จะฝึกอบรม การประเมินความจำเป็นในการฝึกอบรมมีอยู่หลายวิธี ขึ้นอยู่กับความเหมาะสมและการนำไปใช้ เช่น การประเมินความจำเป็นอย่างเป็นระบบก็จะพิจารณาได้จากพื้นฐานเริ่มแรกของการฝึกอบรม คือ การฝึกอบรมนั้นมีความจำเป็นหรือไม่ ความจำเป็นนั้นจะเริ่มที่ไหน มีใครบ้างที่มีความจำเป็น ผู้เข้ารับการฝึกอบรมต้องการได้รับการอบรมชนิดใดและความจำเป็นในการฝึกอบรมมาจากสาเหตุใด เป็นต้น สำหรับการประเมินความจำเป็นในการฝึกอบรมนั้น มีอยู่หลายวิธี จำแนกได้ 10 วิธี ซึ่งส่วนใหญ่จะประเมินจากการวิเคราะห์รายงานและบันทึกประวัติบุคคลการประเมินโดยใช้แบบทดสอบ (Tests) การสัมภาษณ์ลูกจ้างและสัมมนากลุ่มการวางแผนระยะยาว และการเตรียมกำลังคน การใช้แบบสอบถาม การสำรวจและรายการตรวจเช็ค การร้องขอจากฝ่ายจัดการ การวิเคราะห์ภารกิจ การประเมินโดยคณะกรรมการที่ปรึกษาด้านการฝึกอบรม การประเมินจากบุคลากรมหาวิทยาลัยหรือที่ปรึกษาและการประเมินแบบผสมผสาน (ประยุทธ์ อุดมเสียง, 2541, น. 41 - 60)

**2.5.4.2 การกำหนดจุดมุ่งหมายของการฝึกอบรม การกำหนดจุดมุ่งหมายของการฝึกอบรมเป็นการซึ่งให้เห็นถึงเป้าหมายและความต้องการฝึกอบรมว่าต้องการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้เข้าฝึกอบรมในด้านความรู้ ทักษะหรือเจตคติอย่างใดอย่างหนึ่งหรือทุกด้าน การกำหนดจุดมุ่งหมายจึงต้องชัดเจน**

นิรันดร์ ฉุลทรัพย์ (2544, น. 39 - 40) ได้อธิบายความสำคัญในการกำหนดจุดมุ่งหมายของการฝึกอบรมไว้ดังนี้

1) ทำให้วิทยากรสามารถเตรียมหรือเลือกเครื่องมือเครื่องใช้ เนื้อหาสาระตลอดจนวิธีการที่จะใช้ในการฝึกอบรมได้อย่างเหมาะสม

2) เป็นแนวทางที่จะบอกให้ทราบถึงวิธีการหรือมาตรการให้การวัดผลสำเร็จของการฝึกอบรม

3) ช่วยให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเข้าใจถึงความต้องการในการฝึกอบรม

นั้น ๆ โดยทราบถึงจุดมุ่งหมายปลายทางหรือเป้าหมาย ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความพยายามที่จะไปให้ถึงจุดหมายปลายทางนั้น ๆ ให้จงได้

ประยุทธ์ อุดมเสียง (2541, น. 63) ได้เสนอแนวทางเพื่อให้易于การเขียนวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรมในการฝึกอบรม โดยใช้ตัวแบบ “ABCD” ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

A - udience หมายถึง บุคคลหรือกลุ่มเป้าหมายในการจัดฝึกอบรม

B - ehavior หมายถึง พฤติกรรมสุคท้ายของบุคคลหรือกลุ่มเป้าหมาย ที่จะบังเกิดขึ้นอันเป็นผลจากการฝึกอบรม

C - onditions หมายถึง สถานการณ์หรือเงื่อนไขที่คาดว่าจะให้เกิด พฤติกรรมกับบุคคลหรือกลุ่มเป้าหมาย

D - egree หมายถึง มาตรฐานหรือระดับของความสำเร็จของงานที่คาดว่า จะเกิดขึ้นเนื่องจากการฝึกอบรม

กล่าวโดยสรุป การกำหนดจุดมุ่งหมายของการฝึกอบรม เพื่อต้องการให้ผู้เข้ารับ การฝึกอบรมได้รับการพัฒนา 3 ด้าน คือ การพัฒนาความรู้ (Knowledge) การพัฒนาทักษะ (Skill) และการพัฒนาเจตคติ (Attitude)

1.5.4.3 การสร้างหลักสูตรฝึกอบรม การสร้างหลักสูตรฝึกอบรมเป็นการสร้าง หลักสูตรฝึกอบรมให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอนคือ การสร้างโครงร่างหลักสูตรเป็นการสร้างหลักสูตรฝึกอบรมให้สอดคล้องกับผลการทางความจำเป็น และต้องการในการฝึกอบรมและวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม การตรวจสอบโครงร่างหลักสูตร เป็นการนำโครงร่างหลักสูตรไปให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความเหมาะสมและความสอดคล้อง ของโครงร่างและการปรับปรุงโครงร่างหลักสูตรก่อนนำไปทดลองใช้ (Saylor et al, 1981)

2.5.4.4 การทดลองใช้หลักสูตร การทดลองใช้หลักสูตรเป็นการนำหลักสูตรไป ทดลองกับใช้ประชาชนที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง แบ่งเป็น 2 ขั้นตอนคือ การศึกษานำร่อง (Pilot Survey) เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของการใช้หลักสูตรในสถานการณ์จริงและการทดลองใช้หลักสูตร เพื่อหาประสิทธิภาพของหลักสูตรกับกลุ่มตัวอย่างประชาชนในชุมชน และประเมินประสิทธิผล ของหลักสูตร (วิญญาณ บุญยิธ โรกุล, 2545)

2.5.4.5 การประเมินผลและปรับปรุงหลักสูตร การประเมินผลและปรับปรุง หลักสูตรเป็นการตรวจสอบประสิทธิภาพตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ แล้วนำมาปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้ได้ หลักสูตรที่สมบูรณ์ พร้อมที่จะนำไปใช้ในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมชุมชนต่อไป (Tyler, 1949 ; Saylor at al, 1981 ; Taba, 1962 ; Leshin et al, 1992)

การประเมินผลการฝึกอบรมเป็นขั้นตอนที่มีสำคัญและจำเป็นในการฝึกอบรม ทั้งนี้เป็นการประเมินว่าให้ทราบว่าผลการอบรมนั้นเป็นอย่างไร บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ หรือไม่ หากน้อยเพียงใด คุ้มค่าหรือไม่ รวมทั้งประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้ารับการฝึกอบรม และเป็นการรวบรวมข้อมูลที่จะนำมาใช้เป็นแนวทางปรับปรุงการอบรมในครั้งต่อไป

1. ความหมายของการประเมินผลการฝึกอบรม Cronbach, 1963) ได้อธิบายว่าการประเมินผลการฝึกอบรมเป็นกระบวนการที่มีระบบในการเก็บรวบรวมข้อมูล

และใช้สารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ โดยมีจุดมุ่งหมายหลักอยู่ที่ความต้องการทราบผลของโครงการ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น จากการดำเนินงานและส่วนใดของโครงการที่ควรปรับปรุงแก้ไข

## 2. ประโยชน์ของการประเมินผลการฝึกอบรม

2.1 สามารถบอกผู้รับผิดชอบโครงการฝึกอบรมได้ว่าโครงการนี้บรรลุ

ถึงวัตถุประสงค์หรือไม่เพียงไร

2.2 ช่วยให้ทราบถึงวิธีการฝึกอบรมและวิทยากรผู้ให้การอบรมว่ามีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

2.3 เป็นการช่วยชี้วัดว่าโครงการที่จัดขึ้นในครั้งนี้คุ้มค่าใช้จ่ายมากน้อยเพียงใดจะเป็นการช่วยประชาสัมพันธ์ถึงประโยชน์ของการฝึกอบรม

2.4 เป็นการช่วยตัดสินใจได้ว่าการฝึกอบรมแต่ละครั้งนั้นเกิดขึ้น เพราะความจำเป็นจริงหรือไม่และเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานนั้น ๆ เพียงใด

## 3. วิธีประเมินผลการฝึกอบรม วิธีการประเมินผลการฝึกอบรมที่นิยมกันโดยทั่วไปแบ่งได้เป็น 4 วิธี

3.1 การวัดผลก่อนและหลังการฝึกอบรมแล้วนำมาเปรียบเทียบกัน

ก็จะทราบความแตกต่างของผู้เข้ารับการฝึกอบรมว่าเปลี่ยนแปลงหรือไม่มากน้อยเพียงใด

3.2 การตั้งเกณฑ์ในการปฏิบัติงานเพื่อประเมินดูว่าหลังจากได้เข้ารับการฝึกอบรมแล้วมีลักษณะในการทำงานสูงขึ้นหรือไม่

3.3 การตรวจสอบผลงานให้สอดคล้องกับเกณฑ์ วิธีการนี้จะกำหนดลักษณะของงานที่ตรวจสอบเป็นเกณฑ์ขึ้น แล้วให้คะแนนในการปฏิบัติงานไว้หรืออาจสังเกตจากปริมาณผลผลิตก็ได้ จากนั้นจึงนำเอาผลที่ได้จากการสังเกตไปกำหนดเป็นเกณฑ์ไว้ เพื่อใช้เปรียบเทียบกับงานที่มีลักษณะเหมือนกันหรือใกล้เคียงกัน

3.4 การกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงานโดยการสังเกต วิธีการนี้มีลักษณะคล้ายกับวิธีที่สาม แตกต่างกันแต่ว่างานที่สังเกตนั้นเป็นงานรวมมิได้แยกออกมาระบุกำหนดไว้เพื่อการสังเกตอย่างโดยย่างหนักโดยเฉพาะส่วนวิธีการสังเกตที่ดำเนินชั่นเดียวกับวิธีที่สาม

ประศิทธิ พงษ์เรืองพันธุ์ และเรณा พงษ์เรืองพันธุ์ (2541) กล่าวว่า เกณฑ์สำหรับการประเมินผลการฝึกอบรมนั้น เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้ผู้จัดการฝึกอบรมตัดสินใจได้ว่าการฝึกอบรมที่กำลังประเมินอยู่มีประสิทธิภาพหรือไม่ เพียงไร มีความน่าเชื่อถือเพียงไร โดยทั่วไปนิยมกำหนดเกณฑ์การประเมินไว้ 2 ประเภท คือ

1. เกณฑ์เชิงปริมาณ เป็นการกำหนดจำนวนหรือขนาดของผลงานที่ควรกระทำได้เป็นอย่างต่ำ โดยมุ่งเน้นการตรวจดูเป็นสำคัญ กรณีที่ต้องการให้งานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น อาจกำหนดเกณฑ์ให้สูงขึ้นเพื่อเพิ่มระดับความยากในการบรรลุวัตถุประสงค์

2. เกณฑ์เชิงคุณภาพ เป็นการกำหนดประสิทธิภาพของการดำเนินงานซึ่งวัดได้ยากกว่าเชิงปริมาณ ต้องใช้วิธีการที่ซับซ้อนขึ้น มีการตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับว่ามีเครื่องมือใดโดยมุ่งเน้นคุณภาพของเนื้องานเป็นสำคัญ

2.1 การประเมินผลย่อย เป็นการประเมินความก้าวหน้าหรือประเมินผลที่ใช้ตรวจหาความบกพร่อง เพื่อการปรับปรุงแก้ไขเป็นสำคัญและผลที่ได้จะช่วยตั้งจุดประสงค์ของการฝึกอบรมให้เป็นไปตามเป้าหมายที่แท้จริงมากยิ่งขึ้น

2.2 การประเมินผลรวม เป็นการประเมินผลรวมโดยสรุปที่มักใช้หลังสิ้นสุดการฝึกอบรม ซึ่งส่วนใหญ่จะรวมรวมผลมาจากการประเมินย่อยและผลสรุปที่ได้จะนำไปสู่การรายงานผลที่ว่าการจัดฝึกอบรมครั้งนี้นั้นไม่บรรลุเป้าหมายหรือไม่ประสบความสำเร็จหรือล้มเหลว มีปัญหาใดที่ต้องแก้ไขบ้างซึ่งรายงานดังกล่าวจะช่วยให้ผู้บริหารโครงการนำไปใช้ในการตัดสินใจ โครงการนั้นควรจะดำเนินการต่อไปหรือควรยกเลิก (อุทุมพร จำรมาน, 2533) สำหรับเครื่องมือที่นำมาใช้ในการรวบรวมข้อมูลเพื่อคำนวณผลการจัดฝึกอบรมจะกล่าวถึงรายละเอียดในการประเมินผลการสัมมนาในบทต่อไป ในบทนี้นำเสนอเกี่ยวกับตัวอย่างแบบประเมินผลรายวิชาโดยผู้เข้ารับการฝึกอบรม การประเมินผลโดยวิทยากรผู้ให้การฝึกอบรมและแบบรายงานผลการฝึกอบรมต่อหน่วยงานต้นสังกัดของผู้เข้ารับการฝึกอบรมตลอดจนวิธีนำเสนอผลการฝึกอบรมดังนี้

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

3. การติดตามผลการฝึกอบรม การฝึกอบรมส่วนใหญ่ยังขาดการติดตามผลหลังจากได้จัดฝึกอบรมและประเมินผลไปแล้วก็ไม่ได้ติดตามดูการเปลี่ยนแปลงที่ต้องการให้เกิดขึ้นนั้นยังคงอยู่และมีผลต่อองค์กรอย่างไรบ้าง เนื่องจากวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมมุ่งที่จะช่วยให้คนเกิดการเรียนรู้และมีการเปลี่ยนแปลงในพฤติกรรมเป็นสำคัญ แต่กลไกในการปรับตัวของคนจะทำให้พฤติกรรมคนเปลี่ยนไปตามสภาพแวดล้อม จะนั้นการคงทันของผลการฝึกอบรมจะมีช่วงระยะเวลาเดียว ผู้บริหารงานฝึกอบรมจึงต้องดำเนินการติดตามผลการฝึกอบรม ภายหลังการจัดฝึกอบรมด้วย โดยอาจกำหนดช่วงเวลาที่เหมาะสมและเบริญเที่ยบผลที่ได้กับวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายในการฝึกอบรม ตลอดจนผลที่ได้จากการประเมินผลการฝึกอบรม ซึ่งถ้าหากเกิดความเปลี่ยนแปลงเมื่อยกเว้นไปจากเป้าหมายมาก ก็อาจมีความจำเป็นต้องจัดฝึกอบรมซ้ำอีก

กล่าวโดยสรุป การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมตามกระบวนการทางสื่อสารมวลชน ศึกษาที่มี ต่อความตระหนักรและความสามารถในการตัดสินใจแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมของผู้นำองค์กร

ชาวบ้านเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ป่าชุมชน ครั้งนี้ ผู้วิจัยได้พัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมผู้นำองค์กรชาวบ้านตามแนวทางและกระบวนการทางสิ่งแวดล้อมศึกษา 5 ขั้นตอน คือ 1) การวิเคราะห์สภาพปัญหา ความต้องการและความจำเป็นในการฝึกอบรม 2) การกำหนดจุดมุ่งหมายของการฝึกอบรม 3) การสร้างหลักสูตรฝึกอบรม 4) การทดลองใช้หลักสูตร และ 5) การประเมินผลและปรับปรุงหลักสูตร

## 2.6 การพัฒนาการวิจัยโดยใช้รูปแบบ

### 2.6.1 แนวคิดเกี่ยวกับรูปแบบ

ได้มีนักวิชาการ ได้ให้แนวคิดในเรื่องความหมายของรูปแบบ ประเภทของรูปแบบ องค์ประกอบของรูปแบบ การพัฒนารูปแบบและการตรวจสอบและการประเมินรูปแบบไว้ดังต่อไปนี้

### 2.6.2 ความหมายของรูปแบบ

คำว่า “รูปแบบ”( Model) เป็นคำที่สื่อความหมายหลายอย่าง โดยทั่วไปแล้ว รูปแบบ จะเป็นวิธีการดำเนินงานที่เป็นต้นแบบที่มีความสัมพันธ์ระหว่างกันและมีความเกี่ยวข้องกัน ในลักษณะที่ทำให้เกิดความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันเพื่อทำกิจกรรมให้ได้ผลสำเร็จ ซึ่งมีผู้ให้ความหมายของรูปแบบไว้ หลายท่าน ดังนี้

Good (1973, p. 370) ซึ่งเป็นบรรณาธิการ ได้รวบรวมความหมายของรูปแบบไว้ดังนี้

1. เป็นแบบอย่างของสิ่งใดสิ่งหนึ่งเพื่อเป็นแนวทางในการสร้างหรือทำซ้ำ
2. เป็นตัวอย่างสำหรับการเลียนแบบ เช่นตัวอย่างในการออกแบบเสียง

ภาษาต่างประเทศเพื่อให้ผู้เรียนได้เลียนแบบ

3. เป็นแผนภาพหรือภาพ 3 มิติที่เป็นตัวแทนของสิ่งใดสิ่งหนึ่งหรือหลักการหรือแนวคิดเป็นชุดของปัจจัยหรือองค์ประกอบหรือตัวแปรที่มีความสัมพันธ์ซึ่งกันและกัน รวมทั้งเป็นตัวประกอบและเป็นสัญลักษณ์ทางระบบสังคมอาจเป็นทางคณิตศาสตร์หรือบรรยายด้านภาษา ก็ได้

อุทัย นุญประเสริฐ (2516, น. 31) กล่าวว่า รูปแบบ หมายถึง สิ่งที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ขององค์ประกอบที่สำคัญ ๆ ในเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ

สมาน อัศวภูมิ (2537, น. 13) ได้กล่าวว่า รูปแบบ หมายถึง แบบจำลองอย่างง่าย หรือย่อส่วน (Simplified Form) ของปรากฏการณ์ต่าง ๆ ที่ผู้สอนอธิบายแบบดังกล่าวได้ศึกษาและพัฒนา

ขึ้นมา เพื่อแสดงหรืออธิบายปรากฏการณ์ให้เข้าใจได้ง่ายขึ้น หรือในบางกรณีอาจจะใช้ประโยชน์ในการทำนายปรากฏการณ์ที่จะเกิดขึ้น ตลอดจนอาจใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งต่อไป

ทิศนา แ xen มี (2546) ได้กล่าวว่า รูปแบบ หมายถึง รูปแบบเป็นรูปธรรมของความคิดที่เป็นนามธรรม ซึ่งบุคคลแสดงออกมาในลักษณะใดลักษณะหนึ่ง เช่น เป็นคำอธิบาย เป็นแผนผัง ໂຄະແກຣມหรือແພນກາພเพื่อช่วยให้ตนเองและบุคคลอื่นสามารถเข้าใจได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

วิสุทธิ์ วิจิตรกรณ์ (2547, น. 10) ได้กล่าวว่า รูปแบบ หมายถึง รูปแบบเป็นการจำลองภาพในอุดมคติ ที่นำไปสู่การอธิบายคุณลักษณะสำคัญของปรากฏการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพื่อให้ง่ายต่อการทำความเข้าใจ ที่ไม่มีองค์ประกอบตายตัว โดยผ่านกระบวนการทดสอบอย่างเป็นระบบ

Smith and Others (1980, p. 35) ได้กล่าวว่า รูปแบบ หมายถึง การย่อส่วนของจริงให้เล็กลง เพื่อให้พิจารณาและช่วยทำ ความเข้าใจ ในข้อเท็จจริง ปรากฏการณ์หรือพฤติกรรมต่างๆ โดยการจัดวางแบบแผนให้เข้าใจง่ายขึ้น

Bardo and Hartman (1982, p. 70) ได้กล่าวว่า รูปแบบเป็นชุดของข้อความเชิงนามธรรมเกี่ยวกับปรากฏการณ์ที่สนใจ เพื่อใช้ในการนิยามคุณลักษณะ บรรยายคุณสมบัตินี้ ๆ ให้ง่ายต่อการเข้าใจซึ่งไม่ละเอียดนัก

สรุปได้ว่า รูปแบบ หมายถึง แบบอย่าง วิธีการหรือแนวทางในการดำเนินงานและเป็นคำอธิบาย คำบรรยายหรือแผนผัง ໂຄະແກຣມหรือແພນກາພเพื่อแสดงให้เห็นถึงองค์ประกอบสำคัญ ๆ ของเรื่องใดเรื่องหนึ่งให้เข้าใจง่ายขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานอย่างใดอย่างหนึ่งต่อไป

### 2.6.3 ประเภทของรูปแบบ

ได้มีนักวิชาการแบ่งประเภทของรูปแบบไว้ ดังนี้

เสรี ชัดแจ่ม (2547, น. 3 , อ้างถึงใน ดิเรก วรรณศียร, 2545, น. 50 - 51) ได้สรุป ความเห็นของนักวิชาการหลายท่านว่ารูปแบบสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท คือ

1. แบบจำลองหรือรูปแบบเชิงกายภาพ (Physical Model) แบ่งออกเป็น

1.1 แบบจำลองของสิ่งใดสิ่งหนึ่ง (Model Of) เช่น แบบจำลองเครื่องบิน ที่สร้างเหมือนจริงแต่ไม่ขนาดย่อม

1.2 แบบจำลองสำหรับสิ่งใดสิ่งหนึ่ง (Model For) เช่น แบบจำลองที่ออกแบบเพื่อเป็นต้นแบบผลิตสินค้า ต้องสร้างแบบจำลองเท่าของจริงขึ้นมาก่อนแล้วผลิตสินค้าตามแบบจำลองนั้น

2. แบบจำลองหรือรูปแบบเชิงแนวคิด (Conceptual Model) แบ่งออกเป็น

2.1 แบบจำลองเชิงแนวคิดของสิ่งได้สิ่งหนึ่ง (Conceptual Model for) คือ แบบจำลองที่สร้างขึ้นมาจากการแนวคิด ทฤษฎี เพื่ออธิบายปรากฏการณ์บางอย่าง เช่นแบบจำลอง การคงอยู่ของนักเรียนในโรงเรียน เป็นต้น

2.2 แบบจำลองเชิงแนวคิดเพื่อสร้างสิ่งได้สิ่งหนึ่ง (Conceptual Model) คือ แบบจำลองที่สร้างขึ้นมาจากการแนวคิด ทฤษฎี การคัดสรรตามธรรมชาติ เพื่อนำไปอธิบายทฤษฎี การคงอยู่ของนักเรียนในโรงเรียน เป็นต้น

กรณีกา เจิมเทียนชัย (2549, น. 82) ได้แบ่งประเภทของรูปแบบหรือแบบจำลองเป็น 2 ชนิด คือ แบบจำลองสิ่งของที่เป็นรูปธรรม และแบบจำลองสิ่งของที่เป็นนามธรรม

Smith and Others (1980, p. 61) ได้แบ่งประเภทของรูปแบบเป็น 2 รูปแบบ

1. รูปแบบเชิงภาษาภาพ ได้แก่ รูปแบบรูปปีนที่มีลักษณะคล้ายของจริง เช่น เครื่องบินจำลอง และรูปแบบเชิงอุปมาที่มีลักษณะคล้ายปรากฏการณ์จริง เช่น การทดลองทางเคมี ในห้องปฏิบัติการก่อนการทำทดลองจริง

2. รูปแบบเชิงสัญลักษณ์ ได้แก่ รูปแบบข้อความ ซึ่งเป็นการใช้ข้อความ ในการ อธิบายย่อ เช่น คำพրอมนาลักษณะงาน และรูปแบบทางคณิตศาสตร์

Bush (1986, p. 19) แบ่งรูปแบบของการจัดการศึกษาออกเป็น 5 รูปแบบ คือ รูปแบบ ปกติ (Formal Model) รูปแบบประชาธิปไตย (Democratic Model) รูปแบบทางการเมือง (Political Model) รูปแบบจิตวิสัย (Subjective Model) และรูปแบบคลุมเครือ (Ambiguity Model)

Keeves (1988, pp. 561 – 565) แบ่งประเภทของรูปแบบออกเป็น 4 ประเภท คือ

1. Analogue Model เป็นรูปแบบที่ใช้อุปมาอุปมัยเทียบเคียงปรากฏการณ์เพื่อ สร้างความเข้าใจในปรากฏการณ์ที่เป็นนามธรรม เช่นรูปแบบในการทำนายจำนวนนักเรียนที่จะเข้า สู่ ระบบโรงเรียน เป็นต้น

2. Semantic Model เป็นรูปแบบที่ใช้ภาษาเป็นสื่อในการบรรยายหรืออธิบาย ปรากฏการณ์ ที่ศึกษาด้วยภาษา แผนภูมิ หรือรูปภาพ เพื่อให้เห็นโครงสร้างทางความคิด องค์ประกอบ และความสัมพันธ์ขององค์ประกอบของปรากฏการณ์นั้น ๆ เช่น รูปแบบการเรียนรู้ ในโรงเรียน เป็นต้น

3. Mathematic Model เป็นรูปแบบที่ใช้สมการทางคณิตศาสตร์เป็นสื่อ ในการแสดง ความสัมพันธ์ของตัวแปรต่าง ๆ รูปแบบนี้นิยมใช้ทั้งในสาขาวิจิตวิทยา ศึกษาศาสตร์ และการบริหาร การศึกษา

4. Casual Model เป็นรูปแบบที่พัฒนาจากเทคนิคการวิเคราะห์แบบ Path Analysis โดยการนำเอาตัวแปรต่าง ๆ มาสัมพันธ์กันเชิงเหตุผลและผลที่เกิดขึ้น

สรุปได้ว่า การแบ่งประเภทของรูปแบบหรือแบบจำลองนั้นแบ่งตามลักษณะของรูปแบบขึ้นอยู่กับวัดคุณประสพค์ในการสร้างและสร้างขึ้นจากแนวคิดของทฤษฎี

#### 2.6.4 องค์ประกอบของรูปแบบ

ได้มีนักวิชาการกำหนดองค์ประกอบของรูปแบบไว้ ดังนี้

ธีระ รุณเจริญ (2550, น. 12) ได้กล่าวว่า รูปแบบมีองค์ประกอบด้วย 6 องค์ประกอบ คือ 1) หลักการของรูปแบบ 2) วัดคุณประสพค์ของรูปแบบ 3) ระบบและกลไกของรูปแบบ 4) วิธีดำเนินการของรูปแบบ 5) แนวทางการประเมินผลรูปแบบ 6) เสื่อนไขของรูปแบบ

สมาน อศวานิ (2550, น. 10) ได้เสนอแนวคิดถึงองค์ประกอบของรูปแบบที่ดีควรจะประกอบไปด้วย 7 องค์ประกอบ คือ 1) วัดคุณประสพค์ของรูปแบบ 2) ทฤษฎีพื้นฐานและหลักการของรูปแบบ 3) ระบบงานและกลไกของรูปแบบ 4) วิธีการดำเนินงานของรูปแบบ 5) แนวการประเมินรูปแบบ 6) คำอธิบายประกอบรูปแบบ 7) ระบุเสื่อนไขการนำรูปแบบไปใช้

ทิศนา แย้มมณีและคนอื่น ๆ (2537, น. 16) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบของรูปแบบว่า มีองค์ประกอบที่สำคัญ 5 องค์ประกอบ คือ 1) วัดคุณประสพค์ แนวคิด 2) บริบทและเสื่อนไข 3) ยุทธศาสตร์ 4) กระบวนการดำเนินงาน 5) ผลที่ได้รับจากการนำรูปแบบไปใช้

Brown and Moberg (1980, pp. 16 - 17) กำหนดองค์ประกอบของรูปแบบตามแนวคิดเชิงระบบของค์การ ไว้ 5 รูปแบบ คือ 1) สภาพแวดล้อม 2) เทคโนโลยี 3) โครงสร้าง 4) กระบวนการบุริหารจัดการ 5) การตัดสินใจสั่งการ

Bush (1986, p. 19) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบหลักของรูปแบบ ที่ใช้เป็นเกณฑ์ในการพิจารณา.rูปแบบขององค์การทางการศึกษา 4 รูปแบบ คือ 1) เป้าหมาย 2) โครงสร้างองค์การ 3) สภาพแวดล้อม 4) ภาวะผู้นำ

สรุปว่า องค์ประกอบของรูปแบบที่สำคัญที่สุดขึ้นอยู่กับวิธีที่ได้นำมาเป็นกรอบสำหรับการวิจัยในครั้งนี้ที่สำคัญ คือ 1) หลักการของรูปแบบ 2) วัดคุณประสพค์ของรูปแบบ 3) ระบบและกลไกของรูปแบบ 4) วิธีดำเนินการของรูปแบบ 5) แนวทางการประเมินผลรูปแบบ 6) เสื่อนไขของรูปแบบ ซึ่งการกำหนดองค์ประกอบของรูปแบบการขึ้นอยู่กับการศึกษา ต้องการทำนาย ปรากฏการณ์ด้านใด รึทางใด แล้วเลือกใช้ให้สอดคล้องกับวัดคุณประสพค์ เป้าหมายที่ต้องการ

#### 2.6.5 การพัฒnarูปแบบ

ได้มีนักวิชาการ ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องการพัฒnarูปแบบไว้ ดังต่อไปนี้

บุญชุม ศรีสะอาด (2533, น. 104 - 106) ได้ทำการวิจัยเรื่องรูปแบบการควบคุมวิทยานิพนธ์โดยแบ่งเป็น 2 ขั้นตอน คือ การพัฒnarูปแบบและการทดสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของรูปแบบ ในส่วนของการพัฒnarูปแบบนั้น ดำเนินการโดย

วิเคราะห์ลำดับขั้นในการทำวิทยานิพนธ์ หลักการเขียนรายงานการวิจัยชุดบทร่องในการทำวิทยานิพนธ์แล้วนำองค์ประกอบเหล่านี้มาสร้างเป็นรูปแบบการควบคุมวิทยานิพนธ์ หลังจากนั้นจะเป็นขั้นตอนที่สอง คือ การนำรูปแบบดังกล่าวไปทดสอบและประสิทธิภาพและประสิทธิผลของรูปแบบ

สมาน อัศวภูมิ (2537, น. 66) ได้ทำการวิจัยเรื่องการพัฒnarูปแบบการบริหารการประเมินศึกษาระดับจังหวัด โดยมีขั้นตอนการดำเนินการ 4 ขั้นตอน คือ 1) การศึกษาวิเคราะห์เกี่ยวกับหลักการและข้อมูลพื้นฐานประกอบการสร้างรูปแบบ 2) การสร้างรูปแบบขั้นต้น 3) การประเมินความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิเกี่ยวกับรูปแบบ และ 4) การปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาเป็นรูปแบบที่สมบูรณ์

สมศักดิ์ คลประสิทธิ์ (2539, น. 9) ได้ทำการวิจัยเพื่อนำเสนอรูปแบบบริหารคุณภาพแบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การในการบริหารสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด มีขั้นตอนการดำเนินการ 6 ขั้นตอน คือ 1) กำหนดกรอบแนวคิดในการวิจัย 2) การวิเคราะห์องค์การ ระบบงานและการประยุกต์การบริหารคุณภาพแบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การ 3) การออกแบบรูปแบบระบบการบริหารคุณภาพแบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การในสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด 4) การตรวจสอบรูปแบบระบบบริหารแบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การในสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด จากผู้ทรงคุณวุฒิ 5) การปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาเป็นรูปแบบระบบการบริหารคุณภาพแบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การ ที่สมบูรณ์ และ 6) สรุปและนำเสนอรูปแบบระบบการบริหารคุณภาพแบบมุ่งคุณภาพทั้งองค์การในสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

สุวิมล โพธิ์กิ่น (2549, น. 88) ได้ทำการวิจัยเรื่องการพัฒnarูปแบบเครื่องข่ายความร่วมมือทางวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก มีขั้นตอนในการสร้างและพัฒnarูปแบบ คือ 1) ศึกษาองค์ประกอบของรูปแบบ 2) สร้างรูปแบบ โดยการจัดทำร่างรูปแบบ ตรวจสอบความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของรูปแบบ ปรับปรุงรูปแบบ จัดทำคู่มือการดำเนินการตามรูปแบบ ประเมินความเหมาะสมของคู่มือ 3) ทดลองใช้รูปแบบ

#### 4) ประเมินผลการใช้รูปแบบ

สรุปได้ว่า การพัฒnarูปแบบเป็นการศึกษาองค์ประกอบของรูปแบบหรือกระบวนการที่จะสร้างและพัฒnarูปแบบ โดยการจัดทำร่างรูปแบบ ตรวจสอบรูปแบบ ปรับปรุงรูปแบบ จัดทำคู่มือการดำเนินการตามรูปแบบ ประเมินความเหมาะสมของคู่มือ ทดลองใช้รูปแบบและประเมินผลการใช้รูปแบบด้วยวิธีการที่เหมาะสมกับงานวิจัย

### 2.6.6 การตรวจสอบและการประเมินรูปแบบ

ในการตรวจสอบรูปแบบ ได้มีนักวิจัยได้ให้ขั้นตอนของการตรวจสอบรูปแบบไว้ดังนี้ สมาน อัศวภูมิ (2538, น.83) ได้เสนอขั้นตอนสุดท้ายในการพัฒนารูปแบบ คือ การตรวจสอบคุณภาพของรูปแบบ ซึ่งโดยทั่วไปอาจจะเลือกวิธีใดวิธีหนึ่งต่อไปนี้ตามความเหมาะสมของรูปแบบ เวลาและงบประมาณในการดำเนินการดังนี้

1. ตรวจสอบ โดยผู้ทรงคุณวุฒิ โดยผู้วิจัยจะนำเสนอรูปแบบที่พัฒนาขึ้นต่อผู้ทรงคุณวุฒิ 15 - 20 คน พร้อมกับแบบประเมินความเหมาะสม ความเป็นไปได้และความเป็นประโยชน์ของรูปแบบ ตลอดจนข้อเสนอแนะเพิ่มเติมต่าง ๆ

2. ตรวจสอบ โดยการประชุมสัมมนา โดยผู้วิจัยจัดประชุมสัมมนาบุคคลที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบและผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนหนึ่ง แล้วนำเสนอรูปแบบที่พัฒนาขึ้น เสร็จแล้วให้ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนานาวิพากษ์ ประเมินรูปแบบทั้งในด้านความเหมาะสม ความเป็นไปได้ และความเป็นประโยชน์พร้อมให้ข้อเสนอต่อไป

3. ตรวจสอบ โดยการทดลอง โดยผู้วิจัยดำเนินการทดลองใช้รูปแบบที่พัฒนาขึ้น ในสภาพจริงหรือเหตุการณ์จำลอง ตามแบบแผนที่ออกแบบไว้เพื่อสังเกต รวบรวมข้อมูลและความคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้องเพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงรูปแบบต่อไป

หลังจากได้ข้อมูลจากการตรวจสอบคุณภาพของรูปแบบดังกล่าวมาแล้ว ผู้วิจัยควรได้ดำเนินการปรับปรุงรูปแบบเพิ่มเติม พร้อมกับสรุปข้อมูล ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เห็นว่าสำคัญต่อรูปแบบและการนำรูปแบบไปใช้ต่อไป

Madaus, Scriven and Stufflebeam (1983, pp. 399 – 402 , อ้างถึงใน เบญจพร แก้วมีศรี, 2545, น. 95) ได้นำเสนอมาตรฐานการตรวจสอบรูปแบบเอาไว้ดังต่อไปนี้

1. มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ (Feasibility Standards) เป็นการประเมินความเป็นไปได้ในการดำเนินการนำไปปฏิบัติจริง

2. มาตรฐานด้านความเป็นประโยชน์ (Utility Standards) เป็นการประเมินการสนองตอบต่อความต้องการของผู้ใช้รูปแบบ

3. มาตรฐานด้านความเหมาะสม (Propriety Standards) เป็นการประเมินความเหมาะสมทั้งด้านกฎหมายและศีลธรรมจรรยา

4. มาตรฐานด้านความถูกต้อง ครอบคลุม (Accuracy Standards) เป็นการประเมินความน่าเชื่อถือและได้สาระครอบคลุมครบถ้วนตามกรอบที่ต้องการอย่างแท้จริง

สรุปได้ว่า การตรวจสอบและการประเมินรูปแบบดังกล่าวนี้ เพื่อต้องการที่จะให้ได้รูปแบบที่เชื่อถือได้ ซึ่งอาจใช้การตรวจสอบโดยผู้ทรงคุณวุฒิเฉพาะทางที่เกี่ยวข้อง การตรวจสอบ

โดยการสัมมนา หรือการนำไปทดลองใช้ตามสภาพจริง สำหรับการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้แนวทางตรวจสอบรูปแบบ 2 วิธี ได้แก่ 1) โดยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้เฉพาะทางและ 2) การนำไปทดลองใช้ตามสภาพจริง โดยทดลองรูปแบบที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา จำนวน 1 แห่ง

## 2.7 บริบทดำเนินกิจกรรม

### 2.7.1 อาณาเขตติดต่อกันดำเนินต่อไป ดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกันดำเนินลุ่มเหล็ก อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์

ทิศใต้ ติดต่อกันดำเนินลุ่มเห็ดและดำเนินหนองตาด อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์

ทิศตะวันออก ติดต่อกันดำเนินบัวทอง อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์

ทิศตะวันตก ติดต่อกันดำเนินพระครู อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์

### 2.7.2 ลักษณะภูมิประเทศ

มีลักษณะพื้นที่เป็นที่ราบสูง โดยอยู่สูงจากระดับน้ำทะเลประมาณ 150 - 180 เมตร สภาพพื้นที่ส่วนใหญ่ใช้ประโยชน์ทางการเกษตรกรรม

### 2.7.3 ประชากรดำเนินกิจกรรม

#### 2.7.3.1 ประชากรปัจจุบัน

ดำเนินกิจกรรม มีประชากรรวมทั้งสิ้นประมาณ 7,138 คน มีจำนวนครอบครัวทั้งสิ้นประมาณ 1,332 ครอบครัว

#### 2.7.3.2 เชื้อสายประชากร

จากประชากรทั้งหมด พบร่วมว่า มีเชื้อชาติไทย

#### 2.7.3.3 การนับถือศาสนา

ประชากรทั้งหมด เป็นผู้ที่นับถือศาสนาพุทธ

#### 2.7.3.4 ระดับการศึกษา

จากจำนวนประชากรทั้งหมด มีผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับชั้นประถมศึกษา ประมาณร้อยละ 24.28 ผู้สำเร็จการศึกษาระดับชั้นมัธยมศึกษาประถมศึกษาร้อยละ 10.40 ผู้สำเร็จการศึกษาระดับอาชีวศึกษา ประมาณร้อยละ 0.93 ผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีประมาณร้อยละ 0.93 ผู้ที่สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีร้อยละ 0.25 ผู้ที่สำเร็จการศึกษาสูงกว่าปริญญาตรี ประมาณร้อยละ 0.13 อีกร้อยละ 2.80 เป็นผู้ที่ไม่รู้หนังสือและมีผู้ไม่ได้เข้าศึกษาในโรงเรียน แต่อ่านออกเขียนได้ ประมาณร้อยละ 61.21

### 2.7.3.5 เศรษฐกิจ

ประชากรต่ำลูกถันท่า มีการประกอบอาชีพเกษตรกรรม และค้าขายครัวเรือน ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเพียงเดียว

1) ครัวเรือนที่ประกอบอาชีพเพียงอย่างเดียว มีประมาณร้อยละ 94.55 ของจำนวนครัวเรือนทั้งตำบล ได้แก่ อาชีพเกษตรกรรม

2) ครัวเรือนที่ประกอบอาชีพมากกว่า 1 อาชีพ ปัจจุบัน มีประมาณร้อยละ 5.45 ของจำนวนครัวเรือนทั้ง ตำบล ได้แก่ เกษตรกรรม ค้าขาย และรับจำนำ

### 2.7.3.6 แรงงาน

แรงงานในภาคเกษตรกรรมส่วนใหญ่ได้มาจากสมาชิกในครอบครัว และเพื่อนบ้าน ใกล้เคียงที่ว่างเว้นจากดูแลกึ่งเก็บเกี่ยวในพื้นที่ของตนเอง โดยการทำเครื่องจักรเข้ามาร่วมมือในการเพาะปลูก สำหรับแรงงานนอกภาคเกษตรกรรมส่วนใหญ่ได้มาจากประชาชนที่ว่างเว้นจากดูแลทำนาหรือการเกษตรกรรมอื่น ๆ ประชาชนจะไปประกอบอาชีพรับจ้าง และการบริการต่าง ๆ เป็นต้น

### 2.7.4 สาธารณูปโภค

#### 2.7.4.1 แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

แหล่งน้ำเพื่อการเกษตรกรรม ประชาชนส่วนใหญ่แหล่งน้ำจากน้ำ  
จากน้ำฝน สำหรับประชาชนในหมู่ที่ 1, 2, 5, 7, 10 และ 12 ใช้แหล่งน้ำภายในหมู่บ้าน

#### 2.7.4.2 แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภค - บริโภค

แหล่งน้ำเพื่อการบริโภคของประชาชนส่วนใหญ่ใช้น้ำดื่มจากน้ำฝน โดยมี  
ไ้องน้ำ ของ กสช. เป็นที่เก็บน้ำไว้บริโภคสำหรับเล่นน้ำเพื่อการอุปโภค ประชาชนใช้น้ำจากน้ำฝน  
น่องดาด บ่อน้ำและสระน้ำภายในหมู่บ้าน

#### 2.7.4.3 ไฟฟ้า

ตำบลถันท่า มีไฟฟ้าเข้าถึงให้บริการภายในตำบล โดยจำนวน (หลังคา  
เรือน) ทั้งตำบล พ布ว่าที่มีไฟฟ้าใช้ประมาณร้อยละ 95.24 อีกประมาณร้อยละ 4.76 เป็นบ้าน  
ที่ยังไม่มีไฟฟ้าใช้สาเหตุที่ไม่มีไฟฟ้าใช้ เพราะไม่มีเงินชำระค่าติดตั้ง

#### 2.7.4.4 การสื่อสาร

ในตำบลถันท่าไม่มีที่ทำการไปรษณีย์ โทรเลข และศูนย์ไปรษณีย์บริการแก่  
ประชาชนภายในตำบล แต่ถ้าจะใช้บริการประชาชนสามารถไปใช้บริการได้ที่ทำการไปรษณีย์

## 2.7.5 การปักครอง

ดำเนินการล้มท่า แบ่งการปักครองออกเป็น 13 หน่วยบ้าน ดังนี้

### ตารางที่ 2.1

รายชื่อผู้ให้บ้านในตำบลกลันท่า จำนวนรายหมู่บ้านและชื่อหน้าบ้าน

หมู่ที่	บ้าน	ผู้ใหญ่บ้าน
1	พระครูน้อย	นายสมชาย สายรัตน์
2	กลันทา	นายวิเชียร ทิรอดรัมย์
3	สวัสดี	นายบุญเลิศ ไกรแก้ว
4	หนองปรือ	นายสำราษย สว่างอารมย์
5	ร่องมากใหญ่	นายบุญเลิศ เกษหอม
6	ท้องเรือ	นายยุทธพงษ์ สินทร
7	แม่น้ำ	นายธีระเขต ยอดบึง
8	โคงกลาง	นายวินัย บุราศร
9	โคงเพชร	นายบุญมี เจริญรัมย์
10	หนองบอน	นายสมัย โจงรัมย์
11	หนองแวง	นายเนือง เพ็ชรัตตน์
12	ร่องมากน้อย	นายสมบูรณ์ บุญมาก
13	กลันทาน้อย	นายกนล กระแสงโถม

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 6 มกราคม 2554

### 2.7.6 คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลกลันทา

คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลกลันทาในตำแหน่งสำคัญ สามารถแสดงได้ดังนี้

#### ตารางที่ 2.2

#### รายชื่อและตำแหน่งของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลกลันทา

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสมหมาย ตันajan	นายก อบต. กลันทา
2	นายสนธิ ชั้นภิพ	รองนายก อบต. กลันทา
3	นายณัด ศรีตะวัน	รองนายก อบต. กลันทา
4	นายมรกต ปานทอง	เลขานุการนายก อบต. กลันทา
5	นางสาวบุรีรัตน์ เนลยผล	ปลัด อบต.

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 6 มกราคม 2554

### 2.7.7 สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลกลันทา

สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลกลันทา สามารถแสดงได้ดังนี้

#### ตารางที่ 2.3

#### รายชื่อและตำแหน่งของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลกลันทา

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1	นายไสว ดวงน้อย	ประธานสภา
2	นายสุพรรณ ชัยมงคล	รองประธานสภา
3	นายนุญศิลป์ อินทรศร	สมาชิก อบต. หมู่ที่ 1
4	นายชุมพู ประทัด	สมาชิก อบต. หมู่ที่ 1
5	นายทองจันทร์ กระแสชาล	สมาชิก อบต. หมู่ที่ 2
6	นายพรชัย พิมพาภุล	สมาชิก อบต. หมู่ที่ 2
7	นายนุญจะนทร์ วิไลฤทธิ์	สมาชิก อบต. หมู่ที่ 3
8	นายอภิสิทธิ์ พวงเพชร	สมาชิก อบต. หมู่ที่ 3
9	นายประยูร นามปัญญา	สมาชิก อบต. หมู่ที่ 4

### ตารางที่ 2.3 (ต่อ)

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
10	นายสาวาสตี นาคานร	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 4
11	นายวินัย พุ่มพາ	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 5
12	นายทองสุข วิชิต	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 5
13	นายคำําย เพ็ชรัตน์	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 6
14	นางเปลี่ยน หอมแก้ว	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 6
15	นางครรสรัก โอดสกปะรสาท	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 7
16	นายเจริญ ประเสริฐแก้ว	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 7
17	นายวินัย บุราศร	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 8
18	นายกลิ่น บุราศร	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 8
19	นายสมหมาย อະโรка	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 9
20	นายทองปาน เมืองมาก	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 10
21	นายสมจิตร คงนรรัมย์	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 10
22	นางกุน ทะเกิงลาภ	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 11
23	นางสาวสายชล สาทพิจันทร์	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 11
24	นายทุเรียน นุรังษี	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 12
25	นายอภิสิทธิ์ กิตติภัณฑ์	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 13
26	นายไสว สีบลิงห์	สมาชิก อบต.หมู่ที่ 13

หมายเหตุ ข้อมูล ณ วันที่ 6 มกราคม 2554

#### 2.7.8. การคุณภาพ

2.7.8.1 การคุณภาพในตำบลคลัน tha ใช้การคุณภาพทางบกโดยทางรัฐนั้นเป็นหลักในการคุณภาพติดต่อและขนส่งผลผลิตทางการเกษตรกรรม โดยมีเส้นทางที่สำคัญ คือ

- 1) ทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 2074 สภาพถนนเป็นถนน柏油ทาง
- 2) ทางหลวงท้องถิ่น ร่องมากน้อย-โคลกกลาง สภาพถนนเป็นถนนลูกรัง

#### 2.7.8.2 การคุณภาพติดต่อภายในตำบลและตำบลใกล้เคียง

1) มีทางหลวงแผ่นดินหมายเลข 2074 เชื่อมการคุณภาพติดต่อกับตำบลคลุงเหล็กทางทิศเหนือ และเชื่อมการคุณภาพติดต่อกับตำบลซุ่มเห็ดทางทิศใต้ของตำบล

2) มีทางหลวงท้องถิ่น ร่องแม่น้ำอย-โโคกกลาง เชื่อมการคมนาคมติดต่อภายในตำบล

### 2.7.9 แหล่งน้ำธรรมชาติ

2.7.9.1 ลำห้วยยาง ให้ผลผ่านทางทิศเหนือ โดยให้ผลผ่านในหมู่บ้าน

หมู่ที่ 2, 5, 7, 10, 12, 13

2.7.9.2 หนองโสน, หนองแต่ ตั้งอยู่ในหมู่ที่ 3

2.7.9.3 หนองทับกลอย ตั้งอยู่ในหมู่ที่ 8

2.7.9.4 หนองรุจัง หนองภาวะ ตั้งอยู่ในหมู่ที่ 9

นอกจากนั้นยังมีแหล่งน้ำที่สร้างขึ้น ได้แก่ สรระน้ำ ออยู่ในหมู่ที่ 1-8, 10-12 และฝายน้ำออยู่ในหมู่ที่ 1, 2, 5, 7, 10, 12

## 2.8 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

อัญญา สุวรรณศรีนนท์ (2546) ศึกษาเรื่อง ทฤษฎีใหม่: แนวทางสู่การดำเนินชีวิตบนพื้นฐานทางเกษตรกรรมในภาคชนบทอย่างยั่งยืน (The New Theory : A Path to Sustainable Agriculturally Based Rural Livelihoods in Thailand) โดยได้ขยาย “ทฤษฎีการดำรงชีวิตอย่างยั่งยืน (Sustainable Livelihoods)” ในรูปแบบที่พัฒนาโดย Institute of Development Studies, United Kingdom ขึ้นมาเป็นกรอบในการศึกษาและนำ “เกษตรทฤษฎีใหม่” ซึ่งเป็นแนวพระราชดำริสำหรับ การพัฒนาการผลิตในภาคเกษตรกรรม และสังคมชนบทโดยรวม เป็นกรณีศึกษา ทฤษฎีการดำรงชีวิตอย่างยั่งยืนเน้นอธิบายว่า การดำรง ชีวิตนั้นจำเป็นต้องอาศัยปัจจัย สามัญ 3 ประการ ได้แก่ 1) ทรัพยากร 2) กิจกรรมต่าง ๆ และ 3) ความสามารถในการตอบสนองต่อ เหตุการณ์ต่าง ๆ และ การดำรงชีวิต จะยั่งยืน ได้ก็ต่อเมื่อบุคคลนั้นสามารถแก้ไขปัญหา หรือพื้นตัว จากเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่จะนำไปสู่ความยากจน ทั้งนี้จะต้องพัฒนาความสามารถของตนเอง และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ โดยไม่ก่อให้เกิดผลเสียต่อสิ่งแวดล้อม และส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของคนรุ่นต่อไป ดังนั้น ในภาคเกษตรกรรม เมื่อเกิดวิกฤตการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความยากจน เกษตรกรจำเป็นต้อง ประยุกต์ใช้ยุทธศาสตร์ในการดำรงชีพเพื่อให้อยู่รอด (Livelihood Strategies) ยุทธศาสตร์ ที่ผู้เขียนให้ความสำคัญ ได้แก่ ความหลากหลายในการเดือกดูแลกิจกรรมเพื่อการดำรงชีพประเภทต่าง ๆ (Livelihoods Diversification) ซึ่งรวมทั้งกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการเพาะปลูก โภค trig (On - farm Livelihood Diversification) และกิจกรรมการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร (Off farm Livelihood Diversification)

วัชรินทร์ สายสาระและคณะ (2548) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องการพัฒนาศักยภาพกลุ่มคนจน ให้สามารถสร้างวิสาหกิจชุมชนเพื่อแก้ปัญหาความยากจนตามแนวเศรษฐกิจ พอดีเพียง : ศึกษารณิ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเพิ่ม อำเภอพาขوا จังหวัดเลย ผลการวิจัยพบว่า (1) สภาพการแก้ไข ปัญหาความยากจนในพื้นที่เป็นการกำหนดเงื่อนไข จากปัจจัยภายนอก เน้นการแก้ไขในมิติด้านการ ขาดแคลนรายได้เป็นหลัก โดยการจัดสรรเงินทุนใน รูปแบบโครงการต่าง ๆ ผ่านหน่วยงานที่เกี่ยว ของของรัฐ ใน การแก้ไขปัญหาความยากจนตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง มีการจัดตั้งกลุ่มออม ทรัพย์เพื่อการผลิตระดับหมู่บ้านแต่ยังไม่ เกิดผลเชิง อุดมการณ์มากนัก และมีการส่งเสริม ให้เกษตรกรปรับวิธีการผลิตในการทำการเกษตรแบบ ผสมผสานในระดับครัวเรือน ในส่วนของ องค์การบริหารส่วนตำบล พบว่า ยังขาดมิติมุ่มนองใน การแก้ไขปัญหาเชิงระบบที่สอดคล้องกับ บริบทของพื้นที่ สภาพคงกล่าวว่า ยังไม่สามารถแก้ไข ปัญหาให้กับกลุ่มคนจนส่วนใหญ่ที่มีอาชีพ รับจ้างเป็นหลักและขาดแคลนที่ดินทำกิน (2) การพัฒนาศักยภาพกลุ่มคนจน พนว่า การใช้ กระบวนการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม โดยเริ่มจากการเรียนรู้

มงคล สายสูง (2550) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การสร้างกระบวนการเรียนรู้ เพื่อเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชน ตำบลน้ำเกี้ยน กิจ อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน ชุมชนตำบลน้ำเกี้ยน นับเป็น ตัวอย่างของชุมชนที่มีการสร้างกระบวนการเรียนรู้ที่มีลักษณะเฉพาะของตนเองผ่านประสบการณ์ ปัญหา ลั่นลูกคุกคลานกระทั้งสามารถยืนหยัดอยู่ด้วยตัวของตัวเองハウชุมชนที่มี ลักษณะ เช่นนี้ได้ ยาก การวิจัย เรื่องการสร้างกระบวนการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของ ชุมชน ชุมชนตำบลน้ำ เกี้ยน กิจ อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน จึงเกิดขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา กระบวนการเรียนรู้ที่ทำ ให้ชุมชนเข้มแข็งศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการสร้างกระบวนการเรียนรู้ ของชุมชน ขอบเขต ของการศึกษาวิจัยครั้งนี้ได้แก่ หมู่บ้านในตำบลน้ำเกี้ยน ทั้ง 5 หมู่บ้าน ได้แก่ บ้านน้ำเกี้ยน ได้ บ้าน น้ำเกี้ยนเหนือ บ้านดันกอก บ้านใหม่พัฒนาและบ้านใหม่สันติสุข ศึกษาโดยใช้วิธีวิจัยเชิงคุณภาพ ใช้วิธีการศึกษาวิจัยโดยการสังเกต การสัมภาษณ์จากผู้นำ ชุมชนและภูมิปัญญาชาวบ้าน และการ รวบรวมข้อมูลจากเอกสารต่าง ๆ ระยะเวลาที่ทำการวิจัย ระหว่างเดือนมกราคม 2545 ถึง เดือน ธันวาคม 2545 รวม 12 เดือน ผลการวิจัยพบว่า 1) ทุก儿 : ปัญหาที่ เกิดขึ้น ได้แก่ ยาเสพติดการพนัน การตัดไม้ทำลายป่า อาชญากรรม เศรษฐกิจ สาธารณสุข ความขัดแย้งในชุมชน การคุณนาคมบนสิ่ง ความขัดแย้งขององค์กรชุมชน และการซื้อขายภูมิปัญญาบังหลวง 2) สมุทัย : สถานศูนย์ปัญหาส่วนใหญ่ เริ่มต้นมาจากการต้องการ ไม่มีของตอบแทนของคน ทั้งคนในชุมชนเองและคนที่ อยู่นอกชุมชน รวม ทั้งตัวข้าราชการที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ดำเนินการเสียเอง จึงเป็นการยากยิ่งที่จะแก้ไขในระยะเวลาอันสั้น ได้ 3) นิโรธ : ผลการดำเนินงาน ได้แก่ ปัญหายาเสพติด ได้รับการแก้ไข การเด่นการการพนัน ลดน้อยลง ทรัพยากรป่าไม้ได้รับการอนุรักษ์ ปัญหาอาชญากรรมหมุดสิ้นไปจากชุมชน ประชาชน

มีรายได้ เพิ่มขึ้น ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดีขึ้น มีความสามัคคีเกิดขึ้นในชุมชน การพัฒนาทางด้านกายภาพมีความต่อเนื่ององค์กรชุมชนเกิดความเข้มแข็งและปัญหาการณ์รายภูร์บังหลวง ได้รับการ แก้ไข ( และ 4) นรรค : แนวทางในการแก้ไขปัญหาเกิดจากความร่วมมือในการทำงาน ของประชาชน องค์กรชุมชน ภูมิปัญญาชาวบ้าน หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานภาคเอกชน ทำให้เกิดการจัด กิจกรรมและโครงการดำเนินงานที่สำคัญเหมือนมีกลุ่มพลังกลุ่มอาชีพ และกลุ่ม พี่น้องเยาวชน

บุพารณ์ ถาวร (2550) ได้ทำการศึกษาการศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการทำเกษตรกรรม ยังยืนของแกนนำ เกษตรกร จังหวัดสุพรรณบุรี การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยมี วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาพฤติกรรมการทำงาน ด้านเกษตรกรรมยังยืนของแกนนำเกษตรกร โดยศึกษา ลักษณะของสภาพแวดล้อมและลักษณะ ทางจิตใจที่ทำให้แกนนำเกษตรกรประสบความสำเร็จ ใน การทำเกษตรกรรมยังยืน พื้นที่ในการทำวิจัยจังหวัดสุพรรณบุรี โดยผู้วิจัยได้ใช้การสัมภาษณ์ เชิงลึกและการทำกุ่มสนทนากับกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักซึ่งได้แก่ แกนนำเกษตรกรที่ทำเกษตรกรรม ยังยืน ผลการวิจัย พบว่าสาเหตุที่ทำให้แกนนำเกษตรกรเปลี่ยนมาทำเกษตรกรรมยังยืนเนื่องจาก แกนนำเกษตรกรที่ทำเกษตรกรรมยังยืนมีปัญหา อุปสรรคดังนี้ 1) ปัญหาด้านสุขภาพ เช่น อาการ แพ้ยา อาการที่สารพิษตกค้างในร่างกายทำให้เกิดการซื้อก หรือเลือดมีสีดำเข้ม เป็นลม วิงเวียน ศีรษะ ผิวหนังมีลักษณะ ใหม่เกริยม เป็นต้น 2) ด้านเศรษฐกิจ ค่าใช้จ่าย ต้นทุนการเพาะปลูกใช้เงิน จำนวนมากเนื่องจากการใช้สารเคมี การเป็นหนี้จากการกู้ยืมเงินทึ้งในระบบและนอกระบบ 3) สภาพดิน เนื่องจากหน้าดินถูกทำลาย ลักษณะทางสังคม พบว่าการสนับสนุนทางสังคมต่อการทำเกษตรกรรม ยังยืนของแกนนำ เกษตรกรมีส่วนสำคัญทั้งการสนับสนุนทางสังคมจากครอบครัวซึ่งอยู่ใกล้ชิด และเป็นกำลังใจ สำคัญในการทำงาน การสนับสนุนทางสังคมจากเพื่อนบ้าน การสนับสนุนทาง สังคมจากครูหรือ ผู้รู้ และการสนับสนุนทางสังคมจากหน่วยงาน องค์กรต่าง ๆ ที่เข้ามามีส่วน สัมพันธ์ในชุมชน การถ่ายทอดทางสังคมผ่านอาชีพ ผ่านตัวแทน เช่น สถาบัน องค์กร หรือกลุ่ม และการถ่ายทอดผ่าน สื่อสารมวลชนทั้งโทรทัศน์และวิทยุซึ่งเป็นการสนับสนุนให้เกิดกระบวนการเรียน แลกเปลี่ยน และ เกิดประโยชน์ในการทำเกษตรกรรมยังยืน ลักษณะทางจิตใจของแกนนำ เกษตรกร พบว่า ลักษณะทางจิตใจมีความสำคัญที่ทำให้ แกนนำเกษตรกรสามารถแก้ปัญหา อุปสรรคในการประกอบอาชีพได้ดีมีดังนี้ แรงจูงใจ ไฟสัมฤทธิ์ ลักษณะไฟเรียน ไฟรู้ของแกนนำ เกษตรกร ได้แก่ การคิดแบบวิทยาศาสตร์ ลักษณะกล้าเสี่ยง การควบคุมตนเอง โดยคิด ไตร่ตรอง ถ้วนด้วยความตั้งใจ ให้เกิดผลสำเร็จที่ดีและมีคุณภาพในการทำเกษตรกรรมยังยืนของแกนนำ เกษตรกร

เอื้อจิต สุขพูด และคณะ (2550) ได้ศึกษาผลการจัดกิจกรรมสุนทรีย์สันทนาในการพัฒนาองค์กรตามแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เพื่อศึกษาผลการจัดกิจกรรมสุนทรีย์สันทนาในการพัฒนาองค์กรตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง กลุ่มตัวอย่างเป็นผู้เข้าประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการจำนวน 9 คน ประกอบไปด้วย พยานาลวิชาชีพ ในสถานบริการสุขภาพ 6 คน และอาจารย์พยานาลจากวิทยาลัยพยาบาลรามราชนนี 3 คน วิธีการศึกษาใช้วิธีการสังเกต การสังเกตอย่างมีส่วนร่วม การจดบันทึก การบันทึกเหตุ และการถ่ายภาพ ดำเนินการจัดสุนทรีย์สันทนาตามแนวคิดของ David Bohm ซึ่งประกอบไปด้วยขั้นเตรียมการ ขั้นดำเนินการ และขั้นวิเคราะห์ข้อมูล ตรวจสอบข้อมูลแบบสามเหลี่ยม (Triangulation) โดยวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากหลายทางและนำข้อมูลกลับไปให้กับกลุ่มตัวอย่างตรวจสอบความถูกต้องอีกครั้ง วิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ผลการวิจัยพบว่า กระบวนการสุนทรีย์สันทนา ประกอบไปด้วย 1) การตั้งวงสุนทรีย์สันทนาเป็นรูปวงกลมเพื่อให้ทุกคนสามารถมองเห็นหน้ากันได้ทั้งหมด 2) การทำความเข้าใจในกิจกรรมสันทนา 3) ดำเนินการสันทนาตามธรรมชาติ ไม่มีการแนะนำตัว ไม่มีประชาน และเล็กกลุ่ม 4) ดำเนินการสันทนาโดยไม่มีหัวข้อ/วาระเรื่องที่ทำการสันทนาจะเป็นการต่อยอดจากสิ่งที่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมคนก่อนหน้านั้นได้พูดคุยกันไว้ 5) มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน 6) มีการเสริมแรงให้สมาชิกกลุ่ม 7) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรม ด้านผลการจัดกิจกรรมสุนทรีย์สันทนาได้โครงสร้าง ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาสู่องค์กร ส่วนสาระที่ได้ประกอบไปด้วย ความหมายของเศรษฐกิจพอเพียง การกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ อุปสรรคในการนำไปใช้ และการประยุกต์ใช้ในองค์กร ข้อเสนอแนะในการจัดกิจกรรมสุนทรีย์สันทนาในครั้งต่อไป ความมีการจัดเตรียมสถานที่ไม่ให้มีสิ่งรบกวน และผู้ร่วมสันทนาควรได้พักผ่อนอย่างเต็มที่ก่อนดำเนินกิจกรรม เพื่อให้สามารถใช้พลังในการฟังและการคิด ได้อย่างเต็มที่ โดยไม่มีความเห็นอย่างมาเป็นอุปสรรคในการดำเนินกิจกรรม นอกจากนี้ความมีการเตรียมผู้เข้าร่วมสันทนาให้เข้าใจปรัชญาและแนวคิดของการทำสุนทรีย์สันทนา เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น ศรัทธาในการดำเนินกิจกรรม

ฉวีวรรณ วงศ์แพทย์ และคณะ (2553) ได้ทำการศึกษารูปแบบการบริหารจัดการ โครงการวิจัย เพื่อห้องถินที่เอื้อต่อการบูรณาการ การเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการสู่ชุมชน กรณีศึกษาชุมชนตำบลไทยย้อย อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่ ผลการวิจัยพบว่า แนวทางปฏิบัติการ เชื่อมโยงการเรียนการสอน งานบริการชุมชนและงานวิจัยตามความคิดเห็นของผู้บริหาร ครุบุคลากรทางการศึกษา คือผู้บริหารต้องให้ความสำคัญกับนโยบายทิศทางการดำเนินงานและสนับสนุนงบประมาณ ทำความเข้าใจเรื่องการบูรณาการ สนับสนุนสร้างแรงจูงใจ จัดอบรมการวิจัยปฏิบัติการ ประชุมแลกเปลี่ยนกับชุมชน ลงพื้นที่ร่วมกับนักเรียนเพื่อสำรวจปัญหาและความ

ต้องการองค์ความรู้ร่วมกับชุมชน ประชุมปฎิบัติการเขียนโครงการวิจัยในชั้นเรียน แนวทางการทำโครงการของนักศึกษาได้แก่ ประชุมที่แข่งให้นักศึกษาทราบความสำคัญ สอนกระบวนการวิจัยก่อนสำรวจปัญหาชุมชน จัดประชุมเชิงปฏิบัติการเขียนข้อเสนอโครงการ เข้าชุมชนเพื่อหาโจทย์ เรียนรู้กับโครงการวิจัยที่กำลังดำเนินการอยู่ในชุมชน ให้ชุมชนเป็นที่ปรึกษาร่วมในโครงการที่ประยุกต์ใช้ภูมิปัญญาท่องถิ่น

สุภาพร สารพันธ์ (2553) ได้ทำการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จแบบบ่งชี้นีนของกลุ่มอาชีพสตรี กรณีศึกษากลุ่มสตรี อำเภอจะหลวย จังหวัดอุบลราชธานี โดยมีวัตถุประสงค์ การศึกษาเพื่อ 1) ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จแบบบ่งชี้นีนและผลสำเร็จแบบบ่งชี้นีนของกลุ่มสตรี อำเภอจะหลวย จังหวัดอุบลราชธานี 2) ศึกษาความสัมพันธ์และอิทธิพลของปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จแบบบ่งชี้นีนกับผลสำเร็จแบบบ่งชี้นีนของกลุ่มสตรีอำเภอจะหลวย จังหวัดอุบลราชธานี และ 3) เปรียบเทียบปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จแบบบ่งชี้นีนและผลสำเร็จแบบบ่งชี้นีนของกลุ่มสตรี อำเภอจะหลวย จังหวัดอุบลราชธานี จำแนกตามอายุ การศึกษา จำนวนบุตร อาชีพหลัก อาชีพเสริม สถานภาพสมรส เงินปันผลจากกลุ่มสตรีต่อเดือนต่อคน อายุ การเป็นสมาชิก และลักษณะงานของกลุ่มสตรี ผลการศึกษาพบว่า 1) ผลสำเร็จแบบบ่งชี้นีนของกลุ่มสตรี โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พ布ว่า ทุกด้าน คือ ความต่อเนื่องของการดำเนินงานของกลุ่ม การเรียนรู้ในการพัฒนาศักยภาพตนเองของสมาชิก การพึ่งตนเองของกลุ่ม คุณภาพชีวิตที่ดีของสมาชิกกลุ่ม ความเป็นบีกแพ่นของสมาชิกกลุ่ม และประสิทธิภาพในการจัดการปัญหาของตนเองและชุมชน อยู่ในระดับมาก โดยด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด คือ ประสิทธิภาพในการจัดการปัญหาของตนเองและชุมชน และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือการพึ่งตนเองของกลุ่ม 2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อผลสำเร็จแบบบ่งชี้นีนของกลุ่มสตรี ทุกปัจจัย คือ คุณลักษณะของสมาชิก ลักษณะของกลุ่มสตรี การตัดสินใจ และการวางแผน ระดับการมีส่วนร่วม การตอบสนองความต้องการ ความสามารถในการแก้ปัญหา การสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น และทัศนคติที่มีต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง อยู่ในระดับมาก โดยปัจจัยที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุดคือ คุณลักษณะของสมาชิก และปัจจัยที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด คือ ความสามารถในการแก้ปัญหา 3) ปัจจัยที่ส่งผลต่อผลสำเร็จแบบบ่งชี้นีนของกลุ่มสตรี ประกอบด้วย คุณลักษณะของสมาชิก ลักษณะของกลุ่มสตรี การตัดสินใจและการวางแผน ระดับการมีส่วนร่วม การตอบสนองความต้องการ ความสามารถในการแก้ปัญหา การสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น และทัศนคติที่มีต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง มีความสัมพันธ์กับผลสำเร็จแบบบ่งชี้นีนของกลุ่มสตรีอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 4) ปัจจัยที่ส่งผลต่อผลสำเร็จแบบบ่งชี้นีนของกลุ่มสตรี จากมากไปหาน้อย คือ ทัศนคติที่มีต่อสภาพเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง ความสามารถในการแก้ปัญหา และการตัดสินใจและการวางแผน 5) สมาชิกกลุ่มสตรีที่มีจำนวนบุตร อาชีพเสริม และ

สถานภาพสมรสต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัจจัยที่ส่งผลสำเร็จแบบยั่งยืนของกลุ่มสตรีแตกต่างกัน ส่วนตัวประอายุ การศึกษาและอาชีพหลักไม่แตกต่างกัน กลุ่มสตรีที่มีเงินปั้นผลจากกลุ่มสตรีต่อเดือนต่อคนต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัจจัยที่ส่งผลสำเร็จแบบยั่งยืนของกลุ่มสตรีแตกต่างกัน ส่วนอายุการเป็นสมาชิกและลักษณะงานของกลุ่มไม่แตกต่างกัน 6) สมาชิกกลุ่มสตรีที่มีอายุการศึกษา จำนวนบุตร อาชีพหลัก อาชีพเสริม สถานภาพสมรสต่างกัน มีความคิดเห็นต่อผลสำเร็จแบบยั่งยืนของกลุ่มสตรีไม่แตกต่างกัน กลุ่มสตรีที่มีเงินปั้นผลจากกลุ่มสตรีต่อเดือนต่อคนต่างกัน มีความคิดเห็นต่อผลสำเร็จแบบยั่งยืนของกลุ่มสตรีแตกต่างกัน ส่วนอายุการเป็นสมาชิก และลักษณะงานของกลุ่มไม่แตกต่างกัน 7) กลุ่มสตรีกกลุ่มจักسانและทอกผ้า มีความคิดเห็นต่อปัจจัยที่ส่งผลสำเร็จแบบยั่งยืน และผลสำเร็จแบบยั่งยืนของกลุ่มสตรีไม่แตกต่างกัน

ภิชา สุขสบาย และคณะ (2554) ได้ศึกษารูปแบบการเกยตրของชาวคลองจินดา ที่สอดคล้องกับแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง การศึกษาวิจัยเรื่อง รูปแบบการเกยตรของชาวคลองจินดา ที่สอดคล้องกับแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง มี วัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบและวิธีการจัดการ พลพลิต รวมถึงเหตุผลเบื้องหลังในการผลิตและการจัดการ พลพลิตในการทำการเกยตรของ ชาวบ้านคลองจินดา อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม เป็นงานวิจัยเชิง คุณภาพ ใช้การเจาะลึก รายกรณีศึกษา 5 กรณี โดยใช้การสังเกตการณ์แบบมีส่วนร่วม การสัมภาษณ์เจาะลึก และการจัด กลุ่มสนทนากลุ่ม การศึกษาพบว่า การจัดการรูปแบบการผลิตและการจัดการผลผลิตสู่ตลาด ของเกยตรกรคลอง จินดาทั้ง 5 สวนนี้ เป็นการผลิตในหลากหลายลักษณะทั้งการเกยตรแบบ ผสมผสาน วนเกยตร เกยตรยิ่งยืน และการจัดการผลผลิตสู่ตลาดในท้องถิ่นที่มีขนาดเล็ก รวมถึง ตลาดกลุ่มผู้บริโภคที่สนใจสุขภาพ ทำให้รูปแบบ การผลิตและการจัดการผลผลิตของชาวบ้านดำเนิน คล่องจินดาทั้ง 5 สวนมีความแตกต่างจากการทำเกยตร โดยทั่วไปที่เน้นการค้าเป็นค้านหลัก ก้าวคือ เน้นความสุขของผู้ผลิตรวมทั้งผู้ห่วงใยให้ผู้บริโภคเกิดความพอใจ ในผลผลิตที่มีคุณภาพ และปลอดภัย เหตุผลเบื้องหลังในการผลิต และการจัดการผลิตของเกยตรกรยัง สอดคล้องกับ แนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง ที่เน้นเพียงนึ่กีพอ ไม่สุด โต่ง ไม่โลภอย่างมาก แต่ยุ่งยากการแนวคิดการทำเกยตรที่หลากหลายให้เข้ากับสภาพพื้นที่ที่แตกต่าง จึงเป็นตัวอย่างหนึ่งของการนำหลักเศรษฐกิจ พอเพียง มาใช้ในการทำการเกยตรที่เหมาะสมกับพื้นที่ร่วนน้ำท่วมถึง และประสบความสำเร็จอย่าง เป็นรูปธรรม

เพญจันทร์ ประจันตะเสน (2552) ได้พัฒnarูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ของพนักงานธนาคารพาณิชย์ พบว่า รูปแบบจำนวน 10 กิจกรรม คือ 1) การประเมินความฉลาด ทางอารมณ์ก่อน 2) การระดมความคิดด้านไม้มแห่งความคิด 3) ฝึกการรับรู้การทำงานเป็นทีม 4) กลุ่มสัมพันธ์ Life Position 5) การฝึกการรับรู้บทบาทและหน้าที่ 6) การแสดงบทบาทสมมติ

(Role Playing) 7) การเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร 8) การแสดงพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร 9) กิจกรรมพี่เลี้ยง 10) กิจกรรม 5 ส. การทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงานธนาคารพาณิชย์กับกลุ่มทดลองคือพนักงานธนาคาร กสิกรไทย สาขาร้อยเอ็ด และสาขาอนนเทวากิบาล ร้อยเอ็ด จำนวน 16 คน เปรียบเทียบผลการทดลองก่อนและหลังการใช้รูปแบบพนฯ รูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงานธนาคารพาณิชย์ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมีผลทำให้ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของพนักงานธนาคารพาณิชย์เพิ่มขึ้นมากกว่าก่อนการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

อวยชัย วาฟา (2554) ได้ศึกษากลยุทธ์การพัฒนาผู้นำองค์กรชาวบ้านเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ป่าชุมชนจังหวัดมหาสารคามกลยุทธ์สำคัญในการอนุรักษ์ป่าชุมชนคือ การฝึกอบรมผู้นำองค์กรชาวบ้านโดยใช้หลักสูตรพัฒนาผู้นำองค์กรชาวบ้านเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ป่าชุมชน ซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน ได้แก่ 1) การสำรวจความจำเป็นในการสร้างกลยุทธ์การพัฒนาผู้นำองค์กรชาวบ้าน โดยการวิเคราะห์เอกสาร แนวคิดทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการอนุรักษ์ป่าชุมชน รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 - 2554) ศึกษาสภาพเศรษฐกิจสังคมปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต และการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อสำรวจความต้องการฝึกอบรม 2) การสร้างและพัฒนาหลักสูตร มี 2 ขั้นตอนคือ การร่างหลักสูตรและการปรับปรุงร่างหลักสูตรฝึกอบรมก่อนนำไปใช้จริง และการประเมินโครงร่างหลักสูตร 3) การทดลองใช้หลักสูตรฝึกอบรม และ 4) การประเมินผล และปรับปรุงหลักสูตร เนื้อหาของหลักสูตรประกอบด้วยสาระ 5 หน่วยคือ 1) ความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำ 2) ความรู้และทักษะเกี่ยวกับศิลปะการพูดเพื่อการสื่อสาร 3) ความรู้และทักษะเกี่ยวกับการพัฒนาทีมงานและเครือข่าย 4) ความรู้เกี่ยวกับป่าชุมชน 5) ความรู้และทักษะเกี่ยวกับการอนุรักษ์ป่าชุมชน เป็นการพัฒนาภาวะผู้นำด้านความรู้ เจตคติ และพฤติกรรมของผู้นำองค์กรชาวบ้านในการอนุรักษ์ป่าชุมชน ซึ่งวิเคราะห์ข้อมูลพบว่าหลังการฝึกอบรมผู้นำองค์กรชาวบ้าน มีความรู้และทักษะเกี่ยวกับการอนุรักษ์ป่าชุมชนอยู่ในระดับมาก โดยมีความรู้เกี่ยวกับภาวะผู้นำ เจตคติต่อการอนุรักษ์ป่าชุมชน และพฤติกรรมการอนุรักษ์ป่าชุมชนโดยรวมหลังการฝึกอบรมเพิ่มขึ้นจากก่อนฝึกอบรม ( $p-value < 0.05$ )

บุญลีวน อุดมพันธ์ (2552) ได้พัฒนารูปแบบการพัฒนาความเข้มแข็งของสหกรณ์การเกษตร ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ใช้การทดลองและการประเมินผลรูปแบบการพัฒนา รูปแบบความเข้มแข็งของสหกรณ์การเกษตรภาคตะวันออกเฉียงเหนือกับสหกรณ์การเกษตรจำนวน 5 สหกรณ์ เปรียบเทียบผลการทดลองก่อนและหลังโดยวิเคราะห์ด้วย Wilcoxon Signed Rank test ผลการทดลองรูปแบบการพัฒนา รูปแบบความเข้มแข็งของสหกรณ์การเกษตรภาคตะวันออก

เนียงเหนือที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมีผลทำให้ความเข้มแข็งของสหกรณ์การเกษตร เพิ่มขึ้นมากกว่า ก่อนการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ฉลอง นาคเสน (2556) ได้พัฒนาฐานรูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล พนักงาน 10 กิจกรรม ได้แก่ การประเมิน ความ nodata ทางอารมณ์ กิจกรรมระดมสมองต้น ไม่ว่าจะด้วยความคิด การทำงานร่วมกันเป็นทีม เรียนรู้ การพัฒนาบุคลและทีมงาน บทบาทและหน้าที่ การแสดงบทบาทสมมติ การเป็นสมาชิกที่ดี ขององค์กร การแสดงพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร กิจกรรมพี่เลี้ยง และกิจกรรม 5 ส. จากการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล มีประสิทธิภาพการปฏิบัติงานโดยรวมและเป็นรายด้าน 2 ด้าน คือ ด้านการบริหาร และด้านสนับสนุน เพิ่มขึ้นจากก่อนการใช้รูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพ การปฏิบัติงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

วิสูตร โพธิ์เงิน (2556) ได้ทำการศึกษาการใช้สูนทรีย์สันหนาเพื่อพัฒนาความสามารถ ในการตั้งคำถามของนักศึกษา ระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการประถมศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร การวิจัยครั้งนี้ จะเป็นการทดลองการใช้สูนทรีย์สันหนาพัฒนาการตั้งคำถาม ของนักศึกษา เป็นการทดลองแบบวิจัยเบื้องต้น (Pre Experimental Designs) One Group Pretest–Posttest Designs มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและศึกษาความสามารถในการตั้งคำถามของนักศึกษา โดยใช้วิธีสูนทรีย์สันหนา และ ศึกษาความคิดเห็นของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่มีต่อการสอนโดย ใช้สูนทรีย์สันหนา เครื่องมือในการวิจัย ประกอบด้วย 1) แผนการเรียนรู้โดยใช้เทคนิคสูนทรีย์ สันหนา เรื่อง “การตั้งคำถามในการจัดการเรียนการสอนสังคมศึกษาระดับประถมศึกษา” จำนวน 4 แผนการเรียนรู้ 2) แบบประเมินระดับความสามารถในการตั้งคำถาม 6 ระดับในการจัดการเรียนการสอนของนักศึกษาตามแนวความคิดพุทธพิสัย (Cognitive Domain) ของ Benjamin Bloom และ 3) แบบประเมินความคิดเห็นของนักศึกษาในการเรียนรู้โดยใช้เทคนิค สูนทรีย์สันหนา กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ นักศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาการประถมศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร จำนวน 35 คน ที่ลงทะเบียนรายวิชา 471402 การสอนสังคมศึกษาระดับ ประถมศึกษา ภาคเรียนที่ 1 ในปีการศึกษา 2554 พบว่า ผลการเปรียบเทียบความถี่ของการตั้งคำถาม 6 ระดับก่อนและหลังการจัดการการจัดการเรียน การสอน โดยใช้วิธีสูนทรีย์สันหนาของนักศึกษา พบว่า หลังการจัดการใช้กระบวนการสูนทรีย์สันหนา ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนใน รายวิชา 471402 การสอนสังคมศึกษาระดับประถมศึกษา มีจำนวนความถี่ของข้อคำถามสูงกว่า ก่อนใช้กระบวนการสูนทรีย์สันหนาในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยที่การตั้งคำถามเมื่อ เทียบรายข้อ การตั้งคำถามประเมินค่า มีค่าความถี่สูงที่สุด คิดเป็นร้อยละ 74.40 รองลงมาคือ

คำถ้ามการนำไปใช้ คิดเป็นร้อยละ 59.45 และคำถ้ามการคิดสร้างสรรค์คิดเป็นร้อยละ 57.15 ตามลำดับ ผลการเปรียบเทียบคะแนนของการตั้งคำถ้าม 6 ระดับของนักศึกษา หลังการจัดการเรียน การสอนใช้กระบวนการสุนทรีย์สันทนาในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนในรายวิชา 471402 การสอนสังคมศึกษา ระดับประถมศึกษาสูงกว่าก่อนใช้กระบวนการสุนทรีย์สันทนา ผลการ วิเคราะห์ความคิดเห็นของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่มีต่อการสอนโดยใช้สุนทรีย์สันทนา นักศึกษามีความคิดเห็นการสอนโดยวิธีสุนทรีย์สันทนาเป็นคุณมองให้กวางขึ้นมีค่าเฉลี่ยสูงสุด ( $\mu = 4.68$ ,  $\sigma = 0.47$ ) รองลงคือ การสอนโดยวิธีสุนทรีย์สันทนาเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้อื่น ( $\mu = 4.48$ ,  $\sigma = 0.63$ ) และการสอนโดยวิธีสุนทรีย์สันทนาทำให้นักศึกษารู้สึกเข้าใจคนอื่นมากขึ้น ( $\mu = 4.46$ ,  $\sigma = 0.5$ ) ตามลำดับ ส่วนความคิดเห็นของนักศึกษาที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ การสอนโดยวิธีสุนทรีย์สันทนา เป็นกระบวนการที่น่าเบื่อ/ไม่น่าสนใจ ( $\mu = 1.86$ ,  $\sigma = 0.87$ )

สุริยา ปราณี และคณะ (2556) ได้ทำการศึกษาการปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์กสิกรรม ไทยบ้านสู่ชุมชน: กรณีศึกษา ชุมชนบ้านบ่อโน้ม อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม การศึกษาการปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์กสิกรรม ไทยบ้านสู่ชุมชน ใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ และการวิจัยเชิงปริมาณ เพื่อศึกษากระบวนการทัศน์กสิกรรม ไทยบ้าน ผลการศึกษาพบว่า การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ ก็มาจากผลกระทบที่เกิดจากการมุ่งเน้นการ ผลิตเพื่อจำหน่ายซึ่งส่งผลกระทบด้านหนี้สิน สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม ทำให้เกิดการปรับเปลี่ยนจากวิถีผลิตกสิกรรม สู่วิถีการผลิต กสิกรรมระหว่างภูมิปัญญาและเทคโนโลยีที่เหมาะสม เกษตรกรรมมีความเชื่อและวิธีการคิดในวิถีการผลิต 4 ประการ ได้แก่ 1) ความเชื่อและวิธีการคิดทวนกับการเกษตรกระแสหลักและเศรษฐกิจแบบบริโภคนิยม 2) ความเชื่อและวิธีการคิดในระบบนิเวศธรรมชาติ 3) ความเชื่อและวิธีการคิดเศรษฐกิจ และ 4) ความเชื่อและวิธีการคิดในการมีสุขภาพกายและใจที่ดี มีครอบครัวที่อบอุ่นและถ่ายทอดความรู้ ให้แก่กันในครอบครัวและกับชุมชนทำให้ชุมชนรู้จักการวิธีการคิดแบบมีระบบ ซึ่งส่งผลให้ทุกคน มีสุขภาพจิตที่ดีกว่า การทางการเกษตรกระแสหลักและเศรษฐกิจแบบบริโภคนิยม 2) ความเชื่อและวิธีการคิด 4 ประการนี้เป็นสิ่งที่กำหนดการปรับเปลี่ยนวิถีการผลิตชุมชน 4 ประการ คือ 1) การปรับโครงสร้างทางการผลิตให้เหมาะสมกับบ้านพื้นที่ 2) การลดการใช้สารเคมีทั้งปุ๋ยเคมีและยาปesticide คัตตูรพืช หันมาใช้ปุ๋ยอินทรีย์และการใช้น้ำหมักชีวภาพและสมุนไพร 3) ปรับการผลิตพืชเชิงเดียว เป็นการผลิตพืชแบบผสมผสาน หมุนเวียน และเกือกุลต่อสิ่งแวดล้อม และ 4) ใช้เทคโนโลยีและภูมิปัญญาในการผลิตให้มีความเหมาะสมกับพื้นที่การเพาะปลูกของแต่ละพื้นที่ ในชุมชน ในขณะที่มีการปรับวิถีการผลิตพร้อมการปรับเปลี่ยนวิถีชีวิต ให้มีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงปัจจุบัน โดยใช้หลัก ความพอเพียงในการดำเนินชีวิต

ดวงเดือน ศรีมาดี (2547) ได้พัฒนาฐานแบบการส่งเสริมการบริจาก โลหิตของประชาชน จังหวัดร้อยเอ็ด พบ Ruiz แบบ ๕ กิจกรรม ได้แก่ กิจกรรมการอบรมสุนทรีย์สันทานเพื่อการบริจาก โลหิต กิจกรรมจัดตั้งเครือข่ายบริจาก โลหิต กิจกรรมรณรงค์เพิ่มจำนวนผู้บริจาก โลหิต กิจกรรมจิตอาสาดูแลผู้บริจาก โลหิต และร่วมบริจาก โลหิตด้วยสมัครใจ และ กิจกรรมสุนทรีย์สันทานหลัง บริจาก โลหิต จากการทดลองและประเมินผลการใช้ Ruiz แบบการส่งเสริมการบริจาก โลหิตของ ประชาชนจังหวัดร้อยเอ็ด พนว่า ก่อนและหลังทดลองประชาชนมีความรู้ ทัศนคติ และการปฏิบัติ ตัวเกี่ยวกับการบริจาก โลหิตแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 แสดงว่าการ ดำเนินงานตามกิจกรรมในชุด Ruiz แบบการส่งเสริมการบริจาก โลหิต ของประชาชนจังหวัดร้อยเอ็ด ทำให้ประชาชนมีความรู้ มีทัศนคติ มีการปฏิบัติตัวเกี่ยวกับการบริจาก โลหิตเพิ่มมากขึ้น ผลจากการที่มีข้อมูลวิจัยพบว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพึงพอใจต่อการ ได้รับข้อมูลวิจัย

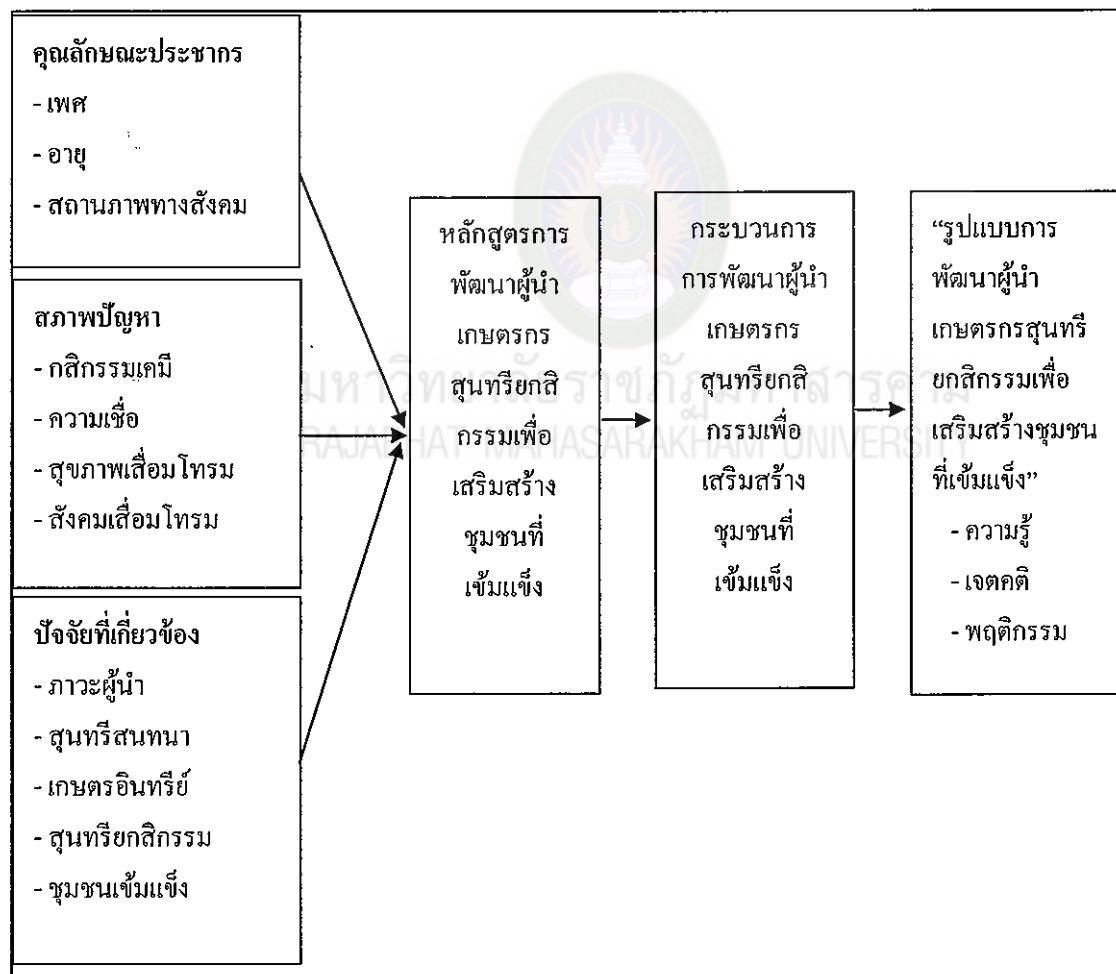
อรรถนพ เรืองก้าวปวงศ์ และคณะ (2557) ได้ศึกษาการพัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่ายเกย์ตระรรนชาติชุมชน วัดญาณสังวรารามวรมหาวิหาร อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี การวิจัย ครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาความเข้มแข็งของเครือข่ายเกย์ตระรรนชาติชุมชน วัดญาณ สังวรารามวรมหาวิหาร จังหวัดชลบุรี 2) ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาความเข้มแข็งของ เครือข่ายเกย์ตระรรนชาติชุมชนวัดญาณสังวรารามวรมหาวิหาร จังหวัดชลบุรี และ 3) ศึกษา แนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่ายเกย์ตระรรนชาติชุมชน วัดญาณ สังวราราม วรมหาวิหาร จังหวัดชลบุรี กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยมี 2 กลุ่ม คือ กลุ่มที่ 1 ผู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนา ความเข้มแข็งของเครือข่ายเกย์ตระรรนชาติจำนวน 8 คน กลุ่มที่ 2 คือ เกย์ตระรรนเกย์ตระรรนชาติ พื้นที่ชุมชนแวดล้อมวัดญาณสังวรารามวรมหาวิหาร จังหวัดชลบุรี จำนวน 248 คน เครื่องมือ ที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม มีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับตามวิธีการของครอนบาก .927 และแบบสัมภาษณ์ วิเคราะห์ข้อมูลโดยหาค่า ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อย่างง่ายของเพียร์สัน สหสัมพันธ์ทางตัวแปร และสมการถดถอย พหุคุณ ผลการวิจัยพบว่า 1) ความเข้มแข็งของเครือข่ายเกย์ตระรรนชาติในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าอยู่ในระดับมากในทุกประเด็น อันดับแรก คือ ด้านสังคม รองลงมา คือ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านเศรษฐกิจ 2) ปัจจัยที่ส่งผลต่อการพัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่าย เกย์ตระรรนชาติชุมชน วัดญาณ สังวรารามวรมหาวิหาร จังหวัดชลบุรี ได้แก่ ด้านการส่งเสริม กระบวนการเรียนรู้ ด้านการสนับสนุนแหล่งเงินทุน และด้านความเข้มแข็งของผู้นำ โดยปัจจัยทั้ง ๓ ด้าน อธิบายการผันแปรของความเข้มแข็งของเครือข่ายเกย์ตระรรนชาติได้ร้อยละ 6.6 แสดงเป็น สมการ ได้ดังนี้ ความเข้มแข็งของเครือข่ายเกย์ตระรรนชาติ =  $3.135 + 0.080 \times (\text{ด้านการสนับสนุนแหล่งเงินทุน}) + 0.080 \times (\text{ด้านความเข้มแข็งของผู้นำ}) + 0.077$

(ค้านการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้) แนวทางการพัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่ายเกษตรกรรมชาติชุมชนวัดภูษาม สังวารามวรมหาวิหาร อำเภอทางตอนกลาง จังหวัดชลบุรี ควรดำเนินการเป็น 2 ระยะ คือ ระยะที่ 1 กระบวนการพัฒนาการมีส่วนร่วมของเกษตรกรในเครือข่าย ผู้นำเครือข่ายควรมีการสร้างกระบวนการพัฒนาการมีส่วนร่วมของเกษตรกรในเครือข่าย โดยมีผู้ประสานงานเครือข่ายหรือองค์กรพี่เลี้ยงเข้ามาร่วมดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การร่วมวางแผน ร่วมปฏิบัติการและร่วมประเมินผล จนถึงการร่วมรับผลประโยชน์ ระยะที่ 2 การบูรณาการด้วยการเชื่อมโยงเครือข่ายเกษตรกรรมชาติชุมชนวัดภูษาม สังวารามวรมหาวิหาร จังหวัดชลบุรี ต้องการยกระดับเครือข่ายด้วยการบูรณาการเชื่อมโยงเครือข่ายเกษตรกรรมชาติชุมชนวัดภูษาม กิจ สถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องไว้ด้วยกัน เครือข่ายเกษตรกรรมชาติชุมชนวัดภูษาม สังวารามวรมหาวิหาร จังหวัดชลบุรี ต้องการยกระดับเครือข่ายด้วยการบูรณาการเชื่อมโยงเครือข่ายเกษตรกรรมชาติชุมชนวัดภูษาม กิจ สถาบันการศึกษาหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไว้ด้วยกัน ซึ่งเป็นการทบทวนและประเมินผล

Hardesty (2001) วัดคุณประสิทธิ์ของการศึกษาคือการเปิดเผยกลไกที่ผู้บังคับบัญชา มหาวิทยาลัยนำไปสู่หัวนักเรียนครูที่จะสะท้อนความเป็นมืออาชีพในการสารการเจรจาใช้ในระหว่างประสบการณ์ภาคสนามสุดท้ายของโปรแกรมการเตรียมครุยนักศึกษาสองปี ครุยของเด็กที่เป็นคนหุ้นหุกและของได้ยิน ผู้เข้าร่วมในการศึกษาอยู่สี่ทัศน์และชายของครุยและนักเรียนในภาคการศึกษาสุดท้ายของการเตรียมความพร้อมและเป็นหนึ่งในผู้บังคับบัญชามหาวิทยาลัยหยูจี ข้อมูลประกอบด้วยสารสารสนเทศแลกเปลี่ยนระหว่างนักเรียนครุยและผู้บังคับบัญชาของพวกเขายในช่วงประสบการณ์ภาคสนามเก้าสัปดาห์ ความตั้งใจของกรรมการกำหนดวาระการเจรจาคือการพัฒนาความสัมพันธ์ซึ่งจะอำนวยความสะดวกในการเจรจาการศึกษาและส่งเสริมการสะท้อนผู้บังคับบัญชาตั้งใจว่านักเรียนครุยผู้สอนใช้วารสารการเจรจาเพื่อตรวจสอบปัญหาที่เกิดขึ้นของการปฏิบัติและความเป็นมืออาชีพและเพื่อบูรณาการทฤษฎีและการปฏิบัติ ผลการศึกษาพบว่าความกังวลของนักเรียนครุยลดลงเมื่อเป็นศิรุปแบบความสำเร็จของความต้องการความสามารถในการปฏิบัติโดยในความสัมพันธ์ของประสบการณ์ภาคสนามและในทางปฏิบัติและจริยธรรมแก่ปัญหาความขัดแย้ง นอกร้านค้าผู้บังคับบัญชาได้พนักภัยด้วยวัตถุประสงค์ของเชื่อในการสร้างความสัมพันธ์และการให้การศึกษารูปแบบของการคิดครุยเหมือนและการแก้ปัญหาผ่านการใช้ความหลากหลายของกลุ่มที่ทั้งทางตรงและทางอ้อมภายในสภาพแวดล้อมนักศึกษา ผลกระทบที่สำคัญของกลุ่มที่การใช้งานที่กำกับดูแลคือความแตกต่างของการรับรู้ของครุยและนักเรียนของประสบการณ์ของพวกเขารดังกล่าวว่าการแก้ปัญหาการอำนวยความสะดวกในการสะท้อนนักเรียนที่ได้รับการเลื่อนสามประเภทของการสะท้อนที่ถูกระบุ สะท้อนในการดำเนินการคล้ายกับโคนัลเดิมดาน Schon ของชื่อนี้ สะท้อนความเชื่อในการผลิตการพัฒนาจริยธรรมและการสะท้อนในบริบทผลิต

บทวิจารณ์ของบริบทของการเรียนการสอน เมื่อตนครูนักเรียนครุ่นคิดมากกว่าสะท้อนให้เห็นถึงผู้บังคับบัญชาการตอบสนองโดยนั่งร้านเดินสะท้อนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแก้ปัญหา มันคือเหมือนว่าครูผู้สอนนักเรียนได้รับการแต่งตั้งให้ผ่านวิธีการเหล่านี้จะประกอบอาชีพการเรียน การสอน ข้อสรุปที่ว่าสารการเรจาให้โอกาสที่เหนือหัวสำหรับการสอนภาษาสะท้อนความคิดให้พวกราทำสร้างขึ้นในเวลาอ่อนจากนี้พวกราให้การศึกษาครูที่มีโอกาสที่จะมีส่วนร่วมโดยตรงในการศึกษาของเด็กผ่านการแก้ปัญหากับนักเรียนครุดังนั้นการรักษาสิทธิของตนครูผู้สอนที่มีประสบการณ์แท้จริง

## 2.9 กรอบแนวคิดการวิจัย



ภาพที่ 2.3 กรอบแนวความคิดการวิจัย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่องรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ในครั้งนี้เป็นการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) ดำเนินการวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Methodology) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) ในการดำเนินการวิจัยผู้วิจัยได้กำหนดวิธีดำเนินการวิจัยเป็น 3 ระยะ โดยในระยะที่ 3 ผู้วิจัยได้ใช้การวิจัยเชิงทดลอง (Experimental Research) การวิจัยทั้ง 3 ระยะ มีดังนี้

ระยะที่ 1 ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach)

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย
2. เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล

ระยะที่ 2 สร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach)

1. กลุ่มตัวอย่างเป้าหมาย
2. เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล
3. การวิเคราะห์ข้อมูลและการสร้างรูปแบบการพัฒนา

ระยะที่ 3 ทดลองใช้และประเมินผลกระทบจากการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ในตำบลคลังสา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) และมีการนำการวิจัยเชิงทดลอง (Experimental Research) มาใช้ในกระบวนการทดลองและเปรียบเทียบผลการ ใช้รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

1. กลุ่มเป้าหมาย
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. แบบแผนการทดลอง

4. วิธีดำเนินการทดลอง
5. การจัดกระทำกับข้อมูล
6. การวิเคราะห์ข้อมูล
7. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
8. การประชุมสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญ (Connoisseurship) เพื่อรับรองรูปแบบ
9. กระบวนการวิจัยและพัฒนารูปแบบการพัฒนาผู้นำเยาวชนวิศวกรรมนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาชุมชน

### 3.1 การวิจัยระยะที่ 1 ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

#### 3.1.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

##### 3.1.1.1 ประชากร (Population)

ประชากร การวิจัยครั้งนี้มีหน่วยในการวิเคราะห์ (Unit of Analysis)

เป็นประชากรครัวเรือนเกย์ตระกรในจังหวัดบุรีรัมย์ ทั้งหมดจำนวน 1,031 ครัวเรือน แสดงข้อมูลแยกแต่ละอำเภอทั้งหมด 23 อำเภอ ได้ดังตารางที่ 3.1

ตารางที่ 3.1

ประชากรครัวเรือนเกย์ตระกร ในจังหวัดบุรีรัมย์

ที่	อำเภอ	ครัวเรือนเกย์ตระกร (ครัวเรือน)
1	เมืองบุรีรัมย์	22,160
2	บ้านกรวด	9,575
3	กระสัง	19,334
4	ละหารทราย	11,236
5	ลำปลายมาศ	18,878
6	นางรอง	12,478
7	พุทธิสัง	8,736

ตารางที่ 3.1 (ต่อ)

ที่	อำเภอ	ครัวเรือนเกษตรกร (ครัวเรือน)
8	สตึก	17,439
9	ประโคนชัย	17,192
10	คุเมือง	10,257
11	หนองกี่	8,301
12	ปะคำ	7,748
13	หนองหงส์	6,887
14	นาโพธิ์	5,852
15	พลับพลาชัย	7,098
16	ห้วยราช	5,780
17	โนนสุวรรณ	3,137
18	ชำนี	5,934
19	บ้านใหม่	4,543
20	โนนดินแดง	4,275
21	เนลิมพระเกียรติ	7,310
22	บ้านค่าน	4,611
23	แคนดง	19,576
รวม		238,337

3.1.1.2 กลุ่มตัวอย่าง ในการวิจัยครั้งนี้จะเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม  
จากกลุ่มตัวอย่างที่กระจายในพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ ทั้งหมด 23 อำเภอ มีขั้นตอนดังนี้

1) การคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างที่เหมาะสมจากครัวเรือนเกษตรกร

ในจังหวัดบุรีรัมย์จำนวน 23 ครัวเรือน โดยใช้สูตรการคำนวณของ Yamane (1973, p. 727) ดังนี้

$$\text{สูตร} \quad n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

n = ขนาดกลุ่มตัวอย่าง

N = จำนวนประชากรทั้งหมด

e = ความคลาดเคลื่อนที่ยอมให้เกิดขึ้นได้ในที่นี่กำหนดไว้ที่ .05

แทนค่าในสูตร

$$n = \frac{238,337}{1 + 238,337(0.05)^2}$$

$$n = 399.33$$

จากการคำนวณหาขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยการใช้สูตรท่าเรือยามานเน่ ดังกล่าว  
ได้หน่วยตัวอย่างประมาณ 399.33 ตัวอย่าง และเพื่อให้เป็นตัวเลขจำนวนคู่เพื่อให้ง่ายต่อการจำแนก  
ผู้วิจัยได้ปัดเศษขึ้นกำหนดเป็นจำนวนตัวอย่าง 400 ราย และเพื่อให้การกระจายข้อมูลต่าง ๆ โดยใช้  
สูตรในการคำนวณ ดังนี้

2) เมื่อได้ขนาดกลุ่มตัวอย่างจำนวน 400 คน ผู้วิจัยได้ใช้วิธีการจัดชั้นภูมิ (Stratify) ของหน่วยตัวอย่าง แยกตามรายอำเภอ โดยการคำนวณหาสัดส่วนหน่วยตัวอย่าง  
ในแต่ละอำเภอ ใช้สูตรดังนี้ (รังสรรค์ สิงหเดช, 2551, น. 79 - 80)

$$\text{สูตร } n_1 = \frac{n \times N_1}{N}$$

$n_1$  = กลุ่มตัวอย่างในแต่ละอำเภอ

$n$  = ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง

$N_1$  = จำนวนประชากรของแต่ละอำเภอ

$N$  = จำนวนประชากรทั้งหมด

ตัวอย่าง จำนวนกลุ่มตัวอย่างในอำเภอเมืองบุรีรัมย์

แทนค่าจากสูตร

$$n_1 = \frac{400 \times 22,160}{238,337}$$

จำนวนประชากรกลุ่มตัวอย่างในอำเภอเมืองบุรีรัมย์ = 37 คน

ผลการคำนวณทั้ง 23 อำเภอ แสดงดังในตารางที่ 3.2

3) วิธีการสุ่มตัวอย่าง ในการวิจัยมีขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ผู้วิจัยจะใช้วิธีการสุ่มแบบระดับชั้น (Stratified Random Sampling) ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่างโดยแบ่งประชากรออกเป็นกลุ่มย่อย ๆ เรียกว่า ระดับชั้น หรือ ชั้นภูมิ แล้วสุ่มน้ำยตัวอย่างจากทุกระดับชั้น จากนั้นจึงใช้วิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) เอาหน่วยตัวอย่างจากแต่ละกลุ่มระดับชั้นตามสัดส่วนที่กำหนดตามตัวอย่างในแต่ละอำเภอ

ขั้นตอนที่ 2 ผู้วิจัยจะใช้การจับสลาก โดยรวมรายชื่อของกลุ่มตัวอย่างลงในกระบอกตามจำนวนที่ต้องการ ตามตารางที่ 5 มาเป็นกลุ่มตัวอย่าง

ตารางที่ 3.2

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษานี้จัดที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ที่	อำเภอ	ครัวเรือนเกษตรกร (ครัวเรือน)	กลุ่มตัวอย่าง (ครัวเรือน)
1	เมืองบุรีรัมย์	22,160	37
2	บ้านกรวด	9,575	16
3	กระสัง	19,334	32
4	ลพบุรี	11,236	19
5	ลำปางมาศ	18,878	32
6	นางรอง	12,478	21
7	พุทไธสง	8,736	15
8	สตึก	17,439	29
9	ประโคนชัย	17,192	29
10	ภูเมือง	10,257	17
11	หนองกี่	8,301	14
12	ปะคำ	7,748	13
13	หนองหงส์	6,887	11
14	นาโพธิ์	5,852	10

### ตารางที่ 3.2 (ต่อ)

ที่	อำเภอ	ครัวเรือนเกษตรกร (ครัวเรือน)	กลุ่มตัวอย่าง (ครัวเรือน)
15	พลับพลาชัย	7,098	12
16	ห้วยราช	5,780	10
17	โนนสุวรรณ	3,137	5
18	ชำนาญ	5,934	10
19	บ้านใหม่	4,543	8
20	โนนดินแดง	4,275	7
21	เฉลิมพระเกียรติ	7,310	12
22	บ้านด่าน	4,611	8
23	แคนดง	19,576	33
รวม		238,337	400

ดังนี้แบบสอบถามจะใช้ตามจำนวนตัวอย่างทั้งหมดรวมเป็นจำนวน 400 คน

#### 3.1.2 เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล (Research Instrument)

##### 3.1.2.1 เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือวิจัยที่ผู้วิจัยได้สร้างและพัฒนาขึ้นในการวิจัยครั้งนี้ได้แก่ แบบสอบถามปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรีบกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งด้านเนื้อหา สำหรับผู้นำเกษตรกร เป็นแบบสำรวจที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้นมาจากการวิจัยของรัศติกรณ์ คงวิศาล (2543, น. 71) แบ่งเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ลักษณะทางประชาราษฎร เป็นแบบสำรวจรายการ (Checklist) เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพสมรส อาชีพ และรายได้

ตอนที่ 2 ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรีบกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ ได้แก่ เห็นด้วยอย่างยิ่ง เห็นด้วย ไม่แน่ใจ ไม่เห็นด้วย และไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

ตอนที่ 3 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เป็นแบบสอบถามปลายเปิด

### 3.1.2.2 การหาคุณภาพเครื่องมือวัดที่ใช้ในการวิจัย

การหาคุณภาพเครื่องมือวัดในการวิจัยระดับที่ 1 นี้ ผู้วิจัยกำหนดวิธีการตรวจสอบเพื่อหาคุณภาพของเครื่องมือวัด โดยผ่านการพิจารณาด้านเนื้อหา ความหมายและการใช้ภาษาจากผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจสอบความครอบคลุมตามโครงสร้างของเนื้อหาความสอดคล้องของข้อคำถามกับขอบเขตของความรู้ที่กำหนดเป็นเป้าหมาย (Item Objective Congruence : IOC) ว่าข้อคำถามเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกณฑ์กรรฐ์สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งที่นำมาศึกษานั้น เป็นข้อคำถามที่ตรงกับสิ่งที่ต้องการวิจัย โดยผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

#### 1) ผู้เชี่ยวชาญด้านเนื้อหาและภาษา

1.1) ศ.(กิตติเมธี) ดร.สุทธิพงศ์ หกสุวรรณ ปร.ด. สาขาวเทคโนโลยีทางการศึกษา สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

1.2) รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลาด จันทรสมบัติ ปร.ด. สาขาวิชาบริหารการศึกษา สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

1.3) ดร.นรภัทร น้อยหลุบเลา วศ.ด. สาขาวิชกรรมเครื่องกล สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

#### 2) ผู้เชี่ยวชาญด้านการวัดและประเมินผล

รองศาสตราจารย์ ดร.สัญญา เศนาภูมิ ปร.ด. สาขาวิชาประสาสนศาสตร์ สังกัดคณะรัฐศาสตร์และรัฐประสาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

#### 3) ผู้เชี่ยวชาญด้านสถิติ

ดร.เสฎฐิรพงศ์ ศิวินา ปร.ด. สาขาวิช่างแวดล้อมศึกษา หัวหน้ากลุ่มนุทธศาสตร์ โรงพยาบาลเกณฑ์รัตนธิ จังหวัดร้อยเอ็ด โดยผู้เชี่ยวชาญแต่ละท่านพิจารณาลงความเห็นและให้คะแนน ดังนี้

+ 1 เมื่อแน่ใจว่า ข้อคำถามนั้นสอดคล้องกับเนื้อหาที่ต้องการวัด

ในเรื่องนั้น

0 เมื่อยังไม่แน่ใจว่า ข้อคำถามนั้นสอดคล้องกับเนื้อหาที่ต้องการวัด

ในเรื่องนั้นหรือไม่

- 1 เมื่อแน่ใจว่า ข้อคำถามนั้นไม่สอดคล้องกับเนื้อหาที่ต้องการวัด

ในเรื่องนั้น

$$\text{สูตร IOC} = \frac{\sum R}{N}$$

เมื่อ IOC หมายถึง ดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับลักษณะพฤติกรรม

$$\frac{\sum R}{N} \text{ หมายถึง ผลกระทบของคะแนนความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเนื้อหาทั้งหมด}$$

$$N \quad \text{หมายถึง จำนวนผู้เชี่ยวชาญ}$$

### 3.1.3 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยนำเครื่องมือวัดที่ใช้ในการวิจัยระยะที่ 1 ไปเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างที่เป็นเกณฑ์ในจังหวัดบุรีรัมย์โดยผู้วิจัยจะดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นลำดับขั้นตอน ดังนี้

3.1.3.1 ขอหนังสือแนะนำตัวจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เพื่อติดต่อขอความร่วมมือในการดำเนินการวิจัยกับผู้ที่มีอำนาจในการตัดสินใจการอนุญาตให้เก็บข้อมูลในพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์แต่ละอำเภอ

3.1.3.2 เมื่อได้รับอนุญาตจากผู้ที่มีอำนาจในการตัดสินใจแล้ว ผู้วิจัยขอเข้าพบบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้ประสานงานในการเก็บข้อมูลการวิจัย เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ และความสำคัญของการวิจัย รวมถึงวิธีการตอบและการเก็บข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่าง นำแบบสอบถามมอบผู้ประสานงานในการเก็บข้อมูล โดยให้ระยะเวลาในการรวบรวมข้อมูลเป็นเวลา 2 สัปดาห์ และติดตามแบบสอบถามที่ยังไม่ได้รับคืนอีก 2 สัปดาห์ รวมระยะเวลาในการเก็บข้อมูลทั้งสิ้นประมาณ 4 สัปดาห์

### 3.1.4 การวิเคราะห์ข้อมูล (Analysis of Data)

การจัดกระทำกับข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

3.1.4.1 แบบสำรวจปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งมีขั้นตอนดังนี้

1) ตรวจสอบความสมบูรณ์และถูกต้องของแบบสำรวจ

2) กำหนดรหัสและตรวจให้คะแนนแบบสำรวจเป็นรายข้อ ตามเกณฑ์การให้คะแนนกำหนดให้ดังนี้ (ยุทธ ไกยวรรณ์, 2550, น. 46)

เห็นด้วยอย่างยิ่ง ให้ 5 คะแนน

เห็นด้วย ให้ 4 คะแนน

ไม่แน่ใจ ให้ 3 คะแนน

ไม่เห็นด้วย ให้ 2 คะแนน

ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ให้ 1 คะแนน

3) นำค่าเฉลี่ยที่ได้ไปเทียบกับเกณฑ์เปลี่ยนหมายค่าเฉลี่ย 5 ระดับคือ

(บุญชุม ศรีสะอาด, 2543, น. 100)

เห็นด้วยอย่างยิ่ง คะแนนเฉลี่ย 4.51 - 5.00

เห็นด้วย คะแนนเฉลี่ย 3.51 - 4.50

ไม่แน่ใจ คะแนนเฉลี่ย 2.51 - 3.50

ไม่เห็นด้วย คะแนนเฉลี่ย 1.51 - 2.50

ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง คะแนนเฉลี่ย 1.00 - 1.50

4) คะแนนเฉลี่ยความเหมาะสมตั้งแต่ 3.41 ขึ้นไป ถือว่ามีความเหมาะสม

ที่จะนำไปสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง  
ด้านเนื้อหาต่อไป

แผนการดำเนินงานในระยะที่ 1 สามารถแสดงรายละเอียดได้ดังตารางที่ 6

### ตารางที่ 3.3

#### แผนการดำเนินงานในระยะที่ 1

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

1. ศึกษา	-	ตาราง	กุมภาพันธ์	ข้อมูลทุกด้านเกี่ยวกับ
ค้นคว้า		สัปดาห์	2559	ปัจจัยที่มีผลต่อการ
เอกสาร		ทฤษฎี		พัฒนาผู้นำเกย์ตระสุนทรี
และ				สุนทรียกสิกรรม
งานวิจัยที่				เพื่อเสริมสร้างชุมชน
เกี่ยวข้อง				ที่เข้มแข็ง
2. สร้าง	-		กุมภาพันธ์	ได้เครื่องมือที่ใช้ใน
เครื่องมือ			2559	การศึกษาปัจจัยที่มี
ในการวิจัย				ผลต่อการพัฒนา
				ผู้นำ

(୮୦)

### ตารางที่ 3.3 (ต่อ)

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	เครื่องมือ	ระยะเวลา	สิ่งที่ได้รับ
				เกณฑ์กรสุนทรีย์ กสิกรรมเพื่อ เสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็งสิ่งที่ได้รับ
3. ตรวจสอบ และแก้ไข เครื่องมือ <sup>ตาม ข้อเสนอ แนวทางของ ผู้เชี่ยวชาญ</sup>	ผู้เชี่ยวชาญด้านเนื้อหา และภาษา 1) ก.(กิตติเมธี) ดร. สุทธิพงศ์ วงศ์สุวรรณ 2) รศ.ดร.ฉลาด จันทรสมบัติ 3) ดร.นรภัทร น้อยหลุบela ผู้เชี่ยวชาญด้านการ วัดและประเมินผล 4) รศ.ดร.ตัญญา เคณากุนิ ผู้เชี่ยวชาญ ด้านสังคม 5) ดร.สุริยรพงศ์ ศิริวนา	แบบ ตรวจสอบ เครื่องมือ <sup>วิจัยโดย ผู้เชี่ยวชาญ</sup> ผู้เชี่ยวชาญ ด้านการวัดและ ประเมินผล ด้านสังคม	มีนาคม 2559	เครื่องมือที่ผ่านการ ตรวจสอบจาก ผู้เชี่ยวชาญ ด้าน เนื้อหาและภาษา ด้านการวัดและ ประเมินผล ด้านสังคม
5. เก็บรวบรวม ข้อมูลจาก แบบสอบถาม ตาม	ครัวเรือนเกณฑ์ใน จังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 400 ครัวเรือน	แบบสอบถาม นปลายเปิด และปลายปิด	เมษายน 2559	ได้ปัจจัยที่มีผลต่อการ พัฒนาผู้นำเกณฑ์ สุนทรียกสิกรรมเพื่อ เสริมสร้างชุมชนที่ เข้มแข็ง

### 3.2 การวิจัย ระยะที่ 2 การสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

#### 3.2.1 กลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายในการประเมินความเที่ยงตรงเชิงโครงสร้างของรูปแบบและหลักสูตรอบรม เป็นผู้เชี่ยวชาญ 5 ท่านมีรายชื่อดังต่อไปนี้

1) ศ.(กิตติเมธี) ดร.สุทธิพงศ์ หกสุวรรณ ปร.ด. (เทคโนโลยีทางการศึกษา)

สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

2) รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลาด จันทรสมบัติ ปร.ด. (บริหารการศึกษา)

สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

3) ดร.นรภัทร น้อยหลุบเดา วศ.ด. (วิศวกรรมเครื่องกล) สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

4) รองศาสตราจารย์ ดร.สัญญา เก威名ี ปร.ด. (รัฐประศาสนศาสตร์) สังกัดคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

5) ดร.เสฎฐิรพงศ์ ศิวina ปร.ด. (สิ่งแวดล้อมศึกษา) หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลเกษตรวิถี จังหวัดร้อยเอ็ด

#### 3.2.2 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งได้แก่ แบบประเมินความเหมาะสมและความสอดคล้องของร่างรูปแบบและร่างหลักสูตรฝึกอบรมสำหรับผู้เชี่ยวชาญ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบร่างรูปแบบและร่างหลักสูตรฝึกอบรมซึ่งผู้วิจัยสร้างและพัฒนามาจากแบบประเมินความเหมาะสมและความสอดคล้องของร่างรูปแบบและร่างหลักสูตรฝึกอบรมของ ช้อเพชร เบ้าเงิน (2548) แบ่งเป็น 4 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ลักษณะทางประชาราษฎร์ เป็นแบบสำรวจรายการ (Checklist) เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพสมรส อาชีพ และรายได้

ตอนที่ 2 แบบประเมินความเหมาะสม เป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ เหมาะสมมากที่สุด เหมาะสมมาก เหมาะสมปานกลาง เหมาะสมน้อยและเหมาะสมน้อยที่สุด

ตอนที่ 3 แบบประเมินความสอดคล้องของร่างรูปแบบและร่างหลักสูตรฝึกอบรม เป็นแบบสอบถามมาตรฐานระดับค่า 3 ระดับ คือ สอดคล้อง ไม่แน่ใจ และไม่สอดคล้อง

ตอนที่ 4 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เป็นแบบสอบถามปลายเปิด

### 3.2.3 การวิเคราะห์ข้อมูลและสร้างรูปแบบการพัฒนา

การวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยในระยะที่ 2 ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์โดยใช้การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ โดยมีขั้นตอน ดังนี้

3.2.3.1 ศึกษาหลักการ ทฤษฎี เอกสาร งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง นำมาวิเคราะห์ สังเคราะห์ความสอดคล้องกับผลการวิจัยที่ได้ในระยะที่ 1 เพื่อนำมาออกแบบรูปแบบการพัฒนา ผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

3.2.3.2 การสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อ เสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งภายใต้แนวคิด 3 ด้าน คือ สุนทรียสถานนา กสิกรรมอินทรีย์ และภาวะ ผู้นำ ซึ่งจะทำให้ ได้ผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรม โดยรูปแบบนี้จะเป็นกระบวนการที่ทำให้เกิด ผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรมที่ทำให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งได้ ในการบูรณาการจะมีประเมินผู้ ก่อตั้งและหลัง ซึ่งจะทำการวัดความรู้ เจตคติ และพฤติกรรม ด้านผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อ เสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เพื่อดูความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นกับตัวแกยตระกรและชุมชน ขั้นตอน ในการสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีดังนี้

1) ร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้าง ชุมชนที่เข้มแข็ง โดยอาศัยแนวคิดทฤษฎีด้านภาวะผู้นำแกยตระกร ด้านสุนทรียสถานนา และด้าน กสิกรรมอินทรีย์

2) นำรูปแบบการพัฒนาผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้าง ชุมชนที่เข้มแข็งที่ผู้วิจัยได้ยกร่างไว้มาให้ผู้เชี่ยวชาญพิจารณาจำนวน 5 ท่าน ประเมินความ เหมาะสมของรูปแบบการพัฒนาผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้เชี่ยวชาญมีรายชื่อดังต่อไปนี้

2.1) ศ.(กิตติเมธี) ดร.สุทธิพงศ์ หาสุวรรณ ปร.ด. (เทคโนโลยี ทางการศึกษา) สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

2.2) รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลาด จันทรสมบัติ ปร.ด. (บริหาร การศึกษา) สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

2.3) ดร.นรภัทร น้อยหลุบเลา วศ.ด. (วิศวกรรมเครื่องกล)

สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

#### 2.4) รองศาสตราจารย์ ดร.สัญญา เคณากุมิ ปร.ด.

(รัฐประศาสนศาสตร์) สังกัดคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

2.5) ดร.เสฎฐยพงศ์ ศิวินา ปร.ด. (สี่แวดล้อมศึกษา) หัวหน้ากลุ่ม  
ยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลเกษตรวิถี จังหวัดร้อยเอ็ด

#### 3) ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลจากการประเมินความเหมาะสม

ของผู้เชี่ยวชาญมาปรับปรุงรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทريยศิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งให้สมบูรณ์ขึ้น เพื่อนำไปทดลองใช้ในระยะที่ 3 ต่อไป การเก็บรวบรวมข้อมูล เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล เพื่อตรวจสอบ ร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทريยศิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นแบบสอบถามตามมาตรฐานส่วนประมาณค่า ซึ่งผู้วิจัยได้ประสานงานโดยตรงกับผู้เชี่ยวชาญพร้อมกับนักหมายวันเวลาเพื่อขอรับคืน ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถามลงรหัสและตรวจให้คะแนนแบบสอบถามแต่ละข้อตาม

#### 4) วิเคราะห์ข้อมูล การประเมินรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทري

ยศิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยเกณฑ์ที่ใช้ประเมิน หลังจากที่วิเคราะห์ข้อมูลแล้ว ผู้วิจัยนำค่าเฉลี่ยความเหมาะสมที่คำนวณได้ไปเทียบกับเกณฑ์ที่ผู้วิจัยตั้งไว้ ซึ่งความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญมีค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 3.5 ขึ้นไป ถือว่าร่างรูปแบบนี้เหมาะสมและมีดัชนีความสอดคล้องมากกว่าหรือเท่ากับ 0.5 ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ใช้ได้

#### 5) การปรับปรุงร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทريยศิกรรม

เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ก่อนนำมาใช้จริงผู้วิจัยได้นำผลการประเมินร่างรูปแบบจากผู้เชี่ยวชาญมาเป็นเกณฑ์ในการปรับปรุงรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทريยศิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยยึดเกณฑ์ในการพิจารณาว่าค่าความเหมาะสมตั้งแต่ 3.5 ขึ้นไป และค่าดัชนีความสอดคล้องตั้งแต่ 0.5 ขึ้นไปถือว่าสอดคล้องและผู้วิจัยกำหนดให้คงไว้ในรูปแบบส่วนข้อที่มีค่าความเหมาะสมและความสอดคล้องต่ำกว่าที่กำหนด ผู้วิจัยได้นำมาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญต่อไป

3.2.3.3 การสร้างหลักสูตร และแบบวัดผล การดำเนินในขั้นตอนนี้เป็นการเขียนร่างหลักสูตรฝึกอบรมและแบบวัดผลให้สอดคล้องกับความจำเป็นในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทريยศิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ทั้งนี้ผู้วิจัยได้แบ่งการดำเนินการออกเป็น 3 ขั้นตอน ได้แก่ การร่างหลักสูตรฝึกอบรมและแบบวัดผล การตรวจสอบและการปรับปรุงร่างหลักสูตรฝึกอบรมและแบบวัดผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การร่างหลักสูตรฝึกอบรมและแบบวัดผล ผู้วิจัยได้นำสถานการณ์ปัจจุบันและความต้องการของเกย์ตระกรในการทำกิจกรรม จากขั้นตอนในระยะที่ 1 ซึ่งได้ผ่านการวิเคราะห์องค์ประกอบแล้วมาสร้างและพัฒนาเป็นหลักสูตรฝึกอบรมและแบบวัดผล โดยกำหนดให้องค์ประกอบด้านเนื้อหาเกี่ยวกับการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ครอบคลุม ด้านภาวะผู้นำเกย์ตระกร ด้านการใช้สุนทรีย์สนทนา ด้านการทำกิจกรรมอินทรีย์ ด้านสุนทรีย์กิจกรรม ด้านชุมชนที่เข้มแข็งซึ่งร่างหลักสูตรฝึกอบรมในการวิจัยครั้งนี้ประกอบด้วยส่วนต่าง ๆ ดังนี้

1.1) กำหนดส่วนประกอบของร่างหลักสูตรฝึกอบรม แบ่งเป็นหลักการและเหตุผลของหลักสูตรฝึกอบรม จุดมุ่งหมายของหลักสูตรฝึกอบรม โครงสร้างของหน่วยฝึกอบรม ซึ่งแต่ละหน่วยประกอบด้วยตัววัสดุประสงค์เชิงพุทธิกรรม เนื้อหาสาระของการฝึกอบรม เทคนิคการฝึกอบรม กิจกรรมและสื่อการฝึกอบรม และการวัดและการประเมินผล การเข้ารับการฝึกอบรมการประเมินผลหลักสูตรฝึกอบรม

1.2) การกำหนดเนื้อหาแต่ละองค์ประกอบของร่างหลักสูตรผู้วิจัยดำเนินการดังนี้

1.2.1) กำหนดหลักการและเหตุผลของหลักสูตรฝึกอบรม โดยพิจารณาจากข้อมูลที่ได้รับจากประมวลเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง การสำรวจสถานการณ์และปัจจัยในการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งด้านเนื้อหาจากเกย์ตระกรในตำบลกลันทา หลังจากนั้นผู้วิจัยได้นำข้อมูลเหล่านี้มากำหนดเป็นขอบเขตของหลักสูตรฝึกอบรมและเป็นแนวทางในการกำหนดจุดมุ่งหมายของหลักสูตรฝึกอบรม

1.2.2) กำหนดจุดมุ่งหมายของหลักสูตรฝึกอบรม โดยกำหนดให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยในการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งครอบคลุมด้านภาวะผู้นำเกย์ตระกร ด้านการใช้สุนทรีย์สนทนา ด้านการทำกิจกรรมอินทรีย์ ด้านสุนทรีย์กิจกรรม ด้านชุมชนที่เข้มแข็งการวิจัยครั้งนี้จึงกำหนดจุดมุ่งหมายของการฝึกอบรมไว้เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกิดความรู้ เจตคติและการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งในแต่ละองค์ประกอบ

1.2.3) กำหนดโครงสร้างของหน่วยฝึกอบรม กำหนดให้สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของหลักสูตรฝึกอบรม โดยแต่ละหน่วยการฝึกอบรมประกอบด้วยส่วนต่าง ๆ ดังนี้

(1) คำอธิบายหน่วยการฝึกอบรม เป็นคำอธิบาย มโนทัศน์ของหน่วยการฝึกอบรมนั้น ๆ ซึ่งสอดคล้องกับจุดมุ่งหมายของการฝึกอบรมและใช้เป็นแนวทางในการกำหนดจุดมุ่งหมายของหน่วยการฝึกอบรม

(2) วัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม เป็นวัตถุประสงค์ ที่กำหนดให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตรการฝึกอบรม บ่งบอกพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ขึ้นให้เกิดขึ้นกับผู้เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อให้มีการฝึกปฏิบัติงานเกิดทักษะและเชี่ยวชาญ

(3) เนื้อหาสาระการฝึกอบรม กำหนดให้สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์ของหลักสูตรและวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม การวิจัยครั้งนี้มีเนื้อหาสาระที่เน้นการ พัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพย์สิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งจำนวน 30 คน ครอบคลุมด้าน ภาวะผู้นำเกษตรกร ด้านการใช้สูนทรัพย์สินทาง ด้านการทำสิกรรมอินทรีย์ ด้านสูนทรัพย์สิกรรม ด้านชุมชนที่เข้มแข็ง

(4) เทคนิคการฝึกอบรม กิจกรรมและสื่อการฝึกอบรม ผู้วิจัยได้กำหนดกระบวนการดำเนินการให้สอดคล้องกับจุดมุ่งหมายเชิงพฤติกรรมและเนื้อหาสาระ กำหนดดังนี้ การฝึกอบรม โดยใช้เทคนิคการฝึกอบรมแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วยการเรียนรู้ เชิงประสบการณ์ร่วมกับกระบวนการเรียนรู้กระบวนการกรุ่น เมื่อจากเป็นหลักการเรียนรู้ แบบมีส่วนร่วมที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และเกษตรกรที่เข้ารับการฝึกอบรมทั้ง 30 คน เป็นผู้ที่มี ประสบการณ์และความรู้ความเข้าใจในเนื้อหาสาระมาแล้วระดับหนึ่ง โดยให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ได้นำประสบการณ์เดิมและประสบการณ์ใหม่มาผสมกลมกันเข้าเป็นฐานของการเรียนรู้แบบมี ส่วนร่วมและได้ทำกิจกรรมร่วมกัน ประกอบด้วย 4 ส่วนคือ ประสบการณ์ การสะท้อนหรือ อภิปราย ความคิดรวบยอดและการทดลองและการประยุกต์หลักการ ไปใช้ในการปฏิบัติจริง

(5) สื่อการฝึกอบรม ผู้วิจัยกำหนดสื่อฝึกอบรมให้ สอดคล้องกับเนื้อหาสาระและกิจกรรมการฝึกอบรม สื่อที่ใช้ได้แก่ สื่อสิ่งพิมพ์ ภาพนิ่ง สื่อวิดีทัศน์ สื่อนุคคล ตัวอย่างกรณีศึกษา และตัวอย่างการปฏิบัติจริงรวมทั้งการปฏิบัติจริงในพื้นที่

(6) การวัดและประเมินผลผู้นำเกษตรกรสูนทรัพย์สิกรรม ผู้เข้ารับการฝึกอบรม ผู้วิจัยพิจารณาโดยกำหนดให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของหลักสูตร ฝึกอบรมและวัตถุประสงค์เชิงพฤติกรรม ได้แก่ การประเมินความตระหนักรและความสามารถ ในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาชุมชนทั้งก่อนและหลังการฝึกอบรม

2) การตรวจสอบและวิเคราะห์ร่างของหลักสูตรฝึกอบรมหลังจากเขียน ร่างหลักสูตรฝึกอบรมแล้ว ผู้วิจัยได้ตรวจสอบคุณภาพของร่างหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อประเมิน

ความเหมาะสมและความสอดคล้องของร่างหลักสูตรด้วยการให้ผู้เชี่ยวชาญประเมินความเที่ยงตรง เชิงโครงสร้าง เพื่อหาข้อบกพร่องที่ควรปรับปรุงแก้ไขก่อนนำไปทดลองใช้มีขั้นตอนการตรวจสอบดังนี้

2.1) ผู้วิจัยประสานงานกับผู้เชี่ยวชาญทั้ง 5 ท่าน เพื่อขอความร่วมมือในการตรวจสอบร่างหลักสูตร ดังรายชื่อต่อไปนี้

2.1.1) ศ.(กิตติเมธี) ดร.สุทธิพงศ์ หกสุวรรณ ปร.ด.  
(เทคโนโลยีทางการศึกษา) สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

2.1.2) รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลาด จันทรสมบัติ ปร.ด.  
(บริหารการศึกษา) สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

2.1.3) ดร.นรภัทร น้อยหญูบลีลา วศ.ด. (วิศวกรรมเครื่องกล)  
สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

2.1.4) รองศาสตราจารย์ ดร.สัญญา เกณากุณิ ปร.ด.  
(รัฐประศาสนศาสตร์) สังกัดคณะรัฐศาสตร์ และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

2.1.5) ดร.เสธีรพงศ์ ศิวินา ปร.ด. (สิ่งแวดล้อมศึกษา)  
หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลเกียรติวิถัย จังหวัดร้อยเอ็ด

2.2) การเก็บรวบรวมข้อมูล เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวม  
ข้อมูล เพื่อตรวจสอบ ร่างหลักสูตรฝึกอบรม เป็นแบบสอบถามตามแบบมาตรฐานส่วนประมาณค่า  
ซึ่งผู้วิจัยได้ประสานงานโดยตรงกับผู้เชี่ยวชาญพร้อมกับนัดหมายวันเวลาเพื่อขอรับคืน ตรวจสอบ  
ความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม ลงทะเบียนและตรวจให้คะแนนแบบสอบถามแต่ละข้อคำถาม

2.3) วิเคราะห์ข้อมูล โดยเกณฑ์ที่ใช้ประเมิน หลังจากที่วิเคราะห์  
ข้อมูลแล้ว ผู้วิจัยนำค่าเฉลี่ยความเหมาะสมที่คำนวณได้ไปเทียบกับเกณฑ์ที่ผู้วิจัยตั้งไว้ ซึ่งความ  
คิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญมีค่าเฉลี่ยตั้งแต่ 3.5 ขึ้นไป ถือว่าร่างหลักสูตรนั้นเหมาะสมและมีดัชนี  
ความสอดคล้องมากกว่าหรือเท่ากับ 0.5 ถือว่าอยู่ในเกณฑ์ใช้ได้

2.4) การปรับปรุงร่างหลักสูตรก่อนนำไปใช้จริงผู้วิจัยได้นำผลการ  
ประเมินร่างหลักสูตรฝึกอบรมจากผู้เชี่ยวชาญมาเป็นเกณฑ์ในการปรับปรุงหลักสูตรฝึกอบรม โดย  
ยึดเกณฑ์ในการพิจารณาว่าค่าความเหมาะสมตั้งแต่ 3.5 ขึ้นไป และค่าดัชนีความสอดคล้องตั้งแต่  
0.5 ขึ้นไปถือว่าสอดคล้องและผู้วิจัยกำหนดให้คงไว้ในหลักสูตร ต่วนข้อที่มีค่าความเหมาะสม  
และความสอดคล้องต่ำกว่าที่กำหนด ผู้วิจัยได้นำมาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญต่อไป

ชี้แจงเครื่องมือที่ใช้สามารถแสดงรายละเอียดตามแผนการดำเนินงานในระยะ

ที่ 2 ดังตารางที่ 3.4

ตารางที่ 3.4

แผนการดำเนินงานในระยะที่ 2

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	เครื่องมือ	ระยะเวลา	สิ่งที่ได้รับ
1. ศึกษาหลักการ พฤกษ์ เอกสาร	-	ตาราง ตั้งเคราะห์ ข้อมูล	พฤษภาคม 2559	ข้อมูลสำหรับ ร่างรูปแบบ และหลักสูตร
2. การสร้างรูปแบบ		แบบประเมิน	พฤษภาคม -	รูปแบบการ
2.1 การร่างรูปแบบ		ความเที่ยงตรง เสียงโครงสร้าง	มิถุนายน 2559	พัฒนาผู้นำ เกณฑ์ สุนทรี ยกสิกรรม
2.2 การตรวจสอบและ วิเคราะห์ร่างรูปแบบ	1) ศ.(กิตติเมธี) ดร. สุทธิพงศ์			เพื่อเสริมสร้าง ชุมชนที่
2.3 การปรับปรุงร่าง รูปแบบก่อนนำไปใช้ จริง	2) รศ.ดร.ฉลาด จันทรสมบัติ 3) ดร.นรภัทร น้อยหลุบเดา 4) รศ.ดร.สัญญา เคณากุนิ 5) ดร.เสฎฐีรพงศ์ ศิวินา	หากสุวรรณ หนึ่ง		เข้มแข็ง ที่ผ่านการ ประเมินจาก ผู้เชี่ยวชาญ

### ตารางที่ 3.4 (ต่อ)

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	เครื่องมือ	ระยะเวลา	สิ่งที่ได้รับ
3. การสร้างหลักสูตร และแบบวัดผล	1) ศ.(คิตติเมธี) ดร. สุทธิพงศ์	แบบประเมิน	พฤษภาคม - มิถุนายน	หลักสูตรและแบบวัดผล
3.1 การร่างหลักสูตร ฝึกอบรมและแบบวัดผล	หกสุวรรณ จันทรสมบัติ	เที่ยงตรง เชิงโครงสร้าง	2559	ที่ผ่านการประเมินจากผู้เชี่ยวชาญ
3.2 การตรวจสอบร่างของหลักสูตร ฝึกอบรม	3) ดร.นรภัทร น้อย klubleaw	น้อย klubleaw		
3.3 การปรับปรุงร่าง หลักสูตรก่อนนำไปใช้งาน	4) รศ.ดร.สัญญา เกณากุณิ			
	5) ดร.เสจีรพงศ์ ศิวนา			

3.3 การวิจัยระยะที่ 3 ทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตරกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งในตำบลคลันทาง อำเภอเมือง

จังหวัดบุรีรัมย์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

โดยนำรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตරกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งที่ผ่านการพัฒนาและตรวจสอบแล้วมาทดลองใช้ ฝึกปฏิบัติการ และทำการเก็บแบบสอบถาม Pretest และ Posttest เกี่ยวกับความรู้ เจตคติและพฤติกรรม ด้านความเป็นผู้นำเกย์ตරกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

#### 3.3.1 กลุ่มทดลอง

กลุ่มทดลองในการวิจัยระยะที่ 3 คือ คือ อาสาสมัครเกย์ตරกร โดยมีเงื่อนไข ต้องเป็นเกย์ตරกรที่ประกอบอาชีพกิจกรรมมาแล้วอย่างน้อย 5 ปี และมีความสมัครใจค้องการพัฒนาตนเอง ต้องการพัฒนาชุมชนของตนเองให้มีความเข้มแข็งจากทั้ง 13 หมู่บ้าน ในตำบลคลันทาง จำนวน 30 คน

### 3.3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบทดสอบความรู้ เจตคติและพฤติกรรมผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างและพัฒนาขึ้น แบ่งเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 แบบวัดความรู้เกี่ยวกับผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งเป็นแบบปนัย 3 ตัวเลือกจำนวน 30 ข้อ

ตอนที่ 2 แบบวัดเจตคติของผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งเป็นแบบสอบถามความคิดเห็นจำนวน 20 ข้อ แบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ ดังนี้ ระดับความคิดเห็น หมายถึง เห็นด้วยอย่างยิ่ง

ระดับความคิดเห็น 4 หมายถึง เห็นด้วย

ระดับความคิดเห็น 3 หมายถึง ไม่แน่ใจ

ระดับความคิดเห็น 2 หมายถึง ไม่เห็นด้วย

ระดับความคิดเห็น 1 หมายถึง ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

ตอนที่ 3 แบบวัดพฤติกรรมผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่าระดับการปฏิบัติ 4 ระดับ คือ ปฏิบัติได้มาก ปฏิบัติได้ปานกลาง ปฏิบัติได้น้อย และปฏิบัติไม่ได้

#### 3.3.2.1 การสร้างเครื่องมือ

การสร้างเครื่องมือในขั้นตอนนี้ ผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

1) ประมาณเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับ ความรู้ เจตคติ และพฤติกรรมผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

2) กำหนดนิยามเชิงปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรที่ศึกษา

3) เก็บข้อมูลความคิดเห็นของผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

4) นำแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นไปปรึกษาอาจารย์ที่ปรึกษา

5) ปรับปรุงแบบสอบถามตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษา

6) นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วไปให้ผู้เชี่ยวชาญ เพื่อตรวจสอบความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาหรือหาค่าดัชนีความสอดคล้อง (Index of Consistency – IOC) ผู้เชี่ยวชาญประกอบด้วย

6.1) ศ.(กิตติเมธี) ดร.สุทธิพงศ์ อกสุวรรณ ปร.ด.

(เทคโนโลยีทางการศึกษา) สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

6.2) รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลาด จันทรสมบัติ ปร.ด.

(บริหารการศึกษา) สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหा�สารคาม

6.3) ดร.นรภัทร น้อยหลุบเลา วศ.ด. (วิศวกรรมเครื่องกล)

สังกัดคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

6.4) รองศาสตราจารย์ ดร.สัญญา เกณากูมิ ปร.ด.

(รัฐประศาสนศาสตร์) สังกัดคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

6.5) ดร.สุรีรพงศ์ ศิวนา ปร.ด. (สิ่งแวดล้อมศึกษา)

หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลเกียรติวิถี จังหวัดร้อยเอ็ด

7) นำแบบสอบถามที่ปรับแก้ตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญแล้วไปทดลองใช้

### 3.3.2.2 การหาคุณภาพเครื่องมือ

ผู้วิจัยได้นำแบบวัดที่สร้างและพัฒนาขึ้น ได้แก่ แบบทดสอบความรู้ เกตคติ และพฤติกรรมผู้นำเกย์ตระสุนทรีย์สกิรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งที่ได้ปรับแก้ตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญไปทดลองใช้ แล้วนำมายังเคราะห์หาความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) ความเที่ยงตรง การหาความเที่ยงตรงของแบบทดสอบที่ใช้ในการวิจัยเป็นการหาความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา ซึ่งผู้วิจัยดำเนินการดังนี้

1.1) ผู้วิจัยได้ตรวจสอบโครงสร้างของเครื่องมือ ซึ่งมีการกำหนดหัวข้อตามนิยามปฏิบัติการของแต่ละตัวแปรให้ครอบคลุมถึงลึกที่ต้องการศึกษาและเปียนข้อคำถามเป็นจำนวนมากกว่าที่จะใช้จริงประมาณ 2 เท่า

1.2) นำแบบทดสอบที่สร้างขึ้นเสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อพิจารณา ว่าเนื้อหาครอบคลุมคำนิยามเชิงปฏิบัติการหรือไม่ และตรวจสอบจำนวนภาษาฯว่าเหมาะสมสมกับตัวอย่างหรือไม่ แล้วนำมาปรับปรุงแก้ไข

2) หาค่าอำนาจจำแนก (Discriminate Power) การหาอำนาจจำแนกของแบบทดสอบผู้วิจัยได้ดำเนินการดังนี้

2.1) นำแบบทดสอบไปทดลองใช้ (Tryout) กับกลุ่มผู้นำเยาวชนที่มีลักษณะใกล้เคียงกับกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน

2.2) นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ข้อคำถามเป็นรายข้อ (Item Total) โดยใช้เทคนิค 27% ทดสอบความแตกต่างของคะแนนเฉลี่ยรายข้อด้วยสถิติทดสอบที่ (*t*- test)

และหาค่า  $r$  - Item Total (Corrected Item Total Correlation) จากนั้นคัดเลือกข้อฉุลที่มีค่าอำนาจจำแนกสูงรายข้อตั้งแต่ 0.20 ขึ้นไปเป็นแบบทดสอบที่จะนำไปใช้จริงพบว่า แบบทดสอบความรู้มีค่าอำนาจจำแนกรายข้อตั้งแต่ 0.25 – 0.65 ค่าความยากง่ายรายข้อตั้ง 0.25-0.70 และค่า  $KR_{20}$  เท่ากับ 0.75 แบบวัดเขตต้มิค่าอำนาจจำแนกรายข้อตั้งแต่ 0.33 – 0.75 และค่าความเชื่อมั่นด้วยวิธีสัมประสิทธิ์แอลฟ่า (Coefficient Alpha) เท่ากับ 0.79 และแบบวัดพฤติกรรมผู้นำเยาวชนวิศวกรรมบูรณาการเพื่อการพัฒนาชุมชนมีค่าอำนาจจำแนกรายข้อตั้งแต่ 0.35–0.77 และค่าความเชื่อมั่นด้วยวิธีสัมประสิทธิ์แอลฟ่า (Coefficient Alpha) เท่ากับ 0.88

### 3.3.3 แบบแผนการทดลอง

การดำเนินการในขั้นตอนนี้ ใช้วิธีการวิจัยแบบกึ่งทดลอง (Quasi Experimental Design) โดยมีแบบแผนการวิจัยแบบ One -Group Pretest-Posttest Design ซึ่งมีแบบแผนการวิจัยดังนี้ (Cook and Campbell, 1979, น. 99)

---

O1-----X-----O2

---

ภาพที่ 3.1 แบบแผนการทดลอง



### 3.3.4 วิธีดำเนินการทดลอง ผู้วิจัยได้ออกแบบทดลองแบ่งเป็น 3 ระยะ คือ

#### 3.3.4.1 ระยะก่อนทดลอง

ก่อนการทดลองผู้วิจัยได้เตรียมการเพื่อให้การดำเนินการวิจัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1) ติดต่อและประสานงานกับกลุ่มตัวอย่าง โดยนัดหมายวัน เวลา และสถานที่

2) ประสานงานกับอาสาสมัครเกย์ตระกร เพื่อขอความร่วมมือในการดำเนินการวิจัย นำกลุ่มตัวอย่างเข้าร่วมกระบวนการและตอบแบบประเมินตลอดจนอำนวยความสะดวกอื่น ๆ ตลอดระยะเวลาการวิจัย

3) ติดต่อประสานงานกับวิทยากรผู้เชี่ยวชาญการฝึกอบรม

4) จัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์และเอกสารประกอบการอบรม ได้แก่ คู่มือ  
วิทยากร คู่มือผู้เข้ารับการฝึกอบรม เอกสารประกอบการฝึกอบรม สื่อประกอบการฝึกอบรม  
แบบทดสอบและประเมินผล

### 3.3.4.2 ระยะดำเนินการ

การดำเนินการตามรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรม  
เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งมีขั้นตอนการทดลองดังนี้

1) วัดคุณสมบัติของผู้เข้ารับการฝึกอบรม โดยใช้แบบทดสอบความรู้  
เจตคติ และพฤติกรรมผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

2) ดำเนินการ โดยในกระบวนการแต่ละขั้นตอนผู้วิจัยจะใช้การสังเกต  
แบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วมในการคุ้มครองของกลุ่มตัวอย่าง ส่วนในกระบวนการอบรม  
ก็จะมีวิทยาการทำหน้าที่ฝึกอบรมตามหลักสูตรที่ผู้วิจัยสร้างและพัฒนาขึ้นจนครบตามหลักสูตร  
ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ

### 3.3.4.3 ระยะประเมินผล

ผู้วิจัยได้ออกแบบการประเมินผลผู้เข้ารับการฝึกอบรม มี 2 ลักษณะ คือ  
การประเมินผลเชิงประจักษ์และการประเมินผลเชิงปริมาณ ดังนี้

#### 1) การประเมินผลเชิงประจักษ์

1.1) ประเมินผลจากแบบทดสอบท้ายกิจกรรม ในเอกสารชุดกิจกรรม  
และสาระความรู้

1.2) ประเมินผลจากแบบประเมินภาคปฏิบัติ

1.3) ประเมินผลจากการสังเกตและการสัมภาษณ์

#### 2) การประเมินผลเชิงปริมาณ

การประเมินผลผู้เข้ารับการฝึกอบรมก่อนและหลังการฝึกอบรม โดยใช้

แบบทดสอบความรู้ เจตคติ และพฤติกรรมผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน  
ที่เข้มแข็ง

2.1) ตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบทดสอบความรู้ เจตคติ  
และพฤติกรรมผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

2.2) วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของทดสอบความรู้  
เจตคติและพฤติกรรมผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งก่อนและหลัง  
การผ่านกระบวนการตามรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน  
ที่เข้มแข็งของกลุ่มทดลองสถิติที่ใช้ได้แก่ สถิติทดสอบที่ (Paired t-test)

### 3.3.5 การจัดกระทำกับข้อมูล

การจัดกระทำกับข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบทดสอบความรู้ เจตคติ และพฤติกรรมผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งผู้วิจัยดำเนินการดังนี้

3.3.5.1 แบบทดสอบความรู้เกี่ยวกับผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งดำเนินการดังนี้

- 1) ตรวจสอบความสมบูรณ์และถูกต้องของแบบทดสอบ
  - 2) ตรวจให้คะแนนแบบทดสอบความรู้ผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งเป็นรายข้อตามเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนดให้ดังนี้
- |                  |             |
|------------------|-------------|
| ตอบถูก           | ให้ 1 คะแนน |
| ตอบผิดหรือไม่ตอบ | ให้ 0 คะแนน |

3.3.5.2 แบบวัดเจตคติเกี่ยวกับผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน

- 1) ตรวจสอบความสมบูรณ์และถูกต้องของแบบวัด
- 2) กำหนดรหัสและตรวจให้คะแนนแบบวัดเป็นรายข้อ ตามเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนดให้ดังนี้ (ยุทธ ไกยวารณ์, 2550, น. 46)
 

เห็นด้วยอย่างยิ่ง	ให้ 5 คะแนน
เห็นด้วย	ให้ 4 คะแนน
ไม่แน่ใจ	ให้ 3 คะแนน
ไม่เห็นด้วย	ให้ 2 คะแนน
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	ให้ 1 คะแนน
- 3) นำค่าเฉลี่ยที่ได้ไปเทียบกับเกณฑ์ค่าเฉลี่ย 5 ระดับ คือ (บุญชุม ศรีสะอาด, 2543, น.100)
 

เห็นด้วยอย่างยิ่ง	คะแนนเฉลี่ย 4.51 - 5.00
เห็นด้วย	คะแนนเฉลี่ย 3.51 - 4.50
ไม่แน่ใจ	คะแนนเฉลี่ย 2.51 - 3.50
ไม่เห็นด้วย	คะแนนเฉลี่ย 1.51 - 2.50
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	คะแนนเฉลี่ย 1.00 - 1.50

3.3.5.3 แบบวัดพฤติกรรมผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนผู้วิจัยดำเนินการดังนี้

- 1) ตรวจสอบความสมบูรณ์และถูกต้องของแบบวัด
- 2) ตรวจให้คะแนนพฤติกรรมผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อ

เสริมสร้างชุมชนเป็นรายข้อตามเกณฑ์การให้คะแนนที่กำหนดให้ดังนี้ (ยุทธ ไกยวารณ์, 2550, น. 46)

ปฏิบัติได้มาก	ให้	4 คะแนน
ปฏิบัติได้ปานกลาง	ให้	3 คะแนน
ปฏิบัติได้น้อย	ให้	2 คะแนน
ปฏิบัติไม่ได้	ให้	1 คะแนน

3) นำค่าเฉลี่ยที่ได้ไปเทียบกับเกณฑ์ค่าเฉลี่ย 4 ระดับ คือ (บุญชุม ศรีสะอาด, 2543, น. 100)

ปฏิบัติได้มาก	คะแนนเฉลี่ย	3.51 - 4.00
ปฏิบัติได้ปานกลาง	คะแนนเฉลี่ย	2.51 - 3.50
ปฏิบัติได้น้อย	คะแนนเฉลี่ย	1.51 - 2.50
ปฏิบัติไม่ได้	คะแนนเฉลี่ย	1.00 - 1.50

### 3.3.6 การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 3.3.6.1 ความรู้ เจตคติและพฤติกรรมผู้นำเกณฑ์กรสุนทรียกสิกรรม

เพื่อเสริมสร้างชุมชน ใช้สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

3.3.6.2 เปรียบเทียบคะแนนเฉลี่ยของความรู้ เจตคติ และพฤติกรรมผู้นำเกณฑ์กรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนก่อนและหลังการฝึกอบรม สถิติที่ใช้ ได้แก่ สถิติทดสอบที่ (Paired t-test)

### 3.3.7 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่

3.3.7.1 สถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

3.3.7.2 สถิติเชิงอ้างอิง ได้แก่ สถิติทดสอบที่ (Paired t-test)

### 3.3.8 การประชุมสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญ (Connoisseurship) เพื่อรับรองรูปแบบ

เป็นการจัดประชุมสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญเพื่อรับรองรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์กรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่ได้ทดลองใช้และประเมินผลแล้ว โดยผู้เชี่ยวชาญที่เชิญมาประชุมสัมมนาในครั้งนี้ มีทั้งหมด 6 ท่าน ดังนี้

3.3.8.1 รองศาสตราจารย์ ดร.นิรุต ถึงนาค

3.3.8.2 รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ

3.3.8.3 ดร.อวยชัย วาทะ

3.3.8.4 ศาสตราจารย์กิตติมศักดิ์ ดร.สุทธิพงศ์ วงศ์สวัสดิ์

3.3.8.5 รองศาสตราจารย์ ดร.ประภัสสร ปรีอุ่น

3.3.8.6 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิมลมาศ ปัญวณิชกุล

ผู้จัดได้ทำการสรุปผลการรับรองจากผู้เชี่ยวชาญโดยใช้วิธีการบรรยายเชิงพรร威名  
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยในระยะที่ 3 สามารถแสดงรายละเอียดตามแผนการ  
ดำเนินงานดังตารางที่ 3.5

### ตารางที่ 3.5

#### แผนการดำเนินงานในระยะที่ 3

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	เครื่องมือ	ระยะเวลา	สิ่งที่ได้รับ
1. เลือกกลุ่มทดลอง	อาสาสมัครผู้นำ	-	กรกฎาคม	ได้กุ่มทดลองรูปแบบ
ทดลอง	เกษตรกร จำนวน		2558	
	30 คน			
2. ทำการเก็บข้อมูลก่อน	อาสาสมัครผู้นำ	แบบทดสอบก่อนเรียนรู้	ติงหาคม 2558	ผลการทดสอบก่อน
ทดลอง	เกษตรกร จำนวน	รูปแบบการพัฒนาผู้นำ		เรียนรู้รูปแบบการ
	30 คน	เกษตรกรสูนทรียกตี		พัฒนาผู้นำ
		กรรมเพื่อเตรียมสร้าง		เกษตรกรสูนทรีก
		ชุมชน		ติกรรมเพื่อ
				เตรียมสร้างชุมชน
3. ดำเนินการทดลองใช้รูปแบบ	อาสาสมัครผู้นำ	กระบวนการตามรูปแบบ	ติงหาคม	ผลการประเมินตาม
	เกษตรกร จำนวน	- การสังเกตพฤติกรรม	2558	แบบวัดผลใน
	30 คน	แบบมีส่วนร่วมและไม่มีส่วนร่วม	กันยายน 2559	หลักสูตร
		- การระดมความคิด		
		- การสัมภาษณ์การ		
		ฝึกอบรม		
		- หลักสูตรการผู้นำ		
		เกษตรกรสูนทรียกตี		
		กรรมเพื่อเตรียมสร้าง		
		ชุมชน		

## ตารางที่ 3.5 (ต่อ)

กิจกรรม	กลุ่มเป้าหมาย	เครื่องมือ	ระยะเวลา	สิ่งที่ได้รับ
4. ทำการเก็บข้อมูล หลังการทดลอง	อาสาสมัครเกษตรกรใน ตำบลลักษันท่าจำนวน 30 คน	แบบทดสอบก่อน เรียนรู้รูปแบบ การพัฒนาผู้นำ เกษตรกรสุนทรี ยกสิกรรมเพื่อ เสริมสร้าง ชุมชนที่เข้มแข็ง	กันยายน 2559	ผลการทดสอบ ก่อนเรียนรู้ รูปแบบการ พัฒนาผู้นำ เกษตรกร สุนทรียกสิ กรรม เพื่อเสริมสร้าง ชุมชนที่ เข้มแข็ง
5. ประเมินผลที่ได้ จากก่อนทดลอง และหลังการ ทดลองนวัตกรรม เปรียบเทียบ	-	สถิติทดสอบที่ (Paired t-test)	ตุลาคม 2559	ผลการ เปรียบเทียบ ก่อนทดลอง และหลังการ ทดลอง
6. การรับรองรูปแบบ	1. รศ.ดร.นิรุต ถึงนาค 2. รศ.ดร.อุภาพร ยุภาศ <sup>*</sup> 3. ดร.อวยชัย วะทา 4. ศ.(กิตติเมธี) ดร.สุทธิ พงศ์ hegสุวรรณ	การประชุม สัมมนาอิส ผู้เชี่ยวชาญ Connoisseurshi p	ตุลาคม 2559	ผลการรับรอง รูปแบบจาก ผู้เชี่ยวชาญ
7. จัดทำรูปเล่ม งานวิจัย	-	-	พฤษจิกายน 2559	เด่นงานวิจัย

### 3.3.9 กระบวนการวิจัยและสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

#### ระยะที่ 1 การวิจัย

ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ครัวเรือนเกษตรกร ในจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 400 ครัวเรือน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบสำรวจ

การวิเคราะห์ข้อมูลการวิเคราะห์เชิงพรรณนา เพื่ออธิบายข้อมูลทั่วไป

สถิติที่ใช้ ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ร้อยละ ความถี่ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ใช้การคำนวณลี่ที่ได้ไปเทียบกับเกณฑ์แพคความหมายค่าเฉลี่ย 5 ระดับ โดยพิจารณาค่าเฉลี่ยความเห็นจะสมดังแต่ 3.41 ขึ้นไป ถือว่าปัจจัยนั้นมีความจำเป็นกับการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

#### ระยะที่ 2 การพัฒนา



สร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

กลุ่มป้าหมาย คือ ผู้เชี่ยวชาญในการประเมินร่างรูปแบบและร่างหลักสูตร จำนวน 5 คน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบประเมินความเที่ยงตรงเชิงโครงสร้าง

การรวมรวมข้อมูลใช้การประเมินร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งและร่างหลักสูตรการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง จากผู้เชี่ยวชาญจำนวน 5 คน

#### ระยะที่ 3 การวิจัยและพัฒนา



การทดลองใช้และประเมินผลกระทบของการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

กลุ่มทดลอง ได้แก่ อาสาสมัครเกษตรกรในตำบลคลันทาง อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 30 คน

การรวมรวมข้อมูล การวิจัยระยะที่ 3 เป็นการทดลองใช้รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง กับกลุ่มทดลอง ใช้เวลาทดลองประมาณ 3 เดือน และแบ่งการเก็บข้อมูลเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 ก่อนทดลอง รวมรวมข้อมูลจากกลุ่มทดลองก่อนทดลอง Pretest

ระยะที่ 2 ขณะทดลอง การรวมรวมข้อมูลใช้การสังเกตแบบมีส่วนร่วม

ระยะที่ 3 ประเมินผล รวมรวมข้อมูลจากกลุ่มทดลองหลังทดลอง Posttest

และเปรียบเทียบข้อมูลก่อนหลังการทดลองค่าวิบัติทดสอบที่ (Paired t-test)

#### สรุปผลการวิจัย

ภาพที่ 3.2 ขั้นตอนการวิจัยทั้ง 3 ระยะ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 4

### ผลการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกร

#### สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

การวิจัยเรื่องรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ในครั้งนี้ เป็นการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) ดำเนินการวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Methodology) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) ในการดำเนินการวิจัยวิจัยระยะที่ 1 การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) โดยมีขั้นตอน ดังนี้

- 4.1 ตัวแปรลักษณะที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
- 4.2 ลำดับขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล
- 4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### 4.1 ตัวแปรลักษณะที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อให้เข้าใจตรงกันในการเปรียบความหมายของข้อมูล ผู้ศึกษาจึงกำหนดตัวแปรลักษณะที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ไว้ดังนี้

$\bar{X}$  แทน ค่าเฉลี่ย (Mean)

S.D. แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

#### 4.2 ลำดับขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล

การพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ได้ดำเนินการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ตามลำดับขั้นดังนี้

4.2.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม วิเคราะห์โดยใช้การแจกแจงความถี่ (Frequency Distribution) และค่าร้อยละ (Percentage)

4.2.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิเคราะห์โดยหาค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) และ ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

4.2.3 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา โดยการนำมาประมวลเนื้อหาสรุปประเด็น หลากหลาย แล้ววิเคราะห์ด้วยการพรรณาความ

### 4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามเพื่อการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งประภากูḍ พล ดังนี้

#### 4.3.1 การวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ศึกษาได้เก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างกับผู้นำเกย์ตระกรในจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 400 คน โดยใช้แบบสอบถาม จากนั้น ได้วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ประภากูḍ พล ดังตารางที่ 4.1

ตารางที่ 4.1

ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลพื้นฐาน	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	375	93.75
หญิง	25	6.25
2. อายุ		
อายุต่ำกว่า 20 ปี	0	0.00
อายุ 20 – 30 ปี	15	3.75
อายุ 31 – 40 ปี	95	23.75
อายุ 41 – 50 ปี	250	62.50

ตารางที่ 4.1 (ต่อ)

ข้อมูลพื้นฐาน	จำนวน (คน)	ร้อยละ
อายุ 51 - 60 ปี	40	10.00
อายุ 61 ปี ขึ้นไป	0	0.00
<b>3. ระดับการศึกษา</b>		
ระดับประถมศึกษา	0	0.00
ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น	5	1.25
ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย	25	6.25
ระดับปวช.	62	15.50
ระดับปวส.หรือเทียบเท่า	73	18.25
ระดับปริญญาตรี	226	56.50
ระดับสูงกว่าปริญญาตรี	9	2.25
<b>รวม</b>	<b>400</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 4.1 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย จำนวน 375 คน ร้อยละ 93.75 เป็นหญิง จำนวน 25 คน ร้อยละ 6.25 ด้านอายุ โดยช่วงอายุที่ตอบแบบสอบถามมากที่สุด คือ อายุ 41 – 50 ปี ร้อยละ 62.50 รองลงมา คือ ช่วงอายุ 31 – 40 ปี ร้อยละ 62.50 ด้านระดับการศึกษา โดยระดับการศึกษาในการตอบแบบสอบถามมากที่สุด คือ ระดับปริญญาตรี ร้อยละ 56.50 รองลงมา คือ ระดับปวส.หรือเทียบเท่า ร้อยละ 18.25

#### 4.3.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยภาพรวมปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์ กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

การวิเคราะห์ข้อมูลโดยภาพรวมปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์ กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยได้เก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างกับผู้นำเกษตรกร ในจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 400 คน ปรากฏผลดังตารางที่ 4.2

### ตารางที่ 4.2

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล โดยภาพรวมปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ประเด็นคำถาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร	3.78	0.58	มาก
2. ด้านความรู้เกี่ยวกับสุนทรีย์สนเทศ	4.10	0.76	มาก
3. ด้านความรู้เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์	3.89	0.74	มาก
4. ด้านความรู้เกี่ยวกับสุนทรีย์กสิกรรม	3.72	0.99	มาก
5. ด้านความรู้เกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง	3.45	1.07	มาก
โดยรวม	3.79	0.83	มาก

จากตารางที่ 4.2 พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยภาพรวม มีความคิดเห็นต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.79$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มากที่สุด คือ ด้านความรู้เกี่ยวกับสุนทรีย์สนเทศ อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.10$ ) รองลงมา คือ ด้านความรู้เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.89$ ) และ น้อยที่สุด คือ ด้านความรู้เกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.45$ )

#### 4.3.3 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งแบบรายด้าน

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรัพย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งแบบรายด้าน โดยเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างกับผู้นำเกษตรกร ในจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 400 คน โดยใช้แบบสอบถาม ปรากฏผลดังตารางที่ 4.3

### ตารางที่ 4.3

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งแบบรายด้าน

ประเด็นคำถาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
<b>1. ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร</b>			
1.1 ผู้นำเกษตรกรที่ดีควรมีความรู้ความสามารถในงานของตนอย่างย่างดี	3.52	0.78	มาก
1.2 การปฏิบัติตามติดตามชีวิกิจกลุ่มถือเป็นผู้นำเกษตรกรที่ดี	3.44	1.07	ปานกลาง
1.3 ผู้นำเกษตรกรควรเป็นผู้ที่รู้จักใช้จ้างอาชญากรรมต้องของรัฐ	4.14	0.78	มาก
1.4 กระบวนการทำงานเป็นทีมเป็นสิ่งจำเป็นของผู้นำ	3.90	0.70	มาก
1.5 วิธีการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งผู้นำเกษตรกรควรใช้คือการระดมความคิดเห็นและเคารพซึ่งกันและกัน	3.90	0.76	มาก
รวม	3.78	0.58	มาก
<b>2. ด้านความรู้เกี่ยวกับสุนทรีย์สันหนา</b>			
2.1 การพูดคุยกันในเครือข่ายทำให้ท่านมีความสุขและมีความพึงพอใจในชีวิต	3.96	0.66	มาก
2.2 ปัญหาชีวิตที่เกิดขึ้น สามารถจัดการได้โดยอาศัยสติและเหตุผล โดยมีความเครียดน้อย และสามารถจัดการได้เป็นอย่างดี	3.94	0.71	มาก
2.3 แรงบัลดาลใจที่เกิดขึ้นในชีวิต มาจากการประสบความสำเร็จในการดำรงชีวิต การงาน ภูมิปัญญา หรือได้รับความเคารพยกย่องจากคนของหรือผู้อื่น	4.30	0.83	มาก
2.4 แนวคิดใหม่ในการแก้ไขปัญหาชีวิต จุดเริ่มต้น มาจากการสนทนากับกิจกรรมร่วมกัน ระหว่างสมาชิกในครอบครัว หรือชุมชน	4.00	0.78	มาก

## ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

ประเด็นคำถาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
2.5 การให้คำปรึกษากับสมาชิกในครอบครัว เมื่อ สมาชิกในครอบครัวมีปัญหาในชีวิต ไม่ว่าจะ เป็นเรื่องใด ช่วยแก้ปัญหาได้	4.28	0.80	มาก
รวม	4.10	0.76	มาก
3. ด้านความรู้เกี่ยวกับสิกรรมอินทรีย์			
3.1 การทำกสิกรรมอินทรีย์เป็นสิ่งที่ปฏิบัติได้ยาก แต่ได้ผลที่คุ้มค่า	3.72	0.80	มาก
3.2 การทำกสิกรรมอินทรีย์ต้องอาศัยการเรียนรู้จาก ภูมิปัญญาและความอดทน	4.04	0.66	มาก
3.3 การทำกสิกรรมอินทรีย์จะสร้างความเข้มแข็ง ให้ครอบครัวและชุมชน ได้เป็นอย่างดี	3.86	0.75	มาก
3.4 การทำกสิกรรมอินทรีย์ควรเรียนรู้ในการ พัฒนาการผลิตของตนให้เข้ากับวิถีธรรมชาติ	3.96	0.83	มาก
3.5 วิถีการผลิตกสิกรรมอินทรีย์ทำให้เกยตระกร เข้าใจวิถีการดำรงชีวิตตามธรรมชาติ	3.82	0.72	มาก
3.6 วิถีการผลิตกสิกรรมอินทรีย์จะทำให้สุขภาพดี ได้บูริโภคอาหารปลอดสารพิษ	3.96	0.69	มาก
รวม	3.89	0.74	มาก
4. ด้านความรู้เกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม			
4.1 การเข้าใจตนเอง เข้าใจธรรมชาติ และเรียนรู้ไป ด้วยกันเป็นความสุนทรียะในการดำรงชีวิต	4.06	0.91	มาก
4.2 การเรียนรู้สุนทรียกสิกรรมควรเริ่มจากภูมิ ปัญญาด้วยเดิมของแต่ละบุคคลและท้องถิ่น	3.62	0.92	มาก
4.3 การทำกสิกรรมที่เริ่มจากความสนใจ แล้วศึกษา สังเกต วิเคราะห์ ทำให้เกิดการปฏิบัติอย่าง สุนทรียะในการทำงาน	4.12	0.94	มาก

(ต่อ)

### ตารางที่ 4.3 (ต่อ)

ประเด็นคำถาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
4.4 การรวมกลุ่มหรือมีเพื่อนมาพูดคุยด้วยเกี่ยวกับ ความสุขในการทำกิจกรรมทำให้ได้รับ ประสบการณ์อย่างมีสุนทรียะ	3.16	1.14	ปานกลาง
4.5 การติดตามให้กำลังใจซึ่งกันและกัน จะนำไปสู่ ทิศทางความร่วมมือ ร่วมสร้างสรรค์	3.62	1.02	มาก
รวม	3.72	0.99	มาก
5. ด้านความรู้เกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง			
5.1 สมาชิกในชุมชนความมีการช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ในชุมชน เพราะทุกคนเป็นผู้ดีและเสมอภาค เป็น พี่น้องกัน	3.46	1.03	มาก
5.2 สมาชิกในชุมชน มีนิบทบาทในการร่วม กิจกรรมพัฒนาชุมชน เพราะชุมชนเป็นสมบัติ ของทุกคน	3.60	1.12	มาก
5.3 สมาชิกในชุมชนความมีบทบาทและเป็นตัวอย่าง ในการบำรุงรักษาอัตลักษณ์ธรรมประเพณี	2.76	1.37	น้อย
5.4 ชุมชนที่เข้มแข็ง สมาชิกในชุมชนความมีบทบาท ในการรักษาความสงบสุขในท้องถิ่น และมี ส่วนในการช่วยสร้างความสามัคคีระหว่าง คนในท้องถิ่น	3.98	0.76	มาก
รวม	3.45	1.07	มาก

จากตารางที่ 4.3 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง แบบรายด้าน สามารถสรุปได้ดังนี้

ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร พนว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูงที่สุดคือการเรียนรู้ทักษะที่สำคัญที่สุด คือ ผู้นำเกษตรกรควรเป็นผู้ที่รู้จักใช้อำนาจอย่างถูกต้องชอบธรรม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.14$ ) รองลงมาได้แก่ กระบวนการทำงานเป็นทีมเป็นสิ่งจำเป็นของผู้นำ และ วิธีการแก้ปัญหาความขัดแย้งผู้นำเกษตรกรควรใช้ คือ การระดมความคิดเห็นและหารือซึ่งกันและกัน อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.90$ ) และน้อยที่สุด คือ การตัดสินใจโดยอิสระ ( $\bar{X} = 3.00$ )

การปฏิบัติตามมติสมาชิกกลุ่มถือเป็นผู้นำเกษตรกรที่ดี อยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.44$ )

ด้านความรู้เกี่ยวกับสุนทรีย์สันทาน พบร่วมกับปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรีย์ กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มากที่สุด คือ แรงบัลดาลใจที่เกิดขึ้นในชีวิต มาจากการประสบความสำเร็จในการดำรงชีวิต การงาน ภูมิปัญญา หรือได้รับความเคารพยกย่อง จากตนเองหรือผู้อื่น อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.30$ ) รองลงมา คือ การให้คำปรึกษากับสมาชิกในครอบครัว เมื่อสมาชิกในครอบครัวมีปัญหาในชีวิต ไม่ว่าจะเป็นเรื่องใด ช่วยแก้ปัญหาได้ อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.28$ ) และ น้อยที่สุด คือ ปัญหาชีวิตที่เกิดขึ้น สามารถจัดการได้ โดยอาศัยสติ และเหตุผล โดยมีความเครียดน้อย และสามารถจัดการได้เป็นอย่างดี อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.94$ )

ด้านความรู้เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ พบร่วมกับปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรีย์ กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มากที่สุด คือ การทำกสิกรรมอินทรีย์ต้องอาศัยการ เรียนรู้จากภูมิปัญญาและความอดทน อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.04$ ) รองลงมา คือ การทำกสิกรรม อินทรีย์ควรเรียนรู้ในการพัฒนาการผลิตของตนให้เข้ากับวิถีธรรมชาติ และ วิธีการผลิตกสิกรรม อินทรีย์จะทำให้สุขภาพดี ได้บริโภคอาหารปลอดสารพิษ อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.96$ ) และ น้อยที่สุด คือ การทำกสิกรรมอินทรีย์เป็นสิ่งที่ปฏิบัติได้ยากแต่ได้ผลที่คุ้มค่า อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.72$ )

ด้านความรู้เกี่ยวกับสุนทรีย์กสิกรรม พบร่วมกับปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรีย์ กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มากที่สุด คือ การทำกสิกรรมที่เริ่มจากความสนใจ แล้วศึกษา สังเกต วิเคราะห์ ทำให้เกิดการปฏิบัติต่ออย่างสุนทรีย์ในการทำงาน อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.12$ ) รองลงมา คือ การเข้าใจตนเอง เข้าใจธรรมชาติ และเรียนรู้ไปด้วยกันเป็นความ สุนทรีย์ในการดำรงชีวิต อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.06$ ) และ น้อยที่สุด คือ การรวมกลุ่มหรือมีเพื่อน นาพูดคุยด้วยกันความสุขในการทำกสิกรรมทำให้ได้รับประสบการณ์อย่างมีสุนทรีย์ อยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.16$ )

ด้านความรู้เกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง พบร่วมกับปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์ กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มากที่สุด คือ ชุมชนที่เข้มแข็ง สมาชิกในชุมชนควรมี บทบาทในการรักษาความสงบสุขในท้องถิ่น และมีส่วนในการช่วยสร้างความสามัคคีระหว่าง คนในท้องถิ่น อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.98$ ) รองลงมา คือ สมาชิกในชุมชน ควรมีบทบาทในการ ร่วมกิจกรรมพัฒนาชุมชน เพาะปลูกพืชผักเป็นสมบัติของทุกคน อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.60$ ) และ น้อยที่สุด คือ สมาชิกในชุมชนควรมีบทบาทและเป็นตัวอย่างในการนำรุ่นรักษาวัฒนธรรมประเพณี ของท้องถิ่น อยู่ในระดับน้อย ( $\bar{X} = 2.76$ )

## บทที่ 5

### ผลการสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม

#### เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

การวิจัยเรื่องรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ในครั้งนี้เป็นการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) ดำเนินการวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Methodology) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) ในการดำเนินการวิจัยผู้วัยรุ่นระยะที่ 2 การสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ผู้วัยรุ่นใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) โดยผู้วัยรุ่นนำผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ภายใต้แนวคิด 3 ด้าน คือ สุนทรียสันทาน กสิกรรมอินทรีย และภาวะผู้นำ ซึ่งจะทำให้ได้ผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม โดยรูปแบบนี้จะเป็นกระบวนการที่ทำให้เกิดผู้นำเกษตรกรสุนทรีย กสิกรรมที่ทำให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งได้ในกระบวนการระมัดระวังแบบทดสอบ ความรู้ เจตคติ และพฤติกรรม ก่อนและหลังเรียนรู้รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เพื่อดูความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นกับตัวเกษตรกรและชุมชนขั้นตอนในการสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีดังนี้

#### 5.1 การสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

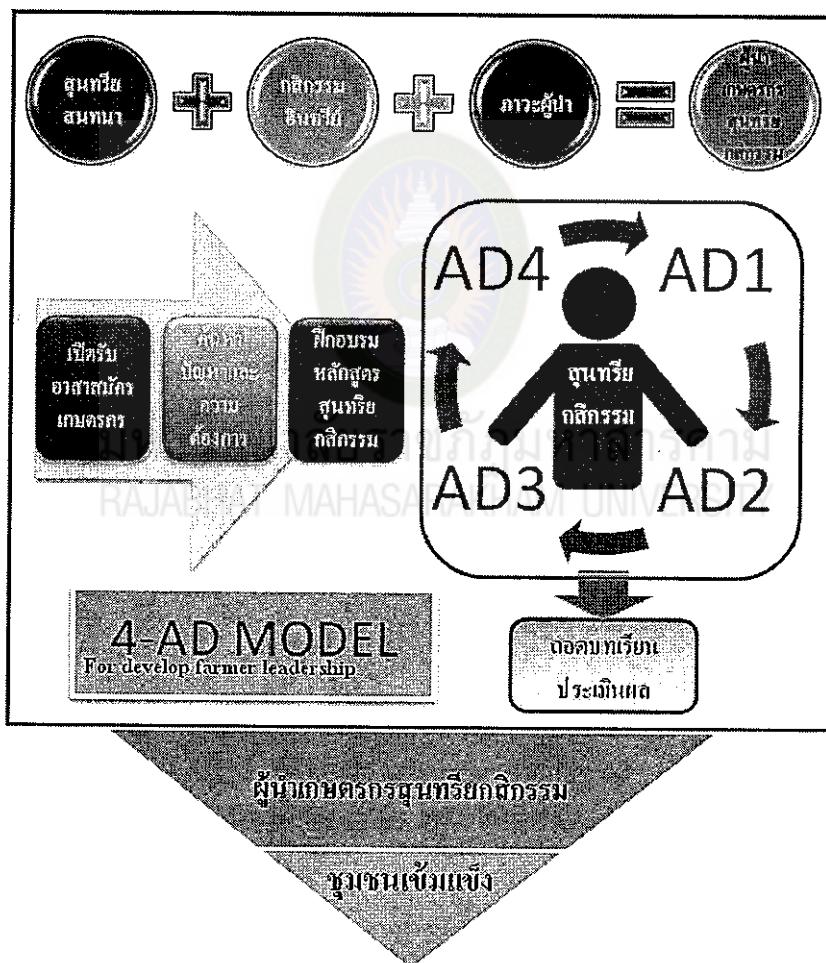
#### 5.2 การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ผลการศึกษาการสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีรายละเอียดและขั้นตอน ดังต่อไปนี้

## 5.1 ผลการศึกษาการสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

### 5.1.1 ผลการยกร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ผู้วิจัยได้นำปัจจัยภายใต้แนวคิด 3 ด้าน คือ สุนทรีย์สันหนา กสิกรรมอินทรีย์ และ ภาวะผู้นำ ซึ่งจะทำให้ได้ผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม มาสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ได้สาระของโครงสร้างหลักสูตร ดังนี้



ภาพที่ 5.1 รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

จากภาพที่ 5.1 รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง (4-AD Model for Develop Farmer Leadership) เป็นรูปแบบที่ใช้พัฒนาเกษตรกรให้มีภาวะผู้นำสามารถเสริมสร้างชุมชนของตนเองให้เข้มแข็งขึ้น ได้ อาศัยแนวคิด 3 อย่างรวมกันในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม คือ สุนทรีย์สันทาน กสิกรรมอินทรีย์ และภาวะผู้นำ โดยรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง สามารถอธิบายกระบวนการได้ดังนี้

### 1. เปิดรับอาสาสมัครเกษตรกร

#### 1.1 กิจกรรม ประกอบด้วย

- 1) จัดเปิดเวทีชี้แจงถึงกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการกับผู้นำชุมชน
- 2) ระดมความความคิดเห็นถึงปัญหาและความต้องการของการเกษตรกรในชุมชน
- 3) เปิดรับอาสาสมัครเกษตรกร โดยมีเงื่อนไขคือต้องเป็นเกษตรกรในชุมชนที่มีความต้องการพัฒนาตนเองและพัฒนาชุมชน

#### 1.2 การประเมินผล

การสังเกตแบบมีส่วนร่วม สังเกตพฤติกรรมผู้นำชุมชนในการแสดง

ความคิดเห็น

### 2. ค้นหาปัญหาและความต้องการ

#### 2.1 กิจกรรม ประกอบด้วย

- 1) จัดเวทีการประชุมชี้แจงกิจกรรมต่างๆ ของโครงการกับอาสาสมัครเกษตรกร

เกษตรกร

- 2) ระดมความความคิดเห็นถึงปัญหาและความต้องการของอาสาสมัคร แต่ละคน
- 3) เจาะลึกตรวจสอบสารพิษตกค้างที่เกิดจากการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช
- 4) ทดสอบ ความรู้ เจตคติ และพฤติกรรม ความเป็นผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม ก่อนเข้าสู่กระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม (Pre test)

#### 2.2 การประเมินผล

- 1) ทดสอบสารพิษตกค้างที่เกิดจากการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช
- 2) แบบประเมินผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน

ที่เข้มแข็ง (Pretest) โดยจะประเมินอาสาสมัครเกษตรกร ด้านความรู้ ด้านเจตคติ และด้านพฤติกรรม

### 3. ฝึกอบรมหลักสูตรสุนทรียกสิกรรม

#### 3.1 กิจกรรม ประกอบด้วย

จัดกิจกรรมการอบรมผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม จากหลักสูตรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ให้กับอาสาสมัครเกษตรกร โดยเนื้อหาในหลักสูตรประกอบไปด้วย 4 ด้าน ดังนี้

- 1) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร
- 2) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์สนเทศ
- 3) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม
- 4) ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง

#### 3.2 การประเมินผล

การสังเกตแบบมีส่วนร่วม สังเกตพฤติกรรมอาสาสมัครเกษตรกร ในสันใจการเรียนรู้ และการแสดงความคิดเห็น

#### 4. กระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม

เมื่ออาสาสมัครเกษตรกรผ่านการอบรมฝึกอบรมหลักสูตรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งเรียบร้อยแล้ว ก็จะเข้าสู่กระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรมภาคปฏิบัติ ซึ่งมี 4 ขั้นตอน 4-AD ดังนี้

4.1 AD1 มาจาก Agriculture Discovery คือ ร่วมค้นพบสิ่งศักดิ์จากรากการทำกสิกรรมแล้ว ชื่นชม ประทับใจ และภาคภูมิใจ

##### 4.1.1 กิจกรรม ประกอบด้วย

1) ขั้นเริ่มต้นด้วยการสนทนากัน โดยผลักดันสัมภาษณ์ประสบการณ์การทำกสิกรรมที่ได้เริ่มต้นด้วยการสนทนากัน โดยผลักดันสัมภาษณ์ประสบการณ์การทำกสิกรรมที่ได้

2) ตั้งคำถามที่ชุดประกายให้อาสาสมัครเกษตรกรรือฟื้นความทรงจำถึงประสบการณ์การทำกสิกรรมในอดีต ในส่วนที่เคยทำได้ดี มีความภาคภูมิใจ ด้วยคำถามที่ก่อให้เกิดการเสริมสร้างพลัง เป็นการระเบิดจากภายในตัวเองของผู้ตอบเอง

3) สร้างแรงบัลดาลใจและสร้างบรรยายให้เกิดการชื่นชม ประสบการณ์ของอาสาสมัครเกษตรกรซึ่งกันและกัน ซึ่งจะทำให้ที่ประชุมนั้นเติมไปด้วยไมตรีจิต มิตรภาพ

4) การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันและกัน ก็จะทำให้เกิดการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ซึ่งเกิดการค้นพบและการชุดประกายให้มีกำลังใจและสร้างแรงบัลดาลใจในการประกอบอาชีพ

#### 4.1.2 การประเมินผล

การสังเกตแบบมีส่วนร่วม สังเกตพฤติกรรมอาสาสมัครเกษตรกร ในความสนใจ การเรียนรู้ การเล่าประสบการณ์ การตอบคำถาม และการแสดงความคิดเห็น

4.2 AD2 มาจาก Agriculture Dream คือ ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกิจกรรมอย่าง มีคุณค่า

##### 4.2.1 กิจกรรม ประกอบด้วย

1) จัดเวทีให้อาสาสมัครเกษตรกรได้พูดปะเจอกัน

เป็นกระบวนการที่ใช้กำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกันระหว่างเกษตรกร เพื่อใช้จินตนาการและสร้างความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ที่จะทำให้เกิดสิ่งใหม่ ระบบใหม่ กระบวนการใหม่ หรือกลไกใหม่ในการทำกิจกรรม

2) ตั้งคำถามที่จุดประกาย จากนี้ไปสู่อนาคต เราอยากเห็น

สิ่งที่ลงมาจากการทำกิจกรรมอะไรบ้างที่จะเกิดขึ้นกับตัวเรา ทีมงานของเรา ครอบครัวของเรา และชุมชนของเรา ในอีก 5-10 ปีข้างหน้า และมีวิถีทางใดบ้างที่เราจะทำกิจกรรมอย่างปลอดภัย และมีความสุข

3) แบ่งกลุ่มย่อย เพื่อร่วมกันพัฒนาวิสัยทัศน์ นำเสนอ มัน

อย่างสร้างสรรค์ โดยใช้ ถ้อยคำ บัตรคำ การวาดรูป หรือใช้แผนที่ความคิด และอื่น ๆ

4) การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันและกัน ก็จะทำให้เกิดการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ซึ่งเกิดการคืนพันและการจุดประกายให้มีกำลังใจและเติมไฟในการประกอบอาชีพ

#### 4.2.2 การประเมินผล

1) การนำเสนอ มันอย่างสร้างสรรค์ของอาสาสมัครเกษตรกร

2) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม สังเกตพฤติกรรมอาสาสมัครเกษตรกร ในความสนใจ การเรียนรู้ การเล่าประสบการณ์ ทัศนคติเชิงบวก การตอบคำถาม และการแสดงความคิดเห็น

4.3 AD3 มาจาก Agriculture Design คือ ร่วมออกแบบการทำกิจกรรมอย่างสุนทรียะ

##### 4.3.1 กิจกรรม ประกอบด้วย

1) จัดเวทีให้อาสาสมัครเกษตรกรได้พูดปะเจอกัน

2) สร้างกระบวนการให้เกิดการคืนพบชุดแข็งและโอกาส และสร้างภาพความสำเร็จที่จะเกิดขึ้นจากปัจจุบันไปยังอนาคตจากการทำกิจกรรมอย่างสุนทรียะ

## หรือกิจกรรมเชิงบวก

3) การวางแผนการทํากิจกรรมเชิงบวกอย่างเป็นระบบโดยการออกแบบดังกล่าวตั้งอยู่บนฐานของแนวคิดในการเสียสละเพื่อชุมชนของตนเอง โดยมีสิ่งดีๆจากการทํากิจกรรมเป็นทุนทางสังคมที่จะนำออกมายังสังคม เช่น การออกแบบการทํากิจกรรมเชิงบวก และสื่อสารระหว่างกันเพื่อการเปลี่ยนแปลงชุมชน ไปสู่สิ่งที่ดีงามจนเกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง

4) แบ่งกลุ่มย่อย เพื่อร่วมกันสร้างแผนปฏิบัติการ และนำเสนอ มันอย่างสร้างสรรค์โดยใช้ถ้อยคำ บัตรคำ การวาดรูป หรือใช้แผนที่ความคิด และอื่นๆ

5) การแยกเปลี่ยนความคิดเห็นกันและกัน ก็จะทำให้เกิด การสร้างแผนชุมชนหรือโมเดลการทำสุนทรียกิจกรรมชุมชน

### 4.3.2 การประเมินผล

1) การนำเสนอ มันอย่างสร้างสรรค์ของอาสาสมัครเกษตรกร

2) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม สังเกตพฤติกรรมอาสาสมัครเกษตรกร ในความสนใจ การเรียนรู้ ทัศนคติเชิงบวก และการแสดงความคิดเห็น

4.4 AD4 มาจาก Agriculture Destiny คือ ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน

#### 4.4.1 กิจกรรม ประกอบด้วย

1) จัดเวทีให้อาสาสมัครเกษตรกร ได้พูดประเจอกัน

2) สร้างกระบวนการให้เกิดวิธีการ แนวทาง กระบวนการ กิจกรรม เทคนิค ของแต่ละบุคคลร่วมกัน เพื่อให้อาสาสมัครเกษตรกรมองเห็นเป้าหมายของแต่ละบุคคล และเป้าหมายชุมชนว่าจะไปสู่ทิศทางใดโดยอาศัยการลงมือปฏิบัติทํากิจกรรมที่ได้ออกแบบ ฯ

3) จัดกิจกรรมติดตาม ให้กำลังใจ โดยให้เพื่อนอาสาสมัคร เกษตรกร ได้เปลี่ยนเสื่อมกระบวนการทำสุนทรียกิจกรรมของอาสาสมัครเกษตรกรแต่ละบุคคล ซึ่งทำให้อาสาสมัครเกษตรกรเห็นถึงความสามารถของแต่ละบุคคลซึ่งเป็นบุคคลในชุมชน

4) การแยกเปลี่ยนความคิดเห็นกันและกัน ซึ่งจะเกิดพลัง สร้างสรรค์นำชุมชนไปสู่การเปลี่ยนแปลงอย่างมีคุณค่า

#### 4.4.2 การประเมินผล

1) การประเมินเป้าหมายรายบุคคล และเป้าหมายชุมชน

2) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม สังเกตพฤติกรรมอาสาสมัครเกษตรกร ในความสนใจ การเรียนรู้ ทัศนคติเชิงบวก และการแสดงความคิดเห็น

ทั้งนี้กระบวนการสุนทรียกสิกรรมทั้ง 4 ขั้นตอน สามารถย้อนกลับเพื่อปรับปรุงแก้ไขได้ตลอดจนกระทั่งเกิดผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมที่พร้อมนำพาชุมชนของตนเองไปสู่ชุมชนที่เข้มแข็งต่อไป

## 5. ขอบบทเรียนและประเมินผล

### 5.1 กิจกรรม ประกอบด้วย

- 1) จัดเวทีให้อาสาสมัครเกษตรกรที่ผ่านกระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรมได้พบปะเจอกัน
- 2) เปิดโอกาสให้อาสาสมัครเกษตรกรได้พูดคุยถอดบทเรียนแลกเปลี่ยนประสบการณ์เกี่ยวกับกิจกรรมต่าง ๆ ที่นำมาตลอดโครงการ
- 3) ทำการตรวจสอบสารพิษตกค้างที่เกิดจากการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช
- 4) ทดสอบ ความรู้ เจตคติ และพฤติกรรม ความเป็นผู้นำเกษตรกรสุนทรีย กสิกรรม ก่อนเข้าสู่กระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม (Post test)

### 5.2 การประเมินผล

- 1) ผลทดสอบสารพิษตกค้างที่เกิดจากการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช
- 2) แบบประเมินผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง (Posttest) โดยจะประเมินอาสาสมัครเกษตรกร ด้านความรู้ ด้านเจตคติ และ ด้านพฤติกรรม
- 3) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม สังเกตพฤติกรรมอาสาสมัครเกษตรกรทัศนคติเชิงบวก และการแสดงความคิดเห็น

#### 5.1.2 ผลการประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง

การประเมินผลในรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง ผู้วิจัยได้ออกแบบการประเมินผล 2 ลักษณะ คือ การประเมินผลเชิงคุณภาพ และการประเมินผลเชิงปริมาณ ดังนี้

- 2.1 การประเมินผลเชิงคุณภาพ เป็นการประเมินผลจากการสังเกตแบบมีส่วนร่วมของอาสาสมัครเกษตรกรเกี่ยวกับ ความรู้ เจตคติ และพฤติกรรม ใน 4 ด้าน คือ ด้านความรู้ และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์สันทาน ด้านความรู้ และทักษะเกี่ยวกับ สุนทรียกสิกรรม ด้านความรู้เกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง

2.2 การประเมินผลเชิงปริมาณเป็นการวัดและการประเมินผลโดยใช้แบบประเมินก่อนและหลังการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม (Pre-test กับ Post-test) ประเมินความรู้ เจตคติ และพฤติกรรม ผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ใน 4 ด้าน คือ ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกย์ตระกร ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียสันทาน ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับ สุนทรียกสิกรรม ด้านความรู้เกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง และทำการประเมินผลวิเคราะห์เปรียบเทียบ ผลการประเมินก่อนและหลังการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม (Pre-test กับ Post-test) โดยใช้สถิติทดสอบที่ (Paired t-test)

### 5.1.3 ผลการประเมินร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งโดยผู้เชี่ยวชาญ

การประเมินร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 5 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. ศ.(กิตติเมธี) ดร.สุทธิพงศ์ วงศ์สุวรรณ ปร.ด. สาขาวิชาโนโลยีทางการศึกษา สำนักคณบัญชี มหาวิทยาลัยมหามาตรฐาน

2. รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลาด จันทรสมบัติ ปร.ด. สาขาวิหารการการศึกษา สำนักคณบัญชี มหาวิทยาลัยมหามาตรฐาน

3. ดร.นรภัทร น้อยหลุบเลา วศ.ด. สาขาวิศวกรรมเครื่องกล สำนักคณบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

4. รองศาสตราจารย์ ดร.สัญญา เกณากุณิ ปร.ด. สาขาวิชประสาณศาสตร์ สำนักคณบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

5. ดร.เสฎฐิรพงษ์ ศิรินา ปร.ด. สาขาวิชสิ่งแวดล้อมศึกษา หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลเกย์ตระกรวิถี จังหวัดร้อยเอ็ด

ผลการประเมินร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง โดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 5 คน แสดงดังตารางที่ 5.1

### ตารางที่ 5.1

การประเมินร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้เชี่ยวชาญ ( $n = 5$ )

ข้อคำถาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความหมาย
1. เปิดรับอาสาสมัครเกษตรกร			
1.1 การจัดเปิดเวทีที่เข้มแข็งถึงกิจกรรม	3.76	0.40	เห็นด้วย
1.2 การระดมความความคิดเห็นถึงปัญหาและความต้องการของเกษตรกร	3.69	0.64	เห็นด้วย
2. ศักยภาพปัญหาและความต้องการ			
2.1 การจัดเวทีการประชุมชี้แจงกิจกรรม	4.78	0.52	เห็นด้วยอย่างยิ่ง
2.2 การระดมความความคิดเห็นถึงปัญหา	4.60	0.33	เห็นด้วยอย่างยิ่ง
2.3 การเจาะเลือดตรวจสารพิษตกค้าง	4.74	0.35	เห็นด้วยอย่างยิ่ง
2.4 การทดสอบ ความรู้ เจตคติ และพฤติกรรม	4.00	0.43	เห็นด้วย
3. ฝึกอบรมหลักสูตรสุนทรียกสิกรรม			
3.1 การจัดกิจกรรมการอบรมผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม	3.88	0.24	เห็นด้วย
3.2 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำ	3.87	0.40	เห็นด้วย
เกษตรกร			
3.3 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียสถานทนา	3.83	0.74	เห็นด้วย
สร้างแนวคิดและนำเสนอ			
3.4 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม	3.74	0.65	เห็นด้วย
กระบวนการ			
3.5 ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง	3.65	0.24	เห็นด้วย
4. กระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม			
4.1 AD1 คือ ร่วมค้นพบสิ่งดีจากการทำกิจกรรม			
แล้ว ชื่นชม ประทับใจ และภาคภูมิใจ	3.65	0.24	เห็นด้วย

(ต่อ)

## ตารางที่ 5.1 (ต่อ)

ข้อคำถาม	$\bar{X}$	SD.	ระดับความหมาย
4.1.2 การจัดเวทีให้อาสาสมัครเกย์ตระกร ได้ พนปะเจอกัน	3.73	0.52	เห็นด้วย
4.1.3 การตั้งค่าตามที่จุดประกายให้อาสาสมัคร เกย์ตระกรรื่อฟื้นความทรงจำถึง ประสบการณ์การทำกสิกรรม ในอดีต	3.80	0.43	เห็นด้วย
4.1.4 การสร้างแรงบัลดาลใจและสร้าง บรรยายให้เกิดการชื่นชมประสบการณ์	3.80	0.35	เห็นด้วย
4.1.5 การແຄเปลี่ยนความคิดเห็นกันและกัน	3.85	0.41	เห็นด้วย
4.2 AD2 คือ ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกสิกรรม อย่างมีคุณค่า	3.69	0.65	เห็นด้วย
4.2.1 การจัดเวทีให้อาสาสมัครเกย์ตระกร ได้ พนปะเจอกัน	3.71	0.57	เห็นด้วย
4.2.2 การตั้งค่าตามที่จุดประกาย จากนี้ไปสู่ อนาคต	3.65	0.24	เห็นด้วย
4.2.3 การแบ่งกลุ่มบ่อบ เพื่อร่วมกันพัฒนา วิสัยทัคณ์ นำเสนอ มันอย่างสร้างสรรค์	3.73	0.33	เห็นด้วย
4.2.4 การແຄเปลี่ยนความคิดเห็นกันและกัน	3.66	0.43	เห็นด้วย
4.3 AD3 คือ ร่วมออกแบบการทำกสิกรรมอย่าง ถูกต้อง	4.00	0.52	เห็นด้วย
4.3.1 การจัดเวทีให้อาสาสมัครเกย์ตระกร ได้ พนปะเจอกัน	3.80	0.64	เห็นด้วย
4.3.2 การสร้างกระบวนการให้เกิดการค้นพบ จุดแข็งและโอกาส และสร้างภาพ ความสำเร็จที่จะเกิดขึ้นจากปัจจุบันไปยัง อนาคตจากการทำกสิกรรมอย่างสุนทรียะ	3.66	0.57	เห็นด้วย
4.3.3 การวางแผนการทำกสิกรรมเชิงบวก อย่างเป็นระบบ	3.69	0.89	เห็นด้วย

(ต่อ)

### ตารางที่ 5.1 (ต่อ)

ข้อคำถาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความ晦ามสม
4.3.4 แบ่งกลุ่มย่อย เพื่อร่วมกันสร้างแผนปฏิบัติการ	3.85	0.41	เห็นด้วย
4.3.5 การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันและกัน	3.66	0.52	เห็นด้วย
4.4 AD4 คือ ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน	3.61	0.57	เห็นด้วย
4.4.1 การจัดเวทีให้อาสาสมัครเกย์ตระกรรได้พับประเจอกัน	3.71	0.43	เห็นด้วย
4.4.2 สร้างกระบวนการให้เกิดวิธีการ แนวทาง กระบวนการ กิจกรรม เทคนิค ของแต่ละ บุคคลร่วมกัน	3.91	0.57	เห็นด้วย
4.4.3 การจัดกิจกรรมติดตามให้กำลังใจ	3.81	0.24	เห็นด้วย
4.4.4 การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันและกัน	3.85	0.41	เห็นด้วย
<b>5. ลดบทเรียนและประเมินผล</b>			
5.1 จัดเวทีให้อาสาสมัครเกย์ตระกรรที่ผ่านกระบวนการ เรียนรู้สุนทรียกสิกรรม ได้พับประเจอกัน	3.85	0.41	เห็นด้วย
5.2 เปิดโอกาสให้อาสาสมัครเกย์ตระกรร ได้พูดคุยถอด บทเรียน แลกเปลี่ยนประสบการณ์เกี่ยวกับกิจกรรม ต่าง ๆ ที่นำมาตลอดโครงการ	3.66	0.52	เห็นด้วย
5.3 การทำการเข้าเยี่ยมตรวจสอบสารพิษต่อค้างที่เกิดจาก การใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืช	3.61	0.57	เห็นด้วย
5.4 การทดสอบ ความรู้ เจตคติ และพฤติกรรม ความ เป็นผู้นำเกย์ตระกรรสุนทรียกสิกรรม ก่อนเข้าสู่ กระบวนการ (Post test)	3.71	0.43	เห็นด้วย
<b>6. การประเมินผล</b>			
6.1 การวัดผลก่อนและหลัง รูปแบบ (Pre test-Post test)	3.81	0.41	เห็นด้วย
6.2 การวิเคราะห์เบริญเทียน โดยใช้สถิติทดสอบที่ โดยรวม	3.91	0.52	เห็นด้วย
	3.85	0.41	เห็นด้วย

จากตารางที่ 5.1 พบว่า ผลการประเมินร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นว่า รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยรวมและรายข้อทุกข้ออยู่ในระดับมาก

$$(\bar{X} = 3.85)$$

### ตารางที่ 5.2

ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับความสอดคล้องของร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน (IOC)

กระบวนการ	IOC	ความหมาย
1. เปิดรับอาสาสมัครเกษตรกร	0.65	สอดคล้อง
2. คืนหาปัญหาและความต้องการ	0.57	สอดคล้อง
3. ฝึกอบรมหลักสูตรสุนทรียกสิกรรม	0.63	สอดคล้อง
4. กระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม	0.65	สอดคล้อง
5. ตอบบทเรียนและประเมินผล	0.59	สอดคล้อง
โดยรวม	0.62	สอดคล้อง

จากตารางที่ 5.2 พบว่า ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นเกี่ยวกับความสอดคล้องของร่างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยรวมสอดคล้องมีค่า IOC = 0.62 และรายข้อทุกข้อมีความสอดคล้องกัน

## 5.2 ผลการพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

### 5.2.1 โครงร่างหลักสูตรการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

หลักสูตรการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ให้เป็นคู่มือในการฝึกอบรมพัฒนาผู้นำเกษตรกรเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ทั้งนี้ผู้จัดได้แบ่งเนื้อหาสาระและกิจกรรมออกเป็น 4 หน่วย ได้แก่ หน่วยที่ 1 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร หน่วยที่ 2 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม หน่วยที่ 3 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม หน่วยที่ 4 ด้านความรู้เกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง ซึ่งเนื้อหาในหลักสูตรสามารถอธิบายได้ดังนี้

## หลักสูตรฝึกอบรม

### รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

#### 1. สภาพปัจจุบันและความสำคัญของปัจจุบัน

รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

เป็นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่มุ่งเน้นพัฒนาเกษตรกรให้มีภาวะผู้นำสามารถเสริมสร้างชุมชนของตนเองให้เข้มแข็งขึ้นได้ อาศัยแนวคิด 3 อย่างรวมกันในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย์กสิกรรม คือ สุนทรีย์สันทาน กสิกรรมอินทรีย์ และภาวะผู้นำ ผ่านกระบวนการสุนทรีย์กสิกรรม 4-AD การขับเคลื่อนนวัตกรรมจะใช้พื้นที่ตำบลลักษณะ อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ จากการได้สถานการณ์การเปลี่ยนแปลงตามทิศทางการพัฒนาประเทศในยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 – 2559) และการประเมินสองปีของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 ปี พ.ศ. 2557 ยุทธศาสตร์ที่ 2 คือการพัฒนาคนสู่สังคมแห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนให้อีกด้วยการพัฒนาคน โดยส่งเสริมการเรียนรู้ของคนในชุมชน และยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพทางการเกษตรให้คงไว้ ซึ่งความหลากหลายของพันธุ์พืช และสัตว์ สร้างความมั่นคงด้านอาหารและส่งเสริมพัฒนาระบบบริโภคอย่างเหมาะสม และยุทธศาสตร์ที่ 6 จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมุ่งพัฒนาองค์ความรู้เครื่องมือและชุมชนในการบริหารจัดการเพื่อให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ จากแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 สะท้อนให้เห็นว่าประเทศไทยยังต้องเพิ่มประสิทธิภาพการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกประเทศที่พัฒนา ซับซ้อนและการผลิตอาหารได้ยาก แม้ว่าในภาพรวมสังคมไทยมีภูมิคุ้มกันเพิ่มขึ้น และมีภูมิคุ้มกันที่แข็งแกร่งแตกต่างกันไป ทั้งในระดับปัจจุบัน ครอบครัว ชุมชน และสังคม แต่ก็ยังไม่เพียงพอที่จะรองรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงในอนาคต ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประเทศต้องเพิ่มภูมิคุ้มกันความเสี่ยงในหลายมิติ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2554)

จากรายงานผลการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย 2 ปีของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 เป้าหมายของการพัฒนาความเข้มแข็งภาคเกษตร ความมั่นคงของอาหาร มีสัดส่วนน้ำดื่มน้ำค้างคาวและอุตสาหกรรมเกษตรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ต้นทุนการผลิตมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ทำให้ความมั่นคงด้านรายได้ของเกษตรกรยังมีปัญหา โดยพบว่าสัดส่วนรายได้เงินสดสุทธิทางการเกษตรต่อรายได้เงินสดสุทธิของครัวเรือนเกษตรกรยังคงลดลงจาก ร้อยละ 36.56 ในปี 2555 เหลือร้อยละ 36.23 ในปี 2555 และมีรายได้จากการเกษตร คิดเป็นสัดส่วนน้ำอุบกว่าร้อยละ 50

ของรายได้ทั้งหมด ซึ่งมีความเสี่ยงต่อความมั่นคงของครัวเรือนในการการเกษตร เนื่องจากต้นทุนการผลิตทางการเกษตรเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, 2545) แรงกดดันดังกล่าวก่อให้เกิดสภาวะของการดื้ินวนต่อสู้เพื่อให้ได้มาซึ่งผลผลิตที่ดี สวยงาม เพื่อเป็นที่ต้องการของตลาด ทำให้เกษตรกรในชุมชนต้องก้าวหน้าวิธีที่ทำให้พืชผักของตนเองเป็นที่ยอมรับและเป็นที่ต้องการของตลาด เกษตรกรส่วนใหญ่จะเลยต่อการคุ้แลรักษาระบบการธรรมชาติ เกิดความเสื่อมโทรมของทรัพยากรธรรมชาติ ด้วยการทำสิ่งปลูกสร้างอย่างผิดวิธี การหันมาใช้ปุ๋ยเคมีและสารเคมีในการกำจัดศัตรูพืช

ตำบลคลันท่า อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ เป็นชุมชนที่อยู่ใกล้กับตัวเมืองบุรีรัมย์ มีคุณภาพส่งน้ำที่อุดมสมบูรณ์ให้ผ่าน น้ำท่าอุดมสมบูรณ์ตลอดทั้งปี คนในตำบลคลันท่า อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ นิยมทำกิจกรรมรอบ ๆ คลองส่งน้ำ เพื่อเก็บพืชผักไว้รับประทานในบ้านเรือน แบ่งบ้านบ้านใกล้เรือนเคียงและขายเพื่อนำเงินมาใช้จ่าย ด้วยความเปลี่ยนแปลงของสังคม ชุมชน เมืองมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว ระบบการขนส่งจากชุมชนสู่ตัวเมืองมีการพัฒนาที่ดีขึ้น ความต้องการบริโภคพืชผักก็มากตามไปด้วยวิถีกิจกรรมของคนตำบลคลันท่า อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ จึงถูกปรับเปลี่ยนจากการรูปแบบกิจกรรมริมแม่น้ำ ที่รูปแบบกิจกรรมเพื่อการพาณิชย์ พลิกเพื่อจำหน่าย ทำให้เกษตรกรในชุมชนต้องค้นหาวิธีที่ทำให้พืชผักของตนเองเป็นที่ต้องการ ของตลาดมากที่สุด ผลการสุ่มเจาะเลือดหัวสารพิษตกล้างในเลือดของเกษตรกรในชุมชนจาก โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลคลันท่า อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ พบร่วมกับเกษตรกรส่วนใหญ่มี สารพิษตกล้างในเลือดอยู่ในระดับไม่ปลอดภัยถึงร้อยละ 18.75 อยู่ในระดับเสี่ยงถึงร้อยละ 53.125 และอยู่ในระดับปลอดภัยร้อยละ 28.125 ผลการทดสอบนี้ทำให้รู้ว่าเกษตรกรที่ได้รับการตรวจเลือด ส่วนใหญ่ผลเลือดไม่ปลอดภัย (จารินี ม้าแก้วและคณะ, 2553) ซึ่งสอดคล้องกับผลการสำรวจจาก กระทรวงสาธารณสุขในเดือนมกราคม 2554 ที่พบว่า เกษตรกรในจังหวัดบุรีรัมย์มีสารเคมีตกค้าง ในเลือดสูงถึงร้อยละ 51 (เดือนมกราคม 2554)

จากการทำ Pilot Study โดยผู้วิจัยได้ขัดการประชุมระดมความคิดเห็นเพื่อค้นหาปัญหาในพื้นที่ตำบลลอกลันทา พบวันออกเหนือจากปัญหาสุขภาพในการใช้สารเคมีกำจัดศัตรูพืชเดลวยังพบปัญหาที่เกิดขึ้นกับระบบการทำเกษตรของคนในตำบลที่ส่งผลต่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อมของชุมชน เช่น ปัญหาสภาพดินเสื่อม โทรนจาก การใช้ปุ๋ยเคมี และสารเคมีกำจัดศัตรูพืช ปัญหาการจัดการน้ำเพื่อการเกษตรซึ่งยังขาดความรู้ความเข้าใจในการดึงน้ำมาใช้ ยังคงใช้แรงงานในการหาน้ำไปใช้ในพื้นที่ที่ไม่มีไฟฟ้า เกษตรกรส่วนใหญ่ยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในการจัดการของเสียที่เกิดจากการทำการเกษตรให้เกิดประโยชน์ เช่น วัชพืช มูลสัตว์ เศษพืชผักผลไม้ และเกษตรกรส่วนใหญ่ยังขาดความรู้ความเข้าใจในการคิดต้นทุน ผลกำไร ความคืบหน้า จากการทำการเกษตร

จึงทำให้เกยตกรรไม่ก้าวที่จะลงทุน ผู้วัยยังคงได้ค้นหาความต้องการร่วมกับผู้นำชุมชนและชาวบ้าน ซึ่งแนวทางที่จะแก้ไขปัญหาสุขภาพและสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น ได้อ่าย่างยืนคือการส่งเสริมให้เกยตกรรทำเกษตรปลูกสารพิษ โดยปลูกพืชแบบผสมผสาน มีการจัดการดิน น้ำ และสัตว์ อายุกต้องแหลกหลักธรรมชาติ ซึ่งแนวทางดังกล่าวเป็นแนวทางสำคัญที่ทำให้เกิดชุมชนเข้มแข็ง

จากการศึกษาสถานการณ์ในพื้นที่ตำบลลักษันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ ด้วยการพุ่งกษณ์ห้องถีน ทำให้ค้นพบรูปแบบในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง และได้กำหนดพื้นที่บ่มเพาะความรู้เป็นสถานที่จัดอบรมให้กับผู้นำเกษตรกร โดยจัดตั้ง “ศูนย์เรียนรู้สุนทรียกสิกรรม” เพื่อเป็นพื้นที่บ่มเพาะความรู้ภายในให้ความถูกต้องและเป็นธรรม พัฒนา กระบวนการส่งเสริมศักยภาพและองค์ความรู้ด้านสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ตั้งอยู่บนราภัณฑ์ของหลักสูตรปรัชญาดุนถีบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมเพื่อพัฒนาห้องถีน เป็นการศึกษาสถานการณ์ในพื้นที่เป็นตัวตั้ง โดยคำนึงถึงภูมิสังคม การพัฒนาเศรษฐกิจสังคมและวัฒนธรรม ให้มีพิธีทางการพัฒนานฐานความคิดด้านสังคม ทรัพยากรธรรมชาติและวิถีชีวิตร เป็นหลักการวิพัฒนาการแบบผสมผสานอย่างต่อเนื่องระหว่างปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง หลักพุทธธรรมและการจัดการความรู้ (ประวัติสรุป บริรักษ์, 2556)

รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาห้องถีนที่ใช้พัฒนาเกษตรกรให้มีภาวะผู้นำสามารถเสริมสร้างชุมชนของตนเองให้เข้มแข็งขึ้น ได้ อาศัยแนวคิด ๓ อาย่างร่วมกันในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม คือ สุนทรียสันทาน กสิกรรมอินทรีย์ และภาวะผู้นำ ผ่านกระบวนการสุนทรียกสิกรรม ๔ ขั้นตอน โดยเริ่มจากการร่วมค้นพบสิ่งดีจากการทำกิจกรรมแล้วชี้ชี้นชม ร่วมท่องผันในการทำกิจกรรมอย่างสมศักดิ์ศรี ร่วมออกแบบการทำกิจกรรมอย่างสุนทรียะ ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน นเนินการพัฒนาคน โดยอาศัยทุนเดิมบางกับศักยภาพของตนเองและการมองโลกในเชิงบวกมาเป็นปัจจัยสำคัญ เกิดความพึงพอใจต่อสรรพสิ่งที่มีอยู่ในธรรมชาติ หรือมีต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ความรู้สึกดังกล่าวมาจากความชอบ ความชื่นชม อันเป็นความรู้สึกพื้นฐานซึ่งสามารถพัฒนาต่อไปจนเกิดเป็นความสนใจอย่างเข้าไปทำความคุ้นเคยและอยากรู้ในรายละเอียดต่าง ๆ จากความสนใจที่เกิดขึ้นความรู้ดังกล่าววนนี้ เป็นสิ่งผูกพันอยู่ในจิตใจของมนุษย์ทุกคน ซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามพื้นฐานประสบการณ์ในชีวิต และตามศักยภาพทางการรับรู้ของแต่ละบุคคล กระตุ้นสิ่งที่มุ่งหวัง หรือเป้าหมาย โดยการสร้างภาพของความสำเร็จในอนาคต พัฒนาให้สำเร็จ ซึ่งจะทำให้มองเห็นความเปลี่ยนแปลงในเชิงรูปแบบกระบวนการและในเชิงพฤติกรรมของบุคคล สุดท้ายเกิดผู้นำเกษตรกรที่ผ่านการพัฒนาตามกระบวนการกลไกเป็นเกษตรกรที่มีความรู้ มีพุทธิกรรม มีเจตคติที่ดี ต่อการนำพาชุมชนของตนเองให้มีความเข้มแข็ง สามารถถ่ายทอดขยายผลความรู้สู่เกษตรกร

## คนอื่น ๆ ต่อไปได้

### 2. หลักการ

หลักสูตรฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ที่พัฒนาขึ้นเป็นการเฉพาะ โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

2.1 เป็นหลักสูตรการฝึกอบรมที่เน้นการเสริมสร้างความรู้ เจตคติและทักษะภาวะผู้นำแก่ผู้นำเกษตรกร เพื่อนำไปปรับพัฒนาใช้ในการทำกิจกรรม

2.2 เป็นหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการในการดำเนินงานหรือกิจกรรมของเกษตรกรในชุมชน

2.3 เป็นหลักสูตรที่เน้นผู้เข้ารับการฝึกอบรมเป็นสำคัญ

2.4 เป็นหลักสูตรที่นำรูปแบบการเรียนรู้เชิงประสบการณ์ของ Kolb (1984) มาปรับใช้ในการฝึกอบรม โดยเน้นกิจกรรมเชิงปฏิบัติตามรูปแบบการเรียนรู้เชิงประสบการณ์ และการมีส่วนร่วมของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

### 3. จุดมุ่งหมายของหลักสูตร

เพื่อให้ผู้นำเกษตรกรที่เข้ารับการฝึกอบรมตามหลักสูตรนี้เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจเจตคติและพฤติกรรมการทำเกษตรกรรมในชุมชน สามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการบริหารการทำกิจกรรมของชาวบ้านและชุมชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 4. โครงสร้างหลักสูตรและระยะเวลา

เนื้อหาของการฝึกอบรมตามหลักสูตร แบ่งออกเป็น 4 หน่วย ได้แก่

หน่วยที่ 1 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร เวลา 12 ชั่วโมง

หน่วยที่ 2 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม เวลา 12 ชั่วโมง

หน่วยที่ 3 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม เวลา 12 ชั่วโมง

หน่วยที่ 4 ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง เวลา 12 ชั่วโมง

รวมเวลา 48 ชั่วโมง

### 5. กิจกรรมการฝึกอบรม

กิจกรรมการฝึกอบรมมีวิธีการดำเนินการดังนี้

5.1 การสร้างความคุ้นเคย ใช้เกมในการสร้างความคุ้นเคย เพื่อช่วยสร้างบรรยากาศแห่งการเปิดเผยตัวเองให้สมาชิกที่เข้ารับการฝึกอบรมได้รู้จักกัน

5.2 การดำเนินการอบรม ใช้รูปแบบการเรียนรู้เชิงประสบการณ์ โดยให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้มีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อการเรียนรู้ร่วมกับสมาชิกคนอื่น ๆ ในกลุ่ม และใช้แบบสังเกตพฤติกรรม ประเมินทักษะความเป็นผู้นำของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

## 6. ขั้นตอนในการทำกิจกรรมมีดังนี้ คือ

6.1 ขั้นประสบการณ์ เป็นขั้นที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมนำประสบการณ์ของตนเองมาใช้ในการเรียนรู้และแบ่งประสบการณ์แก่ผู้อื่น

6.2 ขั้นสังเกตอย่าง ได้รับรองหรือคิดเห็นว่า เป็นขั้นที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้แสดงความคิดเห็นของตนเองแลกเปลี่ยนกับสมาชิกในกลุ่ม

6.3 ขั้นความคิดรวบยอด เป็นขั้นที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมเกิดความเข้าใจและเกิดความคิดรวบยอด ซึ่งจะส่งผลไปสู่การเปลี่ยนแปลงเจตคติและเรียนรู้ทักษะต่าง ๆ

6.4 ขั้นประยุกต์แนวคิด เป็นขั้นที่ผู้เข้ารับการฝึกอบรมได้ทดลองใช้ความคิดรวบยอด หรือสร้างความคิดรวบยอดในรูปแบบต่าง ๆ เป็นการแสดงถึงผลของการดำเนินรู้

## 7. เทคนิคการฝึกอบรม

7.1 การบรรยาย

7.2 การอภิปรายกลุ่ม

7.3 การระดมสมอง

7.4 การแสดงบทบาทสมมติ

7.5 การปฏิบัติจริง

7.6 กิจกรรมกลุ่มสัมมلنิธิ

## 8. สื่อการฝึกอบรม

8.1 หลักสูตรฝึกอบรม

8.2 คู่มือการใช้และสาระความรู้

8.3 คลิปชาร์ต

8.4 เครื่องฉายภาพข้ามศีรษะ

8.5 เครื่องคอมพิวเตอร์และเครื่องฉาย Power Point

8.6 เอกสารประกอบการฝึกอบรม และวัสดุอุปกรณ์

## 9. การวัดและประเมินผลการฝึกอบรม

การวัดและการประเมินผลจะใช้การสังเกตพฤติกรรมใน 3 ด้าน คือ ด้านความรู้

ด้านเจตคติ และพฤติกรรมเพื่อวัดภาวะผู้นำเกณฑ์กรอบสูนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาชุมชน

**5.2.2 ผลประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างหลักสูตรการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรี  
ยกยิกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้เชี่ยวชาญ**

ประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างหลักสูตรรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกร  
สุนทรียกยิกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้เชี่ยวชาญมีจำนวน 5 ท่าน ดังรายชื่อต่อไปนี้

**5.2.2.1 ศ.(กิตติเมธี) ดร.สุทธิพงศ์ หกสุวรรณ ปร.ด. สาขาวิชาโภคโน โลจิสติก  
การศึกษาสังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม**

**5.2.2.2 รองศาสตราจารย์ ดร.ฉลาด จันทรสมบัติ ปร.ด. สาขาวิชาบริหารการศึกษา  
สังกัดคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม**

**5.2.2.3 ดร.นรภัทร น้อยหลุบเลา วศ.ด. สาขาวิชาระบบทรั้งกล สังกัดคณะ  
วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

**5.2.2.4 รองศาสตราจารย์ ดร.สัญญา เคณากุณิ ปร.ค. สาขาวิชประศาสนาศาสตร์  
สังกัดคณะครุศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

**5.2.2.5 ดร.สุรชัยรพงศ์ ศิวินา ปร.ด. สาขาวิชาสิ่งแวดล้อมศึกษา หัวหน้ากลุ่ม  
ยุทธศาสตร์ โรงพยาบาลเกษตรวิถีสัย จังหวัดร้อยเอ็ด**

ผลการประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างหลักสูตรรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกร  
สุนทรียกยิกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

**ตารางที่ 5.3**

### มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

### RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ประเมินความเหมาะสมของโครงสร้างหลักสูตรรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกยิกสิกรรม  
เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้เชี่ยวชาญ

ข้อคำถาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความเหมาะสม
1. หลักการของหลักสูตรในการนำไปปฏิบัติจริง	3.76	0.40	มาก
2. ฤดูมุ่งหมายของหลักสูตรในการพัฒนาผู้นำ			
เกษตรกร สุนทรียกยิกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง	3.77	0.49	มาก
3. เมื่อหาของหลักสูตรในการนำไปใช้ฝึกอบรม	3.83	0.49	มาก
4. เมื่อหาของหลักสูตรในการนำไปปฏิบัติจริง	3.69	0.64	มาก
5. หัวข้อวิชาฝึกอบรมเหมาะสมกับขอบข่ายของ			
หลักสูตร	3.81	0.60	มาก

(๗๙)

### ตารางที่ 5.3 ต่อ

ข้อคำถาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความเหมาะสม
6. การกำหนดเนื้อหาในแต่ละหน่วย	3.78	0.52	มาก
7. การเรียงลำดับเนื้อหาในแต่ละหน่วย	4.00	0.24	มาก
8. การส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในแต่ละหน่วย	3.74	0.41	มาก
9. กิจกรรมและวิธีการฝึกอบรมในแต่ละหน่วย	4.00	0.57	มาก
10. สื่อการเรียนกับเนื้อหาในแต่ละหน่วย	3.91	0.33	มาก
11. สื่อการเรียนการสอนที่จะนำไปเสริมสร้าง ความรู้	3.88	0.35	มาก
12. วิธีการประเมินผลในแต่ละหน่วย	3.87	0.65	มาก
13. ระยะเวลาในการฝึกอบรม	3.83	0.43	มาก
โดยรวม	3.83	0.47	มาก

จากตารางที่ 5.3 พบว่า ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของ โครงร่าง หลักสูตรรูปแบบการพัฒนาผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยรวม และรายข้อ ทุกข้ออยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.83$ ) เมื่อจำแนกรายประเด็น พบว่า ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของ โครงร่างหลักสูตรรูปแบบการพัฒนาผู้นำแกยตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง มากที่สุด คือ การเรียงลำดับเนื้อหาในแต่ละหน่วย และ กิจกรรมและวิธีการฝึกอบรมในแต่ละหน่วย อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.00$ ) รองลงมา คือ สื่อการเรียน กับเนื้อหาในแต่ละหน่วย อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.91$ ) และ น้อยที่สุด คือ การส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ในแต่ละหน่วย อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.74$ )

### ตารางที่ 5.4

ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับความสอดคล้อง ของ โครงร่างหลักสูตร (IOC)

ข้อคำถาม	IOC	ความหมาย
1. สภาพปัญหาของหลักสูตรกับหลักการของหลักสูตร	0.67	สอดคล้อง
2. สภาพปัญหาของหลักสูตรกับจุดมุ่งหมายของหลักสูตร	0.56	สอดคล้อง
3. สภาพปัญหาของหลักสูตรกับเนื้อหาของหลักสูตร	0.61	สอดคล้อง

(ต่อ)

### ตารางที่ 5.4 (ต่อ)

ข้อคำถาม	IOC	ความหมาย
4. สภาพปัจจุบันของหลักสูตรกับหน่วยฝึกอบรม	0.63	สอดคล้อง
5. จุดมุ่งหมายหลักสูตรกับจุดประสงค์เชิงพัฒนาระบบทั่วไป	0.72	สอดคล้อง
6. จุดมุ่งหมายของหลักสูตรกับเนื้อหาของหลักสูตร	0.73	สอดคล้อง
7. จุดมุ่งหมายของหลักสูตรกับหน่วยฝึกอบรม	0.69	สอดคล้อง
8. วัตถุประสงค์เชิงพัฒนาระบบทั่วไปในหน่วยฝึกอบรม	0.66	สอดคล้อง
9. เนื้อหาวิชาฝึกอบรมกับหน่วยฝึกอบรม	0.56	สอดคล้อง
10. วัตถุประสงค์เชิงพัฒนาระบบทั่วไปในหน่วยฝึกอบรมกับกิจกรรม และวิธีฝึกอบรม	0.76	สอดคล้อง
11. วัตถุประสงค์เชิงพัฒนาระบบทั่วไปในหน่วยฝึกอบรมกับลือ	0.53	สอดคล้อง
12. วัตถุประสงค์เชิงพัฒนาระบบทั่วไปในหน่วยฝึกอบรมกับการประเมินผล	0.64	สอดคล้อง
13. เนื้อหาในหน่วยฝึกอบรมกับสื่อ	0.69	สอดคล้อง
14. เนื้อหาในหน่วยฝึกอบรมกับการประเมินผล	0.72	สอดคล้อง
15. กิจกรรมและวิธีการฝึกอบรมในหน่วยฝึกอบรมกับลือ	0.66	สอดคล้อง
16. กิจกรรมและวิธีการฝึกอบรมในหน่วยฝึกอบรมกับการประเมินผล	0.63	สอดคล้อง
โดยรวม	0.65	สอดคล้อง

จากตารางที่ 5.4 พบว่า ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นเกี่ยวกับความสอดคล้องของโครงร่างหลักสูตร โดยรวมและรายข้อทุกข้อมีความสอดคล้องกัน

#### 5.2.3 ผลการรับรองรูปแบบจากการประชุมสัมมนาจากผู้เชี่ยวชาญ

จากการประชุมสัมมนาผู้เชี่ยวชาญดำเนินการเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2558 ณ ห้องเรียน 19 ที่นั่ง อาคารคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ผู้เชี่ยวชาญประกอบด้วย

5.2.3.1 รองศาสตราจารย์ ดร.นิรุต ถึงนาค

5.2.3.2 รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร บุญศักดิ์

5.2.3.3 ดร.อวยชัย วงศ์

5.2.3.4 ศ. (กิตติเมธี) ดร.สุทธิพงศ์ วงศ์สุวรรณ

5.2.3.5 รองศาสตราจารย์ ดร.ประภัสสร ปรีເອີມ

5.2.3.6 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิมลนาค ปฐมวนิชกุล

ผู้วัดยield ได้ทำการสรุปผลการรับรองจากผู้เชี่ยวชาญโดยใช้วิธีการบรรยายเชิงพรณนา ดังนี้  
รูปแบบการพัฒนาผู้นำแกนตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

เป็นรูปแบบ ที่ดี แต่ควรเขียนลำดับขั้นของกระบวนการ ในรูปแบบให้ชัดเจนว่าเริ่มต้นที่ขั้นตอนใด  
เนื่องจากลักษณะของรูปแบบเป็นวงที่ย้อนกลับได้ ให้เพิ่มรูปภาพในหลักสูตรการพัฒนาผู้นำ  
แกนตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ทุกหน่วยการเรียนรู้ที่ได้ปฏิบัติจริง  
เปลี่ยนตัวชี้วัด 4 ด้านและควรมีกิจกรรมฝึกอบรมผู้นำแกนตระกรสุนทรียกสิกรรมก่อนเข้ากระบวนการ





มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 6

### ผลการทดลองใช้และประเมินผลกระทบแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกร

#### สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

การวิจัยเรื่องรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ในครั้งนี้เป็นการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) ดำเนินการวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Methodology) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) ในการดำเนินการวิจัยผู้วิจัยระดับที่ 3 ทดลองใช้และประเมินผลกระทบแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ในตำบลลันหา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) และ มีการนำการวิจัยเชิงทดลอง (Experimental Research) มาใช้ในกระบวนการทดลองและเบริ่งเทียนผลการใช้รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ขึ้นตอนในการทดลองใช้และประเมินผลกระทบแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีดังนี้

6.1 ผลการทดลองใช้และประเมินผลกระทบแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

6.2 ผลการทดลองใช้และประเมินผลหลักสูตรฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ผลทดลองใช้และประเมินผลกระทบแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีรายละเอียดและขั้นตอน ดังต่อไปนี้

6.1 ผลการทดลองใช้และประเมินผลกระทบแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง (4-AD Model for Develop Farmer Leadership) เป็นรูปแบบที่ใช้พัฒนาเกษตรกรให้มีภาวะผู้นำสามารถเสริมสร้างชุมชนของตนเองให้เข้มแข็งขึ้น ได้ อาศัยแนวคิด 3 อ่าย่างรวมกันในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรีย กสิกรรม คือ สุนทรียานานา กสิกรรมอนทรีย์ และภาวะผู้นำ โดยรูปแบบ

การพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง สามารถอธิบายกระบวนการได้ดังนี้

### 6.1.1 เปิดรับอาสาสมัครเกษตรกร

จากการสังเกตผู้เข้าร่วมกิจกรรม เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ.2558 ณ สวนเพิ่รจัด หมู่ที่ 11 ตำบลลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีผู้นำหมู่บ้าน ผู้นำคุณ ส.อบต. อ.ส.ม. และ แกนนำในพื้นที่ นำข้อมูลมาสังเคราะห์ข้อมูล สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 6.1.1.1 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร

1) ผู้นำชุมชนทราบถึงสถานการณ์ของปัญหาในพื้นที่ของตนเอง สามารถอธิบายข้อมูลเชิงสถานการณ์ได้

2) ผู้นำชุมชนทราบถึงแนวทางการพัฒนารูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้วิจัย

#### 6.1.1.2 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียสถานทนา

1) บรรยายกาศการพูดคุยระหว่างการจัดกิจกรรม ผู้นำชุมชนทุกคนมีการพูดเป็นไปอย่างก้าวหน้า มีน้ำเสียงที่เด่นชัด ไม่มีกระตือรือร้น กังวล

2) บรรยายกาศการพูดทำให้เกิดทัศนคติเชิงบวกเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบ การพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

#### 6.1.1.3 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม

ผู้นำชุมชนมีทัศนคติเชิงบวกเกี่ยวกับการพัฒนารูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้วิจัย

#### 6.1.1.4 ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง

ผู้นำชุมชนยินดีที่จะส่งบุคลากรในชุมชนเข้ามาร่วมในโครงการวิจัย การพัฒนารูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

### 6.1.2 ก้านหาปัญหาและความต้องการ

จากการสังเกตอาสาสมัครเกษตรกร เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ณ สวนเพิ่รจัด หมู่ที่ 11 ตำบลลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีอาสาสมัครเกษตรกร จาก 13 หมู่บ้าน ในตำบลลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ นำข้อมูลมาสังเคราะห์ข้อมูล สามารถสรุปได้ดังนี้

**6.1.2.1 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร**

1) อาสาสมัครเกษตรกรถึงสถานการณ์ของปัญหาในพื้นที่ของตนเอง สามารถอธิบายข้อมูลเชิงสถานการณ์ได้

2) อาสาสมัครเกษตรกร มีความกล้าในการซักถามข้อสงสัย และแสดงความคิดเห็น

**6.1.2.2 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียสนเทศ**

1) บรรยายกาศการพูดคุยระหว่างการจัดกิจกรรม อาสาสมัครเกษตรกรบางท่านยังไม่รู้จักกัน จึงทำให้บรรยายกาศจะดูไม่เป็นกันเอง

2) หลังจากการละลายพฤติกรรมทำให้ทัศนคติการพูดไปในเชิงบวก

**6.1.2.3 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม**

1) อาสาสมัครเกษตรกรสึกคลิกใจ มีความกังวลอย่างเห็นได้ชัดหลังจากทราบผลการตรวจหาปริมาณเอนไซม์โคลีนอสเตรสหรือ การหาสารเคมีตากค้างในเม็ดเดือดแดงซึ่งการตรวจนี้จะทราบผลหลังจากการเจาะเดือดเพียง 30 นาที

2) อาสาสมัครเกษตรกรมีทัศนคติเชิงบวกเกี่ยวกับการพัฒนาฐานรูปแบบ

การพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้วิจัย

**6.1.2.4 ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง**

อาสาสมัครเกษตรกรยินดีที่เข้ามาร่วมในโครงการวิจัยการพัฒนาฐานรูปแบบ การพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

**6.1.3 ฝึกอบรมหลักสูตรสุนทรียกสิกรรม**

จากการสังเกตอาสาสมัครเกษตรกร เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม – 12 กันยายน พ.ศ. 2558

ณ สวนเพิร์จัด หมู่ที่ 11 ตำบลลักษนา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีอาสาสมัครเกษตรกร จาก 13 หมู่บ้าน ในตำบลลักษนา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ นำข้อมูลมาสังเคราะห์ข้อมูล สามารถสรุปได้ดังนี้

**6.1.3.1 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร**

1) อาสาสมัครเกษตรกร กล้าที่จะแสดงออกทางความคิด การตอบคำถาม และชี้แนะหรือแนะนำ อาสาสมัครเกษตรกรด้วยกัน

2) อาสาสมัครเกษตรกร มองเห็นภาพในอนาคตของตนเอง ชุมชน

ของตนเอง สามารถกำหนดเป้าหมาย และแผนงานคร่าวๆ เพื่อไปสู่เป้าหมายในอนาคตได้

3) การนำเสนอแนวความคิดอาสาสมัครเกษตรกร อาสาสมัครเกษตรกรสามารถยอมรับความคิดเห็นที่เกิดจากข้อเสนอแนะของอาสาสมัครเกษตรกรด้วยกันได้อย่างไม่มีอคติ

#### 6.1.3.2 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์สันทาน

1) ในการสันทานของอาสาสมัครเกษตรกรช่วงต้น จะไม่ค่อยมีการฟังใครจะเกิดอาการต่างคนต่างพูด และในกรณีที่ฟังกันก็ฟังเพื่อจะเก็บถ้อยคำ เพื่อไปสอดคล้องกับความคิดและบุนมองของตนเอง

2) หลังจากการละลายพฤติกรรมทำให้ทัศนคติการพูดไปในเชิงบวก

3) การสันทานเปิดโอกาสให้อาสาสมัครเกษตรกรทุกคนพูดอย่างอิสระ ทำให้มีความรู้สึกผ่อนคลาย มีการฟังกันมากขึ้น และทำให้ความคิดในเชิงบวกของ แต่ละบุคคล ไหลเข้าหากัน ลดลงรวมเข้าหากัน และเกิดการยกประเด็นสู่คุณภาพขององค์ความรู้สู่เป้าหมายใหม่ ร่วมกัน

#### 6.1.3.2 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์สิกรรม

อาสาสมัครเกษตรกรเล่าประสบการณ์การทำสิกรรมที่ดี ที่มีความภาคภูมิใจ ของตนเองได้

1) อาสาสมัครเกษตรกรเกิดแรงบัลดาลใจอย่างไม่รู้ตัวที่จะเริ่มสร้างสรรค์ การทำสิกรรมจากสิ่งที่ดีที่สุดเพื่อพนักประสบการณ์ใหม่

2) มีบรรยายภาษาให้เกิดการชื่นชมผลงานของกันและกันในที่ประชุม ที่เดินไปด้วยไมตรีจิต มิตรภาพ

#### 6.1.3.4 ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง

1) อาสาสมัครเกษตรกรมีกำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกันบนฐานของการเสียสละ เพื่อชุมชนของตนเอง

2) อาสาสมัครเกษตรกรมีการออกแบบการทำสิกรรม และสื่อสารระหว่างกันเพื่อการเปลี่ยนแปลงชุมชนไปสู่สิ่งที่ดีงามจนเกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง

#### 6.1.4 กระบวนการเรียนรู้สุนทรีย์สิกรรม

จากการสังเกตอาสาสมัครเกษตรกร เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2558 - 3 กันยายน

พ.ศ. 2559 ณ สวนเพียรจัด หมู่ที่ 11 ตำบลลักษนา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีอาสาสมัครเกษตรกร จาก 13 หมู่บ้าน ในตำบลลักษนา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ นำข้อมูลมาสังเคราะห์ข้อมูล สามารถสรุปได้ดังนี้

#### 6.1.4.1 AD1 มาจาก Agriculture Discovery กือ ร่วมค้นพบสิ่งดีจากการทำกิจกรรมแล้วชื่นชม ประทับใจ และภาคภูมิใจ

จากการสังเกตอาสาสมัครเกษตรกร เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2558 ณ สวนเพียรจัด หมู่ที่ 11 ตำบลกลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีอาสาสมัครเกษตรกร จาก 13 หมู่บ้าน ในตำบล กลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ นำข้อมูลมาสังเคราะห์ข้อมูล สามารถสรุปได้ดังนี้

##### 1) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร

1.1) อาสาสมัครเกษตรกร กล้าที่จะแสดงออกทางความคิด การตอบคำถาม และชี้แนะหรือแนะนำ อาสาสมัครเกษตรกรด้วยกัน

1.2) อาสาสมัครเกษตรกรมีการสื่อสารที่ดี อาสาสมัครเกษตรกร ด้วยกันสามารถเข้าใจในสิ่งที่สื่อสารได้

##### 2) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียสนเทศ

2.1) การสนเทศเชิงบวกทำให้อาสาสมัครเกษตรกรเกิดความคิดสร้างสรรค์ในการทำกิจกรรม

2.2) คำพูดเชิงบวกที่มุ่งเน้นให้สะท้อนความคิดของจากตัวผู้พูด ทำให้อาสาสมัครเกษตรกรรู้สึกผ่อนคลาย ไม่มีความเครียด รู้สึกอบอุ่นเป็นกันเอง

##### 3) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกิจกรรม

3.1) อาสาสมัครเกษตรกรเล่าประสบการณ์การทำกิจกรรมที่ดีที่มีความภาคภูมิใจ ของตนเองได้

3.2) อาสาสมัครเกษตรกรเกิดแรงบันดาลใจในการริเริ่มสร้างสรรค์ การทำกิจกรรมจากสิ่งที่ดี ที่สุด จากประสบการณ์ของตนเอง

##### 4) ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง

อาสาสมัครเกษตรกรมีการออกแบบการทำกิจกรรม และสื่อสารระหว่างกันเพื่อการเปลี่ยนแปลงชุมชนไปสู่สิ่งที่ดีงามจนเกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง

#### 6.1.4.2 AD2 มาจาก Agriculture Dream กือ ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกิจกรรมอย่าง มีคุณค่า

จากการสังเกตอาสาสมัครเกษตรกร เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2558 ณ สวนเพียรจัด หมู่ที่ 11 ตำบลกลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีอาสาสมัครเกษตรกร จาก 13 หมู่บ้าน ในตำบล กลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ นำข้อมูลมาสังเคราะห์ข้อมูล สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร
  - 1.1) อาสาสมัครเกษตรกร กล้าที่จะแสดงออกทางความคิด การตอบคำถาม และชี้แนะหรือแนะนำ อาสาสมัครเกษตรกรด้วยกัน
  - 1.2) อาสาสมัครเกษตรกรมีการสื่อสารที่ดี อาสาสมัครเกษตรกรด้วยกันสามารถเข้าใจในสิ่งที่สื่อสารได้
  - 1.3) อาสาสมัครเกษตรกรแสดงให้เห็นถึงความเข้าใจ เห็นใจ และให้การสนับสนุนอาสาสมัครเกษตรกรด้วยกัน
  - 1.4) อาสาสมัครเกษตรกรที่เข้าอบรมมีความสามารถด้านให้มี การสร้างทีมงานและความร่วมมือ และสร้างความรู้สึกเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันได้
- 2) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์สุนทรีย์
  - 2.1) การสนทนาระบุบท่าให้อาสาสมัครเกษตรกรเกิด ความคิดสร้างสรรค์ในการทำกิจกรรม
  - 2.2) คำพูดเชิงบวกที่ให้ทุกคนช่วยกันแสดงความคิด เช่น หากคิดจะทำให้เกษตรกรในชุมชน มีชีวิตชีวา มีความสุข มีร่างกายแข็งแรง โดยมองหาจากการทำ กิจกรรม หรือสิ่งรอบ ๆ ตัวเอง จะมีวิธีการ ได้บ้าง ซึ่งคำตอบที่ได้กลับมาล้วนมีความคิดสร้างสรรค์ ทำให้อาสาสมัครเกษตรกรรู้สึกผ่อนคลาย ไม่มีความเครียด รู้สึกอบอุ่นเป็นกันเอง
  - 2.3) อาสาสมัครเกษตรกรสามารถใช้การสื่อสาร ได้อย่างมี ประสิทธิภาพด้วยการใช้คำพูดที่ดีและมีความสร้างสรรค์ สามารถสร้างความประทับใจให้กับเพื่อน ได้
- 3) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์กิจกรรม
  - 3.1) อาสาสมัครเกษตรกรสามารถใช้จินตนาการและ สร้างความคิดริเริ่มสร้างสรรค์กระบวนการใหม่ในการทำกิจกรรมได้
  - 3.2) อาสาสมัครเกษตรกรเกิดแรงบันดาลใจในการริเริ่ม สร้างสรรค์การทำ กิจกรรมจากสิ่งที่ดี ที่สุด จากประสบการณ์ของตนเอง
  - 3.3) อาสาสมัครเกษตรกรมีทัศนคติเชิงบวกจากการทำ กิจกรรม และสามารถนำพาทีมงาน ครอบครัว และชุมชน และสามารถกำหนดอนาคตใน ชุมชนได้
- 4) ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง
  - 4.1) อาสาสมัครเกษตรกรมีความสามัคคี สามารถนำพา ชุมชนให้เข้มแข็งได้

4.2) อาสาสมัครเกษตรกรรมนี้นำไป ไม่ เอ้าเปรีบ เสียสละ

และเห็นเป็นคุณค่าของสิ่งที่มีอยู่ในชุมชน

4.3) อาสาสมัครเกษตรสามารถเป็นที่พึ่งของชุมชนได้

#### 6.1.4.3 AD3 มากจาก Agriculture Design คือ ร่วมออกแบบการทำกิจกรรมอย่างสุนทรียะ

จากการสังเกตอาสาสมัครเกษตรกร เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2558 ณ สวนเพียรจัด หมู่ที่ 11 ตำบลคลองทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีอาสาสมัครเกษตรกร จำนวน 13 คนเข้าร่วม ในตำบล คลองทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ นำข้อมูลนาสังเคราะห์ข้อมูล สามารถสรุปได้ดังนี้

1) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร

1.1) อาสาสมัครเกษตรกร ถ้าที่จะแสดงออกทางความคิด การตอบคำถาม และชี้แนะหรือแนะนำ อาสาสมัครเกษตรกรด้วยกัน

1.2) อาสาสมัครเกษตรกรมีการสื่อสารที่ดี อาสาสมัครเกษตรกร ด้วยกันสามารถเข้าใจในสิ่งที่สื่อสารได้

2) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์สันทาน

2.1) การสันทานเชิงบวก เช่น เราจะทำอย่างไร ให้ความประณานาของพวกรเราบรรลุผลสำเร็จ และหากจะทำให้คนในชุมชนหวนคือสู่วิธีวิตเดิม ที่มีความเอื้ออาทรกัน ในชุมชนจะมีวิธีไหนที่จะทำให้ผู้คนเป็นจริง การได้ลองหาวิธีการใหม่ ๆ ที่จะสร้างกระบวนการให้เกิดความต้องทำให้อาสาสมัครเกษตรกรเกิดความคิดสร้างสรรค์ในการทำกิจกรรม

2.2) ค้ำพูดเชิงบวกและสร้างสรรค์ ทำให้อาสาสมัครเกษตรกรรู้สึกพ่อนคลาย ไม่มีความเครียด รู้สึกอบอุ่นเป็นกันเอง

3) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์กิจกรรม

3.1) อาสาสมัครเกษตรกรสามารถวางแผนการทำสุนทรีย์กิจกรรมอย่างเป็นระบบ

3.2) การออกแบบการเรียนรู้สุนทรีย์กิจกรรมของอาสาสมัครเกษตรกรตั้งอยู่บนฐานของแนวคิดในการเสียสละเพื่อชุมชนของตนเอง

3.3) เต่าประสบการณ์การทำกิจกรรมที่ดี ที่มีความภาคภูมิใจของตนเอง

3.4) อาสาสมัครเกษตรกรเกิดแรงบัลดาลใจในการเริ่มสร้างสรรค์การทำ กิจกรรมจากสิ่งที่ดี ที่สุด จากประสบการณ์ของตนเอง

4) ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง

อาสาสมัครเกษตรกรรมมีการสื่อสารระหว่างกันเพื่อการเปลี่ยนแปลงชุมชนไปสู่สิ่งที่ดีงามจนเกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง

6.1.4.4 AD4 มาจาก Agriculture Destiny คือ ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน

จากการสังเกตอาสาสมัครเกษตรกร เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2558 - 3 กันยายน พ.ศ. 2559 ณ สวนเพียรจัด หมู่ที่ 11 ตำบลคลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีอาสาสมัครเกษตรกร จาก 13 หมู่บ้าน ในตำบล คลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ นำข้อมูลมาสังเคราะห์ข้อมูล สามารถสรุปได้ดังนี้

1) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร

1.1) อาสาสมัครเกษตรกรรมมีความกระตือรือร้น มีความเอาใจใส่ต่อแผนงานของตนเอง และมุ่งหวังที่จะเห็นความสำเร็จที่อยู่เบื้องหน้า

1.2) อาสาสมัครรู้จักประสานความคิด ประสานประโยชน์ และสามารถอาสาสมัครเกษตรกรเพื่อการทำงานด้วยกัน

1.3) อาสาสมัครเกษตรกรรมมีการสื่อสารที่ดี อาสาสมัครเกษตรกรด้วยกันสามารถเข้าใจในสิ่งที่สื่อสารได้

2) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียสนเทศ

2.1) การสนทนาระดับบุคคล เช่น หากจะทำให้คนในชุมชนเห็นถึงสิ่งที่ต้องการ รวมแบบอื่นเพื่อแบ่งปัน ไม่มุ่งหวังการใช้สารเคมีเพื่อทำร้ายตนเองและผู้อื่น เราจะต้องทำย่างไร และมีวิธีการ / แนวทาง / กระบวนการ / กิจกรรม / เทคนิค ใหม่ที่จะทำให้สำเร็จ ทำให้อาสาสมัครเกษตรกรเกิดความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน

2.2) คำพูดเชิงบวกและสร้างสรรค์ ทำให้อาสาสมัครเกษตรกรรู้สึกฟ้อนคลาย ไม่มีความเครียด รู้สึกอบอุ่นเป็นกันเอง

2.3) การสนทนาระดับบุคคล ก่อให้เกิดความคิดรวบยอด เสริมสร้างพัฒนาทางและเพิ่มแรงบันดาลใจให้กับอาสาสมัครเกษตรกร

3) ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกิจกรรม

3.1) การเรียนรู้สุนทรียกิจกรรม ก่อให้เกิดประสบการณ์ใหม่ที่มีพื้นฐานมากจากประสบการณ์เดิมของอาสาสมัครเกษตรกร เกิดพัฒนาการสนทนาระบบที่มีกิจกรรมต่างๆ ในเชิงบวก

3.2) อาสาสมัครเกษตรกรแล่ประสบการณ์ความภาคภูมิใจในการเรียนรู้สุนทรียกิจกรรมของตนเองได้

4) ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง

4.1) อาสาสมัครเกษตรกรรมมีความเป็นผู้นำ มีความสามารถในการเปลี่ยนแปลงชุมชน ไปสู่สิ่งที่ดีงามจนเกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง

4.2) อาสาสมัครเกษตรกรที่เข้ากระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม มีความใกล้ชิดกัน สนับสนุนกัน เกิดเครือข่ายความร่วมมือในชุมชน

#### 6.1.5 ยอดบทเรียนและประเมินผล

จากการสังเกตอาสาสมัครเกษตรกร เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2559 ณ สวนเพิยรจัด หมู่ที่ 11 ตำบลคลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ โดยมีอาสาสมัครเกษตรกร จาก 13 หมู่บ้าน ในตำบล คลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ นำข้อมูลมาสังเคราะห์ข้อมูล สามารถสรุปได้ดังนี้

6.1.5.1 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร

1) อาสาสมัครเกษตรกร กล้าที่จะแสดงออกทางความคิด การตอบคำถาม และชี้แนะหรือแนะนำ อาสาสมัครเกษตรกรด้วยกัน

2) อาสาสมัครเกษตรกร มองเห็นภาพในอนาคตของตนเอง ชุมชนของตนเอง สามารถกำหนดเป้าหมาย เพื่อไปสู่เป้าหมายในอนาคต ได้

3) อาสาสมัครเกษตรกรมีการสื่อสารที่ดี อาสาสมัครเกษตรกรด้วยกัน สามารถเข้าใจในสิ่งที่สื่อสารได้

6.1.5.2 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียสถานนา

1) อาสาสมัครเกษตรกรรู้จักใช้คำพูดเชิงบวก ทำให้อาสาสมัครเกษตรกร รู้สึกผ่อนคลาย ไม่มีความเครียด รู้สึกอบอุ่นเป็นกันเอง

2) มีการเปิดโอกาสให้อาสาสมัครเกษตรกรทุกคน ได้พูดอย่างอิสระ ทำให้มีความรู้สึกผ่อนคลาย ทำให้เกิดภาพความคิด ไปสู่เป้าหมายใหม่ในเชิงบวก

6.1.5.3 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม

1) อาสาสมัครเกษตรกรมีความรู้สึกว่าการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม จะทำให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ใหม่ และเป็นองค์ความรู้ที่หลากหลาย

2) การเรียนรู้สุนทรียกสิกรรมทำให้อาสาสมัครเกษตรกรเกิดความสัมพันธ์ อันดีของอาสาสมัครเกษตรกรด้วยกัน เกิดความเคารพและไว้วางใจซึ่งกันและกัน

3) การเรียนรู้สุนทรียกสิกรรมทำให้อาสาสมัครเกษตรกรเกิดความ กระหนกถึงคุณค่าของการทำกสิกรรม

#### 6.1.5.4 ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง

- 1) อาสาสมัครเกษตรกรรมมีความรู้สึกว่าการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรมสามารถสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง
- 2) เกิดกระบวนการเรียนรู้ใหม่ในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งโดยผ่านองค์ความรู้ที่หลากหลายของคนในชุมชน
- 3) อาสาสมัครเกษตรกรรมมีการออกแบบการทำสิ่งแวดล้อม และสื่อสารระหว่างกันเพื่อการเปลี่ยนแปลงชุมชนไปสู่สิ่งที่ดีงามจนเกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง

### 6.2 ผลการทดลองใช้และประเมินผลหลักสูตรการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

เพื่อให้เข้าใจตรงกันในการทำความหมายของข้อมูล ผู้ศึกษาจึงกำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลไว้ดังนี้

$\bar{X}$  แทน ค่าเฉลี่ย (Mean)

S.D. แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

ลำดับขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูลผลการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ได้ดำเนินการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ตามลำดับขั้นดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพของผู้ต้องแบบสอบถาม วิเคราะห์โดยใช้การแจกแจงความถี่ (Frequency Distribution) และค่าร้อยละ (Percentage)
2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยภาพรวมเปรียบเทียบข้อมูลก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิเคราะห์โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test)
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความรู้ก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิเคราะห์โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test)
4. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความเจตคติก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิเคราะห์โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test)

5. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบพฤติกรรมก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิเคราะห์โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test)

#### 6.2.1. การวิเคราะห์ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ศึกษาได้เก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างกับผู้นำเกษตรกรในจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 30 คน โดยใช้แบบสอบถาม งานนี้ได้วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ปรากฏผลดังตารางที่ 6.1

ตารางที่ 6.1

ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ประเด็น		จำนวน	ร้อยละ ( $\bar{X}$ )
เพศ	เพศชาย	21	70.0
	เพศหญิง	9	30.0
อายุ	อายุ 30 – 40 ปี	3	10.0
	อายุ 41 – 50 ปี	15	50.0
สถานภาพ	อายุ 51 – 60 ปี	10	33.3
	อายุ 61 ปีขึ้นไป	2	6.7
ทางสังคม	ผู้นำองค์กรภาครัฐ	10	33.3
	ผู้นำองค์กรภาคประชาชนสังคม	3	10.0
ไม่ได้เป็นผู้นำ		17	56.7
รวม		30	100.0

จากตารางที่ 6.1 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย จำนวน 21 คน ร้อยละ 70.00 เป็นหญิง จำนวน 9 คน ร้อยละ 30.00 ด้านอายุ โดยช่วงอายุที่ตอบแบบสอบถามมากที่สุด คือ อายุ 41 – 50 ปี ร้อยละ 50.00 รองลงมา คือ ช่วงอายุ 51 – 60 ปี ร้อยละ 33.30 ด้านสถานภาพทางสังคม โดยมากที่สุด คือ ไม่ได้เป็นผู้นำ จำนวน 17 คน ร้อยละ 56.70 รองลงมา คือ ผู้นำองค์กรภาครัฐ จำนวน 10 คน ร้อยละ 33.30

### 6.2.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยภาพรวมข้อมูลก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรีย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

การวิเคราะห์ข้อมูลโดยภาพรวมปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรีย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิเคราะห์โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) ปรากฏผลดังตารางที่ 17

ตารางที่ 6.2

ข้อมูล โดยภาพรวมข้อมูลก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรีย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ข้อ ประsein	Paired Differences	95%				t	df	Sig. (2-tailed)		
		Mean	Std. Error	Confidence Interval of the Difference						
				Mean	Lower	Upper				
1	ภาพรวมการวัดความรู้	-.543	.061	.011	-.566	-.520	-48.616	29	.001	
2	ภาพรวมการวัดเจตคติต่อ ตนเอง	-1.573	.183	.033	-1.641	-1.504	-46.910	29	.002	
3	ภาพรวมการวัดเจตคติต่อ ชุมชน	-1.793	.159	.029	-1.852	-1.733	-61.546	29	.0042	
4	ภาพรวมพฤติกรรมด้าน ภาวะผู้นำ	-2.320	.207	.037	-2.397	-2.242	-61.255	29	.0021	
5	ภาพรวมพฤติกรรมด้าน สุนทรีย์สันหนา	-2.146	.228	.041	-2.232	-2.061	-51.448	29	.001	
6	ภาพรวมพฤติกรรมด้าน สุนทรีย์กสิกรรม	-1.946	.251	.045	-2.040	-1.852	-42.391	29	.002	
7	ภาพรวมพฤติกรรมด้าน ชุมชนเข้มแข็ง	-2.066	.218	.039	-2.148	-1.985	-51.766	29	.003	
8	ผลสรุปการประเมินก่อน และหลังการพัฒนาผู้นำ เกย์ตระกรสุนทรีย์กสิกรรม	-1.770	.087	.015	-1.802	-1.737	-111.193	29	.001	

จากตารางที่ 6.2 พบว่า รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง สามารถพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรได้ในด้านวัดความรู้ เอกคดิต์ และพฤติกรรมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### 6.2.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความรู้ก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบความรู้ก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิเคราะห์โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่ม ปรากฏผลดังตารางที่ 6.3

### ตารางที่ 6.3

ข้อมูลการเปรียบเทียบความรู้ก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ข้อที่	ประเด็น	ก่อนการทดลอง		หลังการทดลอง		ร้อยละที่เพิ่มขึ้น
		คน	ร้อยละ	คน	ร้อยละ	
1	ข้อใดเป็นความหมายของคำว่า “ผู้นำเกย์ตระกูล”	10	33.30	26	86.70	53.40
2	คุณลักษณะของผู้นำเกย์ตระกูลที่ดีควรเป็นอย่างไร	8	26.70	24	80.00	53.30
3	คุณสมบัติข้อใดที่ <u>ไม่</u> เป็นมีในตัวผู้นำเกย์ตระกูลที่สุด	14	46.70	26	86.70	40.00
4	วิธีการใดที่ผู้นำเกย์ตระกูลควรใช้ในการแก้ปัญหาความขัดแย้งในกลุ่มสมาชิก	18	60.00	26	86.70	26.70
5	จากข้อความที่ว่า “การทำงานเป็นทีมมักจะประสบปัญหาความล้มเหลวอยู่เสมอ” ท่านมีแนวทางแก้ไขปัญหานี้อย่างไร	26	86.70	30	100.00	13.30
6	การพูดลักษณะใดสำคัญที่สุด	8	26.70	24	80.00	53.30

(ต่อ)

ตารางที่ 6.3 (ต่อ)

ข้อ	ประเด็น	ก่อนการทดลอง		หลังการทดลอง		ร้อยละ ที่เพิ่มขึ้น
		คน	ร้อยละ	คน	ร้อยละ	
7	การใช้ภาษาพูด ข้อใดสำคัญที่สุด	6	20.00	24	80.00	60.00
8	เวลาท่านประสนบัญหาในชีวิตท่าน พูดคุยกับใคร	4	13.30	26	86.70	73.40
9	แรงบัลดาลใจใหม่ ๆ ในชีวิตท่าน ได้มาด้วยวิธีใด	4	13.30	24	80.00	66.70
10	การพูดคุยแบบใดทำให้คนพูดมี ความสุข	6	20.00	26	86.70	66.70
11	ความมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัวอง หนายถึงข้อใด	4	13.30	26	86.70	73.40
12	ข้อใดเป็นความหมายของคำว่า “สุนทรียกสิกรรม”	4	13.30	26	86.70	73.40
13	ท่านมี ความเชื่อ...เกี่ยวกับการพัฒนา ผู้นำแก่ครรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อ <sup>จ</sup> เสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง	6	20.00	26	86.70	66.70
14	เมื่อท่านเผยแพร่บัญญากับบัญหาในการทำ กสิกรรม ควรจะทำอย่างไร	8	26.70	26	86.70	60.00
15	ท่านคิดว่าเมื่อท่าน ผ่านกระบวนการ เรียนรู้ สุนทรียกสิกรรม จะเกิดความ เปลี่ยนแปลงอะไร กับตัวท่าน	6	20.00	26	86.70	66.70
16	ท่านคิดว่าความสุขจากการทำกสิกร รม เกิดขึ้น ได้ด้วยวิธีใด	16	53.30	28	93.30	40.00
17	เมื่อมีคนนองกว่าการกสิกรรมเป็นสิ่ง ที่ปฏิบัติยาก ได้ผลไม่คุ้มค่า ท่านคิด ว่าควรจะทำอย่างไร	10	33.30	26	86.70	53.40

ตารางที่ 6.3 (ต่อ)

ข้อ	ประเด็น	ก่อนการทดลอง		หลังการทดลอง		ร้อยละ ที่เพิ่มขึ้น
		คน	ร้อยละ	คน	ร้อยละ	
18	ชุมชนเข้มแข็ง ควร เป็นไปตาม станวนได	4	13.30	24	80.00	66.70
19	ข้อใดเป็นขั้นตอนในการพัฒนา ชุมชนให้เข้มแข็ง	8	26.70	24	80.00	53.30
20	ประโยชน์สูงสุดของการพัฒนาผู้นำ เกษตรกร สุนทรียกสิกรรม ไปใช้ใน การพัฒนาชุมชนกืออะไร	8	26.70	22	73.30	46.60

จากตารางที่ 6.3 พบร่วมกันว่า ความรู้ของอาสาสมัครเกษตรกรหลังการทดลอง ใช้รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีค่าร้อยละที่เพิ่มขึ้นทุกข้อ



6.2.4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบเจตคติก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

6.2.4.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบเจตคติต่อตอนเรองก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิเคราะห์โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) ปรากฏผลดังตารางที่ 19

#### ตารางที่ 6.4

ข้อมูลการเปรียบเทียบเจตคติต่อตอนเรองก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ข้อ	การวัดเจตคติต่อตอนเรอง	ก่อน		หลัง		t	Sig. (2-tailed)
		n = 30	n = 30	$\bar{X}$	S.D.		
1	การมีภาวะผู้นำเยาวชนทำให้ข้าพเจ้า แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ในชุมชนได้อย่างมี ประสิทธิภาพ	2.40	.498	3.93	.691	-13.356	.001
2	การสื่อสารที่มีคุณภาพทำให้ข้าพเจ้า สามารถถ่ายทอดความรู้ที่มีให้กับคน ในชุมชนได้	2.80	.664	4.13	.730	-12.042	.002
3	การพัฒนาทีมที่ดีทำให้ข้าพเจ้าประสบ <sup>ความสำเร็จ</sup> ในการพัฒนาชุมชนได้	2.20	.407	3.60	.621	-15.389	.001
4	กระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม <sup>ทำให้ข้าพเจ้าเกิดพลังและแรงบันดาล</sup> ใจการนำองค์ความรู้เดิน มาวางแผน และปฏิบัติอย่างมีความสุข	2.40	.498	3.87	.730	-12.775	.023

ตารางที่ 6.4 (ต่อ)

ข้อ	การวัดเจตคติต่อตนเอง	ก่อน		หลัง		t	Sig. (2-tailed)
		n = 30	S.D.	n = 30	S.D.		
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
5	ข้าพเจ้ามีความสุขทุกครั้งที่ได้ พูดคุยกับกันการทำสิกรรมของ ตนเอง และ	1.80	.761	3.87	.730	-19.406	.003
7	ภูมิปัญญาการทำสิกรรมมี ประโยชน์ควรอนุรักษ์ไว้ให้ ถูกทางาน	2.67	.711	4.20	.664	-13.356	.007
8	การเปิดใจรับฟังคำแนะนำจากคน ในครอบครัว ทำให้เกิดความรัก ความอบอุ่นมากขึ้น	3.00	.643	4.47	.629	-15.832	.002
9	แรงบลัดใจเชิงบวก เป็นสิ่งที่มี ความจำเป็นในการทำสิกรรม	2.27	.785	4.07	.583	-14.840	.003
10	ข้าพเจ้าต้องการนำความรู้ด้าน วิชวกรรมศาสตร์ที่มีไปพัฒนา ชุมชนของข้าพเจ้า	1.93	.868	3.73	.785	-17.897	.002
	รวม	2.39	.648	3.99	.685	-14.988	0.004

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากการที่ 6.4 พบว่า เจตคติต่อตนเองของผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้าง  
ชุมชนที่เข้มแข็ง ก่อน การทดลอง อยู่ในระดับไม่เห็นด้วย ค่าเฉลี่ย 2.39 หลังการทดลอง อยู่ใน  
ระดับเห็นด้วยมีค่าเฉลี่ย 3.99 เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลก่อนหลังการทดลองด้วยการหาค่าการทดสอบ  
ค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) พบว่า หลังการทดลองผู้นำเกษตรกรสุนทรีย  
กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีเจตคติต่อตนเองเพิ่มขึ้นมากกว่าก่อนการทดลอง  
อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.004

6.2.4.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเบรี่ยงเทียบเจตคติต่อชุมชนก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิเคราะห์โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) ปรากฏผลดังตารางที่ 6.5

### ตารางที่ 6.5

ข้อมูลการเบรี่ยงเทียบเจตคติต่อชุมชนก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ข้อ	การวัดเจตคติต่อชุมชน	ก่อน		หลัง		t	Sig. (2-tailed)		
		<i>n</i> = 30		<i>n</i> = 30					
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.				
1	วิธีการแก้ปัญหาความขัดแย้งในชุมชน การเริ่มการระดมความคิดเห็นและเคารพซึ่งกันและกัน	2.27	.450	3.73	.583	-15.832	.002		
2	กระบวนการสร้างความตระหนักและรับรู้ถึงปัญหาทำให้ข้าพเจ้าเข้าใจปัญหาและความต้องการของชุมชนมากขึ้น	1.80	.761	3.80	.664	-17.029	.042		
3	ความสัมพันธ์แบบเครือญาติที่ไว้วางใจกัน จะทำให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง	1.87	.819	3.47	1.042	-14.102	.003		
4	การเรียนรู้และแลกเปลี่ยนความคิด จะทำให้ชุมชนเกิดการพัฒนา	1.93	.691	4.00	.743	-44.617	.001		
5	ความเอื้อเพื่อเพื่อแผ่ ทำให้ชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	2.93	.691	4.13	.730	-11.932	.001		

ตารางที่ 6.5 (ต่อ)

ข้อ	การวัดเจตคติต่อชุมชน	ก่อน		หลัง		t	Sig. (2-tailed)
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
6	คนในชุมชนร่วมกันคิด ต่อยอด ภูมิปัญญาท้องถิ่นในการทำกิจกรรม รวม จะทำให้เกิดการพัฒนา ไม่หยุดนิ่ง	1.73	.583	3.67	.606	-23.543	.001

ตารางที่ 6.6

ข้อมูลการเปรียบเทียบเจตคติต่อชุมชนก่อนและหลังการทำทดลอง ใช้แบบประเมินผลรูปแบบ  
การพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ข้อ	การวัดเจตคติต่อชุมชน	ก่อน		หลัง		t	Sig. (2-tailed)
		$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.		
7	กระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรมทำ ให้เกิดผู้นำเกษตรกรรุ่นใหม่ที่จะ กลับไปพัฒนาชุมชนของตนเอง	1.80	.664	3.80	.847	-17.029	.003
8	การผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมจะ ทำให้เกิดการพัฒนาชุมชนได้	1.87	.629	3.93	.691	-25.167	.005
9	ถ้าผู้นำเกษตรกรมีแรงบดคลายในเชิง บวกในการทำกิจกรรม จะทำให้เกิด การพัฒนาชุมชนได้	1.67	.606	3.60	.724	-18.154	.002
10	ผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมจะทำ ให้เกิดการพัฒนาและชุมชนน่าอยู่ รวม	1.87	.629	3.53	.819	-12.836	.001
		1.97	.652	3.77	.744	-20.024	0.006

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 6.6 พบว่า เจตคติต่อชุมชนของผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้าง  
ชุมชนที่เข้มแข็ง ก่อน การทดลอง อยู่ในระดับไม่เห็นด้วย ค่าเฉลี่ย 1.97 หลังการทำทดลอง อยู่ใน

ระดับเห็นด้วยมีค่าเฉลี่ย 3.77 เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลก่อนหลังการทดลองด้วยการหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่ม ที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) พบว่า หลังการทดลองผู้นำเกยตกรสูนทรีบิกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีเขตติดต่อชุมชนเพิ่มขึ้นมากกว่าก่อนการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.004

**6.2.5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเปรียบเทียบพฤติกรรมก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกยตกรสูนทรีบิกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง วิเคราะห์โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) ปรากฏผลดังตารางที่ 6.7**

#### ตารางที่ 6.7

ข้อมูลการเบรียบเทียบพฤติกรรมก่อนและหลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกยตกรสูนทรีบิกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

การวัดเขตติดต่อชุมชน	ก่อน		หลัง		t	Sig. (2-tailed)		
	ก่อน		หลัง					
	n = 30	S.D.	n = 30	S.D.				
<b>1. ด้านภาวะผู้นำเกยตกรสูน</b>								
1.1 ข้าพเจ้าที่ดีควรมีความรู้ ความสามารถ ในงานของตนเองเป็น อย่างดี	1.27	.450	3.40	.498	-33.796	.002		
1.2 ข้าพเจ้ามีการปฏิบัติตามมติ สมชิก	1.13	.346	3.53	.507	-26.382	.041		
1.3 ข้าพเจ้ารู้จักใช้จันจากอย่าง ถูกต้องชอบธรรม	1.20	.407	3.47	.507	-21.284	.003		
1.4 ข้าพเจ้าเรียนรู้และสามารถ ทำงานเป็นทีมกับผู้อื่นได้	1.13	.346	3.53	.507	-26.382	.001		

ตารางที่ 6.7 (ต่อ)

การวัดเขตคติอ่อนชุ่มชัน	ก่อน		หลัง		t	Sig. (2-tailed)
	n = 30	S.D.	n = 30	S.D.		
	$\bar{X}$		$\bar{X}$			
1.5 ข้าพเจ้าสามารถสร้าง กระบวนการระดมความคิดเห็น เพื่อค้นหาวิธีการแก้ปัญหาได้	1.13	.346	3.53	.507	-26.382	.001
รวม	1.27	.450	3.40	.498	-33.796	.002
2. ด้านสุนทรีย์สันทาน						
2.1 ข้าพเจ้าสามารถช่วยเหลือคุย ในมุมมองเชิงบวกได้	1.33	.479	3.27	.691	-23.543	.002
2.2 ข้าพเจ้าสามารถจัดการ ปัญหาชีวิตได้ โดยอาศัยสติและ เหตุผล	1.67	.606	3.47	.629	-14.840	.002
2.3 ข้าพเจ้าสร้างแรงบัลดาลใจ ที่เกิดขึ้นในชีวิต การงานภูมิ ปัญญา หรือได้รับความเคารพยก ย่องจากคนสองฝ่าย	1.27	.450	3.40	.621	-18.582	.002
2.4 ข้าพเจ้าค้นพบแรงบัลดาลใจ ใหม่จากการสอนทาน และทำ กิจกรรมร่วมกัน ระหว่างสมาชิก ในการอบรมครัว หรือชุมชน	1.00	.000	3.53	.507	-27.346	.031
2.5 ข้าพเจ้ามักจะปรึกษาปัญหา ในชีวิตกับสมาชิกในการอบรมครัว	1.00	.000	3.33	.479	-26.655	.003
รวม	1.25	.307	3.40	.585	-22.193	.008
3. ด้านสุนทรีย์สิกรรม						
3.1 ข้าพเจ้าเรียนรู้การทำสิกรรม รวมอย่างลึกซึ้ง โดยอาศัยการเข้าใจ ธรรมชาติ	2.07	.785	3.60	.621	-16.551	.002

(ต่อ)

ตารางที่ 6.7 (ต่อ)

การวัดเจตคติต่อชุมชน	ก่อน		หลัง		t	Sig. (2-tailed)		
	n = 30		n = 30					
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.				
3.2 ข้าพเจ้าใช้ภูมิปัญญาเดินของคนในท้องถิ่นมาประยุกต์ใช้ในการทำกิจกรรมของตนเอง	1.47	.507	3.27	.691	-24.233	.022		
3.3 เมื่อเกิดปัญหาในการทำกิจกรรม ข้าพเจ้าจะใช้วิธีการวิเคราะห์เหตุผลเพื่อจัดการกับปัญหานั้น	1.13	.346	3.27	.583	-23.028	.003		
3.4 ข้าพเจ้าแผลเปลี่ยนองค์ความรู้ในการทำกิจกรรมกับเพื่อน ๆ บ่อยครั้ง	1.00	.000	3.20	.761	-15.832	.001		
3.5 ข้าพเจ้าไปเยี่ยมเยียนแปลงกิจกรรมของเพื่อน ๆ เพื่อให้กำลังใจซึ่งกันและกันรวม	1.20	.407	3.27	.691	-19.406	.001		
4. ด้านชุมชนเข้มแข็ง	1.37	.409	3.32	.669	-19.810	0.005		
4.1 ข้าพเจ้าช่วยเหลือช่วยเหลือเกื้อกูลกันสามัชิกในชุมชน หนึ่งเป็นอย่างต่อเนื่องกัน	1.00	.000	3.00	.743	-14.748	.002		
4.2 ข้าพเจ้าเข้าร่วมกิจกรรมและมีบทบาทในการพัฒนาชุมชน	1.07	.254	3.00	.643	-15.314	.003		
4.3 ข้าพเจ้าถ่ายทอดภูมิปัญญาการทำกิจกรรมให้ลูกหลานในชุมชน	1.00	.000	3.27	.583	-21.284	.003		

(ต่อ)

ตารางที่ 6.7 (ต่อ)

การวัดเจตคติ่อชุมชน	ก่อน		หลัง		t	Sig. (2-tailed)		
	n = 30		n = 30					
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.				
<b>4.4 ข้าพเจ้ามักใช้การพูดหรือสื่อสารเชิงบวกในการสนทนากับคนในชุมชน</b>								
การประชุมในชุมชน	1.00	.000	3.20	.551	-21.875	.001		
<b>4.5 ข้าพเจ้าสามารถนำความรู้ความสามารถของข้าพเจ้าคืนคืนไป</b>								
พัฒนาชุมชนของข้าพเจ้าได้	1.13	.346	3.07	.691	-18.154	.001		
รวม	1.04	.120	3.11	.642	-18.275	0.002		

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากการที่ 6.7 พบว่า เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลก่อนหลังการทดลองด้วยการหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) พบว่า หลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีผลการประเมินเพิ่มขึ้นมากกว่าก่อนการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อจำแนกรายด้านพบว่า

ด้านภาวะผู้นำเกษตรกร ก่อน การทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง อยู่ในระดับไม่เห็นด้วย ค่าเฉลี่ย 1.27 หลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง อยู่ในระดับเห็นด้วยมีค่าเฉลี่ย 3.40 เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลก่อนหลังการทดลองด้วยการหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) พบว่า การทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีผลการประเมินเพิ่มขึ้นมากกว่าก่อนการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีค่า Sig. (2-tailed) เท่ากับ 0.002

ด้านสุนทรียสนเทศ ก่อน การทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง อยู่ในระดับไม่เห็นด้วย ค่าเฉลี่ย 1.25 หลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง อยู่ในระดับเห็นด้วยมีค่าเฉลี่ย 3.40 เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลก่อนหลังการทดลองด้วยการ

หากค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) พบว่า การทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีผลการประเมินเพิ่มขึ้นมากกว่าก่อนการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.008

ด้านสุนทรียกสิกรรม ก่อน การทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง อยู่ในระดับไม่เห็นด้วย ค่าเฉลี่ย 1.37 หลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง อยู่ในระดับเห็นด้วยมีค่าเฉลี่ย 3.32 เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลก่อนหลังการทดลองด้วย การหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) พบว่า การทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีผลการประเมินเพิ่มขึ้นมากกว่าก่อนการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.005

ด้านชุมชนเข้มแข็ง ก่อน การทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง อยู่ในระดับไม่เห็นด้วย ค่าเฉลี่ย 1.04 หลังการทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง อยู่ในระดับเห็นด้วยมีค่าเฉลี่ย 3.11 เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลก่อนหลังการทดลองด้วย การหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) พบว่า การทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง มีผลการประเมินเพิ่มขึ้นมากกว่าก่อนการทดลองอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีค่า Sig.(2-tailed) เท่ากับ 0.002

## บทที่ 7

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่องรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ครั้งนี้ โดยเป็นการวิจัยและพัฒนา (Research and Development) ดำเนินการวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Methodology) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) กระบวนการวิจัย สามารถแบ่งเป็น 3 ระยะ เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการศึกษา ผู้วิจัยจึงกำหนดแบบจำลองรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง และนำผลการวิจัยรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง และนำไปทดลองใช้กับกลุ่มเป้าหมาย โดยมีรายละเอียด ของการดำเนินการวิจัยดังนี้

ระยะที่ 1 การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) กลุ่มเป้าหมาย เป็นประชากร การวิจัยครั้งนี้มีหน่วยในการวิเคราะห์ (Unit of Analysis) เป็นประชากรที่กระจาย ในพื้นที่จังหวัดบุรีรัมย์ 23 อำเภอ จำนวน 400 คน วิธีการ ใช้วิธีการสัมภาษณ์แบบสุ่ม จำนวน 200 คน ที่เข้มแข็ง ผู้วิจัยใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) กลุ่มเป้าหมายเป็นผู้เชี่ยวชาญ ในการประเมินความเที่ยงตรงเชิงโครงสร้างของรูปแบบและหลักสูตรอบรม 5 ท่าน

ระยะที่ 2 การสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง ผู้วิจัยใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) กลุ่มเป้าหมายเป็นผู้เชี่ยวชาญ ในการประเมินความเที่ยงตรงเชิงโครงสร้างของรูปแบบและหลักสูตรอบรม 5 ท่าน ระยะที่ 3 ทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยพื้นที่ทดลองเป็นตำบลลักษณะ อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ ผู้วิจัยใช้วิธีการวิจัยแบบผสมผสาน (Mixed Methodology) ระหว่างการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Approach) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Approach) กลุ่มเป้าหมายเป็น อาสาสมัครเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรม โดยมีเงื่อนไข ต้องเป็นเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมมาแล้วอย่างน้อย 5 ปี และมีความสมัครใจต้องการพัฒนาตนเอง ต้องการพัฒนาชุมชนของตนเองให้มีความเข้มแข็ง จากทั้ง 13 หมู่บ้าน ในตำบลลักษณะ จำนวน 30 คน

โดยผลการวิจัย เรื่องรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง ผู้วิจัยสรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ ดังนี้

## 7.1 สรุปผลการวิจัย

การนำเสนอสรุปผลการวิจัย ผู้วิจัยขอนำเสนอภาพรวมและข้อสรุปผลการวิจัยตามระยะ การดำเนินการ ตามลำดับดังนี้

ระยะที่ 1 การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรียกสิกรรมเพื่อ เสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง พนบฯ ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรียกสิกรรมเพื่อ เสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม ด้านความรู้และทักษะ เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร ด้านความรู้และทักษะ เกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม และด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง โดยแยกเป็นราย ประเด็นได้ดังนี้

1. ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำ เกษตรกรสูนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ ผู้นำเกษตรกรควรเป็นผู้ที่รู้จัก ใช้งานอย่างถูกต้องชอบธรรม ใช้กระบวนการทำงานเป็นทีมและการแก้ปัญหาความขัดแย้ง ควรใช้การระดมความคิดเห็นซึ่งจะทำให้เกิดการเคารพซึ่งกันและกัน

2. ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำ เกษตรกรสูนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ การนำแรงบันดาลใจให้เกิดขึ้นในชีวิต มาสร้างประสบความสำเร็จในการดำรงชีวิต โดยผสานผ่านระหว่างการทำงานและภูมิปัญญา การสนนาเชิงบวกทำให้ได้รับความเคารพยกย่องจากคนสองหน้า ทำให้ช่วยแก้ปัญหาให้กับ สมาชิกในครอบครัว และผู้อื่น

3. ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำ เกษตรกรสูนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ การทำกสิกรรมอินทรีย์ต้องอาศัย การเรียนรู้จากภูมิปัญญาและความอดทน โดยการทำกสิกรรมอินทรีย์ควรเรียนรู้ในการพัฒนา การผลิตของตนให้เข้ากับวิถีธรรมชาติ และ วิถีการผลิตกสิกรรมอินทรีย์จะทำให้สุขภาพดี ได้บริโภคอาหารปลอดสารพิษ

4. ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำ เกษตรกรสูนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ การทำกสิกรรมที่เริ่มจากความสนใจ เด็กศึกษา สังเกต วิเคราะห์ ทำให้เกิดการปฏิบัติอย่างสุนทรียะในการทำงาน การเข้าใจตนเอง เข้าใจธรรมชาติ และเรียนรู้ไปด้วยกันกับผู้อื่นทำให้เกิดมุ่งมองความคิดเชิงบวกในการทำกสิกรรม

5. ด้านความรู้ความความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำ เกษตรกรสูนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ ชุมชนที่เข้มแข็ง สามารถในชุมชนควร

มีบทบาทในการรักษาความสงบสุขในท้องถิ่น และมีส่วนในการช่วยสร้างความสมานฉันท์ระหว่างคนในท้องถิ่น สมาชิกในชุมชนควรมีบทบาทในการร่วมกิจกรรมพัฒนาชุมชน เพราะชุมชนเป็นสมบัติของ ทุกคน

ระยะที่ 2 การสร้างรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง โดยพบว่า รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง (4-AD Model for Develop Farmer Leadership) เป็นรูปแบบที่ใช้พัฒนาเกษตรกรให้มีภาวะผู้นำสามารถเสริมสร้างชุมชนของตนเองให้เข้มแข็งขึ้น ได้ อาศัยแนวคิด 3 อย่างรวมกัน คือ 1) สุนทรีย์สุนทรีย์ 2) กสิกรรมอินทรีย์ และ 3) ภาวะผู้นำ โดยรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง สามารถอธิบายกระบวนการ ได้ดังนี้

1. เปิดรับอาสาสมัครเกษตรกร
2. ค้นหาปัญหาและความต้องการ
3. ฝึกอบรมหลักสูตรสุนทรียกสิกรรม โดยเนื้อหainหลักสูตรประกอบไปด้วย

#### 4 ด้าน ดังนี้

- 3.1 ด้านภาวะผู้นำเกษตรกร
- 3.2 ด้านการใช้สุนทรีย์สุนทรีย์
- 3.3 ด้านการทำกสิกรรมอินทรีย์
- 3.4 ด้านชุมชนที่เข้มแข็ง
4. กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ภาคปฏิบัติ ซึ่งมี 4 ขั้นตอน 4-AD ดังนี้
  - 4.1 AD1 มาจาก Agriculture Discovery คือ ร่วมค้นพบสิ่งดีจากการทำกสิกรรม แล้ว ชื่นชม ประทับใจ และภาคภูมิใจ
  - 4.2 AD2 มาจาก Agriculture Dream คือ ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกสิกรรม อย่างมีคุณค่า
  - 4.3 AD3 มาจาก Agriculture Design คือ ร่วมออกแบบการทำกสิกรรม อย่างสุนทรีย์
  - 4.4 AD4 มาจาก Agriculture Destiny คือ ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน

#### 5. ศอคบฯเรียนและประเมินผล

ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของโครงการร่างหลักสูตรรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยรวมและรายข้อ ทุกข้อ

อยู่ในระดับมาก ผลการรับรองรูปแบบจากการประชุมสัมมนาจากผู้เชี่ยวชาญ รูปแบบการพัฒนาผู้นำแกนตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นรูปแบบที่ดี แต่ควรเขียนลำดับขั้นของกระบวนการในรูปแบบให้ชัดเจนว่าเริ่มต้นที่ขั้นตอนใดเนื่องจากลักษณะของรูปแบบเป็นวงที่ย้อนกลับได้ ให้เพิ่มรูปภาพในหลักสูตรการพัฒนาผู้นำแกนตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ทุกหน่วยการเรียนรู้ที่ได้ปฏิบัติจริง เขียนตัวชี้วัด 4 ด้านและความมีกิจกรรมฝึกอบรมผู้นำแกนตระกรก่อนเข้ากระบวนการ

ระยะที่ 3 ทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำแกนตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง พื้นที่ทดลอง คือ ตำบลลอกลันหา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ จากการสังเกตอาสาสมัครเกษตรกร ที่ผ่านกิจกรรมตามรูปแบบการพัฒนาผู้นำแกนตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง พบข้อสรุปเชิงประจักษ์รายด้าน ดังนี้

1. ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำแกนตระกร อาสาสมัครเกษตรกร กล้าที่จะแสดงออกทางความคิด การตอบคำถาม และชี้แนะหรือแนะนำ อาสาสมัครเกษตรกร ด้วยกัน อาสาสมัครเกษตรกร มองเห็นภาพในอนาคตของตนเอง ชุมชนของตนเอง สามารถกำหนด เป้าหมาย เพื่อไปสู่เป้าหมายในอนาคต ได้ อาสาสมัครเกษตรกรมีการสื่อสารที่ดี อาสาสมัครเกษตรกรด้วยกันสามารถเข้าใจในสิ่งที่สื่อสารได้

2. ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียสถานทนา อาสาสมัครเกษตรกรรู้จักใช้คำพูด เชิงบวก ทำให้อาสาสมัครเกษตรกรรู้สึกผ่อนคลาย ไม่มีความเครียด รู้สึกอบอุ่นเป็นกันเอง มีการเปิดโอกาสให้อาสาสมัครเกษตรกรทุกคน ได้พูดอย่างอิสระ ทำให้มีความรู้สึกผ่อนคลาย ทำให้เกิดภาพความคิดไปสู่เป้าหมายใหม่ในเชิงบวก

3. ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม อาสาสมัครเกษตรกรมีความเห็นว่าการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม จะทำให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ใหม่ และเป็นองค์ความรู้ที่หลากหลาย การเรียนรู้สุนทรียกสิกรรมทำให้อาสาสมัครเกษตรกรเกิดความสัมพันธ์ที่ดีกับอาสาสมัครเกษตรกรด้วยกัน เกิดความเคารพและไว้วางใจซึ่งกันและกัน การเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม ทำให้อาสาสมัครเกษตรกรเกิดความตระหนักรถึงคุณค่าของการทำกิจกรรม โดยการสังเกตุเชิงประจักษ์ พบว่า ในระหว่างการทดลองกระบวนการสุนทรียกสิกรรม ภาคปฏิบัติ อาสาสมัครเกษตรกรมีการจัดทำผังจัดการแบ่งของตนเอง มีการฝึกปฏิบัติการใช้น้ำมันกันชีวภาพในการໄล แมลงศัตรูพืช มีการทำปุ๋ยหมักไว้ใช้เองในครัวเรือน รวมถึงปลูกพืชป้องเทืองเพื่อเป็นปุ๋ยพืชสด นอกจากนี้ยังสังเกตุเห็นพืชที่ปลูกในแปลงมีความหลากหลายมากกว่าเดิม โดยพนักงานปลูกพืชพื้นถิ่น เช่น พักปีง พักอ้อตุ่ แมงลัก โหรพา เป็นต้น และมีการปลูกพืชเศรษฐกิจใหม่ ๆ เพิ่ม เช่น หัวใช้เท้า มะระ กะหล่ำปลี มะเขือเทศจัมโน๊บ ทุกอย่างปลูกผสมผสานในแปลง ซึ่งพื้นที่การปลูกเท่าเดิม

## แต่พื้นที่มีความหลากหลายมากขึ้น

4. ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง อาสาสมัครเกษตรกรรมมีความรู้สึกว่าการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรมสามารถสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง เกิดกระบวนการเรียนรู้ใหม่ ในการพัฒนาชุมชน ให้เข้มแข็ง โดยผ่านองค์ความรู้ที่หลากหลายของคนในชุมชน อาสาสมัครเกษตรกรรมมีการออกแบบการทำกิจกรรม และสื่อสารระหว่างกันเพื่อการเปลี่ยนแปลงชุมชนไปสู่สิ่งที่ดีงามจนกิດเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านความรู้ เจตคติต่อ และพฤติกรรม ของอาสาสมัครเกษตรกรรม เปรียบเทียบก่อนและหลังจากการเข้าร่วมกิจกรรมการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง พบร่วมกับ ผลประเมินหลังการเข้าร่วมกิจกรรมโดยการวิเคราะห์โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t-Test) ผู้นำเกษตรกรที่ผ่านกิจกรรม มีด้านความรู้ เจตคติต่อ และพฤติกรรม เพิ่มขึ้นก่อนการเข้าร่วมกิจกรรม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05

## 7.2 อภิปรายผล

7.2.1 การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์สันทาน ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์กสิกรรม และด้านความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง โดยสามารถแยกเป็นรายประเด็นได้ดังนี้

7.2.1.1 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกษตรกร ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสุนทรีย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ ผู้นำเกษตรกรควรเป็นผู้ที่รู้จักใช้อำนาจอย่างถูกต้องชอบธรรม ใช้กระบวนการทำงานเป็นทีมและการแก้ปัญหาความขัดแย้งควรใช้การระดมความคิดเห็นซึ่งจะทำให้เกิดการเคารพซึ่งกันและกัน ลดความตึงเครียด ผลงานวิจัยของ อวยชัย วะทา (2554) ได้ศึกษากลยุทธ์การพัฒนาผู้นำองค์กรชาวบ้านเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ป่าชุมชนจังหวัดมหาสารคาม โดยกลยุทธ์การพัฒนาผู้นำองค์กรชาวบ้าน ประกอบด้วย 1) ความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำ 2) ความรู้และทักษะเกี่ยวกับศิลปะการพูดเพื่อการสื่อสาร 3) ความรู้และทักษะเกี่ยวกับการพัฒนาทีมงานและเครื่องข่าย 4) ความรู้เกี่ยวกับป่าชุมชน 5) ความรู้และทักษะเกี่ยวกับการอนุรักษ์ป่าชุมชน การวิเคราะห์ข้อมูลพบว่าหลังการฝึกอบรมผู้นำองค์กร

ชาวบ้านมีความรู้และทักษะเกี่ยวกับการอนุรักษ์ป่าชุมชนอยู่ในระดับมาก โดยมีความรู้เกี่ยวกับภาวะผู้นำ เจตคติของการอนุรักษ์ป่าชุมชน และพฤติกรรมการอนุรักษ์ป่าชุมชนโดยรวม หลังการฝึกอบรมเพิ่มขึ้นจากก่อนฝึกอบรม ( $p$ -value < 0.05)

7.2.1.2 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียสันทาน ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ การนำแรงบัลดาลใจให้เกิดขึ้นในชีวิตมาสร้างประสบความสำเร็จในการดำรงชีวิต โดยผสมผสานระหว่างการงานและภูมิปัญญา การสนนาเชิงบวกทำให้ได้รับความเคารพยกย่องจากคนของหรือผู้อื่น ทำให้ช่วยแก่ปัญหาให้กับสมาชิกในครอบครัว และผู้อื่น สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ เอื้อจิต สุขพูล และคณะ (2550) ได้ศึกษาผลการจัดกิจกรรมสุนทรียสันทานในการพัฒนาองค์กรตามแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ผลการวิจัยพบว่า กระบวนการสุนทรียสันทาน ประกอบไปด้วย 1) การตั้งง่วงสุนทรียสันทานเป็นรูป วงกลมเพื่อให้ทุกคนสามารถมองเห็นหน้ากันได้ทั้งหมด 2) การทำความเข้าใจในกิจกรรมสันทาน 3) ดำเนินการสันทานตามธรรมชาติ ไม่มีการແນະนำตัว ไม่มีประฐาน และเลขาอกุ่ม 4) ดำเนินการสันทานโดยไม่มีหัวข้อ/วาระเรื่องที่ทำการสันทานจะเป็นการต่อยอดจากสิ่งที่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมคนก่อนหน้านั้นได้พูดคุยกันไว้ 5) มีการแตกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน 6) มีการเสริมแรงให้สมาชิกกลุ่ม 7) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรม

7.2.1.3 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับกิจกรรมอินทรีย์ ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทريย์กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ การทำกิจกรรมอินทรีย์ต้องอาศัยการเรียนรู้จากภูมิปัญญาและความอดทน โดยการทำกิจกรรมอินทรีย์ควรเรียนรู้ในการพัฒนาการผลิตของตนให้เข้ากับวิถีธรรมชาติ และ วิถีการผลิตกิจกรรมอินทรีย์จะทำให้สุขภาพดี ได้บูริโภภัยอาหารปลอดสารพิษ ลดคลื่นล้องกับผลงานวิจัยของ ณิชา สุขสบายน และคณะ (2554) ได้ศึกษาฐานไปเบนการเกษตรของชาวคลองจินดา ที่ลดคลื่นล้องกับแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง ผลกระทบจากการศึกษาพบว่า การจัดการผลผลิตของชาวบ้านคำนึงถึงความต้องการของตลาดทั้ง ๕ สาขาวิชานี้แตกต่างจากการทำเกษตรโดยทั่วไปที่เน้นการดำเนินด้านหลัก กล่าวคือ เน้นความสุขของผู้ผลิตรวมทั้งมุ่งหวังให้ผู้บริโภคเกิดความพอใจ ในผลผลิตที่มีคุณภาพ และปลอดภัย เหตุผลเป็นหลังในการผลิต และการจัดการผลิตของเกษตรกรยัง ลดคลื่นล้องกับแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง ที่เน้นเพียงนึ่ก์พอ ไม่สุด ไม่โลภอย่างมาก แต่บูรณาการแนวคิดการทำเกษตรที่หลากหลายให้เข้ากับสภาพพื้นที่ที่แตกต่าง จึงเป็นตัวอย่างหนึ่งของการนำหลักเศรษฐกิจพอเพียง มาใช้ในการทำการเกษตรที่เหมาะสมกับพื้นที่ราบบ้านท่ามกลาง และประสบความสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรม

7.2.1.4 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเยาวชนกรนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ การทำกิจกรรมที่เริ่มจากความสนใจ แล้วศึกษา สังเกต วิเคราะห์ ทำให้เกิดการปฏิบัติอย่างสุนทรียะในการทำงาน การเข้าใจตนเอง เข้าใจธรรมชาติ และเรียนรู้ไปด้วยกันกับผู้อื่นทำให้เกิดมุมมองความคิดเชิงบวกในการทำกิจกรรม สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ จุพารณ์ ถาวร (2550) ได้ทำการศึกษาการศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการทำเยาวชนกรนทรียกสิกรรมยิ่งขึ้นของแกนนำ เกษตรกร จังหวัดสุพรรณบุรี พนวจการสนับสนุนทางสังคม ต่อการทำเยาวชนกรนทรียกสิกรรมยิ่งขึ้นของแกนนำ เกษตรกร มีส่วนสำคัญทั้งการสนับสนุนทางสังคมจากครอบครัวซึ่งอยู่ใกล้ชิดและเป็นกำลังใจ สำคัญในการทำงาน การสนับสนุนทางสังคมจากเพื่อนบ้าน การสนับสนุนทางสังคมจากครูหรือ ผู้รู้ และการสนับสนุนทางสังคมจากหน่วยงาน องค์กร ต่างๆ ที่เข้ามามีส่วนสนับสนุนในชุมชน การถ่ายทอดทางสังคมผ่านอาชีพ ผ่านตัวแทน เช่น สถาบัน องค์กร หรือกลุ่ม และการถ่ายทอดผ่าน สื่อสารมวลชนทั้ง โทรทัศน์ และวิทยุซึ่งเป็นการสนับสนุนให้เกิดกระบวนการเรียน แลกเปลี่ยน และ เกิดประโยชน์ในการทำเยาวชนกรนทรียกสิกรรมยิ่งขึ้น ลักษณะทางจิตใจมีความสำคัญที่ทำให้ แกนนำเยาวชนกรนทรียกสิกรรมแก้ปัญหา อุปสรรคในการประกอบอาชีพ ได้ คือ แรงจูงใจ ไฟสัมฤทธิ์ ลักษณะไฟเรียนไฟรู้ของแกนนำเกษตรกร

7.2.1.5 ด้านความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเยาวชนกรนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คือ ชุมชนที่เข้มแข็ง สามารถในชุมชน ความมีบทบาทในการรักษาความสงบสุขในท้องถิ่น และมีส่วนในการช่วยสร้างความสามัคันที่ระหว่างคนในท้องถิ่น สามารถในชุมชนความมีบทบาทในการร่วมกิจกรรมพัฒนาชุมชน เพราะชุมชนเป็นสมบัติของทุกคน สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ ธีรพงษ์ แก้วหวาน (2543) ความเข้มแข็งของชุมชน คือ การที่ประชาชนในชุมชนต่าง ๆ ของเมืองหรือชนบทรวมตัวกันเป็น “องค์กรชุมชน” โดยมีการเรียนรู้ การจัดการและการแก้ไขปัญหาร่วมกันของชุมชน จนเกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการพัฒนาทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมภายในชุมชน ตลอดจนมีผลกระทบต่อภายนอกชุมชนที่ดีขึ้นตามลำดับ โดยจะเรียกชุมชนนี้ว่า กลุ่ม ชุมชน หอกรรณ์ บริษัท องค์กร ชาวบ้าน เครือข่าย หรืออื่น ๆ ที่มีความหมายแสดงถึงการร่วมมือช่วยเหลือกัน เพื่อผลประโยชน์ร่วมกัน และด้วยความเอื้ออาทรต่อชุมชนอื่น ๆ ในสังคมด้วย สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ โภวิทย์ พวงงาม (2553) ชุมชนเข้มแข็งในมิติการพัฒนาชุมชน ได้ให้ความหมายไว้ว่า ปรัชญาของการพัฒนาชุมชน ต้องอยู่บนพื้นฐานแห่งความเชื่อมั่นและความศรัทธาในมนุษยชาติว่าทุกคนมีคุณค่าและมีคุณค่าและมีความหมาย มีศักดิ์ศรี ศักยภาพหรือพลังความสามารถของมนุษย์เป็นอย่างมาก มนุษย์แต่ละคนย่อมมีความสามารถที่จะพัฒนาตนเอง ได้ถ้ามีโอกาส การพัฒนาชุมชนจึงต้องพัฒนาบุคคลให้มีความเสมอภาคในการดำรงชีวิต โดยใช้วิธีการให้การศึกษาและการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม

ปรัชญาของการพัฒนาชุมชนนี้มีความสอดคล้องกับปรัชญาการเมือง แบบเสรีประชาธิปไตยเป็นอย่างมาก โดยเฉพาะหลังการปกครองตนเองและกระจายอำนาจให้แก่ชุมชนท้องถิ่น เมื่อนำปรัชญาการพัฒนาชุมชนมาแปลงเป็นแนวคิดและหลักการพัฒนาชุมชน จึงเป็นการเน้นถึงการให้ความสำคัญกับคนว่า เป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญมากที่สุดในชุมชน เป็นการเปิดโอกาสให้เกิดการมีส่วนร่วม และสามารถนำความรู้ความสามารถมาพัฒนาชุมชนให้เพิ่มต้นเอง ได้

### **7.2.1 การพัฒนารูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสู่นักวิชาการเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง**

พบว่า รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสู่นักวิชาการเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง (4-AD Model for Develop Farmer Leadership) เป็นรูปแบบที่ใช้พัฒนาเกษตรกรให้มีภาวะผู้นำสามารถเสริมสร้างชุมชนของตนเองให้เข้มแข็งขึ้น ได้ อาศัยแนวคิด 3 อย่างรวมกัน คือ 1) สุนทรีย์สันทาน 2) กสิกรรมอินทรีย์ และ 3) ภาวะผู้นำ โดยรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกร สู่นักวิชาการเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็ง สามารถอธิบายกระบวนการได้ดังนี้ 1) เปิดรับอาสาสมัครเกษตรกร 2) ค้นหาปัญหาและ ความต้องการ 3) ฝึกอบรมหลักสูตรสุนทรีย์กสิกรรม โดยเนื้อหาในหลักสูตรประกอบไปด้วย 4 ด้าน 3.1) ด้านภาวะผู้นำเกษตรกร 3.2) ด้านการใช้สุนทรีย์สันทาน 3.3) ด้านการทำกสิกรรมอินทรีย์ 3.4) ด้านชุมชนที่เข้มแข็ง 4) กระบวนการสุนทรีย์กสิกรรม ภาคปฏิบัติ ซึ่งมี 4 ขั้นตอน (4-AD) 4.1) AD1 มาจาก Agriculture Discovery คือ ร่วมค้นพบสิ่งดีจากการทำกสิกรรมแล้ว ชื่นชม ประทับใจ และภาคภูมิใจ 4.2) AD2 มาจาก Agriculture Dream คือ ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกสิกรรมอย่างมีคุณค่า 4.3) AD3 มาจาก Agriculture Design คือ ร่วมออกแบบการทำกสิกรรมอย่างสุนทรีย์ 4.4) AD4 มาจาก Agriculture Destiny คือ ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน 5) ทดสอบที่เรียนและประเมินผล

ผู้เชี่ยวชาญมีความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของโครงร่างหลักสูตรรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสู่นักวิชาการเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยรวมและรายข้อ ทุกข้ออยู่ในระดับมาก สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ บุญธรรม ศรีสะอาด (2533, น. 104 - 106) ได้ทำการวิจัยเรื่องรูปแบบการควบคุมวิทยานิพนธ์ โดยแบ่งขั้นตอนการดำเนินการเป็น 2 ขั้นตอน คือ การพัฒนารูปแบบและการทดสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของรูปแบบ ในส่วนของการพัฒนารูปแบบ นั้น ดำเนินการโดยวิเคราะห์ลำดับขั้น ในการทำวิทยานิพนธ์ หลักการเขียนรายงานการวิจัย คุณกพร่องในการทำวิทยานิพนธ์แล้วนำองค์ประกอบเหล่านี้มาสร้างเป็นรูปแบบการควบคุมวิทยานิพนธ์ หลังจากนั้นจะเป็นขั้นตอนที่สอง คือ การนำรูปแบบดังกล่าวไปทดสอบและประสิทธิภาพและประสิทธิผลของรูปแบบ สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ สมาน อัศวภูมิ (2537, น. 66) ได้ทำการวิจัยเรื่องการพัฒนารูปแบบการบริหารการประมาณศักยภาพด้วยวัด โดยมีขั้นตอน

การดำเนินการ 4 ขั้นตอน คือ 1) การศึกษาวิเคราะห์เกี่ยวกับหลักการและข้อมูลพื้นฐานประกอบการสร้างรูปแบบ 2) การสร้างรูปแบบขั้นต้น 3) การประเมินความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิเกี่ยวกับรูปแบบ และ 4) การปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาเป็นรูปแบบที่สมบูรณ์ ผลการรับรองรูปแบบจากการประชุมสัมมนาจากผู้เชี่ยวชาญ รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตกรสุนทรีย์ กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง เป็นรูปแบบที่ดี แต่ควรเขียนลำดับขั้นของกระบวนการในรูปแบบให้ชัดเจนว่า เริ่มต้นที่ขั้นตอนใดเนื่องจากลักษณะของรูปแบบเป็นวงที่ย้อนกลับได้ ให้เพิ่มรูปภาพในหลักสูตร การพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตกรสุนทรีย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ทุกหน่วยการเรียนรู้ที่ได้ปฏิบัติจริง เขียนตัวชี้วัด 4 ด้านและควรมีกิจกรรมฝึกอบรมผู้นำเกณฑ์ตกรสุนทรีย์ก่อนเข้ากระบวนการ สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ สมาน อัศวภูมิ (2549, น. 83) ได้เสนอขั้นตอนสุดท้ายในการพัฒนา รูปแบบ คือ การตรวจสอบคุณภาพของรูปแบบ ซึ่งโดยทั่วไปอาจจะเลือกวิธีใดวิธีหนึ่งต่อไปนี้ ตามความเหมาะสมของรูปแบบ เวลาและงบประมาณในการดำเนินการดังนี้ 1) ตรวจสอบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ โดยผู้วิจัยจะนำเสนอรูปแบบที่พัฒนาขึ้นต่อผู้ทรงคุณวุฒิ พร้อมกับแบบประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้และความเป็นประโยชน์ของรูปแบบ ตลอดจนข้อเสนอแนะเพิ่มเติมต่าง ๆ 2) ตรวจสอบโดยการประชุมสัมมนา โดยผู้วิจัยจัดประชุมสัมมนานุคคลที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบและผู้ทรงคุณวุฒิจำนวนหนึ่ง แล้วนำเสนอรูปแบบที่พัฒนาขึ้น เสร็จแล้วให้ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนา วิพากษ์ ประเมินรูปแบบทั้งในด้านความเหมาะสม ความเป็นไปได้และความเป็นประโยชน์พร้อมให้ข้อเสนอต่อไป 3) ตรวจสอบโดยการทดลอง โดยผู้วิจัยดำเนินการทดลองใช้รูปแบบที่พัฒนาขึ้น ในสภาพจริงหรือเหตุการณ์จำลอง ตามแบบแผนที่ออกแบบไว้เพื่อสังเกต รวมรวมข้อมูลและความคิดเห็นจากผู้เกี่ยวข้องเพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงรูปแบบต่อไป

**7.2.3 ทดลองใช้และประเมินผลรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตกรสุนทรีย์กสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยพื้นที่ทดลองเป็นตัวบล็อกลันทาง อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ โดยจากการลังเกตอาสาสมัครเกย์ตกร ที่ผ่านกิจกรรมตามรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ตกรสุนทรีย์ กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง พนข้อสรุปเชิงประจักษ์รายด้าน ดังนี้**

**7.2.3.1 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำเกณฑ์ตกร อาสาสมัครเกย์ตกร กล้าที่จะแสดงออกทางความคิด การตอบคำถาม และชีวะแบบหรือแนะนำ อาสาสมัครเกย์ตกร ด้วยกัน อาสาสมัครเกย์ตกร มองเห็นภาพในอนาคตของตนเอง ชุมชนของตนเอง สามารถกำหนดเป้าหมาย เพื่อไปสู่เป้าหมายในอนาคต ได้ อาสาสมัครเกย์ตกรมีการสื่อสารที่ดี อาสาสมัครเกย์ตกร ด้วยกันสามารถเข้าใจในสิ่งที่สื่อสาร ได้ สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ เอมอร จันทะนี (2538, น. 5) ผู้นำออกอาจจะเป็นผู้ที่มีความสามารถในการปรับแนวความคิด ความต้องการของ**

แต่ละบุคคลให้ไปในทิศทางเดียวกันแล้ว ยังต้องเป็นผู้ที่มีศิลปะในการชักจูงใจให้บุคคลยอมรับและปฏิบัติตาม ด้วยความครั้งท่าและเต็มใจอีกด้วย จะเห็นได้ว่า ผู้นำ (Leadership) จะแตกต่างจากคำว่า หัวหน้า (Headship) ตรงที่ว่า “ความเป็นผู้นำเป็นลักษณะความสามารถอย่างหนึ่งของบุคคลที่จะทำให้คนอื่นยอมรับและปฏิบัติตามแนวทางที่วางไว้ด้วยความเต็มใจ” แต่ความเป็นหัวหน้าเป็นลักษณะที่บุคคลหนึ่งของกลุ่มได้รับอำนาจจากภายในหรือภายนอกก็ตาม ให้เป็นผู้รับผิดชอบงานของกลุ่มนี้ซึ่งถ้าเกิดจากความเห็นของบุคคลภายใน หัวหน้าก็จะเป็นผู้นำกลุ่มโดยปริยาย แต่ถ้าอำนาจของความเป็นหัวหน้านั้นเกิดจากภายนอก เช่น ได้รับการแต่งตั้งมาจากบุคคลอื่น หัวหน้าอาจไม่ได้รับการยอมรับด้วยจิตใจว่าเป็นผู้นำของกลุ่มนี้ได้ อย่างไรก็ตาม สิ่งสำคัญที่ควรตระหนักรู้คือ คนทุกคนสามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้นำที่ดีขึ้น ได้โดยการอบรมฝึกฝน ให้เขี่ยวชาญตามลักษณะของความเป็นผู้นำที่ได้กำหนดไว้ สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ กิติ ตยกานนท์ (2543, น. 69 - 72) ซึ่งแบ่งประเภทของผู้นำออกเป็นดังนี้ คือ 1) แบ่งตามลักษณะของภูริธรรมเบี่ยงและโครงสร้าง ออกเป็น 2 ประเภท คือ 1.1) ผู้นำเป็นทางการ (Formal Leader) หมายถึงผู้นำที่มีการแต่งตั้ง เลือกตั้ง หรือคัดเลือกอย่างเป็นทางการ เป็นที่ยอมรับของสมาชิกส่วนใหญ่ เช่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ประธานกลุ่มสหกรณ์ กรรมการหมู่บ้าน เจ้าอาวาสวัดในหมู่บ้าน ครูใหญ่ฯลฯ 1.2) ผู้นำไม่เป็นทางการ (Informal Leader) หมายถึงผู้นำที่เป็นที่ยอมรับของสมาชิก แต่ไม่มีการเลือกตั้ง แต่งตั้งหรือคัดเลือกจนปรากฏผลออกมาก่อนย่างเด่นชัด ผู้นำประเภทนี้ได้แก่ ผู้อาวุโสในหมู่บ้าน ผู้ที่ยินดีให้ความช่วยเหลือโดยไม่หวังผลตอบแทน จนเป็นที่ยอมรับของชาวบ้าน พระภิกษุ ครู ผู้ที่มีฐานะมั่นคงในหมู่บ้าน ฯลฯ ดังนั้นบุคคลคนเดียวกันอาจจะเป็นผู้นำทั้งประเภทเป็นทางการในกลุ่มนี้ และอาจจะเป็นผู้นำประเภทไม่เป็นทางการในอีกกลุ่มนี้ได้ ดังนั้นการแบ่งผู้นำออกเป็นประเภทตามลักษณะของ กฎ ระเบียบและโครงสร้างนี้ จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการพัฒนาบุคคลให้บรรลุผลตามจุดมุ่งหมายของนักส่งเสริม ฯ 2) แบ่งตามลักษณะการตัดสินใจในการกระทำการทบทวนหัวหน้าที่ของการเป็นผู้นำ ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 แบบ คือ 2.1) ผู้นำแบบอัตตาธิปไตย (Autocratic Leadership Role) ผู้นำแบบนี้เป็นผู้นำผู้นำที่มีบุคลากรที่สุดในการควบคุมกลุ่ม โดยจะเป็นผู้ตัดสินใจ กำหนดคน นโยบาย วางแผน แนะนำ ควบคุม ดูแลการดำเนินงาน ให้แก่สมาชิกด้วยตนเอง ซึ่งโดยทั่วไปมักจะเรียกว่าผู้นำแบบเผด็จการหรือแบบรวมอำนาจ 2.2) ผู้นำแบบปล่อยตามใจ (Laissez-faire Leadership Role) ผู้นำแบบนี้เป็นผู้นำที่มีบุคลากรน้อยที่สุดในการควบคุมกลุ่ม โดยมักจะปล่อยให้สมาชิกแต่ละคนมีบุคลากรและเสรีภาพเต็มที่ในการตัดสินใจและดำเนินงานในกลุ่ม ซึ่งเราอาจเรียกผู้นำแบบนี้ว่า ผู้นำแบบปล่อยอำนาจ 2.3) ผู้นำแบบประชาธิปไตย (Democratic Leadership Role) ผู้นำแบบนี้เป็นผู้นำที่มีบุคลากรและความรับผิดชอบในการเปิดโอกาสสนับสนุน และมีส่วนร่วมกับสมาชิกในการตัดสินใจ กำหนดคน นโยบาย ตลอดจนวางแผนและประสานงาน

ในการดำเนินงานของกลุ่มให้เกิดประสิทธิภาพสูงอยู่เสมอ ผู้นำแบบนี้จึงเป็นที่ต้องการของสมาชิกกลุ่ม และเราอาจจะเรียกผู้นำแบบนี้ว่าเป็นผู้นำแบบกระจายอำนาจ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะผู้นำเกณฑ์รกรสุนทรีกิจกรรมส่วนใหญ่เป็นผู้นำไม่เป็นทางการ แต่มีสถานะเป็นผู้นำครอบครัวเป็นผู้ที่ประกอบอาชีพการกิจกรรมและมีภูมิลำเนาอยู่ในหมู่บ้านนั้น ซึ่งเป็นผู้มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี มีความคิดริเริ่ม มีความสนใจต่อเหตุการณ์และสิ่งแวดล้อม มีความมั่นใจในตนเอง และยินดี เสียสละต่อส่วนรวม

7.2.3.2 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์สันทานา อาสาสมัครเกษตรกรรู้จักใช้คำพูดเชิงบวก ทำให้อาสาสมัครเกษตรกรรู้สึกผ่อนคลาย ไม่มีความเครียด รู้สึกอบอุ่นเป็นกันเอง มีการเปิดโอกาสให้อาสาสมัครเกษตรกรทุกคนได้พูดอย่างอิสระ ทำให้มีความรู้สึกผ่อนคลาย ทำให้เกิดภาพความคิดไปสู่เป้าหมายใหม่ในเชิงบวก สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ เอ็มจิต ศุขพูล และคณะ (2550) ได้ศึกษาผลการจัดกิจกรรมสุนทรีย์สันทานาในการพัฒนาองค์กรตามแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เพื่อศึกษาผลการจัดกิจกรรมสุนทรีย์สันทานาในการพัฒนาองค์กรตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง กลุ่มตัวอย่างเป็นผู้เข้าประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการจำนวน 9 คน ประกอบไปด้วย พยาบาลวิชาชีพในสถานบริการสุขภาพ 6 คน และอาจารย์พยาบาลจากวิทยาลัยพยาบาลรัตนราชชนนี 3 คน วิธีการศึกษาใช้วิธีการสังเกต การสังเกตอย่างมีส่วนร่วม การจดบันทึก การบันทึกเทป และการถ่ายภาพ ดำเนินการจัดสุนทรีย์สันทานาตามแนวคิดของ David Bohm ซึ่งประกอบไปด้วยขั้นเตรียมการ ขั้นดำเนินการ และขั้นวิเคราะห์ข้อมูล ตรวจสอบข้อมูลแบบสามเหลี่ยม (Triangulation) โดยวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลจากหลายทางและนำข้อมูลกลับไปให้กับกลุ่มตัวอย่างตรวจสอบความถูกต้องอีกรึ้ง วิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) ผลการวิจัยพบว่า กระบวนการสุนทรีย์สันทานา ประกอบไปด้วย 1) การตั้งง่วงสุนทรีย์สันทานาเป็นฐานปวงกลมเพื่อให้ทุกคนสามารถมองเห็นหน้ากันได้ทั้งหมด 2) การทำความเข้าใจในกิจกรรมสันทานา 3) ดำเนินการสันทานาตามธรรมชาติ ไม่มีการแนะนำตัวไม่มีประชาน และเล่าหากลุ่ม 4) ดำเนินการสันทานาโดยไม่มีหัวข้อ/ภาระเรื่องที่ทำการสันทานา จะเป็นการต่อยอดจากสิ่งที่ผู้เข้าร่วมกิจกรรมคนก่อนหน้านั้นได้พูดคุยเอาไว้ 5) มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์ซึ่งกันและกัน 6) มีการเสริมแรงให้สมาชิกกลุ่ม 7) มีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจกรรม ด้านผลการจัดกิจกรรมสุนทรีย์สันทานาได้โครงการนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาสู่องค์กร ส่วนสาระที่ได้ประกอบไปด้วย ความหมายของเศรษฐกิจพอเพียง การกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จ อุปสรรคในการนำไปใช้ และการประยุกต์ใช้ในองค์กร ข้อเสนอแนะในการจัดกิจกรรมสุนทรีย์สันทานาในครั้งต่อไป ควรมีการจัดเตรียมสถานที่ไม่ให้มีสิ่งรบกวน และผู้ร่วมสันทานาควรได้พักผ่อนอย่างเต็มที่ก่อนดำเนินกิจกรรม เพื่อให้สามารถใช้พลังในการฟังและการคิด ได้อย่างเต็มที่

โดยไม่มีความเห็นอย่างล้ามาเป็นอุปสรรคในการดำเนินกิจกรรม นอกจานนี้ ควรมีการเตรียมผู้เข้าร่วม สนทนากล่าวไว้ในประชุมและแนวคิดของการทำสุนทรีย์สนทนา เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น ศรัทธา ใน การดำเนินกิจกรรม ทั้งนี้อาจเป็นพระหัตถ์การของสุนทรีย์สนทนาคือ การพูดคุยกันโดยไม่มี หัวข้อ หรือวาระ (Agenda) ที่ตายตัวไว้ล่วงหน้า และไม่มีเป้าหมายเพื่อค้นหาข้อสรุปร่วมกัน เพราะจะเป็นการเปิดช่องว่างให้อำนาจเข้ามายึดนำหัวผลประโยชน์ของตนเอง โดยใช้สิ่งเหล่านี้ เป็นเครื่องมือ คนในวงสนทนาสามารถพูดเรื่องอะไรก็ได้ ตามอะไรขึ้นมาก็ได้ คนในวงสนทนา จะตอบหรือไม่ตอบก็ได้ แต่ก็มิได้หมายความว่า สุนทรีย์สนทนา เป็นการพูดคุยแบบลมเพลงพัด แหะแหะที่ ตกไป ก่า ตรงกันข้าม พฤติกรรมเหล่านี้ เป็นสิ่งต้องห้ามในวงสุนทรีย์สนทนา ด้วยซ้ำไป ทั้งนี้เพื่อมิให้อารมณ์แบบสรวณเสื่ออาเหล่านี้ กลยับเป็นอุปสรรคต่อความสงบ และระบบความสามัคคีของผู้เข้าร่วมวงสุนทรีย์สนทนา

#### 7.2.3.3 ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับสุนทรีย์สิกรรม อาสาสมัครเกษตรกร

มีความรู้สึกว่า การเรียนรู้สุนทรีย์สิกรรม จะทำให้เกิดกระบวนการเรียนรู้ใหม่ และเป็นองค์ความรู้ ที่หลากหลาย การเรียนรู้สุนทรีย์สิกรรมทำให้อาสาสมัครเกษตรกรเกิดความสัมพันธ์ อันดีของ อาสาสมัครเกษตรกรด้วยกัน เกิดความเคารพและไว้วางใจซึ่งกันและกัน การเรียนรู้สุนทรีย์สิกรรม ทำให้อาสาสมัครเกษตรกรเกิดความตระหนักรู้ถึงคุณค่าของการทำสิกรรม ตลอดส่วนกันแนวคิด ของ ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพลังแผ่นดินเชิงคุณธรรม สำนักบริหารและพัฒนาองค์ความรู้ (2551) หลักของการสนทนา ดังนี้ คือ 1) การยอมรับกันและกันอย่างเท่าเทียม โดยต้องถอดยศ ตำแหน่ง วัยชุด คุณวุฒิออกก่อนจะเข้าสู่สนทนา 2) การดำรงความอยากรู้อยากรเหมือนกันและกัน หมายถึง ต้องทำความรู้สึกว่าเรายังเป็นคนที่ยังไม่เก่ง ต้องได้รับคำแนะนำ และความช่วยเหลือจากกันและกัน เพื่อพัฒนาตนเองให้เข้าใจมากขึ้นจะได้บีบีดใจรับฟัง โดยบุคคลอื่นอย่าง ไม่มีทิฐิมานะ ว่าตนเองดีกว่า เหนือกว่า ขณะเดียวกันก็ชื่นชมและรับฟังความคิดของทุกคน และไม่ตัดสินคนอื่นด้วยความคิด ของตนเอง 3) ตระหนักรู้ว่าเราต้องการความช่วยเหลือจากกันและกัน ในกลุ่มจะช่วยให้เป็นผู้รับฟัง ที่ดี โดยการตั้งใจฟังผู้อื่นและฟังให้จบเพื่อทำความเข้าใจในความหมายในสิ่งที่เขาพูด เมื่อเราทำ แบบนี้กับคนอื่น ๆ ก็จะทำแบบนี้กับเราเช่นกัน นั่นหมายถึงเราฟังคนอื่นอย่างถึงที่สุดมากขึ้น 4) ลดอัตราความเร็วการการสนทนาให้ช้าลง เพื่อให้มองย้อนจากสิ่งต่าง ๆ หมายถึง ต้องเข้าใจว่า การฟังเป็นสิ่งสำคัญ การเร่งด่วนของจะทำให้ไม่ได้ทำการฟัง ทำให้ไม่รู้ความหมายของผู้พูด 5) ให้ขาดจำว่า การสนทนาเป็นวิถีทางที่เป็นธรรมชาติที่ทุกคนจะได้คิดร่วมกัน ดังนั้นควรให้ ความสำคัญในการสนทนาให้ช้าลงและอย่ารีบ นั่นหมายถึงการพูดคุยต้องทำให้ด้วยความจริง และ 6) คาดได้เลยว่าในการสนทนาบางครั้งจะยุ่งเหยิง หมายความว่าบางครั้งในการสนทนาดูเหมือนว่า ต่างคนต่างพูดคนละเรื่องกันเราคือไม่ควรจะกังวลใจและรีบจัดการให้มันไปในทิศทางที่ดี

อย่างที่ด้วยเรื่องคิด แต่ควรปล่อยให้เป็นไปตามธรรมชาติของง่วงนอนน้ำ ห้องนี้จากการสังเกตุเชิงประจักษ์ พนว่า ในระหว่างการทดลองกระบวนการสูนทรีบลสกิกรรม ภาคปฐมบดี อาสาสมัคร เกษตรกรรมมีการขัดทำผังขัดการแปลงของตนเอง มีการฝึกปฏิบัติการใช้น้ำหมักชีวภาพในการไล่แมลงศัตรูพืช มีการทำปุ๋ยหมักไว้ใช่องในครัวเรือน รวมถึงปลูกพืชป้องเทืองเพื่อเป็นปุ๋ยพืชสด นอกจากนี้ยังสังเกตุเห็นพืชที่ปลูกในแปลงมีความหลากหลายมากกว่าเดิม โดยพบการปลูกพืชพื้นถิ่น เช่น พักปัง พักอีตุ่ แมงลัก โทรรพา เป็นต้น และมีการปลูกพืชเศรษฐกิจใหม่ๆ เพิ่ม เช่น หัวไช้เก้า มะระ กะหลាปดี มะเขือเทศจันโน๊บ ทุกอย่างปลูกผสมผสานในแปลง ซึ่งพื้นที่การปลูกเท่าเดิม แต่พืชผักมีความหลากหลายมากขึ้น นอกจากนี้อาสาสมัครเกษตรกรรมมีการเยี่ยมเยียนแปลงสกิกรรมของสมาชิก มีการติดตามให้กำลังใจ พุดคุยปัญหา และสร้างแนวทางใหม่ในการทำการเกษตรของตนเองร่วมกัน สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ เพชรรัตน์ พงษ์เจริญสุข (2554, น. 59 - 74) การมีส่วนร่วมแบบรวมหมู่ คือการที่ทุกคนมาร่วมคิดกัน แบ่งปันความคิดเห็นโดยไม่มีการ โกรธ เกิดเมื่อคนหนึ่งเกิดความคิดขึ้น ทุกคนจะพยายามเอาประโยชน์เดิมมา\_r่วมคิดกัน เป้าประสงค์ของสูนทรีสูนน้ำมีได้เป็นไปเพื่อวิเคราะห์สิ่งใดสิ่งหนึ่งและไม่ใช่การเดียงที่จะชนกัน แต่เป็นไปเพื่อระงับข้อข้อความคิดของตนเอง และพยายามคงความคิดเห็นของตนเอง อย่างรับฟังความคิดเห็นของทุก ๆ คน และเปลี่ยนเรียนรู้สาระความคิดเห็นร่วมกัน แต่ไม่ใช่การโน้มน้าวหรือขักขูง สูนทรีสูนน้ำไม่จำเป็นต้องโน้มน้าวหรือเชิญชวน เพราะมันดูไม่กลมกลืน หรือปราศจากเหตุผล เพราะถ้าสิ่งใดถูกต้องก็ไม่จำเป็นต้องเชิญชวน วัฒนธรรมใหม่ ถ้าสามารถเอาความหมายมาร่วมกันได้ เราถึงสามารถทำให้กลมกลืนกัน และเกิดเป็นข้อตกลงร่วมกันได้

**7.2.3.4 ด้านความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับชุมชนที่เข้มแข็ง อาสาสมัครเกษตรกรรม มีความรู้สึกว่าการพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสูนทรีบลสกิกรรมสามารถสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง เกิดกระบวนการเรียนรู้ใหม่ ในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง โดยผ่านองค์ความรู้ที่หลากหลาย ของคนในชุมชน อาสาสมัครเกษตรกรรมมีการออกแบบการทำกิจกรรม และสื่อสารระหว่างกัน เพื่อการเปลี่ยนแปลงชุมชนไปสู่สิ่งที่ดีงามจนเกิดเป็นชุมชนที่เข้มแข็ง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ อุทัย ดุลเกยม และอรศรี งามวิทยาพงษ์ (2540, น. 60 - 62) ลักษณะเด่นของชุมชนเข้มแข็งมี 3 ประการ คือ ประการแรก สามารถรวมตัวกันได้อย่างเหนียวแน่น สมาชิกมีความรักและผูกพันต่อกันและต่อชุมชน และมีความรู้สึกว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของชุมชน ประการที่สอง มีศักยภาพที่จะพึงพิงตนเองได้ในระดับสูง เมมจะต้องพึงพิงภายนอกอยู่บ้าง แต่อำนาจตัดสินใจในทุกด้านยังอยู่ที่ชุมชน และประการที่สาม มีการพัฒนาศักยภาพของตนได้อย่างต่อเนื่อง โดยกระบวนการเรียนรู้ต่าง ๆ สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ ทวีศักดิ์ นพเกรสร (2542, น. 69 – 70) ได้กล่าวว่า ชุมชนจะเข้มแข็งได้ต้องมีลักษณะของความเป็น ประชาสังคมสูง โดยประชาสังคมจะมีส่วนในการตักทอ**

ความเข้มแข็งให้เกิดขึ้นในชุมชน และ ประชาสัมคมที่เข้มแข็ง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ โกวิทย์ พวงงาม (2553, น. 60 - 62) กระบวนการเรียนรู้เพื่อความเข้มแข็งดังกล่าว จำเป็นต้องมีการบูรณา การกันระหว่างภูมิปัญญาดั้งเดิม ภูมิปัญญาไทย หรือภูมิปัญญาห้องถินกับภูมิปัญญาใหม่ที่เป็น ความรู้ทำความเข้าใจ จากภายนอกชุมชนผ่านสื่อบุคคล เพื่อนำเข้าสู่กระบวนการเรียนรู้ จนทำให้ เกิดสังคมแห่งการเรียนรู้ และการพัฒนาที่ยั่งยืนต่อไป แต่ในภาวะสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงใน กระแสปัจจุบัน ทำให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนต่อสังคม ซึ่งยากที่จะหลีกเลี่ยงได้ บ้างก็ทำให้ชุมชน อ่อนแอ ต้องก่อตัวในด้านต่าง ๆ ดังนั้นในการพัฒนาหรือการเสริมสร้างให้ชุมชนเข้มแข็งเน้น จึงมองถึงวิสัยทัศน์ใหม่ การสร้างกระบวนการทัศน์ใหม่ของชุมชน

7.2.3.5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลด้านความรู้ เจตคติ ต่อ และพฤติกรรม ของอาสาสมัคร เกษตรกรเปรียบเทียบก่อนและหลังจากการเข้าร่วมกิจกรรมการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิ กรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง พบว่า ผลประเมินหลังการเข้าร่วมกิจกรรมโดยการวิเคราะห์ โดยหาค่าการทดสอบค่าเฉลี่ย 2 กลุ่มที่สัมพันธ์กัน (Paired Sample t - Test) ผู้นำเกษตรกรที่ผ่านกิจ กรรมมีด้านความรู้ เจตคติ ต่อ และพฤติกรรม ถูกลาก่อนการเข้าร่วมกิจกรรม อย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ ประสิทธิ พงษ์เรืองพันธุ์ และเรณ า พงษ์เรืองพันธุ์ (2541, น. 69 - 72) เกณฑ์สำหรับการประเมินผลการฝึกอบรมนั้น เป็นสิ่งสำคัญที่จะ ช่วยให้ผู้จัดการฝึกอบรมตัดสินใจได้ว่าการฝึกอบรมที่กำลังประเมินอยู่มีประสิทธิภาพหรือไม่ เพียงไร มีความน่าเชื่อถือเพียงไร โดยทั่วไปนิยมกำหนดเกณฑ์การประเมินไว้ 2 ประเภท คือ 1) เกณฑ์เชิงปรินิยาล เป็นการกำหนดจำนวนหรือขนาดของผลงานที่ควรกระทำได้เป็นอย่างต่ำ โดย มุ่งเน้นการตรวจดูเป็นสำคัญ กรณีที่ต้องการให้งานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น อาจกำหนดเกณฑ์ให้ สูงขึ้นเพื่อเพิ่มระดับความยากในการบรรลุวัตถุประสงค์ 2) เกณฑ์เชิงคุณภาพ เป็นการกำหนด ประสิทธิภาพของการดำเนินงานซึ่งวัดได้ยากกว่าเชิงปริมาณต้องใช้วิธีการที่ซับซ้อนขึ้น มีการ ตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับว่าดำเนินการตามที่ต้องการได้แล้ว ไม่ใช่แค่ตัวเลข แต่เป็นคุณภาพ ผลงานวิจัยของ จุฬาภรณ์ ดาวร (2550, น. 64) ได้ทำการศึกษาการศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการ ทำเกษตรกรรมยั่งยืนของแกนนำ เกษตรกร จังหวัดสุพรรณบุรี สาเหตุที่ทำให้แกนนำเกษตรกร เปลี่ยนมาทำเกษตรกรรมยั่งยืนเนื่องจาก แกนนำเกษตรกรที่ทำเกษตรกรรมยั่งยืนมีปัญหา อุปสรรค ดังนี้ 1) ปัญหาด้านสุขภาพ เช่น อาการ แพ้ยา อาการที่สารพิษตกค้างในร่างกายทำให้เกิดการซื้อ กหรือเสื่อมเสียตามมา เป็นลม วิงเวียน ศีรษะ ผิวหนังมีลักษณะใหม่เกรียม เป็นต้น 2) ด้านเศรษฐกิจ ค่าใช้จ่าย ต้นทุนการเพาะปลูกใช้เงินจำนวนมากเนื่องจากการใช้สารเคมี การเป็นหนี้จากการกู้ยืม เงินทั้งในระบบและนอกระบบ 3) สภาพดิน เนื่องจากหน้าดินถูกทำลายจากการใช้สารเคมี ดินขาด แร่ธาตุที่อุดมสมบูรณ์และระบบ นิเวศบริเวณนาถูกทำลาย

## 7.3 ข้อเสนอแนะ

### 7.3.1 ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัย

7.3.1.1 ผู้นำเกณฑ์ครรควรนำแนวคิดเชิงบวกไปใช้กับ การสนับสนุนสื่อสารในชุมชน การทำกิจกรรมอินทรีย์ที่ใช้ฐานภูมิปัญญาเดิม และการสร้างเครือข่ายผู้นำในชุมชน ก็จะสามารถ หล่อพื้นฐานแรงกดดันของสังคม นำไปสู่การพัฒนาให้ชุมชนเข้มแข็งได้ เนื่องจากแนวคิดเชิงบวก เป็นตัวแปรที่สำคัญในการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ครรแบบสุนทรียกสิกรรม

7.3.1.2 ควรมีการให้ความรู้ทั้งภาคทฤษฎีและการปฏิบัติเพื่อให้เห็นผลลัพธ์เจนมาก ขึ้น กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ควรจะมีจำนวนไม่น่าเกินไป เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน ได้ทั่วถึงทุกคน การนำรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกณฑ์ครรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ไปใช้ อาศัย แนวคิด 3 อย่างร่วมกัน คือ 1) สุนทรียสันทาน 2) กสิกรรมอินทรีย์ และ 3) ภาวะผู้นำ มาประยุกต์ ร่วมกันเป็นแนวคิดใหม่ คือ สุนทรียกสิกรรม กระบวนการที่นำไปใช้ต้องเป็นผู้มีทักษะในการ เชื่อมโยงสู่การเรียนรู้ทั้ง 3 ด้านให้เป็นไปอย่างราบรื่น

### 7.3.2 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

7.3.2.1 ควรมีการศึกษาวิจัยในการสร้างหลักสูตรอบรม เพื่อพัฒนาเจตคติเชิงบวก ในการทำกิจกรรม โดยอาจพัฒนาทั้งตรงและทางอ้อม เนื่องจากเจตคติเชิงบวกในการทำกิจกรรม ถือเป็นตัวแปรที่ความสำคัญที่ส่งผลต่อการแสดงผลพุทธิกรรมตามบทบาทของผู้นำเกณฑ์ครร

7.3.2.2 ควรมีการวิจัยเบริญเทียนพุทธิกรรมเชิงบวกในการทำกิจกรรมเพิ่มเติม ทั้งพุทธิกรรมต่อตนเอง และพุทธิกรรมที่ส่งผลต่อชุมชน เนื่องจากทั้งสองประเภทนี้มีลักษณะ และวัตถุประสงค์ การดำเนินงานแตกต่างกัน

7.3.2.3 การนำไปประยุกต์ใช้ในพื้นที่อื่น ควรมีการศึกษาบริบทและปัจจัยเพิ่มเติม เช่น ด้านวัฒนธรรม หรือลักษณะชุมชนที่มีความแตกต่างกัน ในการทำลองใช้รูปแบบการพัฒนา ผู้นำเกณฑ์ครรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง พื้นที่เป้าหมายควรเป็นเขตที่ผู้วิจัย เดินทางไปเก็บข้อมูลและสังเกตการณ์ได้สะดวก



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

บรรณานุกรรມ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



## บรรณานุกรม

- กรณีกา เจิมเทียนชัย. (2549). การพัฒนารูปแบบการประเมินประสิทธิผลองค์การของวิทยาลัย พยาบาล สังกัดกระทรวงสาธารณสุข (วิทยานิพนธ์ ครุศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต) กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- กิติ ยักษ์คำนันท์. (2543). เทคนิคการสร้างภาวะผู้นำ. กรุงเทพฯ : เปลาอักษร.
- กิตติ ยักษ์คำนันท์. (2532). เทคนิคการสร้างภาวะผู้นำ. กรุงเทพฯ : บริษัทเซมสูดีโอล จำกัด.
- ไกวิทย์ พวงงาม. (2553). การจัดการตนเองของชุมชนและท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : บพิชการพิมพ์.
- จุฬารณ์ ถาวร. (2550). การศึกษาปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการทำเกษตรกรรมยั่งยืนของแก่นนำ เกษตรกร จังหวัดสุพรรณบุรี (วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต) กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์.
- ฉลอง นาคเสน. (2556). ฐานรูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ โรงพยาบาล ส่งเสริมสุขภาพดacula ในจังหวัดบึงกุ่ม (วิทยานิพนธ์ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต) มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.
- นวีวรรณ วงศ์แพทย์ และคณะ (2553). กระบวนการทำนักเรียนรับ - จ่ายอย่างง่ายของนักเรียนนักศึกษา เพื่อส่งเสริมปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสู่การเรียนการสอนในวิทยาลัยการอาชีพเชียงคำ จังหวัดพะเยา. พะเยา : วิทยาลัยการอาชีพเชียงคำ.
- ช่อเพชร เป้าเงิน.(2548). การมีส่วนร่วมของครู ในระบบการประกันคุณภาพภายใน สถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดสุราษฎร์ธานี. รายงานการวิจัย. มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี.
- ชัยยงค์ พรมวงศ์. (2537). “การทดสอบประสิทธิภาพชุดการสอน”. เอกสารการสอนชุดวิชา เทคโนโลยีและสื่อสารการศึกษา หน่วยที่ 1 – 5. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยสุโขทัย ธรรมชาติราช.
- ดวงเดือน ศรีมาดี (2547). การพัฒนาแนวทางการปฏิบัติเพื่อการวางแผนการจำหน่ายผู้สูงอายุ ของพยาบาลวิชาชีพ ตึกผู้ป่วยใน โรงพยาบาลเมืองสรวง จังหวัดร้อยเอ็ด. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- ศิริก ฤกษ์หร่าย. (2524). การส่งเสริมการเกษตรหลักและวิธีการ. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : สำนักส่งเสริมและฝึกอบรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

- ดิเรก วรรณศีร. (2545). การพัฒนาแบบจำลองแบบสมมูลณ์ในการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานสำหรับสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน (วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต) กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ทวีศักดิ์ นพเกสร. (2542). วิกฤตสังคมไทย 2510 กับบทบาทวิทยากรกระบวนการเรียนที่ 1. กรุงเทพฯ : สำนักงานกองทุนเพื่อสังคม ธนาคารออมสิน.
- ทิศนา แรมมนี. (2546). การพัฒนาคุณธรรมจริยธรรมและค่านิยม : จากทฤษฎีสู่การปฏิบัติ. กรุงเทพฯ : เสริมสิน พรีเพรส ชิสเท็ม.
- ทิศนา แรมมนี. (2547). ศาสตร์การสอน. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ธีระ รุณเจริญ. (2550). ความเป็นมืออาชีพในการจัดและบริหารการศึกษาอยุคปฏิรูปการศึกษา. กรุงเทพฯ : แอล. ที. เพรส จำกัด.
- ธีระพงษ์ แก้วหวานย์. (2543). กระบวนการเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง : ประชาชน ประชาคม ประชารัฐ. พิมพ์ครั้งที่ 6. ขอนแก่น : คลังนานาวิทยา.
- นภากรณ์ หวานนท์. (2550). ทฤษฎีฐานรากในเรื่องความเข้มแข็งของชุมชน. กรุงเทพฯ : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.).
- นรันดร์ จุลทรัพย์. (2554). กลุ่มสัมพันธ์สำหรับการฝึกอบรม. สงขลา : เทมการพิมพ์.
- บุญชน ศรีสะอาด. (2533). การพัฒนาการวิจัยโดยใช้รูปแบบ. มหาสารคาม : อภิชาตการพิมพ์.
- บุญถ้วน อุดมพันธ์. (2552). การบริหารงานเชิงกลยุทธ์ของสหกรณ์การเกษตร ที่ประสบความสำเร็จ กรณีศึกษาสหกรณ์การเกษตรวิเศษ จำกัด และสหกรณ์การเกษตรบุญรอด จำกัด จังหวัดร้อยเอ็ด (วิทยานิพนธ์ปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต) ร้อยเอ็ด : มหาวิทยาลัยราชภัฏร้อยเอ็ด.
- ประภัสสร บุรีเอี่ยม. (2556). การตอบบทเรียนปฏิบัติงานหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น. เอกสารประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการ. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.
- ประยูร อุดมเดียง. (2541). การพัฒนาและฝึกอบรมทรัพยากรมนุษย์ทางการเกษตร. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น คณะเกษตรศาสตร์ ภาควิชาส่งเสริมการเกษตร.
- ประเวศ วงศ์. (2542). วิสัยทัศน์ของกระบวนการเรียนรู้ในหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน. กรุงเทพฯ : ครุสภากาดพระว.
- ประศิทธิ์ พงษ์เรืองพันธุ์และเร冬า พงษ์เรืองพันธุ์. (2541). วิจัยทางการพยาบาล. ชลบุรี : คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา.

- พงษ์พันธ์ พงษ์โภสกา. (2542). พฤติกรรมกลุ่ม = *Group behavior*. กรุงเทพฯ : พัฒนาศึกษา.
- พิชญานิน สารเตริง. (2553). หลักสิทธิธรรมชาติ. กรุงเทพฯ : หอสมุดกลาง. มูลนิธิสิทธิธรรมธรรมชาติ.
- เพชรัตน์ พงษ์เจริญสุข (แปล). พจนานุกรมสันติ (บรรณาธิการ). (2554). DAVID BOHM ON DIALOGUE ว่าด้วยสุนทรียสนทนา. กรุงเทพฯ : ภาพพิมพ์.
- เพ็ญจันทร์ ประจันตะเสน. (2552). รูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของ พนักงาน ธนาคารพาณิชย์ (วิทยานิพนธ์ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต). มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.
- มงคล สายสูง. (2546). การสร้างกระบวนการเรียนรู้เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ตำบลนำ เกี้ยน กิ่ง อำเภอภูเพียง จังหวัดน่าน (วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรมหาบัณฑิต) อุดรดิตถ์ : มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรดิตถ์.
- ยุทธไกยวารณ์. (2550). หลักการทำวิจัยและการทำวิทยานิพนธ์. กรุงเทพฯ : สุนย์ส่งเสริมกรุงเทพ รังสรรค์ สิงหนาท.
- รังสรรค์ สิงหนาท. (2551). ระเบียบวิธีวิจัยทางสังคมศาสตร์. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัย ราชภัฏ มหาสารคาม.
- รัตติกรณ์ จงวิศาล. (2543). ผลการฝึกอบรมภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลงของผู้นำนิสิตมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ (วิทยานิพนธ์ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต). กรุงเทพฯ : บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ.
- รุจิร์ ภู่สาระ. (2545). การเขียนแผนการเรียนรู้. กรุงเทพฯ : บุ๊คพอยต์.
- เรณा พงษ์เรืองพันธุ์และประستิทธ์ พงษ์เรืองพันธุ์. (2541). วิจัยทางการพยาบาล. ชลบุรี : คณะ พยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยบูรพา.
- วนิชชา สุขสบายน และคณะ. (2554). รูปแบบการเกษตรของชาวคลองชินคำที่สอดคล้องกับแนวคิด เศรษฐกิจพอเพียง. สถาบันวิจัยและพัฒนา กรุงเทพ : มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- วัชรินทร์ สายสาระและคณะ. (2548). การพัฒนาศักยภาพกลุ่มคนจนให้สามารถสร้างวิสาหกิจ ชุมชน เพื่อแก้ปัญหาความยากจนตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง : ศึกษากรณีของการบริหาร ส่วนตำบลบ้านเพิ่ม อำเภอพาห瑙 จังหวัดเลย. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการวิจัย แห่งชาติ.
- วิจิตร อาวงศุล. (2535). หลักการส่งเสริมการเกษตร. กรุงเทพฯ : บริษัทโรงพิมพ์ไทยวัฒนาพานิช จำกัด.

วิชัย วงศ์ใหญ่. (2535). กระบวนการพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน. กรุงเทพฯ : สุวิรยาสาส์น.

วิบูลย์ บุญยาน โกรกุล. (2545). คู่มือวิทยากรและผู้จัดการฝึกอบรม. กรุงเทพฯ : ด้านสุทธาราการพิมพ์.

วิศิษฐ์ วงศ์ใหญ่ และคณะ. (2551). ชุดความรู้การอบรมกระบวนการเรียนปัญญาศึกษาเล่ม 6 ชุมชนแห่งการเรียนรู้เพื่อการเปลี่ยนแปลงร่วม. กรุงเทพฯ : พฤกหวานกราฟฟิก จำกัด.

วิสุทธิ์ วิจิตรพัชรากรณ์. (2547). “การพัฒนารูปแบบการจัดการศึกษาแบบกระจายอำนาจ ในสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานตามแนวทางพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542”.

(วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต) กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

วิสูตร โพธิ์เงิน. (2556). การใช้สูนทรีย์สนทนาเพื่อพัฒนาความสามารถในการตั้งคำถามของนักศึกษา ระดับปริญญาตรีสาขาวิชาการประถมศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร. วารสารศิลป์การศึกษาศาสตร์วิจัย, 5(1). 155 – 162.

ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาพัฒนาแพ่นคิดเชิงคุณธรรม. (2552). มันทึกความสำเร็จ “เยาวชนไทย ทำดี ด้วยในหลวง”. กรุงเทพฯ : ศูนย์คุณธรรม.

สมศักดิ์ คลประสีทธิ์. (2539). การนำเสนอรูปแบบการบริหารคุณภาพแบบบูรณาการทั้งองค์กร ในสำนักงานศึกษาธิการจังหวัด (วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต). กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สมาน อัศวภูมิ. (2549). การพัฒนารูปแบบการบริหารการประถมศึกษาระดับจังหวัด (วิทยานิพนธ์ปริญญาดุษฎีบัณฑิต) ครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต). กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สมาน อัศวภูมิ. (2550). เส้นทางสู่คุณภาพและมาตรฐานการศึกษา. (พิมพ์ครั้งที่ 8). อุบลราชธานี : ห้างหุ้นส่วนจำกัดอุบลกิจขอฟเฟกการพิมพ์.

สัญญา สัญญาวิวัฒน์. (2541). การพัฒนาชุมชนแบบจัดการ. กรุงเทพฯ : ศูนย์หนังสือจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2554) แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และ สังคมแห่งชาติฉบับที่ 11 (2555 - 2559). กรุงเทพฯ : สำนักนายกรัฐมนตรี.

สุภาพร สารพันธ์. (2553). ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จแบบบั้งบีนของกลุ่มอาชีพสตรี กรณีศึกษา กลุ่มสตรี อีก่อนจะหลวย จังหวัดอุบลราชธานี. (วิทยานิพนธ์ปริญญาวิจัยประสาณศาสตร์ มหาบัณฑิต). อุบลราชธานี : มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี.

- สุริยา ปราณี และคณะ. (2556). การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์กสิกรรมไทยบ้านสู่ชุมชน : กรณีศึกษาชุมชนบ้านบ่อเนื้อยำ เกือบเมือง จังหวัดมหาสารคาม. *วารสารเกษตรพฤษศาสตร์*, 10(2), 124 – 130.
- สุวินล โพธิกลีน. (2549). การพัฒนาฐานแบบเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานขนาดเล็ก. (*วิทยานิพนธ์ปริญญาครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต*) พิมพ์โดย : มหาวิทยาลัยนเรศวร.
- เตี๊ย ชัด เช่น. (2547). การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงขึ้นขัน. *วารสารวิจัยและวัดผลการศึกษา*, 2(1) 166 – 178.
- ไสวพส ศิริไสย์. (2548). วิธีการสนับสนุนนักศึกษาสัมผัสนุนนักศึกษาและการเปลี่ยนวิธีคิดด้วยการฟังอย่างลึกซึ้ง. สำนักงานทรัพยากรุ่ม เครือข่ายการวิจัยบูรณาการลุ่มน้ำท่าจีน – แม่นกลอง ตอนสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์มหาวิทยาลัยหอดล.
- อรอนพ เรืองกตปวงศ์. (2557). การพัฒนาความเข้มแข็งของเครือข่ายเกษตรกรรมชาติชุมชน วัดภูมิสังคมวาระมหาวิหาร อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี. *วารสารวิจัย มสด สาขานุยศาสตร์และสังคมศาสตร์*, 10(2), 211 – 224.
- อวยชัย วาทा. (2554). กลยุทธ์การพัฒนาผู้นำองค์กรชาวบ้านเพื่อลุ่งเสริมการอนุรักษ์ป่าชุมชน จังหวัดมหาสารคาม. (*วิทยานิพนธ์ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต*) มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม.
- อัญญา สุวรรณศรีนนท์. (2546). ทฤษฎีใหม่ : แนวทางสู่การดำเนินชีวิตบนพื้นฐานทางเกษตรกรรมในภาคชนบทอย่างยั่งยืน. วรรณกรรมปรัชญาทัศน์ที่เกี่ยวข้องกับปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง กลุ่มพัฒนาครอบแนวคิดทางทฤษฎีเศรษฐศาสตร์ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง. มีนาคม 2546.
- อุทัย ดุลยเกยมและอรศรี งานวิทยาพงษ์. (2540). ภาพการศึกษากับชุมชนครอบแนวคิดและข้อเสนอในการศึกษาวิจัย. กรุงเทพฯ : สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย.
- อุทัย ดุลยเกยมและอรศรี งานวิทยาพงษ์. (2540). ระบบการศึกษากับชุมชน. กรุงเทพฯ : บริษัทเคล็ดไทยจำกัด.
- อุทัย บุญประเสริฐ. (2552). การศึกษาแนวทางการบริหารและการจัดการศึกษาของสถานศึกษาในรูปแบบของการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์คุรุสภาลาดพร้าว.
- อุทุมพร จำรนวน. (2533). การสื่อสารอย่างทางการศึกษา. กรุงเทพฯ : โครงการตำราวิทยาศาสตร์ อุดศึกษา.

- เอนอร จันตะนี. (2538). ผู้นำและองค์การทางการเกษตร. กรุงเทพฯ : ภาควิชาส่งเสริมและนิเทศศาสตร์เกษตร คณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- เอื้อจิต สุขุม. (2550). ความพึงพอใจของนักศึกษาต่อหลักสูตรและการบริหารหลักสูตร ของวิทยาลัพพยาบาล湿润ราชชนนี สุรินทร์ประจำปีการศึกษา 2546. สุรินทร์ : วิทยาลัยการสาธารณสุขสุรินธร สุรินทร์.
- Bardo, J. W., and Hartman, J. J. (1982). *Urban society: A systematic introduction*. New York : F. E. Peacock.
- Brown, W.B. and Moberg, D. J. (1980). *Organization Theory and Management : A Macro Approach*. New York : John Wiley and Sons.
- Bush, T. *Theories of educational management*. London : Harper and Row. 1986.
- Cooperrider, D. L., & Whitney, D. (2001). *A positive revolution in change*. In D. L. Cooperrider.
- Sorenson, D. Whitney, and T. Yeager (Eds.), (2001). *Appreciative inquiry: An emerging direction for organization development*. Champaign, IL : Stipes.
- Cronbach, Lee Joseph. (1997). *The dependability of Behavioral Measeyrement : Theory of Generalizability for Score and Profile*. By Lee J. Cronbach and Others New York
- Good, C. V. (1973). *Dictionary of Education*. New York : McGraw - Hill.
- Hardesty, L. L. (2001). *Books Bytes and Bridges : Libraries and Computer Centers in Academics Institutions*. USA : American Library Association.
- Keeves, P. J. (1988). *Educational research methodology, and measurement : An international handbook*. Oxford, England : Pergamon Press.
- Kolb. (1984). *Experience Learning*. Retrieved May,26,2005 from <http://www.ospper.dk/speciale/book/book35.html>.
- Lavatelli, C.S., Walter, J.M & Theodore, K. (1962). *Elementary Curriculum*. New York : Holt, Brace and World.
- Madaus, G. F., Scriven, M.S. and Stufflebeam, D.L. (1983). *Evaluation Models Viewpoints on Educational and Human Services Evaluation*. 8<sup>th</sup> ed. Boston : Khuwer- Nijhoff Publishing.
- Marsh, C. and Stafford, K. (1984). *Curriculum*. Sydney : McGraw-Hill.
- Oliva, Peter F. (1992). *Developing the Curriculum*. 3<sup>rd</sup> ed. New York : HarperCollins.

- Saylor, J. G., Alexander, W. M., & Lewis, A. J. (1981). *Curriculum planning for better teaching and learning (4th ed.)*. New York, NY : Holt, Rinehart, and Winston.
- Smith, R. H., and Others. (1980). *Measurement : Making Organization Perform*. New York : Macmillan.
- Taba, Hilda. (1972). *Curriculum Development : Theory and Practice*. New York : Harcourt.
- Tyler, Ralph W. (1949). *Basic Principle of Curriculum and Instruction*. Chicaco : The University of Chicaco.
- Rinehart and Winston. (1972). "Evaluation for Course Improvement". In R.W. Health (Ed.). new Curricula. New Yor k : Harper and Row.
- Yamane, Taro. (1973). *Statistics : An Introductory Analysis*. Newyork : Harper and Row Publication.





มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ก

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



## แบบสอบถามการวิจัย

### เรื่อง การพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรียุกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม :

1. แบบสอบถามนี้ต้องการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรียุกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง โดยผู้ตอบแบบสอบถามเป็นผู้นำเกษตรกรในจังหวัดบุรีรัมย์ จำนวน 400 คน

2. แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 3 ส่วน

ตอนที่ 1 ลักษณะทางประชากร เป็นแบบสำรวจรายการ (Checklist) เกี่ยวกับสถานภาพ ของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพทางสังคม

ตอนที่ 2 ปัจจัยที่มีผลต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรียุกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชน ที่เข้มแข็งเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ ได้แก่ เห็นด้วยอย่างยิ่ง เห็นด้วย ไม่แน่ใจ ไม่เห็นด้วย และ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

ตอนที่ 3 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ เป็นแบบสอบถามปลายเปิด

3. โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน □ หรือเติมข้อความลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

4. สูนทรียุกสิกรรม หมายถึง กระบวนการในการพัฒนาผู้นำเกษตรกร โดยใช้สูนทรียุกสิกรรม 4 ขั้นตอน โดยเริ่มจาก 1) ร่วมค้นพบสิ่งดีจากการทำกิจกรรมแล้วชื่นชม ด้วยคำถามที่ ก่อให้เกิดการเสริมสร้างพลังทำให้ผู้ตอบมีโอกาสได้แสดงทักษะต่อการทำกิจกรรมที่เลือกสรร แล้ว ว่าดีที่สุดให้คุณหนาฟังด้วยความภาคภูมิใจ เป็นการระเบิดจากภายในตัวเองของผู้ตอบเอง 2) ร่วม ทดลองในการทำกิจกรรมอย่างสมศักดิ์ศรี โดยการกำหนดวิธีทักษะร่วมกันระหว่างเกษตรกร เพื่อใช้ จินตนาการและสร้างความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ที่จะทำให้เกิดสิ่งใหม่ ระบบใหม่ กระบวนการใหม่ หรือกลไกใหม่ในการทำกิจกรรม 3) ร่วมออกแบบการทำกิจกรรมอย่างสูนทรียะ วางแผนแบบการ ทำกิจกรรมอย่างเป็นกระบวนการร่วมกันตั้งแต่ต้น ของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในชุมชน อย่างมีชีวิตชีวา เพื่อตัวเอง เพื่อทีมงาน เพื่อครอบครัวและเพื่อชุมชน 4) ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน กระบวนการตัดสินใจร่วมกันว่าจะนำพาชุมชนของตนเองไปสู่ทิศทางใดโดยอาศัยการลงมือปฏิบัติ ทำกิจกรรมที่ได้ออกแบบไว้มีกระบวนการติดตามให้กำลังใจจากทีม นำไปสู่การขยายผลสู่ชุมชน ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านได้ให้ความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามฉบับนี้

(นายสตรเพชร เพียรจัด)

นักศึกษาปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

**เรื่อง การพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมสู่เศรษฐกิจพอเพียง**

### ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน  หรือเติมข้อความลงในช่องว่างตามความเป็นจริง

#### 1. เพศ

1. ชาย       2. หญิง

#### 2. อายุ

- |  |  |   |
|--|--|---|
| <input type="checkbox"/> อายุต่ำกว่า 20 ปี | <input type="checkbox"/> อายุ 20 – 30 ปี | <input type="checkbox"/> อายุ 31 – 40 ปี  |
| <input type="checkbox"/> อายุ 41 – 50 ปี   | <input type="checkbox"/> อายุ 51 – 60 ปี | <input type="checkbox"/> อายุ 61 ปีขึ้นไป |

#### 3. ระดับการศึกษา

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> ระดับประถมศึกษา        | <input type="checkbox"/> ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น |
| <input type="checkbox"/> ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย | <input type="checkbox"/> ระดับปวช.             |
| <input type="checkbox"/> ระดับปวส.หรือเทียบเท่า | <input type="checkbox"/> ระดับปริญญาตรี        |
| <input type="checkbox"/> ระดับสูงกว่าปริญญาตรี  | <input type="checkbox"/> อื่น ๆ.....           |

#### 4. สถานภาพทางสังคม

- ผู้นำองค์กรภาครัฐ เช่น กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สมาชิก อบต.
- ผู้นำกลุ่มองค์กรภาคประชาชน เช่น กลุ่มสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ฯลฯ
- ไม่ได้เป็นผู้นำ

ตอนที่ 2 ให้ท่านตอบแบบสอบถามโดยทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็น

รายการ	ระดับความคิดเห็น				
	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง (5)	เห็น ด้วย มาก (4)	เห็น ด้วย (3)	ไม่เห็น ด้วย (2)	ไม่เห็น ด้วยอย่าง ยิ่ง (1)
<b>1. ด้านความรู้และทักษะเกี่ยวกับภาวะผู้นำ เกษตรกร</b>					
1.1 ผู้นำเกษตรกรที่ดีควรมีความรู้ ความสามารถในงานของตนเองเป็นอย่างดี					
1.2 การปฏิบัติตามติสماชาิกกลุ่มถือเป็น ผู้นำเกษตรกรที่ดี					
1.3 ผู้นำเกษตรกรควรเป็นผู้ที่รู้จักใช้อำนาจ อย่างถูกต้องชอบธรรม					
1.4 กระบวนการทำงานเป็นทีมเป็น สั่งจำเป็นของผู้นำ					
1.5 วิธีการแก้ปัญหาความขัดแย้งผู้นำ เกษตรกรควรใช้ คือ การระดมความคิดเห็นและ การพัช์กันและกัน					
<b>2. ด้านความรู้เกี่ยวกับสุนทรียสันทาน</b>					
2.1 การพูดคุยกันในเครือข่ายทำให้ท่าน มีความสุขและมีความพึงพอใจในชีวิต					
2.2 ปัญหาชีวิตที่เกิดขึ้น สามารถจัดการได้ โดยอาศัยสติและเหตุผล โดยมีความเครียดน้อย และสามารถจัดการ ได้เป็นอย่างดี					
2.3 แรงบัลดาลใจที่เกิดขึ้นในชีวิต จากการประสบความสำเร็จในการ ดำรงชีวิต การงาน ภูมิปัญญา หรือ ได้รับความ เกรทพยักย่องจากคนของหรือผู้อื่น					

รายการ	ระดับความคิดเห็น				
	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง (5)	เห็น ด้วย มาก (4)	เห็น ด้วย (3)	ไม่เห็น ด้วย (2)	ไม่เห็น ด้วยอย่าง ยิ่ง (1)
2.4 แนวคิดใหม่ในการแก้ไขปัญหาชีวิต ชุดเริ่มต้นมาจากการสนทนากับ ร่วมกัน ระหว่างสมาชิกในครอบครัว หรือ ชุมชน อย่างสมำเสมอ					
2.5 การให้คำปรึกษากับสมาชิกใน ครอบครัว เมื่อสมาชิกในครอบครัวมีปัญหาใน ชีวิต ไม่ว่าจะเป็นเรื่องใด ช่วยแก้ปัญหาได้					
<b>3. ด้านความรู้เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์</b>					
3.1 การทำกสิกรรมอินทรีย์เป็นสิ่งที่ปฏิบัติ ได้ยาก แต่ได้ผลที่คุ้มค่า					
3.2 การทำกสิกรรมอินทรีย์จะสร้างความ เข้มแข็งให้ครอบครัวและชุมชน ได้เป็นอย่างดี					
3.3 การทำกสิกรรมอินทรีย์ควรเรียนรู้ใน การพัฒนาการผลิตของตน ให้เข้ากับวิถี ธรรมชาติ					
3.4 วิถีการผลิตกสิกรรมอินทรีย์ทำให้ เกษตรกรเข้าใจวิถีการดำเนินชีวิตตามธรรมชาติ					
3.4 วิถีการผลิตกสิกรรมอินทรีย์จะทำให้ ดูแลพืช ได้บริโภคอาหารปลอดสารพิษ					
<b>4. ด้านความรู้เกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม</b>					
4.1 การเข้าใจตนเอง เข้าใจธรรมชาติ และเรียนรู้ ไปด้วยกันเป็นความสุนทรียะในการดำเนินชีวิต					
4.2 การเรียนรู้สุนทรียกสิกรรมควรเริ่มจากภูมิ ปัญญาดั้งเดิมของแต่ละบุคคลและห้องถัง					

รายการ	ระดับความคิดเห็น				
	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง (5)	เห็น ด้วย มาก (4)	เห็น ด้วย (3)	ไม่เห็น ด้วย (2)	ไม่เห็น ด้วยอย่าง ยิ่ง (1)
4.3 การทำกิจกรรมที่เริ่มจากความสนใจ แล้วศึกษา สังเกต วิเคราะห์ ทำให้เกิดการปฏิบัติ อย่างสุนทรียะในการทำงาน					
4.4 การรวมกลุ่มหรือมีเพื่อนมาพูดคุยด้วย เกี่ยวกับความสุขในการทำกิจกรรมทำให้ได้รับ <sup>มูลค่า</sup> ประสบการณ์อย่างมีสุนทรียะ					
4.5 การติดตามให้กำลังใจซึ่งกันและกัน จะ นำไปสู่ทิศทางความร่วมมือ ร่วมสร้างสรรค์ ถึง ที่ดีเพื่อชุมชน					
<b>5. ด้านความรู้เกี่ยวกับชุมชนเข้มแข็ง</b>					
5.1 สามารถใช้ความรู้ในการช่วยเหลือเกื้อกูล กันในชุมชน เพราะทุกคนเป็นญาติและเสมอมา เป็นพี่น้องกัน					
5.2 สามารถใช้ชุมชน ความมีทบทวนในการร่วม กิจกรรมพัฒนาชุมชน เพราะชุมชนเป็นสมบัติ ของทุกคน					
5.3 สามารถใช้ชุมชนความมีทบทวนและเป็น ตัวอย่างในการนำร่องรักษาวัฒนธรรมประเพณี ของท้องถิ่น					
5.4 ชุมชนที่เข้มแข็ง สามารถใช้ชุมชนความมี ทบทวนในการรักษาความสงบสุขในท้องถิ่น และมีส่วนในการช่วยสร้างความสามัคันท์ ระหว่างคนในท้องถิ่น					

ตอนที่ 3 ให้ท่านเขียนแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะตามหัวข้อต่อไปนี้

1. ท่านคิดว่า อุปสรรคที่มีต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งของท่านคือเรื่องใด

.....

.....

.....

.....

2. ท่านมีข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรีย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งเป็นอย่างไร

.....

.....

.....

.....

3. ท่านมีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับช่องทางและวิธีการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรีย์ กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งเป็นอย่างไร

.....

.....

.....

.....

4. ท่านมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางในการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนทรีย์กสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งควรเป็นอย่างไร

.....

.....

.....

.....

## แบบสอบถามการวิจัย

### เรื่อง รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

**คำชี้แจงในการตอบแบบสอบถาม:**

1. แบบสอบถามนี้ต้องการศึกษาผลทดลองใช้รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง จำนวน 400 คน
2. แบบสอบถามนี้แบ่งออกเป็น 3 ส่วน

ตอนที่ 1 ลักษณะทางประชาราช เป็นแบบสำรวจรายการ (Checklist) เกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพทางสังคม

ตอนที่ 2 แบบวัดความรู้เกี่ยวกับรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่ เป็นแบบสอบถามแบบเครื่องหมาย X ทับตัวเลือก ก ข หรือ ค ที่เห็นว่า ถูกต้องที่สุดเพียงคำตอบเดียว

ตอนที่ 3 แบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ ได้แก่ เห็นด้วยอย่างยิ่ง เห็นด้วย ไม่แน่ใจ ไม่เห็นด้วย และ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

3. โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน  หรือเติมข้อความลงในช่องว่างตามความเป็นจริง
4. สุนทรียกสิกรรม หมายถึง กระบวนการในการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม 4 ขั้นตอน โดยเริ่มจาก 1) ร่วมค้นพบสิ่งดีจากการทำกิจกรรมแล้วรีบซึม ด้วยคำถามที่ ก่อให้เกิดการเสริมสร้างพลังทำให้ผู้ตอบมีโอกาสได้แสดงหัวหน้าต่อการทำกิจกรรมที่เลือกสรร แล้ว ว่าดีที่สุดให้คุณทนาพึงด้วยความภาคภูมิใจ เป็นการระเบิดจากภายในตัวเองของผู้ตอบเอง 2) ร่วม พัฒนาในการทำกิจกรรมอย่างสมศักดิ์ศรี โดยการกำหนดวิสัยทัศน์ร่วมกันระหว่างเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรม เพื่อใช้ จินตนาการและสร้างความคิดสร้างสรรค์ที่จะทำให้เกิดสิ่งใหม่ ระบบใหม่ กระบวนการใหม่ หรือกลไกใหม่ในการทำกิจกรรม 3) ร่วมออกแบบการทำกิจกรรมอย่างสุนทรียะ วางแผนรูปแบบการ ทำกิจกรรมอย่างเป็นกระบวนการร่วมกันดึงแต่ตน ของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในชุมชน อย่างมีชีวิตชีวา เพื่อตัวเอง เพื่อทีมงาน เพื่อครอบครัวและเพื่อชุมชน 4) ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน กระบวนการตัดสินใจร่วมกันว่าจะนำพาชุมชนของตนเองไปสู่ทิศทางใดโดยอาศัยการลงมือปฏิบัติ ทำกิจกรรมที่ได้ออกแบบไว้มีกระบวนการติดตามให้กำลังใจจากทีม นำไปสู่การขยายผลสู่ชุมชน ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านได้ให้ความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามฉบับนี้

(นายสรรเพชร เพียรจัจด)

นักศึกษาปริญญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

### แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

#### เรื่อง รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

##### ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดใช้เครื่องหมาย / ลงใน □ หน้าข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงของท่าน

1. เพศ

ชาย       หญิง

2. อายุ

อายุ 30 – 40 ปี     อายุ 41 – 50 ปี  
 อายุ 51 – 60 ปี     อายุ 61 ปีขึ้นไป

3. สถานภาพทางสังคม

ผู้นำองค์กรภาครัฐ เช่น ก้านัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สมาชิก อบต.  
 ผู้นำกลุ่มองค์กรภาคประชาชนสังคม เช่น กลุ่มสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ฯลฯ  
 ไม่ได้เป็นผู้นำ

##### ตอนที่ 2 แบบวัดความรู้เกี่ยวกับการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

คำชี้แจง โปรด勾เครื่องหมาย X ทับตัวเลือก ก ข หรือ ค ที่เห็นว่าถูกต้องที่สุดเพียงคำตอบเดียว

1. ข้อใดเป็นความหมายของคำว่า “ผู้นำเกษตรกรที่ดี”

- ก. ผู้นำที่ดีต้องเป็นผู้ที่มีอิทธิพลต่อเกษตรกร
- ข. ผู้นำที่ดีต้องเป็นผู้ที่ได้รับการยอมรับจากเกษตรกร
- ค. ผู้นำที่ดีผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการงานของตนอย่างดี

2. คุณลักษณะของผู้นำเกษตรกรที่ดีควรเป็นอย่างไร

- ก. เป็นเกษตรกรผู้ที่ขยันในการทำงาน
- ข. ปฏิบัติตามมติของสมาชิกในกลุ่ม
- ค. เป็นเกษตรกรที่ทำงานได้ทุกสิ่งทุกอย่าง

3. คุณสมบัติข้อใดที่ ไม่พึงมี ในตัวผู้นำ.gov มากที่สุด

ก. ไม่ฟังคำคัดค้าน หน้าไฟว์หลังหดออก

ข. ปฏิบัติตามใจสมาชิกกลุ่ม

ค. ปิดกันความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนผู้ร่วมงาน

4. วิธีการใดที่ผู้นำ.gov ควรใช้ในการแก้ปัญหาความขัดแย้งในกลุ่มสมาชิก

ก. แบบแพ้-แพ้

ข. แบบแพ้-ชนะ

ค. แบบชนะ-ชนะ

5. จากข้อความที่ว่า “การทำงานเป็นทีมมักจะประสบปัญหาความล้มเหลวอยู่เสมอ”

ท่านมีแนวทางแก้ไขปัญหานี้อย่างไร

ก. กำหนดบทบาทหน้าที่ของสมาชิก

ข. ยอมรับความคิดเห็นของสมาชิก

ค. กำหนดนโยบายของทีมงาน

6. การพูดลักษณะใดสำคัญที่สุด

ก. น้ำเสียงดี

ข. สื่อความหมายได้ชัดเจน

ค. ออกเสียงชัดเจน

7. การใช้ภาษาพูด ข้อใดสำคัญที่สุด

ก. ใช้ภาษาให้เหมาะสมกับผู้ฟัง

ข. ใช้ภาษาที่ทันสมัย

ค. ใช้ภาษาง่าย ๆ

8. เวลาท่านประสบปัญหาในชีวิตท่านพูดคุยกับใคร

ก. พูดกับคนในครอบครัว

ข. พูดกับคนที่เคยเจอบัญหานามาก่อน

ค. ไม่พูดกับใคร นอกจากตัวเอง

9. แรงบัลดาลใจใหม่ๆ ในชีวิตท่าน ได้มาด้วยวิธีใด

ก. พนเห็นหรือไปพูดคุยกับคนที่สำเร็จจนเข้าใจแล้วมาทำตาม

ข. ไม่ได้พนเห็น แค่ฟังเขาพูดคุยแล้วมาทำตาม

ค. ไม่ไปฟังใคร ลองผิดลองถูกด้วยตนเอง

10. การพูดคุยแบบใดทำให้คนพูดมีความสุข

- ก. พูดคุยแบบมั่น
- ข. พูดแล้วมีคนฟัง
- ค. พูดไปหัวเราะไป

11. ความมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัวเอง หมายถึงช้อใด

- ก. กล้าเสียงในการลงทุน
- ข. ดูแลรักษาสุขภาพให้แข็งแรงอยู่เสมอ
- ค. มีความพร้อมที่จะเผชิญต่อผลกระทบและการเปลี่ยนแปลง

12. ข้อใดเป็นความหมายของคำว่า “สุนทรียกสิกรรม”

- ก. การกสิกรรมที่ทำแล้วรายได้ผลดีมีค่า
- ข. การกสิกรรมที่ทำด้วยแรงบัดดาลใจ
- ค. การกสิกรรมที่เหลือสามารถคงทนประมาณมาสนับสนุนได้

13. ท่านมี ความเชื่อ...เกี่ยวกับการพัฒนาผู้นำเกณฑ์กรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

- ก. เชื่อมั่นว่ามารอบรุษักพักแล้วก็จะได้เงิน
- ข. เชื่อมั่นว่าต้องเป็นโครงการที่มีการสนับสนุน
- ค. เชื่อมั่นว่าการพัฒนาจะนำสิ่งดี ๆ จะเกิดขึ้นกับตัวเอง

14. เมื่อท่านเผชิญกับปัญหาในการทำงาน ควรจะทำอย่างไร

- ก. หาวิธีจัดการกับปัญหา
- ข. ใจทึ่งแล้วทำใหม่
- ค. เปลี่ยนไปทำอย่างอื่นดีกว่า

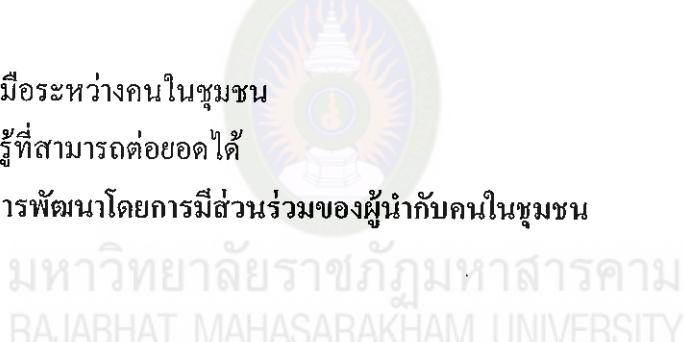
15. ท่านคิดว่าเมื่อท่าน ผ่านกระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม จะเกิดความเปลี่ยนแปลงอะไรกับตัวท่าน

- ก. แรงปรารถนาในการทำงานอย่างแรงกล้า
- ข. กระตุ้นพัฒนาตัวเองได้ด้วยตัวเอง
- ค. ได้ตามเป้าหมาย อย่างไม่รู้จักเหน็ดเหนื่อย

16. ท่านคิดว่าความสุขจากการทำงาน ก็ต้องได้ด้วยวิธีใด

- ก. เกิดขึ้นได้เมื่อมีคน ให้ยิ่นโอบกอดให้
- ข. เกิดขึ้นได้เมื่อ เห็นผลผลิตของงานได้ราคา
- ค. เกิดขึ้นได้จากวิธีคิด และวิธีมองปัญหาในทุก ๆ วัน

17. เมื่อมีคนบอกว่าการกิจกรรมเป็นสิ่งที่ปฏิบัติยาก ได้ผลไม่คุ้มค่า ท่านคิดว่าควรจะทำอย่างไร
- ก. เลิกถืมความตึงใจ แล้วหาสิ่งอื่นมาทำ
  - ข. ต้องเอาชนะความกลัวด้วยการลงมือทำทันที
  - ค. โอดครวญ กับสิ่งที่เกิดขึ้นแล้วจ้างคนอื่นมาทำแทน
18. ชุมชนเข้มแข็ง ควร เป็นไปตามจำนวนใด
- ก. น้ำพึ่งเรือ เสือพึ่งป่า
  - ข. งานห่วงโซ่
  - ค. ปูโสมเผาทรัพย์
19. ข้อใดเป็นข้อตอนในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง
- ก. การสร้างแนวคิดและนำเสนอ ข. การร่วมอาสาพัฒนาหมู่บ้าน
  - ค. การสร้างการตลาดเพื่อขายสินค้าชุมชน
20. ประโยชน์สูงสุดของการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสูนหรือกิจกรรม นำไปใช้ในการพัฒนาชุมชนคือ  
อะไร
- ก. เกิดความร่วมมือระหว่างคนในชุมชน
  - ข. เกิดองค์ความรู้ที่สามารถต่อยอดได้
  - ค. ชุมชนได้รับการพัฒนาโดยการมีส่วนร่วมของผู้นำกับคนในชุมชน



**ตอนที่ 3 แบบวัดเจตคติของผู้นำ.gov ศูนย์บริการสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง คำชี้แจง**

1. แบบวัดเจตคติของผู้นำ.gov ศูนย์บริการสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็งนี้ ต้องการถามาเกี่ยวกับความรู้สึกของผู้นำ.gov ศูนย์บริการสุนทรียกสิกรรมที่มีต่อตนเอง ต่อชุมชน ก่อนและหลังใช้รูปแบบ การพัฒนาผู้นำ.gov ศูนย์บริการสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง ขอให้ตอบคำถามทุกข้อ ตามสภาพความเป็นจริง เพื่อเป็นประโยชน์ในการศึกษาด้านคว้าต่อไป คำตอบทุกข้อของผู้ตอบจะถือเป็นความลับ

2. วิธีการตอบแบบวัดเจตคติ มี 20 ข้อ โปรดอ่านข้อความแต่ละข้อและพิจารณาว่า ข้อความนี้ท่านเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย หากน้อยเพียงใดแล้วใส่เครื่องหมาย () ลงในช่องว่าง เพียงข้อละ 1 ช่องเท่านั้น

ระดับความคิดเห็น 5 หมายถึง เห็นด้วยอย่างยิ่ง

ระดับความคิดเห็น 4 หมายถึง เห็นด้วย

ระดับความคิดเห็น 3 หมายถึง ไม่แน่ใจ

ระดับความคิดเห็น 2 หมายถึง ไม่เห็นด้วย

ระดับความคิดเห็น 1 หมายถึง ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	5	4	3	2	1
<b>1. เจตคติต่อตนของ</b>					
1.1 การมีภาวะผู้นำเยาวชนทำให้ข้าพเจ้าแก่ไขปัญหาต่าง ๆ ในชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ					
1.2 การสื่อสารที่มีคุณภาพทำให้ข้าพเจ้าสามารถถ่ายทอดความรู้ที่มีให้กับคนในชุมชนได้					
1.3 การพัฒนาทีมที่ดีทำให้ข้าพเจ้าประสบความสำเร็จในการพัฒนาชุมชนได้					
1.4 กระบวนการเรียนรู้สุนทรียกสิกรรม ทำให้ข้าพเจ้าเกิดพลังและแรงบดคลาลในการนำองค์ความรู้เดิม มาวางแผนและปฏิบัติอย่างมีความสุข					

ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	5	4	3	2	1
1.5 ข้าพเจ้ามีความสุขทุกครั้งที่ได้พูดคุยกับกันการทำกิจกรรมของตนเอง					
1.6 ข้าพเจ้ามีความภาคภูมิใจในการทำอาชีพกิจกรรม					
1.7 ภูมิปัญญาการทำกิจกรรมมีประโยชน์น่ารักน่าใช้ให้ลูกหลาน					
1.8 การเปิดใจรับฟังคำแนะนำจากคนในครอบครัว ทำให้เกิดความรักความอบอุ่นมากขึ้น					
1.9 แรงบดคลายใจเชิงบวก เป็นสิ่งที่มีความจำเป็นในการทำกิจกรรม					
1.10 ข้าพเจ้าต้องการนำความรู้ด้านวิชกรรมศาสตร์ที่มีไปพัฒนาชุมชนของข้าพเจ้า					
<b>2. เจตคติต่อชุมชน</b>					
2.1 วิธีการแก้ปัญหาความขัดแย้งในชุมชน ควรเริ่มการระดมความคิดเห็นและเคารพซึ่งกันและกัน					
2.2 กระบวนการสร้างความตระหนักและรับรู้ถึงปัญหาทำให้ข้าพเจ้าเข้าใจปัญหาและความต้องการของชุมชนมากขึ้น					
2.3 ความสัมพันธ์แบบเครือญาติที่ไว้วางใจกัน จะทำให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็ง					
2.4 การเรียนรู้และแลกเปลี่ยนความคิด จะทำให้ชุมชนเกิดการพัฒนา					
2.5 ความอึ้งเพื่อเพื่อแผ่ ทำให้ชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข					
2.6 คนในชุมชนร่วมกันคิด ต่อยอดภูมิปัญญาห้องถินในการทำกิจกรรม จะทำให้เกิดการพัฒนาไม่หยุดนิ่ง					
2.7 กระบวนการเรียนรู้สุนทรียกิจกรรมทำให้เกิดผู้นำเยาวชนรุ่นใหม่ที่จะกลับไปพัฒนาชุมชนของตนเอง					

ข้อคำถาม	ระดับความคิดเห็น				
	5	4	3	2	1
2.8 การผู้นำเกย์ตරกรสุนทรียกสิกรรมจะทำให้เกิดการพัฒนาชุมชนได้					
2.9 ถ้าผู้นำเกย์ตරกรมีแรงบัลดาลใจในเชิงบวกในการทำกสิกรรม จะทำให้เกิดการพัฒนาชุมชนได้					
2.10 ผู้นำเกย์ตරกรสุนทรียกสิกรรมจะทำให้เกิดการพัฒนาและชุมชนน่าอยู่					



ตอนที่ 4 แบบวัดพฤติกรรมผู้นำเกณฑ์ตกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง กำชับแห่ง โครงการเครือข่าย ✓ ลงในช่องว่าที่กำหนดให้ตามความเป็นจริงที่ท่านปฏิบัติ

ข้อคำถาม	การปฏิบัติ			
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ปฏิบัติไม่ได้
<b>1. ด้านภาวะผู้นำเกณฑ์ตกรสุนทรียกสิกรรม</b>				
1.1 ข้าพเจ้าที่ดีความรู้ความสามารถในการงานของตนเองเป็นอย่างดี				
1.2 ข้าพเจ้ามีการปฏิบัติตามมติสมาชิก				
1.3 ข้าพเจ้ารู้จักใช้อำนาจอย่างถูกต้องชอบธรรม				
1.4 ข้าพเจ้าเรียนรู้และสามารถทำงานเป็นทีมกับผู้อื่นได้				
1.5 ข้าพเจ้าสามารถสร้างกระบวนการระดมความคิดเห็น เพื่อค้นหาวิธีการแก้ปัญหาได้				
<b>2. ด้านสุนทรียสนทาน</b>				
2.1 ข้าพเจ้าสามารถช่วยเหลือคุณในมุมมองเชิงบวกได้				
2.2 ข้าพเจ้าสามารถจัดการปัญหาชีวิตได้ โดยอาศัยสติและเหตุผล				
2.3 ข้าพเจ้าสร้างแรงบันดาลใจที่เกิดขึ้นในชีวิต การงาน ภูมิปัญญา หรือได้รับความเคารพยกย่องจากคนเอง หรือผู้อื่น				
2.4 ข้าพเจ้าค้นพบแรงบันดาลใจใหม่จากการสนทนา และทำกิจกรรมร่วมกัน ระหว่างสมาชิกในครอบครัว หรือชุมชน				
2.5 ข้าพเจ้ามักจะปรึกษาปัญหาในชีวิตกับสมาชิกในครอบครัว				

ข้อคำถาม	การปฏิบัติ			
	มาก กลาง	ปาน กลาง	น้อย	ปฏิบัติ ไม่ได้
<b>3. ด้านสุนทรียกสิกรรม</b>				
3.1 ข้าพเจ้าเรียนรู้การทํากิจกรรมอย่างลึกซึ้ง โดยอาศัยการเข้าใจธรรมชาติ				
3.2 ข้าพเจ้าใช้ภูมิปัญญาเดินของคนในท้องถิ่นมาประยุกต์ใช้ในการทํากิจกรรมของตนเอง				
3.3 เมื่อเกิดปัญหาในการทํากิจกรรม ข้าพเจ้าจะใช้วิธีการวิเคราะห์ เหตุผล เพื่อจัดการกับปัญหา นั้น				
3.4 ข้าพเจ้าแผลเปลี่ยนองค์ความรู้ในการทํากิจกรรมร่วมกับเพื่อน ๆ บ่อยครั้ง				
3.5 ข้าพเจ้าไปเยี่ยมเยียนแปลงกิจกรรมของเพื่อน ๆ เพื่อให้กำลังใจซึ่งกันและกัน				
<b>4. ด้านชุมชนเข้มแข็ง</b>				
4.1 ข้าพเจ้าช่วยเหลือช่วยเหลือเกื้อกูลกันสามัคคิในชุมชน เมื่อมีคนเป็นภัยและพื้นท้องกัน				
4.2 ข้าพเจ้าเข้าร่วมกิจกรรมและมีบทบาทในการพัฒนาชุมชน				
4.3 ข้าพเจ้าถ่ายทอดภูมิปัญญาการทํากิจกรรมให้ลูกหลานในชุมชน				
4.4 ข้าพเจ้ามักใช้การพูดหรือสื่อสารเชิงบวกในการสนทนารือการประชุมในชุมชน				
4.5 ข้าพเจ้าสามารถนำความรู้ความสามารถของข้าพเจ้าได้มาชื่นชม ไปพัฒนาชุมชนของข้าพเจ้าได้				

**ภาคผนวก ข**

ใบลงทะเบียนชื่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



**รายชื่อผู้เข้าร่วมฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสู่การคุ้มครองดิจิทัล**

**เพื่อเตรียมตัวลงแข่งขันกีฬาเชิง**

ลำดับที่	ชื่อ-นามสกุล	ที่อยู่	โทรศัพท์มือถือ	หมายเหตุ
1	นายธวัต พูลเกิด	หมู่ ๑ ตำบลนาท่า		
2	นายบัว ศรีสุน	หมู่ ๑ ตำบลนาท่า		
3	นายสมชาย ศรีสุน	หมู่ ๑ ตำบลนาท่า		
4	นายพานิช คำนา	หมู่ ๒ ตำบลนาท่า		
5	นายสะอัด สามัญหา	หมู่ ๓ ตำบลนาท่า		
6	นายสะอัด สามัญหา	หมู่ ๓ ตำบลนาท่า		
7	นายพานิช ใจดี	หมู่ ๔ ตำบลนาท่า		
8	นางสาวนันดา ปิยะจาร	หมู่ ๕ ตำบลนาท่า		
9	น้องทรายา กลุงหนอง	หมู่ ๖ ตำบลนาท่า		
10	นายก้า ใจนา	หมู่ ๗ ตำบลนาท่า		
11	น้องแอน หัวใจ	หมู่ ๘ ตำบลนาท่า		
12	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๙ ตำบลนาท่า		
13	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๙ ตำบลนาท่า		
14	นายวิวัฒน์ ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
15	น้องดวง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
16	น้องดวง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
17	น้องกานต์ ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
18	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
19	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
20	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
21	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
22	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
23	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
24	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
25	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		
26	น้องน้ำหนึ่ง ใจนา	หมู่ ๑๐ ตำบลนาท่า		

ภาพที่ ๑ รายชื่อผู้เข้าร่วมการอบรมการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสู่การคุ้มครองเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

รายรื่นผู้เข้าร่วมฟังก์ชันของการพัฒนาทักษะทางด้านวิทยาศาสตร์

เพื่อเตรียมตัวเข้าชุมชนที่เข้มแข็ง

ภาคผนวก ค

ภาพประกอบการวิจัย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาพที่ ค.1 เปิดรับอาสาสมัครผู้นำเยาวชน



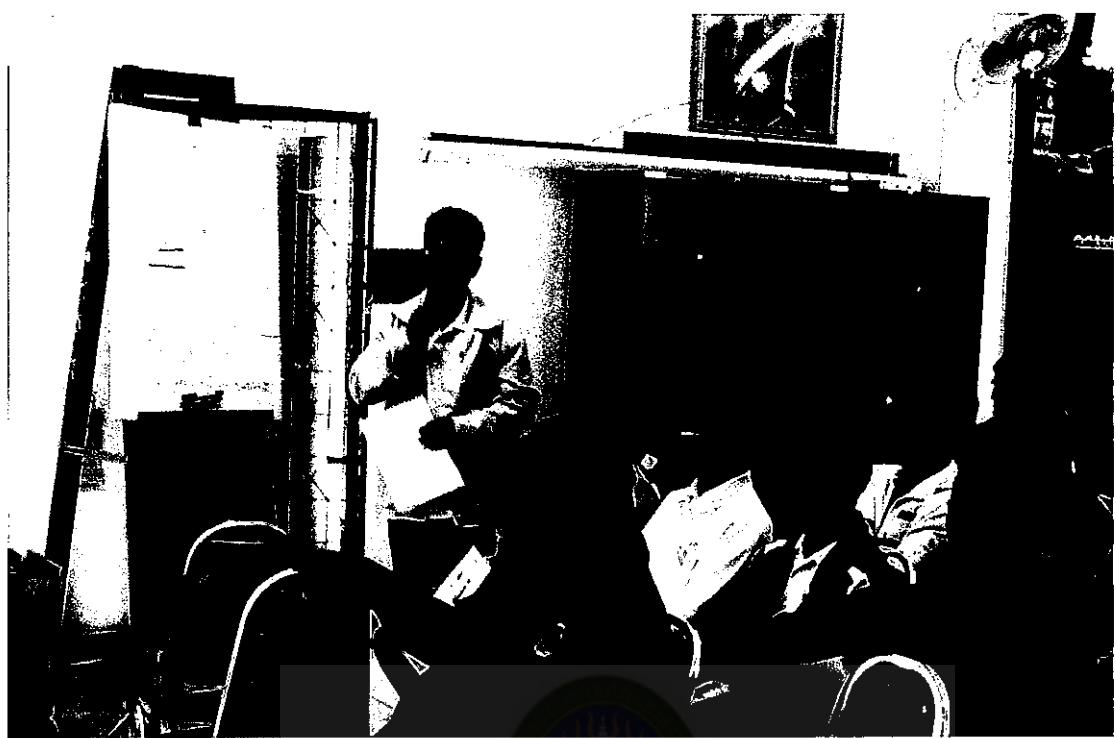
ภาพที่ ค.2 อาสาสมัครผู้นำเยาวชน



ภาพที่ ค.3 ค้นหาปัญหาและความต้องการของเกษตรกร



ภาพที่ ค.4 ผู้นำแท่ละกลุ่มน้ำเสนอความคิดที่ได้สั่งเคราะห์ปัญหาร่วมกันในกลุ่ม



ภาพที่ ค.5 ผู้นำเดื่งกลุ่มน้ำเสนอความคิดที่ได้สัมเคราะห์ร่วมกันในกลุ่ม



ภาพที่ ค.6 วิทยากรบรรยายเรื่องภาวะผู้นำตามหลักสูตรฝึกอบรมผู้นำเกนตระกร



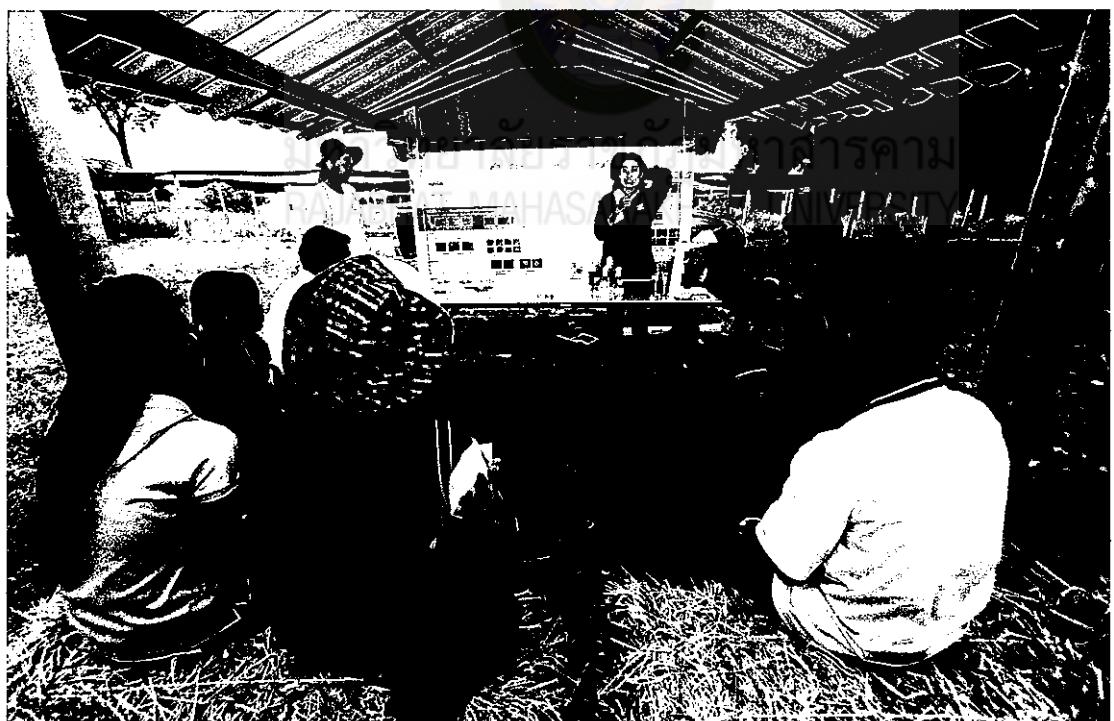
ภาพที่ ค.7 ฝึกปฏิบัติกรรมกว่าจะเป็นผู้นำเกยตระตามหลักสูตร



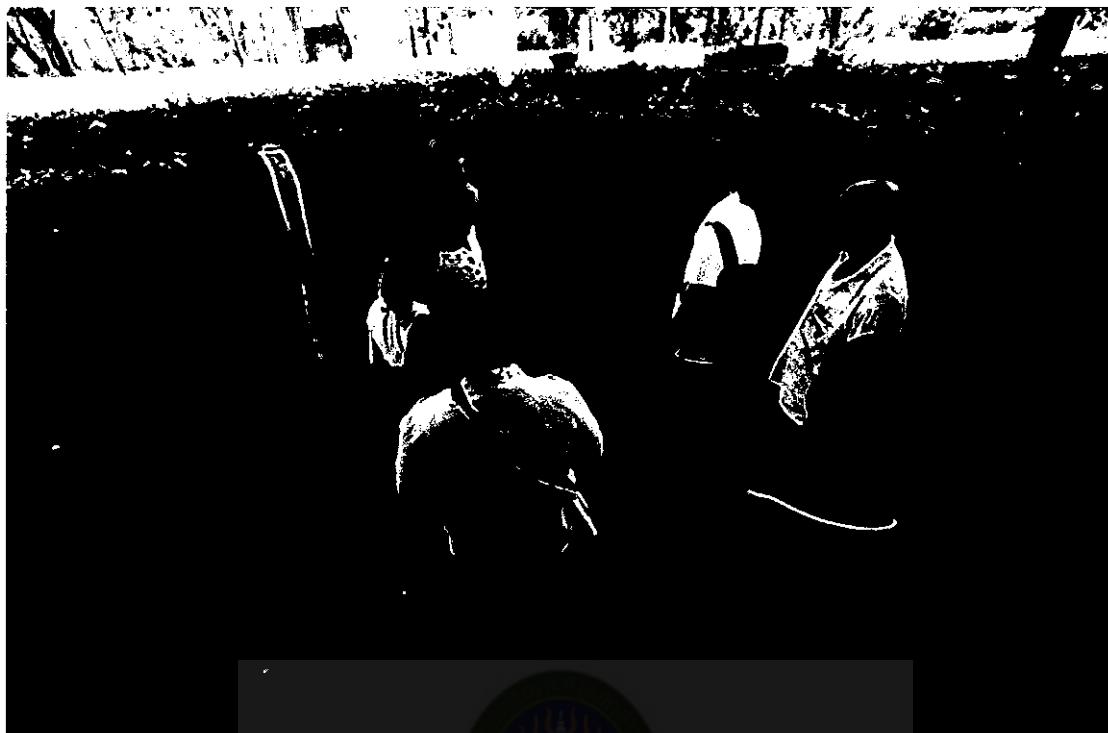
ภาพที่ ค.8 วิทยากรบรรยายเรื่องการสร้างเสริมภาวะผู้นำตามหลักสูตรฝึกอบรม  
ผู้นำเกยตระ



ภาพที่ ค.9 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกษตรกรรมหลักสูตร



ภาพที่ ค.10 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกษตรกรรมหลักสูตร



ภาพที่ ค.11 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกยตระกรตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.12 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกยตระกรตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.13 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำแกยตระกรตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.14 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำแกยตระกรตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.15 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกยตระกรตามหลักสูตร



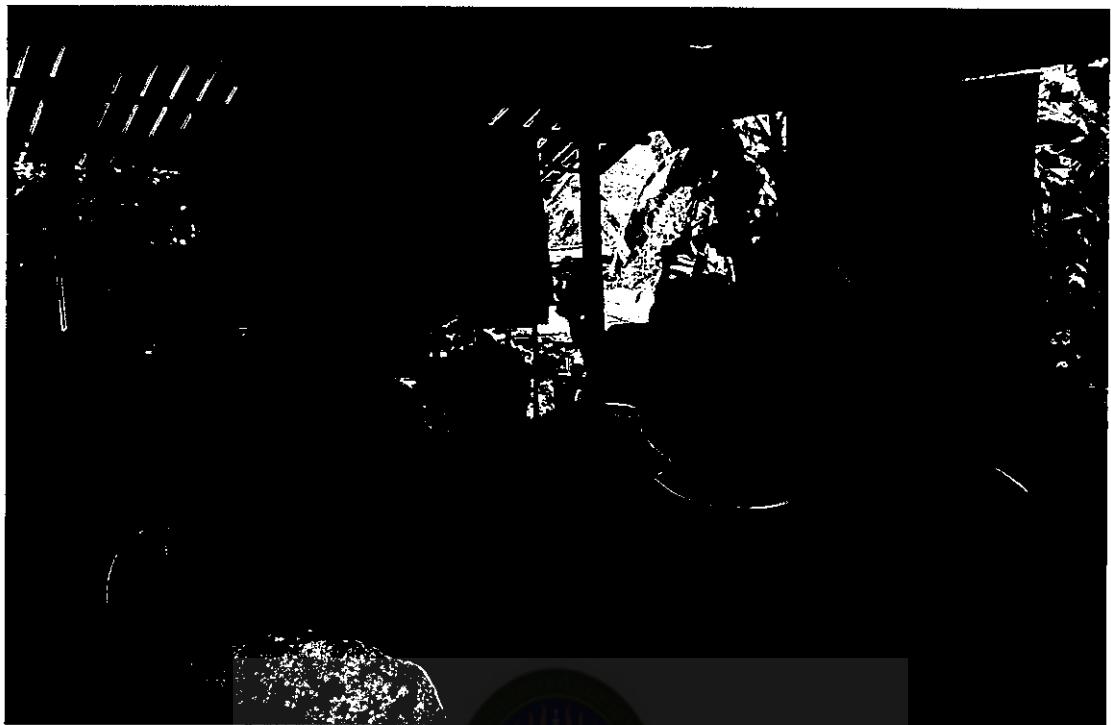
ภาพที่ ค.16 ศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมสร้างประสบการณ์ผู้นำเกยตระกรตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.17 วิทยากรบรรยายความรู้เกี่ยวกับสุนทรียสันทานตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.18 กิจกรรมผู้นำเกย์ครรภุคุยแบบสุนทรียสันทานตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.19 วิชากรบรรยายการใช้สุนทรียานาเพื่อพัฒนาภยัตกรรมตามหลักสูตร



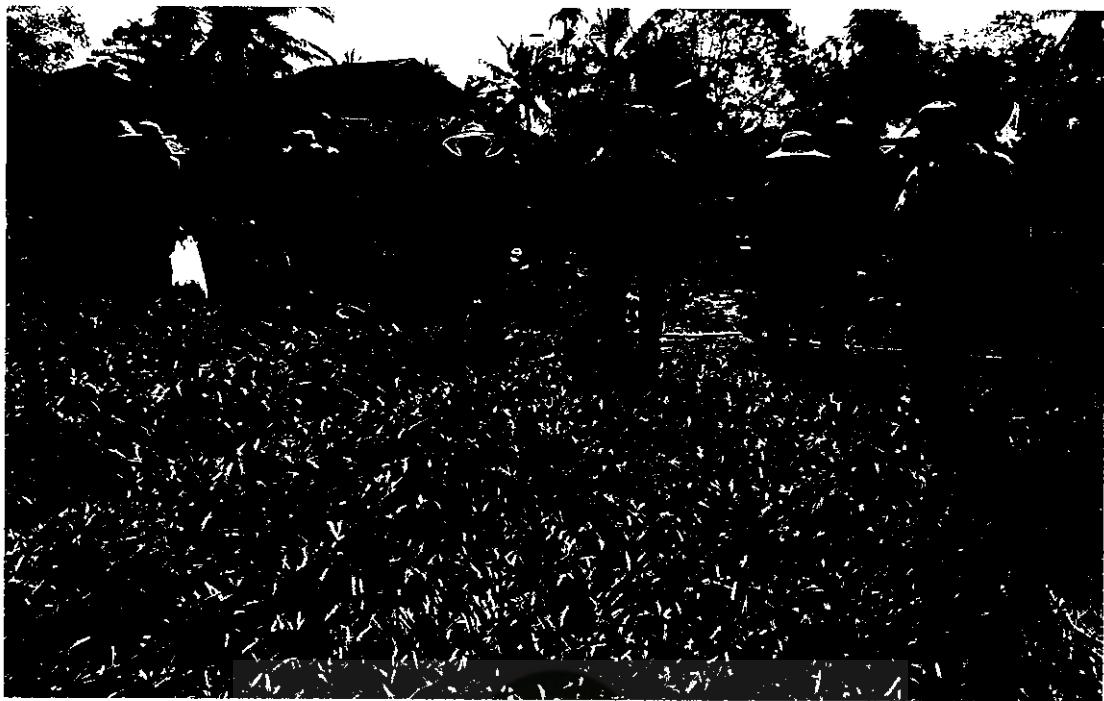
ภาพที่ ค.20 กิจกรรมบันไดการเรียนรู้ตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.21 วิทยากรบรรยายความรู้เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.22 วิทยากรบรรยายความรู้เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร



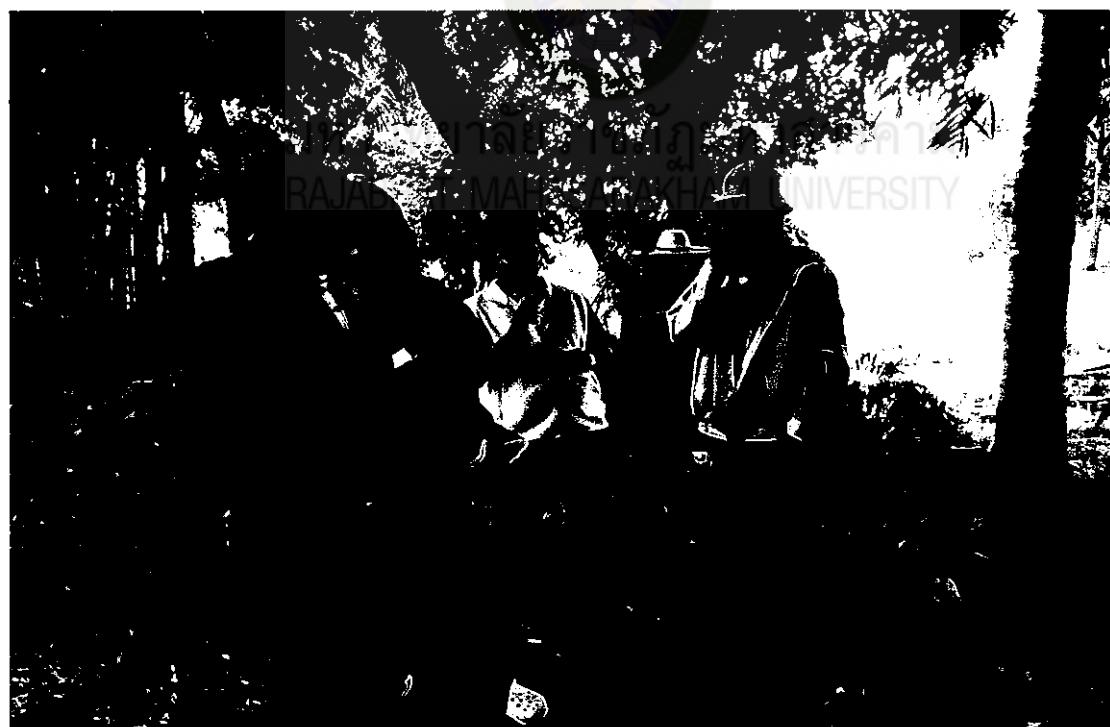
ภาพที่ ค.23 วิทยากรบรรยายความรู้เกี่ยวกับกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.24 กิจกรรมกว่าจะเป็นกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.25 วิชาการบรรยายผู้นำเกษตรกรกับกิจกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.26 วิชาการบรรยายผู้นำเกษตรกรกับกิจกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.27 วิทยากรบรรยายผู้นำเกษตรกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.28 กิจกรรมชุมชนกสิกรรมอินทรีย์ตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.29 วิชากรบรรยายสุนทรียกสิกรรมตามหลักสูตร



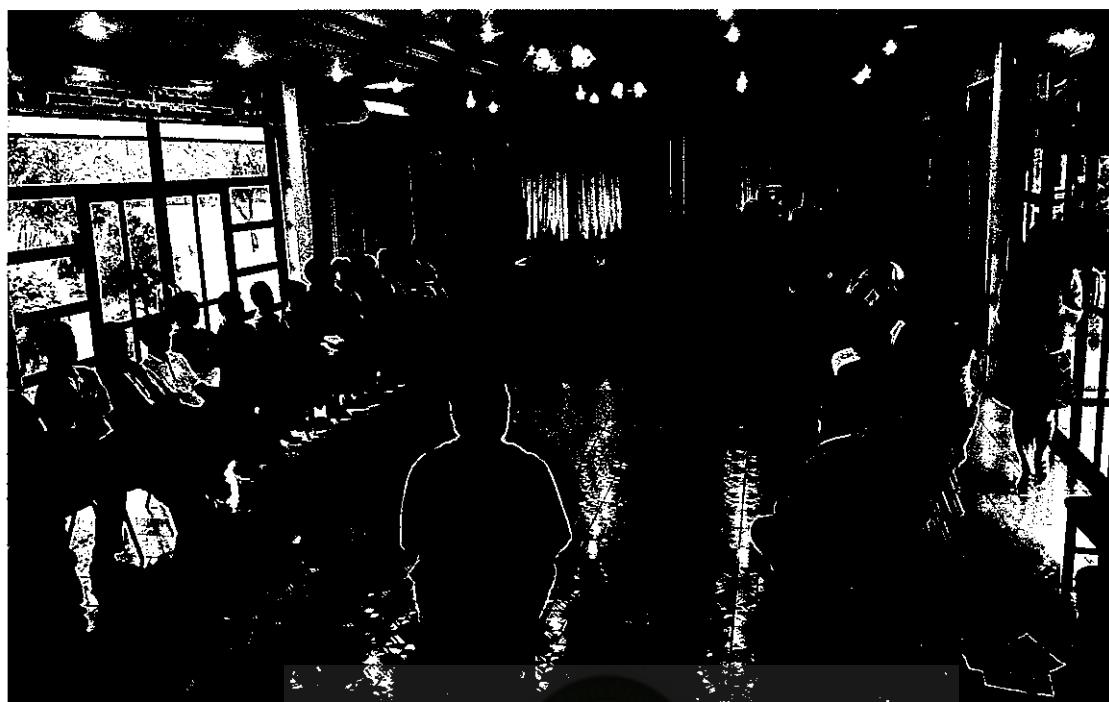
ภาพที่ ค.30 วิชากรบรรยายสุนทรียกสิกรรมตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.31 กิจกรรมสุนทรียกสิกรรมนำปัญญาตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.32 กิจกรรมสุนทรียกสิกรรมนำปัญญาตามหลักสูตร



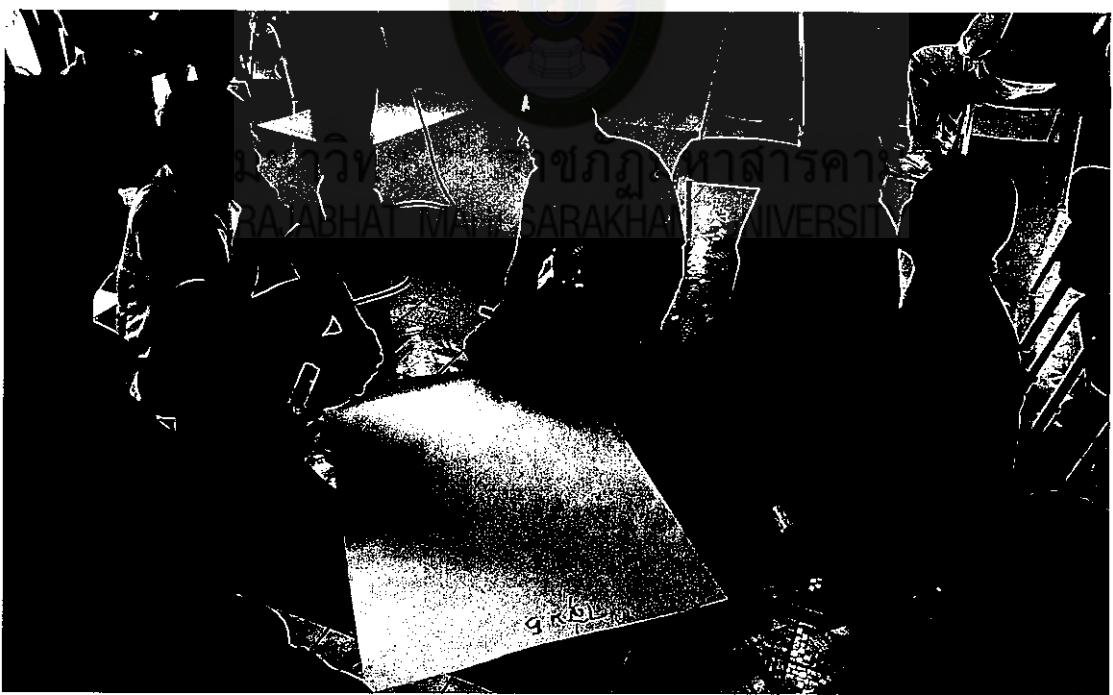
ภาพที่ ค.33 วิทยากรบรรยายสุนทรียกสิกรรมเพื่อพัฒนาผู้นำเกษตรกรรมตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.34 กิจกรรมปลูกปัญญาตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.35 กิจกรรมพลังปัญญาตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.36 กิจกรรมพลังปัญญาตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.37 วิชากรบรรยายการพัฒนาชุมชนตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.38 กิจกรรมกิจกรรมชุมชนน่าอยู่ตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.39 กิจกรรมกสิกรรมชุมชนน่าอยู่ตามหลักสูตร



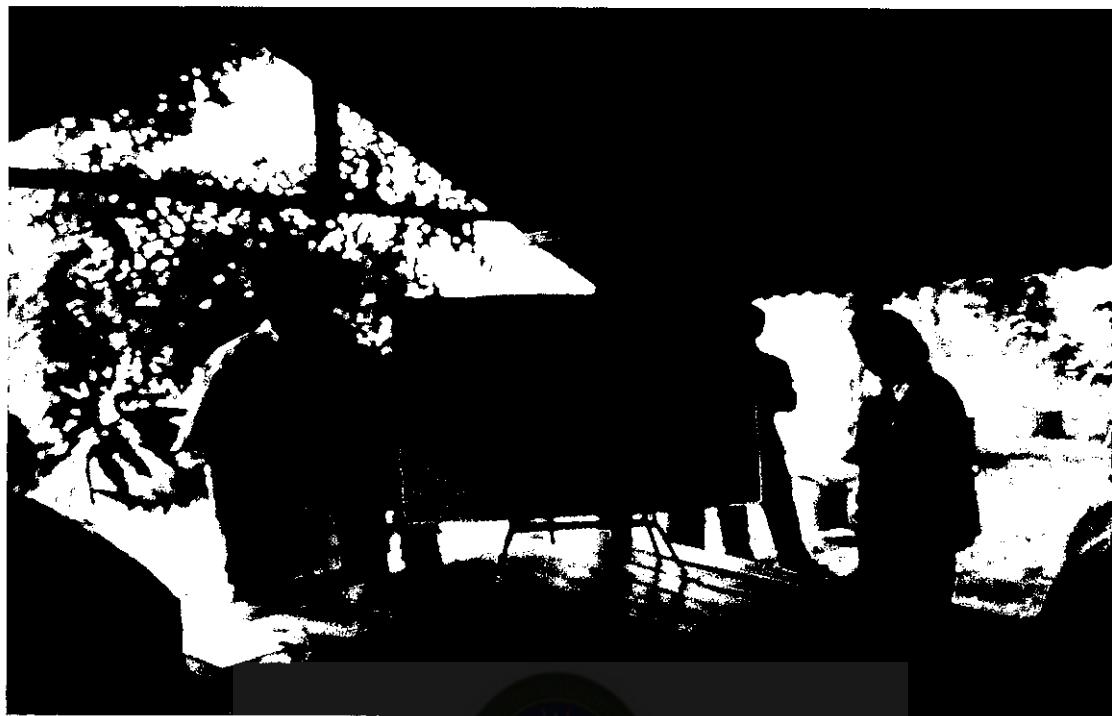
ภาพที่ ค.40 กิจกรรมกสิกรรมชุมชนน่าอยู่ตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.41 วิทยากรบรรยายตัวอย่างชุมชนเข้มแข็งตามหลักสูตร



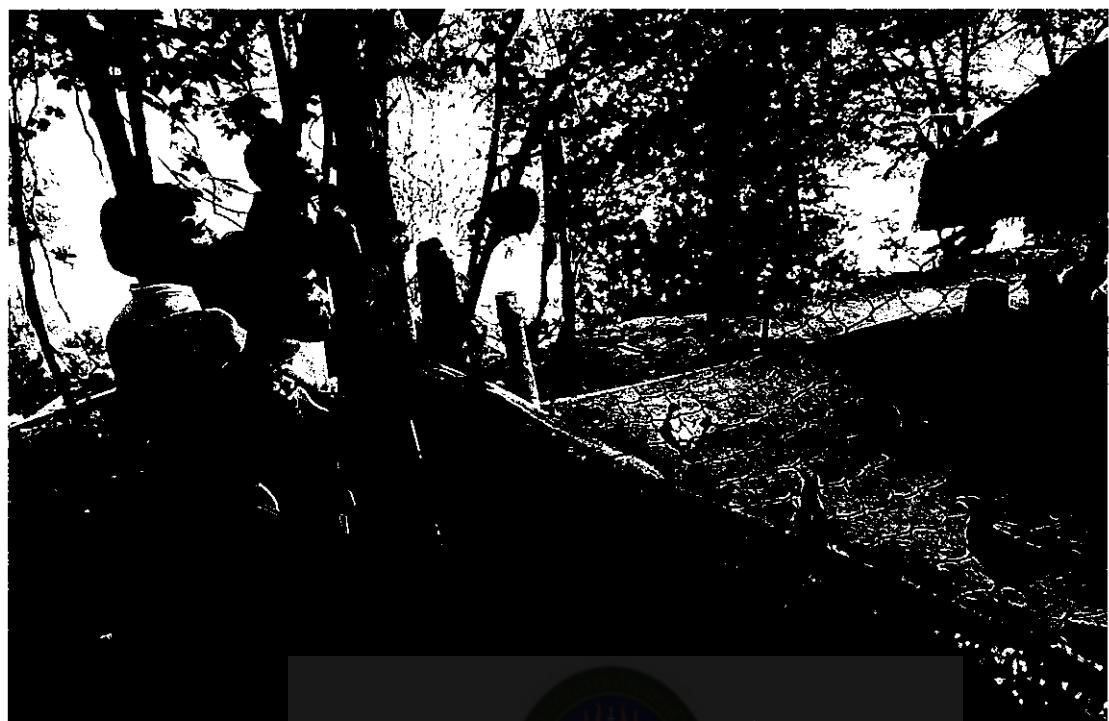
ภาพที่ ค.42 กิจกรรมวิเคราะห์ชุมชนเข้มแข็งตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.43 กิจกรรมวิเคราะห์ชุมชนเข้มแข็งตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.44 กิจกรรมวิเคราะห์ชุมชนเข้มแข็งตามหลักสูตร



ภาพที่ ค.45 กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ค้นสิ่งศักดิ์จากการทำกสิกรรมแล้ว  
ชั้นชม ประทับใจ ภูมิใจ



ภาพที่ ค.46 กระบวนการสุนทรียกสิกรรม ค้นสิ่งศักดิ์จากการทำกสิกรรมแล้วประทับใจ



ภาพที่ ค.47 กระบวนการสูนทรียกสิกรรม ค้นสิ่งดีจากการทำกสิกรรมแล้วภูมิใจ



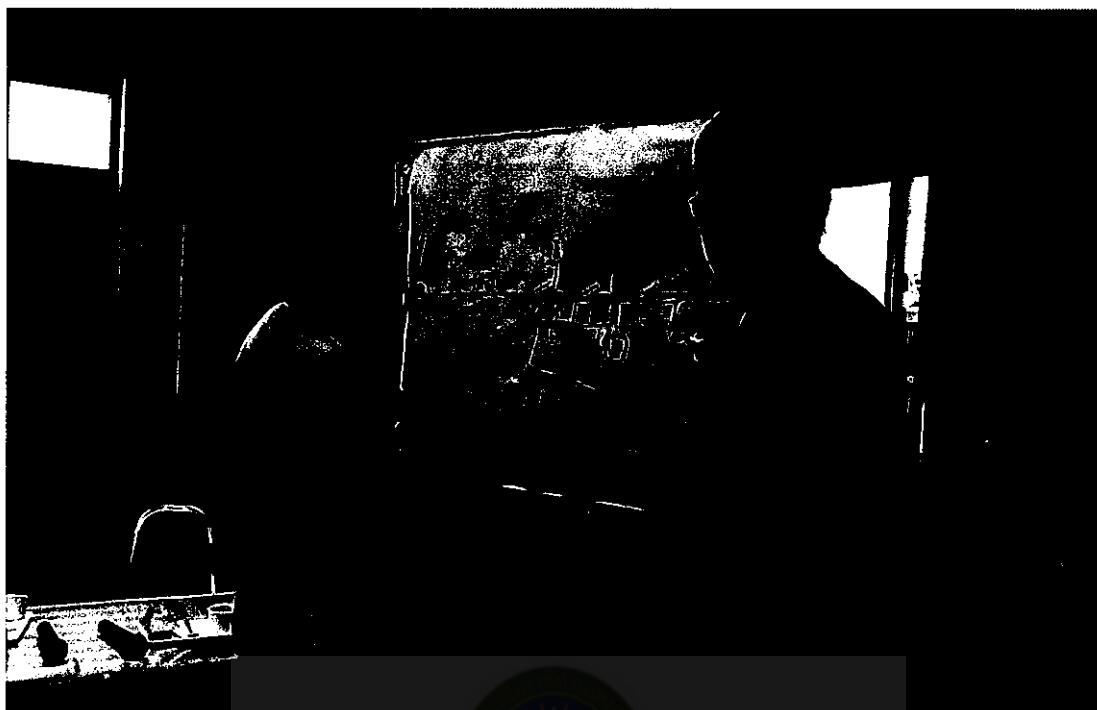
ภาพที่ ค.48 กระบวนการสูนทรียกสิกรรม ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกสิกรรม  
อย่างมีคุณค่า



ภาพที่ ค.ค.49 กระบวนการสูนทรีกสิกรรม ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกสิกรรม  
อย่างมีคุณค่า



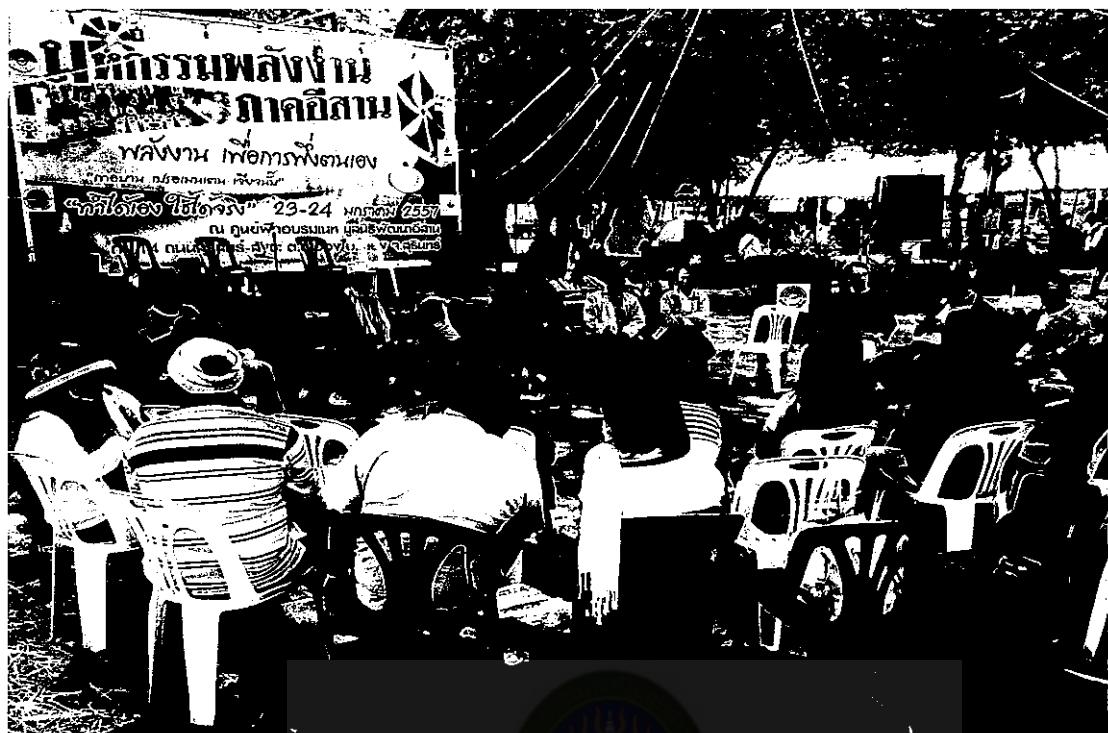
ภาพที่ ค.ค.50 กระบวนการสูนทรีกสิกรรม ร่วมสร้างสรรค์ในการทำกสิกรรมอย่างมีคุณค่า



ภาพที่ ค.51 กระบวนการสูนทรียกสิกรรม ร่วมออกแบบการทํากสิกรรมอย่างสูนทรียะ



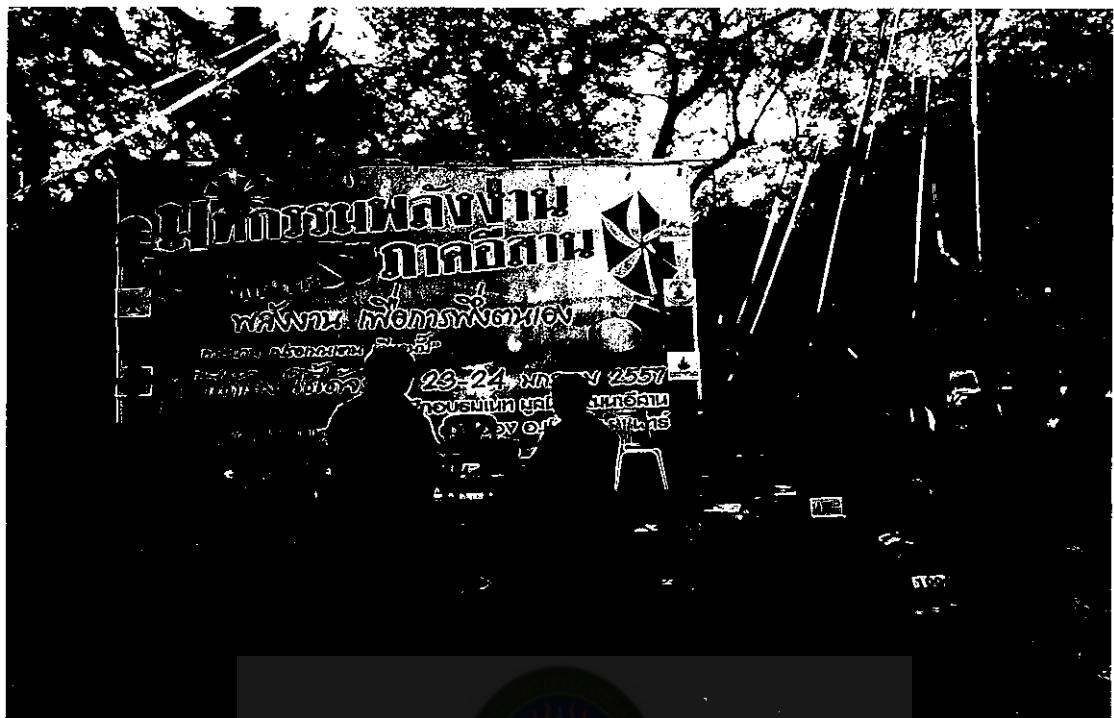
ภาพที่ ค.52 กระบวนการสูนทรียกสิกรรม ร่วมออกแบบการทํากสิกรรมอย่างสูนทรียะ



ภาพที่ ค.53 กระบวนการสุนทรียกิจกรรม ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน



ภาพที่ ค.54 ประชุมร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน



ภาพที่ ค.55 มอบรางวัลแก่ผู้ร่วมสร้างสรรค์สิ่งที่ดีเพื่อชุมชน



ภาพที่ ค.56 อาสาสมัครผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกสิกรรมเพื่อเตรียมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

ภาคผนวก ง

ตารางการฝึกอบรมรูปแบบการพัฒนาผู้นำเกย์ตระกรสุนทรียกิจกรรม  
เพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



## ตารางการฝึกอบรม

### รูปแบบการพัฒนาผู้นำเกษตรกรสู่นทรียกรสิกรรมเพื่อเสริมสร้างชุมชนที่เข้มแข็ง

#### วันที่ 1 ของการฝึกอบรม (วันที่ 22 สิงหาคม 2558)

เวลา 08.00 – 10.00 น.	บรรยาย เรื่อง “ภาวะผู้นำ”
เวลา 10.00 – 10.30 น.	พักเบรก
เวลา 10.30 – 12.00 น.	กิจกรรมที่ 1.1 กว่าจะเป็นผู้นำเกษตรกร
เวลา 12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา 13.00 – 14.30 น.	(ต่อ) กิจกรรมที่ 1.1 กว่าจะเป็นผู้นำเกษตรกร / บรรยาย เรื่อง “การเสริมสร้างภาวะผู้นำเกษตรกร”
เวลา 14.30 – 15.00 น.	พักเบรก
เวลา 15.00 – 16.00 น.	แบ่งกลุ่มระดมความคิดเห็น “ลักษณะผู้นำเกษตรกรที่พึงประสงค์” วิทยากรและผู้เข้าอบรมร่วมอภิปรายสรุปผล

#### วันที่ 2 ของการฝึกอบรม (วันที่ 23 สิงหาคม 2558)

เวลา 08.00 – 09.00 น.	รายงานตัวลงทะเบียน
เวลา 09.00 – 10.00 น.	วิทยากรบรรยาย เรื่อง “การพัฒนาที่ดินตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”
เวลา 10.00 – 10.30 น.	พักเบรก
เวลา 10.30 – 12.00 น.	(ต่อ) วิทยากรบรรยาย เรื่อง “การพัฒนาที่ดินตามแนวปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”
เวลา 12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา 13.00 – 14.30 น.	เข้าศึกษาตามฐานความรู้ต่างๆ
เวลา 14.30 – 15.00 น.	พักเบรก
เวลา 15.00 – 16.00 น.	วิทยากรและผู้เข้าอบรมร่วมอภิปรายสรุปผลกิจกรรม 1.2

#### วันที่ 3 ของการฝึกอบรม (วันที่ 28 สิงหาคม 2558)

เวลา 08.00 – 10.00 น.	บรรยาย เรื่อง “ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับสุนทรียสถานทนา”
เวลา 10.00 – 10.30 น.	พักเบรก

เวลา 10.30 – 12.00 น.	ร่วมกันอภิปรายและเสนอแนะแนวทางในหัวข้อ เรื่อง การเสริมสร้างพลังเชิงบวก
เวลา 12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา 13.00 – 14.30 น.	กิจกรรมที่ 2.1 ผู้นำแกมตรกรพูดคุยแบบสุนทรีย์สันทนา
เวลา 14.30 – 15.00 น.	พักเบรก
เวลา 15.00 – 16.00 น.	นำเสนอผลอภิปรายในหัวข้อ ผู้นำพลังเชิงบวก วิทยากรและผู้เข้ารับการอบรมร่วมกันอภิปรายเสนอแนะ แนวทางสรุปผลกิจกรรมที่ 2.1

#### วันที่ 4 ของการฝึกอบรม (วันที่ 29 สิงหาคม 2558)

เวลา 08.00 – 10.00 น.	บรรยาย เรื่อง “การใช้หลักการสุนทรีย์สันทนาเพื่อพัฒนา ผู้นำแกมตรกร”
เวลา 10.00 – 10.30 น.	พักเบรก
เวลา 10.30 – 12.00 น.	ร่วมกันอภิปรายและเสนอแนะแนวทางในหัวข้อ เรื่อง บทบาทผู้นำแกมตรกรกับหลักการสุนทรีย์สันทนา
เวลา 12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา 13.00 – 14.30 น.	กิจกรรมที่ 2.2 บันไดการเรียนรู้
เวลา 14.30 – 15.00 น.	พักเบรก
เวลา 15.00 – 16.00 น.	นำเสนอผลอภิปรายในหัวข้อ บันไดการเรียนรู้ วิทยากรและผู้เข้ารับการอบรมร่วมกันอภิปรายเสนอแนะ แนวทางสรุปผลกิจกรรมที่ 2.2

### วันที่ 5 ของการฝึกอบรม (วันที่ 30 สิงหาคม 2558)

เวลา 08.00 – 10.00 น.	บรรยาย เรื่อง “ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการทำสิกรรมอินทรีย์”
เวลา 10.00 – 10.30 น.	พักเบรก
เวลา 10.30 – 12.00 น.	ร่วมกันอภิปรายและเสนอแนะแนวทางในหัวข้อ เรื่อง กิจกรรมอินทรีย์จากผู้นำเกษตรกรในชุมชน
เวลา 12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา 13.00 – 14.30 น.	กิจกรรมที่ 3.1 กว่าจะเป็นกิจกรรมอินทรีย์
เวลา 14.30 – 15.00 น.	พักเบรก
เวลา 15.00 – 16.00 น.	นำเสนอผลอภิปรายในหัวข้อ แนวความคิดการทำเกษตรเพื่อชุมชนของผู้นำเกษตรกร วิทยากรและผู้เข้ารับการอบรมร่วมกันอภิปรายเสนอแนะ แนวทางสรุปผลกิจกรรมที่ 3.1

### วันที่ 6 ของการฝึกอบรม (วันที่ 4 กันยายน 2558)

เวลา 08.00 – 10.00 น.	บรรยาย เรื่อง “ผู้นำเกษตรกรกับการทำสิกรรมอินทรีย์”
เวลา 10.00 – 10.30 น.	พักเบรก
เวลา 10.30 – 12.00 น.	ร่วมกันอภิปรายและเสนอแนะแนวทางในหัวข้อ เรื่อง ระบบกิจกรรมอินทรีย์เพื่อชุมชน
เวลา 12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา 13.00 – 14.30 น.	กิจกรรมที่ 3.2 ชุมชนกิจกรรมอินทรีย์
เวลา 14.30 – 15.00 น.	พักเบรก
เวลา 15.00 – 16.00 น.	นำเสนอ แผนจัดการระบบ, แนวทางแก้ไข, การดูแล, การ เก็บเกี่ยว, การจำหน่ายสินค้ากิจกรรมอินทรีย์ วิทยากรและผู้เข้ารับการอบรมร่วมกันอภิปรายเสนอแนะ แนวทางสรุปผลกิจกรรมที่ 3.2

---

**วันที่ 7 ของการฝึกอบรม ( วันที่ 5 กันยายน 2558)**

---

เวลา 08.00 – 10.00 น.	บรรยาย เรื่อง “แนวความคิดเกี่ยวกับสุนทรียกสิกรรม”
เวลา 10.00 – 10.30 น.	พักเบรก
เวลา 10.30 – 12.00 น.	ร่วมกันอภิปรายและเสนอแนะแนวทางในหัวข้อ เรื่อง สุนทรียกสิกรรมกับการพัฒนาชีวิตเกษตรกร
เวลา 12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา 13.00 – 14.30 น.	กิจกรรมที่ 3.3 สุนทรียกสิกรรมนำปัญญา
เวลา 14.30 – 15.00 น.	พักเบรก
เวลา 15.00 – 16.00 น.	นำเสนอผลอภิปรายในหัวข้อ สร้างความคิดที่สัมฤทธิ์ผล ด้วยกสิกรรมเชิงบวก วิชาการและผู้เข้ารับการอบรมร่วมกันอภิปรายเสนอแนะ แนวทางสรุปผลกิจกรรมที่ 3.3

---

**วันที่ 8 ของการฝึกอบรม ( วันที่ 6 กันยายน 2558)**

---

เวลา 08.00 – 10.00 น.	บรรยาย เรื่อง “สุนทรียกสิกรรมเพื่อพัฒนาผู้นำเกษตรกร”
เวลา 10.00 – 10.30 น.	พักเบรก
เวลา 10.30 – 12.00 น.	ร่วมกันอภิปรายและเสนอแนะแนวทางในหัวข้อ เรื่อง สุนทรียกสิกรรมเพื่อพัฒนาผู้นำเกษตรกรในชุมชน
เวลา 12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา 13.00 – 14.30 น.	กิจกรรมที่ 3.4 พลังปัญญา
เวลา 14.30 – 15.00 น.	พักเบรก
เวลา 15.00 – 16.00 น.	นำเสนอผลอภิปราย การออกแบบจำลองโครงการสุนทรียกสิกรรมในพื้นที่ชุมชน วิชาการและผู้เข้ารับการอบรมร่วมกันอภิปรายเสนอแนะ แนวทางสรุปผลกิจกรรมที่ 3.4

---

---

**วันที่ 9 ของการฝึกอบรม (วันที่ 11 กันยายน 2558)**

---

เวลา 08.00 – 10.00 น.	บรรยาย เรื่อง “การพัฒนาชุมชน”
เวลา 10.00 – 10.30 น.	พักเบรก
เวลา 10.30 – 12.00 น.	ร่วมกันอภิปรายและเสนอแนะแนวทางในหัวข้อ เรื่อง แนวทางการพัฒนาகลศิกรรมชุมชน
เวลา 12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา 13.00 – 14.30 น.	กิจกรรมที่ 4.1 กสิกรรมชุมชนน่าอยู่
เวลา 14.30 – 15.00 น.	พักเบรก
เวลา 15.00 – 16.00 น.	นำเสนอผลอภิปรายในหัวข้อ วางแผนจัดการระบบกสิกร รวมแบบครอบคลุม วิทยากรและผู้เข้ารับการอบรมร่วมกันอภิปรายเสนอแนะ แนวทางสรุปผลกิจกรรมที่ 4.1

---

**วันที่ 10 ของการฝึกอบรม (วันที่ 12 กันยายน 2558)**

---

เวลา 08.00 – 10.00 น.	บรรยาย เรื่อง “ตัวอย่างกสิกรรมชุมชนเข้มแข็ง”
เวลา 10.00 – 10.30 น.	พักเบรก
เวลา 10.30 – 12.00 น.	ร่วมกันอภิปรายและเสนอแนะแนวทางในหัวข้อ เรื่อง ทำอย่างไรให้กสิกรรมชุมชนเกิดความเข้มแข็ง
เวลา 12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
เวลา 13.00 – 14.30 น.	กิจกรรมที่ 4.2 วิเคราะห์ชุมชนเข้มแข็ง
เวลา 14.30 – 15.00 น.	พักเบรก
เวลา 15.00 – 16.00 น.	นำเสนอผลการวิเคราะห์การสร้างชุมชนเข้มแข็ง วิทยากรและผู้เข้ารับการอบรมร่วมกันอภิปรายเสนอแนะ แนวทางสรุปผลกิจกรรมที่ 4.2

---



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ	นายสรพน พึ่รจัด
วันเกิด	1 ธันวาคม 2522
ภูมิลำเนา	11 หมู่ 12 ตำบลคลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์
ที่อยู่ปัจจุบัน	11 หมู่ 12 ตำบลคลันทา อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์
สถานที่ทำงาน	กลุ่มศิลปกรรม คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์
ตำแหน่ง	อาจารย์ประจำสาขาวิชาศิลปศึกษา คณะครุศาสตร์
ประวัติการศึกษา	
พ.ศ. 2545	ศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) สาขาวิชาศิลปกรรม แขนงออกแบบนิเทศศิลป์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สถาบันราชภัฏนครศรีธรรมราช
พ.ศ. 2554	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (วท.ม.) สาขาวิชาสื่อนิยม คณะวิทยาการสารสนเทศ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม
พ.ศ. 2560	ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (ปร.ด.) สาขาวิชานวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

วิทยานิพนธ์ งานวิจัย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY