

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดเล็ก มีฐานะเป็นนิติบุคคลและเป็นราชการส่วนท้องถิ่น จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม 2538 เพื่อจัดทำบริการสาธารณสุขท้องถิ่นที่มีความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคมไม่น่ากันนัก เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีจำนวนมากที่สุด ในปีจุบัน คือ 5,492 แห่ง ในขณะที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบอื่น ได้แก่ องค์การบริหารส่วนจังหวัดมี 76 แห่ง เทศบาลมี 2,283 แห่ง และองค์กรปกครองรูปแบบพิเศษมี 2 แห่ง (กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น. 2556)

องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่ที่ต้องทำในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ 5 ) พ.ศ. 2546 (มาตรา 67) ได้แก่ จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ป้องกันโรคและระจับโรคติดต่อ ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ด้วยการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ คุ้มครอง คุ้มครอง คุ้มครอง และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บำรุงรักษาศิลปะ จาริตรแพณฯ ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น และมีอำนาจหน้าที่ที่อาจจัดทำ (มาตรา 68) ดังนี้ ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภคและการเกษตร ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่าง โดยวิธีอื่น ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์ ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของรายภูมิ การคุ้มครองคุ้มครองและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณะ สมบัติของแผ่นดิน หาผลประโยชน์จากการพัฒนาและใช้ประโยชน์ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ให้มีตลาด ทำที่ยืนเรื่อง และทำข้าม กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ การท่องเที่ยวและการท่องเที่ยว (วิชชุกร นาคทน. 2550 : 188-196)

พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มาตรา 25 และประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2545 หมวด 2 ได้กำหนดให้องค์กร

บริหารส่วนตัวนลจัดทำแผนอัตรากำลัง กำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตัวบลและพนักงานข้าง .  
ให้ครอบคลุมกับภาระหน้าที่ แล้วสร้างมาตรฐานคุณภาพบรรจุและแต่งตั้งตามอัตราและตำแหน่งที่  
กำหนด ปัจจุบันการสร้างมาตรฐานคุณภาพบรรจุและแต่งตั้งตามแผนอัตรากำลังไม่สามารถ  
ดำเนินการได้ครบถ้วนตำแหน่ง ยังมีอีกหลายตำแหน่งที่ว่าง แม้จะเปลี่ยนข้อกฎหมายจะให้สำนัก  
องค์การบริหารส่วนตัวบลดำเนินการสร้างมาตรฐานคุณภาพเอง โดยวิธีการสอนแบ่งขั้น สอนคัดเลือก  
หรือการรับโอนข้าราชการประจำที่มีความสามารถ แต่ก็ไม่สามารถสร้างมาตรฐานคุณภาพบรรจุได้ตาม  
แผนที่กำหนด (รัฐธรรมนูญ แก้ไข 2550 : 4)

ปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตัวบลประยุกษาเมื่อนำไปใช้ในวิชาชีวงาน  
ต่าง ๆ ถ่ายโอนภารกิจให้กับองค์การบริหารส่วนตัวบลตามเงื่อนไขและกำหนดเวลาแต่ไม่  
สามารถถ่ายโอนบุคคลากรที่จะมาปฏิบัติงานให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เนื่องจาก การ  
ถ่ายโอนบุคคลากรต้องเป็นไปด้วยความสมัครใจ และจากความไม่ชัดเจนเรื่องความก้าวหน้า  
ความมั่นคงในการปฏิบัติงาน สิทธิสวัสดิการต่าง ๆ ไม่เหมือนข้าราชการพลเรือนทั่วไป ทำให้  
บุคคลากรของหน่วยงานต่าง ๆ ไม่ยินยอมที่จะถ่ายโอนมาสังกัดองค์การบริหารส่วนตัวบล แต่  
ภารกิจที่ถ่ายโอนมาจะต้องดำเนินการต่อไป ทำให้องค์การบริหารส่วนตัวบลประสบปัญหาใน  
การขาดแคลนบุคคลากรที่จะดำเนินการตามภารกิจที่ถ่ายโอน (รัฐธรรมนูญ แก้ไข 2550 : 4)

องค์การบริหารส่วนตัวบลในเขตอำเภอทาง จังหวัดนครพนม เป็นองค์กรหนึ่งที่  
ประสบปัญหาการขาดแคลนบุคคลากรตามการถ่ายโอนภารกิจ และนักงานนี้ยังมีปัญหาใน  
การสรรหาซึ่งไม่เป็นไปตามแผน ปัญหาการสอนคัดเลือกเพื่อบรรจุแต่งตั้งเป็นข้าราชการและ  
พนักงานข้าง เป็นผลมาจากโครงสร้างอุปถัมภ์มากกว่าระบบคุณธรรม จึงได้บุคคลากรที่มีความ  
สามารถ ไม่ตรงกับงานที่ปฏิบัติ ทำให้เกิดปัญหาในการปฏิบัติงานไม่ได้ตามที่มอบหมาย  
การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีก็ยังผ่านการประเมิน จึงทำให้องค์การบริหารส่วนตัวบล  
ได้บุคคลากรที่ไม่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน ปัญหาการเดือนระดับซึ่งไม่เป็นไปตาม  
กระบวนการ เนื่องจากการออกคำสั่งเกี่ยวกับการบรรจุและแต่งตั้ง การย้าย การโอน การรับ<sup>3</sup>  
โอน การเดือนระดับ การเดือนขั้นเงินเดือน การสอนส่วน การลงโทษทางวินัย การให้ออกจาก  
ราชการ การอุทธรณ์และการร้องทุกษ หรือการอื่นใดที่เกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของ  
องค์การบริหารส่วนตัวบล ให้เป็นอำนาจของนายกองค์การบริหารส่วนตัวบล (แผนอัตรากำลัง  
3 ปี องค์การบริหารส่วนตัวบล 2555-2557 : 6)

จากปัญหาดังกล่าว ผู้วิจัยซึ่งปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตัวบลฯ ใน  
ตำแหน่งบุคคลากร จึงสนใจศึกษาปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตัวบลใน  
เขตอำเภอทาง จังหวัดนครพนม เพื่อนำผลการวิจัยเป็นข้อมูลสำหรับการวางแผน พัฒนา

ปรับปรุงและแก้ไขปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทนาท จังหวัดนราธิวาส ต่อไป

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทนาท จังหวัดนราธิวาส ตามความคิดเห็นของบุคลากรองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทนาท จังหวัดนราธิวาส
2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทนาท จังหวัดนราธิวาส ตามความคิดเห็นของบุคลากรองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทนาท จังหวัดนราธิวาส จำแนกตามเพศ ระดับการศึกษา ระยะเวลาการปฏิบูติงาน และตำแหน่งงาน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทนาท จังหวัดนราธิวาส

### สมมติฐานการวิจัย

1. ปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทนาท จังหวัดนราธิวาส โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง
2. บุคลากรองค์กรบริหารส่วนตำบล จำแนกตามเพศ ระดับการศึกษา ระยะเวลาการปฏิบูติงาน และตำแหน่งงาน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทนาท จังหวัดนราธิวาส แตกต่างกัน

### ขอบเขตการวิจัย

#### 1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งศึกษาปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทนาท จังหวัดนราธิวาส โดยใช้กรอบเนื้อหาของประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนราธิวาส เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลจังหวัดนราธิวาส เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2545 (ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนราธิวาส เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2545 )

## 2. ขอบเขตด้านพื้นที่

พื้นที่ในการวิจัยครั้งนี้ คือ องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทาม จังหวัดนครพนมประกอบด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลนาหมม องค์การบริหารส่วนตำบลลดตอนเดย และองค์การบริหารส่วนตำบลหนองชน

## 3. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

3.1 ประชากร ได้แก่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทาม จังหวัดนครพนม จำนวน 107 คน (สำนักงานท้องถิ่นอำเภอทาม : 2556)

3.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทาม จังหวัดนครพนม กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง ตามสูตรของ Yamane. (1973 : 727) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่างเท่ากัน 85 คน โดยจำแนกออกเป็น 2 กลุ่ม คือ

3.2.1 แหล่งข้อมูลเชิงปริมาณ ประกอบด้วย บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทาม จังหวัดนครพนม จำนวน 3 แห่ง ประกอบด้วย

1) พนักงานส่วนตำบล	29	คน
2) ครูผู้ดูแลเด็ก	15	คน
3) พนักงานจ้าง	41	คน
รวมทั้งสิ้น	85	คน

3.2.2 แหล่งข้อมูลเชิงคุณภาพ ประกอบด้วย บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทาม จังหวัดนครพนม จำนวน 3 แห่ง ตำแหน่งงานละ 1 คน รวม 9 คน โดยการสุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง

## 4. ขอบเขตด้านระยะเวลา

ระยะเวลาการวิจัย มีนาคม ถึง พฤษภาคม 2557

## 5. ตัวแปรในการวิจัย

การวิจัยเรื่อง ปัญหาการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทาม จังหวัดนครพนม มีตัวแปรในการวิจัย ดังนี้

5.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) ได้แก่ ข้อมูลทั่วไปของบุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทาม จังหวัดนครพนม ประกอบด้วย

5.1.1 เพศ

5.1.2 ระดับการศึกษา

5.1.3 ระยะเวลาการปฏิบัติงาน

### 5.1.4 ตำแหน่งงาน

**5.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variables)** ได้แก่ ปัจจัยการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอทม จังหวัดนครพนม 5 ด้าน(ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดนครพนม เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2545) ดังนี้

#### 5.2.1 การคัดเลือก

#### 5.2.2 การบรรจุแต่งตั้ง

#### 5.2.3 การเดือนระดับ

#### 5.2.4 การเดือนขั้นเงินเดือน

#### 5.2.5 การพัฒนาพนักงานส่วนตำบล

### นิยามศัพท์เฉพาะ

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยได้กำหนดนิยามศัพท์เฉพาะ ดังต่อไปนี้

1. องค์กรบริหารส่วนตำบล หมายถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอทม จังหวัดนครพนม ที่จัดตั้งโดยพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ประกอบด้วย องค์กรบริหารส่วนตำบลนาหมื่น องค์กรบริหารส่วนตำบลคงนเตย และองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองชน

2. บุคลากร หมายถึง พนักงานส่วนตำบล ครูผู้ช่วยเด็ก ที่ได้รับการบรรจุและแต่งตั้งให้เป็นข้าราชการ และพนักงานจ้าง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทม จังหวัดนครพนม

3. การบริหารงานบุคคล หมายถึง กระบวนการที่จะทำให้ได้มาซึ่งบุคลากรเพื่อปฏิบัติงานให้ตรงกับความต้องการของหน่วยงานซึ่งประกอบไปด้วยการคัดเลือก การสรรหา การบรรจุแต่งตั้ง การบำรุงรักษา การพัฒนาบุคลากร ตลอดจนการให้บุคลากรพ้นจากงาน

4. ปัจจัยการบริหารงานบุคคล หมายถึง อุปสรรคหรือข้อขัดข้องในการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทม จังหวัดนครพนม จำนวน 5 ด้าน ได้แก่

4.1 ด้านการคัดเลือก หมายถึง อุปสรรคหรือข้อขัดข้องในการสรรหาบุคลากร ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทม จังหวัดนครพนม ได้แก่ อัตรา

ตำแหน่งตามแผนอัตรากำลัง การแต่งตั้งคณะกรรมการในการคัดเลือก พนักงานมีส่วนร่วมในการคัดเลือกบุคลากร การประชาสัมพันธ์ประกาศการคัดเลือก การดำเนินการคัดเลือกบุคลากร เป็นไปตามระเบียบที่กำหนด หลักสูตรและวิธีการคัดเลือก

**4.2 ด้านการบรรจุแต่งตั้ง หมายถึง อุปสรรคหรือข้อขัดข้องในการบรรจุแต่งตั้งบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทม จังหวัดนครพนม ได้แก่ การปัจจุบันเทคโนโลยีที่ไม่ก่อให้เกิดภัยต่องาน การมอบหมายงานตรงตามความรู้ความสามารถของพนักงานทุกตำแหน่ง คุณวุฒิของพนักงานที่ได้รับการบรรจุแต่งตั้ง การบรรจุแต่งตั้งพนักงานมีความโปรดังใจให้กับพนักงานเป็นไปตามกำหนดเวลา การบรรจุแต่งตั้งพนักงานผ่านความเห็นชอบ**

จาก ก.อบต.จังหวัด

**4.3 ด้านการเดือนระดับ หมายถึง อุปสรรคหรือข้อขัดข้อง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทม จังหวัดนครพนม เกี่ยวกับการเดือนระดับของพนักงานส่วนตำบล ดังนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานเพื่อเดือนระดับ การจัดส่งเอกสารการเดือนระดับเพื่อให้ ก.อบต.จังหวัดพิจารณา การออกคำสั่งเดือนระดับเป็นไปตามกำหนดระยะเวลา การรายงานการออกคำสั่งการเดือนระดับให้ ก.อบต.จังหวัดทราบ**

**4.4 ด้านการเดือนขั้นเงินเดือน หมายถึง อุปสรรคหรือข้อขัดข้อง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทม จังหวัดนครพนม เกี่ยวกับการเดือนขั้นเงินเดือนของพนักงานส่วนตำบล ดังนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี การออกคำสั่งเดือนขั้นเงินเดือนเป็นไปตามกำหนดระยะเวลา การรายงานการออกคำสั่งการเดือนขั้นเงินเดือนให้ ก.อบต.จังหวัดทราบ**

**4.5 ด้านการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล หมายถึง การจัดทำแผนงานโครงการพัฒนาพนักงาน การให้โอกาสพนักงานไปศึกษาดูงานนอกสถานที่ การจัดประชุมทางวิชาการเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นของพนักงานในการปฏิบัติงาน การเชิญวิทยากรจากภายนอกมาให้ความรู้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ การสำรวจความต้องการในการฝึกอบรม การพัฒนาการทำงานในรูปของทีม การส่งเสริมให้พนักงานมีการศึกษาในระดับที่สูงขึ้น การติดตามผลการพัฒนาพนักงาน**

## ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

ข้อเสนอแนะที่ได้จากการวิจัยสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลเพื่อเสนอฝ่ายบริหารในการวางแผนปรับปรุงและพัฒนาการบริหารงานบุคคลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ นาหมม จังหวัดนราธิวาส ต่อไป



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY