

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง รูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์ ผู้วิจัยกำหนดวิธีดำเนินการวิจัยแบบผสม (Mixed Method Research) คือการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) โดยดำเนินการวิจัยเชิงปริมาณก่อน จากนั้นจึงนำข้อมูลที่ได้ไปขยายผลในเชิงลึกด้วยการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการสัมภาษณ์ และการจัดโฟกัสกรุป (Focus Group) เพื่อยืนยันข้อมูลให้น่าเชื่อถือยิ่งขึ้น และนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับขั้นในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

\bar{X}	แทน	ค่าเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่าง (Mean)
S.D.	แทน	ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Diviation)
r	แทน	สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อย่างง่ายของ (Pearson- Product Moment Correlation Coefficient)
b	แทน	สัมประสิทธิ์การถดถอยสำหรับคะแนนดิบ
B	แทน	สัมประสิทธิ์การถดถอยสำหรับคะแนนมาตรฐาน
R	แทน	สัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณ (Coefficient of Regression)
R^2	แทน	ประสิทธิภาพในการพยากรณ์
*	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
**	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01
Sig (2-tailed)	แทน	ค่านัยสำคัญทางสถิติ
Df	แทน	ค่าของขั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degree of Freedom)
Y	แทน	ความสำเร็จในการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์

Y_1	แทน	ความสำเร็จด้านการพัฒนาคนและสังคม
Y_2	แทน	ความสำเร็จด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
Y_3	แทน	ความสำเร็จด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพเสพติด
Y_4	แทน	ความสำเร็จด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น
Y_5	แทน	ความสำเร็จด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว
Y_6	แทน	ความสำเร็จด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
X_1	แทน	ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย
X_2	แทน	ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ
X_3	แทน	ปัจจัยด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
X_4	แทน	ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร
X_5	แทน	ปัจจัยด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล
X_6	แทน	ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมภายนอก

ลำดับชั้นในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์รูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ตามลำดับ ดังนี้

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามโดยใช้ค่าความถี่และค่าร้อยละ

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์โดยใช้ ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ประกอบด้วย

2.1 การวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

2.2 การวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์รายด้านและจำแนกเป็นรายข้อ

ตอนที่ 3 การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยใช้ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ประกอบด้วย

3.1 การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

3.2 การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ราชด้าน และจำแนกเป็นรายชื่อ

ตอนที่ 4 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระและตัวแปรตาม

4.1 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระและตัวแปรตาม โดยใช้สถิติการหาความสัมพันธ์ด้วยค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อย่างง่ายของเพียร์สัน (Pearson - Product Moment Correlation)

4.2 การวิเคราะห์แบบพหุคูณถดถอย (Multiple Regression) ระหว่างตัวแปรอิสระและตัวแปรตาม

ตอนที่ 5 การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 6 ด้าน

ตอนที่ 6 การวิเคราะห์ผลการวิจัยเชิงคุณภาพเพื่อยืนยันผลการวิจัยเชิงปริมาณ ด้วยการสัมภาษณ์ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

ตอนที่ 7 การวิเคราะห์ผลการจัดประชุมกลุ่มย่อย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เพื่อยืนยันผลการวิจัยเชิงปริมาณ

ตอนที่ 8 การสร้างรูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตารางที่ 7 จำนวนและร้อยละ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน(คน)	ร้อยละ
1. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	53	30.46
2. บุคลากรภายนอกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	67	38.51
3. ประชาชน	54	31.03
รวม	174	100.00

จากตารางที่ 6 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 174คน จำแนกตามบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์พบว่า ส่วนใหญ่เป็นบุคลากรภายนอกองค์การบริหารส่วนจังหวัด จำนวน 67 คน (ร้อยละ 38.51) รองลงมา คือ ประชาชน จำนวน 54 คน (ร้อยละ 31.03) และบุคลากรขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 53 คน(ร้อยละ 30.46)

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จและความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

2.1 การวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ตารางที่ 8 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับการนำนโยบายไปปฏิบัติ
1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย	3.47	0.69	มาก
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	3.43	0.73	มาก
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	3.48	0.78	มาก
4. ด้านสมรรถนะขององค์กร	3.42	0.75	มาก
5. ด้านมาตรการการควบคุม และประเมินผล	3.45	0.78	มาก
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก (การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี)	3.52	0.77	มาก
รวม	3.46	0.70	มาก

จากตารางที่ 8 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.46$) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่าอยู่ในระดับมาก 6 ด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อยได้แก่ ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก (การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี) ($\bar{X} = 3.52$) ด้านการให้ความร่วมมือใน

การปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 3.48$) ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ($\bar{X} = 3.47$) ด้านมาตรการการควบคุม ประเมินผล ($\bar{X} = 3.45$) ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ($\bar{X} = 3.43$) และด้านสมรรถนะขององค์กร ($\bar{X} = 3.42$)

2.2 การวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและและจำแนกเป็นรายชื่อ จำนวน 6 ด้าน ดังตารางที่ 9-13

ตารางที่ 9 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย โดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับการนำนโยบายไปปฏิบัติ
1. นโยบายขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีวัตถุประสงค์ชัดเจนเพียงพอ	3.62	0.69	มาก
2. นโยบายขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีวัตถุประสงค์เป็นไปตามหลักวิชาการ	3.51	0.79	มาก
3. วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ สอดคล้องกับความต้องการของหน่วยงานที่รับนโยบายไปปฏิบัติ	3.59	0.87	มาก
4. วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของจังหวัดกาฬสินธุ์	3.47	0.77	มาก
5. วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีความเป็นไปได้ในการนำไปปฏิบัติ	3.41	0.94	มาก
6. วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีรายละเอียดเหมาะสม	3.34	0.80	ปานกลาง
7. วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกันทุกข้อ	3.36	0.81	ปานกลาง
รวม	3.47	0.69	มาก

จากตารางที่ 9 พบว่า ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย โดยรวมอยู่ในระดับ มาก ($\bar{X} = 3.47$) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 5 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ นโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์มีวัตถุประสงค์ชัดเจนเพียงพอ ($\bar{X} = 3.62$) วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ สอดคล้องกับความต้องการของหน่วยงานที่รับนโยบายไปปฏิบัติ ($\bar{X} = 3.59$) นโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีวัตถุประสงค์เป็นไปตามหลัก วิชาการ ($\bar{X} = 3.51$) วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของจังหวัดกาฬสินธุ์ ($\bar{X} = 3.47$) วัตถุประสงค์ของนโยบายของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีความเป็นไปได้ในการนำไปปฏิบัติ ($\bar{X} = 3.41$) วัตถุประสงค์ ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกันทุกข้อ ($\bar{X} = 3.36$) วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีรายละเอียดเหมาะสม ($\bar{X} = 3.34$)

ตารางที่ 10 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติโดยรวม และจำแนกเป็นรายข้อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ ในการนำนโยบายไปปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับการนำ นโยบายไปปฏิบัติ
1. หน่วยงานที่รับนโยบายมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน ที่ได้รับมอบหมาย	3.56	0.86	มาก
2. หน่วยงานที่รับนโยบายมีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเพียงพอ สำหรับใช้ในงาน	3.49	0.85	มาก
3. โครงสร้างองค์กรที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีความเหมาะสม	3.50	0.64	มาก
4. หน่วยงานที่รับนโยบายได้รับเงินงบประมาณ ตามจำนวนที่ ร้องขอ	3.39	0.89	ปานกลาง
5. จำนวนบุคลากรหน่วยงานที่รับนโยบาย เพียงพอต่อการ ปฏิบัติหน้าที่	3.36	0.91	ปานกลาง
6. บุคลากรของหน่วยงานที่รับนโยบาย ร่วมมือกันทำงานเป็น	3.41	0.94	มาก

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ ในการนำนโยบายไปปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับการนำ นโยบายไปปฏิบัติ
ทีม			
7. หน่วยงานที่รับนโยบายมีระบบการปฏิบัติงานที่ชัดเจน	3.46	0.98	มาก
8. ผู้บริหารหน่วยงานที่รับนโยบายนำเทคนิคการดำเนินงานที่ ทันสมัยมาใช้	3.42	0.95	มาก
รวม	3.43	0.73	มาก

จากตารางที่ 10 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติโดย
รวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.43$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 6 ข้อ อยู่
ในระดับปานกลาง 2 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ หน่วยงานที่รับนโยบายมี
ความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย ($\bar{X} = 3.56$) โครงสร้างองค์กรที่นำ
นโยบายไปปฏิบัติ มีความเหมาะสม ($\bar{X} = 3.50$) หน่วยงานที่รับนโยบายมีวัสดุ อุปกรณ์
เครื่องมือเพียงพอสำหรับใช้ในงาน ($\bar{X} = 3.49$) หน่วยงานที่รับนโยบายมีระบบการปฏิบัติงาน
ที่ชัดเจน ($\bar{X} = 3.46$) ผู้บริหารหน่วยงานที่รับนโยบายนำเทคนิคการดำเนินงานที่ทันสมัยมา
ใช้ ($\bar{X} = 3.42$) บุคลากรของหน่วยงานที่รับนโยบาย ร่วมมือกันทำงานเป็นทีม ($\bar{X} = 3.41$)
หน่วยงานที่รับนโยบายได้รับเงินงบประมาณ ตามจำนวนที่ร้องขอ ($\bar{X} = 3.39$) จำนวนบุคลากร
หน่วยงานที่รับนโยบาย เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ ($\bar{X} = 3.36$)

ตารางที่ 11 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อ
ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานโดยรวม และจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ ในการนำนโยบายไปปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับการนำนโยบาย ไปปฏิบัติ
1. องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์กำหนดระบบ ความร่วมมือของบุคลากรไว้อย่างชัดเจน	3.46	0.90	มาก
2. ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สร้าง ความรู้สึกร่วมกันในการปฏิบัติงานอย่าง สม่ำเสมอ	3.51	0.75	มาก

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ ในการนำนโยบายไปปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับการนำนโยบาย ไปปฏิบัติ
3. ผู้ปฏิบัติตามนโยบายให้ความร่วมมือในการปฏิบัติ ตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ	3.45	0.90	มาก
4. ผู้ปฏิบัติงานตามนโยบายให้ความร่วมมือในการ กำหนดวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงาน	3.47	0.86	มาก
5. ผู้ปฏิบัติงานตามนโยบายมีให้ความร่วมมือในการ กำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงาน	3.44	0.89	มาก
6. ผู้ปฏิบัติงานตามนโยบายให้ความร่วมมือในการให้ ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับนโยบาย ทำให้การนำนโยบายไป ปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์ได้ง่าย	3.48	0.92	มาก
7. ผู้ปฏิบัติงานตามนโยบายให้ความร่วมมือในการ ควบคุม และติดตามการดำเนินกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ	3.54	0.94	มาก
8. ผู้ปฏิบัติงานตามนโยบายให้ความร่วมมือในการ แก้ปัญหาในการปฏิบัติตามนโยบาย	3.42	0.90	มาก
รวม	3.48	0.78	มาก

จากตารางที่ 11 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน โดยรวมอยู่ใน
ระดับมาก ($\bar{X} = 3.48$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมากทั้ง 8 ข้อ เรียงลำดับจาก
ค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ผู้ปฏิบัติงานตามนโยบายให้ความร่วมมือในการควบคุม และติดตาม
การดำเนินกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ ($\bar{X} = 3.54$) ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
สร้างความรู้สึกของการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ($\bar{X} = 3.50$) ผู้ปฏิบัติงาน
ตามนโยบายให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับนโยบาย ทำให้การนำนโยบายไป
ปฏิบัติบรรลุวัตถุประสงค์ได้ง่าย ($\bar{X} = 3.48$) ผู้ปฏิบัติงานตามนโยบายให้ความร่วมมือในการ
กำหนดวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 3.47$) องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
กำหนดระบบความร่วมมือของบุคลากรไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.46$) ผู้ปฏิบัติตามนโยบายให้
ความร่วมมือในการปฏิบัติตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ($\bar{X} = 3.45$) ผู้ปฏิบัติงานตาม
นโยบายมีให้ความร่วมมือในการกำหนดมาตรฐานในการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 3.44$) ผู้ปฏิบัติงาน
ตามนโยบายให้ความร่วมมือในการแก้ปัญหาในการปฏิบัติตามนโยบาย ($\bar{X} = 3.42$)

ตารางที่ 12 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านสมรรถนะขององค์การ โดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับการนำนโยบายไปปฏิบัติ
1. โครงสร้างการบริหารองค์การมีความเหมาะสม ที่จะนำนโยบายไปปฏิบัติ	3.51	0.88	มาก
2. หน่วยงาน มีความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายเสร็จสมบูรณ์	3.48	0.89	มาก
3. บุคลากรมีความชำนาญในการปฏิบัติงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย	3.42	0.76	มาก
4. บุคลากรของหน่วยงานร่วมมือกันทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ	3.45	0.85	มาก
5. การเบิกจ่ายงบประมาณในการปฏิบัติตามนโยบายมีความสะดวก	3.34	0.92	ปานกลาง
6. การใช้งบประมาณของหน่วยงานเป็นไปตามระบบราชการอย่างเคร่งครัด	3.41	0.87	มาก
7. หน่วยงานมีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เพียงพอสำหรับใช้ในการดำเนินงานตามนโยบาย	3.37	0.98	ปานกลาง
8. ผู้บริหารหน่วยงานมีความสามารถในการนำเทคนิคการบริหารที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารงาน	3.44	0.78	มาก
รวม	3.42	0.75	มาก

จากตารางที่ 12 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านสมรรถนะขององค์การ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.42$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 6 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ โครงสร้างการบริหารองค์การมีความเหมาะสม ที่จะนำนโยบายไปปฏิบัติ ($\bar{X} = 3.51$) หน่วยงาน มีความสามารถในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายเสร็จสมบูรณ์ ($\bar{X} = 3.48$) บุคลากรของหน่วยงานร่วมมือกันทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ ($\bar{X} = 3.45$) ผู้บริหารหน่วยงานมีความสามารถในการนำเทคนิคการบริหารที่

ทันสมัยมาใช้ในการบริหารงาน ($\bar{X} = 3.44$) บุคลากรมีความชำนาญในการปฏิบัติงาน ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย ($\bar{X} = 3.42$) การใช้งบประมาณของหน่วยงานเป็นไปตามระบบราชการอย่างเคร่งครัด ($\bar{X} = 3.41$) หน่วยงานมีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เพียงพอสำหรับใช้ในการดำเนินงานตามนโยบาย ($\bar{X} = 3.37$) การเบิกจ่ายงบประมาณในการปฏิบัติตามนโยบายมีความสะดวก ($\bar{X} = 3.34$)

ตารางที่ 13 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล โดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับการนำนโยบายไปปฏิบัติ
1. องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สร้างมาตรการการควบคุมประเมินผลอย่างเป็นระบบ	3.52	0.93	มาก
2. องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีการแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมการปฏิบัติงาน	3.45	0.90	มาก
3. องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง	3.49	1.00	มาก
4. คณะกรรมการประเมินผลงานแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างต่อเนื่อง	3.44	0.83	มาก
5. ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีวิธีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ หลังการประเมิน	3.47	0.78	มาก
6. กรณีผู้ปฏิบัติงานไม่ตอบสนองนโยบาย มีการปรับเปลี่ยนผู้ปฏิบัติงานใหม่	3.31	0.84	ปานกลาง
รวม	3.45	0.78	มาก

จากตารางที่ 13 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านสมรรถนะขององค์กร โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.44$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 5 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง 1 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ได้แก่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สร้างมาตรการการควบคุมประเมินผลอย่างเป็นระบบ ($\bar{X} = 3.52$) องค์การบริหารส่วนจังหวัด

กาฬสินธุ์มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง ($\bar{X} = 3.49$) ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีวิธีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ หลังการประเมิน ($\bar{X} = 3.47$) องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีการแต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 3.45$) คณะกรรมการประเมินผลงานแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบอย่างต่อเนื่อง ($\bar{X} = 3.44$) และกรณีผู้ปฏิบัติงานไม่ตอบสนองนโยบาย มีการปรับเปลี่ยนผู้ปฏิบัติงานใหม่ ($\bar{X} = 3.31$)

ตารางที่ 14 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และปัจจัยที่ส่งผลต่อ

ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก (การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี) โดยรวม และจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับการนำนโยบายไปปฏิบัติ
1. ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สามารถบริหารงานสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี	3.51	0.73	มาก
2. การเปลี่ยนรัฐบาลแต่ละครั้งส่งผลกระทบต่อองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	3.59	0.84	มาก
3. สภาพเศรษฐกิจมีผลต่อการกำหนดนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	3.62	0.85	มาก
4. สภาพเศรษฐกิจมีผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ไปปฏิบัติ	3.55	0.94	มาก
5. การเปลี่ยนแปลงของสังคมส่งผลต่อการกำหนดนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	3.60	1.06	มาก
6. ประชาชนเข้าใจการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นอย่างดี	3.37	1.04	ปานกลาง

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ ในการนำนโยบายไปปฏิบัติ	\bar{X}	S.D.	ระดับการนำ นโยบายไป ปฏิบัติ
7. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีส่งผลให้การ เปลี่ยนแปลงนโยบายขององค์การบริหารส่วน จังหวัดกาฬสินธุ์	3.53	0.86	มาก
8. เทคโนโลยีที่เจริญก้าวหน้าส่งผลต่อความสำเร็จใน การนำนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์ไปปฏิบัติ	3.43	0.91	มาก
รวม	3.52	0.77	มาก

จากตารางที่ 14 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก (การเมือง เศรษฐกิจ สังคม
และเทคโนโลยี) โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.52$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ใน
ระดับมากที่สุด 7 ข้ออยู่ในระดับปานกลาง 1 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากที่สุดไปน้อย ได้แก่ สภาวะ
เศรษฐกิจมีผลต่อการกำหนดนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ($\bar{X} = 3.62$)
การเปลี่ยนแปลงของสังคมส่งผลต่อการกำหนดนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัด
กาฬสินธุ์ ($\bar{X} = 3.60$) การเปลี่ยนรัฐบาลแต่ละครั้งส่งผลต่อนโยบายขององค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์ ($\bar{X} = 3.59$) สภาวะเศรษฐกิจมีผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ไปปฏิบัติ ($\bar{X} = 3.55$) การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีส่งผล
ให้การเปลี่ยนแปลงนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ($\bar{X} = 3.53$) ผู้บริหาร
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สามารถบริหารงานสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้าน
การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ($\bar{X} = 3.51$) เทคโนโลยีที่เจริญก้าวหน้าส่งผลต่อ
ความสำเร็จในการนำนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ไปปฏิบัติ ($\bar{X} = 3.43$)
ประชาชนเข้าใจการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นอย่างดี
($\bar{X} = 3.37$)

ตอนที่ 3 การวิเคราะห์ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ประกอบด้วย

3.1 การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ตารางที่ 15 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม และจำแนกเป็นรายด้าน

การนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความสำเร็จ
1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม	3.43	0.79	มาก
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	3.32	0.83	ปานกลาง
3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	3.26	0.89	ปานกลาง
4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	3.31	0.90	ปานกลาง
5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	3.39	0.76	ปานกลาง
6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	3.36	0.86	ปานกลาง
รวม	3.35	0.78	ปานกลาง

จากตารางที่ 15 พบว่า ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.35$) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่าอยู่ในระดับมาก 1 ด้านอยู่ในระดับปานกลาง 5 ด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อยได้แก่ ด้านการพัฒนาคนและสังคม ($\bar{X} = 3.43$) ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว ($\bar{X} = 3.39$) ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ($\bar{X} = 3.36$) ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ($\bar{X} = 3.32$) ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น ($\bar{X} = 3.31$) และด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ($\bar{X} = 3.26$)

3.2 การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายข้อ

ตารางที่ 16 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความสำเร็จของการ
 นำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาคน
 และสังคมโดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

การนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความสำเร็จ
1. การเสริมสร้าง สนับสนุน ระบบสุขภาพ และแก้ไข ปัญหาสุขภาพของประชาชน	3.50	0.90	มาก
2. การจัดกิจกรรมการกีฬา การเรียนรู้ คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส	3.41	0.97	มาก
3. สนับสนุนการป้องกัน ควบคุม และแก้ไขปัญหา โรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อแก่ประชาชน	3.42	0.88	มาก
4. การส่งเสริมสนับสนุน คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส	3.45	0.96	มาก
5. ส่งเสริมสนับสนุน การรักษาความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สินของประชาชน	3.47	0.87	มาก
6. การพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต เช่นการ เรียนรู้ผ่านระบบการสื่อสาร	3.35	0.86	ปานกลาง
7. การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาขั้นพื้นฐานที่จำเป็น เร่งด่วนและไม่เข้าช้อนกับหน่วยงานต้นสังกัด	3.48	0.79	มาก
8. การอบรมคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาลใน หน่วยงาน	3.46	1.00	มาก
9. การช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ประสบสาธารณภัยและ ผู้ประสบภัย	3.53	0.87	มาก
10. การรักษา ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม เช่นป่าไม้	3.31	1.02	ปานกลาง
รวม	3.43	0.79	มาก

จากตารางที่ 16 พบว่า ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วน
 จังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาคนและสังคมโดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 3.43$) เมื่อจำแนก

เป็นรายด้าน พบว่าอยู่ในระดับมาก 8 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากที่สุดไปน้อยได้แก่ การช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ประสบสาธารณภัยและผู้ประสบภัย ($\bar{X} = 3.53$) การเสริมสร้าง สนับสนุน ระบบสุขภาพ และแก้ไขปัญหาสุขภาพของประชาชน ($\bar{X} = 3.51$) การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาขั้นพื้นฐานที่จำเป็นเร่งด่วนและไม่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานต้นสังกัด ($\bar{X} = 3.49$) ส่งเสริมสนับสนุน การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน ($\bar{X} = 3.47$) การอบรมคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาลในหน่วยงาน ($\bar{X} = 3.46$) การอบรมคุณธรรม จริยธรรมและธรรมาภิบาลในหน่วยงาน ($\bar{X} = 3.44$) สนับสนุนการป้องกัน ควบคุม และแก้ไขปัญหาโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อแก่ประชาชน ($\bar{X} = 3.42$) การจัดกิจกรรมการศึกษา การเรียนรู้ คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส ($\bar{X} = 3.41$) การพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต เช่นการเรียนรู้ผ่านระบบการสื่อสาร ($\bar{X} = 3.34$) การรักษา ฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่นป่าไม้ ($\bar{X} = 3.31$)

ตารางที่ 17 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยรวมและจำแนกเป็นรายข้อ

การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับความสำเร็จ
1. การพัฒนาระบบโครงข่ายการคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอ	3.28	0.97	ปานกลาง
2. การส่งเสริมการพัฒนา และดูแลรักษาแหล่งน้ำธรรมชาติเพื่อให้มีน้ำเพียงพอต่อการอุปโภค บริโภค	3.35	0.90	ปานกลาง
3. การบริหารจัดการภารกิจถ่ายโอน โครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล	3.32	0.88	ปานกลาง
4. การส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานสอดคล้องกับความจำเป็น	3.44	0.84	มาก
5. มีเส้นทางขนถ่ายสินค้าทางการเกษตร	3.22	0.98	ปานกลาง
รวม	3.32	0.83	ปานกลาง

จากตารางที่ 17 พบว่า พบว่า ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

($\bar{X} = 3.32$) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่าอยู่ในระดับมาก 1 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อยได้แก่ การส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนา ระบบโครงสร้างพื้นฐานสอดคล้องกับความจำเป็น ($\bar{X} = 3.44$) การส่งเสริมการพัฒนา และดูแลรักษาแหล่งน้ำธรรมชาติเพื่อให้มีน้ำเพียงพอต่อการอุปโภค บริโภค ($\bar{X} = 3.35$) การบริหารจัดการภารกิจถ่ายโอน โครงสร้างพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ($\bar{X} = 3.32$) การพัฒนาระบบโครงข่ายการคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอ ($\bar{X} = 3.28$) และเส้นทางขนถ่ายสินค้าทางการเกษตร ($\bar{X} = 3.22$)

ตารางที่ 18 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพจิตโดยรวมและจำแนกเป็นรายข้อ

การนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความสำเร็จ
1.การป้องกันปัญหาสุขภาพจิตอย่างเป็นรูปธรรม	3.29	1.00	ปานกลาง
2. การแก้ไขปัญหาสุขภาพจิตอย่างเป็นรูปธรรม	3.22	1.07	ปานกลาง
3. การส่งเสริมชุมชนเข้มแข็งเพื่อลดการแพร่ระบาดของยาเสพติด	3.24	1.14	ปานกลาง
4. การส่งเสริมครอบครัวอบอุ่นเพื่อเป็นการขจัดยาเสพติด	3.26	0.96	ปานกลาง
5. การสนับสนุนโรงเรียนสีขาวและเยาวชนสดใส	3.27	0.77	ปานกลาง
6. การสนับสนุนการบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด	3.32	0.95	ปานกลาง
7. การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับปัญหาสุขภาพจิต	3.30	1.00	ปานกลาง
8. การส่งเสริมความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการต่อต้านยาเสพติด	3.34	0.96	ปานกลาง
9.การรณรงค์การเลิกบุหรี่ของครูและบุคลากรในโรงเรียน	3.18	1.04	ปานกลาง
รวม	3.26	0.89	ปานกลาง

จากตารางที่ 18 พบว่า พบว่า ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.26$) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง 9 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อยได้แก่ การส่งเสริมความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการต่อต้านยาเสพติด การสนับสนุนการบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับปัญหาเสพติด การป้องกันปัญหาเสพติดอย่างเป็นรูปธรรม การสนับสนุนโรงเรียนสีขาวและเยาวชนสดใส ($\bar{X} = 3.27$) การส่งเสริมครอบครัวอบอุ่นเพื่อเป็นการขจัดยาเสพติด ($\bar{X} = 3.26$) การส่งเสริมชุมชนเข้มแข็งเพื่อลดการแพร่ระบาดของยาเสพติด ($\bar{X} = 3.24$) การแก้ไขปัญหาเสพติดอย่างเป็นรูปธรรม ($\bar{X} = 3.22$) และการรณรงค์การเลิกบุหรี่ของครูและบุคลากรในโรงเรียน ($\bar{X} = 3.18$)

ตารางที่ 19 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น โดยรวมและจำแนกเป็นรายข้อ

การนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความสำเร็จ
1.การสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงเรียน	3.42	0.97	มาก
2. การส่งเสริมการสร้างหลักสูตรในการศึกษา ตาม ความสนใจของผู้เรียน	3.39	0.90	ปานกลาง
3. การส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มี คุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบ	3.47	0.87	มาก
4. การส่งเสริม เทคโนโลยีสารสนเทศและแหล่ง เรียนรู้ทางวิทยาศาสตร์	3.32	1.03	ปานกลาง
5. การสนับสนุนเครื่องมือในการทำอาชีพเสริมเพื่อ หารายได้ระหว่างเรียน	3.11	1.08	ปานกลาง
6. การส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนสามารถใช้ ภาษาต่างประเทศในการติดต่อสื่อสาร	3.20	0.07	ปานกลาง
7. การส่งเสริมประชาธิปไตยและเสรีภาพประชาชน	3.27	1.01	ปานกลาง
รวม	3.31	0.90	ปานกลาง

จากตารางที่ 19 พบว่า ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.31$) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ข้อ อยู่ในระดับ ปานกลาง 5 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ การส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบ ($\bar{X} = 3.47$) การสนับสนุนสิ่งอำนวยความสะดวกในโรงเรียน ($\bar{X} = 3.42$) การส่งเสริมการสร้างหลักสูตรในการศึกษา ตามความสนใจของผู้เรียน ($\bar{X} = 3.39$) การส่งเสริม เทคโนโลยีสารสนเทศและแหล่งเรียนรู้ทางวิทยาศาสตร์ ($\bar{X} = 3.32$) ส่งเสริมประชาธิปไตยและเสรีภาพของประชาชน ($\bar{X} = 3.27$) การส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนสามารถใช้ภาษาต่างประเทศในการติดต่อสื่อสาร ($\bar{X} = 3.20$) และการสนับสนุนเครื่องมือในการทำอาชีพเสริมเพื่อหารายได้ระหว่างเรียน ($\bar{X} = 3.11$)

ตารางที่ 20 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยรวมและจำแนกเป็นรายข้อ

การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับความสำเร็จ
1. การพัฒนา และส่งเสริมให้มีแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น	3.41	0.93	มาก
2. การส่งเสริมและสนับสนุน เอกอัครราชทูตการท่องเที่ยว เช่น ด้านสิ่งแวดล้อม วิถีชีวิต วัฒนธรรม ประเพณีของท้องถิ่น	3.52	0.97	มาก
3. การส่งเสริมให้มีแหล่งท่องเที่ยว เชิงนิเวศน์ รมีจำนวนเพิ่มขึ้น	3.38	0.79	ปานกลาง
4. การส่งเสริมและเพิ่มช่องทางการท่องเที่ยว เชื่อมโยงระหว่างภูมิภาคและระหว่างประเทศ	3.27	0.76	ปานกลาง
5. การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาครัฐ เอกชน ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาด้านบริการและการท่องเที่ยว	3.37	0.80	ปานกลาง

การนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความสำเร็จ
6. การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพ และ ราคายุติธรรม ในการจำหน่ายสินค้าพื้นเมือง ของที่ ระลึก	3.39	1.01	ปานกลาง
รวม	3.39	0.76	ปานกลาง

จากตารางที่ 20 พบว่า ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่นโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.39$) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ การส่งเสริมและสนับสนุน เอกอภัยการท่องเที่ยว เช่น ด้านสิ่งแวดล้อม วิถีชีวิต วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น ($\bar{X} = 3.52$) การพัฒนาและส่งเสริมให้มีแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น ($\bar{X} = 3.41$) การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพ และราคายุติธรรม ในการจำหน่ายสินค้าพื้นเมือง ของที่ระลึก ($\bar{X} = 3.39$) การส่งเสริมให้มีแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ ๗ มีจำนวนเพิ่มขึ้น ($\bar{X} = 3.38$) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาครัฐ เอกชน ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาด้านบริการและการท่องเที่ยว ($\bar{X} = 3.37$) การส่งเสริมและเพิ่มช่องทางการท่องเที่ยวเชื่อมโยงระหว่างภูมิภาคและระหว่างประเทศ ($\bar{X} = 3.27$)

ตารางที่ 21 แสดงค่าเฉลี่ย (\bar{X}) ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และระดับความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยรวมและจำแนกเป็นรายข้อ

การนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความสำเร็จ
1. การพัฒนาส่งเสริม และสนับสนุนการทำ การเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	3.36	1.00	ปานกลาง
2. การส่งเสริมและพัฒนา อนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิ ปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีงามของจังหวัด	3.39	0.91	ปานกลาง

การนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความสำเร็จ
กาฬสินธุ์			
3. การส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาประสิทธิภาพ ปัจจัยการผลิตผ้าไหมแพรวาและผ้าทอพื้นเมือง	3.43	0.79	มาก
4. การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพในการ ประกอบอาชีพแก่ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและ ผู้ด้อยโอกาส	3.44	0.93	มาก
5. การส่งเสริมให้มีการใช้ปัจจัยการผลิตที่มาจาก อินทรีย์ชีวภาพที่มีคุณภาพ	3.48	0.95	มาก
6. การส่งเสริมการศึกษาอบรมและฝึกอาชีพเพื่อ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	3.16	0.97	ปานกลาง
7. การพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการเพิ่มมูลค่า ผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การบรรจุภัณฑ์ และการตลาด	3.41	0.97	มาก
8. การส่งเสริมการศึกษาอบรมและฝึกอาชีพเพื่อ เสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน	3.26	1.01	ปานกลาง
รวม	3.36	0.86	ปานกลาง

จากตารางที่ 21 พบว่า ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.36$) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่การส่งเสริมให้มีการใช้ปัจจัยการผลิตที่มาจากอินทรีย์ชีวภาพที่มีคุณภาพ ($\bar{X} = 3.48$) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพในการประกอบอาชีพแก่ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส ($\bar{X} = 3.44$) การส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาประสิทธิภาพปัจจัยการผลิตผ้าไหมแพรวาและผ้าทอพื้นเมือง ($\bar{X} = 3.43$) การพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การบรรจุภัณฑ์ และการตลาด ($\bar{X} = 3.41$) การส่งเสริมและพัฒนา อนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีงามของจังหวัดกาฬสินธุ์ ($\bar{X} = 3.39$)

การพัฒนาส่งเสริม และสนับสนุนการทำการเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ($\bar{X} = 3.36$) การส่งเสริมการศึกษาอบรมและฝึกอาชีพเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ($\bar{X} = 3.16$) และการส่งเสริมการศึกษาอบรมและฝึกอาชีพเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ($\bar{X} = 3.36$)

ตอนที่ 4. การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

4.1 ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระจำนวน 6 ตัวและตัวแปรตามจำนวน 6 ตัวดังตารางที่ 22

ตารางที่ 22 แสดงค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่างๆที่มีความสัมพันธ์กับการนำนโยบายปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
1. ด้านวัตถุประสงค์ฯ (X_1)	1	.711**	.721**	.751**	.733**	.668**	.726**	.637**	.607**	.569**	.541**	.605**	.601**
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ (X_2)		1	.782**	.756**	.708**	.751**	.776**	.627**	.702**	.728**	.727**	.613**	.670**
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน (X_3)			1	.795**	.744**	.658**	.736**	.650**	.664**	.695**	.689**	.610**	.628**
4. ด้านสมรรถนะขององค์กร (X_4)				1	.818**	.774**	.762**	.710**	.727**	.535**	.647**	.607**	.616**
5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล (X_5)					1	.679**	.703**	.728**	.644**	.684**	.608**	.590**	.538**
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก (X_6)						1	.733**	.726**	.659**	.613**	.535**	.645**	.680**
การนำนโยบายไปปฏิบัติ (Y)							1	.778**	.832**	.824**	.840**	.857**	.843**
1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม (Y_1)								1	.723**	.713**	.612**	.438**	.730**
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน (Y_2)									1	.810**	.538**	.673**	.656**
3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสถียร (Y_3)										1	.666**	.739**	.586**
4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น (Y_4)											1	.448**	.754**
5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว (Y_5)												1	.818**
6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น (Y_6)													1

** มีนัยสำคัญทางสถิติ (α) = .01

จากตารางที่ 22 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์ในการนำนโยบาย ไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ในแต่ละด้าน ปรากฏ ดังนี้

1. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์ในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาคนและสังคม พบว่า ตัวแปรด้านด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล มีความสัมพันธ์กับการนำนโยบายไปปฏิบัติสูงสุดมีความ สัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .728$) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปร ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .726$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมด มีความสัมพันธ์กับการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

2. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับการ นำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานพบว่า ตัวแปร ด้านสมรรถนะขององค์การมีความสัมพันธ์กับการนำนโยบายไปปฏิบัติสูงสุดมีความสัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .727$) และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปร ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .702$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความ สัมพันธ์กับการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

3. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพจิตพบว่า ตัวแปรลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการ นำนโยบาย ไปปฏิบัติสูงสุด มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .728$) และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปรด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .695$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับการนำ นโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

4. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับการ นำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น พบว่า ตัวแปร ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีความสัมพันธ์กับการนำนโยบาย ไปปฏิบัติสูงสุด มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .727$) และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปรด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .689$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับการ นำนโยบายไปปฏิบัติ

ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

5. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับการ นำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการ ท่องเที่ยว พบว่า ตัวแปรด้านสภาพแวดล้อมภายนอก มีความสัมพันธ์กับการ นำนโยบายไปปฏิบัติสูงสุด มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .645$) และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปรด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .613$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับ การนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

6. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับการ นำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น พบว่า ตัวแปรด้านสภาพแวดล้อมภายนอก มีความสัมพันธ์กับการ นำนโยบายไปปฏิบัติสูงสุด มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .680$) และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปรด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .670$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับการ นำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

ในภาพรวมสรุปได้ว่าปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับการ นำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาดคนและสังคม พบว่า ตัวแปรตัวแปรด้านด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล มีความสัมพันธ์กับการนำนโยบาย ไปปฏิบัติสูงสุด รองลงมาคือตัวแปร สภาพแวดล้อมภายนอก ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานพบว่า ตัวแปรด้านสมรรถนะขององค์กร มีความสัมพันธ์กับการนำนโยบาย ไปปฏิบัติสูงสุด รองลงมาคือตัวแปร ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดพบว่า ตัวแปรลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีความสัมพันธ์กับ การนำนโยบายไปปฏิบัติสูงสุด รองลงมาคือตัวแปรด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น พบว่า ตัวแปร ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีความสัมพันธ์กับการนำนโยบาย ไปปฏิบัติสูงสุด รองลงมาคือตัวแปรด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการ ท่องเที่ยว พบว่า ตัวแปรด้านสภาพแวดล้อมภายนอก มีความสัมพันธ์กับการนำ นโยบายไปปฏิบัติ สูงสุด รองลงมาคือตัวแปรด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น พบว่า ตัวแปรด้านสภาพแวดล้อมภายนอก มีความสัมพันธ์

กับการนำนโยบายไปปฏิบัติสูงสุด รองลงมาคือตัวแปรด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับการ นำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการนำ นโยบายไปปฏิบัติด้วยค่าถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง (Multiple Linear Regression Analysis) จำนวน 6 ตัวและ Enter ดังแสดงใน ตารางที่ 23 ถึง 28

ตารางที่ 23 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณการนำ นโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย	.231	.204**	.230 (3)	.204**	.725	.010
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	.557	.522**	.616 (1)	.580**	.768	.068
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	-.034	-.034				
4. ด้านสมรรถนะขององค์การ	.469	.455**	.556 (2)	.539**	.715	.047
5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล	-.005	-.005				
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก	-.115	-.114				
ค่าคงที่(constant)	.110		1.089			
Mutiple R	.910		.909			
R ²	.728		.724			
Adjusted R ²	.723		.722			
F	138.476**		175.885**			

จากตารางที่ 23 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตาม คือการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม ได้ร้อยละ 72.8 และมีค่า $F = 138.476$ ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม คือ ตัวแปรด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ สามารถอธิบายได้ร้อยละ 76.8 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 72.4 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 72.5 ตัวแปรสุดท้ายได้แก่ตัวแปร ด้านสมรรถนะขององค์การ สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 71.5 ตัวแปรในสมการ ชุดนี้มีค่า $F = 175.885$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ การนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของนโยบาย ลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ และ สมรรถนะขององค์การ ซึ่งส่งผลให้การนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม สูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรอิสระที่สำคัญเข้าสู่สมการ 3 ด้าน คือ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ = X_2 ด้านสมรรถนะขององค์การ = X_4 และด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย = X_1 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = 1.089 + .616X_2 + .556 X_4 + .230 X_1$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวก ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมควรมีการส่งเสริมและพัฒนา ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ด้านสมรรถนะขององค์การ และด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย จะทำให้การนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ สูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 24 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาคนและสังคม

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย	-.006	.105**	.432(2)	.422**	.685	.085
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	.539	.095**	.542(1)	.090**	.556	.071
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	-.304	-.102				
4. ด้านสมรรถนะขององค์การบริหาร	.087	.097**	.280(3)	.091**	.564	.019
5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล	.392	.108				
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก	.263	.094**	.270(4)	.092**	.575	.011
ค่าคงที่(constant)		.105			.107	
Multiple R		.681			.681	
R ²		.576			.575	
Adjusted R ²		.568			.570	
F		99.339**			150.156**	

จากตารางที่ 24 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตามคือ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาคนและสังคม ได้ ร้อยละ 57.6 มีค่า R² = .576 และมีค่า F = 99.339 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่าง ๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาคนและสังคม คือ ตัวแปรด้าน ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย สามารถอธิบายได้ร้อยละ 68.5 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 57.5 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ พบว่า สามารถ

อธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 55.6 ตัวแปรด้านสมรรถนะขององค์กร สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.4 และตัวแปรสุดท้ายได้แก่ตัวแปรด้านสภาพแวดล้อมภายนอก สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 57.5 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 150.156$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาคนและสังคม ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของนโยบาย ลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ สมรรถนะขององค์กร และสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถเขียนการถดถอยวิเคราะห์หาคออยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรอิสระที่สำคัญเข้าสู่สมการ 4 ด้าน คือ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ = X_2 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย = X_1 ด้านสมรรถนะขององค์กร = X_4 และด้านสภาพแวดล้อมภายนอก = X_6 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = .107 + .542X_2 + .432 X_1 + -.280X_4 + .270X_6$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาคนและสังคม ควรมีการส่งเสริมและพัฒนาด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านสมรรถนะขององค์กร และด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งจะทำให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 25 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์หาคออยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย	-.087	-.073**	.465(2)	.431**	.646	.057
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	.430	.038**	.369(3)	.528**	.617	.033

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	-.036	-.034				
4. ด้านสมรรถนะขององค์กร	.755	.689**	.579(1)	.349**	.685	.065
5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล	-.161	.151				
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก	-.055	-.051				
ค่าคงที่(constant)	.094				.092	
Mutiple R	.850				.847	
R ²	.623				.674	
Adjusted R ²	.613				.614	
F	84.801**				103.232**	

จากตารางที่ 25 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตามคือ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานได้ ร้อยละ 62.3 มีค่า $R^2 = .623$ และมีค่า $F = 84.801$ ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน คือ ตัวแปรด้านสมรรถนะขององค์กรสามารถอธิบายได้ร้อยละ 68.5 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 67.4 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.6 และลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ พบว่า สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 61.7 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 103.232$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ขึ้นอยู่กับ วัตถุประสงค์ของนโยบาย ลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ และสมรรถนะขององค์กร ซึ่งจะทำให้ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เกิดความคุ้มค่าสูงขึ้น

สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรอิสระที่สำคัญเข้าสู่สมการ 3 ด้านคือ ด้านสมรรถนะขององค์กร = X_4 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย = X_1 และด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ = X_3 , ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = .092 + .579 X_4 + .465 X_1 + .369 X_3$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวก ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ควรมีการส่งเสริมและพัฒนาด้านสมรรถนะขององค์กร ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย และด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ และจึงจะทำให้การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 26 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณปัจจัยที่มีผลต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติด

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย	.607	.474**	.571(3)	.446**	.717	.031
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	1.230	1.015**	1.208(1)	.997**	.686	.046
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	.288	.255**	.294(4)	.260**	.754	.010
4. ด้านสมรรถนะขององค์กร	.495	.422**	.573(2)	.493**	.744	.027
5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล	-.159	-.140				
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก	-.071	-.062				

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
ค่าคงที่(constant)	.203				.189	
Mutiple R	.870				.868	
R ²	.756				.754	
Adjusted R ²	.748				.748	
F	88.975**				133.251**	

จากตารางที่ 26 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตามคือ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพจิตได้ร้อยละ 75.6 มีค่า $R^2 = .756$ และมีค่า $F = 88.975$ ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพจิต คือ ตัวแปรด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ สามารถอธิบายได้ร้อยละ 68.6 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 75.4 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย พบว่าสามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 71.7 ตัวแปรด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.4 ตัวแปรสุดท้ายคือตัวแปรด้านสมรรถนะขององค์กร สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.4 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 133.251$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพจิตขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของนโยบาย ลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ การให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน และสมรรถนะขององค์กร ซึ่งจะทำการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพจิต สูงขึ้นสามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตามที่สำคัญเข้าสู่สมการ 4 ตัว คือ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ $=X_2$

ด้านสมรรถนะขององค์กร = X_4 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย = X_1 และด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน = X_3 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = .189 + 1.208X_2 + .573X_4 + -.571 X_1 + .294X_3$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้น เมื่อต้องการส่งเสริมความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสพติดควรมีการส่งเสริมและพัฒนา ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ด้านสมรรถนะขององค์กร ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย และด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน และ จึงจะทำให้การป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสพติดสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 27 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น

ตัวแปร	Regression Coefficient					R ² Chang
	b	t	B	t	R ²	
1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย	.375	.288**	.383(3)	107**	.704	.018
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	.675	.548**	.657(1)	.533**	.661	.020
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	.280	.243**	.264(4)	.122**	.707	.008
4. ด้านสมรรถนะขององค์กร	.510	.428**	.439(2)	.368**	.688	.027
5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล	-.059	-.051				
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก	-.057	-.049				

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
ค่าคงที่(constant)	1.118				1.201	
Multiple R	.846				.845	
R ²	.715				.714	
Adjusted R ²	.705				.707	
F	71.967**				108.600**	

จากตารางที่ 27 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตามคือ การนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษา ท้องถิ่น ได้ ร้อยละ 71.5 มีค่า R² = .715 และมีค่า F = 71.967 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่าง ๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบาย การนำนโยบายสาธารณะ ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษา ท้องถิ่นคือ ตัวแปรด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ สามารถอธิบายได้ ร้อยละ 66.1 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 71.4เมื่อเพิ่มตัวแปรด้าน วัตถุประสงค์ของนโยบาย พบว่าสามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 70.1 ตัวแปร ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 70.7 ตัวแปรสุดท้ายคือตัวแปรด้านสมรรถนะขององค์กร สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 68.8 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า F = 108.600 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ การนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนา องค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของนโยบาย ลักษณะของหน่วยงาน ที่นำนโยบายไปปฏิบัติ การให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน และสมรรถนะขององค์กร ซึ่งจะ ทำให้ความสำเร็จในการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์ด้านด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น สูงขึ้น สามารถเขียนการ ทำนายการวิเคราะห์หาคอถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตามที่สำคัญเข้าสู่ สมการ 4 ตัว คือ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ =X₂ ด้านสมรรถนะของ

องค์การ = X_4 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย = X_1 และด้านด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน = X_3 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = 1.201 + .657 X_2 + .439X_4 +-.383 X_1 +.264 X_3$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวก ดังนั้น เมื่อต้องการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่นควรมีการส่งเสริมและพัฒนา ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ด้านสมรรถนะขององค์การ ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย และด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน จึงจะทำให้มีความสำเร็จด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น สูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 28 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย	.175	.159**	.161(4)	.146**	.777	.005
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	.164	.157**	.243(3)	.249**	.771	.007
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	.172	.177				
4. ด้านสมรรถนะขององค์การ	.461	.456**	.423(1)	.419**	.718	.062
5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล	-.090	-.091				
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก	.359	.363**	.374(2)	.377**	.764	.046

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
ค่าคงที่(constant)	.307				.341	
Mutiple R	.885				.881	
R ²	.783				.777	
Adjusted R ²	.775				.772	
F	103.264**				151.461	

จากตารางที่ 28 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตาม คือ การนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการ ท่องเที่ยว ได้ ร้อยละ 78.3 มีค่า $R^2 = .783$ และมีค่า $F = 103.264$ ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดี ที่สุดที่จะอธิบายความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว คือ ตัว แปรด้านด้านสมรรถนะ ขององค์การสามารถอธิบายได้ร้อยละ 71.8 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 77.7 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย พบว่าสามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 77.7 ตัวแปรด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ สามารถอธิบายตัวแปร ตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.1 ตัวแปรสุดท้ายคือตัวแปรด้านสภาพแวดล้อมภายนอก สามารถ อธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 76.4 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 151.461$ มีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของ นโยบาย ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ สมรรถนะขององค์การ และด้าน สภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งจะทำให้ความสำเร็จในการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปร ตามที่สำคัญเข้าสู่สมการ 4 ตัว คือ ด้านสมรรถนะขององค์การ = X_4 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก

$=X_6$ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ $=X_2$ และด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย $=X_1$ ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = .341 + .423X_4 + .374X_6 + .243 X_2 + .161X_1$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวก ดังนั้น เมื่อต้องการส่งเสริมความสำเร็จในการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว ควรมีการส่งเสริมและพัฒนาด้านสมรรถนะขององค์การด้านสภาพแวดล้อมภายนอกนโยบาย ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ และด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงจะทำให้การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 29 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ตัวแปร	Regression Coefficient					R ² Chang
	b	t	B	t	R ²	
1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย	.133	.106**	.172(3)	.38**	.686	.086
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	.301	.255**	.304(2)	.258 **	.753	.013
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	.379	.344				
4. ด้านสมรรถนะขององค์การ	.506	.443**	.436(1)	.594**	.715	.029
5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล	.210	.189				
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก	.143	.128				

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
ค่าคงที่(constant)	.122				106	
Mutiple R	.859				.853	
R ²	.738				.728	
Adjusted R ²	.729				.723	
F	80.833**				156.003	

จากตารางที่ 29 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตาม คือ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้ร้อยละ 73.8 มีค่า $R^2 = .738$ และมีค่า $F = 80.833$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น คือ ตัวแปรด้าน ด้านสมรรถนะขององค์กร สามารถอธิบายได้ร้อยละ 71.5 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 72.8 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย พบว่าสามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 68.6 ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ พบว่าสามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.3 ตัวแปรด้านสมรรถนะขององค์กร สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 71.5 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 156.003$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ ความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ขึ้นอยู่กับ วัตถุประสงค์ของนโยบาย ลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ และสมรรถนะขององค์กร ซึ่งจะทำการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น สูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตามที่สำคัญเข้าสู่สมการ 3 ด้าน คือ ด้านสมรรถนะของ

องค์การ = X_4 ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ = X_2 และด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย = X_1 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = .106 + .436X_4 + .304 X_2 + .172X_1$$

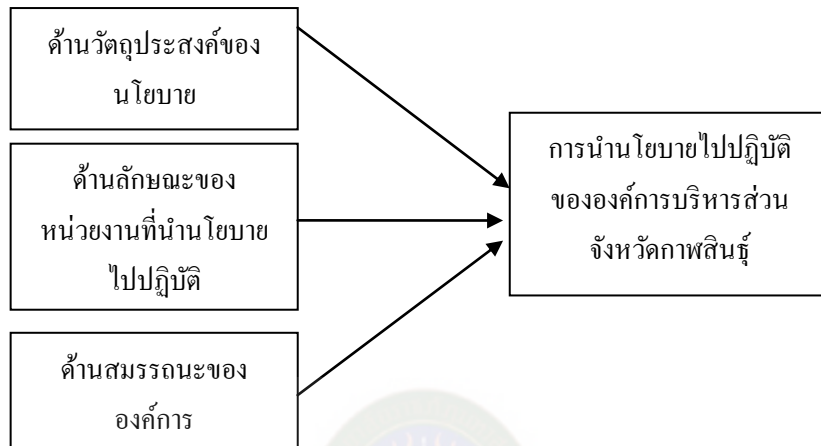
จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวก ดังนั้น เมื่อต้องการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ควรมีการส่งเสริมและพัฒนา ด้านสมรรถนะขององค์การ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ และด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงจะทำให้มีความสำเร็จด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 30 สรุป ภาพรวมความสัมพันธ์การวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวม

ความสำเร็จในการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ	โดยรวม	ด้านการพัฒนาคนและสังคม	ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหา	ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
1. วัตถุประสงค์ของนโยบาย	✓	✓		✓	✓	✓	✓
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน			✓	✓	✓		
4. ด้านสมรรถนะขององค์การ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล							
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก		✓				✓	

จากตารางที่ 30 พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม ได้แก่ ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ และด้านสมรรถนะขององค์การ

จากตารางที่ 30 ผู้วิจัยสามารถนำมาสร้างเป็นรูปแบบปัจจัยที่ส่งผลต่อ การนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เบื้องต้น เป็นรูปแบบเพื่อนำไปดำเนินการ ยืนยันผลการวิจัยจากการสัมภาษณ์และดำเนินการสนทนากลุ่มในขั้นต่อไป ดังนี้



แผนภาพที่ 9 แสดงรูปแบบที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

4.3 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติด้วยค่าถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง (Multiple Linear Regression Analysis) จำนวน 6 ตัวและ Stepwise ดังแสดงใน ตารางที่ 30 ถึง 36

ตารางที่ 31 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม	.514	.580**	.433(1)	.489**	.798	.057
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	.018	.021				

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
3. ด้านการป้องกันและแก้ไข ปัญหาหาเสพติด	-.198	-.250**	.082(3)	.090**	.741	.741
4. ด้านการพัฒนาองค์กรและ พัฒนาการศึกษาท้องถิ่น	.155	.198				
5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ และส่งเสริมการท่องเที่ยว	.089	-.097				
6. ด้านการส่งเสริมพัฒนา เกษตรกรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	.262	.322**	.312(2)	.394**	.600	.023
ค่าคงที่(constant)	.582				.607	
Multiple R	.912				.906	
R ²	.832				.821	
Adjusted R ²	.643				.818	
F	141.843**				267.882**	

จากตารางที่ 31 พบว่า ตัวแปรด้านการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ คือปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวม ได้ร้อยละ 83.2 มีค่า $R^2 = .832$ และมีค่า $F = 141.843$ ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม คือ ตัวแปรด้านการพัฒนาคนและสังคม สามารถอธิบายได้ร้อยละ 79.8 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 82.1 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.0 ตัวแปรสุดท้ายได้แก่ตัวแปร ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาหาเสพติดสามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.1 ตัวแปรในสมการ ชุดนี้มีค่า $F = 267.882$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม ขึ้นอยู่กับการพัฒนาคนและสังคม การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม

และภูมิปัญญาท้องถิ่น และ การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวซึ่งส่งผลให้ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตามที่สำคัญเข้าสู่สมการ 3 ด้าน คือ ด้านการพัฒนาคนและสังคม = Y_1 ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น = Y_6 และด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด = Y_3 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$X = .607 + .433 Y_1 + .312 Y_6 + .082 Y_3$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวก ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมควรมีการส่งเสริมและพัฒนา ด้านการพัฒนาคนและสังคม ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด จะทำให้ปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ สูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 32 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม	.633	.728**	.605(1)	.696**	.543	.543
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	.092	.111				
3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	-.402	-.516**	.354(3)	.453**	.648	.048
4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	.120	.156				

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ และส่งเสริมการท่องเที่ยว	-0.154	-0.170				
6. ด้านการส่งเสริมพัฒนา เกษตรกรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	.400	.505**	.450(2)	.562**	.600	.057
ค่าคงที่(constant)	1.066		1.032			
Multiple R	.081		.805			
R ²	.656		.648			
Adjusted R ²	.643		.642			
F	54.546**		107.572**			

จากตารางที่ 32 พบว่า ตัวแปรด้านการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ตัวแปร สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ คือ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ได้ ร้อยละ 65.6 มีค่า $R^2 = .656$ และมีค่า $F = 54.546$ ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย สามารถอธิบายได้ ร้อยละ 54.3 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 64.8 เมื่อเพิ่มตัวแปร ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นพบว่า สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.0 และตัวแปรสุดท้าย ได้แก่ตัวแปรด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด สามารถอธิบายตัวแปรอิสระได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.8 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 107.572$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ขึ้นอยู่กับ การพัฒนาคนและสังคม การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น และการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ซึ่งส่งผลต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วน

จังหวัดกาฬสินธุ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์หัตถดอยพหุคูณ ในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตาม ที่สำคัญเข้าสู่สมการ 3 ด้าน คือ ด้านการพัฒนาคน และสังคม = Y_1 การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น = Y_6 และ การป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด = Y_3 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$X = 1.032 + .605Y_1 + .450 Y_6 + .354Y_3$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ควรมีการส่งเสริมและ พัฒนาด้านการพัฒนาคนและสังคม ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น และ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ซึ่งจะทำให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 33 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม	.442	.480**	.405(1)	.440**	.869	.041
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	.017	.019				
3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	.146	-.167**	.125(3)	.151**	.828	.827
4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	.189	.232				
5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-.218	-.228				
6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	.246	.291**	.299(2)	.369**	.888	.019

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
ค่าคงที่(constant)	.631				.604	
Multiple R	.893				.888	
R ²	.797				.788	
Adjusted R ²	.789				.785	
F	112.260**				217.203**	

จากตารางที่ 33 พบว่า ตัวแปรด้านการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ตัวแปร สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ คือ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ได้ ร้อยละ 79.7 มีค่า $R^2 = .797$ และมีค่า $F = 112.260$ ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ คือด้านการพัฒนาคนและสังคม สามารถอธิบายได้ร้อยละ 86.9 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 78.8 เมื่อเพิ่มตัวแปร ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นพบว่า สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 88.8 และตัวแปรสุดท้าย ได้แก่ตัวแปรด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 82.8 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 217.203$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับ การพัฒนาคนและสังคม การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น และการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ซึ่งส่งผลต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตาม ที่สำคัญเข้าสู่สมการ 3 ด้าน คือ ด้านการพัฒนาคนและสังคม $= Y_1$ การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น $= Y_3$ และ การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด $= Y_6$ ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$X = .604 + .405Y_1 + .299 Y_6 + .125Y_3$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ควรมีการส่งเสริมและพัฒนาด้านการพัฒนาคนและสังคม ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น และ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ซึ่งจะทำให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 34 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม	.380	.385**	.434(2)	.439**	.731	.045
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	-.002	.002				
3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด	-.282	-.319**	.278(3)	.314**	.741	.010
4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น	.237	.273**	.247(4)	.107**	.749	.008
5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	-.167	.162				
6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	.369	.406**	.454(1)	.500**	.686	.686
ค่าคงที่(constant)	.502				.544	
Mutiple R	.867				.865	
R ²	.751				.749	
Adjusted R ²	.742				.743	
F	86.535**				129.569**	

จากตารางที่ 34 พบว่า ตัวแปรด้านการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ตัวแปร สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ คือ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ได้ ร้อยละ 75.1 มีค่า $R^2 = .751$ และมีค่า $F = 86.535$ ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ คือด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น สามารถอธิบายได้ร้อยละ 68.6 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ ร้อยละ 74.9 เมื่อเพิ่มตัวแปร ด้านการพัฒนาคนและสังคม พบว่า สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 73.1 ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด อธิบายตัวแปรอิสระ ได้ เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.1 และตัวแปรสุดท้าย ได้แก่ตัวแปร ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนา การศึกษาท้องถิ่น สามารถอธิบายตัวแปรอิสระได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.9 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 129.569$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไป ปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ขึ้นอยู่กับ การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น การพัฒนาคนและสังคม การ ป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด และด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น ซึ่ง ส่งผลต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ให้ มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตาม ที่สำคัญเข้าสู่สมการ 4 ด้าน คือ การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และ ภูมิปัญญาท้องถิ่น = Y_0 ด้านการพัฒนาคนและสังคม Y_1 และ การป้องกันและแก้ไขปัญหายา เสพติด = Y_3 ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น = Y_4 ดังนั้นสมการทำนาย เขียนได้ ดังนี้

$$X = .544 + .454Y_0 + .434 Y_1 + .278Y_3 + .247Y_4$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์ เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ควรมีการ ส่งเสริมและพัฒนา ด้าน การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้านการพัฒนาคนและสังคม การป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด และ ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนา การศึกษาท้องถิ่น ซึ่งจะทำให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 35 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านสมรรถนะขององค์การ

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม	.378	.397**	.298(1)	.313**	.752	.034
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	-.179	-.210				
3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	.174	.190**	.171(4)	.188**	.776	.006
4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น	.112	.133**				
5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	.192	.194**	.179(3)	.181**	.718	.718
6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	.205	.234**	.251(2)	.369**	.770	.018
ค่าคงที่(constant)	.431			.456		
Mutiple R	.885			.881		
R ²	.784			.776		
Adjusted R ²	.776			.771		
F	103.821**			150.826**		

จากตารางที่ 35 พบว่า ตัวแปรด้านการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ตัวแปร สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ คือ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านสมรรถนะขององค์การ ได้ ร้อยละ 78.4 มีค่า R² = .784 และมีค่า F = 103.821 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ คือด้านการพัฒนาคนและสังคม สามารถอธิบายได้ร้อยละ 75.2 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 77.6 เมื่อเพิ่มตัวแปร ด้านการส่งเสริม

พัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น พบว่า สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.0 ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 71.8 และตัวแปรสุดท้าย ได้แก่ตัวแปร ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.6 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 150.826$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านสมรรถนะขององค์กร ขึ้นอยู่กับ การพัฒนาคนและสังคม การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น และ ด้านการพัฒนา ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ซึ่งส่งผลต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตาม ที่สำคัญเข้าสู่สมการ 4 ด้าน คือ ด้านการพัฒนาคนและสังคม = Y_1 การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น = Y_6 ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น Y_5 และ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด = Y_3 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$X = .456 + .298Y_1 + .251Y_6 + .179Y_5 + .171Y_3$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านด้านการพัฒนาคนและสังคม ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น และ ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ซึ่งจะทำให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 36 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม	.719	.735**	.706(1)	.722**	.685	.685
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	-.064	-.068				
3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด	-.274	-.312**	.192(3)	.219**	.735	.012
4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น	.199	.230				
5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว	.121	.119				
6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น	.171	.190**	.351(2)	.390**	.723	.038
ค่าคงที่(constant)	.438				.468	
Mutiple R	.861				.857	
R ²	.741				.735	
Adjusted R ²	.732				.730	
F	82.169**				161.849**	

จากตารางที่ 36 พบว่า ตัวแปรด้านการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ตัวแปร สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ คือ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล ได้ ร้อยละ 74.1 มีค่า R² = .741 และมีค่า F = 82.169 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อ

พิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ คือด้านการพัฒนาคนและสังคม สามารถอธิบายได้ร้อยละ 68.5 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 73.5 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น พบว่า สามารถอธิบายตัวแปรอิสระได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 72.3 และตัวแปรสุดท้าย ได้แก่ตัวแปร ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด สามารถอธิบายตัวแปรอิสระได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 73.5 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 161.849$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล ขึ้นอยู่กับ การพัฒนาคนและสังคม การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น และด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ซึ่งส่งผลต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตาม ที่สำคัญเข้าสู่สมการ 3 ด้าน คือ ด้านการพัฒนาคนและสังคม = Y_1 การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น = Y_6 และด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด = Y_3 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$X = .468 + .760Y_1 + .351Y_6 + .192Y_3$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาคนและสังคม ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น และด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ซึ่งจะทำให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 37 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม	.532	.548**	.482(1)	.497**	.761	.047
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	-.111	-.199				

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	b	t	B	t	R ²	R ² Chang
3. ด้านการป้องกันและแก้ไข ปัญหาหยาเสพติด	-.198	-.228**	.177(3)	.204**	.767	.006
4. ด้านการพัฒนาองค์กรและ พัฒนาการศึกษาท้องถิ่น	.073	.085				
5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ และส่งเสริมการท่องเที่ยว	.427	.423				
6. ด้านการส่งเสริมพัฒนา เกษตรกรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่น	.177	.183**	.351(2)	.205**	.773	.006
ค่าคงที่(constant)		.423			.421	
Multiple R		.881			.879	
R ²		.776			.773	
Adjusted R ²		.768			.768	
F		99.207**			148.109**	

จากตารางที่ 37 พบว่า ตัวแปรด้านการน่านโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ตัวแปร สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ คือ ปัจจัยที่ส่งผลต่อการน่านโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านสภาพแวดล้อมภายนอกได้ ร้อยละ 77.6 มีค่า R² = .776 และมีค่า F = 99.207 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายปัจจัยที่ส่งผลต่อการน่านโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ คือด้านการพัฒนาคนและสังคม สามารถอธิบายได้ร้อยละ 76.1 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 77.3 เมื่อเพิ่มตัวแปร ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น พบว่า สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.3 และตัวแปรสุดท้าย ได้แก่ตัวแปร ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสพติด สามารถอธิบายตัวแปรอิสระ ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 76.7 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า F = 148.109 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือปัจจัยที่ส่งผลต่อการน่านโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านสภาพแวดล้อมภายนอกขึ้นอยู่กับ การพัฒนาคนและสังคม ด้านการ

พัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น และด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ซึ่งส่งผลต่อปัจจัยที่ส่งผลการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถเขียนการดำเนินงานวิเคราะห์หัดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตาม ที่สำคัญเข้าสู่สมการ 3 ด้าน คือ ด้านการพัฒนาคนและสังคม = Y_1 ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น = Y_6 และด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด = Y_3 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$X = .421 + .482Y_1 + .351Y_6 + .177Y_3$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมปัจจัยที่ส่งผลการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาคนและสังคม ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น และด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ซึ่งจะทำให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตอนที่ 5 ข้อเสนอแนะของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

ตารางที่ 31 ข้อเสนอแนะของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

ข้อเสนอแนะ	ความถี่ (คน)
1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย	
1.1 องค์การบริหารส่วนจังหวัด ควรจัด อบรมความรู้เรื่อง นโยบาย สาธารณะให้กับนักการเมืองท้องถิ่นและผู้นำชุมชน	31
1.2 ผู้บริหารควรมีการศึกษากระบวนการนโยบายตามหลักวิชาการ	19
1.3 ควรมีการสนับสนุนประชาชนให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัด	14

ข้อเสนอแนะ	ความถี่ (คน)
2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	
2.1 หน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ควรมีความพร้อมด้านบุคลากรงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และมีการบริหารจัดการที่ทันสมัย	22
2.2 หน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ควรประสานงานกันอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะการปฏิบัติตามนโยบายเดียวกัน	13
3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน	
3.1 ควรมีระบบการประสานงานที่เป็นระบบและชัดเจน	14
3.2 ควรมีการประชุมร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ	9
4. ด้านสมรรถนะขององค์กร	
4.1 ควรปรับโครงสร้างขององค์กรให้เหมาะกับงานที่ปรับเปลี่ยน เช่น ด้านการศึกษา	19
4.2 ควรมีการให้การอบรมผู้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญ	11
5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล	13
5.1 ควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานจากความคิดเห็นจากประชาชน	8
5.2 ควรมีการประเมินทุกขั้นตอนการปฏิบัติตามนโยบาย	5
5.3 ควรมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม	
6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก (การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี)	
6.1 ควรนำปัจจัยด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ประกอบการกำหนดนโยบาย	20
6.2 ควรให้ประชาชนวิพากษ์การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหาร ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์	9

จากตารางที่ 31 ข้อเสนอแนะของบุคลากรที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยสรุป แต่ละด้าน เรียงลำดับค่าความถี่จากมากไปน้อยปรากฏ ดังนี้

1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ปรากฏ ดังนี้ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ควรจัดอบรมความรู้เรื่อง นโยบายสาธารณะให้กับนักการเมืองท้องถิ่นและผู้นำชุมชน ผู้บริหารควรมี

การศึกษากระบวนการนโยบายตามหลักวิชาการ และควรมีการสนับสนุนประชาชนให้
ข้อเสนอแนะในการกำหนดนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัด

2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ปรากฏ ดังนี้ หน่วยงานที่นำ
นโยบายไปปฏิบัติ ควรมีความพร้อมด้านบุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และมีการบริหาร
จัดการที่ทันสมัย และหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ควรประสานงานกันอย่างใกล้ชิด
โดยเฉพาะการปฏิบัติตามนโยบายเดียวกัน

3. ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ปรากฏดังนี้ ควรมีระบบการ
ประสานงานที่เป็นระบบและชัดเจน และควรมีการประชุมร่วมกันระหว่างหน่วยงานที่นำ
นโยบายไปปฏิบัติ

4. ด้านสมรรถนะขององค์การ ปรากฏดังนี้ ควรปรับโครงสร้างขององค์การให้
เหมาะกับงานที่ปรับเปลี่ยน เช่น ด้านการศึกษา และควรมีการให้การอบรมผู้ปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง
เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญ

5. ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล ปรากฏดังนี้ ควรมีการประเมินผล
การปฏิบัติงานจากความคิดเห็นจากประชาชน ควรมีการประเมินทุกขั้นตอนการปฏิบัติตาม
นโยบาย และควรมีตัวชี้วัดที่ชัดเจน เป็นรูปธรรม

6. ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก (การเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี)
ปรากฏดังนี้ ควรนำปัจจัยด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ประกอบการกำหนด
นโยบาย และควรให้ประชาชนวิพากษ์การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัด
กาฬสินธุ์

สรุปจากข้อเสนอแนะดังกล่าวที่ 31 สามารถสรุปข้อเสนอแนะที่มีค่าความถี่สูงสุด
แต่ละด้านดังนี้ องค์การบริหารส่วนจังหวัด ควรจัด อบรมความรู้เรื่อง นโยบายสาธารณะให้กับ
นักการเมืองท้องถิ่นและผู้นำชุมชน หน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ควรมีความพร้อมด้าน
บุคลากร งบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และมีการบริหารจัดการที่ทันสมัย ควรมีระบบการ
ประสานงานที่เป็นระบบและชัดเจน ควรปรับ โครงสร้างขององค์การให้เหมาะกับงานที่
ปรับเปลี่ยน เช่น ด้านการศึกษา ควรมีการประเมินผลการปฏิบัติงานจากความคิดเห็นจาก
ประชาชน และควรนำปัจจัยด้านการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี ประกอบการ
กำหนดนโยบาย

**ตอนที่ 6 ผลการวิจัยเชิงคุณภาพเพื่อยืนยันผลการวิจัยเชิงปริมาณ ด้วยการสัมภาษณ์
ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์**

ผู้วิจัย ดำเนินการสัมภาษณ์ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ ของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 18 คน โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม โดยนำปัจจัยที่มีผลต่อ
การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 3 ด้านจาก
ผลการวิจัยเชิงปริมาณ ได้แก่ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำ
นโยบายไปปฏิบัติ และด้านสมรรถนะขององค์กร สัมภาษณ์ โดยผู้วิจัยกำหนดคำถาม และ
รวบรวมคำตอบจาก 3 กลุ่ม ดังนี้

6.1 บุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 6 คน จำแนก ดังนี้

6.1.1 ฝ่ายการเมือง 4 คน คือ ประธานและรองประธานสภาองค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์ และนายกและรองนายกฝ่ายบริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

6.1.2 ฝ่ายข้าราชการ 2 คน คือ ปลัด และรองปลัดฝ่ายบริหารองค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

6.2 บุคลากรภายนอกองค์การบริหารส่วนจังหวัด จำนวน 9 คน จำแนก ดังนี้

6.2.1 นายกองกรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ (ยกเว้น อบจ.)
จำนวน 3 คน ที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. มากที่สุด ระดับกลาง และน้อยที่สุด

6.2.2 บุคลากรหน่วยงานทางการปกครอง ประกอบด้วย ปลัดอำเภอฝ่ายพัฒนา
จำนวน 3 คน จากอำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. มากที่สุด ระดับกลาง และน้อยที่สุด

6.2.3 บุคลากรหน่วยงานอื่น ประกอบด้วยเสมียนตราอำเภอ จำนวน 3 คน จาก
อำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. มากที่สุด ระดับกลาง และน้อยที่สุด

6.3 ประชาชน จำนวน 3 คน คือประธานคณะกรรมการหมู่บ้าน ในเขตองค์กร
ปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. มากที่สุด ระดับกลาง และน้อยที่สุด
ผลการวิเคราะห์การสัมภาษณ์ ปรากฏ ดังนี้

คนที่ 1 ประธานสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แสดงความ
คิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย มีความชัดเจน สอดคล้องกับ
นโยบายการพัฒนาของจังหวัดกาฬสินธุ์ในการพัฒนาและแก้ปัญหา ทำให้การจัดทำแผนพัฒนา
ท้องถิ่นที่ไม่ซ้ำซ้อนกับหน่วยงานอื่น ครอบคลุมตามอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย และก่อนนำไป

ปฏิบัติได้นำนโยบายแถลงต่อสภา ซึ่งได้รับการเสนอแนะที่เป็นประโยชน์จากสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด เช่นนโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค ให้มีคุณภาพมาตรฐาน มีการสร้าง และซ่อมถนน สะพาน บ่อบาดาล แหล่งน้ำ ทำนบ ระบบประปา และไฟฟ้าซึ่งวัตถุประสงค์ของนโยบายมีความชัดเจน ปฏิบัติได้ จึงทำให้ประสบความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ ดังนั้น จึงยืนยันปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายเป็นปัจจัยที่สำคัญมาก

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้มอบงาน ตามลักษณะงานให้กับหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะอยู่แล้ว และหน่วยงานที่นำนโยบายแต่ละเรื่อง ไปปฏิบัติล้วนมีความเชี่ยวชาญ ชำนาญการ และปฏิบัติงานตามที่มอบหมายเป็นประจำ ซึ่งเป็นไปตามหลักการบริหาร เช่นนโยบาย ส่งเสริมการกีฬา ให้เยาวชนและประชาชนทุกเพศทุกวัยได้เล่นกีฬา ทั้งกีฬาเพื่อสุขภาพซึ่งสามารถดำเนินการได้อย่างครอบคลุม ดังนั้นปัจจัยด้านนี้จึงมีผลโดยตรงต่อความสำเร็จในการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติ

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จัดตั้งมานานจึง มีสมรรถนะสูงในการปฏิบัติงาน มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถทั้งฝ่ายบริหาร และฝ่ายปฏิบัติงาน มีกฎระเบียบที่เอื้อต่อการตัดสินใจของฝ่ายบริหาร มีการพัฒนาบุคลากรและเครื่องมืออย่างต่อเนื่อง มีผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติ ในระดับสูง ดังนั้นปัจจัยด้านนี้จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

ประธานสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แสดงความคิดเห็นต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. การพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไว้ชัดเจน เช่น การพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต การส่งเสริมสนับสนุน และสร้างโอกาสให้กับประชาชนเข้าถึงบริการทาง มีการศึกษา การส่งเสริมสนับสนุน คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานภายในและได้รับความร่วมมือจากองค์กรภายนอกหน่วยงานเป็นอย่างดี สอดคล้องกับงานที่นำไปปฏิบัติ เช่น ได้รับความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ ทุกระดับตั้งแต่ระดับประถม มัธยมและระดับอุดมศึกษา

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับการสนับสนุนจากหลายองค์กรและบุคคล เช่น พรรคการเมือง นักการเมืองระดับชาตินักการเมืองท้องถิ่น สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาคเอกชน กลุ่มอาชีพ รวมถึงมีสภาพพื้นที่ที่อุดมสมบูรณ์ทั้งนาข้าว ป่าไม้ เขื่อน และสถานที่ท่องเที่ยวทางธรรมชาติและด้านศิลปวัฒนธรรม เป็นต้น

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ไว้ชัดเจน เช่น การก่อสร้างและพัฒนาระบบโครงข่ายการคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอ

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานภายในและได้รับความร่วมมือจากองค์กรภายนอกหน่วยงานเป็นอย่างดี สอดคล้องกับงานที่นำไปปฏิบัติ เช่น ได้รับความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ ทุกระดับตั้งแต่ระดับประถม มัธยมและระดับอุดมศึกษา องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานภายในที่ความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอยู่แล้ว และหน่วยงานที่นำนโยบายแต่ละเรื่องไปปฏิบัติล้วนมีความเชี่ยวชาญ ชำนาญการ และปฏิบัติงานตามที่มอบหมายเป็นประจำ

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับการสนับสนุนจากหลายองค์กรและบุคคล เช่น นักการเมืองท้องถิ่น สถาบันการศึกษา หน่วยงานภาคเอกชน กลุ่มอาชีพ เป็นต้น

3. การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจน เช่น

มีการดำเนินการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดเป็นรูปธรรม การลดสถิติยาเสพติดในโรงเรียน การบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและสถาบันการศึกษาในการให้ความรู้ความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับปัญหายาเสพติด

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีการดำเนินการจัดตั้งโครงการรณรงค์ป้องกันปัญหายาเสพติดอย่างต่อเนื่อง มีชุมชนเข้มแข็ง มีครอบครัวอบอุ่นจัดสันยาเสพติด สถาบันการศึกษาและสถาบันทางศาสนาให้ความร่วมมืออย่างดี

4. การพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่นไว้ชัดเจน เช่น การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบ ครอบคลุมทุกช่วงวัย เช่น จัดกิจกรรมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา การพัฒนาห้องสมุดและแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียนในสังกัด

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการประสานร่วมมือกับหน่วยงานภายในที่ความเชี่ยวชาญด้านการศึกษาเฉพาะอยู่แล้ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงเรียนมัธยมศึกษาหลายแห่ง มีความเข้าใจตรงกัน มีการประสานความร่วมมืออย่างเป็นระบบ

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้รับการสนับสนุนจากพรรคการเมือง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถาบันการศึกษาและสถาบันทางศาสนาให้ความร่วมมืออย่างดี

5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวไว้ชัดเจน เช่น การก่อสร้างสวนไดโนเสาร์เฉลิมพระเกียรติ การส่งเสริมและสนับสนุน เอกอัครราชทูต

การท่องเที่ยว ด้านสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการประสานร่วมมือกับหน่วยงานภายในที่ความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐกิจและการส่งเสริมการท่องเที่ยว โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โรงเรียนมัธยมศึกษาหลายแห่ง มีความเข้าใจตรงกัน มีการประสานความร่วมมืออย่างเป็นระบบ

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับการสนับสนุนจากพรรคการเมือง องค์การปกครองท้องถิ่น และเป็นจังหวัดที่มีสถานที่ท่องเที่ยวทั้งในรูปแบบของธรรมชาติ การก่อสร้าง ประเพณีวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ไว้ชัดเจน เช่นการพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการทำเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การอนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีงาม การส่งเสริมการศึกษาอบรมและฝึกอาชีพเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานภายในการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น และได้รับความร่วมมือกับหน่วยงานด้านการเกษตรสถาบันการศึกษา และกลุ่มภูมิปัญญาท้องถิ่น

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับการสนับสนุนจาก องค์การปกครองท้องถิ่น สถาบันการศึกษาและสถาบันทางศาสนาให้ความร่วมมืออย่างดี มีการประสานงานของบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญในด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่วนใหญ่เป็นบุคลากรท้องถิ่น

คนที่ 2 รองประธานสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีนโยบายหลายด้าน สามารถนำไปปฏิบัติได้ เช่นนโยบายส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพ

ชีวิตของเด็ก สตรี คนชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส มีการค้นหาคนพิการที่ยังไม่มีบัตร
ดำเนินการอบรมอาชีพให้กับผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาสให้สามารถช่วยตนเองได้ และมีรายได้
ในการดำรงชีวิต เป็นการลดภาระของสังคม ดังนั้นปัจจัยวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงมีผล ต่อ
การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยัน

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ องค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้มอบงาน ตามลักษณะงานให้กับหน่วยงานโดยมีบุคลากรที่มีการศึกษา
มีการอบรมโดยตรง จึงมีความเชี่ยวชาญเฉพาะเช่น การคลังมีบุคลากรที่สำเร็จการศึกษาด้าน
การบัญชี งานช่างมีบุคลากรที่สำเร็จการศึกษาด้านวิศวกรรมศาสตร์ งานการศึกษา บุคลากร
สำเร็จการศึกษาด้านการศึกษา นอกจากนี้หน่วยงานทุกหน่วยยังมีการประเมิน การปฏิบัติงาน
เมื่องานเสร็จ จึงทำให้การปฏิบัติงานมีความถูกต้อง จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมาก
ปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์การ ได้ร่วมกับองค์กรปกครองท้องถิ่นอื่น
ภายในจังหวัด อย่างเป็นระบบและอย่างต่อเนื่อง จะเป็นการเพิ่มสมรรถนะขององค์การ ในการ
นำนโยบาย ไปปฏิบัติอย่างยิ่ง เช่นความร่วมมือกับเทศบาลตำบลกมลาไสย ในการจัดประเพณี
การแข่งขันเรือประจำปี เป็นการจัดงานตอบสนองนโยบายด้านการส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรม
เพราะเทศบาลดังกล่าวมีความเชี่ยวชาญ อยู่ติดริมน้ำป่าว มีความสามารถในการดำเนินการด้านนี้
โดยตรง ดังนั้นสมรรถนะขององค์การจึงส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

รองประธานสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แสดงความคิดเห็นต่อ
การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การ
บริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไว้ชัดเจน เช่นการส่งเสริม
สนับสนุน การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การส่งเสริมและสนับสนุนการ
ฝึกอบรมอาสาสมัครและตำรวจอาสาภายในชุมชน โดยร่วมมือกับหน่วยราชการ ทั้งตำรวจและ
ทหาร

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์กำหนดระบบความร่วมมือที่ชัดเจน หัวหน้างานให้ความร่วมมือ มีความเข้าใจ

ตรงกันในการปฏิบัติ มีการประสานงานภายในองค์กร ทำงานเป็นทีม มีการประสานงานที่ไม่เป็นทางการ เข้าใจเป้าหมายของงานร่วมกัน มีบุคลากรที่มีการศึกษาอบรม สามารถประสานงานกับทุกหน่วยงาน

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับการสนับสนุนจากสถาบันการศึกษาและสถาบันทางศาสนาให้ความร่วมมืออย่างดี มีการประสานงานของบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญในด้านการส่งเสริมพัฒนาคน และสังคม รวมทั้งสื่อมวลชนให้การสนับสนุน

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ไว้ชัดเจน เช่น การจัดอุปกรณสนับสนุนการขุดเจาะบ่อบาดาลในพื้นที่ที่ไม่มีแหล่งน้ำธรรมชาติ หรือมีแหล่งน้ำธรรมชาติไม่เพียงพอ นอกจากนั้นยังจัดสรรงบประมาณในการขุดลอกลำห้วยจากการเสนอของสมาชิกองค์กรการบริหารส่วนจังหวัด

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์กำหนดระบบความร่วมมือที่ชัดเจน ผู้บังคับบัญชาระดับสูงให้ความร่วมมือ มีการประสานงานภายในองค์กรระหว่างหน่วยงาน ทำงานเป็นทีม

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับการสนับสนุนและร่วมมืออย่างดีจากองค์กรชุมชน กลุ่มอาชีพ รวมทั้งสื่อมวลชนท้องถิ่นให้การสนับสนุน

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจน เช่น มีการส่งเสริมครอบครัวอบอุ่น สนับสนุนส่งเสริมให้โรงเรียนจัดกิจกรรมการป้องกันและต่อต้านยาเสพติด การส่งเสริมให้ครูและบุคลากรในโรงเรียน ไม่สูบบุหรี่ เป็นต้น

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ทำงานเป็นทีม ความร่วมมือที่มีระบบ ผู้บังคับบัญชาระดับสูงให้ความร่วมมือ มีการประสานงานภายในองค์กรระหว่างหน่วยงาน มีเครื่องมือสื่อสาร

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับความร่วมมือในการระดมทรัพยากรป้องกันปัญหาเสพติดอย่างต่อเนื่อง เช่น ส่งเสริมการกีฬา สถาบันการศึกษาให้ความร่วมมือ องค์การปกครองท้องถิ่นให้การสนับสนุน

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น ไว้ชัดเจน เช่น การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมของนักเรียนในสังกัด การพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ และการเป็นศูนย์กลางการศึกษาตลอดชีวิตของชุมชน

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการประสานความร่วมมือหน่วยงานภายในที่รับผิดชอบแต่ละด้านอย่างชัดเจน มีการจัดระบบความร่วมมือไว้อย่างชัดเจน ผู้บริหารให้การสนับสนุนด้านการทำงาน เป็นทีม ส่งเสริมความเข้าใจตรงกันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีหน่วยงานด้านการศึกษา โดยได้รับการสนับสนุนจาก นักการเมืองทั้งระดับชาติและระดับท้องถิ่น กลุ่มภูมิปัญญาท้องถิ่น สถาบันศาสนา และพลังมวลชนต่างๆ

5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว ไว้ชัดเจน เช่น การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาครัฐ เอกชน ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาบริการและการท่องเที่ยว การร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชน ด้านการโรงแรม สถานที่พักที่สะดวก ปลอดภัย

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีหน่วยงานรับความร่วมมือจากสถานที่ท่องเที่ยวทุกแห่งทั้งในรูปแบบของ ธรรมชาติ สิ่งทีมนุชย์สร้างขึ้น มีการจัดระบบความร่วมมือไว้อย่างชัดเจน ผู้บริหารให้การสนับสนุนด้านการทำงานเป็นทีม ส่งเสริมความเข้าใจตรงกันก่อนเริ่มปฏิบัติงาน

5.4 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีหน่วยงานด้านการศึกษา โดยได้รับการสนับสนุนจากรัฐบาลระดับชาติและระดับท้องถิ่น กลุ่มภูมิปัญญาท้องถิ่น สถาบันศาสนา และพลังมวลชนต่างๆ

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ไว้ชัดเจน เช่น การส่งเสริมการศึกษอาบรรมและฝึกอาชีพเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน โดยจัดกิจกรรมเช่น การสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ประชาชนด้วยการแพทย์แผนไทย การพัฒนาวิสาหกิจชุมชน เป็นต้น

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้ประสานงานกับหน่วยงานสถาบันการศึกษา ด้านการเกษตรและกลุ่มภูมิปัญญาท้องถิ่นภายในจังหวัด

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้รับการสนับสนุนจาก หน่วยงานด้านการเกษตร ภูมิปัญญาท้องถิ่น สถาบันศาสนา และสื่อมวลชนทุกสาขา

คนที่ 3 นายกององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย นโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกับแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ และตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนโดยส่วนรวมด้วย เช่น วัตถุประสงค์ในการแก้ปัญหาในปัจจุบันและ วัตถุประสงค์ในการป้องกันปัญหาในอนาคต ได้มีการศึกษาปัญหา และวิธีการแก้ปัญหาไว้ล่วงหน้าและนำความต้องการของประชาชนมากำหนดไว้ในวัตถุประสงค์ ถือว่าสอดคล้องกับการบริหารประเทศตามระบอบประชาธิปไตย นอกจากนั้นวัตถุประสงค์ของนโยบายมีความชัดเจน วัดได้และปฏิบัติได้ทุกนโยบาย โดยพิจารณาจากผลการวิเคราะห์ทางเลือกที่เหมาะสมที่สุด ทั้งการวิเคราะห์ทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคม และการบริหารจัดการ ว่าทางเลือกนั้นเกิดประโยชน์แก่ประชาชนโดยส่วนรวม ดังนั้นจึงยืนยันปัจจัยวัตถุประสงค์ของมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไป องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีหน่วยงานที่เกิดขึ้นตามกฎหมายอยู่แล้ว และมีหน้าที่ตามที่ระเบียบกำหนดไว้ชัดเจน มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในหลักราชการและการบังคับบัญชา และการรับนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีการบริหารที่ดี สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมภายในและนอกเกิดประสิทธิภาพ เป็น ลักษณะของหน่วยงาน มีผู้เชี่ยวชาญเพียงพอตามงานที่ได้รับมอบหมาย ดังนั้นปัจจัยด้านนี้จึงมีผลโดยตรงต่อ การนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์การ ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีหน่วยงานที่มีโครงสร้าง และหน้าที่ตามที่ระเบียบกำหนด มีเครื่องมือหนักในการปฏิบัติงาน และประการสำคัญคือ สามารถตัดสินใจด้วยตัวเองในขอบเขตงานและอำนาจ เป็นการสนองต่อความต้องการของประชาชนและแก้ปัญหาอย่างรวดเร็ว ทันเวลา เช่น การปรับวิธีการปฏิบัติงานมาเป็นเกณฑ์ที่สอดคล้องกับสถานการณ์ขณะนั้น ดังนั้นปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์การ จึงส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

นายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคม ไว้ชัดเจน เช่นการกำหนดวัตถุประสงค์เป็นไปตามหลักวิชาการ มีการประชุมปรึกษาหารือทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ยึดนโยบายของรัฐบาล/จังหวัด ร่วมมือกับ ส่วนราชการ องค์กรเอกชน

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ หน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการประสานการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย บุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในหลักความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ผู้บริหารเข้าใจการประสานงาน ที่สอดคล้องกับจริงของพื้นที่

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้รับการสนับสนุนจาก หน่วยงาน เช่น สถาบันการศึกษา สถาบันศาสนา และสื่อมวลชนทุกสาขา และองค์กรเอกชนในพื้นที่

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ไว้ชัดเจน เช่น การสร้างถนนเพื่อเคลื่อนย้ายผลผลิตของเกษตรกร การสร้างและซ่อมแซมถนนลูกรังตามที่หน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงร้องขอ รวมถึงการสร้างหรือซ่อมถนนเชื่อมต่อระหว่างตำบล ให้ใช้การได้ทุกฤดูกาล

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีโครงสร้างการบริหารและการประสานงานในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มีความเหมาะสมที่จะนำนโยบายไปปฏิบัติมีครบตามภาระหน้าที่ที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีได้รับความร่วมมือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานส่วนภูมิภาค กลุ่มพลังมวลชน

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพเสพติด ไว้ชัดเจน สามารถปฏิบัติได้ เช่นมี การรณรงค์ โรงเรียนสีขาวเยาวชนสดใสโดยส่งเสริมให้โรงเรียนจัดกิจกรรมการป้องกันและต่อต้านยาเสพติด โดยส่งเสริมให้นักเรียนไม่ดื่มเหล้าและไม่สูบบุหรี่

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีจำนวนบุคลากรหน่วยงานที่รับนโยบาย เพียงพอต่อการให้ความร่วมมือปฏิบัติหน้าที่ มีความเข้าใจนโยบายตรงกัน ผู้บังคับบัญชาให้การสนับสนุน มีการประสานงานที่ไม่เป็นทางการ บุคลากรให้ความร่วมมือ

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีการร่วมมือการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพเสพติด กับองค์กรภายนอก เช่นสถาบันศาสนา สถาบันการศึกษา กลุ่มอาชีพ ครอบครัว ผู้ปกครองรวมถึงหน่วยงานตำรวจที่อาชีพปราบปรามโดยตรง

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้ชัดเจน เช่น การพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน การจัดให้มีห้องเรียนคุณภาพ การจัดหาอุปกรณ์และวัสดุการศึกษา ส่งเสริมการจัดการเรียนโดยใช้สื่อทางอินเทอร์เน็ต จัดตั้งศูนย์อาเซียนศึกษา

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ กำหนดระบบความร่วมมือแต่ละด้านอย่างชัดเจน ได้รับความร่วมมือด้วยดี มีความเข้าใจนโยบายตรงกัน ผู้บังคับบัญชาให้การสนับสนุน มีการประสานงานที่ไม่เป็นทางการ บุคลากรให้ความร่วมมือ

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับความร่วมมือจากองค์กรปกครองท้องถิ่น หน่วยงานส่วนภูมิภาค กลุ่มพลังมวลชนในการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว ไว้ชัดเจน เช่น การจัดอบรมการให้บริการด้านการท่องเที่ยว สถานบริการด้านที่พัก อาหารที่มีคุณภาพ ราคายุติธรรม ร้านจำหน่ายสินค้าพื้นเมือง

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ กำหนดระบบความร่วมมือแต่ละด้านอย่างชัดเจน ได้รับความร่วมมือด้วยดี มีความเข้าใจนโยบายตรงกัน ผู้บังคับบัญชาให้การสนับสนุน มีการประสานงานที่ไม่เป็นทางการ บุคลากรให้ความร่วมมือ

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับความร่วมมือจากองค์กรด้านการพัฒนาเศรษฐกิจ และการท่องเที่ยวทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และสื่อมวลชน

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ไว้ชัดเจนสามารถปฏิบัติได้ เช่น การเพิ่มความรู้ในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ แบบยั่งยืน การทำแปลงนาเพื่อเก็บเมล็ดพันธุ์ การใช้พลังงานทดแทน และจัดโครงการส่งเสริมการเพิ่มรายได้ให้นักเรียนในช่วงปิดภาคเรียน

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีโครงสร้างการบริหารตามภาระงาน ที่มีความยืดหยุ่นสามารถประสานกับหน่วยงานภายในอย่างเป็นระบบ

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีได้รับความร่วมมือจาก หน่วยงานส่วนภูมิภาค สถาบันการศึกษา กลุ่มอาชีพ และกลุ่มภูมิปัญญาท้องถิ่น

คนที่ 4 รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ฝ่ายบริหาร ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย นโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ชัดเจน สามารถศึกษาได้จากเอกสารต่างๆของหน่วยงาน การกำหนดวัตถุประสงค์ ดำเนินการอย่างเป็นขั้นเป็นตอน โดยมีการพิจารณาความเหมาะสม กว้างขวางพื้นฐานที่ใช้ความสามารถในการนำนโยบายไปปฏิบัติ รวมถึงการพิจารณาผลลัพธ์ที่เกิดขึ้น วัตถุประสงค์ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีความต่อเนื่องในการนำไปปฏิบัติ เช่นการนำนโยบายเกี่ยวกับการส่งเสริมกิจกรรมประเพณี ได้กำหนดการส่งเสริมไว้ทุกปี มีการจัดสรรงบประมาณไม่น้อยกว่าปีที่ผ่านมา เป็นต้น ดังนั้นปัจจัยวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงมีผลโดยตรงต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีการทำความเข้าใจนโยบายขององค์กรกับบุคลากร มีการชี้แจงให้เห็นความจำเป็นในการนำนโยบายไปปฏิบัติ หน่วยงานในระดับปฏิบัติยอมรับแนวทางแผนงาน โครงการ หรือผลของการแปลงนโยบายนั้นไปปฏิบัติ ทำให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่นด้านการศึกษา การพัฒนาการท่องเที่ยว เป็นต้น ดังนั้นปัจจัยด้าน

ลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติจึงส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์การ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการเพิ่มคน และอุปกรณ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเครื่องมือหนักที่สามารถทำงานด้านโครงสร้างพื้นฐานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และที่สำคัญคือหน่วยงานมีความรับผิดชอบในการนำนโยบายไปปฏิบัติ ทั้งนี้เพราะ ได้รับการสนับสนุน ด้านบุคลากร ด้านเงินทุน ด้านวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจน ด้านวิชาการหรือเทคโนโลยี ดังนั้นปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์การ จึงส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

รองนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ฝ่ายบริหาร ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไว้ชัดเจน มีประโยชน์ เป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เช่นการพัฒนาคนให้มีคุณภาพ คุณธรรม มีความรอบรู้อย่างเท่าทัน มีสุขภาพที่ดีอยู่ในครอบครัวที่อบอุ่น อยู่ในชุมชนที่เข้มแข็ง ฟังตนเองได้ มี

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่รับนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย หน่วยงานที่รับนโยบายมีระบบการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ผู้ปฏิบัติเข้าใจ ตรงกัน ผู้บริหารสนับสนุนความร่วมมือ

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับความร่วมมือจากองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันการศึกษา องค์กรปกครองท้องถิ่น รวมถึงสื่อมวลชนทุกสาขา

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ไว้เหมาะสม เช่น

จัดสรรงบประมาณในการขุดลอกลำห้วยจากการเสนอของสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงการขุดลอกหนองสาธารณะเพื่อเก็บกักน้ำได้ตลอด

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมายและมีระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจน จึงมีการประสานงานและร่วมมือกันอย่างเป็นระบบในการบริหารและการปฏิบัติงาน

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการร่วมมือหน่วยงานที่ได้รับการอบรมและฝึกฝนจนเกิดความชำนาญ ด้านโครงสร้างพื้นฐานในระดับท้องถิ่นและระดับจังหวัด

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้เหมาะสม ถูกต้องสามารถปฏิบัติได้ เช่นดำเนินการจัดตั้งโครงการรณรงค์ป้องกันปัญหาเสพติดอย่างต่อเนื่อง การรณรงค์ให้ความรู้ความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับปัญหาเสพติด

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีจำนวนบุคลากรหน่วยงานที่รับนโยบาย โครงการรณรงค์ป้องกันปัญหาเสพติดอย่าง และทำงานร่วมมือกันทำงานเป็นทีม

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ในการจัดโครงการรณรงค์ป้องกันปัญหาเสพติด โดยได้รับการสนับสนุนจากทุกองค์กร เช่น สถาบันการศึกษา วัด พลังมวลชน กลุ่มอาชีพ เป็นต้น

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้ชัดเจน เช่น การพัฒนาความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบุคลากรของท้องถิ่นและประชาชนในจังหวัด เช่นจัดตั้งศูนย์ภาษาจีน ส่งเสริมพัฒนาครูสอนภาษาจีน โดยร่วมมือกับสถาบันขงจื้อ

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานภายในที่รับผิดชอบด้านการประสานงานแต่ละด้านอย่างชัดเจนแต่ละหน่วยงานปฏิบัติภารกิจตามอำนาจหน้าที่ที่ระเบียบกำหนดไว้

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้รับความร่วมมือจากสถาบันการศึกษา สถาบันศาสนา ภูมิปัญญาท้องถิ่นในการพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สอดคล้องกับความเป็นจริงของท้องถิ่น เช่น การจัดกิจกรรมประกวดดนตรีโปงลางในงานกาชาดจังหวัด สืบค้นแหล่งโบราณสถาน โบราณวัตถุ ศิลปวัตถุ พระพุทธรูป โบราณในจังหวัดกาฬสินธุ์เพื่อเป็นข้อมูลแหล่งท่องเที่ยว

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีการประสานการปฏิบัติงานตามภารกิจโดยได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนภายในองค์กร หัวหน้าหน่วยงานสนับสนุน บุคลากรเข้าใจงาน ระบบการประสานงานมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารทุกระดับ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีความเข้าใจในการปฏิบัติงานการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว เป็นอย่างดี มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงานร่วมมือกันทำงานเป็นทีม

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จัดกิจกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว โดยได้รับการสนับสนุนจากทุกองค์กร เช่น สถาบันการศึกษา วัด พลังมวลชน กลุ่มอาชีพ หน่วยงานส่งเสริมการท่องเที่ยว

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ไว้ว่าเป็นรูปธรรม เช่น การพัฒนาส่งเสริม และสนับสนุนการทำเกษตรที่ยั่งยืนตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยจัดให้มีการจัดกิจกรรมที่เป็นรูปธรรม

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วน

จังหวัดกาฬสินธุ์ มีโครงสร้างการบริหารตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและมีการแบ่งหน้าที่ไว้อย่างเหมาะสม บุคลากรทุกระดับ เข้าใจงาน และให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

จัดกิจกรรมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ได้รับความร่วมมือจากองค์กรภายนอก การให้ความรู้และมีการอบรมเกี่ยวกับพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น อย่างต่อเนื่อง ทั้งข้าราชการและประชาชนโดยทั่วไป

คนที่ 5 ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์กำหนดวัตถุประสงค์ไว้ทุกนโยบายไว้อย่างเป็นระบบ เป็นไปตามหลักวิชาการ เป็นไปตามระเบียบ และสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ ประชาชน โดยเฉพาะผู้นำชุมชน และผู้นำกลุ่มอาชีพ ได้ให้ความสนใจ ต่อนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เช่น นโยบายเสริมสุขภาพ เริ่มตั้งแต่การ ส่งเสริม การป้องกันโรคภัยไข้เจ็บ การรักษาพยาบาล และการฟื้นฟูสุขภาพ โดยการสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานด้านสุขภาพ เช่น โรงพยาบาล ทุกระดับในเขตจังหวัดกาฬสินธุ์ เช่นการจัดซื้อเครื่องช่วยหายใจ ส่งเสริมศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน ป้องกันและแก้ปัญหาโรคเอดส์ในโรงเรียน เป็นต้น ดังนั้นปัจจัยวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นหนึ่งใน 3 ปัจจัยที่มีความสำคัญ

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีหน่วยงานที่ปฏิบัติงาน ตามโครงสร้างครบตามภาระหน้าที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน แต่ละหน่วยงานมีประสบการณ์ในการทำงานเกินกว่า 10 ปี รวมถึงสนับสนุนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแต่ละด้าน เช่นนโยบายส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต ได้ส่งเสริมสนับสนุน และสร้างโอกาสให้กับประชาชนเข้าถึงบริการทางการศึกษา โดยการจัดหาและสร้างนวัตกรรมให้บริการในรูปแบบต่าง ๆ มีหน่วยงาน คือสถาบันการศึกษาทั้งระดับประถม มัธยม และอุดมศึกษา ทั้งในระบบโรงเรียน และการจัดการศึกษาตามอัธยาศัย ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงส่งผลในการนำนโยบายไป

ปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมาก ปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์การ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีเจ้าหน้าที่เฉพาะตามตำแหน่ง เช่น งานพัฒนาระบบ โครงข่ายการคมนาคมขนส่ง เชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอ สอดคล้องกับการขยายตัวหรือการเติบโตของชุมชนในอนาคต มีเจ้าหน้าที่เชี่ยวชาญเฉพาะ มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และความเชี่ยวชาญ รวมทั้งเครื่องจักรกลที่มีประสิทธิภาพสูง และร่วมมือกับองค์กรปกครองท้องถิ่นและหน่วยงานภาครัฐ เช่นการสร้างถนนเพื่อขนส่งผลผลิตทางการเกษตร การสร้างและซ่อมแซมถนนดิน ถนนลูกรัง รวมถึงการสร้างหรือซ่อมถนน ให้ใช้การได้ทุกฤดูกาล ดังนั้นปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์การ จึงส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

ปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไว้ชัดเจน มีประโยชน์เป็นไปได้ในทางปฏิบัติ เช่นการเสริมสร้าง สนับสนุน ระบบสุขภาพ และแก้ไขปัญหาสุขภาพของประชาชน ฟังตนเองได้ มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต มีศักดิ์ศรี

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่รับนโยบายองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นนโยบายที่มอบหมายให้แก่หน่วยงานที่มีอยู่แล้ว และสนับสนุนนโยบายนั้น และเป็นหน่วยงานที่มีกำลังคนและทรัพยากร พร้อมอยู่แล้วจึงมีความพร้อมในการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีบุคลากรเพียงพอ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับทุกหน่วยงานภายในจังหวัด จึงทำให้เกิดความร่วมมือกันอย่างดีในอันที่จะส่งผลให้การปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาคนและสังคม

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ไว้เหมาะสม เช่น การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค ให้มีคุณภาพมาตรฐาน เช่น ถนน สะพาน บ่อบาดาล แหล่งน้ำ ทานบ ระบบประปาและไฟฟ้าที่ทั่วถึง

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมายและมีระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจน ทุกฝ่ายเข้าใจงานและให้ความร่วมมืออย่างเป็นระบบ

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีสมรรถนะในการปฏิบัติงาน พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค มีเครื่องมือที่มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน จึงได้รับการยอมรับจากหน่วยงานต่างๆเป็นอย่างดี

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนํานโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้เหมาะสม ถูกต้องสามารถปฏิบัติได้ ง่ายแก่ผู้ทีนํานโยบายไปปฏิบัติที่จะรับรู้ เช่น การบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด และการประสานงานระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีระบบ ความสำเร็จในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการผสมผสานการปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานอื่นทุกหน่วยงานในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการนํานโยบายในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนํานโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้ชัดเจน เช่น ส่งเสริมให้เด็กและเยาวชนสามารถใช้ภาษาต่างประเทศในการติดต่อสื่อสารเช่น

การใช้ ภาษาจีน และภาษาอังกฤษในการติดต่อสื่อสาร ขยายความร่วมมือของโรงเรียนในสังกัด กับสาธารณรัฐประชาชนจีน

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วน จังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานที่สอดคล้องกับนโยบาย เช่นจัดหน่วยงานส่งเสริมการใช้ภาษา เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายจึงมีการร่วมมือกันอย่างใกล้ชิด

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการทำงานร่วมหน่วยงานภายในจังหวัด กับบุคลากรที่มีความชำนาญในการปฏิบัติงาน ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เช่นการจัดหาครูหรือผู้เชี่ยวชาญด้านภาษาจีนและภาษาอังกฤษเพิ่มเติมสำหรับโรงเรียน

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สอดคล้อง กับความเป็นจริงของท้องถิ่น เช่น การพัฒนาจำนวนสถานที่ท่องเที่ยว และการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศ

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน มีการประสานการ ปฏิบัติงานตามภารกิจการท่องเที่ยวโดยได้รับความร่วมมือจากภาคเอกชน

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก พรรคการเมือง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในจังหวัดกาฬสินธุ์มีความเข้าใจในการปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวเป็นอย่างดี สามารถให้ความร่วมมือและให้การสนับสนุนเกี่ยวกับการท่องเที่ยวได้

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำ นโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่น ไว้อย่างเป็นทางการ เช่น การพัฒนา ส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนาบรรจุภัณฑ์ข้าว อินทรีย์กลุ่มวิสาหกิจชุมชน การเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การบรรจุภัณฑ์ และการตลาด

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการจัดกรรมการเฉพาะในการปฏิบัติงานพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีการแบ่งหน้าที่การให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ไว้อย่างเหมาะสม

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการให้การมีส่วนร่วมกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จะทำให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพ การนำนโยบายพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น มาปฏิบัติให้บังเกิดความสำเร็จ การมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดการยอมรับ

คนที่ 6 รองปลัดฝ่ายบริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย นโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพทุกนโยบาย ก่อนการกำหนดนโยบาย ประชาชนทุกกลุ่มอาชีพ มีส่วนร่วม จึงเป็นไปตามความต้องการของประชาชน เช่นนโยบายการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม มีการดำเนินการจัดตั้งโครงการรณรงค์ป้องกันปัญหายาเสพติดอย่างต่อเนื่อง ลดการแพร่ระบาดของยาเสพติดทุกรูปแบบ สนับสนุนโรงเรียนสีขาวเยาวชนสดใสโดยส่งเสริมให้โรงเรียนจัดกิจกรรมการป้องกันและต่อต้านยาเสพติดทุกประเภท โดยส่งเสริมให้ครูและบุคลากรในโรงเรียนไม่สูบบุหรี่ เป็นต้น

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีผลต่อการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ยืนยันเพราะสภาพปัจจุบัน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีหน่วยงานที่มีความชำนาญการเฉพาะ สามารถปฏิบัติงาน ตามตามภาระหน้าที่ครอบคลุมทั้งจังหวัด มีการเพิ่มเจ้าหน้าที่และงบประมาณในบางหน่วยงาน เช่นหน่วยงานที่ดูแลทางการศึกษาส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาเรียนรู้ตามความสนใจและความจำเป็นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต เป็นศูนย์การศึกษาตลอดชีวิตของชุมชนจัดแข่งขันทักษะทางวิชาการ จัดตั้งห้องสมุดประชาชน โดยร่วมมือกับศูนย์ศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย เป็นต้น ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีเจ้าหน้าที่ที่มีประสบการณ์และเข้าใจงานของตนเอง รวมถึงการจัดตั้งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่นตั้งโรงเรียนการเมืองภาคพลเมือง เพื่อส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตยและเสรีภาพของประชาชน ส่งเสริมความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น เป็นต้นดังนั้นปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร จึงส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

รองปลัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไว้วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของจังหวัดกาฬสินธุ์พัฒนาคนให้มีคุณภาพ คุณธรรม มีความรอบรู้อย่างเท่าทัน พึ่งตนเองได้ มีความมั่นคงในการดำรงชีวิต มี

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่รับนโยบายองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่มีงบประมาณเพียงพอและเหมาะสมกำลังคนมีคุณภาพ มีความพร้อมในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาคนและสังคม

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีระบบการทำงานกับหน่วยงานอื่น มีความสามัคคีเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน มีการวางแผนร่วมกันในการทำงานทุกขั้นตอน

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ไว้เหมาะสม เช่น รวมถึงการสร้างหรือซ่อมถนนเชื่อมต่อระหว่างตำบลให้ใช้การได้ทุกฤดูกาล

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดโครงสร้างไว้ชัดเจน เช่น มีกองวางแผน กองช่าง พร้อมเครื่องมือในการก่อสร้าง จัดการร่วมมือไว้เหมาะสม บุคลากรเข้าใจนโยบายร่วมกัน

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีสมรรถนะในการปฏิบัติงาน นักการเมือง ข้าราชการระดับสูงภายนอก ไม่มีการแทรกแซงระดับปฏิบัติ ทำให้หน่วยปฏิบัติทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพเสพติด การนํานโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพเสพติด ครอบคลุม เช่น การแพร่ระบาดของยาเสพติดทุกรูปแบบ

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จัดระบบการประสานงานด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาสุขภาพเสพติดระหว่างหน่วยงานภายใน อย่างทั่วถึง

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการผสมผสานการปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันยาเสพติดเป็นอย่างดี เป็นขั้นตอน

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนํานโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้ชัดเจน เช่น การร่วมพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นกับองค์กรปกครองท้องถิ่นทุกแห่งในเขตจังหวัดกาฬสินธุ์

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานที่สอดคล้องกับนโยบาย เช่น จัดหน่วยงานประสานงานเรื่องการพัฒนาองค์กร และการพัฒนาองค์กรปกครองท้องถิ่นจึงการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ได้รับความร่วมมือกับองค์กรปกครองท้องถิ่นในการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นรวมถึงหน่วยงานทางการศึกษา

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สอดคล้องกับความเป็นจริงของท้องถิ่น เช่น การพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยว และการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ส่งเสริมเยาวชนให้ตระหนักถึงการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน มีการประสานการปฏิบัติงานตามภารกิจ โดยได้รับความร่วมมือจากภาคเอกชนด้านการท่องเที่ยว

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารทุกระดับ ขององค์การราชการทุกภาคส่วนให้ความร่วมมือ และมีความเข้าใจความจำเป็นในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ไว้อย่างเป็นทางการ เช่น การส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นในสถานศึกษา การจัดกิจกรรมคนตรีพื้นบ้าน

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการจัดหน่วยงานให้ความร่วมมือเฉพาะในการปฏิบัติงานการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่นและมีการแบ่งหน้าที่ไว้อย่างเหมาะสม

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้รับความร่วมมือกับสื่อมวลชนทุกสาขาในการพัฒนาด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

คนที่ 7 นายกองตรีปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ (ยกเว้น อบจ.) ที่ได้รับบสนับสนุน จาก อบจ. ระดับมากที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายที่ เข้าใจง่าย อยู่ในความสามารถขององค์กรที่จะนำไปปฏิบัติได้ เช่น วัตถุประสงค์เรื่องการส่งเสริมประเพณีท้องถิ่น ได้ส่งเสริมสนับสนุนกิจกรรมการแข่งขันเรือของเทศบาลตำบลมลาไสย อำเภออมลาลัย จังหวัดกาฬสินธุ์ เมื่อ

เทศบาลกมลไสยได้รับงบประมาณทำให้สามารถดำเนินการได้ตรงตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ตรงเป้า ตรงประเด็น อยู่ในความสามสามารที่ปฏิบัติได้ เพราะมีความเข้าใจในวัตถุประสงค์ร่วมกัน งานจึงมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไป สภาโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ดูแลงบประมาณมาก มีภาระหน้าที่ครอบคลุม รวมถึงการปฏิบัติงานในฐานะที่ปรึกษาในด้านต่างๆ ให้กับเทศบาลตำบลและ อบต.และให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ เช่น นโยบายส่งเสริม ท่องเที่ยวโดยรวมมือกับภาครัฐและภาคเอกชน ด้านการโรงแรม สถานที่พักที่สะดวก ปลอดภัย อาหารที่มีคุณภาพ ร้านจำหน่ายสินค้าพื้นเมือง ของที่ระลึก ราคายุติธรรม เป็นต้น ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานใหญ่ มีคนและเครื่องมือค่อนข้างสมบูรณ์ จึงมีสมรรถนะในการปฏิบัติงานสูง เช่น สมรรถนะในการดูแลรักษาแหล่งน้ำธรรมชาติเพื่อให้มีน้ำเพียงพอต่อการอุปโภค บริโภค และมีการจัดอุปกรณ์สนับสนุนการขุดเจาะบ่อบาดาลในพื้นที่ที่ไม่มีแหล่งน้ำธรรมชาติ ขุดลอกลำห้วย ก่อสร้างและซ่อมแซมฝายน้ำล้นเมื่อได้รับการร้องขอจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น รวมถึงการขุดลอกหนองสาธารณะเพื่อเก็บกักน้ำได้ตลอดปี ดังนั้นปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร จึงส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ (ยกเว้น อบจ.) ที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จากอบจ.ระดับมากที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไว้ สอดคล้องกับนโยบาย

การพัฒนาขององค์กรปกครองท้องถิ่นจังหวัดกาฬสินธุ์ พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ตั้งแต่ระดับเด็กจนถึงประชาชนโดยทั่วไป

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่รับนโยบาย องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานใหญ่ ที่มีงบประมาณมากและมีบุคลากรพอเพียงร่วมมือกันปฏิบัติงานด้านการพัฒนาคนและสังคม

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานได้รับการศึกษาระดับสูง มีการอบรมและศึกษาดูงานด้านการพัฒนาคนและสังคมเป็นประจำจากภายนอกให้ความร่วมมือ

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติของ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ไว้เหมาะสม เช่น การก่อสร้างถนน การขุดลอกคูคลอง การทำฝายน้ำล้น เป็นต้น

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรปกครองท้องถิ่นที่มีลักษณะเป็นที่เลื่อง สามารถร่วมมือให้การสนับสนุน หน่วยงานอื่นทั้งด้านงบประมาณ เครื่องมือ และบุคลากรแก่หน่วยงานภายในเพื่อให้เกิดความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีได้รับการสนับสนุนในการปฏิบัติงาน มีข้าราชการที่มีประสบการณ์ ในการก่อสร้างถนน การขุดลอกคูคลอง การทำฝายน้ำล้น

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติของ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจน ครอบคลุม เช่น การจัดงบประมาณรณรงค์การป้องกันและปราบปรามยาเสพติดร่วมกับหน่วยงานอื่น

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานกลาง จึงสามารถประสานงานระหว่างหน่วยงานภายใน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ สามารถร่วมมือกับหน่วยงานภายในจังหวัดในการจัดโครงการ เกี่ยวข้องกับการป้องกันยาเสพติดได้ครอบคลุมทั้งจังหวัด

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้ชัดเจน เช่น ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบ ครอบคลุมทุกช่วงวัย

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีงบประมาณมาก สามารถปฏิบัติงานได้ตามนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น ที่กำหนดไว้อย่างครอบคลุม

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีทรัพยากรบุคคลที่มีความพร้อม และได้รับการอบรมที่ดี มีสถานศึกษาที่สามารถสนับสนุนงานได้เป็นอย่างดี

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น การพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวแต่ละแห่งที่มีลักษณะแตกต่างกัน

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน มีหน่วยงานด้านการพัฒนาสถานที่ท่องเที่ยวแต่สามารถร่วมมือกันทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารทุกระดับ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สามารถประสานการปฏิบัติงานกับองค์กรปกครองท้องถิ่นอื่นได้ดี มีประสิทธิภาพ

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญา

ท้องถิ่น ไว้อย่างเป็นทางการ เช่น การส่งเสริมอาชีพเสริมให้กับเกษตรกรช่วงเวลาว่างจากการทำนา

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการจัดหน่วยงานด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม ช่วงเวลาว่างจากการทำนามีการร่วมมือในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สามารถทำงานร่วมกันได้ระหว่างฝ่ายการเมืองสายบริหาร และฝ่ายการเมืองสายสภา ขององค์กรปกครองท้องถิ่นภายในจังหวัดรวมถึงฝ่ายข้าราชการด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

คนที่ 8 นายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ (ยกเว้น อบจ.) ที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. ระดับกลาง ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย นโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้าน โครงสร้างพื้นฐาน เป็นนโยบายที่สอดคล้องกับนโยบายที่สำคัญประการหนึ่งของรัฐบาลปัจจุบัน (ปี 2558) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาเส้นทางสำหรับเกษตรกรในการนำผลผลิตด้านการเกษตรออกสู่ตลาดภายนอกโดยเพิ่มขึ้นทุกปี เมื่อ นโยบายชัดเจน จึงส่งผลต่อ การนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนั้น ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ขององค์การ จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย
2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นองค์กรใหญ่ มีพนักงานมาก มีความเชี่ยวชาญสูง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ครอบคลุม สามารถปฏิบัติงานในฐานะพี่เลี้ยง ให้การสนับสนุนเมื่อเทศบาลหรือ อบต. ร้องขอ เช่นการพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบ พัฒนาห้องสมุด และแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ส่งเสริมกิจกรรมลูกเสือของนักเรียน ครู และบุคลากรทางการศึกษา จัดสรรทุนทางการศึกษาให้ศึกษาต่อถึงระดับปริญญาตรี เป็นต้น ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร มี องค์กรส่วนบริหาร จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรใหญ่ มีพนักงานมาก ได้รับการจัดสรรงบประมาณมาก จึงสามารถส่งเสริม สนับสนุน การปฏิบัติงาน ในฐานะพี่เลี้ยงของ ขององค์กรปกครองท้องถิ่นอื่นในจังหวัดได้ ครอบคลุม เช่น การจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมของนักเรียนในสังกัด พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ และเป็นศูนย์การศึกษาตลอดชีวิตของชุมชนจัดแข่งขัน ทักษะทางวิชาการ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ (ยกเว้น อบจ.) ที่ได้รับ งบประมาณจาก อบจ. ระดับกลาง ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติของ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กร บริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไว้ชัดเจน เช่น พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนกีฬา ศูนย์การกีฬาเพื่อให้เยาวชนพัฒนาทักษะการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ส่งเสริมหน่วยงานราชการแข่งขันกีฬาเยาวชน พัฒนาสถานที่ออกกำลังกายชุมชน

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่รับนโยบาย องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานใหญ่ ที่มีงบประมาณมากสามารถให้การ สนับสนุนร่วมมือในการปฏิบัติงานด้านการกีฬาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีศักยภาพในการประสานงานกับองค์กรด้านการพัฒนาการกีฬากับทุกองค์กร

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กร บริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานไว้เหมาะสม เช่น รวมถึงการสร้างหรือซ่อมถนนเชื่อมต่อระหว่างตำบลให้ใช้การได้ทุกฤดูกาล

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรบริหารส่วน จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรปกครองท้องถิ่นที่ สามารถให้การสนับสนุนหน่วยงานภายในได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนด้านเครื่องจักรกลในการทำงาน

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีสมรรถนะในการปฏิบัติงาน มีข้าราชการที่มีความชำนาญ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานมีสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดจากทุกอำเภอ

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจน ครอบคลุม เช่น การร่วมกับหน่วยงานอื่นในการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่กำหนดนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ถือเป็นภาระหน้าที่ของทุกหน่วยงาน ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติทุกระดับ

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้รับความร่วมมือจากทุกหน่วยงาน โรงเรียน วัด ชุมชนสามารถจัดกิจกรรมเกี่ยวข้องกับการป้องกันยาเสพติดได้ครอบคลุมทั้งจังหวัด

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้ชัดเจน เช่น การจัดการรับส่งนักเรียน จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ดนตรี และเผยแพร่ผลงานครู และนักเรียนต่อชุมชน ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการเสนองานและจัดหาบุคลากรเพิ่มเติม อัตราที่ว่าง

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ บุคลากรมีความชำนาญในการปฏิบัติงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย ร่วมมือกันทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มี หน่วยงานเช่น โรงเรียนหน่วยงาน การพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น เช่นจัดกิจกรรมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นในจังหวัด จัดกิจกรรมประกวดดนตรีโปงลางในงานกาชาดจังหวัด

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานหน่วยงานมีวิสัยทัศน์ อุปกรณ์เครื่องมือ เพียงพอสำหรับใช้ในการดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารทุกระดับ ขององค์การส่วนท้องถิ่นจังหวัดกาฬสินธุ์สามารถเบิกจ่ายงบประมาณในการปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกันทุกข้อ เช่น การส่งเสริมอาชีพเสริมให้กับเกษตรกรช่วงเวลารว่างจากการทำนา สอดคล้องกับการส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่มีโครงสร้างการประสานงานในการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทุกภารกิจ

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก มีฝ่ายบริหารด้านการเมืองจังหวัดกาฬสินธุ์ที่มีประสบการณ์ รวมถึงฝ่ายสภาที่มีประสิทธิภาพให้ความร่วมมือทำงานไปในทิศทางเดียวกัน

คนที่ 9 นายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ (ยกเว้น อบจ.) ที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. น้อยที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์กำหนดวัตถุประสงค์ชัดเจน สามารถวัดได้ และมีความเป็นไปได้ในการนำไปปฏิบัติ ถือได้ว่าเป็นมาตรฐานสำคัญสำหรับวัดความสำเร็จ ของนโยบาย เช่นนโยบายการพัฒนาด้านกีฬา ส่งเสริมให้ประชาชนมีโอกาสเล่นกีฬามากขึ้นมีสุขภาพแข็งแรง โดยส่งเสริมหน่วยงานราชการ แข่งขันกีฬาเยาวชน พัฒนาสถานที่ออกกำลังกายชุมชน เช่นโครงการวิ่งตามรอยไดโนเสาร์ ให้

ทุนนักกีฬาดีเด่นของจังหวัด และส่งเสริมให้เป็นนักกีฬาระดับชาติ จัดมหกรรมกีฬาท้องถิ่น
ไทย เป็นต้น ดังนั้นจึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่น่านโยบายไปปฏิบัติ สภาพโดยทั่วไป
ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีพนักงานมาก มีความเชี่ยวชาญสูง สามารถ
ปฏิบัติหน้าที่ได้ครอบคลุม ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในระเบียบ และกฎหมายโดยเฉพาะอย่าง
ยิ่ง การปฏิบัติงานด้านประเพณีต่าง ๆ ที่เป็นงานระดับจังหวัด เช่น ประเพณีวันสงกรานต์มหา
ธารลำปาว ประเพณีตักบาตรเทโว จัดงานประเพณีบุญคูณลาน ประเพณีบุญบั้งไฟ และงานแพรว
วากาฬสินธุ์ เป็นต้น ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่น่านโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผล
โดยตรงต่อการน่านโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัย
ด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร องค์การบริหารส่วน จังหวัดกาฬสินธุ์
มีสมรรถนะในการปฏิบัติงานสูงกว่าองค์กรปกครองท้องถิ่นอื่นภายในจังหวัด เพราะมีทั้งคน
และเครื่องมือในการปฏิบัติภารกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้าน โครงสร้างพื้นฐานซึ่งเป็นด้านที่มี
ความสำคัญต่อการดำรงชีวิตประจำวันของประชาชน ทุกอาชีพ องค์กรปกครองท้องถิ่นอื่น
ภายในจังหวัดไม่สามารถทำได้ ไม่ว่าจะเป็นเทศบาล หรือองค์การบริหารส่วนตำบล ดังนั้น จึง
ยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์ (ยกเว้น อบจ.) ที่ได้รับบ
สนับสนุน จาก อบจ. ระดับน้อยที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การน่านโยบายไปปฏิบัติของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การน่านโยบายไปปฏิบัติขององค์การ
บริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมมีความเป็นไปได้ในการนำไป
ปฏิบัติ เช่นนโยบายการพัฒนาด้านกีฬา ส่งเสริมให้ประชาชนมีโอกาสเล่นกีฬามากขึ้น โดย
พัฒนาสถานที่ออกกำลังกายชุมชน เช่น โครงการวิ่งตามรอยไดโนเสาร์ ให้ทุนนักกีฬาดีเด่นของ
จังหวัด และส่งเสริมให้เป็นนักกีฬาระดับชาติ

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานองค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานที่รับนโยบาย มีพนักงานมาก มีความเชี่ยวชาญสูง สามารถปฏิบัติ

หน้าที่ได้ครอบคลุม ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในระเบียบ และกฎหมายให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีทั้งคนและเครื่องมือในการปฏิบัติการกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการกีฬาที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตประจำวันของประชาชน ทุกอาชีพ

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานไว้เหมาะสม เช่น การพัฒนาระบบโครงข่ายการคมนาคมขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอ

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีพนักงานมาก มีความเชี่ยวชาญสูง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ครอบคลุม ปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ในระเบียบ และกฎหมาย จึงให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานได้อย่างดี

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีทั้งคนและเครื่องมือในการปฏิบัติการกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่มีความสำคัญต่อการดำรงชีวิตประจำวันของประชาชน ทุกอาชีพ

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจน ครอบคลุม เช่น การการจัดกิจกรรม และร่วมมือกับหน่วยงานอื่นภายในจังหวัดอย่างต่อเนื่อง

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานกลางด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด สามารถประสานงานกับหน่วยงานภายในได้เป็นอย่างดี

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ สามารถประสานงานเกี่ยวกับการป้องกันเสพติดได้ครอบคลุมทั้งจังหวัด

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่นไว้ชัดเจน เช่น ส่งเสริมให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่สามารถปฏิบัติงานด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น ได้ครอบคลุมทั้งจังหวัด บุคลากรมีความชำนาญในการปฏิบัติงาน ผู้บริหารทุกระดับให้ความร่วมมือ

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหน่วยงานอื่น ที่บุคลากรของหน่วยงานร่วมมือกันทำงานเป็นทีมอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น เช่นการพัฒนาความสะดวกเส้นทางคมนาคมเพื่อการท่องเที่ยว เป็นต้น

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน หน่วยงานมีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เพียงพอสำหรับใช้ในการดำเนินงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยว สามารถให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานได้อย่างดี

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารทุกระดับ ของหน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์สามารถทำงานร่วมกันด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่นอย่างใกล้ชิด

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกันทุกข้อ เช่น การส่งเสริมให้ภูมิปัญญาท้องถิ่นมีโอกาสทำงานร่วมกับสถาบันต่างๆ

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่มีคน งบประมาณที่เพียงพอในการปฏิบัติงานการส่งเสริมให้ภูมิปัญญาท้องถิ่นจึงมีประสิทธิภาพในการร่วมมือ

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีฝ่ายบริหาร ที่มีประสบการณ์ มีพนักงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่ทำงานด้านการส่งเสริมให้ภูมิปัญญาท้องถิ่น

คนที่ 10 ปลัดอำเภอจากอำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. มากที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์กำหนด นโยบายสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนส่วนใหญ่อยู่แล้วเพราะมีความร่วมมือ และประสานงานกับการปกครองส่วนภูมิภาคมากขึ้น เพราะมีเป้าหมายในการพัฒนาประเทศเช่นเดียวกัน เช่นนโยบายในการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เช่นส่งเสริมการปลูกป่าในที่สาธารณะ และในเขตป่าสงวนเป็นต้นดังนั้นปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ลักษณะของหน่วยงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์รับผิดชอบงานทั้งจังหวัด ที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีการทำงานประสานกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นภายในจังหวัดและส่วนภูมิภาคอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะอย่างยิ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีความเชี่ยวชาญตามภาระงานของหน่วยงานที่สังกัด ไม่ว่าจะเป็นด้านการคลัง มีบุคลากรด้านการเงินการคลัง งานช่างมีบุคลากรสำเร็จการศึกษาโดยตรง รวมถึงงานพัฒนาชุมชน งานพัฒนาชุมชน และอื่นๆ ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร หน่วยงานที่รับผิดชอบในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีความสามารถในการดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ทั้งนี้เพราะมีความพร้อมด้านบุคลากร ด้านเงินทุน ด้านวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ตลอดจนมีความพร้อมด้านวิชาการหรือเทคโนโลยีและที่สำคัญคือมีนักการเมืองที่มาจาก การเลือกตั้งของประชาชนจากทุกอำเภอคอยกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบาย ดังนั้น จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

ปลัดอำเภอจากอำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. มากที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมมีความเป็นไปได้ในการนำไปปฏิบัติ เช่นการสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานด้านสุขภาพ เช่น โรงพยาบาล ทุกระดับในเขตจังหวัดกาฬสินธุ์ เช่นการจัดซื้อเครื่องช่วยหายใจ ส่งเสริมศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน ป้องกันและแก้ปัญหาโรคเอดส์ในโรงเรียน

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่รับนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีพนักงานมาก มีความเชี่ยวชาญสูง เช่นการสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานด้านสุขภาพ เช่น โรงพยาบาล ทุกระดับในเขตจังหวัดกาฬสินธุ์

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์ มีทั้งคนและเครื่องมือในการปฏิบัติการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านด้านสุขภาพ มีการส่งเสริมศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน ป้องกันและแก้ปัญหาโรคเอดส์ในโรงเรียน เป็นต้น

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานไว้เหมาะสม เช่น ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของประชาชน เช่นดำเนินการขยายเขตไฟฟ้าเพื่อการเกษตร

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีพนักงานมาก มีความเชี่ยวชาญสูง มีความสามารถร่วมมือปฏิบัติงานในการพัฒนาระบบโครงสร้าง พื้นฐานสาธารณูปโภค สาธารณูปการ

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีหน่วยงานทั้งคนและเครื่องมือในการปฏิบัติการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการประสานงานกับหน่วยงานอื่นเช่น โรงพยาบาล สถานพยาบาล เป็นต้น

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ไว้ชัดเจน
ครอบคลุม เช่น การลดการแพร่ระบาดของยาเสพติดทุกรูปแบบ สนับสนุนโรงเรียนสีขาว
เยาวชนสดใสโดยส่งเสริมให้โรงเรียนจัดกิจกรรมการป้องกันและต่อต้านยาเสพติดทุกประเภท

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานกลาง สามารถประสานงานกับหน่วยงานภายใน เช่นการลดการ
แพร่ระบาดของยาเสพติดทุกรูปแบบ โดยประสานงานกับโรงเรียน และส่งเสริมให้โรงเรียน
จัดกิจกรรมการป้องกันและต่อต้านยาเสพติด

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์ สามารถ
ประสานงานเกี่ยวกับการป้องกันยาเสพติดได้ครอบคลุมทั้งจังหวัด ทั้งระดับภูมิภาคและระดับ
ท้องถิ่น

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไป
ปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้
ชัดเจน เช่น จัดกิจกรรมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา พัฒนาห้องสมุด และแหล่งเรียนรู้
ของโรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่ บุคลากรมีประสพการณ์ในการปฏิบัติงานจึงสามารถร่วมมือ
ในการปฏิบัติงาน

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีองค์กรปกครองส่วน
ท้องถิ่น ที่หน่วยงานมีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือ เพียงพอสำหรับใช้ในการดำเนินงานตามนโยบาย

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติ
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสม
กับท้องถิ่น เช่น การส่งเสริมการท่องเที่ยวทุกประเภท เช่น การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม

เชิงนิเวศน์ และเชิงสุขภาพ เป็นต้น

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสานงบประมาณสนับสนุนการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงนิเวศน์ และเชิงสุขภาพ

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารทุกระดับ และบุคลากรของหน่วยงาน จังหวัดกาฬสินธุ์สามารถทำงานเป็นทีม

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกันทุกข้อ เช่น ส่งเสริมการศึกษาอบรมและฝึกอาชีพเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่มีคน งบประมาณที่เพียงพอในการอบรมและฝึกอาชีพให้กับประชาชน

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มี ผู้บริหารหน่วยงานมีความสามารถในการนำเทคนิคการบริหารที่ทันสมัยมาใช้ในการฝึกอาชีพ

คนที่ 11 ปลัดอำเภอจากอำเภอที่ได้รับงบประมาณ จาก อบจ. ระดับปานกลาง ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย นโยบายด้านเศรษฐกิจขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีความชัดเจน และสามารถปฏิบัติได้ คือ การ สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างศูนย์เรียนรู้ทุกกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้านหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ โดยให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนให้ประชาชนอยู่ดีกินดีบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง โดยมีการประเมินผลเป็นตัวเลขที่ชัดเจนจากรายได้ของประชาชนที่เพิ่มขึ้น ดังนั้นปัจจัยวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยัน

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์รับผิดชอบงานทั้งจังหวัด และสามารถทำงานประสานกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นภายในจังหวัดและส่วนภูมิภาคอย่างใกล้ชิด ในการปฏิบัติงานมีทั้งฝ่าย

การเมือง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเป็นทั้งผู้บริหารระดับสูง และฝ่ายสภาคอยตรวจสอบการทำงาน ของฝ่ายข้าราชการประจำ ส่วนฝ่ายข้าราชการประจำมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่นฝ่ายช่าง มี ทั้งบุคลากรที่มีการศึกษาและการฝึกอบรม ทั้งเครื่องมือที่มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน ดังนั้น ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มี การประเมินผลการปฏิบัติของนโยบาย แผนงาน หรือโครงการ หรือควบคุมผลงานของหน่วย ปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งโครงการที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นภายในจังหวัด ไม่ว่าจะเป็น ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านประเพณีวัฒนธรรม ดังนั้นปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร จึงมี ผลในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้ เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

ปลัดอำเภอจากอำเภอที่ได้รับงบประมาณ จาก อบจ. ระดับปานกลางได้แสดง ความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ
 - 1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคน สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของ จังหวัดกาฬสินธุ์คือพัฒนาคนให้มีคุณภาพ คุณธรรม มีความรอบรู้อย่างเท่าทัน มีสุขภาพที่ดีอยู่ในครอบครัวที่อบอุ่น อยู่ในชุมชนที่เข้มแข็ง พึ่งตนเองได้
 - 1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่รับนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่มีอยู่แล้ว และสนับสนุนนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคม และเป็นหน่วยงานที่มีกำลังคนและทรัพยากรอื่น ๆ พร้อมอยู่แล้ว ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติได้ให้ความร่วมมือกันอย่างดีในการปฏิบัติงาน
 - 1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานเช่น สถาบันทางการศึกษา และสถาบันทางศาสนา ได้จัดกิจกรรมด้านการพัฒนาคนและสังคม อย่างเป็นเหตุเป็นผล โดยการสนับสนุนจากหน่วยงานภายในจังหวัด

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานไว้เหมาะสม เช่น พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค ให้มีคุณภาพมาตรฐาน เช่น ถนน สะพาน บ่อบาดาล แหล่งน้ำ ทานบ ระบบประปาและไฟฟ้า

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีพนักงานมาก มีความเชี่ยวชาญสูง มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่พร้อมใช้งานทั้งปริมาณและคุณภาพ สามารถร่วมมือกันปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์มีทั้งคนและเครื่องมือในการปฏิบัติภารกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการประสานงานกับหน่วยงานอื่นทั้งหน่วยงานระดับชาติ รัฐบาล การบริหารระดับภูมิภาค และระดับท้องถิ่น

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจน ครอบคลุม เช่น การอบรมความรู้ความเข้าใจของประชาชนและหน่วยงาน เกี่ยวกับปัญหาเสพติด

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่สามารถจัดกิจกรรมการป้องกันและต่อต้านยาเสพติดทุกรูปแบบทุกหน่วยงานภายในทั้งผู้บริหารและพนักงานจึงให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ทุกองค์ทั้งภาครัฐและเอกชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ มีงบประมาณเพียงพอในการให้การสนับสนุนกิจกรรมการป้องกันและต่อต้านยาเสพติด

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้

ชัดเจน เช่น การบริหารราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดให้มีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยยึดผลประโยชน์ของประชาชนเป็นหลัก

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่ บริหารงานตามหลักนิติธรรม และการมีส่วนร่วมของประชาชนและทุกหน่วยงานภายใน

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์รวมทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีหน่วยงานทางการศึกษาคือโรงเรียนมัธยม สามารถให้การสนับสนุนการพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น การส่งเสริมการท่องเที่ยว โดยการพัฒนาภูมิทัศน์ แหล่งท่องเที่ยวให้สวยงาม จัดให้มีสถานพักผ่อนหย่อนใจ

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีหน่วยงานดูแลด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวทั้งจังหวัด และประสานร่วมมือกับหน่วยงานภายในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารทุกระดับ ของหน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์ให้ความสำคัญและสนับสนุนการท่องเที่ยวอย่างเป็นรูปธรรม

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกันทุกข้อ เช่น การจัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนาการปลูกอ้อย และการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวในระบบอินทรีย์ รวมถึงการส่งเสริมส่งเสริมเกษตรอินทรีย์วิถีชาวบ้าน

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่มีโครงสร้างการบริหารงานด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่ชัดเจน ครอบคลุมงานทุกด้านตามนโยบาย

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารหน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่มีการวางแผนเตรียมการหรือมีความพร้อมทั้งด้านวัสดุอุปกรณ์ สถานที่ เครื่องมือเครื่องใช้ และงบประมาณ คนที่ 12 ปลัดอำเภอจากอำเภอที่ได้รับงบประมาณจาก อบจ. ระดับน้อยที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย นโยบาย มีความชัดเจนสามารถนำไปปฏิบัติได้และสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน เช่นนโยบายสนับสนุนส่งเสริมการปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข เช่นมีการตั้งโรงเรียนการเมืองภาคพลเมือง ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตยและเสรีภาพของประชาชน ส่งเสริมความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น หรือนโยบายเกี่ยวกับการส่งเสริมการท่องเที่ยว เช่นจัดอบรมการให้บริการด้านการท่องเที่ยว สถานบริการด้านที่พัก อาหาร ร้านจำหน่ายสินค้าพื้นเมือง ของที่ระลึก เป็นต้น ดังนั้นปัจจัยวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีหน้าที่ดูแลทั้งจังหวัด ตามพระราชบัญญัติองค์การบริหารส่วนจังหวัด และมีหน้าที่คอยให้การสนับสนุนองค์กรปกครองท้องถิ่นอื่นไม่ว่าจะเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล หรือเทศบาล หรือแม้แต่หน่วยงานอื่นภายในจังหวัด ลักษณะของหน่วยงานเช่นนี้ จึงสามารถให้บริการสาธารณะที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน้าที่ตามกฎหมายในการพัฒนาทั้งจังหวัด เป็นภาระหน้าที่ที่กว้างขวางจึงมีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน มีนักการเมือง กำหนดนโยบาย และคอยควบคุมการปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการ จึงถือได้ว่านโยบายนั้นได้มากจากรากฐานความต้องการที่แท้จริงของประชาชน ทำให้การปฏิบัติงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของนโยบาย ดังนั้นปัจจัยด้าน

สมรรถนะขององค์กร จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

ปลัดอำเภอจากอำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. ระดับปานกลางได้แสดง
ความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน
ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมวัตถุประสงค์ของนโยบาย
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของจังหวัดกาฬสินธุ์
คือเสริมสร้างระบบสุขภาพที่มีคุณภาพอย่างครบวงจร ตั้งแต่การส่งเสริมการป้องกันโรคภัยไข้
เจ็บ การรักษาพยาบาล และการฟื้นฟูสุขภาพ

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน หน่วยงานที่รับนโยบาย
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่มีโครงสร้างที่เหมาะสมกับภารกิจด้าน
การพัฒนาคนและสังคม ที่ครอบคลุมมีการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก พรรคการเมือง สถาบันการศึกษา
สถาบันศาสนา หน่วยงานทุกสังกัดในจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มีความพร้อม
งบประมาณ ที่ในการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆในด้านการพัฒนาคนและสังคม

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหาร
ส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบาย เช่นการพัฒนาาระบบโครงข่ายการคมนาคมขนส่งเชื่อม
ระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอ เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวหรือการเติบโตของชุมชน
ในอนาคต

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์ มีพนักงานมาก มีบุคลากรผู้ร่วมปฏิบัติงานเพียงพอและมีคุณภาพในการ
ร่วมมือกันปฏิบัติงานด้านการพัฒนา โครงสร้างพื้นฐาน

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีความสัมพันธ์ของหน่วยปฏิบัติกับองค์การที่กำหนดนโยบายภายในจังหวัด ทำให้มีการประสานงานกันอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพและพัฒนาไปในทิศทางเดียวกัน

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจนครอบคลุม เช่น เช่นดำเนินการจัดตั้งโครงการรณรงค์ป้องกันปัญหาเสพติดอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง โดยการส่งเสริมครอบครัวอบอุ่นจัดสิ้นยาเสพติด

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจน รู้ว่าใครมีหน้าที่อะไร ระดับไหน ขึ้นตรงต่อใคร จึงเหมาะสมที่จะให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานด้านการต่อต้านยาเสพติด

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ทุกองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการประสานงานที่มีประสิทธิภาพทำให้การปฏิบัติงานเป็นทีมได้ดี มีประสิทธิภาพ

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้เหมาะสม เช่น พัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบ ครอบคลุมทุกช่วงวัย เช่นจัดกิจกรรมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษาพัฒนาห้องสมุด และแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียนในสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มีการบริหารงานเชิงยุทธศาสตร์ การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี การบริหารที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ การจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานการบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยเฉพาะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีการปรับปรุงกระบวนการและวิธีการทำงานที่ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ การบริหารจัดการความรู้ (Knowledge Management) การบริหารความ

เปลี่ยนแปลงได้อย่างเหมาะสม จึงสามารถปฏิบัติงานด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น ส่งเสริมและสนับสนุน เอกอัครราชทูตการท่องเที่ยว ด้านสิ่งแวดล้อม วิถีชีวิต วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น เช่น จัดกิจกรรมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นในจังหวัด

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีปฏิสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกภายในองค์กรที่ดี ทั้งลักษณะด้านโครงสร้างและความสัมพันธ์ภายในองค์กรทำให้ได้รับความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรภายในจังหวัดกาฬสินธุ์มีระบบการติดต่อสื่อสารที่ดี นั่นคือผู้นำมีความรู้และความเข้าใจว่าจะต้องทำอะไรบ้าง การสั่งงานต้องสั่งให้ตรงจุด และต้องมีความชัดเจน ถูกต้อง และมีความสอดคล้องกัน

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายวัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกันทุกข้อ เช่น พัฒนาส่งเสริม และสนับสนุน การทำการเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงโดยจัดให้มีกิจกรรม เช่น จัดกิจกรรมส่งเสริมความรักความอบอุ่นในครอบครัวให้มีชีวิตที่ดี มีกิจกรรมลดรายจ่ายเพิ่มรายได้ ประหยัด

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่มีโครงสร้างในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงกระจายได้เพราะมีเครือข่ายครอบคลุมทั้งจังหวัด

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารหน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์เปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการกำหนดมาตรฐานของงาน ทำให้มีการทำงานเป็นทีม ทำให้ประสิทธิผลในการนำนโยบายไปปฏิบัติ

คนที่ 13 เสมียนตราอำเภอ จากอำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. มากที่สุด ได้แสดงความของหน่วยงานที่รับนโยบายไปปฏิบัติคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย นโยบายการสร้างงาน สร้างอาชีพ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ สร้างศูนย์เรียนรู้ทุกกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้านหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ ทำให้มีร้านจำหน่ายผ้าไหมแพรวา และผ้าทอพื้นเมืองเพิ่มขึ้นในทุกอำเภอ เป็นการเพิ่มจำนวนผลิตภัณฑ์ชุมชนทำให้เพิ่มรายได้ของประชาชน วัตถุประสงค์ของนโยบายที่ชัดเจนอีกประการหนึ่งคือการป้องกันยาเสพติดของเยาวชน ได้ดำเนินการส่งเสริมโรงเรียนสีขาว และส่งเสริมการไม่สูบบุหรี่ของครูอาจารย์ที่เป็นตัวอย่างที่ดี ทำให้การสูบบุหรี่ของครูอาจารย์ลดลงดังนั้นปัจจัยวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยัน

2. ลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน้าที่ดูแลทั้งจังหวัด การกำหนดนโยบายมาจากความต้องการของประชาชน และสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด มีหน้าที่ติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย ตามกฎหมาย และที่สำคัญคือ มีสภาพที่แสดงความคิดเห็น รวมถึงการใช้งบประมาณของแต่ละหน่วยงาน ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. สมรรถนะขององค์กร องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามที่กฎหมายกำหนด ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะที่เป็นองค์กรปกครองท้องถิ่น มีงบประมาณของตนเอง มีผู้บริหารที่มีประสบการณ์ทางการเมือง มีสมาชิกสภาที่ได้รับการเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชน มีพนักงานและข้าราชการที่ความรู้ความสามารถและความชำนาญในการปฏิบัติงาน จึงถือได้ว่าองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีทั้งฝ่ายกำหนดนโยบาย ฝ่ายปฏิบัติตามนโยบาย และฝ่ายติดตามการปฏิบัติงาน รวมถึงการใช้งบประมาณด้วย ดังนั้น จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

เสมียนตราอำเภอ จากอำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. มากที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคม วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของจังหวัดกาฬสินธุ์คือการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกระดับในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติในระดับพื้นที่ หรือระดับท้องถิ่นที่เกี่ยวข้องหรือใกล้ชิดกับประชาชน และผู้รับบริการ โดยตรง จึงมีการนำนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไปปฏิบัติสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มีทรัพยากรและอำนาจในการจัดสรรทรัพยากรได้เอง อันได้แก่อัตราค่าจ้าง ความรู้ความสามารถของบุคลากร งบประมาณ ข่าวสารข้อมูล จึงสามารถร่วมมือกันนำนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไปปฏิบัติได้ตรงกับความต้องการของประชาชน

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างเหมาะสม เช่น พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค ให้มีคุณภาพมาตรฐาน เช่น ถนน สะพาน บ่อบาดาล แหล่งน้ำ ทานบ ระบบประปาและไฟฟ้า

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีโครงสร้างและลำดับชั้นการบังคับบัญชา และระดับชั้นการบังคับบัญชาด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เหมาะสมมีโอกาสที่จะประสบความสำเร็จในการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์เช่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ฝ่ายโยธา มีพนักงานมาก มีบุคลากรผู้ร่วมปฏิบัติงานที่ได้รับการฝึกปฏิบัติด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน มาเป็นอย่างดี

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสฟติด การนำนโยบายไปปฏิบัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสฟติด ไว้ชัดเจน ครอบคลุม เช่น การส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม เช่นกิจกรรมอบรมจริยธรรมเยาวชน โดยร่วมมือกับองค์กรปกครองท้องถิ่นและส่วนราชการอื่นภายในจังหวัด และร่วมมือกับสถาบันทาง ศาสนา เพื่อร่วมมือกันต่อต้านหยาเสฟติด

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วน จังหวัดกาฬสินธุ์ มีปฏิสัมพันธ์กับหน่วยงานด้านการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม สมาชิก ภายในองค์การที่ดีทำให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการ บุคลากรที่มีความเข้าใจเรื่องการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม ที่มีประสิทธิภาพมีการปฏิบัติงาน ที่มุ่งผลสัมฤทธิ์

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไป ปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้ เหมาะสม เช่น การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตยและเสรีภาพของประชาชน เช่นตั้งโรงเรียนการเมืองภาคพลเมือง ส่งเสริมความเข้มแข็งและการมีส่วนร่วมของประชาชน ในการพัฒนาท้องถิ่น

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วน จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่เป็นประชาธิปไตย ฝ่ายบริหารและฝ่ายสภามาจากการเลือกตั้ง โดยตรงของประชาชน

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด กาฬสินธุ์เป็นที่มีการปรับปรุงกระบวนการและวิธีการทำงานในการเกิดการมีส่วนร่วมของ ประชาชน

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาครัฐ เอกชน ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาด้านบริการและการท่องเที่ยว

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีหน้าที่ในการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว อยู่แล้วเพื่อประโยชน์ของประชาชนโดยตรง จึงให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีระบบการติดต่อสื่อสารที่ดี การส่งเสริมความเชี่ยวชาญในงาน เพราะมีกฎหมายกำหนดภารกิจของการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวไว้อย่างชัดเจน มีบุคลากรที่มีความชำนาญตรงกับงานที่ปฏิบัติ

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ชัดเจน เช่น การส่งเสริมการนำเทคโนโลยี สมัยใหม่เข้ามาใช้ในภาคการเกษตรพร้อมจัดหาและพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่สามารถนำเทคโนโลยีมาส่งเสริมการประกอบอาชีพเกษตรกรรม

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก ผู้บริหารหน่วยงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการทำงาน

คนที่ 14 เสมียนตราอำเภอ จากอำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. ระดับปานกลาง ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย นโยบายมี ใช้ภาษาที่เข้าใจง่ายและสามารถปฏิบัติได้ รวมถึงการจัดสรรงบประมาณที่เหมาะสม และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก และสอดคล้องกับแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ เช่นนโยบายส่งเสริมการท่องเที่ยว มีจำนวนสถานที่ท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น มีเอกลักษณ์การท่องเที่ยว มีส่วนร่วมของภาครัฐ เอกชน ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพิ่มความพึงพอใจของนักท่องเที่ยวด้านการให้บริการ ทำให้มีนักท่องเที่ยวแต่ละปีเพิ่มขึ้น ผลคือรายได้ของประชาชนเพิ่มขึ้น ดังนั้นปัจจัย

วัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงยืนยันมีปัจจัยด้านนี้ผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่สอดคล้องกับการปกครองในระบอบประชาธิปไตย มีฝ่ายบริหารและสภาที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชนทุกอำเภอ ประชาชนสามารถติดตามนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบาย มีข้าราชการที่มีความพร้อมในการปฏิบัติงานเพราะมีการจัดโครงสร้างที่สอดคล้องกับภารกิจ มีงบประมาณมากเพียงพอต่อการปฏิบัติตามนโยบายและสามารถสนับสนุนภารกิจขององค์กรปกครองท้องถิ่นอื่น ไม่ว่าจะเป็นด้านการส่งเสริมอาชีพ ด้านการท่องเที่ยว และด้านสุขภาพอนามัยของประชาชน ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ สามารถปฏิบัติงานเพื่อประโยชน์ของประชาชนได้มากกว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น เช่น การส่งเสริมศักยภาพในการประกอบอาชีพแก่ เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส การปฏิบัติหน้าที่ด้านการส่งเสริม และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน พัฒนาวิสาหกิจชุมชนด้วยการแพทย์แผนไทย พัฒนาการใช้พลังงานโซลาร์เซลล์ ส่งเสริมศูนย์ป้องกันและกำจัดศัตรูพืชในชุมชน เป็นต้น ดังนั้น จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

เสมียนตราอำเภอ จากอำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. ระดับปานกลาง ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคม สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของจังหวัดกาฬสินธุ์ เช่นการสร้างศูนย์เรียนรู้ทุกกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้านหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ โดยให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนให้ประชาชนอยู่ดีกินดีบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่มีงบประมาณมากที่สุดขององค์กรปกครองท้องถิ่นในจังหวัด จึงสามารถจัดสรรงบประมาณในการส่งเสริมศูนย์เรียนรู้ทุกกลุ่มอาชีพจึงสามารถร่วมมือกันได้อย่างทั่วถึง

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มีมีความร่วมแรงร่วมใจในการทำงาน มีการทำงานเป็นทีม ฝ่ายบริหารและฝ่ายสภาที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชน จึงสามารถประสานงานในการส่งเสริมการเรียนรู้ได้เป็นอย่างดี

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างเหมาะสม ส่งเสริมการพัฒนา และดูแลรักษาแหล่งน้ำธรรมชาติเพื่อให้มีน้ำเพียงพอต่อการอุปโภค บริโภค

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนในด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน รู้ว่าใครมีหน้าที่อะไร ระดับไหน ขึ้นตรงต่อใคร

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรในจังหวัดกาฬสินธุ์มีพนักงานมาก ข้าราชการสามารถปรับมุมมองรวมทั้งวิธีการทำงานให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมสามารถนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ได้อย่างเหมาะสม

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจนครอบคลุม เช่น ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบ้าน วัด โรงเรียนในการต่อต้านเสพติดทุกรูปแบบ

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีบุคลากรที่เพียงพอในการปฏิบัติงานตามโครงสร้าง อำนาจ หน้าที่

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรในจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการบุคลากรที่มีความรู้ในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบ้าน วัด โรงเรียน ในการต่อต้านยาเสพติดทุกรูปแบบ

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้เหมาะสม เช่น การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มีสมาชิกสภาจากทุกอำเภอ เข้าใจปัญหาด้านการศึกษาท้องถิ่น สามารถร่วมมือในการปฏิบัติงานได้อย่างดี

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นที่ มีวิธีการทำงานในการประชาชน โดยมรสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล เป็นผู้ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น ส่งเสริมการท่องเที่ยวทุกประเภท เช่น การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงนิเวศน์ เชิงสุขภาพ ฯ

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่ปฏิบัติงานสนับสนุนนโยบาย และเป็นหน่วยงานที่มีกำลังคนและทรัพยากรอื่น ๆ ในการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว พร้อมอยู่แล้ว

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีการทำงานร่วมกัน การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวทั้ง 3 ฝ่ายคือ ฝ่ายการเมือง ฝ่ายข้าราชการ และพนักงาน

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ชัดเจน เช่น ส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาประสิทธิภาพปัจจัยการผลิตผ้าไหมแพรวาและผ้าทอพื้นเมืองโดยจัดทำโครงการสำคัญ

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่มีการสนับสนุนการผลิตผ้าไหมแพรวาและผ้าทอพื้นเมืองจึงร่วมมือในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีทรัพยากรและอำนาจในการจัดสรรทรัพยากร อันได้แก่อัตราค่าจ้าง ความรู้ความสามารถของบุคลากรงบประมาณ ข่าวสารข้อมูล รวมทั้งสิ่งจูงใจต่างๆที่มีความพร้อมในการปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมสนับสนุนและพัฒนาประสิทธิภาพการพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

คนที่ 15 เสมียนตราอำเภอ จากอำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. น้อยที่สุดได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย นโยบาย ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีความสอดคล้องระหว่างนโยบาย มีการเชิญหน่วยงานภาคีรับทั้งส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นให้ข้อมูลก่อนที่มีการกำหนดนโยบาย เป็นการกำหนดโดยประสานข้อมูลจากหน่วยงานส่วนภูมิภาค องค์กรปกครองท้องถิ่นอื่นภายในจังหวัด เช่น นโยบายส่งเสริม พัฒนา และสนับสนุนการทำเกษตรที่ยั่งยืน และหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การส่งเสริมการอนุรักษ์จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีงามของจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่ได้มีการสนับสนุนและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นนโยบายที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจน จึงมีผลโดยตรงต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ หน้าที่หลักขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์คือการพัฒนาท้องถิ่นทุกด้านมีการประสานงานกับหน่วยงานอื่น โดยลักษณะของหน่วยงานทำให้การทำงานเชิงบูรณาการกับหน่วยงานอื่นได้ดี ทั้งองค์กรปกครองท้องถิ่น หน่วยงานทางการปกครอง ลักษณะของหน่วยงานมีความคล่องตัวในการพัฒนา เช่นด้านโครงสร้างพื้นฐาน การสร้างเส้นทางคมนาคมระหว่างตำบล หมู่บ้าน องค์การบริหารส่วนจังหวัดสามารถทำงานเชิงบูรณาการกับองค์การบริหารส่วนตำบล ได้ ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผลโดยตรงต่อการนำ

นโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรใหญ่ มีงบประมาณของตนเอง และมีสมรรถนะสูงในการนำนโยบายไปปฏิบัติ มากกว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น มีพนักงานเชี่ยวชาญเฉพาะแต่ละด้าน เครื่องมือในการปฏิบัติงาน มีงบประมาณ รับผิดชอบงานครอบคลุมทั้งจังหวัดตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ดังนั้นปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร จึงส่งผล การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

เสมียนตราอำเภอ จากอำเภอที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. น้อยที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ
 - 1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมวัตถุประสงค์ของนโยบาย สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของจังหวัดกาฬสินธุ์เช่น การส่งเสริมสนับสนุน คุณภาพชีวิต เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส เช่นการสนับสนุนศูนย์การศึกษาก่อนวัยเรียน
 - 1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่สามารถประสานงานกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานทางการปกครองภายในจังหวัดได้อย่างทั่วถึง ในการส่งเสริมสนับสนุน คุณภาพชีวิต เด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส
 - 1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงาน ที่ได้กำหนดมาตรฐานของระเบียบวิธีการที่ใช้ในด้านการพัฒนาคนและสังคม ไว้เป็นอย่างดี
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ
 - 2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างเหมาะสม เช่นการ

จัดสรรงบประมาณในการขุดลอกลำห้วยจากการเสนอขอของสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงการขุดลอกหนองสาธารณะเพื่อเก็บกักน้ำตลอดปี

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีเครื่องมือค่อนข้างสมบูรณ์ในการทำงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเครื่องมือและอุปกรณ์ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีพนักงานมาข้าราชการมีความเชี่ยวชาญ และชำนาญการในการปฏิบัติงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจน ครอบคลุม เช่น ส่งเสริมให้ครูและบุคลากรในโรงเรียนไม่สูบบุหรี่ เป็นต้น

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีโรงเรียนภายใต้การกำกับดูแลหลายแห่ง ทำให้มีประสิทธิภาพในการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานการนำนโยบายไปปฏิบัติ ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีการบุคลากรภายในโรงเรียน สามารถตอบสนองนโยบายได้อย่างเต็มประสิทธิภาพในการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้เหมาะสม เช่น การสนับสนุนการพัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน เช่น พัฒนาห้องเรียนคุณภาพ โดยจัดหาอุปกรณ์และวัสดุการศึกษา ส่งเสริมการจัดการเรียนโดยใช้สื่อทางอินเทอร์เน็ต

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มีงบประมาณ สามารถจัดหาอุปกรณ์และวัสดุการศึกษา ส่งเสริมการจัดการเรียนโดยใช้สื่อทางอินเทอร์เน็ตได้อย่างทั่วถึง

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นที่มีความสามารถปรับ วิธีการทำงานให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพแวดล้อม สามารถนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในองค์กรได้อย่างเหมาะสม

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น การส่งเสริมการท่องเที่ยว โดยการพัฒนาภูมิทัศน์ แหล่งท่องเที่ยวให้สวยงาม จัดให้มีสถานพักผ่อนหย่อนใจให้กับประชาชน

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่สามารถประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมการท่องเที่ยวโดยตรงอย่างทั่วถึง

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์สามารถประสานความร่วมมือ กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว ทั้งระดับส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ชัดเจน เช่น การเพิ่มความรู้ในการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ แบบยั่งยืน การทำแปลงนาเพื่อเก็บเมล็ดพันธุ์ การใช้พลังงานทดแทน และจัด โครงการส่งเสริมการเพิ่มรายได้ให้นักเรียนในช่วงปิดภาคเรียน

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการเกษตรจำนวนมาก สามารถร่วมมือในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์ มีมาตรฐานของระเบียบวิธีการที่ใช้ในการปฏิบัติงาน สามารถประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการเกษตรได้ครอบคลุมทั้งจังหวัด

คนที่ 16 ประธานคณะกรรมการหมู่บ้าน ในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับบสนับสนุน จาก อบจ. มากที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย มีความสอดคล้องระหว่างนโยบาย มีการเชิญหน่วยงานภาครัฐทั้งส่วนภูมิภาคและส่วนท้องถิ่นให้ข้อมูลก่อนที่จะกำหนดเป็นนโยบาย เช่น นโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค ให้มีคุณภาพมาตรฐาน เช่น ถนน สะพาน บ่อบาดาล แหล่งน้ำ ทำนบ ระบบประปาและไฟฟ้า ซึ่งองค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้ดำเนินการอย่างเป็นรูปธรรมถือเป็นนโยบายที่มีวัตถุประสงค์ชัดเจน ดังนั้นปัจจัยวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยัน

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีองค์ประกอบ ที่มีฝ่ายบริหารและสภาที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชน จึง สามารถปฏิบัติงานตามความต้องการของประชาชนได้ มีข้าราชการเพียงพอ มีความพร้อมในการปฏิบัติงาน มีเครื่องมือในการปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด ประชาชนจึงสามารถ ติดตามการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดได้ ดังนั้นปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานใหญ่ มีโครงสร้างของหน่วยงานประกอบด้วยนักการเมืองที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชนและข้าราชการประจำที่มาจากการบรรจุแต่งตั้งของราชการตามความชำนาญ โดยมีคุณวุฒิการศึกษาตรงกับงานที่ปฏิบัติ และได้รับการอบรม ฝึกฝนเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย นอกจากนี้ยังมีงบประมาณมากพอที่จะดำเนินงานตามนโยบาย และสามารถให้การสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น รวมถึงให้การสนับสนุนหน่วยงานอื่นใดเป็นอย่างดี เช่นด้านประเพณีวัฒนธรรม และด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ดังนั้นปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร จึงส่งผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

ประธานคณะกรรมการหมู่บ้าน ในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับงบประมาณสนับสนุน จาก อบจ. มากที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ
 - 1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคม เป็นรูปธรรม เช่นการพัฒนาส่งเสริม และสนับสนุนการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพในทุกระดับทั้งในและนอกระบบครอบคลุมทุกช่วงวัย เช่นจัดกิจกรรมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา
 - 1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่มีหน่วยงานสนับสนุนการปฏิบัติงาน เช่น โรงเรียนระดับมัธยมหลายแห่ง
 - 1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานใหญ่ที่มีบุคลากรด้านการศึกษาคอยสนับสนุน มีบุคลากรด้านการศึกษาเป็นทีมงาน
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ
 - 2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างเหมาะสม เช่นนโยบายการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ด้านสาธารณูปโภค ให้มีคุณภาพมาตรฐาน เช่น ถนน สะพาน บ่อบาดาล แหล่งน้ำ ทานบ ระบบประปาและไฟฟ้า
 - 2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีบุคลากรและเครื่องมือ ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่พร้อมใช้งาน
 - 2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีพนักงานมาก และมีผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิศวกรรม จึงมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน
3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ
 - 3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสพติด ไว้ชัดเจนครอบคลุม เช่น จัดกิจกรรมต่อต้านยาเสพติดหลายรูปแบบ จัดอย่างต่อเนื่อง

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จัดกิจกรรมต่อต้านยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง และอย่างเป็นระบบ

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีข้าราชการที่มีความรู้ความสามารถทันต่อเหตุการณ์ สามารถทำงานต่อต้านยาเสพติดอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่นไว้เหมาะสม เช่น ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนทุกระดับในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น สนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มีงบประมาณที่สามารถให้การสนับสนุนการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่นได้ อย่างทั่วถึง

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นที่มีหน่วยงานทางการศึกษา บุคลากรที่มีวุฒิการศึกษาตรงกับงานที่ปฏิบัติ

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น ส่งเสริมการท่องเที่ยวทุกอำเภอ โดยการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้สวยงาม จัดให้มีการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่สามารถประสานการปฏิบัติงานส่งเสริมการท่องเที่ยวได้อย่างทั่วถึงและครอบคลุม

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีงบประมาณเพียงพอ มีเครือข่ายในการพัฒนาการท่องเที่ยว ทุกอำเภอ ข้าราชการและสื่อมวลชนสามารถร่วมมือทำงานได้อย่างดี

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ชัดเจน เช่น การสร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างศูนย์เรียนรู้ ทุกกลุ่มอาชีพ กลุ่มแม่บ้านหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์โดยให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่ใหญ่ ภาระงานครอบคลุมภาระงานที่มีระบบการให้ความร่วมมือที่ดี

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีมาตรฐานการทำงาน มีพนักงานที่มีความรู้ด้านการพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ตั้งแต่ผู้บริหารจนถึงพนักงาน

คนที่ 17 ประธานคณะกรรมการหมู่บ้าน ในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับบสนับสนุน จาก อบจ. ระดับกลาง ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย มีความชัดเจน เช่น นโยบายขยายด้านโครงสร้างพื้นฐานที่มีการพัฒนาขนส่งเชื่อมระหว่างหมู่บ้าน ตำบล เช่นการซ่อมแซมถนนดิน ถนนลูกรังให้ใช้การได้ทุกฤดูกาล ที่หน่วยงานปกครอง หรือองค์กรปกครองท้องถิ่นอื่นไม่สามารถทำได้ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการขยายตัวทางเศรษฐกิจของชุมชน ทำให้การเคลื่อนย้ายผลผลิตทางการเกษตรได้รับความสะดวกมากขึ้น ดังนั้นปัจจัยวัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย มีนายกเป็นหัวหน้าฝ่ายบริหารและเป็นผู้กำหนดคนนโยบาย นโยบายจึงสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง และสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด ติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย และการใช้งบประมาณให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบัญญัติ ลักษณะหน่วยงานเช่นนี้จึงสอดคล้องกับระบอบประชาธิปไตย คือมีฝ่าย กำหนดคนนโยบาย มีฝ่ายปฏิบัติ และมีฝ่ายตรวจสอบติดตามผล และที่สำคัญคือ ประชาชนสามารถติดตามการปฏิบัติงานได้ ดังนั้น ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีความสามารถในการปฏิบัติงานสูง คือมีบุคลากรเพียงพอ บุคลากรมีความรู้ความสามารถ เพราะเป็นข้าราชการประจำเป็นส่วนใหญ่ มีงบประมาณมากพอที่สามารถปฏิบัติงานตามที่ กำหนดไว้ในแผน มีอุปกรณ์ทั้งเครื่องมือขนาดใหญ่ที่เหมาะสมในการปฏิบัติงานด้าน โครงสร้าง พื้นฐาน สามารถช่วยสนับสนุนองค์กร และหน่วยงานอื่นได้ สามารถทำหน้าที่เป็นที่เลี่ยง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นปัจจัยด้านสมรรถนะของ องค์กร จึงส่งผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

ประธานคณะกรรมการหมู่บ้าน ในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับบ สนับสนุน จาก อบจ. ระดับกลาง ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติของ องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กร บริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ
 - 1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมวัตถุประสงค์ของนโยบาย เป็นรูปธรรม เช่นพัฒนา ส่งเสริม และสนับสนุนกีฬา ศูนย์การศึกษาเพื่อสร้างโอกาสให้เยาวชน พัฒนาทักษะการกีฬาสู่ความเป็นเลิศ ส่งเสริมหน่วยงานราชการแข่งขันกีฬาเยาวชน
 - 1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรบริหารส่วน จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่มีหน่วยงานสนับสนุนและร่วมมือด้านการกีฬา เช่นมี สนาม กีฬากลางของจังหวัด และสนามกีฬาของโรงเรียนระดับมัธยมหลายแห่ง
 - 1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานใหญ่ที่มีบุคลากรด้านการกีฬา โดยเฉพาะผู้ที่สำเร็จการศึกษาโดยตรงใน โรงเรียนที่สังกัดองค์กร บริหารส่วนจังหวัด
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กร บริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ
 - 2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างเหมาะสม เช่นการ สร้างถนนเพื่อเคลื่อนย้ายผลผลิตทางการเกษตร การสร้างและซ่อมแซมถนนดิน ถนนลูกรัง ตามที่หน่วยงานที่รับผิดชอบ โดยตรงร้องขอ

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มี เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักร ที่ใช้ในด้านการก่อสร้างด้าน โครงสร้างพื้นฐาน

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์มี พนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้าน โครงสร้างพื้นฐาน

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจน ครอบคลุม เช่น การจัดกิจกรรมการบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีความสัมพันธ์ของหน่วยงานที่มีหน้าที่ การบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มี ข้าราชการ มีงบประมาณในการให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรมการบำบัดและฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่นไว้เหมาะสม เช่น ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาเรียนรู้ตามความสนใจและความจำเป็นในการพัฒนาคุณภาพชีวิต

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มีความชำนาญเกี่ยวกับ การพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น มีความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ด้านการศึกษาในการพัฒนาท้องถิ่น

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นที่มิงงบประมาณ มีการปฏิบัติงานพัฒนาศึกษาท้องถิ่น อย่างเป็นระบบ

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพด้านบริการ บุคลากร และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่สามารถ ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการพัฒนาการท่องเที่ยว

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เกี่ยวกับการท่องเที่ยวท้องถิ่น ฝ่ายการเมืองทุกระดับและข้าราชการทุกฝ่ายประสานงานกันในการปฏิบัติงานรวมถึงสื่อมวลชนทุกแขนง

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ชัดเจน เช่น ส่งเสริมให้มีการใช้ปัจจัยการผลิตที่มาจากอินทรีย์ชีวภาพที่มีคุณภาพ โดยจัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนากลุ่มอ้อย และการผลิตเมล็ดพันธุ์ข้าวในระบบอินทรีย์

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่ใหญ่ โครงสร้างงานครอบคลุมภาระงานที่สามารถประสานงานกับหน่วยงานด้านการเกษตรได้ทั่วจังหวัด

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก หน่วยงานในจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการทำงานที่เป็นระบบ มีฝ่ายสภาที่คุ้นเคยงานด้านการเกษตรคอยกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง

คนที่ 18 ประธานคณะกรรมการหมู่บ้าน ในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับบสนับสนุน จาก อบจ. ระดับน้อยที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ส่วนนโยบาย การป้องกันและแก้ไขปัญหาสาธารณสุขและเร่งรัดช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ประสบภัย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ถูกต้องตามกาลเวลา เช่นการจัดงบประมาณเพื่อเหตุเช่นเกิดภัยแล้งและน้ำท่วมและในการบรรเทาภัยหนาวได้แจกผ้าห่มแก่ประชาชนผู้ยากไร้เป็นจำนวนมาก ทำให้ประชาชนสามารถผ่อนคลายความหนาวได้ระดับหนึ่ง รวมถึงสาธารณสุขอื่นๆ ได้ ดังนั้นปัจจัย

วัตถุประสงค์ของนโยบาย จึงมีผลโดยตรงต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้งนี้เพราะองค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นหน่วยงานใหญ่ ปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งจังหวัด จึงสามารถบริการประชาชนทั้งจังหวัด ประชาชนได้แจ้งความต้องการผ่านทางสมาชิกสภาได้โดยตรง และสามารถแจ้งผลงานให้ประชาชนได้รับทราบ ซึ่งต่างจากองค์การปกครองท้องถิ่นอื่นที่มีบุคลากรและงบประมาณน้อยกว่าส่งเสริมและสนับสนุน เช่น การอนุรักษ์ วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น มีการ จัดกิจกรรมประกวดดนตรี ไปกลางในงานกาชาดจังหวัด ที่มีสถาบันการศึกษาให้ความสนใจจำนวนมาก และสามารถจัดได้เป็นประจำทุกปี ดังนั้น ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ จึงมีผลโดยตรงต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์การ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีบุคลากร ที่มีความรู้ความสามารถเฉพาะด้าน เพราะเป็นข้าราชการประจำเป็นส่วนใหญ่ งบประมาณ มีเพียงพอ มีอุปกรณ์ทั้งเครื่องมือขนาดใหญ่ที่สามารถปฏิบัติงานด้าน โครงสร้างพื้นฐานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการทำงาน โดยทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นได้ ดังนั้นปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์การ จึงส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์จึงยืนยันปัจจัยด้านนี้เป็นปัจจัยที่สำคัญมากปัจจัยหนึ่งใน 3 ปัจจัย

ประธานคณะกรรมการหมู่บ้าน ในเขตองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับงบประมาณ สนับสนุน จาก อบจ. ระดับน้อยที่สุด ได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคม เป็นรูปธรรม เช่น การส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาขั้นพื้นฐาน เช่นการจัดหาอุปกรณ์การเรียนการสอน การร่วมพัฒนา

เด็กเยาวชนให้เป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ และการสนับสนุนทุนการศึกษาให้เด็กที่เรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่มีหน่วยงานสนับสนุนการศึกษา เช่น โรงเรียนระดับมัธยมหลายแห่ง สามารถให้การสนับสนุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานใหญ่ที่มีบุคลากรด้านการศึกษา โรงเรียนมีครูอาจารย์ที่สำเร็จการศึกษาดั้งแต่ระดับปริญญาตรี ถึงปริญญาเอก สามารถทำงานด้านการศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างเหมาะสม เช่น ส่งเสริมสนับสนุนการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภค สาธารณูปการให้สอดคล้องกับความจำเป็นและความต้องการของประชาชน เช่นดำเนินการขยายเขตไฟฟ้าเพื่อการเกษตร

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มี เครื่องมือ อุปกรณ์ และงบประมาณ ที่ใช้ในการขยายเขตการไฟฟ้าได้

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีหน่วยงานและพนักงานพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการขยายเขตการไฟฟ้า และสามารถร่วมมือกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาหยาเสพติด ไว้ชัดเจนครอบคลุม เช่น ลดการแพร่ระบาดของยาเสพติดทุกรูปแบบ

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานที่ทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและต่อต้านยาเสพติดอย่างเป็นรูปธรรมและอย่างต่อเนื่อง

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีข้าราชการ มีงบประมาณในการให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรมการต่อต้านและบำบัดผู้ติดยาเสพติดอย่างต่อเนื่อง

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้ทันสมัย เช่น จัดตั้งศูนย์อาชีวศึกษา จัดสร้างห้องสมุดอัจฉริยะเป็นแหล่งเรียนรู้ที่ทันสมัย จัดแหล่งเรียนรู้ทางวิทยาศาสตร์ และส่งเสริมการพัฒนาด้านคอมพิวเตอร์เพื่อการสืบค้น จัดแหล่งเรียนรู้ชุมชน

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มีงบประมาณและได้รับความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ในการพัฒนาองค์กรและพัฒนาเรียนรู้ทางวิทยาศาสตร์ และส่งเสริมการพัฒนาด้านคอมพิวเตอร์

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีงบประมาณ มีบุคลากรที่มีความชำนาญเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น การอำนวยความสะดวกของประชาชนในการเดินทางที่สะดวก ปลอดภัย โดยเฉพาะอย่างยิ่งการเดินทางไปประเทศเพื่อนบ้าน

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่สามารถ ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยตรงกับการอำนวยความสะดวกของประชาชนในการเดินทาง เดินทางไปประเทศเพื่อนบ้าน

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์เกี่ยวกับการติดต่อกับประเทศเพื่อนบ้าน

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ชัดเจน เช่น จัดสภาพเด็กและเยาวชน จัดประเพณีวันสงกรานต์ต้มหาธรรล่ำปาว ประเพณีตักบาตรเทโว จัดงานประเพณีบุญคูณลาน ประเพณีบุญบั้งไฟ และแพรวากาฬสินธุ์

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่ใหญ่ มีงบประมาณ มีโครงสร้างงานครอบคลุมภาระงานที่สามารถประสานงานกับหน่วยงานในท้องถิ่นได้อย่างทั่วถึง

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีการทำงานที่เป็นระบบ พนักงานมีความรู้ความสามารถและมีประสบการณ์ในการจัดงานประเพณีต่าง

สรุป จากการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับปัจจัยที่มีผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 18 คน เพื่อยืนยันผลการวิจัยเชิงปริมาณ ที่ผลการวิจัยพบว่าปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มี 3 ปัจจัย คือ ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ และปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร ส่วนการนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้ให้สัมภาษณ์ยืนยันตามผลการวิจัยเชิงปริมาณ 3 ด้าน คือด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน และด้านสภาพแวดล้อมภายนอก

จากความรู้ที่ได้รับจากการวิจัยเชิงปริมาณ ที่เป็นสมมติฐาน ถือเป็น Thesis จำนวน 3 ปัจจัย ดังกล่าวข้างต้น เป็นการยืนยันผลการวิจัยที่พบ และได้นำมาสัมภาษณ์เพื่อเป็นการยืนยันการเกิดองค์ความรู้ใหม่ ในลักษณะของรูปแบบการนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ หรือเป็น Synthesis ที่เกิดขึ้นและสามารถนำมาวิเคราะห์ และสังเคราะห์ ได้ เช่น ได้ เช่น เป็นองค์กรใหญ่ นโยบายกำหนดถูกต้องตามหลักวิชาการ คือมีความไว้ชัดเจน เป็นระบบ สามารถนำไปปฏิบัติได้ สอดคล้องกัน จึงสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ มีพนักงานมาก มีความเชี่ยวชาญสูง สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และสามารถสรุปสิ่งที่ค้นพบได้ ดังนี้

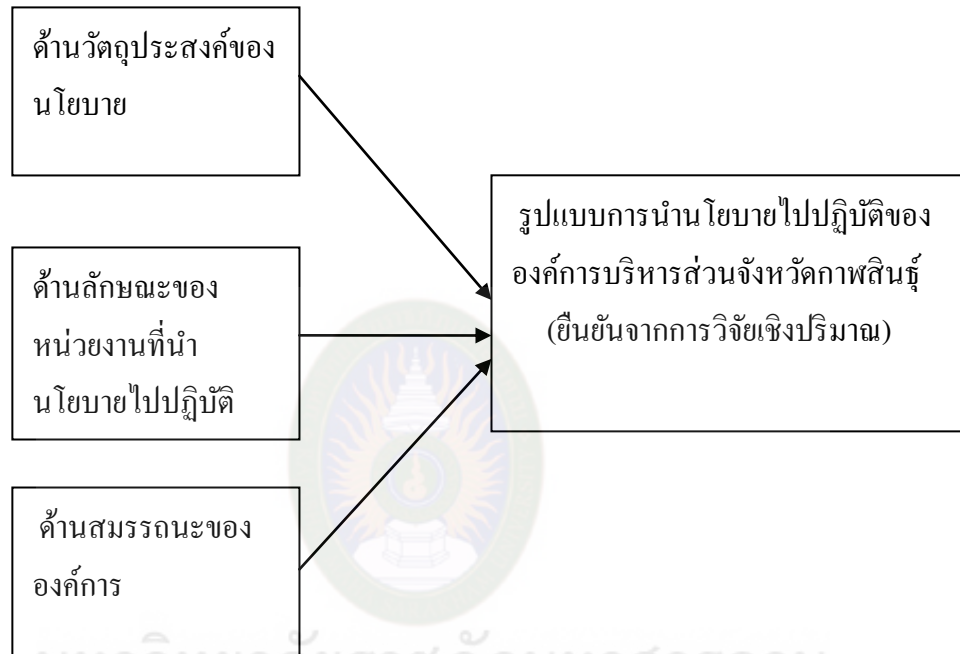
1. ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ผู้ให้สัมภาษณ์ให้ความเห็นตรงกันว่า ปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ วัตถุประสงค์ชัดเจนสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาของจังหวัดกาฬสินธุ์ในการพัฒนาและแก้ปัญหา มีการศึกษาปัญหา และวิธีการแก้ปัญหาไว้ล่วงหน้าเช่น

นโยบายด้านโครงสร้างพื้นฐาน นโยบายส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็ก สตรี คนชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาส มีการค้นหาคนพิการที่ยังไม่มีบัตร ดำเนินการอบรมอาชีพให้กับ ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาสให้สามารถช่วยตนเองได้ นโยบายเกี่ยวกับการส่งเสริมกิจกรรม ประเพณี ได้กำหนดการส่งเสริมไว้ทุกปีอย่างชัดเจน ด้านสุขภาพได้สนับสนุนงบประมาณ ให้กับหน่วยงานด้านสุขภาพ เช่น โรงพยาบาล ทุกระดับในเขตจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านป้องกันยา เสพติดได้สนับสนุนโรงเรียนสีขาวเยาวชนสดใส โดยส่งเสริมให้โรงเรียนจัดกิจกรรมการ ป้องกันและต่อต้านยาเสพติดทุกประเภท นโยบายการพัฒนาด้านกีฬา ส่งเสริมให้ประชาชนมี โอกาสเล่นกีฬามากขึ้น นโยบายในการฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการ ปลูกป่าในที่สาธารณะ และในเขตป่าสงวน โดยเฉพาะอย่างยิ่งนโยบายสนับสนุนส่งเสริมการ ปกครองระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข เช่นมีการตั้งโรงเรียน การเมืองภาคพลเมือง

2. ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ผู้ให้สัมภาษณ์ ให้ความเห็นตรงกันว่า ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ส่งผลต่อ การ นำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ องค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์เป็น องค์การใหญ่ มีการพัฒนาการมานาน มีโครงสร้างตามภารกิจของงานที่กฎหมาย กำหนด ดูแลงบประมาณมาก ผู้บริหารสูงสุด และสมาชิกสภาจากการเลือกตั้งของประชาชน จากทุกอำเภอ มีพนักงานมาก มีความเชี่ยวชาญสูง มีการศึกษาและการฝึกอบรม มี ประสบการณ์และเข้าใจงานของตนเอง เห็นความจำเป็นในการนำนโยบายไปปฏิบัติ มี เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนด สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ครอบคลุม ประชาชนได้แจ้งความต้องการผ่านทางสมาชิกสภาได้โดยตรง และสมาชิกสภาติดตามการ ปฏิบัติตามนโยบาย และแจ้งผลงานให้ประชาชนได้รับทราบ และการใช้งบประมาณให้ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบัญญัติ มีทั้งนักการเมืองและข้าราชการประจำ สามารถทำงาน เชิงบูรณาการกับองค์การบริหารส่วนตำบล ได้ มีการประสานงานกันหน่วยงานที่มีหน้าที่ พัฒนาของหน่วยราชการอื่น มีกรรมการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ทำให้การ ปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพ

3. ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีทั้งนักการเมืองที่เป็นผู้บริหารระดับสูงสุดที่มีประสบการณ์ทางการเมืองสูง และข้าราชการ ประจำ มีคุณวุฒิการศึกษาตรงกับงานที่ปฏิบัติ มีความพร้อมด้านวิชาการหรือเทคโนโลยี สามารถปฏิบัติงานในการพัฒนาตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ แก้ปัญหา

อย่างรวดเร็ว ทันเวลา และทำหน้าที่เป็นพี่เลี้ยงองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ได้จึงมีสมรรถนะสูงกว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นภายในจังหวัด มีการพัฒนาบุคลากรและเครื่องมืออย่างต่อเนื่อง มีการทำงานโดยร่วมมือกับองค์กรพัฒนาอื่นทั้งภาครัฐและเอกชน มีการประชาสัมพันธ์ผลงานเพื่อให้ประชาชนทราบอย่างต่อเนื่อง และเปิดโอกาสตัวแทนประชาชนร่วมในการเสนอแนะการทำงาน



แผนภาพที่ 10 แสดงรูปแบบ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ (ยืนยันจากการวิจัยเชิงปริมาณ)

ตอนที่ 7 ผลการวิเคราะห์การสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) ของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

การสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) เป็นการระดมความคิดเห็นเพื่อยืนยันผลการวิจัยเชิงปริมาณ ที่พบว่าปัจจัยที่ส่งผลต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีจำนวน 4 ด้าน ได้แก่ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ปัจจัยด้าน ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ด้านสมรรถนะขององค์กร และมีความเห็นเพิ่มเติมอีกหนึ่งด้าน คือปัจจัยปัจจัยด้านมาตรการการควบคุม และประเมินผล

ในการสนทนากลุ่ม แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ๆ ละ 9 คน ผลจากการสนทนากลุ่ม ปรากฏดังนี้

กลุ่มที่ 1

ด้านที่ 1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ผู้ร่วมสนทนามีความเห็นตรงกันว่า วัตถุประสงค์ของนโยบายเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการนำไปสู่การนำนโยบายไปปฏิบัติ อย่างไรก็ตาม วัตถุประสงค์ของนโยบายที่จะนำไปสู่ความสำเร็จของการนำนโยบายไปปฏิบัติ ควรมีความชัดเจนของวัตถุประสงค์ สอดคล้องเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน มีความกระชับ มีความง่ายที่ผู้กำหนดนโยบายมีไปยังผู้นำเอานโยบายไปปฏิบัติที่จะรับรู้ได้ โอกาสที่นโยบายนั้นจะได้รับการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดีก็มีมากขึ้น

ปัจจัยด้านนี้ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่ม มีความเห็นร่วมกัน และยืนยันว่าปัจจัย ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นนโยบายที่ดี มีความชัดเจน เป็นไปตามหลักวิชาการ มาจากความต้องการในการแก้ปัญหา และพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้ประชาชนอยู่ดีกินดี ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่ม มีข้อเสนอแนะว่า นโยบายบางเรื่อง เช่นการ ส่งเสริมรายได้ น่าจะเผยแพร่ให้ประชาชนได้รับทราบโดยทั่วไป

ด้านที่ 2 ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ผลการสนทนากลุ่ม ได้แสดงความคิดเห็นว่าลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติมีผลต่อความสำเร็จในการนำนโยบายไปปฏิบัติเป็นนโยบายที่มอบหมายให้แก่หน่วยงานที่มีอยู่แล้ว ไม่ใช่ หน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นใหม่ที่ยังต้องมีการพัฒนาความพร้อม และเป็นหน่วยงานที่มีกำลังคนและ ทรัพยากรอื่น ๆ พร้อมอยู่แล้ว และสนับสนุนนโยบายนั้น เป็นหน่วยงานที่มีผู้นำที่มี ประสิทธิภาพ ทราบความต้องการที่แท้จริงของประชาชน เป็นผู้ประสานงานที่มีความสามารถ โดยเฉพาะมีความสัมพันธ์อย่างไม่เป็นทางการ กับหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีผู้บริหาร และสมาชิกสภาจากการ เลือกตั้งของประชาชน เป็นไปตามการปกครองระบอบประชาธิปไตย จึงทราบความต้องการที่แท้จริงของประชาชน ไม่ว่าจะเป็นด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคมและประเพณี วัฒนธรรม ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ และมีบุคลากรได้รับการบรรจุแต่งตั้งตามสายงาน ได้รับงบประมาณมากกว่าองค์กรปกครองท้องถิ่นอื่น ให้การช่วยเหลือสนับสนุนองค์กรต่างๆ ใน จังหวัด ทั้งฝ่ายปกครองและองค์กรปกครองท้องถิ่นอื่นตามความเหมาะสม

ด้านที่ 3 ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่ม ให้ เห็นตรงกันว่า ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติ โดย มีการทำงานเป็นทีม มองเห็นความจำเป็นในการให้ความร่วมมือ ร่วมพลังในการทำงาน

เป็นองค์กรที่ไม่มีความขัดแย้งด้านผลประโยชน์ภายในองค์กรและที่สำคัญคือผู้บริหารให้การยอมรับอย่างแท้จริง

ในขณะเดียวกัน ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่มของกลุ่มที่ 1 มีความเห็นร่วมกันว่า ปัจจัยที่สำคัญคือ “มาตรการการควบคุม และประเมินผล” เป็นปัจจัยสำคัญที่เพิ่มเติมทำให้การนำนโยบายขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ไปปฏิบัติสำเร็จ เพราะหากขาดมีการติดตามควบคุมและประเมินผลนโยบาย ผู้นำนโยบายไปปฏิบัติจะไม่ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของนโยบาย และอาจส่งผลเสียได้

ในด้าน การนำนโยบายไปปฏิบัติ (Y) การสนทนากลุ่มย่อยได้แสดงความคิดเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไว้อย่างชัดเจนสามารถนำไปปฏิบัติได้ เช่น เสริมสร้างระบบสุขภาพที่มีคุณภาพอย่างครบวงจร การพัฒนาส่งเสริม และสนับสนุนกีฬา พัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต คุณภาพชีวิตเด็ก สตรี ผู้สูงอายุ คนพิการและผู้ด้อยโอกาส เช่นการสนับสนุนงบประมาณให้กับหน่วยงานด้านสุขภาพ เช่น โรงพยาบาล ทุกระดับในเขตจังหวัดกาฬสินธุ์ การพัฒนาสถานที่ออกกำลังกายชุมชน และการจัดหา และสร้างนวัตกรรมให้บริการในรูปแบบต่างๆ

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่มีการจัดโครงสร้างองค์กรไว้อย่างเหมาะสม มีหน่วยงานสนับสนุนการนำนโยบายไปปฏิบัติ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น มีโรงเรียนระดับมัธยมภายใต้การกำกับดูแลหลายแห่ง มีหน่วยงานเกี่ยวกับการพัฒนาผู้สูงอายุ มีงบประมาณสนับสนุน อสม. ทุกระดับในเขตจังหวัดกาฬสินธุ์

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานใหญ่ที่มีบุคลากรที่ให้บริการสนับสนุนหน่วยงานต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการศึกษา มีบุคลากรด้านการศึกษา ตั้งแต่ระดับปริญญาตรี ถึงปริญญาเอก สามารถทำงานด้านการศึกษาและด้านอื่น ๆ ในการสนับสนุนภาระหน้าที่ด้านการพัฒนาคนและสังคม ขององค์กรบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัด
กาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างเหมาะสม
เช่นการพัฒนาถนน ระหว่างหมู่บ้าน ตำบล และอำเภอ การสร้างและซ่อมแซมถนนดิน ถนน
ลูกรังตามที่หน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงร้องขอเพื่อให้ใช้ได้ทุกฤดูกาล

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานในการปฏิบัติงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน คือกองช่าง มีเครื่องจักรกล
เครื่องมือ อุปกรณ์ และงบประมาณ ที่ใช้ในด้านการการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีพนักงานที่มี
ความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่นมีผู้สำเร็จการศึกษาด้านช่าง ด้าน
วิศวกรรมโยธา ซึ่งมีประสบการณ์ด้านโครงสร้างพื้นฐานหลายปี

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติ
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัด
กาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้
ชัดเจน ครอบคลุม เช่น การจัดตั้งโครงการรณรงค์ป้องกันปัญหาเสพติดอย่างต่อเนื่อง การ
ส่งเสริมชุมชนเข้มแข็ง การส่งเสริมครอบครัวอบอุ่นขจัดสิ้นยาเสพติด การลดการแพร่ระบาดของ
ของยาเสพติด

3.2 องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานที่ทำงาน
เกี่ยวกับการป้องกันและต่อต้านยาเสพติด และมีการจัดสรรงบประมาณอย่างต่อเนื่อง มีการจัด
กิจกรรมให้ความรู้เยาวชนเกี่ยวกับ การป้องกันและต่อต้านยาเสพติด

3.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีงบประมาณใน
การให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรมการต่อต้านและบำบัดผู้ติดยาเสพติด
อย่างต่อเนื่อง และมีการประสานงานกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในการต่อต้านยา
เสพติดทุกรูปแบบ สามารถรณรงค์การป้องกันยาเสพติดในโรงเรียนอย่างได้ผล

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไป
ปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาศึกษา ท้องถิ่นไว้ทันสมัย เช่น กิจกรรมพัฒนาครูและบุคลากรทางการศึกษา พัฒนา แหล่งเรียนรู้ของ โรงเรียนในสังกัด ส่งเสริมพัฒนาทักษะทางวิชาการ จัดสรรทุนทางการศึกษาให้ศึกษาต่อถึง ระดับปริญญาตรี จัดแหล่งเรียนรู้ชุมชน

4.2 องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มี งบประมาณในการพัฒนาองค์กรและพัฒนาเรียนรู้ มีบุคลากรด้านการศึกษาทุกสาขา ทั้งด้านภูมิ ปัญญาท้องถิ่น โดยมีสถานศึกษาเป็นศูนย์กลาง

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีงบประมาณ มีบุคลากรที่มีความชำนาญด้านการศึกษาที่เป็นการศึกษา ทั่วไปและการศึกษาเกี่ยวกับภูมิปัญญาท้องถิ่น

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไป ปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่ เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น ส่งเสริมและสนับสนุน เอกอัครราชทูตการท่องเที่ยว ด้านสิ่งแวดล้อม วิถี ชีวิต วัฒนธรรมประเพณีของท้องถิ่น เช่นจัดกิจกรรมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่นในจังหวัด

5.2 องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่ส่งเสริม และสนับสนุนการท่องเที่ยวที่มีเอกลักษณ์ตามลักษณะพื้นที่ที่มีความแตกต่างกัน สามารถจัด กิจกรรมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นในจังหวัด

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก องค์การบริหารส่วนจังหวัด กาฬสินธุ์มีหน่วยงานประสานงานหน่วยงานส่งเสริมการท่องเที่ยวระดับจังหวัด และหน่วยงาน การท่องเที่ยวระดับชาติ

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำ นโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย วัตถุประสงค์ของนโยบายของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ชัดเจน เช่น พัฒนาส่งเสริม และสนับสนุนการทำ การเกษตรที่ยั่งยืน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง การ ลดรายจ่าย เพิ่มรายได้ ประหยัด เพิ่ม

ความรู้ในทำเกษตรตามลักษณะของท้องถิ่น และจัดโครงการส่งเสริมการเพิ่มรายได้ให้นักเรียน ในช่วงปีภาคเรียน

6.2 องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรที่ใหญ่

พนักงานทั้งฝ่ายการเมืองและฝ่ายข้าราชการประจำ มีการแบ่งงานและประสานงานอย่างชัดเจน

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มีการทำงานที่เป็นระบบ ผู้นำที่เข้มแข็ง มีความสามารถในการระดมความสนับสนุนจากแหล่งต่าง ๆ เป็นปัจจัยที่สำคัญต่อความสำเร็จของโครงการหรือนโยบาย

โดยสรุป องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ จัดตั้งมานาน มีโครงสร้างชัดเจน ครอบคลุมงาน มีเจ้าหน้าที่เฉพาะตามตำแหน่ง มีคนและเครื่องมือค่อนข้างสมบูรณ์ เน้นความร่วมมือในการทำงาน และสามารถประสานงานนโยบาย/แผนงาน ที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์มีนักการเมืองที่มีประสบการณ์ทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายสภา ต่างฝ่ายได้ทำหน้าที่ของตนเองด้วยความเข้มแข็ง ฝ่ายบริหารสามารถทำงานร่วมกับข้าราชการประจำได้เป็นอย่างดี ส่วนฝ่ายนิติบัญญัติหรือสภาได้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบโดยยึดระเบียบ กฎหมาย ฝ่ายข้าราชการประจำได้ปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบาย และระเบียบปฏิบัติ มีสมรรถนะสูงในการปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานเพื่อประชาชนได้ครอบคลุมทั้งจังหวัด

กลุ่มที่ 2

ด้านที่ 1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่ม มีความเห็นสอดคล้องกับกลุ่มที่ 1 ว่าปัจจัยด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติ ถ้าวัตถุประสงค์ของนโยบายชัดเจน ทำให้เกิดความเข้าใจตรงกัน เกี่ยวกับนโยบาย และสามารถกำหนดขั้นตอนการทำงานเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เพื่อมุ่งสู่วัตถุประสงค์

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ นำนโยบายเป็นนโยบายไปกำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มทุกด้าน ตั้งแต่ด้านโครงสร้างพื้นฐาน เป็นการสร้างความสะดวกในการคมนาคม ความสะดวกในการขนส่งสินค้าด้านการเกษตร นโยบายการสนับสนุนงานประเพณีที่เป็นจุดเด่นของจังหวัด เช่นบุญคูณลาน งานประเพณีแกวเรือยาว การส่งเสริมการท่องเที่ยว มีการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว หรือการส่งเสริมอาชีพที่เป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น คือการส่งเสริม OTOP ซึ่ง มีความชัดเจน เป็นไปตามความต้องการในการ พัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้น รวมถึงนโยบายการป้องกันการกระจายของยาเสพติดในกลุ่มเยาวชน คือการส่งเสริมโรงเรียนสีขาว ส่งเสริมให้ครูอาจารย์เลิกบุหรี่ เป็นต้น เป็นนโยบายที่มีความชัดเจน นำไปปฏิบัติได้ ตรงกับนโยบายชาติ และนโยบายของจังหวัด

ด้านที่ 2 ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่ม ให้ความเห็นตรงกันว่า ปัจจัยด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติ

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีการจัดโครงสร้างไว้อย่างชัดเจน เป็นองค์กรที่มีแห่งเดียวในจังหวัดที่มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาทั้งจังหวัด จึงทำให้มีเอกภาพในการทำงาน มีระบบเดียวกัน ผู้บริหารสูงสุด และสมาชิกสภาจากการเลือกตั้งของประชาชนสามารถนำความต้องการเหล่านั้นมาทำแผน และเป็นโครงการไปสู่การปฏิบัติจริงได้ ไม่ว่าจะเป็นแผนงานและโครงการด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านการส่งเสริมอาชีพที่สอดคล้องกับทรัพยากรและความเชี่ยวชาญของท้องถิ่น ด้านประเพณีและศิลปวัฒนธรรมมีการส่งเสริมวงดนตรีโปงลาง ที่เปิดโอกาสให้ประชาชนนำไปประกอบอาชีพได้

ด้านที่ 3 ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่ม ให้ความเห็นตรงกันว่า ปัจจัยด้านสมรรถนะขององค์กร ส่งผลต่อการนำนโยบาย ไปปฏิบัติ โดยเฉพาะองค์กรที่มีกฎหมายระบุอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน มีสถานที่ทำงานที่สามารถประสานกับหน่วยงานอื่นได้ มีตัวแทนประชาชนจากทุกพื้นที่ มีผู้คอยควบคุมตรวจสอบเพื่อให้เกิดความโปร่งใส

องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ประกอบด้วยข้าราชการที่เป็นทั้งนักการเมืองและเป็นข้าราชการ นักการเมืองมีประสบการณ์ทางการเมือง ข้าราชการมีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน มีวุฒิการศึกษาโดยเฉลี่ยระดับปริญญาตรี บางส่วนสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโท โดยเฉพาะ มีเครื่องมือและอุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน มีการประเมินผลงานฝ่ายการเมืองทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายสภาส่วนใหญ่เป็นคนเดิม โดยนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดดำรงตำแหน่งมาแล้วหลายสมัย แสดงให้เห็นว่าได้รับความไว้วางใจจากประชาชนมาอย่างต่อเนื่อง คือรู้ปัญหาวิธีแก้ปัญหาก็มีสมรรถนะสูงในการบริหารงาน

ในด้าน การนำนโยบายไปปฏิบัติ (Y) การสนทนากลุ่มย่อยที่ 2 ได้แสดงความเห็นต่อ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 6 ด้าน ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

1.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาคนและสังคมไว้เหมาะสม สามารถนำไปปฏิบัติได้ เช่น การพัฒนาระบบการเรียนรู้ตลอดชีวิต การส่งเสริมสนับสนุน และสร้างโอกาส

ให้กับประชาชนเข้าถึงบริการทางการศึกษา การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ดูแลรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเป็นต้น

1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นหน่วยงานที่สามารถนำนโยบายไปปฏิบัติ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น มีหน่วยงานฝึกอบรมอาสาสมัครและตำรวจอาสาภายในชุมชน โดยร่วมมือกับ ตำรวจและทหาร จัดงบประมาณ จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน จึงมีการร่วมมือกันอย่างมีประสิทธิภาพ

1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานใหญ่ที่มีบุคลากรที่ให้บริการสนับสนุนหน่วยงานต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านฝึกอบรมอาสาสมัครและตำรวจอาสาภายในชุมชน สามารถทำงานด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคม ให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ และอาสาภายในชุมชน การป้องกันการตัดไม้ทำลายป่า และสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

2.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานอย่างเหมาะสม เช่น การขุดลอกลำห้วยจากการเสนอของสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงการขุดลอกลำห้วยจากการเสนอของสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด หรือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงการขุดลอกหนองสาธารณะเพื่อเก็บกักน้ำได้ตลอดปี มีการก่อสร้างและซ่อมแซมฝายน้ำล้นตามลำห้วยต่างๆ สนับสนุนการซ่อมแซมหลอดไฟฟ้าเพื่อส่องสว่างในที่สาธารณะ

2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานในการปฏิบัติงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน คือ กองช่าง มีเครื่องจักรกล เครื่องมือ อุปกรณ์ไฟฟ้า และงบประมาณ ที่ใช้ในด้านสนับสนุนหน่วยงานภายในจังหวัด จึงมีการร่วมมือกันอย่างมีประสิทธิภาพ

2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีเจ้าหน้าที่ที่มีมีประสบการณ์ มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น มีผู้สำเร็จการศึกษาด้านช่าง ด้านไฟฟ้า

3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด การนำนโยบายไปปฏิบัติของ
องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

3.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ไว้ชัดเจน
เช่น ต่อต้านยาเสพติดทุกประเภท โดยส่งเสริมให้ครูและบุคลากรในโรงเรียนไม่สูบบุหรี่
เป็นต้น

3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานที่มีโรงเรียนหลายแห่งในสังกัด จึงมีความสะดวกในการส่งเสริม
ให้ครูและบุคลากรในโรงเรียนไม่สูบบุหรี่หรือเลิกสูบบุหรี่ จึงมีการร่วมมือกันอย่างมี
ประสิทธิภาพ

3.3 ด้านสมรรถนะขององค์การ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
สามารถรณรงค์การป้องกันยาเสพติดในโรงเรียนอย่างได้ผลเช่นการให้ความรู้ความเข้าใจของ
ปัญหาเสพติด และการเลิกสูบบุหรี่ของครู และนักเรียน เป็นต้น

4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น การนำนโยบายไป
ปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

4.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่นไว้
ทันสมัย เช่น ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษาเรียนรู้ตามความสนใจและความจำเป็นในการพัฒนา
คุณภาพชีวิต เช่น จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมของนักเรียนในสังกัด
พัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประชาธิปไตย
และเสรีภาพของประชาชน

4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วน
จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่มีงบประมาณในการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการแลกเปลี่ยน
เรียนรู้ มีบุคลากรภูมิปัญญาท้องถิ่นครบทุกด้าน จึงมีการร่วมมือกันอย่างมีประสิทธิภาพ

4.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์เป็นองค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่นที่มีการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น ที่สามารถใช้เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ได้

5. การพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว การนำนโยบายไปปฏิบัติ
ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

5.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ของนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับท้องถิ่น เช่น การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาครัฐ เอกชน ชุมชน และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนา ด้านการท่องเที่ยว เช่น ด้านการโรงแรม สถานที่พักที่สะดวก ปลอดภัย

5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นหน่วยงานที่ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยวที่ที่เหมาะสมกับท้องถิ่น จึงมีการร่วมมือกันอย่างมีประสิทธิภาพ

5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์มีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ด้านที่พัก

6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ประสบความสำเร็จ ทั้งนี้เพราะ

6.1 ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย วัตถุประสงค์ของนโยบายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ชัดเจน เช่น สนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต การบรรจุภัณฑ์ และการตลาด

6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีหน่วยงานด้านการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชนอย่างครบวงจรจึงมีการร่วมมือกันอย่างมีประสิทธิภาพ

6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก จังหวัดกาฬสินธุ์ มี การประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้า OTOP ของจังหวัด

จากการสนทนากลุ่ม ทั้งสองกลุ่ม พบว่า ยืนยันผลที่ได้จากการวิจัยเชิงปริมาณ และจากการวิจัยเชิงคุณภาพที่ได้จากการสัมภาษณ์ที่พบ 3 ปัจจัย และมีความคิดเห็นเพิ่มอีก 1 ปัจจัย คือปัจจัยด้าน การติดตาม ควบคุม และประเมินผล สามารถสรุปได้ ดังนี้

1. ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบาย ส่งผลต่อการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เพราะเป็นนโยบาย ที่ดี มีความชัดเจน เป็นไปตามหลักวิชาการ มีการนำไปกำหนดเป็นยุทธศาสตร์การพัฒนาครอบคลุมทุกด้าน ตั้งแต่ด้าน เป็นไปตามความต้องการในการ พัฒนาท้องถิ่น

2. ด้านลักษณะของหน่วยงานที่นำนโยบายไปปฏิบัติ องค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นองค์กรปกครองท้องถิ่นที่ใหญ่ที่สุด มีแห่งเดียวในจังหวัด ทำงานครอบคลุมทั้งจังหวัด มีนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดและสมาชิกสภาจากการเลือกตั้งของ

ประชาชนทุกอำเภอ จึงทราบความต้องการที่แท้จริงของประชาชน เป็นองค์กร มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาทั้งจังหวัด จึงสามารถทำงานได้เป็นระบบ มีเอกภาพ สามารถทำงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างดี

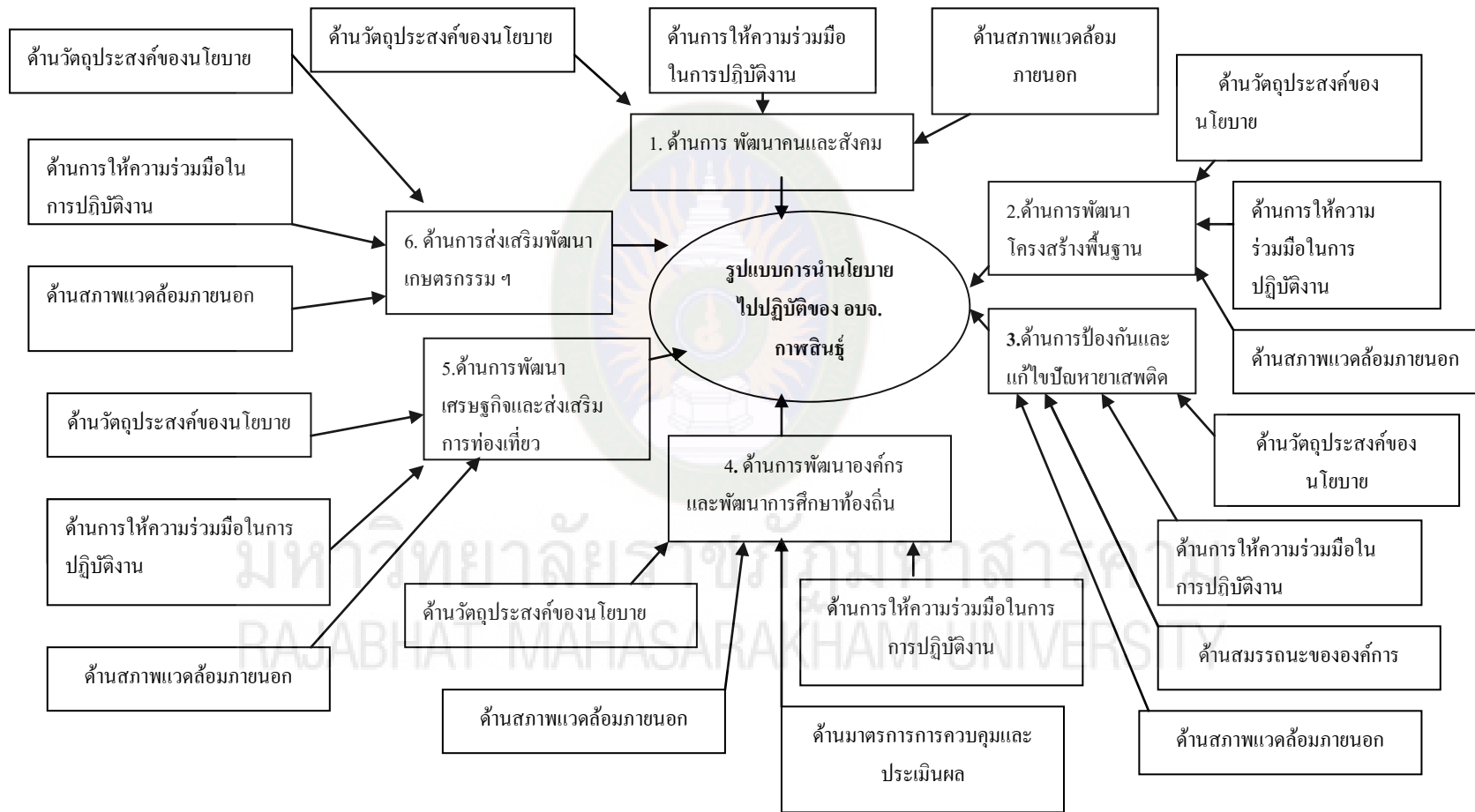
3. ด้านสมรรถนะขององค์กร องค์กรการบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ประกอบด้วยนักการเมืองที่ระสับการณ้ทางการเมือง และข้าราชการที่มีความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน มีวุฒิการศึกษาโดยเฉลี่ยระดับปริญญาและสูงกว่า ทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายสภาส่วนใหญ่เป็นคนเดิม โดยนายกองค์การบริหารส่วนจังหวัดดำรงตำแหน่งมาแล้วหลายสมัย มีอุปกรณ์ในการทำงานที่ทันสมัย มีการประเมินผลงานที่เป็นระบบ

4. ปัจจัยด้าน การติดตาม การควบคุม และการประเมินผล ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่ม มีความเห็นการนำนโยบายไปปฏิบัติทุกงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ มีตัวชี้วัด และสามารถประเมิน ได้ดีอย่างเป็นรูปธรรม เป็นไปตามข้อเท็จจริง



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

จากผลการวิจัยเชิงปริมาณ สามารถนำมาสร้างรูปแบบ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้



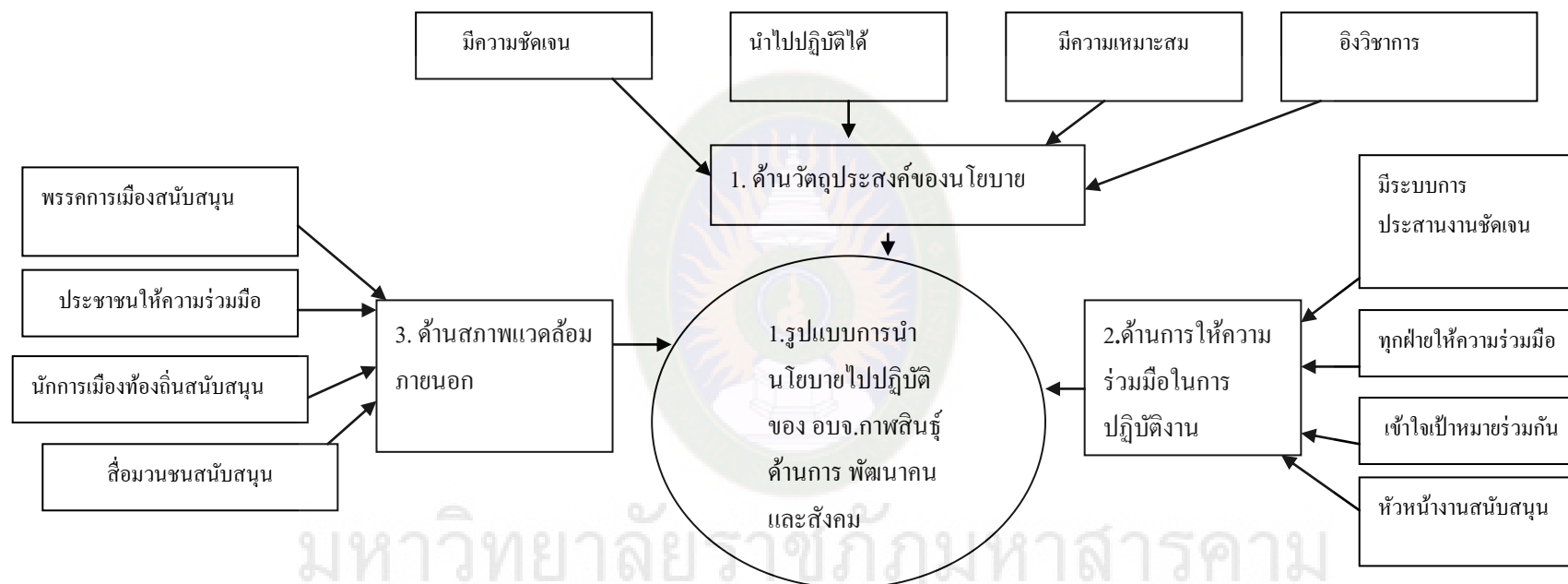
แผนภาพที่ ๑ รูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

ตอนที่ 8 รูปแบบ การนำนโยบาย ไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

จากผลการวิจัยเชิงปริมาณ และการวิจัยเชิงคุณภาพสามารถนำมาสร้างรูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

1. ด้านการพัฒนาคนและสังคม ประกอบด้วย
 - 1.1 วัตถุประสงค์ของนโยบาย
 - 1.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
 - 1.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก
2. ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วย
 - 2.1 วัตถุประสงค์ของนโยบาย
 - 2.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
 - 2.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก
3. ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ประกอบด้วย
 - 3.1 วัตถุประสงค์ของนโยบาย
 - 3.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
 - 3.3 ด้านสมรรถนะขององค์การ
 - 3.4 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
4. ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น ประกอบด้วย
 - 4.1 วัตถุประสงค์ของนโยบาย
 - 4.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
 - 4.3 ด้านมาตรการการควบคุมและประเมินผล
 - 4.4 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
5. ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว ประกอบด้วย
 - 5.1 วัตถุประสงค์ของนโยบาย
 - 5.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
 - 5.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก
6. ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - 6.1 วัตถุประสงค์ของนโยบาย
 - 6.2 ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน
 - 6.3 ด้านสภาพแวดล้อมภายนอก

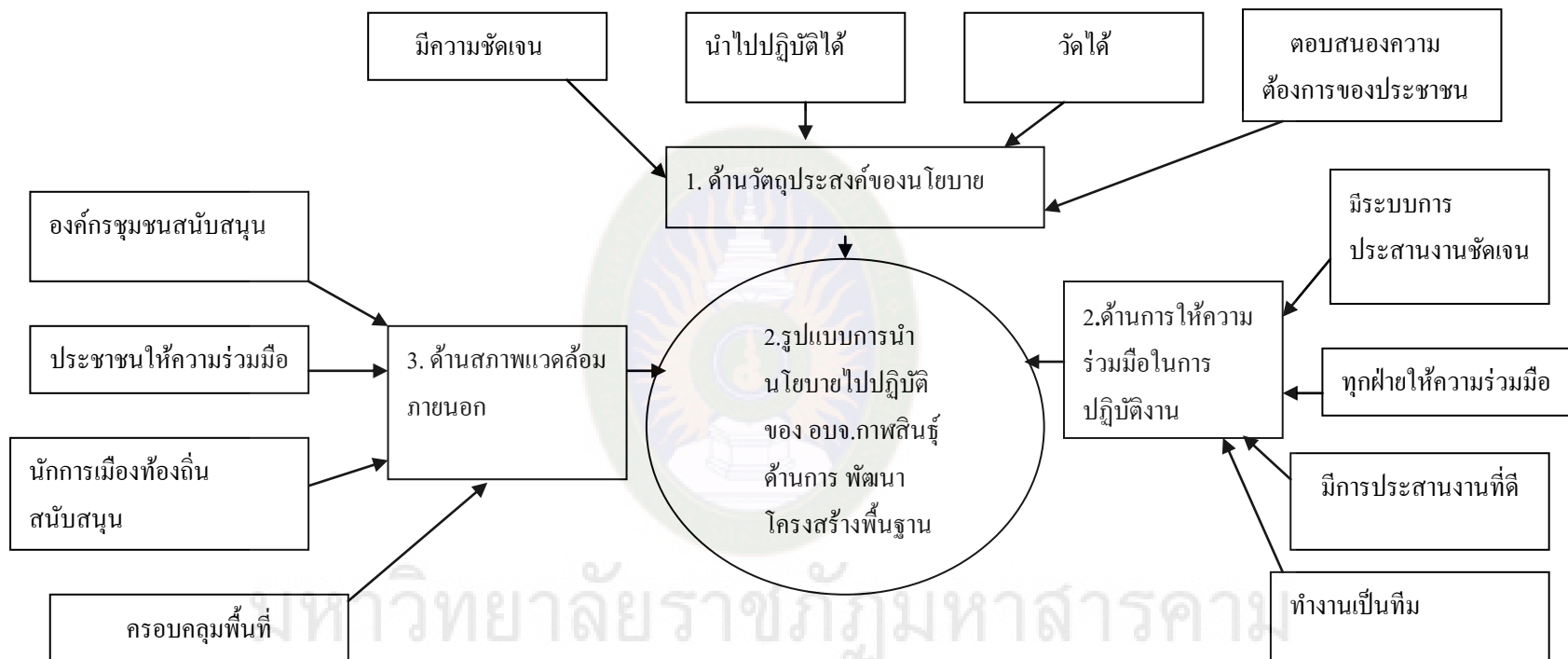
จากผลการวิจัยเชิงปริมาณ สามารถนำมาสร้างรูปแบบ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้
รูปแบบ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการพัฒนาคนและสังคมดังนี้



แผนภาพที่ 11 รูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการ พัฒนาคนและสังคม ประกอบด้วยด้าน

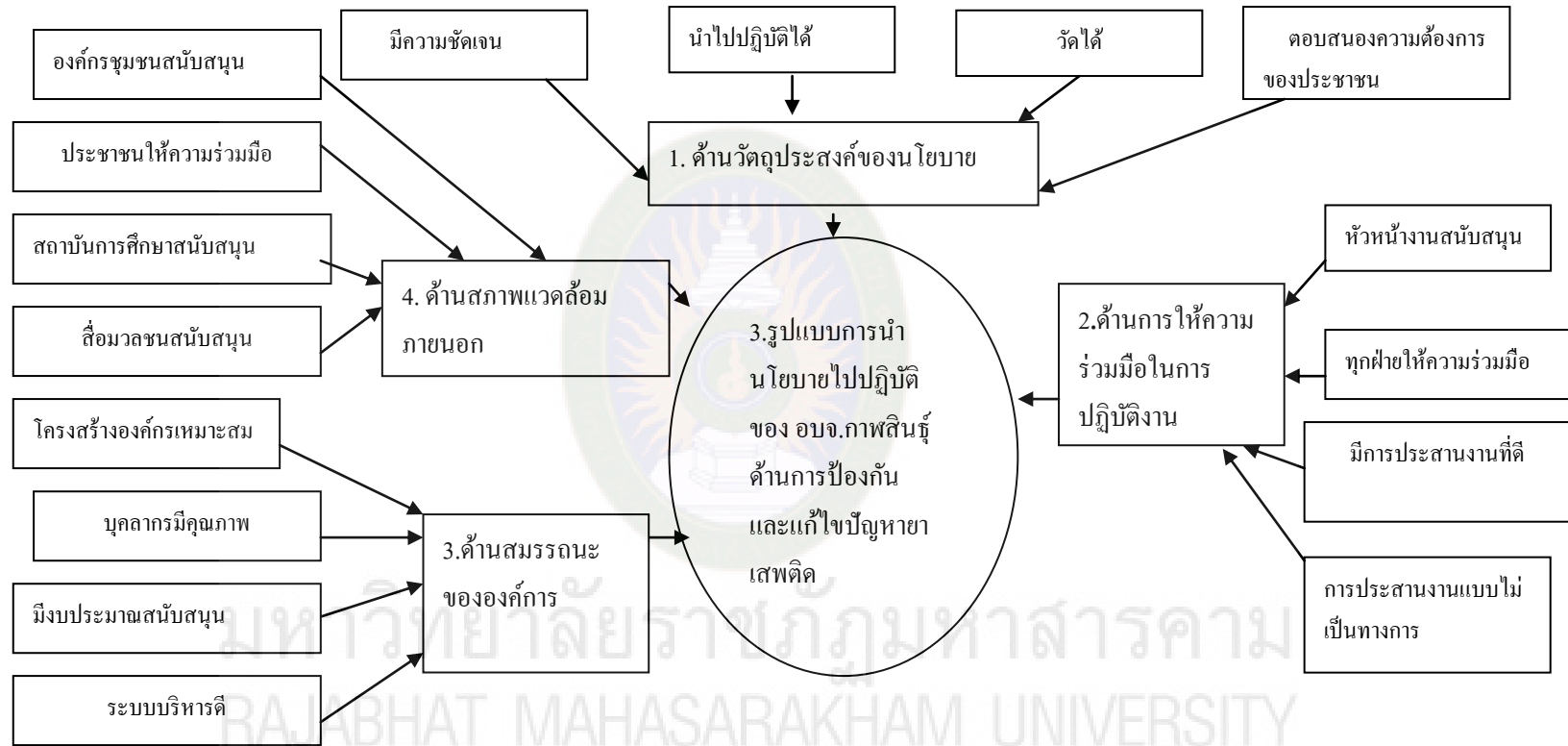
- 1) ด้านวัตถุประสงค์ของ นโยบายที่มีความชัดเจน นำไปปฏิบัติได้ มีความเหมาะสม และอิงวิชาการ
- 2) ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานที่มีระบบการประสานงานชัดเจน ทุกฝ่ายให้ความร่วมมือ เข้าใจเป้าหมายร่วมกัน และหัวหน้างานสนับสนุน
- 3) ด้านสภาพแวดล้อมภายนอกที่พรรคการเมืองให้การสนับสนุน ประชาชนให้ความร่วมมือ นักการเมืองท้องถิ่นสนับสนุนและ

คือมวชนสนับสนุนรูปแบบ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ดังนี้



แผนภาพที่ 12 รูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ประกอบด้วยด้าน 1) ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายที่มีความชัดเจน นำไปปฏิบัติได้ วัดได้ และตอบสนองความต้องการของประชาชน 2) ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานมีระบบการประสานงานที่ชัดเจน ทุกฝ่ายให้มีการประสานงานที่ดี และทำงานเป็นทีม 3) ด้านสภาพแวดล้อมภายนอกที่องค์กรชุมชน สนับสนุน ประชาชนให้ความร่วมมือ นักการเมืองท้องถิ่นสนับสนุน และ ครอบคลุมพื้นที่

รูปแบบ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด ดังนี้



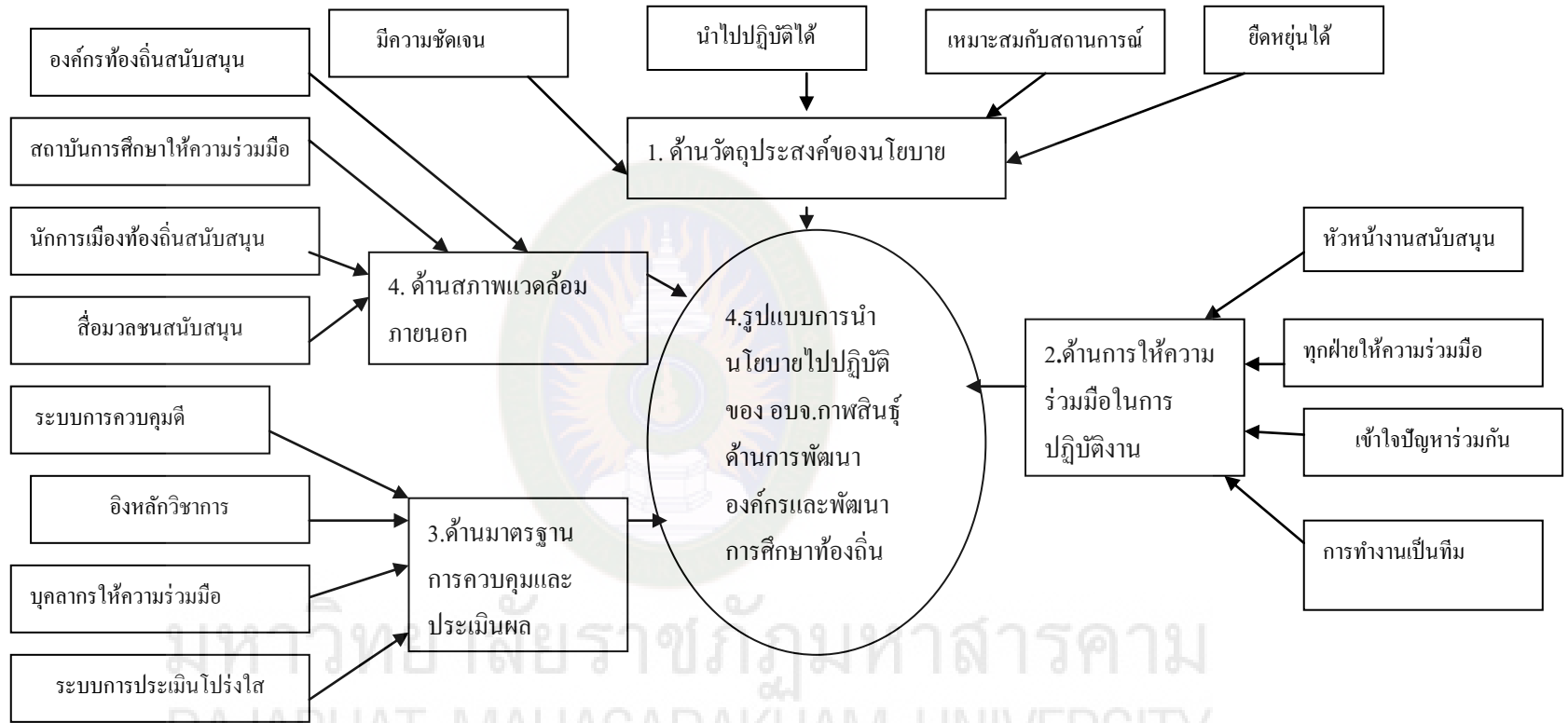
แผนภาพที่ 13 รูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดประกอบด้วย

ด้าน 1) ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายที่มีความชัดเจน นำไปปฏิบัติได้ วัดได้ และตอบสนองความต้องการของประชาชน 2) ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ที่มีหัวหน้างานสนับสนุน ทุกฝ่ายให้ความร่วมมือ มีการประสานงานที่ดี และมีการประสานงานแบบไม่เป็นทางการ 3) 3.ด้านสมรรถนะขององค์กรที่มีโครงสร้างองค์กรเหมาะสม บุคลากรมีคุณภาพ มีงบประมาณสนับสนุน และระบบการบริหารดี 4) ด้านสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีองค์กรชุมชนสนับสนุน ประชาชนให้ความร่วมมือ สถาบันการศึกษาสนับสนุน และสื่อมวลชนสนับสนุน



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

รูปแบบ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น ดังนี้

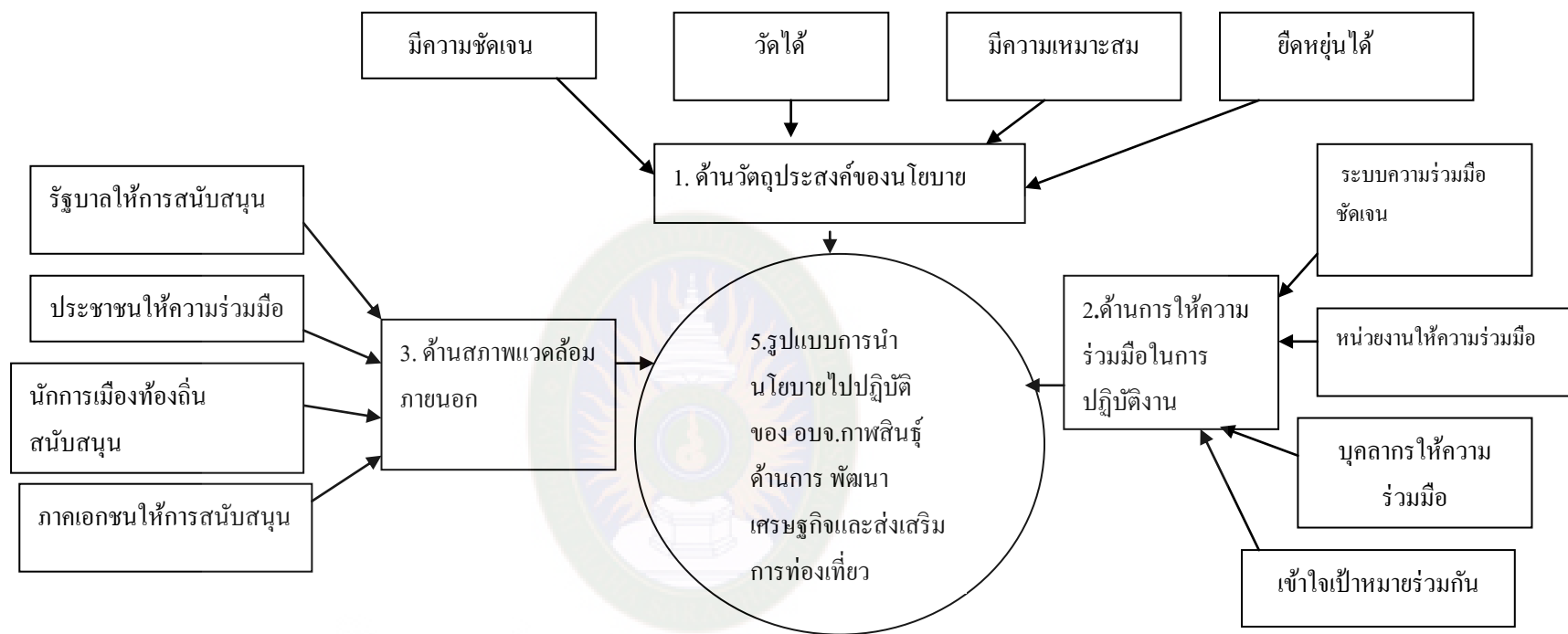


แผนภาพที่ 14 รูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

1) ด้านการพัฒนาองค์กรและพัฒนาการศึกษาท้องถิ่น ประกอบด้วย วัตถุประสงค์ของนโยบายที่มีความชัดเจน นำไปปฏิบัติได้ เหมาะสมกับสถานการณ์ และยืดหยุ่นได้ 2) ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ที่มีหัวหน้างานสนับสนุนทุกฝ่ายให้ความร่วมมือ เข้าใจปัญหาาร่วมกัน และทำงานเป็นทีม 3) ด้านมาตรฐานการควบคุมและประเมินผล ที่มีระบบการควบคุมดี ینگหลักวิชาการ บุคลากรให้ความร่วมมือ และระบบการประเมินโปร่งใส 4) ด้านสภาพแวดล้อมภายนอกที่มีองค์กรท้องถิ่นสนับสนุน สถาบันการศึกษาให้ความร่วมมือ นักการเมืองท้องถิ่นให้การสนับสนุน และสื่อมวลชนให้การสนับสนุน รูปแบบ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว ดังนี้

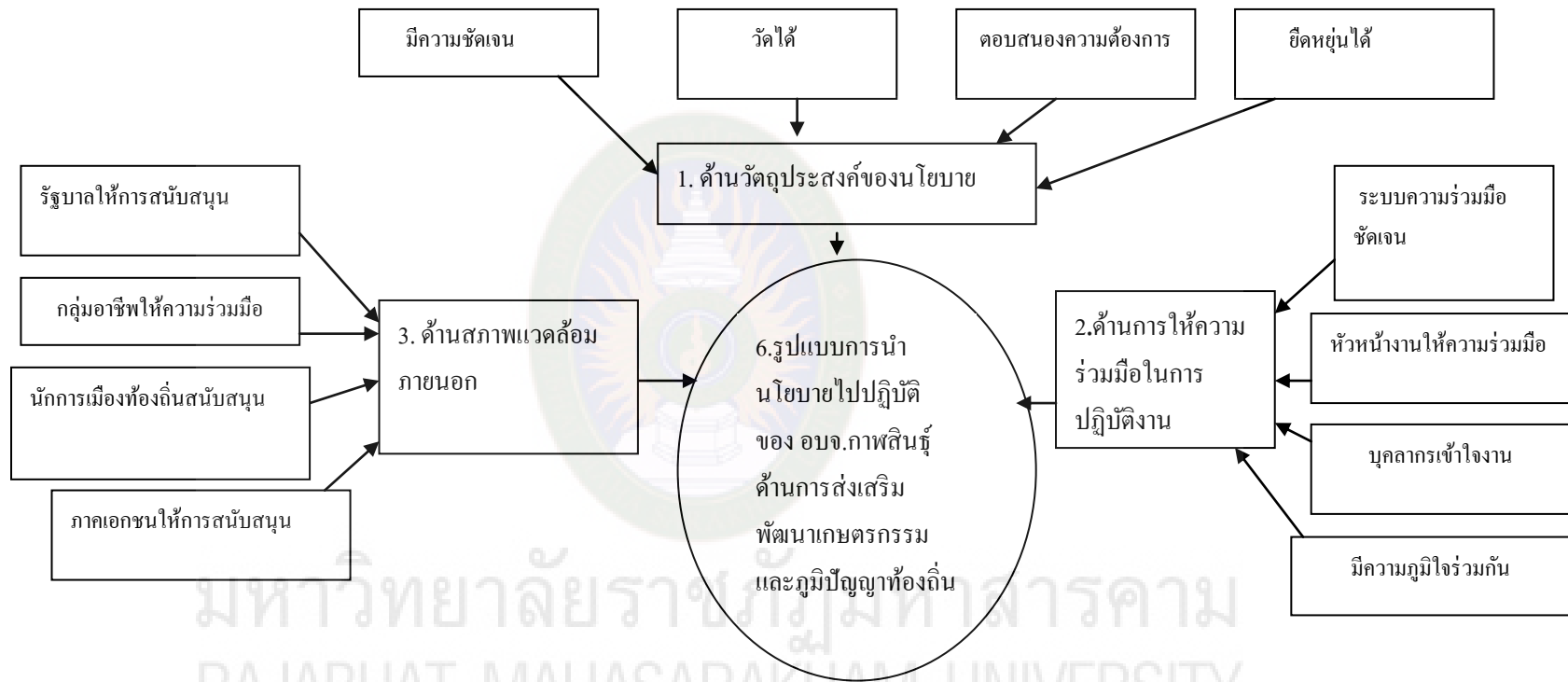


มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



แผนภาพที่ 15 รูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจและส่งเสริมการท่องเที่ยว ประกอบด้วยด้าน 1) ด้านวัตถุประสงค์ของนโยบายที่มีความชัดเจน วัดได้ มีความเหมาะสม และยืดหยุ่นได้ 2) ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ที่มีระบบความร่วมมือชัดเจน หน่วยงานให้ความร่วมมือบุคลากรให้ความร่วมมือ และเข้าใจเป้าหมายร่วมกัน 3) ด้านสภาพแวดล้อมภายนอกที่รัฐบาลให้การสนับสนุน ประชาชนให้ความร่วมมือ นักการเมืองท้องถิ่นสนับสนุน และภาคเอกชนสนับสนุน

รูปแบบ การนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ดังนี้



แผนภาพที่ 16 รูปแบบการนำนโยบายไปปฏิบัติขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์ด้านการส่งเสริมพัฒนาเกษตรกรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ประกอบด้วยด้าน 1) ด้าน วัตถุประสงค์ของนโยบายที่มีความชัดเจน วัตถุประสงค์
สนองความต้องการ และยืดหยุ่นได้ 2) ด้านการให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ที่มีระบบ
ความร่วมมือชัดเจนหัวหน้างานให้ความร่วมมือบุคลากรเข้าใจงาน และมีความภูมิใจร่วมกัน
3) ด้านสภาพแวดล้อมภายนอกที่รัฐบาลให้การสนับสนุน กลุ่มอาชีพให้ความร่วมมือ
นักการเมืองท้องถิ่นสนับสนุน และภาคเอกชนสนับสนุน



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY