

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นการศึกษาเชิงสำรวจโดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล แล้วนำมาเสนอข้อมูลด้วยตาราง ประกอบการอธิบายตามวัตถุประสงค์ มีขั้นตอน ดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับชั้นในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อแปลความหมายมีดังนี้

n	แทน	จำนวนหน่วยตัวอย่าง
\bar{X}	แทน	ค่าคะแนนเฉลี่ย
S.D.	แทน	ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน
X_1	แทน	กลยุทธ์ขององค์กร
X_2	แทน	โครงสร้างองค์กร
X_3	แทน	ระบบการปฏิบัติงาน
X_4	แทน	บุคลากร
X_5	แทน	ทักษะ ความรู้ความสามารถ
X_6	แทน	รูปแบบการบริหารจัดการ
X_7	แทน	ค่านิยมร่วม
Y	แทน	ประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ประกอบด้วย Y_1 แทน ด้าน องค์ประกอบเทคโนโลยี Y_2 แทน ด้านองค์ประกอบบุคคล Y_3 แทน ด้านองค์ประกอบโครงสร้าง

r	แทน	ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สัน (Pearson Correlation Coefficients)
t	แทน	ค่าสถิติทดสอบสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์
*	แทน	ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05
R	แทน	ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระทั้ง 7 ตัว กับตัวแปรตาม
R ²	แทน	ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ (Coefficient of Determination) เป็นที่แสดงถึงอิทธิพลของตัวแปรอิสระทุกตัวที่มีผลต่อตัวแปรตาม ซึ่งแสดงถึงประสิทธิภาพในการพยากรณ์
a	แทน	ค่าคงที่ของสมการถดถอย
S.E.	แทน	ค่าความคลาดเคลื่อนของการประมาณค่าพารามิเตอร์
b	แทน	ค่าสัมประสิทธิ์ของตัวพยากรณ์
Beta	แทน	ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยมาตรฐานของตัวแปรอิสระ
t	แทน	ค่าสถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐานเกี่ยวกับพารามิเตอร์ของสมการถดถอยแต่ละค่าที่อยู่ในสมการ
P - Value	แทน	ตัวสถิติทดสอบที่คำนวณได้จากโปรแกรม
B	แทน	ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยมาตรฐาน

ลำดับขั้นในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้วิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ ตำแหน่ง รายได้ และระดับการศึกษา

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่เกี่ยวกับประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์

ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตัวอย่าง

ข้อมูลกลุ่มตัวอย่าง ผลปรากฏดังตารางที่ 3

ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. เพศ		
1.1 ชาย	96	53.04
1.2 หญิง	85	46.96
รวม	181	100
2. ตำแหน่งงาน		
2.1 ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล	8	4.42
2.2 ข้าราชการ	52	28.73
2.3 ลูกจ้างประจำ	4	2.21
2.4 พนักงานจ้าง	65	35.91
2.5 สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล	52	28.73
รวม	181	100
3. รายได้		
3.1 รายได้ต่อเดือน ต่ำกว่า 10,000	50	27.62
3.2 รายได้ระหว่าง 10,001-15,000	52	28.73
3.3 รายได้ระหว่าง 15,001-20,000	49	27.07
3.4 รายได้ระหว่าง 20,001 ขึ้นไป	30	16.57
รวม	181	100
4. ระดับการศึกษา		
4.1 ประถมศึกษา	10	5.52
4.2 มัธยมศึกษาตอนต้นหรือมัธยมศึกษาตอนปลาย	39	21.55
4.3 อนุปริญญาหรือเทียบเท่า	44	24.31

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
4.4 ปริญญาตรี/เทียบเท่า	80	44.20
4.5 สูงกว่าปริญญาตรี	8	4.42
รวม	181	100

จากตารางที่ 3 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 181 คน พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ เป็นเพศชาย จำนวน 96 คน คิดเป็นร้อยละ 53.04 เป็นพนักงานจ้างจำนวน 65 คน คิดเป็นร้อยละ 35.91 รายได้ต่อเดือนระหว่าง 10,001-15,000 บาท จำนวน 52 คิดเป็นร้อยละ 28.73 และศึกษาอยู่ในระดับสูงกว่าปริญญาตรี จำนวน 80 คน คิดเป็นร้อยละ 44.20

ตอนที่ 2 ผลวิเคราะห์ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์

2.1 ผลการวิเคราะห์ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ด้านกลยุทธ์ขององค์กร	3.09	0.89	ปานกลาง
2. ด้านโครงสร้างองค์กร	3.14	0.92	ปานกลาง
3. ด้านระบบการปฏิบัติงาน	3.02	0.70	ปานกลาง
4. ด้านบุคลากร	2.76	0.78	ปานกลาง

ปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วน ตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
5. ด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ	2.59	1.03	น้อย
6. ด้านรูปแบบการบริหารจัดการ	3.02	1.03	ปานกลาง
7. ด้านค่านิยมร่วม	3.85	0.69	มาก
รวม	3.07	0.45	ปานกลาง

จากตารางที่ 4 ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.07$) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ด้าน คือ ด้านค่านิยมร่วม ($\bar{X} = 3.85$) อยู่ในระดับปานกลาง 5 ด้าน โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ด้านโครงสร้างองค์กร ($\bar{X} = 3.14$) รองลงมา คือ ด้านกลยุทธ์ขององค์กร ($\bar{X} = 3.09$) ด้านระบบการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 3.02$) ด้านรูปแบบการบริหารจัดการ ($\bar{X} = 3.02$) และด้านบุคลากร ($\bar{X} = 2.76$) ตามลำดับ และอยู่ในระดับน้อย 1 ด้าน คือ ด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ ($\bar{X} = 2.59$)

2.2 ผลวิเคราะห์ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกเป็นรายด้านและรายชื่อ

2.2.1 ด้านกลยุทธ์ขององค์กร

ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังของ
องค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านกลยุทธ์ของ
องค์กร จำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านกลยุทธ์ขององค์กร	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. หน่วยงานของท่านกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารงานคลังได้ อย่างชัดเจน	2.96	1.55	ปานกลาง
2. หน่วยงานของท่านยึดหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการ บริหารงานคลัง	3.11	1.39	ปานกลาง
3. หน่วยงานของท่านสามารถนำนโยบายไปสู่ภาคปฏิบัติได้ อย่างชัดเจน	3.10	1.48	ปานกลาง
4. แผนยุทธศาสตร์สอดคล้องกับนโยบายขององค์กรและ ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี	3.19	1.41	ปานกลาง
รวม	3.09	0.89	ปานกลาง

จากตารางที่ 5 ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลใน
เขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านกลยุทธ์ขององค์กร พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปาน
กลาง ($\bar{X}=3.09$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับจาก
ค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ แผนยุทธศาสตร์สอดคล้องกับนโยบายขององค์กรและตอบสนองต่อ
ความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี ($\bar{X}=3.19$) รองลงมา คือ หน่วยงานของท่านยึดหลัก
ธรรมาภิบาล มาใช้ในการบริหารงานคลัง ($\bar{X}=3.11$) หน่วยงานของท่านสามารถนำนโยบาย
ไปสู่ภาคปฏิบัติได้อย่างชัดเจน ($\bar{X}=3.10$) และหน่วยงานของท่านกำหนดกลยุทธ์ในการ
บริหารงานคลังได้อย่างชัดเจน ($\bar{X}=2.96$) ตามลำดับ

2.2.2 ด้านโครงการสร้างองค์กร

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังของ
องค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้าน โครงสร้าง
องค์กร จำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้าน โครงสร้างองค์กร	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. หน่วยงานของท่านสามารถจัดโครงสร้างหน้าที่ได้อย่าง เหมาะสม	3.28	1.42	ปานกลาง
2. มีการกำหนดหน้าที่ในการบริหารงานคลังและแบ่งงานกันทำได้ อย่างชัดเจน	3.10	1.57	ปานกลาง
3. หน่วยงานของท่านมีการลดขั้นตอนการบริหารงานคลังลง เพื่อให้เกิดความคล่องตัว	3.34	1.37	ปานกลาง
4. มีการกระจายอำนาจการตัดสินใจแก่เจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายอย่าง ทั่วถึง	2.85	1.43	ปานกลาง
รวม	3.14	0.92	ปานกลาง

จากตารางที่ 6 ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลใน
เขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านโครงสร้างองค์กร พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง
($\bar{X} = 3.14$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับจาก
ค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ หน่วยงานของท่านมีการลดขั้นตอนการบริหารงานคลังลงเพื่อให้เกิด
ความคล่องตัว ($\bar{X} = 3.34$) รองลงมา คือ หน่วยงานของท่านสามารถจัดโครงสร้างหน้าที่ได้
อย่างเหมาะสม ($\bar{X} = 3.28$) มีการกำหนดหน้าที่ในการบริหารงานคลังและแบ่งงานกันทำได้
อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.10$) และมีการกระจายอำนาจการตัดสินใจแก่เจ้าหน้าที่ทุกฝ่ายอย่างทั่วถึง
($\bar{X} = 2.85$) ตามลำดับ

2.2.3 ด้านระบบการปฏิบัติงาน

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านระบบการ
ปฏิบัติงาน จำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านระบบการปฏิบัติงาน	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. หน่วยงานของท่านมีการจัดทำกลยุทธ์ด้านการบริหารงานคลัง อย่างมีปัจจัยทาง	3.10	1.44	ปานกลาง
2. เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติงานตามแผนงาน เพื่อให้บรรลุตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้	3.11	1.45	ปานกลาง
3. หน่วยงานของท่านมีการจัดระบบบัญชีการเงิน ได้อย่างรอบคอบ และรัดกุม	3.39	1.33	ปานกลาง
4. มีการจัดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้อย่างเป็นระบบ ทันสมัย และเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	2.82	1.47	ปานกลาง
5. หน่วยงานของท่านมีการจัดระบบการติดตามประเมินผลอย่าง ต่อเนื่อง	2.71	1.50	ปานกลาง
รวม	3.02	0.70	ปานกลาง

จากตารางที่ 7 ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลใน
เขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านระบบการปฏิบัติงาน พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปาน
กลาง ($\bar{X} = 2.99$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับจาก
ค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ หน่วยงานของท่านมีการจัดระบบบัญชีการเงินได้อย่างรอบคอบและ
รัดกุม ($\bar{X} = 3.39$) รองลงมา คือ เจ้าหน้าที่สามารถปฏิบัติงานตามแผนงาน เพื่อให้บรรลุตาม
เป้าหมายที่กำหนดไว้ ($\bar{X} = 3.11$) หน่วยงานของท่านมีการจัดทำกลยุทธ์ด้านการบริหารงาน
คลังอย่างมีปัจจัยทาง ($\bar{X} = 3.10$) มีการจัดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศได้อย่างเป็นระบบ
ทันสมัยและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 2.82$) และหน่วยงานของท่านมีการจัดระบบการ
ติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ($\bar{X} = 2.71$) ตามลำดับ

2.2.4 ด้านบุคลากร

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านบุคลากร
จำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านบุคลากร	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น
1. หน่วยงานของท่านมีการวางแผนด้านทรัพยากรมนุษย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	3.20	1.32	ปานกลาง
2. มีการกำหนดทิศทางให้องค์กรดำเนินการบริหารงานคลังได้อย่างราบรื่น	2.53	1.49	น้อย
3. มีการกำหนดคุณลักษณะการคัดเลือกโดยคำนึงถึงความเหมาะสม และเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน	2.72	1.56	ปานกลาง
4. เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับงานในหน้าที่	2.60	1.52	น้อย
รวม	2.77	0.78	ปานกลาง

จากตารางที่ 8 ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ด้านบุคลากร พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.18$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ หน่วยงานของท่านมีการวางแผนด้านทรัพยากรมนุษย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ($\bar{X} = 3.20$) และมีการกำหนดคุณลักษณะการคัดเลือกโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและเพียงพอต่อการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 2.72$) อยู่ในระดับน้อย 2 ข้อ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ เจ้าหน้าที่ที่มีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับงานในหน้าที่ ($\bar{X} = 2.60$) และมีการกำหนดทิศทางให้องค์กรดำเนินการบริหารงานคลังได้อย่างราบรื่น ($\bar{X} = 2.53$) ตามลำดับ

2.2.5 ด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านทักษะความรู้
ความสามารถ จำแนกเป็นรายข้อ

ปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. บุคลากรสามารถปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่และลักษณะงานที่ รับมอบหมายได้เป็นอย่างดี	2.94	1.58	ปานกลาง
2. บุคลากรมีทักษะหรือความเชี่ยวชาญในตำแหน่งหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมาย	2.52	1.56	น้อย
3. หน่วยงานของท่านมีการจัดฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถอยู่เสมอ	2.31	1.38	น้อย
รวม	2.59	1.03	น้อย

จากตารางที่ 9 ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลใน
เขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านทักษะ ความรู้ความสามารถ พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับ
น้อย ($\bar{X} = 2.59$) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง 1 ข้อ คือ บุคลากรสามารถ
ปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่และลักษณะงานที่รับมอบหมายได้เป็นอย่างดี ($\bar{X} = 2.94$) และอยู่
ในระดับน้อย 2 ข้อ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ บุคลากรมีทักษะหรือความ
เชี่ยวชาญในตำแหน่งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ($\bar{X} = 2.52$) และหน่วยงานของท่านมีการจัด
ฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ ความสามารถอยู่เสมอ ($\bar{X} = 2.31$) ตามลำดับ

2.2.6 ด้านรูปแบบการบริหารจัดการ

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
ด้านรูปแบบการบริหารจัดการ จำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านรูปแบบการบริหารการ	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น
1. ผู้บังคับบัญชาของท่านสร้างแบบแผนพฤติกรรมเพื่อจัดระเบียบ สภาพแวดล้อมภายในองค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	2.68	1.44	ปานกลาง
2. ผู้บังคับบัญชาของท่านมีความเป็นผู้นำสูง	3.12	1.40	ปานกลาง
3. ผู้บังคับบัญชาของท่านวางโครงสร้างวัฒนธรรมขององค์กรด้วย การเชื่อมโยงระหว่างความเป็นเลิศและพฤติกรรมทางจรรยาบรรณ ให้เกิดขึ้น	3.26	1.33	ปานกลาง
รวม	3.02	1.03	ปานกลาง

จากตารางที่ 10 ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลใน
เขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านรูปแบบการบริหารจัดการ พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับ
ปานกลาง ($\bar{X} = 3.02$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับ
จากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ผู้บังคับบัญชาของท่านวางโครงสร้างวัฒนธรรมขององค์กรด้วย
การเชื่อมโยงระหว่างความเป็นเลิศและพฤติกรรมทางจรรยาบรรณให้เกิดขึ้น ($\bar{X} = 3.26$)
รองลงมา คือ ผู้บังคับบัญชาของท่านมีความเป็นผู้นำสูง ($\bar{X} = 3.12$) และผู้บังคับบัญชาของท่าน
สร้างแบบแผนพฤติกรรมเพื่อจัดระเบียบสภาพแวดล้อมภายในองค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพ(
 $\bar{X} = 2.68$) ตามลำดับ

2.2.7 ด้านค่านิยมร่วม

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านค่านิยมร่วม
จำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านค่านิยมร่วม	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น
1. หน่วยงานของท่านมีการสร้างค่านิยมและบรรทัดฐานที่ให้ บุคลากรยึดถือปฏิบัติร่วมกัน	3.83	0.74	มาก
2. ในการบริหารงานคลังผู้บังคับบัญชาของท่านสร้างค่านิยมและ รากฐานทางปรัชญาเพื่อกำหนดทิศทางขององค์กรได้เป็นอย่างดี	3.82	0.77	มาก
3. การสร้างค่านิยมในด้านบุคลิกภาพวิธีการปฏิบัติของบุคลากร ภายในองค์กรของท่านได้ถูกยอมรับทั่วทั้งองค์กร	3.88	0.73	มาก
รวม	3.85	0.69	มาก

จากตารางที่ 11 ระดับปัจจัยทางการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลใน
เขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านค่านิยมร่วม พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.85$)
เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ
การสร้างค่านิยมในด้านบุคลิกภาพวิธีการปฏิบัติของบุคลากรภายในองค์กรของท่านได้ถูก
ยอมรับทั่วทั้งองค์กร ($\bar{X} = 3.88$) รองลงมา คือ หน่วยงานของท่านมีการสร้างค่านิยมและ
บรรทัดฐานที่ให้บุคลากรยึดถือปฏิบัติร่วมกัน ($\bar{X} = 3.83$) และในการบริหารงานคลัง
ผู้บังคับบัญชาของท่านสร้างค่านิยมและรากฐานทางปรัชญาเพื่อกำหนดทิศทางขององค์กรได้
เป็นอย่างดี ($\bar{X} = 3.82$) ตามลำดับ

**ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ระดับประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหาร
ส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์**

3.1 ผลการวิเคราะห์ระดับประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหาร
ส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ตารางที่ 12 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน
 คลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์
 โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. ด้านองค์ประกอบเทคโนโลยี	2.60	0.71	น้อย
2. ด้านองค์ประกอบบุคคล	2.78	0.67	ปานกลาง
3. ด้านองค์ประกอบโครงสร้าง	3.17	0.69	ปานกลาง
รวม	2.72	0.52	ปานกลาง

จากตารางที่ 12 ระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วน
 ตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X}=2.72$)
 เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง 2 ด้าน โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไป
 น้อย คือ ด้านองค์ประกอบโครงสร้าง ($\bar{X}=3.17$) และด้านองค์ประกอบบุคคล ($\bar{X}=2.78$)
 ตามลำดับ และอยู่ในระดับน้อย 1 ด้าน คือ ด้านองค์ประกอบเทคโนโลยี ($\bar{X}=2.60$)

3.2 ผลการวิเคราะห์ระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหาร
 ส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกเป็นรายด้านและรายชื่อ

3.2.1 ด้านองค์ประกอบเทคโนโลยี

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับประสิทธิภาพการบริหารงานคลังของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์
ด้านองค์ประกอบเทคโนโลยี จำแนกเป็นรายชื่อ

ประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านองค์ประกอบเทคโนโลยี	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น
1. หน่วยงานของท่านมีเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัยต่อการ ปฏิบัติงาน	3.52	0.76	มาก
2. หน่วยงานของท่านมีการตรวจสอบคุณภาพการให้บริการด้าน เทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ	2.09	1.42	น้อย
3. หน่วยงานของท่านมีการจัดหาและใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสม	2.18	1.41	น้อย
รวม	2.60	0.71	น้อย

จากตารางที่ 13 ระดับประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วน
ตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านองค์ประกอบเทคโนโลยี พบว่า โดยรวมอยู่ใน
ระดับน้อย ($\bar{X} = 2.60$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ข้อ คือ หน่วยงานของ
ท่านมีเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ทันสมัยต่อการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 3.52$) และอยู่ในระดับน้อย 2 ข้อ
โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ หน่วยงานของท่านมีการจัดหาและใช้เทคโนโลยี
อย่างเหมาะสม ($\bar{X} = 2.18$) และหน่วยงานของท่านมีการตรวจสอบคุณภาพการให้บริการด้าน
เทคโนโลยีอย่างสม่ำเสมอ ($\bar{X} = 2.09$) ตามลำดับ

3.2.2 ด้านองค์ประกอบบุคคล

ตารางที่ 14 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับประสิทธิภาพการบริหารงานคลังของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์
ด้านองค์ประกอบบุคคล จำแนกเป็นรายชื่อ

ประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านองค์ประกอบบุคคล	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น
1. บทบาทและหน้าที่ในการปฏิบัติงานแต่ละบุคคล มีความสัมพันธ์กัน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์	2.17	1.51	น้อย
2. มีการพัฒนาประสิทธิภาพขององค์กร โดยมุ่งเน้นคุณสมบัติหรือ คุณลักษณะของบุคลากรเป็นหลัก	3.30	0.60	ปานกลาง
3. เจ้าหน้าที่มีความรู้ความสามารถพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่	2.24	1.55	น้อย
4. ผู้บังคับบัญชาของท่านมีความสามารถในการพัฒนาตน พัฒนางาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนการดำเนินงานคลังได้	3.40	0.70	ปานกลาง
รวม	2.78	0.67	ปานกลาง

จากตารางที่ 14 ระดับประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วน
ตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านองค์ประกอบบุคคล พบว่า โดยรวมอยู่ใน
ระดับปานกลาง ($\bar{X} = 2.78$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อโดย
เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ผู้บังคับบัญชาของท่านมีความสามารถในการพัฒนาตน
พัฒนางาน ให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนการดำเนินงานคลังได้ ($\bar{X} = 3.40$) และมีการ
พัฒนาประสิทธิภาพขององค์กร โดยมุ่งเน้นคุณสมบัติหรือคุณลักษณะของบุคลากรเป็นหลัก
($\bar{X} = 3.30$) ตามลำดับและอยู่ในระดับน้อย 2 ข้อ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ
เจ้าหน้าที่มีความรู้ความสามารถพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ ($\bar{X} = 2.24$) และบทบาท
และหน้าที่ในการปฏิบัติงานแต่ละบุคคล มีความสัมพันธ์กัน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์
($\bar{X} = 2.17$) ตามลำดับ

3.2.3 ด้านองค์ประกอบโครงสร้าง

ตารางที่ 15 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับประสิทธิภาพการบริหารงานคลังของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์
ด้านองค์ประกอบโครงสร้าง จำแนกเป็นรายชื่อ

ประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านองค์ประกอบโครงสร้าง	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น
1. การกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) มีความ สอดคล้องกับนโยบายขององค์กร	2.83	1.56	ปานกลาง
2. ผู้บังคับบัญชาของท่าน มีการวางแผน การสั่งงาน และการควบคุม การปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี	2.96	1.45	ปานกลาง
3. มีการติดตาม กำกับดูแลการปฏิบัติงานและการประเมินผลการปฏิบัติ อย่างสม่ำเสมอ	3.44	0.70	มาก
4. มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหาร และการกำหนดนโยบายต่างๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการบริหารงานคลังมากยิ่งขึ้น	3.45	0.70	มาก
รวม	3.17	0.69	ปานกลาง

จากตารางที่ 15 ระดับประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วน
ตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านองค์ประกอบโครงสร้าง พบว่า โดยรวมอยู่ใน
ระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.17$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ข้อ โดยเรียงลำดับ
จากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารและการกำหนดนโยบายต่างๆ
เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพต่อการบริหารงานคลังมากยิ่งขึ้น ($\bar{X} = 3.45$) และมีการติดตามกำกับ
ดูแลการปฏิบัติงานและการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ($\bar{X} = 3.44$) ตามลำดับ
และอยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ผู้บังคับบัญชาของ
ท่านมีการวางแผนการสั่งงาน และการควบคุมการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี ($\bar{X} = 2.96$) และการ
กำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Mission) มีความสอดคล้องกับนโยบายขององค์กร
($\bar{X} = 2.83$) ตามลำดับ

ตอนที่ 4 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์

การศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัย จำนวน 7 ตัว ที่คาดว่าจะมีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลัง และนำมาวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง และสร้างสมการทำนายพยากรณ์ตัวแปรตาม 1 ตัวแปร คือ ประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ จากตัวแปรอิสระ 7 ตัว นำเสนอผลการวิเคราะห์แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

1. การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรตามกับตัวแปรอิสระ
2. การวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง
- 4.1 ค่าความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

ผู้วิจัยแบ่งการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลค่าความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

- 4.1.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรตาม
- 4.1.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรอิสระด้วยกัน

ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรตามและตัวแปรอิสระ ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ แสดงค่าดังตารางที่ 16

ตารางที่ 16 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรตาม

	y	X ₁	X ₂	X ₃	X ₄	X ₅	X ₆	X ₇
y	1							
X ₁	-.301	1						
X ₂	-.119	.338*	1					
X ₃	-.219*	.088	-.114	1				
X ₄	-.056	.228*	-.262*	-.171*	1			
X ₅	-.245*	.253*	-.220*	-.349*	.070	1		
X ₆	.101	-.013	.017	.074	.062	.062	1	
X ₇	-.127	-.004	.010	-.089	.279*	.264*	.307*	1

หมายเหตุ * มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 16 ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่าง 0.004 ถึง 0.307 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เมื่อพิจารณาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระ (X) กับตัวแปรตาม (Y) พบว่า Y มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญกับ X₃, X₅

ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระด้วยกัน X₁ มีความสัมพันธ์กับ X₂, X₄, X₅ อย่างมีนัยสำคัญ X₂ มีความสัมพันธ์กับ X₄, X₅ อย่างมีนัยสำคัญ X₃ มีความสัมพันธ์กับ X₄, X₅ อย่างมีนัยสำคัญ X₄ มีความสัมพันธ์กับ X₇ อย่างมีนัยสำคัญ X₅ มีความสัมพันธ์กับ X₇ อย่างมีนัยสำคัญ X₆ มีความสัมพันธ์กับ X₇ อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งทำให้เกิดปัญหาความสัมพันธ์กันระหว่างตัวแปรอิสระ จึงแก้ปัญหาโดยการวิเคราะห์แบบการคัดเลือกตัวแปรอิสระแก่สมการทีละตัว (Stepwise Method)

4.2 ผลการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง (Multiple Linear Regressions)

4.2.1 ผู้วิจัยได้กำหนดค่าตัวแปรให้กับและค่าตัวแปรตาม และตัวแปรอิสระ ทั้ง 7 ตัวแสดงดังตารางที่ 17

ตารางที่ 17 ตัวแปรที่จะใช้ในการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง

ตัวแปร	ตัวแปร	ค่าข้อมูล
ตัวแปรตาม y	ประสิทธิภาพการบริการงานคลังของ องค์การบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับ 5 ระดับ ประกอบด้วย ตัวแปรย่อย ($y_1, y_2,$ y_3)
ตัวแปรอิสระ X_1	กลยุทธ์ด้านองค์กร	ค่าเฉลี่ยของระดับคะแนนด้านกล ยุทธ์ด้านองค์กร 5 ระดับ
X_2	โครงสร้างองค์กร	ค่าเฉลี่ยของระดับคะแนนด้าน โครงสร้างองค์กร 5 ระดับ
X_3	ระบบปฏิบัติงาน	ค่าเฉลี่ยของระดับคะแนนด้าน ระบบปฏิบัติงาน 5 ระดับ
X_4	บุคลากร	ค่าเฉลี่ยของระดับคะแนนด้าน บุคลากร 5 ระดับ
X_5	ทักษะ ความรู้ และความสามารถ	ค่าเฉลี่ยของระดับคะแนนด้าน ทักษะ ความรู้ และความสามารถ 5 ระดับ
X_6	รูปแบบการบริหารจัดการ	ค่าเฉลี่ยของระดับคะแนนด้าน รูปแบบการบริหารจัดการ 5 ระดับ
X_7	ค่านิยมร่วม	ค่าเฉลี่ยของระดับคะแนนด้าน ค่านิยมร่วม 5 ระดับ

ตารางที่ 18 แสดงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ และค่า
ความคลาดเคลื่อนมาตรฐาน ของรูปแบบถดถอยเชิงเส้นพหุคูณของประสิทธิภาพ
การบริการงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัด
กาฬสินธุ์

R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
.457	.209	.200	.46650

จากตารางที่ 18 พบว่า ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ ระหว่างตัวแปรปัจจัยการบริหารที่มีต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมมีความสัมพันธ์ในทางบวกเท่ากับ .457 ซึ่งหมายความว่าถ้าตัวแปรปัจจัยการบริหารเพิ่มขึ้น ค่าตัวแปรประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังจะมีเพิ่มขึ้นด้วย และเมื่อพิจารณาค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ พบว่ามีค่าเท่ากับ .209 หมายความว่า ปัจจัยการบริหารมีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลัง ได้ร้อยละ 20.90

ตารางที่ 19 ตารางการวิเคราะห์ความแปรปรวนรูปแบบสมการถดถอยประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์

	Sum of Squares	df	Mean Squares	F	P
Regression	10.161	2.000	5.080	23.345	.000*
Residual	38.518	177.000	0.218		
Total	48.679	179.000			

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

จากตารางที่ 19 พบว่า มีตัวแปรอิสระในปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างน้อย 1 ตัว ที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 20 ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยของตัวแปรปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงานคลังของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ แต่ละวิธีกับ
ประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ
สามชัย จังหวัดกาฬสินธุ์

ตัวแปรพยากรณ์หรือ ตัวแปรอิสระ	Unstandardized		Standardized	t	P
	Coefficients		Coefficients		
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	1.801	0.202		8.903	.000*
ค่านิยมร่วม	0.266	0.051	0.350	5.225	.000*
ระบบการปฏิบัติงาน	0.292	0.073	-0.270	-4.029	.000*

*มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 20 สามารถเขียนภาพสมการถดถอยเชิงเส้นพหุคูณได้ดังนี้

$$Y = 1.801 + 0.266 (\text{ค่านิยมร่วม}) + 0.292 (\text{ระบบการปฏิบัติงาน})$$

หรือ $Z = 0.35 (\text{ค่านิยมร่วม}) - 0.270 (\text{ระบบปฏิบัติงาน})$

จากสมการความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร โดยรวมพบว่า ค่าความนิยมร่วม (x_1) มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการบริหารงานคลังมากที่สุด ค่า $B = 0.350$ รองลงมาคือ ระบบปฏิบัติงาน (x_2) ค่า $B = -0.270$ ตามลำดับ