



ภาคผนวก ก

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**  
**เรื่อง รูปแบบการพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรี**  
**ในประเทศไทย**

ชุดที่

**คำชี้แจง**

แบบสอบถามชุดนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษารูปแบบการพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย โดยกำหนดให้มีการสอบถามถึงข้อมูลจำนวน 2 ตอน ดังนี้

**ตอนที่ 1** แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ประกอบด้วย แรงจูงใจใฝ่อำนาจ การเสริมสร้างเครือข่ายภาคประชาชน แรงกดดันจากการเมืองภาคพลเมือง การพัฒนาตนเอง การกล่อมเกลாதางการเมือง นโยบายขององค์กร และความคาดหวังของชุมชน จำนวน 44 ข้อ

**ตอนที่ 2** แบบสอบถามเกี่ยวกับบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ประกอบด้วย การพัฒนาวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ขององค์กร การปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการดำเนินงาน การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร การสร้างบริบทของการเปลี่ยนแปลง และการเป็นผู้นำบุคคลอื่นและตนเอง จำนวน 30 ข้อ

การวิจัยในครั้งนี้ใช้เป็นข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการทำวิทยานิพนธ์เท่านั้นและจะนำเสนอผลการวิจัยในภาพรวม โดยจะไม่มีผลกระทบใด ๆ ต่อท่าน และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ได้กรุณาอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามมา ณ โอกาสนี้

นางสาวมิตรธีรา วิสุตรานุกุล  
 นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

**ตอนที่ 1** แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย

- คำชี้แจง**
- โปรดอ่านข้อความในแบบสอบถามโดยละเอียดก่อนตอบคำถาม
  - โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความเห็นที่ตรงกับความเป็นจริงซึ่งเกิดขึ้นในหน่วยงานของท่าน หรือเกิดกับตัวท่านเอง ตามเกณฑ์ ดังต่อไปนี้
 

เห็นด้วยอย่างยิ่ง	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นจริงมากที่สุด
เห็นด้วย	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นจริงมาก
ไม่แน่ใจ	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นจริงบ้าง
ไม่เห็นด้วย	หมายถึง	ข้อความนั้นไม่ค่อยเป็นจริง
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	หมายถึง	ข้อความนั้นไม่เป็นจริงเลย

ข้อที่	ปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนาบทบาททางการบริหาร	เห็นด้วยอย่างยิ่ง	เห็นด้วย	ไม่แน่ใจ	ไม่เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง
<b>1. แรงจูงใจใฝ่อำนาจ</b>						
1	การแสดงออกถึงความก้าวร้าว ความอึดอัด เพื่อการทำงานเชิงรุก					
2	การสร้างภาพลักษณ์ของตนเองที่แตกต่างกับสังคมเพื่อรักษาสิทธิของตนเอง					
3	การสร้างอำนาจบารมี ชื่อเสียง เกียรติยศให้บุคคลที่อยู่รอบข้างมีความศรัทธา เชื่อสัจจะ รักภักดี ให้การสนับสนุน					
4	การแสวงหาวิธีการเข้าครอบครองอำนาจ					
5	การแสดงออกเพื่อให้เป็นที่รู้จักในกลุ่มเล็กๆ					
6	การเสี่ยงอันตรายเพื่อให้ได้มาซึ่งอำนาจ					
<b>2. การเสริมสร้างเครือข่ายภาคประชาชน</b>						
7	การรับรู้มุมมองร่วมกันของสมาชิกเครือข่าย					
8	การมีวิสัยทัศน์ร่วมกันของสมาชิกเครือข่าย					

ข้อที่	ปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนา บทบาททางการบริหาร	เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่ เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง
9	การสร้างผลประโยชน์ร่วมกันของสมาชิก เครือข่าย					
10	การเสริมสร้างระบบความสัมพันธ์ของการ สื่อสารเครือข่าย					
11	การมีส่วนร่วมของสมาชิกเครือข่ายอย่าง กว้างขวาง					
12	มีกระบวนการเสริมสร้างซึ่งกันและกันในเชิง แลกเปลี่ยนของเครือข่าย					
<b>3. แรงกดดันจากการเมืองภาคพลเมือง</b>						
13	การพัฒนาอุดมการณ์ของประชาชนให้เห็นถึง ความสำคัญในการเข้าไปมีส่วนร่วมทางการเมือง ด้วยตนเอง					
14	การส่งเสริมประชาชนในการเข้าไปมีส่วนร่วม ในการตัดสินใจเพื่อกำหนดนโยบายสาธารณะ					
15	การส่งเสริมบทบาทการเคลื่อนไหวที่มุ่ง ตรวจสอบกระบวนการบริหารงานท้องถิ่น					
16	การส่งเสริมภาคพลเมืองในการเข้าร่วม กิจกรรมการพัฒนาของท้องถิ่น					
17	พัฒนาช่องทางตรวจสอบการดำเนินงาน ของท้องถิ่นเพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มหรือ องค์กร และประโยชน์สาธารณะ					
18	การพัฒนากระบวนการของประชาธิปไตยแบบ มีส่วนร่วมของภาคพลเมือง					

ข้อที่	ปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนา บทบาททางการบริหาร	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่ เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง
<b>4. การพัฒนาตนเอง</b>						
19	พัฒนาการเรียนรู้จากการปฏิบัติงาน					
20	การเสริมสร้างความรู้ให้เกิดทักษะใหม่ที่จะ ช่วยเพิ่มผลงาน					
21	การพัฒนาพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมในการ บริหารงานท้องถิ่น					
22	การเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อวางแผนเรียนรู้ อย่างเป็นระบบเพื่อปรับปรุงการบริหารในปัจจุบัน					
23	การศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้นเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพของการบริหารในอนาคต					
24	การพัฒนานวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อเสริมทักษะ ความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลง					
<b>5. การกล่อมเกลாதางการเมือง</b>						
25	พัฒนารูปแบบการเรียนรู้ในทางที่เกี่ยวเนื่องกับ การเมืองโดยผ่านทางสื่อกลางต่างๆ ของสังคม					
26	ส่งเสริมกระบวนการที่ช่วยให้มีการถ่ายทอด วัฒนธรรมทางการเมืองท้องถิ่น					
27	การเสริมสร้างทัศนคติต่อระบบการเมืองและ บทบาทในระบบการเมืองท้องถิ่น					
28	การส่งเสริมความมีสำนึกในความสามารถ ในทางการเมืองของตน					
29	พัฒนาช่องทางทำให้ข่าวสารการปลูกฝัง ค่านิยมเกี่ยวกับการปฏิบัติต่างๆ ทางการเมือง					
30	พัฒนากระบวนการที่นำมาซึ่งวัฒนธรรมทาง การเมืองแก่ประชาชน					

ข้อที่	ปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีอิทธิพลต่อการพัฒนา บทบาททางการบริหาร	เห็น ด้วย อย่างยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่ เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย ยิ่ง
<b>6. นโยบายขององค์กร</b>						
31	พัฒนาการให้ข้อมูลนโยบายแก่ประชาชน					
32	พัฒนาการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน เพื่อนำมากำหนดนโยบาย					
33	พัฒนาการเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนด นโยบายขององค์กร					
34	พัฒนาการเสริมอำนาจประชาชนในการเสนอ แนวทางเชิงนโยบายและเชิงปฏิบัติการ					
35	พัฒนากระบวนการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ					
36	การกำหนดนโยบายที่ตรงกับความต้องการของ ประชาชนในท้องถิ่น					
<b>7. ความคาดหวังของชุมชน</b>						
37	พัฒนากระบวนการบริหารงบประมาณที่ตรง กับความต้องการของประชาชน					
38	พัฒนากระบวนการบริหารงานบุคคลที่ เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น					
39	พัฒนาแผนนโยบายการให้บริการสาธารณะที่ เหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของท้องถิ่น					
40	การส่งเสริมสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม					
41	ผู้บริหารต้องมีความมุ่งมั่นในการทำงานและ อดทน					
42	ผู้บริหารต้องใช้หลักการมีส่วนร่วมในการ บริหารงาน					
43	ผู้บริหารต้องมีความสามารถในการสื่อสาร					
44	ผู้บริหารต้องมีคุณธรรมจริยธรรม					

**ตอนที่ 2** แบบสอบถามเกี่ยวกับบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรี  
ในประเทศไทย

- คำชี้แจง**
- โปรดอ่านข้อความในแบบสอบถามโดยละเอียดก่อนตอบคำถาม
  - โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความเห็นที่ตรงกับความเป็นจริงซึ่งเกิดขึ้นในหน่วยงานของท่าน หรือเกิดกับตัวท่านเอง ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

เห็นด้วยอย่างยิ่ง	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นจริงมากที่สุด
เห็นด้วย	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นจริงมาก
ไม่แน่ใจ	หมายถึง	ข้อความนั้นเป็นจริงบ้าง
ไม่เห็นด้วย	หมายถึง	ข้อความนั้นไม่ค่อยเป็นจริง
ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง	หมายถึง	ข้อความนั้นไม่เป็นจริงเลย

ข้อที่	บทบาททางการบริหาร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่ เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง
<b>1. การพัฒนาวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ขององค์กร</b>						
1	การทำความเข้าใจกับสิ่งแวดล้อมว่าสิ่งใดเป็นโอกาส สิ่งใดเป็นอุปสรรค					
2	การตีความเหตุการณ์ความเปลี่ยนแปลงในสิ่งแวดล้อมที่เกิดขึ้น					
3	การแสวงหาโอกาสในการดำเนินการที่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน					
4	การกำหนดทิศทางวิธีการดำเนินงานขององค์กรบนฐานของจุดแข็งและโอกาส					
5	การกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับบริบทการดำเนินงาน					
6	การกำหนดทิศทางการดำเนินงานระยะยาวเป็นเป้าหมายเชื่อมโยงการดำเนินงานของทุกฝ่าย					

ข้อที่	บทบาททางการบริหาร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่ เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง
<b>2. การปรับปรุงโครงสร้างและกระบวนการดำเนินงาน</b>						
7	การปรับปรุงโครงสร้างขององค์การให้ เหมาะสมกับยุทธศาสตร์					
8	การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้เชื่อม ประสานการดำเนินงานของหน่วยต่างๆ					
9	การสร้างความยืดหยุ่นให้แก่ระบบและ โครงสร้างขององค์การ					
10	การพัฒนาสมรรถนะหลักขององค์การให้ เข้มแข็งอย่างต่อเนื่อง					
11	การสร้างความสมดุลในการดำเนินงานเพื่อ สร้างประสิทธิผลหลักของหน่วยงาน					
12	การพัฒนาที่เน้นความคิดสร้างสรรค์มุ่งสู่การ เรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ					
<b>3. การพัฒนาสมรรถนะของบุคลากร</b>						
13	การพัฒนาความสามารถในการเรียนรู้ของ บุคลากรให้เพิ่มสูงขึ้น					
14	การทำหน้าที่ในการคัดเลือกผู้ที่มีโอกาสก้าว ขึ้นมาเป็นสายงานผู้บริหารขององค์การ					
15	การคัดเลือกบุคลากรเพื่อพัฒนาผู้นำรุ่นใหม่					
16	การส่งเสริมบุคลากรให้เกิดความรู้สึกร่วมใจ ในการมีส่วนร่วมแบบข้ามสายงาน					
17	การให้รางวัลกับบุคคลที่สัมพันธ์กับความ สำเร็จในการดำเนินงาน					
18	การสนับสนุนให้บุคลากรมีอำนาจหน้าที่ความ รับผิดชอบอย่างเพียงพอในการปฏิบัติงาน					



ข้อที่	บทบาททางการบริหาร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง	เห็น ด้วย	ไม่ แน่ใจ	ไม่ เห็น ด้วย	ไม่เห็น ด้วย อย่าง ยิ่ง
<b>4. การสร้างบริบทของการเปลี่ยนแปลง</b>						
19	การบรรลุเป้าหมายที่ท้าทายความสามารถของ ตนเอง					
20	การปรับตัวให้สอดคล้องกับความเป็นชุมชนที่ มีความแตกต่างกันในแต่ละแห่ง					
21	การส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมขององค์กรที่ เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลง					
22	การพัฒนาช่องทางระบบการสื่อสารองค์การ ให้อยู่ในระดับที่เยี่ยมยอด					
23	การมอบอำนาจให้แก่ผู้ปฏิบัติเพื่อให้เกิดการ เรียนรู้ในการปรับตัวอย่างมีประสิทธิภาพ					
24	การปลูกฝังการเป็นตัวแบบของการปฏิบัติงาน บนฐานของจริยธรรม					
<b>5. การเป็นผู้นำบุคคลอื่นและตนเอง</b>						
25	การเรียนรู้ตลอดชีวิต					
26	การพัฒนาความเป็นมืออาชีพ					
27	การพัฒนาทุนทางสังคม					
28	การเป็นแบบอย่างในการดำเนินงานบนฐาน ของจริยธรรม					
29	การพัฒนาวินัยของตนเอง					
30	การพัฒนาความตระหนักในตน					



**ภาคผนวก ๓**  
**ภาพประกอบการวิจัย**

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาพภาคผนวกที่ 1 การวิพากษ์รูปแบบตามเทคนิคเดลฟาย (Delphi Technique รอบที่ 3)  
โดยนางบังอร วัฒวัลย์ นายค อบจ.ปราจีนบุรี วันที่ 8 เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2558



ภาพภาคผนวกที่ 2 การวิพากษ์รูปแบบตามเทคนิคเดลฟาย (Delphi Technique รอบที่ 3)  
โดยนางสุภาพร วงศ์ทอง นายค อบต.โนนสง่า วันที่ 4 เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2558



ภาพภาคผนวกที่ 3 การวิพากษ์รูปแบบตามเทคนิคเดลฟาย (Delphi Technique รอบที่ 3)  
โดยนางขวัญดาว สุ่มนัส นายก ทต.หลักห้า วันที่ 3 เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2558




ภาพภาคผนวกที่ 4 การวิพากษ์รูปแบบตามเทคนิคเดลฟาย (Delphi Technique รอบที่ 3)  
โดยนางเพลินพิศ ศรีภพ นายก ทม.เทศบาลเมืองตากลิ วันที่ 2 เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2558



ภาพภาคผนวกที่ 5 การวิพากษ์รูปแบบตามเทคนิคเดลฟาย (Delphi Technique รอบที่ 3)  
โดยนางสาวนิภาพร ถาวรยิ่ง นายก อบต. หนองหมากฝ้าย วันที่ 1 เดือน ธันวาคม พ.ศ. 2558



ภาพภาคผนวกที่ 6 การวิพากษ์รูปแบบตามเทคนิคเดลฟาย (Delphi Technique รอบที่ 3)  
โดยตัวแทน ดร.พรณศิริ กุลนาคศิริ นายก อบจ. สุโขทัย วันที่ 30 เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2558



ภาคผนวก ข

แบบสอบถาม

การยืนยันรูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย

(Delphi Technique รอบที่ 1)

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**แบบสอบถามความคิดเห็นจากผู้เชี่ยวชาญด้วยเทคนิคเดลฟาย (Delphi) รอบที่ 1**  
**การวิจัยเรื่อง**  
**รูปแบบพัฒนามาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรี**  
**ในประเทศไทย**

\*\*\*\*\*

**คำชี้แจง**

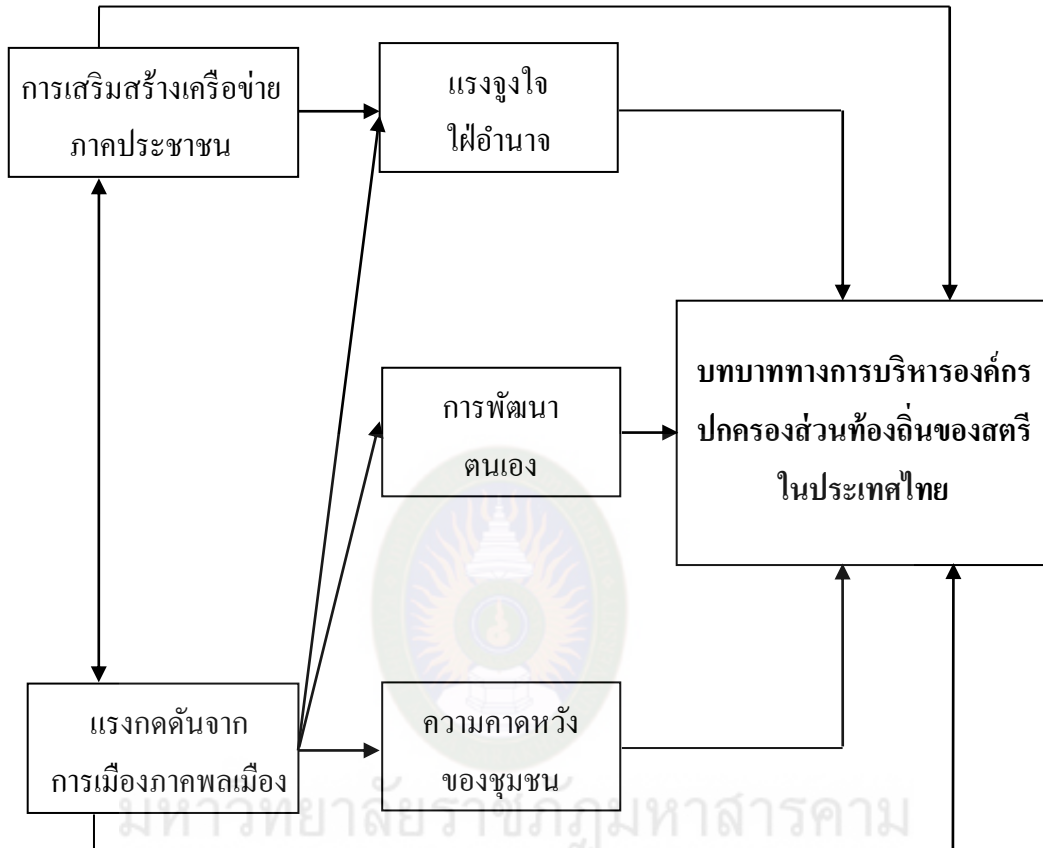
แบบสอบถามการวิจัยเรื่อง รูปแบบพัฒนามาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ที่นำเสนอให้ท่านพิจารณาในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการระดมความคิดเห็นจากกลุ่มผู้เชี่ยวชาญด้านองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลนักการเมืองสตรีดีเด่นเพื่อให้ได้มาซึ่งความคิดเห็นที่สอดคล้องกัน (Consensus) ของกลุ่มผู้เชี่ยวชาญอันจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงรูปแบบพัฒนามาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แบบสอบถามฉบับนี้เป็นแบบสอบถามตามเทคนิคเดลฟาย รอบที่ 1 ท่านสามารถแสดงความคิดเห็นต่อรูปแบบพัฒนามาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ที่ผู้วิจัยได้พัฒนาขึ้นมาได้อย่างอิสระ

**ที่มาของรูปแบบพัฒนามาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย**

รูปแบบพัฒนามาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ดังแผนภาพที่ 1 ได้มาจากการสอบถามกลุ่มตัวอย่างซึ่งเป็นสตรีผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นผู้บริหารท้องถิ่นในประเทศไทย ได้แก่ นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัด นายเทศมนตรี และ นายกองค้การบริหารส่วนตำบล ซึ่งกำลังปฏิบัติหน้าที่ในปี พ.ศ. 2558 จำนวน 240 คนผู้วิจัยได้นำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์ทางสถิติด้วยโปรแกรม LISREL สรุปได้ว่า ปัจจัยที่มีผลต่อบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ได้แก่

- 1) แรงกดดันจากการเมืองภาคพลเมือง
- 2) การพัฒนาตนเอง
- 3) ความคาดหวังของชุมชน
- 4) การเสริมสร้างเครือข่ายภาคประชาชน
- 5) แรงจูงใจใฝ่อำนาจ

รูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ปรากฏดังแผนภาพที่ 1



แผนภาพที่ 1 รูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย

### ประเด็นการวิพากษ์

เพื่อให้การพัฒนารูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย มีความสมบูรณ์ ผู้วิจัยได้เสนอรายละเอียดประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนารูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ไว้ดังตารางต่อไปนี้ และขอความกรุณาท่านได้โปรดใส่เครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความเป็นจริงและสามารถแสดงข้อเสนอแนะหรือความคิดเห็นเพิ่มเติมได้อย่างอิสระ

กิจกรรมที่ 1 ดำเนินการฝึกอบรมการส่งเสริมระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองแบบร่วมมือกันระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ



ส่งเสริมให้หน่วยงานราชการ ทบ ทวน บทบาท และภารกิจของตนให้มีความเหมาะสม โดยให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของประชาชน มุ่งเน้นการพัฒนา รูปแบบ ความสัมพันธ์ระหว่าง ภาครัฐ กับ ภาคส่วนอื่น การถ่ายโอนภารกิจบางอย่างที่ภาครัฐไม่จำเป็นต้องดำเนินงานเองให้ ภาคส่วนอื่น รวมทั้ง การสร้างความร่วมมือหรือความเป็นภาคีหุ้นส่วน (Partnership) ระหว่าง ภาครัฐ และ ภาคส่วนอื่น

### หลักสูตรการอบรมการส่งเสริมระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองแบบร่วมมือกันระหว่าง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน

**เป้าหมาย** ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน และตัวแทนภาคประชาชน

**วิทยากร** จากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

**หลักสูตร** บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง

1. การทบทวนบทบาทภารกิจและอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานของรัฐให้เหมาะสม ถ่ายโอนภารกิจงานและกิจกรรมที่ภาครัฐไม่จำเป็นต้องปฏิบัติเองให้ภาคส่วนต่าง ๆ (3 ชั่วโมง) วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการทบทวนบทบาทภารกิจและอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานของรัฐให้เหมาะสม ถ่ายโอนภารกิจงานและกิจกรรมที่ภาครัฐไม่จำเป็นต้องปฏิบัติเองให้ภาคส่วนต่าง ๆ

#### เนื้อหาวิชา

- 1.1 การส่งเสริมให้ส่วนราชการ ทบ ทวน บทบาท ภารกิจ และอำนาจหน้าที่
- 1.2 การปรับปรุง กฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศ
- 1.3 การวางระบบการบริการสาธารณะทางเลือก (Alternative Service Delivery)
- 1.4 การพัฒนาหลักเกณฑ์และวิธีการถ่ายโอนภารกิจภาครัฐให้แก่ภาคส่วนอื่น ๆ
- 1.5 ขอบเขต หน้าที่ความรับผิดชอบ และศักยภาพของภาคส่วนต่าง ๆ
- 1.6 สรุปสาระสำคัญของการทบทวนบทบาทภารกิจและอำนาจหน้าที่ของ หน่วยงานของรัฐให้เหมาะสม ถ่ายโอนภารกิจงานและกิจกรรมที่ภาครัฐไม่จำเป็นต้องปฏิบัติเองให้ภาคส่วนต่าง ๆ

2. การส่งเสริมการบริหารราชการระบบเปิดและการสร้างเครือข่าย (3 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความสำคัญของการส่งเสริมการบริหารราชการระบบเปิดและการสร้างเครือข่าย

## เนื้อหาวิชา

- 2.1 การส่งเสริมการสร้างร่วมมือในรูปแบบหุ้นส่วนระหว่างภาครัฐกับเอกชน (Public-Private-Partnership : PPP)
- 2.2 กลไกการดำเนินการแบบร่วมลงทุนกับภาคเอกชน
- 2.3 การจัดตั้งกองทุนส่งเสริมการลงทุนของเอกชนร่วมในกิจการของรัฐ
- 2.4 การปรับเปลี่ยนบทบาทภาครัฐให้ภาคเอกชนทำบริการสาธารณะแทนภาครัฐ (Contestability)
- 2.5 รูปแบบการดำเนินงานในลักษณะหุ้นส่วนระหว่างภาครัฐ กับภาคประชาสังคม และชุมชน
- 2.6 รูปแบบและแนวทางการบริหารงานแบบเครือข่ายในรูปแบบพันธมิตร (Networked Governance)
- 2.7 สรุปสาระสำคัญของการส่งเสริมการบริหารราชการระบบเปิดและการสร้างเครือข่าย

## งบประมาณที่ใช้

- |   |            |
|---|------------|
| 1. ค่าอาหารและอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม 100 คน ๆ ละ 200 บาท รวม | 20,000 บาท |
| 2. ค่าวัสดุอุปกรณ์  | 5,000 บาท  |
| 3. ค่าเช่าสถานที่   | 5,000 บาท  |
| 4. ค่าตอบแทนวิทยากร ชั่วโมงละ 600 บาท จำนวน 6 ชั่วโมง           | 3,600 บาท  |
| รวมทั้งสิ้น   | 33,600 บาท |

**กิจกรรมที่ 2** ดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำและปฏิบัติจริง โดยรูปแบบการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกอบด้วย

- 1) การสร้างแนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำ เป็นการปูพื้นฐาน สร้างเจตคติทางบวก และเตรียมความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับภาวะผู้นำให้กับผู้ที่เข้าสู่กระบวนการพัฒนา
- 2) การกำหนดคุณลักษณะภาวะผู้นำที่ต้องพัฒนา เป็นการประเมินตนเองเกี่ยวกับภาวะผู้นำก่อนที่จะเข้าสู่กระบวนการพัฒนาเพื่อทราบว่าขาดคุณลักษณะภาวะผู้นำใด และมีความจำเป็นต้องพัฒนาอย่างไร
- 3) การเตรียมตัวเพื่อการพัฒนา เป็นการทำความเข้าใจและเตรียมความพร้อมเพื่อรับการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำ

4) การพัฒนา การดำเนินการเพื่อพัฒนาตามรูปแบบ เป็นการสร้างองค์ความรู้ พัฒนาความเข้าใจ เจตคติ และทักษะเพื่อให้เกิดคุณลักษณะภาวะผู้นำ ประกอบด้วย การพัฒนา ภาพลักษณ์ของผู้นำที่พึงประสงค์ การพัฒนาความรู้ทางการบริหารงาน บริหารคน และการฝึก ปฏิบัติแบบบูรณาการ โดยการปฏิบัติจริงในสถานการณ์จริง

5) การประเมินผล เป็นการประเมินผลในขั้นการพัฒนาว่าเกิดคุณลักษณะภาวะ ผู้นำหรือไม่ ได้แก่ การสังเกตพฤติกรรม การมีส่วนร่วมอภิปราย และการแสดงความคิดเห็น โดยมีรายละเอียดของหลักสูตรการอบรมการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำ ดังนี้

### หลักสูตรการอบรมการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำ

**เป้าหมาย** ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**วิทยากร** จากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

**หลักสูตร** บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง

1. ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับผู้นำและภาวะผู้นำ (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมาย ความสำคัญของผู้นำและภาวะผู้นำ รวมถึงบทบาท พฤติกรรม และคุณลักษณะภาวะผู้นำ

เนื้อหาวิชา

1.1 ความหมาย ความสำคัญของผู้นำและภาวะผู้นำ

1.2 บทบาท พฤติกรรม และคุณลักษณะภาวะผู้นำ

1.3 ความสำคัญเกี่ยวกับภาพลักษณ์ของผู้นำที่พึงประสงค์

1.4 ความสำคัญเกี่ยวกับความรู้ทางการบริหารและการบริหารคน

2. การพัฒนาภาพลักษณ์ของผู้นำที่พึงประสงค์ (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบแนวทางการพัฒนาภาพลักษณ์ของ ผู้นำที่พึงประสงค์

เนื้อหาวิชา

2.1 การปรับปรุงสมรรถภาพทางกาย

2.2 การพัฒนาบุคลิกภาพและการวางตัวในสังคม

2.3 การพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม

2.4 การพัฒนาทักษะทางการสื่อสาร

## 2.5 คำนิยมประชาธิปไตย

### 3. การพัฒนาความรู้ทางการบริหารงาน (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจวิธีการบริหารงานแบบต่าง ๆ สามารถกำหนดกลยุทธ์ในการแก้ไข และเลือกใช้วิธีการบริหารงานได้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการณ์

#### เนื้อหาวิชา

3.1 ทีมงานและการทำงานเป็นทีม

3.2 การบริหารแบบมีส่วนร่วม

3.3 การบริหารเพื่อเพิ่มประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

### 4. การพัฒนาความรู้ทางการบริหารคน (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจวิธีการบริหารคนแบบต่างๆ สามารถกำหนดกลยุทธ์ในการแก้ไขและเลือกใช้วิธีการบริหารคนได้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการณ์

#### เนื้อหาวิชา

4.1 การสื่อสารและการประสานงาน

4.2 มนุษย์สัมพันธ์

4.3 การจูงใจ

4.4 การบริหารความขัดแย้งและการตัดสินใจ

4.5 การบริหารเชิงกลยุทธ์

4.6 การบริหารงานบุคคลท้องถิ่น

#### งบประมาณที่ใช้

1. ค่าอาหารและอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม 100 คน ๆ ละ 200 บาท รวม	20,000 บาท
2. ค่าวัสดุอุปกรณ์	5,000 บาท
3. ค่าเช่าสถานที่	5,000 บาท
4. ค่าตอบแทนวิทยากร ชั่วโมงละ 600 บาท จำนวน 6 ชั่วโมง	3,600 บาท
รวมทั้งสิ้น	33,600 บาท

#### กิจกรรมที่ 3 ดำเนินการฝึกอบรมการสร้างความเป็นเลิศในการให้บริการ

ประชาชนและปฏิบัติจริง ให้สามารถพัฒนางานบริการของส่วนราชการและหน่วยงานของรัฐสู่ความเป็นเลิศ เพื่อให้ประชาชนมีความพึงพอใจต่อคุณภาพการให้บริการ โดยออกแบบการ

บริการที่ยืดประชาชนเป็นศูนย์กลาง มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้เพื่อให้ประชาชนสามารถใช้บริการได้ง่ายและหลากหลายรูปแบบ เน้นการบริการเชิงรุกที่มีปฏิสัมพันธ์โดยตรงระหว่างภาครัฐและประชาชน การให้บริการแบบเบ็ดเสร็จอย่างแท้จริง พัฒนาระบบการจัดการ ขอร้องเรียนให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริการที่เป็นเลิศ โดยมีรายละเอียดของหลักสูตรการอบรมการสร้างความเป็นเลิศในการให้บริการประชาชนและปฏิบัติจริง ดังนี้

### หลักสูตรการอบรมการสร้างความเป็นเลิศในการให้บริการประชาชน

**เป้าหมาย** ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**วิทยากร** จากกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น

**หลักสูตร** บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง

1. ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการบริการ (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมาย

ของการบริการ ความสำคัญของการบริการ และลักษณะของการบริการ

เนื้อหาวิชา

1.1 ความหมายของการบริการ

1.2 ความสำคัญของการบริการ

1.3 ลักษณะของการบริการ

2. การพัฒนาคุณภาพการให้บริการ (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบความหมายของคุณภาพการบริการ

เกณฑ์การพิจารณาคุณภาพการบริการ และการวัดคุณภาพการให้บริการ

เนื้อหาวิชา

2.1 ความหมายของคุณภาพการบริการ

2.2 เกณฑ์การพิจารณาคุณภาพการบริการ

2.3 การวัดคุณภาพการให้บริการ

3. การพัฒนาความคาดหวังในคุณภาพบริการของประชาชน (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความสะดวกที่

ได้รับจากการบริการ การประสานงานของการบริการ อธิยาศัยและความสนใจต่อประชาชน

ข้อมูลที่ได้รับจากการบริการ คุณภาพของการบริการ และค่าใช้จ่ายในการบริการ

เนื้อหาวิชา

- 3.1 ความสะดวกที่ได้รับจากการบริการ
- 3.2 การประสานงานของการบริการ
- 3.3 อธิบายและความสนใจต่อประชาชน
- 3.4 ข้อมูลที่ได้รับจากการบริการ
- 3.5 คุณภาพของการบริการ
- 3.6 ค่าใช้จ่ายในการบริการ

4. การพัฒนาการรับรู้บริการที่มีคุณภาพของประชาชน (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการพัฒนาการ

รับรู้บริการที่มีคุณภาพของประชาชน

เนื้อหาวิชา

- 4.1 คุณภาพที่คาดหวัง
- 4.2 การรับรู้คุณภาพโดยรวม
- 4.3 คุณภาพที่รับรู้จากประสบการณ์
- 4.4 ภาพลักษณ์ขององค์กร
- 4.5 ปัจจัยที่คาดหวังต่อคุณภาพ

งบประมาณที่ใช้

1. ค่าอาหารและอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม 100 คน ๆ ละ 200 บาท รวม	20,000 บาท
2. ค่าวัสดุอุปกรณ์	5,000 บาท
3. ค่าเช่าสถานที่	5,000 บาท
4. ค่าตอบแทนวิทยากร ชั่วโมงละ 600 บาท จำนวน 6 ชั่วโมง	3,600 บาท
รวมทั้งสิ้น	33,600 บาท

**กิจกรรมที่ 4** ดำเนินการฝึกอบรมการขับเคลื่อนการบริหารราชการแบบเน้น

ประชาชนเป็นศูนย์กลางและปฏิบัติจริง โดยให้ภาคส่วนอื่นในสังคม อันได้แก่ ภาคเอกชน องค์กรภาคประชาสังคมชุมชนและประชาชน เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารราชการแผ่นดิน มากขึ้น โดยการพัฒนาแบบ กลไก วิธีการขั้นตอน และมาตรการส่งเสริม สนับสนุนให้ภาค ส่วนอื่น ๆ สามารถเข้ามาจัดทำบริการสาธารณะในภารกิจที่ภาคราชการไม่จำเป็นต้อง ดำเนินการเอง และ/หรือภารกิจที่ภาคส่วนอื่นสามารถดำเนินการได้ดีกว่าภาคราชการ

ในรูปแบบต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดของหลักสูตรการอบรมการขับเคลื่อนการบริหารราชการแบบเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลางและปฏิบัติจริง ดังนี้

### หลักสูตรการอบรมการขับเคลื่อนการบริหารราชการแบบเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลาง

**เป้าหมาย** ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**วิทยากร** จากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น

**หลักสูตร** บรรยายตามรายวิชา จำนวน 12 ชั่วโมง

1. ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการบริหารราชการ (4 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความท้าทายของระบบราชการในการบริหารงานใน โลกปัจจุบัน แนวโน้มการปฏิรูประบบราชการใน โลกปัจจุบัน การบริหารงานของระบบราชการแบบประชาชนเป็นศูนย์กลางและการส่งมอบงานบริการ และตัวอย่างหน่วยงานภาครัฐที่บริหารงานแบบประชาชนเป็นศูนย์กลาง และผลการบริหารงานแบบประชาชนเป็นศูนย์กลาง

เนื้อหาวิชา

1.1 ความท้าทายของระบบราชการในการบริหารงานใน โลกปัจจุบัน

1.2 แนวโน้มการปฏิรูประบบราชการใน โลกปัจจุบัน

1.3 การบริหารงานของระบบราชการแบบประชาชนเป็นศูนย์กลางและการส่งมอบงานบริการ

1.4 ตัวอย่างหน่วยงานภาครัฐที่บริหารงานแบบประชาชนเป็นศูนย์กลาง และผลการบริหารงานแบบประชาชนเป็นศูนย์กลาง

2. การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม ( Participative Management) (4 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบความหมายของการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม ความสำคัญและประโยชน์ของการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม หลักการบริหารแบบมีส่วนร่วม ระบบการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม เทคนิคของการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม วิธีการใช้การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม เงื่อนไขและข้อจำกัดของการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม และองค์ประกอบของผู้บริหารที่ทำให้การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมประสบความสำเร็จ

### เนื้อหาวิชา

- 2.1 ความหมายของการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม
- 2.2 ความสำคัญและประโยชน์ของการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม
- 2.3 การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม
- 2.4 หลักการบริหารแบบมีส่วนร่วม
- 2.5 ระบบการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม
- 2.6 เทคนิคของการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม
- 2.7 วิธีการใช้การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม เงื่อนไขและข้อจำกัดของการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม
- 2.8 องค์ประกอบของผู้บริหารที่ทำให้การบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมประสบความสำเร็จ

### 3. การมีส่วนร่วมของประชาชน (4 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมายของการมีส่วนร่วม ความสำคัญของการมีส่วนร่วมของประชาชน หลักการเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชน ลักษณะของการมีส่วนร่วมของประชาชน ขั้นตอนของการมีส่วนร่วมของประชาชน เป้าหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชน ระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน เงื่อนไขของการมีส่วนร่วมของประชาชน ปัจจัยการมีส่วนร่วมของประชาชน มาตรการมีส่วนร่วมของประชาชน การมีส่วนร่วมของประชาชนกับการบริหารราชการภาครัฐในปัจจุบัน ยุทธศาสตร์การสร้างการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม

### เนื้อหาวิชา

- 3.1 ความหมายของการมีส่วนร่วม
- 3.2 ความสำคัญของการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 3.3 หลักการเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 3.4 ลักษณะของการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 3.5 ขั้นตอนของการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 3.6 เป้าหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 3.7 ระดับการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 3.8 เงื่อนไขของการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 3.9 ปัจจัยการมีส่วนร่วมของประชาชน



3.10 มาตรการมีส่วนร่วมของประชาชน

3.11 การมีส่วนร่วมของประชาชนกับการบริหารราชการภาครัฐในปัจจุบัน

3.12 ยุทธศาสตร์การสร้างการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม

#### งบประมาณที่ใช้

1. ค่าอาหารและอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม 100 คน ๆ ละ 200 บาท รวม	20,000 บาท
2. ค่าวัสดุอุปกรณ์	5,000 บาท
3. ค่าเช่าสถานที่	5,000 บาท
4. ค่าตอบแทนวิทยากร ชั่วโมงละ 600 บาท จำนวน 12 ชั่วโมง	4,800 บาท
รวมทั้งสิ้น	34,800 บาท

**กิจกรรมที่ 5** ดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำท้องถิ่นมืออาชีพ เพื่อสร้างความรู้ ทัศนคติ แรงจูงใจความภาคภูมิใจในบทบาทการเป็นผู้บริหารท้องถิ่น เสริมสร้างวิสัยทัศน์และ มุมมองที่จำเป็นต่อการบริหารแบบมืออาชีพภายใต้สภาวะความเปลี่ยนแปลง เสริมสร้างความรู้ ความสามารถในการบริหารท้องถิ่น ทั้งในด้านการวางแผนยุทธศาสตร์การบริหารงบประมาณ การเงินการบริหารบุคลากรบนพื้นฐานของความรับผิดชอบของนักบริหารการเมืองมืออาชีพตาม กฎหมายใหม่และการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถของนักบริหาร มืออาชีพเพื่อรองรับการถ่ายโอนภารกิจในด้านต่างๆ โดยมีรายละเอียดของหลักสูตรการอบรม การขับเคลื่อนการบริหารราชการแบบเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลางและปฏิบัติจริง ดังนี้

#### หลักสูตรการอบรมการพัฒนาผู้นำท้องถิ่นมืออาชีพ

**เป้าหมาย** ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

**วิทยากร** จากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นและสถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น

**หลักสูตร** บรรยายตามรายวิชา จำนวน 12 ชั่วโมง

1. นักบริหารมืออาชีพ (4 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับวิสัยทัศน์ใหม่ มีความเป็นนักบริหารมืออาชีพ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและแก้ไขปัญหาของ ท้องถิ่น ตลอดจนตอบสนองความต้องการของท้องถิ่นให้เกิดประโยชน์สูงสุด ความพร้อมของ นักบริหารมืออาชีพ จึงเป็นเรื่องที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งภายใต้สภาพแวดล้อมที่กำลังมีการ เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

## เนื้อหาวิชา

- 1.1 แนวคิดว่าด้วยการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่
- 1.2 เทคนิคการบริหารงานสมัยใหม่
- 1.3 การบริหารการคลังเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
- 1.4 การบริหารงานบุคคลของ อปท.
- 1.5 การวางแผนพัฒนาท้องถิ่น
- 1.6 การจัดทำแผนของ อปท.
- 1.7 การบริหารงานการกระจายอำนาจ
- 1.8 การบริหารงานแบบมืออาชีพในภาวะความเปลี่ยนแปลง
- 1.9 กฎหมายเกี่ยวกับการกำกับดูแล อปท.
- 1.10 กฎหมายเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของ อปท.
- 1.11 ภาวะผู้นำของผู้บริหารใน อปท.
- 1.12 การสื่อสารเพื่อเสวนาหาทางออกและการจัดการความขัดแย้งด้วยสันติวิธี

## 2. กฎการใช้อำนาจเพื่อสร้างอิทธิพลของผู้นำต่อผู้ตาม (4 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน แรงจูงใจใฝ่อำนาจ อำนาจตามกฎหมาย อำนาจจากการให้รางวัล อำนาจจากการบังคับ อำนาจจากความเป็นผู้เชี่ยวชาญ และอำนาจจากบารมี

## เนื้อหาวิชา

- 2.1 แรงจูงใจในการปฏิบัติงาน
- 2.2 แรงจูงใจใฝ่อำนาจ
- 2.3 อำนาจตามกฎหมาย
- 2.4 อำนาจจากการให้รางวัล
- 2.5 อำนาจจากการบังคับ
- 2.6 อำนาจจากความเป็นผู้เชี่ยวชาญ
- 2.7 อำนาจจากบารมี

## 3. การพัฒนาภาวะผู้นำยุคใหม่ (4 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาวะผู้นำยุคใหม่กับยุคเก่าแตกต่างกันอย่างไร การประเมินภาวะผู้นำยุคใหม่ของตนเอง การเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และสามารถถ่ายทอดวิสัยทัศน์ได้ การเป็นต้นแบบที่ดีสำหรับผู้ใต้บังคับบัญชา การ

สร้างแรงบันดาลใจเพื่อให้ลูกน้องพิชิตเป้าหมาย การพัฒนาความคิดและสร้างค่านิยมให้ลูกน้อง การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างมีประสิทธิภาพ และการบริหารความแตกต่างของลูกน้อง

#### เนื้อหาวิชา

- 3.1 ภาวะผู้นำยุคใหม่กับยุคเก่าแตกต่างกันอย่างไร
- 3.2 การประเมินภาวะผู้นำยุคใหม่ของตนเอง
- 3.3 การเป็นผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และสามารถถ่ายทอดวิสัยทัศน์ได้
- 3.4 การเป็นตัวอย่างที่ดีสำหรับผู้ใต้บังคับบัญชา
- 3.5 การสร้างแรงบันดาลใจเพื่อให้ลูกน้องพิชิตเป้าหมาย
- 3.6 การพัฒนาความคิดและสร้างค่านิยมให้ลูกน้อง
- 3.7 การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างมีประสิทธิภาพ
- 3.8 การบริหารความแตกต่างของลูกน้อง

#### งบประมาณที่ใช้

1. ค่าอาหารและอาหารว่างพร้อมเครื่องดื่ม 100 คน ๆ ละ 200 บาท รวม 20,000 บาท
  2. ค่าวัสดุอุปกรณ์ 5,000 บาท
  3. ค่าเช่าสถานที่ 5,000 บาท
  4. ค่าตอบแทนวิทยากร ชั่วโมงละ 600 บาท จำนวน 12 ชั่วโมง 4,800 บาท
- รวมทั้งสิ้น 34,800 บาท

ลำดับ	กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพทางการบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ข้อเสนอแนะ
	<b>แรงกดดันจากการเมืองภาคพลเมือง</b>			
1	การอบรมการส่งเสริมระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองแบบร่วมมือกันระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน			
	<b>การพัฒนาตนเอง</b>			
2	การอบรมการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำ			
ลำดับ	กิจกรรมการพัฒนาศักยภาพทางการบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย	เห็นด้วย	ไม่เห็นด้วย	ข้อเสนอแนะ

	ความคาดหวังของชุมชน			
3	การอบรมการสร้างความเป็นเลิศในการให้บริการประชาชน			
	การเสริมสร้างเครือข่ายภาคประชาชน			
4	การอบรมการขับเคลื่อนการบริหารราชการแบบเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลาง			
	แรงจูงใจใฝ่อาณาจ			
5	การอบรมพัฒนาผู้นำท้องถิ่นมืออาชีพ			

จากการยืนยันรูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทยดังกล่าวข้างต้น โปรดยืนยันว่าท่านมีความเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยกับรูปแบบดังกล่าวนี้ และโปรดให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อการพัฒนารูปแบบ

เห็นด้วย

ไม่เห็นด้วย

ข้อเสนอแนะการพัฒนา

คำชี้แจง


กรุณาเขียนความคิดเห็นของท่านเพื่อพัฒนาแบบที่เหมาะสมต่อการพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย

.....

.....

.....

.....



ภาคผนวก ค

แบบสอบถาม

การยืนยันรูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย

(Delphi Technique รอบที่ 2)

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย  
ด้วยเทคนิคเดลฟาย (Delphi) รอบที่ 2**

\*\*\*\*\*

**คำชี้แจง**

1. การวิจัยครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างรูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย
2. แบบสอบถามฉบับนี้ เป็นแบบสอบถามเดลฟายรอบที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อยืนยันรูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ที่พิจารณาเฉพาะปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พร้อมให้ข้อเสนอแนะและปรับปรุงรูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ได้อย่างอิสระตามความคิดเห็นของท่าน
3. ความคิดเห็นของท่านในครั้งนี้ มีคุณค่าและมีความสำคัญต่อการพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทยเป็นอย่างยิ่ง คำตอบที่ผู้วิจัยได้รับในครั้งนี้จะไม่มีผลกระทบใด ๆ ทั้งสิ้นต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ของท่าน ดังนั้น จึงขอความกรุณาท่านตอบแบบสอบถามตามความเป็นจริง หรือตามความต้องการที่แท้จริงของท่าน เพื่อให้ผู้วิจัยสามารถนำข้อมูลไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย
4. ผู้วิจัยใคร่ขอความอนุเคราะห์ท่าน ตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วน และส่งคืนผู้วิจัยจักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

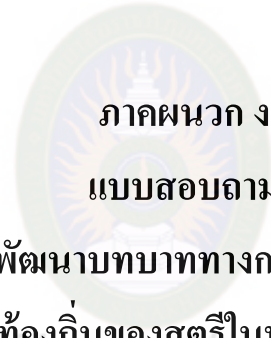
นางสาวมิตรธีรา วิสูตรานุกูล

นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ผู้วิจัย

ลำดับ	ข้อความ	ระดับความสอดคล้อง				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
<b>กิจกรรมการพัฒนาแรงกดดันจากการเมืองภาคพลเมือง</b>						
1	การอบรมการส่งเสริมระบบการบริหาร กิจการบ้านเมืองแบบร่วมมือกันระหว่าง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน					
<b>กิจกรรมการพัฒนาตนเอง</b>						
2	การอบรมการพัฒนาคุณลักษณะภาวะผู้นำ					
<b>กิจกรรมการพัฒนาความคาดหวังของชุมชน</b>						
3	การอบรมการสร้างความเป็นเลิศในการ ให้บริการประชาชน					
<b>กิจกรรมการพัฒนาการเสริมสร้างเครือข่ายภาคประชาชน</b>						
4	การอบรมการขับเคลื่อนการบริหารราชการ แบบเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลาง					
<b>กิจกรรมการพัฒนาแรงจูงใจใฝ่อำนาจ</b>						
5	การอบรมพัฒนาผู้นำท้องถิ่นมืออาชีพ					



ภาคผนวก ง

แบบสอบถาม

การยืนยันรูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครอง

ส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย

(Delphi Technique รอบที่ 3)

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



**แบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับการพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย ของผู้เชี่ยวชาญ  
ด้วยเทคนิคเดลฟาย (Delphi) รอบที่ 3**

\*\*\*\*\*

**คำชี้แจง**

1. การวิจัยครั้งนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างรูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย
2. แบบสอบถามฉบับนี้ เป็นแบบสอบถามเดลฟายรอบที่ 3 มีวัตถุประสงค์เพื่อยืนยันความคิดเห็นของท่านว่ายังคงมีความเห็นที่สอดคล้องกันที่จะนำแต่ละปัจจัยมาใช้ในการสร้างรูปแบบพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย
3. การตอบแบบสอบถามในรอบที่ 3 มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ท่านได้ทบทวนคำตอบ โดยอาจยืนยันคำตอบเดิมหรือเปลี่ยนแปลงคำตอบได้ ดังนี้
  - 3.1 หากท่านยืนยันคำตอบเดิมจากการตอบแบบสอบถามรอบที่ 2 ท่านไม่ต้องทำเครื่องหมายใดๆ
  - 3.2 หากท่านต้องการเปลี่ยนแปลงคำตอบ กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องค่าระดับคะแนนใหม่และหากคำตอบใหม่ของท่านอยู่นอกขอบเขตค่าพิสัยระหว่างควอไทล์ โพรดให้เหตุผลประกอบ
4. ความคิดเห็นของท่านในครั้งนี มีคุณค่าและมีความสำคัญต่อการพัฒนาบทบาททางการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทยเป็นอย่างยิ่ง คำตอบที่ผู้วิจัยได้รับในครั้งนี้จะไม่มีผลกระทบใด ๆ ทั้งสิ้นต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ของท่าน ดังนั้น จึงขอความกรุณาท่านตอบแบบสอบถามตามความเป็นจริง เพื่อผู้วิจัยสามารถนำข้อมูลไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผู้วิจัยใคร่ขอความอนุเคราะห์ท่านส่งคืนแบบสอบถาม จักเป็นพระคุณยิ่ง

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

นางสาวมิตริธรา วิสูตรานุกูล

นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ผู้วิจัย

ลำดับ	ข้อความ	ระดับความสอดคล้อง					ให้เหตุผลเฉพาะ ข้อคำถามใหม่อยู่นอก ขอบเขตค่าพิสัย ระหว่างควอไทล์
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)	
<b>กิจกรรมการพัฒนาแรงกดดันจากการเมือง ภาคพลเมือง</b>							
1	การอบรมการส่งเสริมระบบการ บริหารกิจการบ้านเมืองแบบร่วมมือ กันระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน และ ภาคประชาชน						
<b>กิจกรรมการพัฒนาตนเอง</b>							
2	การอบรมการพัฒนาคุณลักษณะภาวะ ผู้นำ						
<b>กิจกรรมการพัฒนาความคาดหวังของ ชุมชน</b>							
3	การอบรมการสร้างความเป็นเลิศใน การให้บริการประชาชน						
<b>กิจกรรมการพัฒนาการเสริมสร้างเครือข่าย ภาคประชาชน</b>							
4	การอบรมการขับเคลื่อนการบริหาร ราชการแบบเน้นประชาชนเป็น ศูนย์กลาง						
<b>กิจกรรมการพัฒนาแรงจูงใจใฝ่อำนาจ</b>							
5	การอบรมพัฒนาผู้นำท้องถิ่นมืออาชีพ						



ภาคผนวก จ

ค่าความสอดคล้องของเครื่องมือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 1 การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม

คำถาม ข้อที่	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ					รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย	แปลผล
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5			
1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
7	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
8	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
9	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
10	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
11	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
12	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
13	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
14	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
15	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
16	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
17	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
18	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
19	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
20	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
21	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
22	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
23	+1	+1	+1	0	+1	4	0.80	สอดคล้อง
24	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
25	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
26	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
27	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
28	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
29	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง

คำถาม ข้อที่	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ					รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย	แปลผล
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5			
30	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
31	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
32	+1	+1	0	+1	+1	4	0.80	สอดคล้อง
33	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
34	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
35	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
36	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
37	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
38	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
39	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
40	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
41	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
42	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
43	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
44	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
45	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
46	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
47	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
48	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
49	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
50	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
51	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
52	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
53	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
54	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
55	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
56	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
57	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
58	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
59	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
60	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง

คำถาม ข้อที่	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ					รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย	แปลผล
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3	คนที่ 4	คนที่ 5			
61	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
62	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
63	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
64	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
65	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
66	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
67	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
68	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
69	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
70	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
71	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
72	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
73	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง
74	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	สอดคล้อง



ภาคผนวก จ

ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 2 ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ

Items	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
X1	296.2500	869.936	.756	.866
X2	296.4250	846.815	.923	.857
X3	296.1250	857.035	.880	.860
X4	295.9500	845.895	.887	.858
X5	295.3000	867.959	.670	.868
X6	296.2500	852.449	.937	.858
X7	287.8500	784.336	.912	.845
Y	192.1250	361.240	.990	.946

\*\*\*หมายเหตุ

1. N of Cases = 40.00

2. N of Item = 8

3. Alpha = .879

4. งานวิจัยนี้มีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ เท่ากับ 0.88





ภาคผนวก ช

หนังสือขออนุญาตเก็บข้อมูลและหนังสือเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญ  
ตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ รก.รปศ. ๖๐๑๖/๒๕๕๘

วันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๘

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน รองศาสตราจารย์ ดร.สุภาพร ชูภาพ

ด้วย นางสาวมิตร์ริรา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ  ตรวจสอบความถูกต้องคำเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยความขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุภาพร ชูภาพ)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์



### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะวิทยาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ รก.รปศ.ว ๐๐๑๖/๒๕๕๘

วันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๘

เรื่อง เรียบเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภคดี โพธิ์สิงห์

ด้วย นางสาวมิตร์ธีรา วิสูตรานุกูล นักศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบด้านการใช้คำและประโยค  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
 RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY  
 จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
 ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุภาพร สุภาพร)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์



### บันทึกข้อความ

ท่านราชการ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ รก.รปศ. ๖ ๐๐๑๖/๒๕๕๘

วันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๘

เรื่อง เริ่นเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เสถียร เทรนภูมิ

ด้วย นางสาวนิลฉวีรา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท ๕๖๕๒๖๐๑๑๐๑๐๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาพร)

คณะศึกษาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์



### บันทึกข้อความ

ตัวราชการ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ รศ.รปศ. ๖๐๐๑๖/๒๕๕๘

วันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๘

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กัญญา กุลสุวรรณ

ด้วย นางสวามิตรวีรา วิสูตรนุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท ๕๖๕๒๖๐๐๑๐๑๐๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ  ตรวจสอบความถูกต้องคำเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหากรังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบกมลมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุภาพร สุภาพร)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์



### บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะวิทยาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ รก.รปศ.ว ๐๐๑๖/๒๕๕๘

วันที่ ๒๕ สิงหาคม ๒๕๕๘

เรื่อง เปรียบเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน รองศาสตราจารย์ ดร.สุเทพ นนโธสง

ด้วย นางสาวมิตรธีรา วิสุครานุกูล นักศึกษาระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ ๕๖๕๒๖๐๐๑๐๐๕ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
 RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY  
 จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
 ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุเทพ นนโธสง)

คณะศึกษาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

ที่ ว.ร.ป.ศ. ๐๑๑๖/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๐

๒๖ กันยายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน นางทองคัมภ์ปกครองส่วนท้องถิ่น

ด้วย นางสาวนิลฉวีรา วิสุทธานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการเรียนนอกระบบราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เป็นสตรี เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยความขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.บุภาพร บุภาพร)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๓๕๕๕



ที่ ร.ร.ป.ศ. ๐๑๑๘/๒๕๕๘

คณะวิทยาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๘๐๐๐

๒๖ สิงหาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน นายกองตรีปกครองส่วนท้องถิ่น

ด้วย นางสาวมิตธีรา วิสูตรบุญกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาศูนย์ราชการนริทรองค์ปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยต้นประชากร และกลุ่มตัวอย่าง คือ สตรีผู้ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นผู้บริหารท้องถิ่นทั่วประเทศ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุภาพร สุภาพ)

คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะวิทยาศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๓๕๕๕



ที่ รศ.รปศ. ๖๐๑๕๕/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๘๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นข้อเสนอรูปแบบการวิจัย

เรียน ร.ศ.หญิง ระนองรักษ์ สุวรรณฉวี

ด้วยนางสาวมิตระธิรา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษาออกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นข้อเสนอ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ของศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๒-๓๕๕๕

ที่ ร.ศ.ร.ป.ศ. ๖๐๑๕๕๖/๒๕๕๔



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๕๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบการวิจัย

เรียน ดร.พรณศิริ กุลนาคศิริ

ด้วยนางสาวมิตระธิรา วิสุตธานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างดียิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๖๐๑๕๗/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๕๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณบังอร วิลาวัลย์

ด้วยนางสาวมิตริธิดา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างดียิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุทธพร ยูภาค)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๖๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๖๐๑๕๕๖๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๕๐๐๐

๒๕ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณอุบลรัตน์ ภิรมย์ศรี

ด้วยนางสาวมิตริธรา วิสุตธานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ภูภาพร ภูภาค)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๒-๓๕๕๕



ที่ รค.รปศ. ๖๐๑๕๔/๒๕๕๘

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๔๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณสุภาพร วงศ์ทอง

ด้วยนางสาวมิตริธิดา วิสุตจามกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์ประกอบส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

ซึ่งเรียนเล่าเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.สุภาพร ยูกาศ)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๒-๓๕๕๕

ที่ ร.ร.บ.ศ. ๖๐๑๕๕๖๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๕๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณธัมยพันธ์ อารีรัตนศักดิ์

ด้วยนางสาวมิตริธรา วิสุตธานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
ขอแสดงความนับถือ  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

(รองศาสตราจารย์ ดร.ภูภาพร ภูภาค)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๒-๓๕๕๕

ที่ รค.รปศ. ๖๐๑๕๔/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๔๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณสุณี ธานี

ด้วยนางสาวมิตริธรา วิสุตธานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษาออกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์ประกอบส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

ซึ่งเรียนเล่าเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.บุภาพร พุภาพต)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๒-๓๕๕๕

ที่ ร.ศ.ร.ป.ศ. ๖๐๑๕๔๖๒๕๕๔



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๕๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณศรัทธา เขียวทอง

ด้วยนางสาวมิตราธิรา วิสุตรานุกูล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาค)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๓๕๕๕



ที่ รศ.รปศ. ๖๐๑๕๗/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๘๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นข้อเสนอรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณอริย์ อ้อยหอม

ด้วยนางสาวมิตรธิดา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นข้อเสนอ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ของศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๑๐๑๕๗/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๔๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณประไพ สาสิงห์

ด้วยนางสาวมิตรธิรา วิสูตรานุกูล นักศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาค)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๑๐๑๕๗/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๔๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณเกษมทิศ ศรีภัก

ด้วยนางสาวมิตรธิรา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๖๐๑๕๗/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๘๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นข้อเสนอรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณนิภาพร ถาวรฉิ่ง

ด้วยนางสาวมิตรธิดา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นข้อเสนอรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ของศาสตราจารย์ ดร.นิภาพร ภูภาค)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๖๐๑๕๗/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๕๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณประสพพร จงสวัสดิ์

ด้วยนางสาวมิตริธิดา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างดียิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาต)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๖๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๖๐๑๕๕/๒๕๕๔



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๕๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณปณชวีร์ โพธิพิพิธ

ด้วยนางสาวมิตริธิดา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างดียิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยูภาต)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๖๒-๓๕๕๕

ที่ รค.รปศ. ๖๐๑๕๕/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๘๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นข้อเสนอรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณสายใจ เลิศวิริยะประภา

ด้วยนางสาวมิตร์ธิดา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นข้อเสนอ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ของศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๖๐๑๕๗/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๕๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณสุทิน ขาดีพุดซา

ด้วยนางสาวมิตริธิดา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างดียิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาต)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๖๒-๓๕๕๕



ที่ รศ.รปศ. ๑๐๑๕๗/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๔๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณขวัญดาว สุนนัธ

ด้วยนางสาวมิตรธิรา วิสูตรานุกุล นักศึกษารหัสประจำตัว ๕๖๙๒๖๐๐๑๐๑๐๙ นักศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยูภาศ)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๑๐๑๕๗/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๔๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณสุวรรณี คุประทุมศิริ

ด้วยนางสาวมิตระธิรา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาตรี ๕๖๙๒๖๐๐๑๐๑๐๙ นักศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๑๐๑๕๗/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๔๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณสมทรง พันธุ์เจริญวรกุล

ด้วยนางสาวมิตราธิรา วิสูตรามกุล นักศึกษารหัสประจำตัว ๕๖๙๒๖๐๐๑๐๑๐๙ นักศึกษาระดับปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยื่นอันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๓๕๕๕

ที่ รศ.รปศ. ๖๐๑๕๕/๒๕๕๘



คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
๕๘๐๐๐

๒๗ ตุลาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณฉวีรัฐชุกดา มีแพง

ด้วยนางสาวมีตรธิรา วิสูตรานุกุล นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง "รูปแบบการพัฒนาบทบาทการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของสตรีในประเทศไทย" เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

ทั้งนี้ทางคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ได้พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญอย่างยิ่ง จึงขอเรียนเชิญท่านขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญวิพากษ์และยืนยันรูปแบบ เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ของศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาส)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๒-๓๕๕๕



ภาคผนวก ซ

รายละเอียดกลุ่มตัวอย่างเป้าหมายผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญทางด้าน  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลนักการเมืองสตรีดีเด่น

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

### รายละเอียดกลุ่มตัวอย่างเป้าหมายผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้เชี่ยวชาญ

- ลำดับที่ 1 ชื่อ-สกุล : ร.ต.หญิง ระนองรักษ์ สุวรรณฉวี  
ตำแหน่ง : นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนจังหวัดนครราชสีมา
- ลำดับที่ 2 ชื่อ-สกุล : ดร.พรรณสิริ กุลนาถศิริ  
ตำแหน่ง : นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัดสุโขทัย  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนจังหวัดสุโขทัย
- ลำดับที่ 3 ชื่อ-สกุล : นางอุบลรัตน์ รักษาศรี  
ตำแหน่ง : นายกองค้การบริหารส่วนตำบลสร้างถ่อ่น้อย  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลสร้างถ่อ่น้อย อำเภอหัวตะพาน  
จังหวัดอำนาจเจริญ
- ลำดับที่ 4 ชื่อ-สกุล : นางสุภาพร วงศ์ทอง  
ตำแหน่ง : นายกองค้การบริหารส่วนตำบลโนนสง่า  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสง่า อำเภอปทุมรัตต์  
จังหวัดร้อยเอ็ด
- ลำดับที่ 5 ชื่อ-สกุล : นางบังอร วัฒวัลย์  
ตำแหน่ง : นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัดปราจีนบุรี  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนจังหวัดปราจีนบุรี
- ลำดับที่ 6 ชื่อ-สกุล : นางชนันันท์ อารีรัตนศักดิ์  
ตำแหน่ง : องค์การบริหารส่วนตำบลหนองไผ่ล้อม  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลหนองไผ่ล้อม อำเภอสำโรง  
ทาบ จังหวัดสุรินทร์
- ลำดับที่ 7 ชื่อ-สกุล : นางสุนิ สมมี  
ตำแหน่ง : นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัดลำปาง  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนจังหวัดลำปาง
- ลำดับที่ 8 ชื่อ-สกุล : นางศรีพรรณธ์ เขียวทอง  
ตำแหน่ง : นายกเทศมนตรีตำบลดอนแก้ว  
สถานที่ปฏิบัติงาน : เทศบาลตำบลดอนแก้ว อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่

- ลำดับที่ 9 ชื่อ-สกุล : นางสาวอารีย์ อ้อยหอม  
ตำแหน่ง : นายกเทศมนตรีตำบลบ้านตา  
สถานที่ปฏิบัติงาน : เทศบาลตำบลบ้านตา อำเภอเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา
- ลำดับที่ 10 ชื่อ-สกุล : นางประไพ สาลิ่งห้  
ตำแหน่ง : นายกเทศมนตรีตำบลศรีนคร  
สถานที่ปฏิบัติงาน : เทศบาลตำบลศรีนคร อำเภอศรีนคร จังหวัดสุโขทัย
- ลำดับที่ 11 ชื่อ-สกุล : นางณัฐชุลดา มีแพง  
ตำแหน่ง : นายกองค้การบริหารส่วนตำบลนาซ่าว  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลนาซ่าว อำเภอเชียงคาน  
จังหวัดเลย
- ลำดับที่ 12 ชื่อ-สกุล : นางเพลินพิศ ศรีภพ  
ตำแหน่ง : นายกเทศมนตรีเทศบาลเมืองตากลิ  
สถานที่ปฏิบัติงาน : เทศบาลเมืองตากลิ อำเภอตากลิ จังหวัดนครสวรรค์
- ลำดับที่ 13 ชื่อ-สกุล : นางนิภาพร ถาวรยิ่ง  
ตำแหน่ง : นายกองค้การบริหารส่วนตำบลหนองหมากฝ้าย  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหมากฝ้าย อำเภอวัฒนานคร จังหวัดสระแก้ว
- ลำดับที่ 14 ชื่อ-สกุล : นางประสพพร จงสวัสดิ์  
ตำแหน่ง : นายกองค้การบริหารส่วนตำบลเพชรชมพู  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลเพชรชมพู อำเภอโกส้มพินคร  
จังหวัดกำแพงเพชร
- ลำดับที่ 15 ชื่อ-สกุล : นางสาวปุณยวีร์ โทธิพิพิธ  
ตำแหน่ง : นายกเทศมนตรีเทศบาลเมืองท่าเรือพระแท่น  
สถานที่ปฏิบัติงาน : เทศบาลเมืองท่าเรือพระแท่น ตำบลท่าเรือ อำเภอท่า  
มะกา จังหวัดกาญจนบุรี
- ลำดับที่ 16 ชื่อ-สกุล : นางสาวใจ เลิศวิริยะประภา  
ตำแหน่ง : นายกองค้การบริหารส่วนตำบลเขาสามยอด  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลเขาสามยอด อำเภอเมืองลพบุรี  
จังหวัดลพบุรี

- ลำดับที่ 17 ชื่อ-สกุล : นางสาวสุทิน ชาติพุดชา  
ตำแหน่ง : นายกองกิจการบริหารส่วนตำบลหนองกระทุ่ม  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนตำบลหนองกระทุ่ม อำเภอเมือง  
จังหวัดนครราชสีมา
- ลำดับที่ 18 ชื่อ-สกุล : นางขวัญดาว สุนันต์  
ตำแหน่ง : นายกเทศมนตรีตำบลหลักห้า  
สถานที่ปฏิบัติงาน : สำนักงานเทศบาลตำบลหลักห้า อำเภอบ้านแพ้ว จังหวัด  
สมุทรสาคร
- ลำดับที่ 19 ชื่อ-สกุล : นางสาวสุวรรณ คูประทุมศิริ  
ตำแหน่ง : นายกเทศมนตรีตำบลเสิงสาง  
สถานที่ปฏิบัติงาน : สำนักงานเทศบาลตำบลเสิงสาง อำเภอเสิงสาง จังหวัด  
นครราชสีมา
- ลำดับที่ 20 ชื่อ-สกุล : นางสมทรง พันธุ์เจริญวรกุล  
ตำแหน่ง : นายกองกิจการบริหารส่วนจังหวัดพระนครศรีอยุธยา  
สถานที่ปฏิบัติงาน : องค์การบริหารส่วนจังหวัดพระนครศรีอยุธยา





ภาคผนวก ฅ

ค่าสถิติที่ได้จากการประมวลผล

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

DATE: 10/28/2015  
TIME: 14:33

LISREL 9.10(32 Bit)

BY

Karl G. Joreskog & Dag Sorbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.  
<http://www.ssicentral.com>

Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2012  
Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.

The following lines were read from file D:\บทเรียนระดับปริญญาเอก\THESIS คร.มิตรธีรวิธา วิสูตรานุกูล\ข้อมูลดิบและ  
ประมาณการ\ผลการวิเคราะห์ Path Analysis\LOCAL ADMIN (ตัวแบบดั้งเดิม).spl:

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL  
Observed Variables: LOCAL POWER PUBLI CITIZ SELFD POLIT POLIC COMMU  
Correlation matrix:  
1.00  
.637 1.00  
.158 .219 1.00  
.314 .365 .421 1.00  
.342 .350 .375 .751 1.00  
.554 .813 .237 .463 .552 1.00  
.360 .614 .295 .334 .386 .635 1.00  
.425 .612 .232 .227 .204 .479 .673 1.00  
Sample Size: 240  
Relationships  
SELFD = POWER PUBLI CITIZ  
POLIT = POWER PUBLI CITIZ  
POLIC = POWER PUBLI CITIZ  
COMMU = POWER PUBLI CITIZ  
LOCAL = POWER PUBLI CITIZ SELFD POLIT POLIC COMMU  
Options: me = ml  
lisrel output: sc rs ef mi  
Path Diagram  
End of problem

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

Correlation Matrix

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU	POWER
LOCAL	1.000					
SELFD	0.342	1.000				
POLIT	0.554	0.552	1.000			
POLIC	0.360	0.386	0.635	1.000		
COMMU	0.425	0.204	0.479	0.673	1.000	
POWER	0.637	0.350	0.813	0.614	0.612	1.000
PUBLI	0.158	0.375	0.237	0.295	0.232	0.219
CITIZ	0.314	0.751	0.463	0.334	0.227	0.365

Correlation Matrix

	PUBLI	CITIZ
PUBLI	1.000	
CITIZ	0.421	1.000

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

Parameter Specifications

BETA

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	0	1	2	3	4
SELFD	0	0	0	0	0
POLIT	0	0	0	0	0
POLIC	0	0	0	0	0
COMMU	0	0	0	0	0

GAMMA					
	POWER	PUBLI	CITIZ		
LOCAL	5	6	7		
SELD	8	9	10		
POLIT	11	12	13		
POLIC	14	15	16		
COMMU	17	18	19		
PHI					
	POWER	PUBLI	CITIZ		
POWER	20				
PUBLI	21	22			
CITIZ	23	24	25		
PSI					
	LOCAL	SELD	POLIT	POLIC	COMMU
	26	27	28	29	30

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL  
 Number of Iterations = 0  
 LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

BETA						
	LOCAL	SELD	POLIT	POLIC	COMMU	
LOCAL	- -	0.163 (0.075) 2.191	0.061 (0.088) 0.691	-0.171 (0.063) -2.708	0.145 (0.062) 2.337	
SELD	- -	- -	- -	- -	- -	
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -	
POLIC	- -	- -	- -	- -	- -	
COMMU	- -	- -	- -	- -	- -	
GAMMA						
	POWER	PUBLI	CITIZ			
LOCAL	0.553 (0.098) 5.625	-0.019 (0.055) -0.349	-0.006 (0.079) -0.081			
SELD	0.083 (0.046) 1.814	0.065 (0.047) 1.388	0.693 (0.049) 14.146			
POLIT	0.744 (0.039) 19.214	-0.008 (0.040) -0.199	0.195 (0.042) 4.682			
POLIC	0.557 (0.054) 10.363	0.143 (0.055) 2.600	0.070 (0.058) 1.217			
COMMU	0.602 (0.055) 10.993	0.118 (0.056) 2.102	-0.042 (0.059) -0.718			
Covariance Matrix of Y and X						
	LOCAL	SELD	POLIT	POLIC	COMMU	POWER
LOCAL	1.019					
SELD	0.350	1.000				
POLIT	0.552	0.404	1.000			
POLIC	0.298	0.302	0.519	1.000		
COMMU	0.478	0.223	0.497	0.390	1.000	
POWER	0.637	0.350	0.813	0.614	0.612	1.000
PUBLI	0.158	0.375	0.237	0.295	0.232	0.219
CITIZ	0.314	0.751	0.463	0.334	0.227	0.365
Covariance Matrix of Y and X						
	PUBLI	CITIZ				
PUBLI	1.000					
CITIZ	0.421	1.000				
PHI						
	POWER	PUBLI	CITIZ			
POWER	1.000 (0.092) 10.909					
PUBLI	0.219 (0.066) 3.300	1.000 (0.092) 10.909				
CITIZ	0.365 (0.069) 5.290	0.421 (0.070) 5.986	1.000 (0.092) 10.909			

PSI  
Note: This matrix is diagonal.

LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
0.563 (0.052)	0.426 (0.039)	0.307 (0.028)	0.592 (0.054)	0.614 (0.056)
10.909	10.909	10.909	10.909	10.909

Squared Multiple Correlations for Structural Equations

LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
0.448	0.574	0.693	0.408	0.386

**Goodness of Fit Statistics**

Degrees of Freedom for (C1)-(C2)	6
Maximum Likelihood Ratio Chi-Square (C1)	133.938 (P = 0.0000)
Browne's (1984) ADF Chi-Square (C2_NT)	118.409 (P = 0.0000)
Estimated Non-centrality Parameter (NCP)	127.938
90 Percent Confidence Interval for NCP	(93.938 ; 169.369)
Minimum Fit Function Value	0.558
Population Discrepancy Function Value (F0)	0.533
90 Percent Confidence Interval for F0	(0.391 ; 0.706)
Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA)	0.298
90 Percent Confidence Interval for RMSEA	(0.255 ; 0.343)
P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05)	0.000
Expected Cross-Validation Index (ECVI)	0.808
90 Percent Confidence Interval for ECVI	(0.666 ; 0.981)
ECVI for Saturated Model	0.300
ECVI for Independence Model	6.084
Chi-Square for Independence Model (28 df)	1444.051
Normed Fit Index (NFI)	0.907
Non-Normed Fit Index (NNFI)	0.577
Parsimony Normed Fit Index (PNFI)	0.194
Comparative Fit Index (CFI)	0.909
Incremental Fit Index (IFI)	0.911
Relative Fit Index (RFI)	0.565
Critical N (CN)	31.000
Root Mean Square Residual (RMR)	0.0602
Standardized RMR	0.0601
Goodness of Fit Index (GFI)	0.890
Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI)	0.341
Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI)	0.148

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

Fitted Covariance Matrix

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU	POWER
LOCAL	1.019					
SELFD	0.350	1.000				
POLIT	0.552	0.404	1.000			
POLIC	0.298	0.302	0.519	1.000		
COMMU	0.478	0.223	0.497	0.390	1.000	
POWER	0.637	0.350	0.813	0.614	0.612	1.000
PUBLI	0.158	0.375	0.237	0.295	0.232	0.219
CITIZ	0.314	0.751	0.463	0.334	0.227	0.365

Fitted Covariance Matrix

	PUBLI	CITIZ
PUBLI	1.000	
CITIZ	0.421	1.000

Fitted Residuals

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU	POWER
LOCAL	-0.019					
SELFD	-0.008	0.000				
POLIT	0.002	0.148	- -			
POLIC	0.062	0.084	0.116	0.000		
COMMU	-0.053	-0.019	-0.018	0.283	- -	
POWER	0.000	0.000	- -	0.000	- -	- -
PUBLI	0.000	0.000	- -	0.000	0.000	- -
CITIZ	0.000	- -	0.000	0.000	0.000	- -

Fitted Residuals

	PUBLI	CITIZ
PUBLI	- -	- -
CITIZ	- -	- -

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

Modification Indices and Expected Change

Modification Indices for BETA

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -
SELFD	1.067	- -	39.827	6.741	0.332
POLIT	0.052	39.977	- -	17.531	0.432
POLIC	52.117	6.722	17.417	- -	52.469
COMMU	31.729	0.331	0.429	52.456	- -

Expected Change for BETA

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -
SELFD	-0.231	- -	0.479	0.142	-0.031
POLIT	0.038	0.346	- -	0.195	-0.030
POLIC	2.088	0.197	0.373	- -	0.460
COMMU	-1.548	-0.045	-0.060	0.476	- -

Standardized Expected Change for BETA

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -
SELFD	-0.229	- -	0.479	0.142	-0.031
POLIT	0.038	0.346	- -	0.195	-0.030
POLIC	2.068	0.197	0.373	- -	0.460
COMMU	-1.533	-0.045	-0.060	0.476	- -

No Non-Zero Modification Indices for GAMMA  
 No Non-Zero Modification Indices for PHI

Modification Indices for PSI

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -
SELFD	- -	- -	- -	- -	- -
POLIT	- -	40.202	- -	- -	- -
POLIC	- -	6.760	17.581	- -	- -
COMMU	- -	0.332	0.433	52.607	- -

Expected Change for PSI

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -
SELFD	- -	- -	- -	- -	- -
POLIT	- -	0.148	- -	- -	- -
POLIC	- -	0.084	0.116	- -	- -
COMMU	- -	-0.019	-0.018	0.283	- -

Standardized Expected Change for PSI

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -
SELFD	- -	- -	- -	- -	- -
POLIT	- -	0.148	- -	- -	- -
POLIC	- -	0.084	0.116	- -	- -
COMMU	- -	-0.019	-0.018	0.283	- -

Modification Indices for THETA-EPS

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -
SELFD	- -	- -	- -	- -	- -
POLIT	- -	40.198	- -	- -	- -
POLIC	- -	6.759	17.579	- -	- -
COMMU	- -	0.332	0.433	52.595	- -

Expected Change for THETA-EPS

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -				
SELFD	- -	- -			
POLIT	- -	0.148	- -		
POLIC	- -	0.084	0.116	- -	
COMMU	- -	-0.019	-0.018	0.283	- -

Modification Indices for THETA-DELTA-EPS

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
POWER	- -	33.870	9.647	54.901	7.834
PUBLI	- -	1.500	23.805	43.503	33.824
CITIZ	- -	41.571	44.646	11.725	0.026

Expected Change for THETA-DELTA-EPS

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
POWER	- -	-0.144	-0.104	-0.237	-0.093
PUBLI	- -	-0.206	-0.650	-1.677	-1.315
CITIZ	- -	-0.702	-0.224	-0.152	0.007

Maximum Modification Index is 64.23 for Element ( 2, 1) of THETA-DELTA

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

Standardized Solution

BETA

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	0.162	0.060	-0.170	0.144
SELFD	- -	- -	- -	- -	- -
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -	- -	- -
COMMU	- -	- -	- -	- -	- -

GAMMA

	POWER	PUBLI	CITIZ
LOCAL	0.548	-0.019	-0.006
SELFD	0.083	0.065	0.693
POLIT	0.744	-0.008	0.195
POLIC	0.557	0.143	0.070
COMMU	0.602	0.118	-0.042

Correlation Matrix of Y and X

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU	POWER
LOCAL	1.000					
SELFD	0.347	1.000				
POLIT	0.547	0.404	1.000			
POLIC	0.295	0.302	0.519	1.000		
COMMU	0.473	0.223	0.497	0.390	1.000	
POWER	0.631	0.350	0.813	0.614	0.612	1.000
PUBLI	0.156	0.375	0.237	0.295	0.232	0.219
CITIZ	0.311	0.751	0.463	0.334	0.227	0.365

Correlation Matrix of Y and X

	PUBLI	CITIZ
PUBLI	1.000	
CITIZ	0.421	1.000

PSI  
Note: This matrix is diagonal.

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	0.552	0.426	0.307	0.592	0.614

Regression Matrix Y on X (Standardized)

	POWER	PUBLI	CITIZ
LOCAL	0.598	-0.016	0.100
SELFD	0.083	0.065	0.693
POLIT	0.744	-0.008	0.195
POLIC	0.557	0.143	0.070
COMMU	0.602	0.118	-0.042

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL  
Total and Indirect Effects

Total Effects of X on Y			
	POWER	PUBLI	CITIZ
LOCAL	0.604 (0.054)	-0.017 (0.055)	0.101 (0.058)
SELFD	11.181 0.083 (0.045)	-0.299 0.065 (0.046)	1.731 0.693 (0.049)
POLIT	1.825 0.744 (0.038)	1.397 -0.008 (0.039)	14.235 0.195 (0.041)
POLIC	19.336 0.557 (0.053)	-0.200 0.143 (0.055)	4.712 0.070 (0.057)
COMMU	10.428 0.602 (0.054)	2.616 0.118 (0.056)	1.225 -0.042 (0.058)
	11.063	2.115	-0.723

Indirect Effects of X on Y

	POWER	PUBLI	CITIZ
LOCAL	0.051 (0.084)	0.003 (0.019)	0.107 (0.056)
SELFD	0.602	0.140	1.892
POLIT	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -
COMMU	- -	- -	- -

Total Effects of Y on Y

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	0.163 (0.074)	0.061 (0.087)	-0.171 (0.063)	0.145 (0.062)
SELFD	- -	2.205	0.696	-2.725	2.352
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -	- -	- -
COMMU	- -	- -	- -	- -	- -

Largest Eigenvalue of B\*B' (Stability Index) is 0.081

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

Standardized Total and Indirect Effects

Standardized Total Effects of X on Y			
	POWER	PUBLI	CITIZ
LOCAL	0.598	-0.016	0.100
SELFD	0.083	0.065	0.693
POLIT	0.744	-0.008	0.195
POLIC	0.557	0.143	0.070
COMMU	0.602	0.118	-0.042

Standardized Indirect Effects of X on Y

	POWER	PUBLI	CITIZ
LOCAL	0.050	0.003	0.106
SELFD	- -	- -	- -
POLIT	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -
COMMU	- -	- -	- -

Standardized Total Effects of Y on Y

	LOCAL	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	0.162	0.060	-0.170	0.144
SELFD	- -	- -	- -	- -	- -
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -	- -	- -
COMMU	- -	- -	- -	- -	- -

Time used 0.125 seconds

DATE: 10/28/2015  
TIME: 16:11

LISREL 9.10(32 Bit)

BY

Karl G. Joreskog & Dag Sorbom

This program is published exclusively by  
Scientific Software International, Inc.  
<http://www.ssicentral.com>

Copyright by Scientific Software International, Inc., 1981-2012  
Use of this program is subject to the terms specified in the  
Universal Copyright Convention.

The following lines were read from file D:\บทเรียนระดับปริญญาเอก\THESIS คร.ม.ครธีรา วิสูตรานุกูล\ข้อมูลดิบและ  
ประมวลผล\ผลการวิเคราะห์ Path Analysis\LOCAL ADMIN (ตัวแบบสุดท้าย).spl:

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL  
Observed Variables: LOCAL POWER PUBLI CITIZ SELFD POLIT POLIC COMMU  
Correlation matrix:  
1.00  
.637 1.00  
.158 .219 1.00  
.314 .365 .421 1.00  
.342 .350 .375 .751 1.00  
.554 .813 .237 .463 .552 1.00  
.360 .614 .295 .334 .386 .635 1.00  
.425 .612 .232 .227 .204 .479 .673 1.00  
Sample Size: 240  
Relationships POLIC  
SELFD = POWER CITIZ POLIC PUBLI  
POLIT = POWER CITIZ POLIC SELFD COMMU PUBLI  
POLIC = POWER CITIZ POWER  
COMMU = POWER CITIZ POLIC SELFD POWER  
POWER = PUBLI CITIZ POLIC  
LOCAL = POWER PUBLI CITIZ SELFD POLIT POLIC COMMU  
Options: me = ml  
lisrel output: sc rs ef mi  
Path Diagram  
End of problem

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

Correlation Matrix

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	1.000					
POWER	0.637	1.000				
SELFD	0.342	0.350	1.000			
POLIT	0.554	0.813	0.552	1.000		
POLIC	0.360	0.614	0.386	0.635	1.000	
COMMU	0.425	0.612	0.204	0.479	0.673	1.000
PUBLI	0.158	0.219	0.375	0.237	0.295	0.232
CITIZ	0.314	0.365	0.751	0.463	0.334	0.227

Correlation Matrix  
PUBLI CITIZ

	PUBLI	CITIZ
PUBLI	1.000	
CITIZ	0.421	1.000

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

Parameter Specifications

BETA

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	0	1	2	3	4	5
POWER	0	0	0	0	6	0
SELFD	0	7	0	0	8	0
POLIT	0	9	10	0	11	12
POLIC	0	13	0	0	0	0
COMMU	0	14	15	0	16	0



GAMMA						
	PUBLI		CITIZ			
	-----	-----	-----			
LOCAL	17		18			
POWER	19		20			
SELFD	21		22			
POLIT	23		24			
POLIC	0		25			
COMMU	0		26			
PHI						
	PUBLI		CITIZ			
	-----	-----	-----			
PUBLI	27					
CITIZ	28		29			
PSI						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
	30	31	32	33	34	35

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

Number of Iterations = 41

LISREL Estimates (Maximum Likelihood)

BETA						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
LOCAL	- -	0.553 (0.095)	0.163 (0.082)	0.061 (0.100)	-0.171 (0.076)	0.145 (0.072)
POWER	- -	5.819	1.996	0.607	-2.245 5.672 (11.422)	2.028
SELFD	- -	0.003 (0.054)	- -	- -	0.497 0.143 (0.054)	- -
POLIT	- -	0.060 0.673 (0.044)	0.302 (0.049)	- -	2.638 0.208 (0.048)	-0.117 (0.046)
POLIC	- -	15.449 2.363 (1.657)	6.126	- -	4.377	-2.549
COMMU	- -	1.426 0.334 (0.058)	-0.139 (0.069)	- -	0.508 (0.058)	- -
		5.790	-2.012		8.772	

GAMMA		
	PUBLI	CITIZ
	-----	-----
LOCAL	-0.019 (0.055)	-0.006 (0.077)
POWER	-0.353 -0.985 (2.171)	-0.083 -1.115 (2.933)
SELFD	-0.454 0.044 (0.047)	-0.380 0.683 (0.048)
POLIT	0.953 -0.044 (0.035)	14.128 -0.034 (0.050)
POLIC	-1.234	-0.685 -0.528 (0.616)
COMMU	- -	-0.858 0.040 (0.068)
		0.579

Covariance Matrix of Y and X						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
LOCAL	1.000					
POWER	0.637	1.000				
SELFD	0.342	0.350	1.000			
POLIT	0.554	0.813	0.552	1.000		
POLIC	0.360	0.614	0.386	0.635	1.000	
COMMU	0.426	0.612	0.204	0.481	0.673	1.000
PUBLI	0.152	0.219	0.375	0.242	0.295	0.188
CITIZ	0.314	0.365	0.751	0.463	0.334	0.227

Covariance Matrix of Y and X

	PUBLI	CITIZ
PUBLI	1.000	
CITIZ	0.421	1.000

PHI

	PUBLI	CITIZ
PUBLI	1.000 (0.091) 10.932	
CITIZ	0.421 (0.070)	1.000 (0.091) 10.932

PSI

Note: This matrix is diagonal.

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	0.563 (0.052) 10.932	23.066 (100.421)	0.414 (0.038)	0.236 (0.022)	3.403 (5.165)	0.473 (0.043)

Squared Multiple Correlations for Structural Equations

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	0.437	0.850	0.586	0.764	0.978	0.527

**Goodness of Fit Statistics**

Degrees of Freedom for (C1)-(C2)	1
Maximum Likelihood Ratio Chi-Square (C1)	1.261 (P = 0.2615)
Browne's (1984) ADF Chi-Square (C2_NT)	1.258 (P = 0.2621)
Estimated Non-centrality Parameter (NCP)	0.261
90 Percent Confidence Interval for NCP	(0.0 ; 7.658)
Minimum Fit Function Value	0.00525
Population Discrepancy Function Value (F0)	0.00109
90 Percent Confidence Interval for F0	(0.0 ; 0.0319)
Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA)	0.0330
90 Percent Confidence Interval for RMSEA	(0.0 ; 0.179)
P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05)	0.393
Expected Cross-Validation Index (ECVI)	0.297
90 Percent Confidence Interval for ECVI	(0.296 ; 0.328)
ECVI for Saturated Model	0.300
ECVI for Independence Model	6.084
Chi-Square for Independence Model (28 df)	1444.051
Normed Fit Index (NFI)	0.999
Non-Normed Fit Index (NNFI)	0.995
Parsimony Normed Fit Index (PNFI)	0.0357
Comparative Fit Index (CFI)	1.00
Incremental Fit Index (IFI)	1.00
Relative Fit Index (RFI)	0.975
Critical N (CN)	1258.505
Root Mean Square Residual (RMR)	0.00751
Standardized RMR	0.00751
Goodness of Fit Index (GFI)	0.999
Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI)	0.953
Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI)	0.0277

**A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL**

Fitted Covariance Matrix

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	1.000					
POWER	0.637	1.000				
SELFD	0.342	0.350	1.000			
POLIT	0.554	0.813	0.552	1.000		
POLIC	0.360	0.614	0.386	0.635	1.000	
COMMU	0.426	0.612	0.204	0.481	0.673	1.000
PUBLI	0.152	0.219	0.375	0.242	0.295	0.188
CITIZ	0.314	0.365	0.751	0.463	0.334	0.227

Fitted Covariance Matrix

	PUBLI	CITIZ
PUBLI	1.000	
CITIZ	0.421	1.000

Fitted Residuals

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	0.000					
POWER	0.000	0.000				
SELFD	0.000	0.000	0.000			
POLIT	0.000	0.000	0.000	0.000		
POLIC	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	
COMMU	-0.001	0.000	0.000	-0.002	0.000	0.000
PUBLI	0.006	0.000	0.000	-0.005	0.000	0.044
CITIZ	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000

Fitted Residuals

	PUBLI	CITIZ
PUBLI	0.000	
CITIZ	0.000	0.000

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL  
Modification Indices and Expected Change

Modification Indices for BETA

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POWER	0.081	- -	- -	0.052	- -	0.929
SELFD	0.010	- -	- -	0.007	- -	0.375
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -	- -	- -	- -
COMMU	0.104	- -	- -	0.331	- -	- -

Expected Change for BETA

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POWER	1.305	- -	- -	-0.992	- -	2.055
SELFD	-0.064	- -	- -	0.053	- -	-0.329
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -	- -	- -	- -
COMMU	-0.212	- -	- -	-0.339	- -	- -

Standardized Expected Change for BETA

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POWER	1.305	- -	- -	-0.993	- -	2.055
SELFD	-0.064	- -	- -	0.053	- -	-0.329
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -	- -	- -	- -
COMMU	-0.212	- -	- -	-0.339	- -	- -

Modification Indices for GAMMA

	PUBLI	CITIZ
LOCAL	- -	- -
POWER	- -	- -
SELFD	- -	- -
POLIT	- -	- -
POLIC	- -	- -
COMMU	1.251	- -

Expected Change for GAMMA

	PUBLI	CITIZ
LOCAL	- -	- -
POWER	- -	- -
SELFD	- -	- -
POLIT	- -	- -
POLIC	- -	- -
COMMU	0.056	- -

Standardized Expected Change for GAMMA		
	PUBLI	CITIZ
LOCAL	- -	- -
POWER	- -	- -
SELFD	- -	- -
POLIT	- -	- -
POLIC	- -	- -
COMMU	0.056	- -

No Non-Zero Modification Indices for PHI

Modification Indices for PSI						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POWER	- -	- -	- -	- -	- -	- -
SELFD	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -	- -	- -	- -
COMMU	- -	1.117	0.598	- -	- -	- -

Expected Change for PSI						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POWER	- -	- -	- -	- -	- -	- -
SELFD	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -	- -	- -	- -
COMMU	- -	1.169	-0.248	- -	- -	- -

Standardized Expected Change for PSI						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POWER	- -	- -	- -	- -	- -	- -
SELFD	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	- -	- -	- -	- -	- -
COMMU	- -	1.169	-0.248	- -	- -	- -

Modification Indices for THETA-EPS						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POWER	- -	0.011	- -	- -	- -	- -
SELFD	- -	0.062	0.026	- -	- -	- -
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	0.120	0.036	- -	0.788	- -
COMMU	- -	0.083	0.527	- -	0.937	- -

Expected Change for THETA-EPS						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POWER	- -	-0.033	- -	- -	- -	- -
SELFD	- -	0.066	-0.079	- -	- -	- -
POLIT	- -	- -	- -	- -	- -	- -
POLIC	- -	0.099	0.069	- -	0.305	- -
COMMU	- -	0.086	-0.219	- -	-0.184	- -

Modification Indices for THETA-DELTA-EPS						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
PUBLI	- -	1.166	0.967	- -	1.233	1.252
CITIZ	- -	0.472	0.113	- -	0.922	1.154

Expected Change for THETA-DELTA-EPS						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
PUBLI	- -	-0.123	0.246	- -	-0.086	0.044
CITIZ	- -	0.164	-0.101	- -	0.198	-0.132

Maximum Modification Index is 1.25 for Element ( 1, 6) of THETA DELTA-EPSILON

A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL  
Standardized Solution

BETA

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	- -	0.553	0.163	0.061	-0.171	0.145
POWER	- -	- -	- -	- -	5.672	- -
SELFD	- -	0.003	- -	- -	0.143	- -
POLIT	- -	0.673	0.302	- -	0.208	-0.117
POLIC	- -	2.363	- -	- -	- -	- -
COMMU	- -	0.334	-0.139	- -	0.508	- -

GAMMA

	PUBLI	CITIZ
LOCAL	-0.019	-0.006
POWER	-0.985	-1.115
SELFD	0.044	0.683
POLIT	-0.044	-0.034
POLIC	- -	-0.528
COMMU	- -	0.040

Correlation Matrix of Y and X

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
LOCAL	1.000					
POWER	0.637	1.000				
SELFD	0.342	0.350	1.000			
POLIT	0.554	0.813	0.552	1.000		
POLIC	0.360	0.614	0.386	0.635	1.000	
COMMU	0.426	0.612	0.204	0.481	0.673	1.000
PUBLI	0.152	0.219	0.375	0.242	0.295	0.188
CITIZ	0.314	0.365	0.751	0.463	0.334	0.227

Correlation Matrix of Y and X

	PUBLI	CITIZ
PUBLI	1.000	
CITIZ	0.421	1.000

## PSI

Note: This matrix is diagonal.

	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	0.563	23.066	0.414	0.236	3.403	0.473

## Regression Matrix Y on X (Standardized)

	PUBLI	CITIZ
LOCAL	0.024	0.304
POWER	0.079	0.332
SELFD	0.072	0.721
POLIT	0.057	0.439
POLIC	0.188	0.255
COMMU	0.112	0.180

## A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

## Total and Indirect Effects

Total Effects of X on Y

	PUBLI	CITIZ
LOCAL	0.024 (0.067)	0.304 (0.067)
POWER	2.357 (0.066)	4.512 (0.066)
SELFD	1.985 (0.047)	5.030 (0.047)
POLIT	1.532 (0.063)	15.448 (0.063)
POLIC	0.918 (0.066)	6.991 (0.066)
COMMU	2.850 (0.049)	3.873 (0.066)
	2.269	2.735

Indirect Effects of X on Y		
	PUBLI	CITIZ
	-----	-----
LOCAL	0.043 (0.042)	0.310 (0.068)
	1.982	4.540
POWER	1.064 (2.224)	1.446 (2.900)
	2.479	0.499
SELFD	0.027 (0.013)	0.037 (0.018)
	2.119	2.080
POLIT	0.101 (0.053)	0.473 (0.063)
	1.919	7.482
POLIC	0.188 (0.066)	0.783 (0.623)
	2.850	1.257
COMMU	0.112 (0.049)	0.140 (0.069)
	2.269	2.024

Total Effects of Y on Y						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
LOCAL	- -	-0.039 (0.049)	0.162 (0.076)	0.061 (0.099)	-0.288 (0.184)	0.138 (0.070)
		-2.801	2.144	0.610	-1.566	1.962
POWER	- -	-1.081 (0.115)	- -	- -	-0.457 (0.273)	- -
		-9.358			-1.677	
SELFD	- -	-0.027 (0.058)	- -	- -	-0.013 (0.027)	- -
		-0.470			-0.474	
POLIT	- -	-0.088 (0.151)	0.318 (0.049)	- -	-0.306 (0.153)	-0.117 (0.046)
		-0.582	6.449		-1.997	-2.560
POLIC	- -	-0.191 (0.402)	- -	- -	-1.081 (0.115)	- -
		-0.474			-9.358	
COMMU	- -	-0.120 (0.235)	-0.139 (0.069)	- -	-0.192 (0.048)	- -
		-0.510	-2.020		-3.973	

Largest Eigenvalue of B\*B' (Stability Index) is 32.521

Indirect Effects of Y on Y						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
LOCAL	- -	-0.593 (0.106)	-0.001 (0.033)	- -	-0.117 (0.195)	-0.007 (0.012)
		-5.608	-2.025		-0.597	-2.593
POWER	- -	-1.081 (0.115)	- -	- -	-6.129 (11.640)	- -
		-9.358			-0.527	
SELFD	- -	-0.031 (0.078)	- -	- -	-0.156 (0.051)	- -
		-0.391			-3.029	
POLIT	- -	-0.761 (0.157)	0.016 (0.010)	- -	-0.514 (0.159)	- -
		-4.840	1.586		-3.241	
POLIC	- -	-2.554 (2.046)	- -	- -	-1.081 (0.115)	- -
		-1.248			-9.358	
COMMU	- -	-0.454 (0.242)	- -	- -	-0.700 (0.067)	- -
		-1.879			-10.426	

#### A PATH ANALYSIS FOR MITTRERA VISUTRANUKUL MODEL

Standardized Total and Indirect Effects

Standardized Total Effects of X on Y		
	PUBLI	CITIZ
	-----	-----
LOCAL	0.024	0.304
POWER	0.079	0.332
SELFD	0.072	0.721
POLIT	0.057	0.439
POLIC	0.188	0.255
COMMU	0.112	0.180

Standardized Indirect Effects of X on Y		
	PUBLI	CITIZ
	-----	-----
LOCAL	0.043	0.310
POWER	1.064	1.446
SELFD	0.027	0.037
POLIT	0.101	0.473
POLIC	0.188	0.783
COMMU	0.112	0.140

Standardized Total Effects of Y on Y						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
LOCAL	- -	-0.039	0.162	0.061	-0.288	0.138
POWER	- -	-1.081	- -	- -	-0.457	- -
SELFD	- -	-0.027	- -	- -	-0.013	- -
POLIT	- -	-0.088	0.318	- -	-0.306	-0.117
POLIC	- -	-0.191	- -	- -	-1.081	- -
COMMU	- -	-0.120	-0.139	- -	-0.192	- -

Standardized Indirect Effects of Y on Y						
	LOCAL	POWER	SELFD	POLIT	POLIC	COMMU
	-----	-----	-----	-----	-----	-----
LOCAL	- -	-0.593	-0.001	- -	-0.117	-0.007
POWER	- -	-1.081	- -	- -	-6.129	- -
SELFD	- -	-0.031	- -	- -	-0.156	- -
POLIT	- -	-0.761	0.016	- -	-0.514	- -
POLIC	- -	-2.554	- -	- -	-1.081	- -
COMMU	- -	-0.454	- -	- -	-0.700	- -

Time used 0.031 seconds



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY