

# สารบัญ

หัวเรื่อง	หน้า
บทคัดย่อ .....	ก
กิตติกรรมประกาศ .....	ค
สารบัญ .....	ฉ
สารบัญตาราง .....	ณ
สารบัญภาพ .....	ญ
<b>บทที่ 1 บทนำ</b>	
ภูมิหลัง .....	1
คำถามการวิจัย .....	4
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	4
ขอบเขตการวิจัย .....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	7
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง</b> .....	8
แนวคิดการจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ .....	9
ความหมายและความสำคัญของบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในโรงเรียน .....	9
แนวคิดเกี่ยวกับการจัดบรรยากาศและสภาพแวดล้อมในโรงเรียน .....	21
บทบาทของผู้บริหารโรงเรียนที่มีต่อการจัดบรรยากาศและสภาพแวดล้อม ในโรงเรียน .....	24
ขอบเขตของสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ .....	24
แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการเชิงยุทธศาสตร์ .....	28
ความหมายของยุทธศาสตร์ .....	28
ลักษณะของยุทธศาสตร์ที่ดี .....	29
ระดับยุทธศาสตร์ .....	30
กระบวนการจัดการยุทธศาสตร์ .....	32
การวางแผนยุทธศาสตร์ .....	36

หัวเรื่อง	หน้า
ความสัมพันธ์ระหว่างนโยบายกับยุทธศาสตร์ .....	41
การบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	55
ความหมายของการบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	55
ลักษณะการบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	55
รูปแบบของการบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	56
ข้อจำกัดและอุปสรรคของการบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	58
บริบทของโรงเรียนหนองพอกวิทยายน .....	59
ประวัติโรงเรียนหนองพอกวิทยายน .....	59
ข้อมูลด้านอาคารสถานที่ .....	60
สภาพการดำเนินงานของสถานศึกษา .....	61
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	62
งานวิจัยภายในประเทศ .....	62
งานวิจัยต่างประเทศ .....	66
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>70</b>
ระยะที่ 1 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนหนองพอกวิทยายน อำเภอดอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	70
ระยะที่ 2 ร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนหนองพอกวิทยายน อำเภอดอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	72
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>77</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้วิเคราะห์ข้อมูล .....	77
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	77
ระยะที่ 1 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนหนองพอกวิทยายน อำเภอดอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	77
ระยะที่ 2 ร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนหนองพอกวิทยายน อำเภอดอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	87
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>103</b>
สรุปผลการวิจัย .....	103

หัวเรื่อง	หน้า
อภิปรายผล .....	104
ข้อเสนอแนะ .....	108
บรรณานุกรม .....	109
ภาคผนวก .....	115
ภาคผนวก ก เครื่องมือในการวิจัย .....	116
ภาคผนวก ข แบบประเมินยุทธศาสตร์ .....	123
ภาคผนวก ค ยุทธศาสตร์ .....	128
ภาคผนวก ง หนังสืออนุมัติต่าง ๆ .....	150
ภาคผนวก จ ภาพประกอบการวิจัย .....	162
ประวัติผู้วิจัย .....	174



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1	แสดงผลการวิเคราะห์ SWOT เกี่ยวกับสภาพปัจจุบันการดำเนินงาน ด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ทางกายภาพ โรงเรียนหนองพอก วิทยายน อำเภอดอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ ..... 84
2	แสดงผลการวิเคราะห์ SWOT เกี่ยวกับสภาพปัจจุบันการดำเนินงาน ด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ทางวิชาการ โรงเรียนหนองพอก วิทยายน อำเภอดอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ ..... 85
3	แสดงผลการวิเคราะห์ SWOT เกี่ยวกับสภาพปัจจุบันการดำเนินงาน ด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ทางการบริหารจัดการ โรงเรียนหนองพอกวิทยายน อำเภอดอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ ..... 86
4	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพ ..... 92
5	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางวิชาการ ..... 93
6	โครงการพัฒนาตามยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการบริหารจัดการ ..... 94
7	ปฏิทินการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ..... 95
8	การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาและตัวชี้วัดความสำเร็จ ..... 98
9	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ผลการประเมินความเหมาะสม และความเป็นไปได้ของยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการ เรียนรู้ โรงเรียนหนองพอกวิทยายน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษากาฬสินธุ์ เขต 1 ของผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 7 คน ..... 100

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 ระดับและความสัมพันธ์ของยุทธศาสตร์ .....	32
2 ขั้นตอนในการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ .....	34
3 กระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ .....	36
4 ความสัมพันธ์ระหว่างนโยบายกับยุทธศาสตร์ .....	41
5 การนำยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติ .....	50
6 การจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ในโรงเรียนหนองพอกวิทยายน .....	83
7 ขั้นตอนการสร้างยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนหนองพอกวิทยายน อำเภอดอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	90



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY