



ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ก

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

### เรื่อง นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง

#### คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้มีเป็นงานวิจัยประกอบการจัดทำ วิทยานิพนธ์ รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม
  2. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 2 ตอน ดังนี้
    - ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบสำรวจรายการ (Checklist) ประกอบด้วย เพศ อายุ ตำแหน่ง ระดับการศึกษา ขนาดองค์การบริหารส่วนตำบล และเขตจังหวัด
    - ตอนที่ 2 ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อนวัตกรรมนโยบาย การบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ตัวเลือก
  3. กรุณาตอบแบบสอบถามให้ครบทุกข้อ คำตอบทุกคำตอบ ข้อมูลทุกอย่างในแบบสอบถามฉบับนี้ผู้วิจัยจะเก็บไว้เป็นความลับที่สุด ผู้วิจัยจะนำคำตอบของท่านมาวิเคราะห์ทางสถิติเพื่อการวิจัย โดยภาพรวมเท่านั้น
- ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแบบสอบถามฉบับนี้จะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านในการตอบคำถามด้วยดี และขอขอบพระคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

ว่าที่ ร.ต. สมศักดิ์ พรหมเตื้อ

นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

คำชี้แจง กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ( ) หรือ เติมข้อความที่ตรงกับความจริง หรือความคิดเห็นของท่านมากที่สุด หรือเติมข้อความในช่องว่างให้ได้ความสมบูรณ์

#### 1. เพศ

( ) ชาย                      ( ) หญิง

2. อายุ..... ปี

3. ตำแหน่ง .....(ระบุ)

#### 4. ระดับการศึกษา

- ( ) ต่ำกว่าปริญญาตรี
- ( ) ปริญญาตรี
- ( ) ปริญญาโท
- ( ) ปริญญาเอก



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

#### 5. ขนาดองค์การบริหารส่วนตำบล

- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลขนาดเล็ก
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลขนาดใหญ่

#### 6. เขตจังหวัดอีสานตอนกลาง

- ( ) จังหวัดขอนแก่น
- ( ) จังหวัดร้อยเอ็ด
- ( ) จังหวัดกาฬสินธุ์
- ( ) จังหวัดมหาสารคาม

## ตอนที่ 2 ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่ออันวัตกรรมการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง

### ปัจจัยด้านการนำนโยบายไปปฏิบัติ (Policy Implementation)

คำชี้แจง จงพิจารณาในประเด็นการดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลของท่านได้มีการดำเนินการตามภารกิจนี้เป็นอย่างไร หรือ มีคุณลักษณะอย่างไร และ โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องคำตอบให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

ที่	การนำนโยบายไปปฏิบัติ (Policy Implementation)	ใช่ที่สุด	ใช่	ไม่แน่ใจ	ไม่ใช่	ไม่ใช่เลย
<b>ประสิทธิภาพในการวางแผนและควบคุม</b>						
1	มีวัตถุประสงค์ของการพัฒนาพื้นที่ไว้อย่างชัดเจน (ระบุว่าทำอะไร และระบุเป้าหมายที่ไม่คลุมเครือ)					
2	แผนพัฒนาที่ อบต. จัดทำขึ้นมีความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติจริง (ไม่ได้เขียนไว้อย่างสวยหรู...แต่ทำยาก)					
3	มีวิธีการควบคุมการจัดทำโครงการพัฒนาต่างๆ เพื่อให้โครงการนั้นสำเร็จอย่างมีคุณภาพ					
<b>สมรรถนะขององค์กร</b>						
4	โครงสร้างการทำงานมีความชัดเจน (โดยระบุบทบาทหน้าที่ของบุคลากรของแต่ละคนไว้อย่างชัดเจนไม่มีความสับสน)					
5	นายกฯ/หัวหน้าส่วนตัดสินใจทางการบริหารอย่างคล่องตัว (รวดเร็ว...แต่ไม่พลาด)					
6	ข้อมูลต่างๆ (เช่น เอกสาร หลักฐาน ไฟล์งาน ฯลฯ) สามารถหยิบมาใช้ได้อย่างรวดเร็ว					
7	บุคลากรส่วนใหญ่ใน อบต. นี้ ล้วนแต่เป็นคนมีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานเป็นอย่างดี					
8	งบประมาณถูกใช้ไปอย่างมีประสิทธิภาพ (ไม่สุรุ่ยสุร่าย) และเกิดประสิทธิผล (สำเร็จทุกโครงการ)					

ที่	การนำนโยบายไปปฏิบัติ (Policy Implementation)	ใช่ ที่สุด	ใช่	ไม่ แน่ใจ	ไม่ใช่	ไม่ใช่ เลย
<b>ประสิทธิภาพในการวางแผนและควบคุม</b>						
<b>ภาวะผู้นำ และความร่วมมือ</b>						
9	มีสิ่งจูงใจให้พนักงานเกิดความกระตือรือร้นในการทำงานเป็นอย่างดี เช่น การชมเชย รางวัล โบนัส ฯลฯ					
10	บุคลากร/พนักงานมีโอกาสได้แสดงความคิดเห็นถึงปัญหา/วิธีแก้ไข/วิธีการทำงานเกี่ยวกับโครงการพัฒนา ทุกครั้ง					
11	อบต. นี้ทำงานเป็นทีมอย่างสมัครสมานสามัคคีกันเสมอ					
12	บุคลากรส่วนใหญ่มีความรักและผูกพัน อกต.นี้ เป็นอย่างดี					
<b>การเมืองและการบริหารสภาพแวดล้อม</b>						
13	อบต. นี้ได้รับการสนับสนุนและความร่วมมือจากหน่วยงานอื่นเป็นอย่างดี (เช่น ผู้ว่าราชการ นายอำเภอ อบต. อื่น ฯลฯ ได้ให้ช่วยเหลือ/ดูแล อกต.นี้เป็นอย่างดี)					
14	บุคลากรที่เกี่ยวข้อง (นายกฯ สมาชิกสภาฯ ปลัด พนักงาน) มองเห็นเป้าหมายร่วมกันจนสามารถจัดทำทุกโครงการสำเร็จได้เป็นอย่างดี					
15	ความขัดแย้งในพื้นที่เป็นไปอย่างสร้างสรรค์ (แม้จะต่างความคิด..แต่ก็แลกเปลี่ยนเรียนรู้กันและยอมรับกันได้)					

### ปัจจัยด้านนโยบายเชิงพื้นที่ (Local Policy)

คำชี้แจง จงพิจารณาในประเด็นการดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลของท่าน ได้มีการดำเนินการตามภารกิจนี้เป็นอย่างไร หรือ มีคุณลักษณะอย่างไร และโปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องคำตอบให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

	นโยบายเชิงพื้นที่ (Local Policy)	ไม่ทำเลย	ทำน้อย	ทำบ้าง	ทำบ่อย	ทำประจำ
<b>แรงกดดันภายในพื้นที่</b>						
1	หลายๆ โครงการพัฒนาที่เกิดขึ้นมาจากการเรียกร้องของชาวบ้าน (ทั้งๆที่ นายกฯ ไม่เคยคิดว่าจะทำมาก่อน)					
2	อบต. ได้นำเอากระแสการพัฒนาจากหน่วยอื่นๆ (ที่มีชื่อเสียงและประสบความสำเร็จ) เข้ามาปรับใช้พัฒนาพื้นที่นี้					
3	อบต. นี้ ได้นำคุณค่าที่มีอยู่ในพื้นที่ (เช่น ภูมิปัญญาชาวบ้าน ทรัพยากรธรรมชาติที่มี ฯลฯ) มาเป็นจุดเด่นของการพัฒนา					
<b>วิสัยทัศน์ของนายก</b>						
4	นายกฯ มีทิศทางการพัฒนาที่เป็นไปได้ (ไม่ใช่ฝัน)					
5	นายกฯ สามารถบอกวิธีการและขั้นตอนของการพัฒนาได้อย่างชัดเจน (ไม่คลุมเครือซ่อนเร้น)					
6	นายกฯ ได้คาดการณ์สถานการณ์ในอนาคตได้อย่างถูกต้องแม่นยำ					
<b>ข้อเรียกร้องของคนในพื้นที่</b>						
7	โครงการพัฒนาที่เกิดขึ้นได้นำมาจากข้อร้องเรียน/ข้อเรียกร้องจากชาวบ้าน					
8	ความคิดเห็นของประชาชน เช่น จากประชาคมตำบล อบต. สัมผัสพบปะประชาชน ฯลฯ ถูกนำมาทำเป็นโครงการพัฒนา (จริงๆ)					

	นโยบายเชิงพื้นที่ (Local Policy)	ไม่ทำเลย	ทำน้อย	ทำบ้าง	ทำบ่อย	ทำประจำ
9	ชาวบ้านในพื้นที่สนใจการพัฒนาพื้นที่เป็นอย่างดี โดยมีการเคลื่อนไหวร้องขอให้ อบต. ทำโน้นทำนี่ เป็นประจำ					

### ปัจจัยด้านการบริหารแบบบูรณาการ

คำชี้แจง จงพิจารณาในประเด็นการดำเนินการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลของท่านได้มีการดำเนินการตามภารกิจนี้เป็นอย่างไร หรือ มีคุณลักษณะอย่างไร และโปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องคำตอบให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

	การบริหารแบบบูรณาการ	เป็นประจำ	บ่อยมาก	ทำบ้าง	นานๆ ครั้ง	ไม่ทำเลย

### การวางแผนเชิงกลยุทธ์

1	มีการวางแผน/กระบวนการทำงานให้เกิดความชัดเจนในทางปฏิบัติ					
2	อบต. ให้โอกาสทุกฝ่ายมีส่วนร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเขาเสมอ					
3	โครงการพัฒนาที่เกิดขึ้นสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน (ไม่ล้าสมัย)					

### การจัดองค์กรแบบผสม

4	การทำงานจริงบุคลากรทุกคนทำงานหลายบทบาทซึ่งอาจคาบเกี่ยวกันบ้าง แต่ทั้งนี้ก็เพื่อภารกิจนั้นสำเร็จอย่างมีคุณภาพ					
5	อบต. ได้ระบุหน้าที่ของบุคลากรทุกคนเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน					
6	นายก อบต. ให้แนวทางการทำงานแก่บุคลากรว่าให้คำนึงถึงเป้าหมายของภารกิจ อบต. เป็นสำคัญมากกว่าการยึดมั่นถ้อยมั่นในตำแหน่งหน้าที่ของตน					



	การบริหารแบบบูรณาการ	เป็น ประจำ	บ่อย มาก	ทำ บ้าง	นานๆ ครั้ง	ไม่ทำ เลย
<b>การบริหารแบบกระจายอำนาจ</b>						
7	นายกฯ ได้มอบอำนาจหลายอย่างให้รองนายก/ หัวหน้าส่วน ฯ เป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่แทน					
8	อบต. ได้จูงใจหรือกระตุ้นให้ประชาชนเข้าร่วม โครงการพัฒนาพื้นที่อย่างต่อเนื่อง					
9	ในการปฏิบัติงานบางครั้ง พนักงานที่นี้สามารถ ตัดสินใจแทนหัวหน้าได้เลย แล้วค่อยมานำเสนอให้ ทราบภายหลังก็ได้					
<b>การบริหารจัดการงบประมาณแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์</b>						
10	งบประมาณที่จัดสรรลงแต่ละ โครงการคำนึงถึง ผลงานเป็นหลักมากกว่าสิ่งอื่น (ผลประโยชน์ของ พวกพ้อง)					
11	งบประมาณที่นี้มีการใช้อย่างประสิทธิภาพ (เช่น ประหยัดแต่ได้ผลงาน/ไม่ค้ำน้ำพริกละลายแม่น้ำ)					
12	เงินประมาณที่ใช้สามารถสร้างความสำเร็จใน โครงการพัฒนาได้เป็นอย่างดี (จนชาวบ้านมีความพึง พอใจ)					
<b>การบริหารจัดการเทคโนโลยี</b>						
13	มีการนำเอาเทคโนโลยี ใหม่ ๆ หรือ นวัตกรรมต่าง ๆ มาใช้ในการทำงาน					
14	มีการนำฐานข้อมูลที่มีอยู่ (เช่น ข้อมูลประชากร ข้อมูลปัญหา ฯลฯ) เข้าสู่ระบบเทคโนโลยีฐานข้อมูล คอมพิวเตอร์ เช่น อินเทอร์เน็ต เป็นต้น					
15	มีการพัฒนาการสื่อสาร การเรียนรู้ อย่างเป็นระบบ ผ่านเทคโนโลยีการสื่อสาร เช่น การแชร์ข้อมูลการ เรียนรู้ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้วิธีการทำงาน เป็นต้น					

### ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมในนโยบาย

คำชี้แจง จงพิจารณาในประเด็นการดำเนินการกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลของท่านได้มีการดำเนินการตามภารกิจนี้เป็นอย่างไร หรือ มีคุณลักษณะอย่างไร และ โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องคำตอบให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

	การมีส่วนร่วมในนโยบาย	เป็น ประจำ	บ่อย มาก	ปาน กลาง	ทำ บาง	ไม่ทำ เลย
	การมีส่วนร่วมในการวางแผน					
1	มีขั้นตอนเพื่อให้ทุกฝ่ายเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนา					
2	มีการค้นหาปัญหา สาเหตุ ความต้องการ ของประชาชน					
3	ชาวบ้านมีโอกาสได้ร่วมจัดลำดับความสำคัญของปัญหา					
<b>การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ</b>						
4	บุคลากรทุกฝ่ายเคยร่วมปรับปรุงระบบการบริหารให้มีความ คุณภาพ					
5	สนับสนุนประชาชนเข้าร่วมดำเนินงาน โครงการพัฒนา ต่างๆ ที่เกิดขึ้นในพื้นที่					
6	มีข้อความร่วมมือจากประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น					
7	โครงการพัฒนาที่เกิดขึ้นได้รับความร่วมมือจาก ประชาชนเป็นอย่างดี					
<b>การมีส่วนร่วมในการจัดสรรประโยชน์</b>						
8	ชาวบ้านได้รับการบริการ จาก อบต. อย่างทั่วถึงทุก ครัวเรือน					
9	การดำเนินงานของ อบต. สามารถตอบสนองความ ต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี					
10	โครงการพัฒนาต่างๆ สำเร็จตามระยะเวลาที่ระบุไว้					
11	ประชาชนสามารถตรวจสอบการดำเนินงาน ของ อบต. ได้ตลอดเวลา					
12	ประชาชนสามารถเป็นผู้ประเมิน แผนงาน/โครงการ เกี่ยวกับความคุ้มค่าของงบประมาณที่ใช้ไปได้					

### ปัจจัยด้านภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง

คำชี้แจง จงพิจารณาในประเด็นการดำเนินการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลของท่านได้มีการดำเนินการตามภารกิจนี้เป็นอย่างไร หรือ มีคุณลักษณะอย่างไร และ โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องคำตอบให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

	ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง	ใช่ ที่สุด	ใช่	ไม่ แน่ใจ	ไม่ใช่	ไม่ใช่ เลย
<b>การมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์</b>						
1	ผู้บริหาร ประพฤติตัวเป็นแบบอย่างที่ดี					
2	ผู้บริหาร กล้าคิดตัดสินใจทำสิ่งใหม่ๆ					
3	ผู้บริหารสามารถควบคุมอารมณ์ได้ดีในทุกสถานการณ์					
4	ผู้บริหารมีความเสียสละ เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตัว					
<b>การสร้างแรงบันดาลใจ</b>						
5	ผู้บริหารเชื่อมั่นในการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาว่าสามารถปฏิบัติงานสำเร็จได้					
6	ผู้บริหารสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน					
7	ผู้บริหาร มีการกระตุ้นการทำงานเป็นทีม					
8	ผู้บริหารจูงใจให้การทำงานโดยเห็นประโยชน์ขององค์กร					
9	ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นและแสดงให้เห็นความตั้งใจอย่างแน่วแน่ว่าจะสามารถบรรลุเป้าหมายได้					
<b>การกระตุ้นทางปัญญา</b>						
10	ผู้บริหารมีการกระตุ้นผู้ตามให้ตระหนักถึงปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้นในหน่วยงาน					
11	ผู้บริหารสร้างความต้องการหาแนวทางใหม่ๆมาแก้ปัญหาในหน่วยงาน					

	ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง	ใช่ ที่สุด	ใช่	ไม่ แน่ใจ	ไม่ใช่	ไม่ใช่ เลย
12	ผู้บริหารกระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ การคิด และการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบ					
13	ผู้บริหารมีวิถีทางใหม่แบบใหม่ๆ มีการจูงใจและ สนับสนุนความคิดริเริ่มใหม่ๆ					

#### การคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล

14	ผู้บริหารมีการดูแลเอาใจใส่ผู้ตามเป็นรายบุคคลและ ทำให้ผู้ตามรู้สึกมีคุณค่าและมีความสำคัญ					
15	ผู้บริหารเป็นที่ปรึกษาที่ดีของผู้ปฏิบัติงาน					
16	ผู้บริหารคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล					
17	ผู้บริหารสร้างบรรยากาศ มีการจูงใจและสนับสนุน ความคิดริเริ่มใหม่ๆ					

#### ปัจจัยด้านทุนเฉพาะบุคคล (Individual Human Capital)

คำชี้แจง จงพิจารณาในประเด็นการดำเนินการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลของท่านได้มีการดำเนินการตามภารกิจนี้เป็นอย่างไร หรือ มีคุณลักษณะอย่างไร และโปรดทำเครื่องหมาย  $\sqrt{\quad}$  ลงในช่องคำตอบให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

	ทุนเฉพาะบุคคล (Individual Human Capital)	ใช่ ที่สุด	ใช่	ไม่ แน่ใจ	ไม่ใช่	ไม่ใช่ เลย
--	--	---------------	-----	--------------	--------	---------------

#### ความรู้ ความสามารถเฉพาะตัวในการทำงาน

1	ผู้นำมีความสามารถมีทักษะในการบริหารงานสูง					
2	ผู้ปฏิบัติงานมีความชำนาญในการปฏิบัติหน้าที่					

#### ความคิดสร้างสรรค์ของบุคคล

3	ในองค์กรมีการสร้างกระบวนการพัฒนาแนวทางการ ทำสิ่งใหม่ๆ					
4	มีการพัฒนาโดยการนำองค์ความรู้ในองค์กรมา เชื่อมโยงสู่การเรียนรู้ด้วยกัน					

	ทุนเฉพาะบุคคล (Individual Human Capital)	ใช่ ที่สุด	ใช่	ไม่ แน่ใจ	ไม่ใช่	ไม่ใช่ เลย
5	มีการส่งเสริมความคิดริเริ่ม ความคล่องแคล่วในการคิด					
<b>ความเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง</b>						
6	มีการสร้างการมีวิสัยทัศน์ ในการบริหารงาน ในนโยบายที่ชัดเจน					
7	มีการพัฒนาความสามารถของผู้ร่วมในการพัฒนาเปลี่ยนแปลง					
8	มีการกระตุ้นการทำงาน โดยจูงใจการทำงานเพื่อประโยชน์สังคม					
9	ผู้บริหารมีความกล้าหาญที่จะนำพองค์กรสู่ความสำเร็จ					
<b>ความมีเครือข่าย</b>						
10	ผู้บริหารมีเครือข่ายในการพัฒนาองค์ความรู้ ทั้งในและนอกองค์กร					
11	ผู้บริหารมีการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้กับทุกคนในองค์กร					
<b>ความเป็นผู้นำ</b>						
12	ผู้บริหารมีความสามารถในการจูงใจในการตระหนักถึงเป้าหมายองค์กร					
13	ผู้บริหารสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานของผู้ปฏิบัติ					
14	ผู้บริหารกระตุ้นความสามัคคีในองค์กรได้ดี					

ขอขอบพระคุณทุกท่านที่กรุณาตอบคำถาม

ว่าที่ ร.ต. สมศักดิ์ พรหมเดื่อ

นักศึกษาระดับปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

## แบบตรวจสอบการวิจัย

**นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง**

การตรวจสอบเกี่ยวกับนวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง ผู้วิจัยได้ดำเนินการ โดยการสำรวจข้อมูลจากแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง ซึ่งเป็นแผนพัฒนาสามปี ขององค์การบริหารส่วนตำบล ย้อนหลัง 3 ปี เพื่อเปรียบเทียบ การเกิดนวัตกรรมในนโยบายการบริการสาธารณะ ประกอบด้วย แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ปี พ.ศ. 2555 ,พ.ศ. 2556 และ พ.ศ. 2557 โดยมีการผ่านการเห็นชอบในที่ประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบล และนายกองค์การบริหารส่วนตำบลมีการประกาศใช้ แล้วเปรียบเทียบว่า มีนวัตกรรม นโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง มากน้อยเพียงใดในแต่ละด้าน

องค์การบริหารส่วนตำบล ..... อำเภอ ..... จังหวัด.....

ลำดับ ที่	การพัฒนานวัตกรรมนโยบายในการบริการ สาธารณะ	จำนวนนวัตกรรมนโยบาย				
		มาก กว่า 5	4	3	2	1-ไม่ มี
1	นวัตกรรมนโยบายการคมนาคม					
2	นวัตกรรมนโยบายผังเมือง การบำรุงระบบ คมนาคม					
3	นวัตกรรมนโยบายการสาธารณสุข					
4	นวัตกรรมนโยบายด้านสาธารณสุข					
5	นวัตกรรมนโยบายการศึกษา ศาสนา					
6	นวัตกรรมนโยบายการพัฒนาสตรี และ ผู้ด้อยโอกาส					
7	นวัตกรรมนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม					
8	นวัตกรรมนโยบายด้านวัฒนธรรม					

หมายเหตุ ประเด็นนี้อาจต้องต้องขอแผนพัฒนา 3 ปี และ ผู้ตอบอาจพิจารณา นโยบายใหม่ที่คิดหรือประดิษฐ์  
ขึ้นมาจากสภาพปัญหาที่พื้นที่นี้มีอะไรบ้าง (ซึ่งอาจไม่ค่อยสนใจระเบียบ/กฎหมาย/นโยบายส่วนกลาง แต่  
เป็นสิ่งที่ท่านอยากทำและหรือเป็นปัญหาของพื้นที่)

## ประเด็นการพิจารณาแบบตรวจสอบการวิจัย

นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง

การพัฒนาวัตกรรมการบริการสาธารณะ	ตัวบ่งชี้	ตัวอย่าง
1. นวัตกรรมนโยบายการคมนาคม	การที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้มีนโยบายรูปแบบใหม่ในการจัดให้มีการสร้างถนนครบจำนวนตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล การจัดให้มีถนนที่ได้มาตรฐาน จัดให้มีการซ่อมแซมคูแฉกถนนให้ใช้การได้ดีอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งประชาชนได้รับความสะดวกในการเดินทางภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล มีการพัฒนารูปแบบใหม่ในการสร้างการคมนาคม	เช่น 1. การก่อสร้างถนนมีทางเท้า 2. การสร้างช่องทางสำหรับรถจักรยาน 3. การจัดทำป้ายจราจรในจุดเสี่ยง 4. การพัฒนาจุดพักรถในการเดินทาง 5. การจัดทำวงเวียนในจุดแยกที่สำคัญ
2. นวัตกรรมนโยบายผังเมืองการบำรุงระบบคมนาคม	การที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้มีนโยบายรูปแบบใหม่ ในการควบคุมผังเมืองในแต่ละชุมชน การจัดให้มีการทำความสะอาดในที่สาธารณะเป็นประจำ จัดให้มีภาชนะรองรับขยะสำหรับประชาชนอย่างเพียงพอ มีการประสานงานร่วมมือกับภาคเอกชนและหน่วยราชการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลในการรักษา	เช่น 1. การออกข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบลควบคุมผังเมือง 2. การจัดทำระบบผังเมืองรวมทั้งตำบล 3. การบำรุงรักษาถนน ทางน้ำเป็นประจำ 4. มีหน่วยดำเนินการบำรุงรักษา
3. นวัตกรรมนโยบายการสาธารณสุข	การที่องค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีนโยบายรูปแบบใหม่ในการจัดให้มีการกำจัดมูลฝอย นิดวัคซิ่นป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าเป็นประจำทุกปี มีการรณรงค์ป้องกันโรคติดต่อ จัดอบรมให้	เช่น 1. การรณรงค์จัดทำส้วมที่ถูกสุขลักษณะ 2. การรณรงค์ป้องกันโรคต่างๆ ในแต่ละฤดูกาล ก่อนที่จะถึงช่วงเวลา

	<p>ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับโรคติดต่ออย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง</p>	<p>3. การออกบริการสาธารณสุขแบบเคลื่อนที่</p>
<p>4. นวัตกรรมนโยบายด้านสาธารณสุข</p>	<p>การที่องค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีนโยบายรูปแบบใหม่ในการป้องกันเหตุจากสาธารณสุข จัดให้มีเครื่องมือและวัสดุอุปกรณ์ ที่ใช้ในการดับเพลิงอย่างเพียงพอและทันสมัย พร้อมมีศูนย์รับแจ้งและประสานงานความช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณสุขมีการช่วยเหลือผู้ประสบภัย</p>	<p>เช่น 1. การมีเครื่องมือพร้อมในการปฏิบัติงานสาธารณสุข 2. มีศูนย์ช่วยเหลือผู้ประสบภัย 24 ชั่วโมง 3. มีระบบการแจ้งเตือนภัย เช่น เสียงไร้สาย 4. มีเครือข่ายป้องกันสาธารณสุข</p>
<p>5. นวัตกรรมนโยบายการศึกษา ศาสนา</p>	<p>การที่องค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีนโยบายรูปแบบใหม่ในการพัฒนาระบบการศึกษาในองค์การบริหารส่วนตำบล การพัฒนาส่งเสริมศาสนาแก่ประชาชน จัดการอบรมประชาชน เพื่อให้ความรู้ด้านต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ ให้ความร่วมมือช่วยเหลือสนับสนุน โรงเรียนหรือสถานศึกษาเป็นประจำ จัดให้มีกิจกรรมทางศาสนาในวันสำคัญต่างๆทุก ๆ ปี และจัดงบประมาณสนับสนุน งานวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นเป็นประจำ</p>	<p>อาทิเช่น 1.การจัดสร้างโรงเรียนประถมศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล 2. โรงเรียนมัธยมศึกษาขององค์การบริหารส่วนตำบล 3. การจัดงานประเพณี ฮีต 12 คลอง 14 ขององค์การบริหารส่วนตำบล</p>
<p>6. นวัตกรรมนโยบายการพัฒนาสตรี และผู้ด้อยโอกาส</p>	<p>การที่องค์การบริหารส่วนตำบลได้มีนโยบายรูปแบบใหม่ในการจัดให้มีการสนับสนุนกิจกรรมของกลุ่มสตรีและเยาวชน จัดให้การช่วยเหลือกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียนทุกปี จัดให้มีการช่วยเหลือสงเคราะห์ผู้สูงอายุ และผู้พิการ โดยเพิ่มจำนวน</p>	<p>เช่น 1. การจัดสถานที่ทำการให้กลุ่มสตรี กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ในองค์การบริหารส่วนตำบล 2. การส่งเสริมอาชีพให้สตรี และผู้ด้อยโอกาส</p>



	<p>ขึ้นทุก ๆ ปี ให้โอกาสกลุ่มสตรี กลุ่มเยาวชนเขตพื้นที่ที่มีส่วนร่วมในงานด้านการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</p>	
<p>7. นวัตกรรมนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม</p>	<p>การที่องค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีนโยบายรูปแบบใหม่ในการจัดให้มีการรณรงค์อนุรักษ์ป่าไม้และแหล่งธรรมชาติ การส่งเสริมให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ หรือเอกชน ในการคุ้มครอง ดูแล และรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้แก่ประชาชน มีกิจกรรมรณรงค์ในด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม</p>	<p>เช่น 1. การจัดกิจกรรมป้องกันไฟฟ้า 2. การรณรงค์กำจัดขยะแต่ละครัวเรือนเองอย่างถูกวิธี 3. การปลูกป่าชุมชน 4. การสร้างกฎชุมชนในการอนุรักษ์ป่า</p>
<p>8. นวัตกรรมนโยบายด้านวัฒนธรรม</p>	<p>การที่องค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีนโยบายรูปแบบใหม่ในการเป็นศูนย์กลางในการจัดประเพณีต่าง ๆ จัดให้มีกิจกรรมรณรงค์การสืบทอดประเพณีหรือวัฒนธรรมท้องถิ่น จัดกิจกรรมประเพณีตามเทศกาล เช่น สงกรานต์ บุญบั้งไฟ บุญพะเหวด บุญ 12 เดือนเป็นประจำทุกปี ส่งเสริมให้มีการผลิตผล หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์ ตามนโยบายของรัฐบาล ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมประเพณีต่างๆ และส่งเสริมจัดตั้งกลุ่มอนุรักษ์และรณรงค์ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น</p>	<p>เช่น 1. จัดกิจกรรมสงกรานต์ บุญบั้งไฟ บุญพะเหวด บุญ 12 เดือนเป็นประจำทุกปี 2. จัดตั้งศูนย์อนุรักษ์เรียนรู้วัฒนธรรมท้องถิ่น 3. สร้างสินค้าท้องถิ่น 1 ตำบล 1 ผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจน</p>

## ชุดคำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์เพื่อการวิจัย

เรื่อง นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง

สัมภาษณ์เกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ลักษณะเป็นแบบสัมภาษณ์ แบบมีโครงสร้าง

ท่านคิดว่านโยบายใหม่ที่ท่านคิดหรือประดิษฐ์ขึ้นมาจากสภาพปัญหาที่พื้นที่นี้มีอะไรบ้าง (ซึ่งอาจไม่ค่อยสนใจระเบียบ/กฎหมาย/นโยบายส่วนกลาง แต่เป็นสิ่งที่ท่านอยากทำและหรือเป็นปัญหาของพื้นที่)

1.นโยบาย/โครงการ.....

1.1 เกิดขึ้นอย่างไร

1.2 กว่าจะออกมาเป็นนโยบาย (ข้อบัญญัติ) ท่านทำอย่างไรบ้าง

1.3 เมื่อเป็นนโยบาย (บัญญัติ) แล้ว ท่านมีวิธีนำมาปฏิบัติให้สำเร็จอย่างไร

1.4 ปัญหาหรือผลที่ตามมา (ทางบวก.....ทางลบ เช่น การตรวจจากหน่วยงานรัฐ

การตรวจสอบจากฝ่ายตรงข้าม การโจมตีทางการเมือง....)

1.5 วิธีการแก้ไขผลกระทบอย่างไร

2.นโยบาย/โครงการ.....

2.1 เกิดขึ้นอย่างไร

2.2 กว่าจะออกมาเป็นนโยบาย (ข้อบัญญัติ) ท่านทำอย่างไรบ้าง

2.3 เมื่อเป็นนโยบาย (บัญญัติ) แล้ว ท่านมีวิธีนำมาปฏิบัติให้สำเร็จอย่างไร

2.4 ปัญหาหรือผลที่ตามมา (ทางบวก.....ทางลบ เช่น การตรวจจากหน่วยงานรัฐ

การตรวจสอบจากฝ่ายตรงข้าม การโจมตีทางการเมือง....)

2.5 วิธีการแก้ไขผลกระทบอย่างไร

.....

.....

.....

.....

.....



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

### การพัฒนานวัตกรรมนโยบายในการบริการสาธารณะ

1. แนวทางที่จะพัฒนานวัตกรรมด้านจัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบกในเชิงนโยบายทางสาธารณะควรเป็นอย่างไร

.....  
.....  
.....  
.....

2. แนวทางที่จะพัฒนานวัตกรรมด้านรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลในเชิงนโยบายทางสาธารณะควรเป็นอย่างไร

.....  
.....  
.....  
.....

3. แนวทางที่จะพัฒนานวัตกรรมด้านป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อในเชิงนโยบายทางสาธารณะควรเป็นอย่างไร

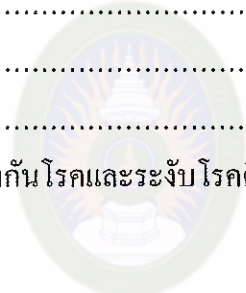
.....  
.....  
.....  
.....

4. แนวทางที่จะพัฒนานวัตกรรมด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในเชิงนโยบายทางสาธารณะควรเป็นอย่างไร

.....  
.....  
.....  
.....

5. แนวทางที่จะพัฒนานวัตกรรมด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมในเชิงนโยบายทางสาธารณะควรเป็นอย่างไร

.....  
.....  
.....



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

6. แนวทางที่จะพัฒนานวัตกรรมด้านส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการในเชิงนโยบายทางสาธารณะควรเป็นอย่างไร

.....  
.....  
.....

7. แนวทางที่จะพัฒนานวัตกรรมด้านคุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในเชิงนโยบายทางสาธารณะควรเป็นอย่างไร

.....  
.....  
.....

8. แนวทางที่จะพัฒนานวัตกรรมด้านบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่นในเชิงนโยบายทางสาธารณะควรเป็นอย่างไร

.....  
.....  
.....

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอขอบพระคุณทุกท่านที่กรุณาตอบคำถาม  
ว่าที่ ร.ต. สมศักดิ์ พรหมเตื้อ  
นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

## แบบสอบถามประเมินเพื่อยืนยันรูปแบบและเนื้อหา

### เรื่อง นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง

#### คำชี้แจง

1. แบบประเมินเพื่อยืนยันรูปแบบการพัฒนา และเนื้อหา ฉบับนี้มีเป็นงานวิจัยประกอบการจัดทำวิทยานิพนธ์ รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

2. โดยแบบประเมินเพื่อยืนยันรูปแบบการพัฒนา และเนื้อหา มีรายละเอียด ดังนี้

รูปแบบนวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เป็นรูปแบบที่ผู้วิจัยได้ศึกษามาในระยะที่ 1 ประกอบการดำเนินการในระยะที่ 2 นำผลข้อเสนอแนะจากการวิพากษ์ การประชุมย่อย (Focus Group) การสรุปผลการอภิปรายทั้งหมดในที่ประชุม (Brain Storming) ผลการนำเสนอรูปแบบนวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง จึงได้รูปแบบนวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง จำนวน 25 แนวทางการพัฒนา ซึ่งแบบประเมินเพื่อยืนยันรูปแบบการพัฒนา เป็นแบบ Scaling เสนอผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิ มีเกณฑ์ในการพิจารณา ดังนี้

- 5 หมายถึง ท่านเห็นด้วยอย่างยิ่ง
- 4 หมายถึง ท่านเห็นด้วย
- 3 หมายถึง ท่านไม่แน่ใจ
- 2 หมายถึง ท่านไม่เห็นด้วย
- 1 หมายถึง ท่านไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแบบสอบถามประเมินเพื่อยืนยันรูปแบบการพัฒนาและเนื้อหาฉบับนี้ จะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านในการตอบคำถามด้วยดี และขอขอบพระคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

ว่าที่ ร.ต. สมศักดิ์ พรหมเดื่อ

นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คำชี้แจง จงพิจารณาในประเด็นรูปแบบการพัฒนานวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง ว่าท่านเห็นด้วยกับแนวทางการพัฒนาหรือไม่ อยู่ในระดับเกณฑ์ใด และ โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องคำตอบให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

แนวทางการพัฒนา	การประเมิน					แปลผล
	5	4	3	2	1	
<b>ทุนเฉพาะบุคคล</b>						
1. การพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะตัวในการทำงาน						
2. การพัฒนาความเป็นผู้นำ						
3. การพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ของบุคคล						
4. การพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง						
5. การพัฒนาเครือข่าย						
6. การพัฒนาเจตคติที่ดีต่อองค์กร						
<b>การมีส่วนร่วมในนโยบาย</b>						
1. การพัฒนาการมีส่วนร่วมในการวางแผน						
2. การพัฒนาการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ						
3. การพัฒนาการมีส่วนร่วมในการจัดสรรประโยชน์						
4. การพัฒนาการมีส่วนร่วมในการประเมินผล						
5. การพัฒนาการร่วมบูรณาการ นโยบาย						
6. การพัฒนากระบวนการมีส่วนร่วม						
<b>รูปแบบนโยบายเชิงพื้นที่</b>						
1. การพัฒนาการรูปแบบแรงกดดันในพื้นที่						
2. การพัฒนาวิสัยทัศน์ของนายก						
3. การพัฒนารูปแบบการเรียกร้องในพื้นที่						
4. การสร้างเครือข่าย						
5. การเรียนรู้องค์กรที่ประสบผลสำเร็จ						

แนวทางรูปแบบการพัฒนา	การประเมิน					แปลผล
	5	4	3	2	1	
การบริหารแบบบูรณาการ						
1. การพัฒนาการวางแผนเชิงกลยุทธ์						
2. การพัฒนาการบริหารจัดการงบประมาณ มุ่งผลสัมฤทธิ์						
3. การจัดรูปแบบองค์กรแบบผสม						
4. การบูรณาการเทคโนโลยี						
5. การพัฒนาการบริหารแบบกระจายอำนาจ						
6. การพัฒนาองค์กรสาธารณะท้องถิ่น						
7. การพัฒนาประชาธิปไตยชุมชน						
8. การพัฒนาการสื่อสาร						

ขอขอบพระคุณท่านในการพิจารณายืนยันรูปแบบ  
ว่าที่ ร.ต. สมศักดิ์ พรหมเตื้อ

มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



ภาคผนวก ข

การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม

ตารางภาคผนวกที่ 1 ค่าความสอดคล้องปัจจัยด้านการนำนโยบายไปปฏิบัติ (Policy Implementation)

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	ดร. สุธินี อัศดถกร	ดร. ไพโรจน์ เพชรสังหาร	ดร. ธีษยาภรณ์ พาพลงาม		
1	1	1	0	2	0.67
2	1	1	1	3	1
3	1	1	1	3	1
4	1	1	1	3	1
5	1	1	1	3	1
6	1	0	1	2	0.67
7	1	1	1	3	1
8	1	1	1	3	1
9	1	1	1	3	1
10	1	1	0	2	0.67
11	1	1	1	3	1
12	1	1	1	3	1
13	1	1	1	3	1
14	1	1	1	3	1
15	0	1	1	2	0.67

ตารางภาคผนวกที่ 2 ค่าความสอดคล้องปัจจัยด้านนโยบายเชิงพื้นที่ (Local Policy)

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	ดร. สุธินี อัศดถกร	ดร. ไพโรจน์ เพชรสังหาร	ดร. ธีษยาภรณ์ พาพลงาม		
1	1	1	0	2	0.67

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	ดร. สุทิน อัครถาวร	ดร. ไพโรจน์ เพชรสังหาร	ดร. รัชยาภรณ์ พาพलगาม		
2	1	1	0	2	0.67
3	1	1	1	3	1
4	1	1	0	2	0.67
5	1	1	1	3	1
6	1	1	1	3	1
7	1	1	0	2	0.67
8	1	1	1	3	1
9	1	0	1	2	0.67

ตารางภาคผนวกที่ 3 ค่าความสอดคล้องปัจจัยด้านการบริหารแบบบูรณาการ

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	ดร. สุทิน อัครถาวร	ดร. ไพโรจน์ เพชรสังหาร	ดร. รัชยาภรณ์ พาพलगาม		
1	0	1	1	2	0.67
2	1	1	0	2	0.67
3	1	1	1	3	1
4	0	1	1	2	0.67
5	1	1	1	3	1
6	1	1	1	3	1
7	0	1	1	2	0.67
8	1	1	1	3	1
9	0	1	1	2	0.67

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
10	1	1	1	3	1
11	1	1	1	3	1
12	1	1	1	3	1
13	1	1	1	3	1
14	1	1	1	3	1
15	1	1	1	3	1

ตารางภาคผนวกที่ 4 ค่าความสอดคล้องปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมในนโยบาย

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	ดร. สุธิณี อัครถาวร	ดร. ไพโรจน์ เพชรสังหาร	ดร. ชันยาภรณ์ พาพलगาม		
1	0	1	1	2	0.67
2	1	1	0	2	0.67
3	1	1	1	3	1
4	0	1	1	2	0.67
5	1	1	1	3	1
6	1	1	1	3	1
7	0	1	1	2	0.67
8	1	1	1	3	1
9	0	1	1	2	0.67
10	0	1	1	2	0.67
11	1	0	1	2	0.67
12	1	1	1	3	1

ตารางภาคผนวกที่ 5 ค่าความสอดคล้องปัจจัยด้านภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	ดร. สุธินี อัครถาวร	ดร. ไพโรจน์ เพชรสังหาร	ดร. รัชยาภรณ์ พาพलगาม		
1	0	1	1	2	0.67
2	1	1	0	2	0.67
3	1	1	1	3	1
4	0	1	1	2	0.67
5	1	1	1	3	1
6	1	1	1	3	1
7	0	1	1	2	0.67
8	1	1	1	3	1
9	0	1	1	2	0.67
10	0	1	1	2	0.67
11	1	0	1	2	0.67
12	1	1	1	3	1
13	0	1	1	2	0.67
14	1	0	1	2	0.67
15	1	1	1	3	1
16	0	1	1	2	0.67
17	1	0	1	2	0.67

ตารางภาคผนวกที่ 6 ค่าความสอดคล้องปัจจัยด้านทุนเฉพาะบุคคล (Individual Human Capital)

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	ดร. สุธินี อัครถาวร	ดร. ไพโรจน์ เพชรสังหาร	ดร. รัชยาภรณ์ พาพलगาม		
1	0	1	1	2	0.67

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	ดร. สุธีณี อัครถาวร	ดร. ไพโรจน์ เพชรสังหาร	ดร. ชันยาภรณ์ พาพลงาม		
2	1	1	0	2	0.67
3	1	1	1	3	1
4	0	1	1	2	0.67
5	1	1	1	3	1
6	1	1	1	3	1
7	0	1	1	2	0.67
8	1	1	1	3	1
9	0	1	1	2	0.67
10	0	1	1	2	0.67
11	1	0	1	2	0.67
12	1	1	1	3	1
13	0	1	1	2	0.67
14	1	0	1	2	0.67

ภาคผนวก ค

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รูปแบบนวัตกรรมนโยบายการ  
บริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสาน

ตอนกลาง

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รูปแบบการพัฒนานวัตกรรม นโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาค อีสานตอนกลาง

### ๑. หลักการและเหตุผล

การสร้างนวัตกรรมในการบริหารงานใด ๆ ในองค์การให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลนอกจากมีการวางแผนที่ดี และจัดโครงสร้างขององค์การให้เหมาะสมแล้ว สิ่งสำคัญยิ่งไปกว่านั้น คือ การจัดบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าไปทำงาน “คน” จึงเป็นปัจจัยในการดำเนินงานที่มีความสำคัญเป็นอันดับแรก ถึงแม้ว่าองค์การจะมีงาน มีงบประมาณในการปฏิบัติงานอย่างมากมายเพียงใด มีวัสดุอุปกรณ์ เครื่องมือที่ทันสมัย รวมทั้งมีการจัดการที่มีประสิทธิภาพเพียงใด หากขาดคนหรือคนไม่มีประสิทธิภาพในการทำงาน หรือไม่เหมาะสมกับงาน การดำเนินงานนั้นก็ไม่ว่า จะดำเนินการให้บรรลุผลสำเร็จไปได้ด้วยดี แต่กลับยังจะทำให้เกิดความสิ้นเปลือง สูญเสียในการทำงานมากขึ้น การพัฒนาศักยภาพการทำงานจึงเป็นสิ่งที่สำคัญในการพัฒนาองค์กร

องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นรูปแบบการปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งรัฐบาลได้กระจายอำนาจ การบริหารให้แก่คนในท้องถิ่นให้สามารถมีอิสระในการกำหนดนโยบาย การปกครอง การบริหาร การบริหารงานบุคคล การเงินการคลัง และมีหน้าที่อื่น ๆ ตามที่มีกฎหมายกำหนด ซึ่งเป็นไปตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวด 14 ว่าด้วยการปกครองส่วนท้องถิ่น และด้วยองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่นที่อยู่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุดทำให้ทราบถึงสภาพปัญหา ความต้องการของประชาชน สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว และตรงตามความต้องการของประชาชน เพื่อความอยู่ดีกินดีและประโยชน์สูงสุดของประชาชนสร้างความเข้มแข็งให้เกิดขึ้นกับชุมชน การพัฒนานวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะ และธรรมาภิบาลในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้นจึงเป็นเรื่องสำคัญที่จะนำพา องค์กรไปสู่ความสำเร็จได้

ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคู อำเภอนาตุน จังหวัดมหาสารคาม จึงได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าวจึงได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ ในโครงการ “ประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รูปแบบการพัฒนานวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง” ขึ้น เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์การบริหารส่วนตำบลทุกภาคส่วน ได้มีโอกาส ปรึกษา ระดมสมอง ในนวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เพื่อนำไปพัฒนานวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบล อย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะส่งผลให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล และสร้างความพึงพอใจในการให้บริการแก่ประชาชนต่อไป



## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อพัฒนานวัตกรรมการนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง

๒.๒ เพื่อให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์การบริหารส่วนตำบล ทุกภาคส่วน ได้ร่วมกัน วิพากษ์ ระดมสมอง ในการพัฒนา นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบล

๒.๓ เพื่อพัฒนาศักยภาพการทำงาน ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการทำงาน ขององค์การบริหารส่วนตำบล

๒.๓ เพื่อส่งเสริม กระตุ้นให้เกิด นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบล เกิดความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงานพร้อมกับการบริหารงานราชการที่ดี

## ๔. เป้าหมาย

ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้บริหารท้องถิ่น ผู้กำกับ หรือผู้เกี่ยวข้องในองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 20 คน ใช้การเลือกแบบเฉพาะเจาะจง (Purposive Sampling) ประกอบด้วย

- |  |            |
|--|------------|
| 1. ผู้ว่าราชการ รองผู้ว่าราชการ หรือตัวแทน | จำนวน 1 คน |
| 2. ท้องถิ่นจังหวัด หรือผู้แทน              | จำนวน 2 คน |
| 3. ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ                 | จำนวน 7 คน |
| 4. นายองค์การบริหารส่วนตำบล                | จำนวน 5 คน |
| 5. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล               | จำนวน 5 คน |

## ๕. รูปแบบโครงการ

ประชุมเชิงปฏิบัติการ/ระดมสมอง/ประชุมกลุ่มย่อย

## ๖. วิธีการดำเนินงาน

๖.๑ เขียนโครงการโดยคำนึงถึงปัญหาอุปสรรคและประโยชน์ที่จะได้รับ

๖.๒ แต่งตั้งคณะทำงานประชุมวางแผนการดำเนินงาน

๖.๓ แจกจ่ายผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้บริหารท้องถิ่น ผู้กำกับ หรือผู้เกี่ยวข้องในองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 20 คน เพื่อเข้าประชุม

๖.๔ ดำเนินงานตามกำหนดการที่วางไว้

๖.๕ สรุปและประเมินผลโครงการ

## ๗. วัน เวลาและสถานที่ดำเนินโครงการ

ระหว่างวันที่ 24 สิงหาคม 2556 ณ ห้องประชุมสถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

## ๘. งบประมาณในการดำเนินโครงการ

10,000 บาท

## ๙. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ องค์กรบริหารส่วนตำบลได้ รูปแบบการพัฒนานวัตกรรมนโยบายการบริการ สาธารณะขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง

๙.๒ องค์กรบริหารส่วนตำบลได้รูปแบบ นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะของ องค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ปรับ ประยุกต์ใช้ในชีวิต และการทำงานได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

๙.๓ นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง สามารถตอบสนองการให้บริการและสามารถสร้างความพึงพอใจแก่ ประชาชน

## ๑๐. การประเมิน

ประเมินผลโครงการอบรม “โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รูปแบบการ พัฒนาวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสาน ตอนกลาง” โดยใช้แบบสอบถามและประมวลผลด้วยโปรแกรม SPSS (Statistical Package for Social Science)

## ๑๑. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ว่าที่ ร.ต. สมศักดิ์ พรหมเตือ ตำแหน่ง รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล องค์กร บริหารส่วนตำบลหนองคู อำเภอนาดูน จังหวัดมหาสารคาม

## ๑๒. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

๑๒.๑ ผู้เข้ารับการประชุมเชิงปฏิบัติการมีความพึงพอใจในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ระดับมากและมากที่สุด ไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๗๐

๑๒.๒ ผู้เข้ารับการอบรมรับรู้และตระหนักในการพัฒนาวัตกรรมนโยบายการบริการ สาธารณะขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๐

๑๒.๓ ได้รูปแบบการพัฒนา นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง

(ลงชื่อ) ว่าที่ ร.ต. .... สมศักดิ์ พรหมเตือ ..... ผู้เสนอโครงการ  
(สมศักดิ์ พรหมเตือ)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคู

ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

---

---

(ลงชื่อ).....พิมพ์ดีด คณะมนตรี.....ผู้เห็นชอบโครงการ  
(นางพิมพ์ดีด คณะมนตรี)  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคู

ความเห็นของผู้บังคับบัญชา

---

---

(ลงชื่อ).....วีระพล เอกวงษ์.....ผู้อนุมัติโครงการ  
(นายวีระพล เอกวงษ์)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองคู

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ง  
หนังสือขอความอนุเคราะห์



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว.ว ๑๐๖๑/๒๕๕๖

วันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน อาจารย์ ดร. สุรินี อัครดากร

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเตือ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๓๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- |      |                                     |                                    |
|------|-------------------------------------|------------------------------------|
| ด้าน | <input checked="" type="checkbox"/> | ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา |
|      | <input type="checkbox"/>            | ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล      |
|      | <input type="checkbox"/>            | ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย          |
|      | <input type="checkbox"/>            | อื่นๆ ระบุ.....                    |

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพโรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๕

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ดร. ไพโรจน์ เพชรสังหาร

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเดื่อ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๓๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- ด้าน  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา
- ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
- ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
- อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพโรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศร ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๕

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ดร. พัฒนา นุศรีอิน

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเดื่อ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๑๑๑๑๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- ด้าน  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา
- ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
- ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
- อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพวรธรรม)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศท ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๖

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดกาฬสินธุ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

จำนวน

๑

ชุด

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเตือ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๓๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพโรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘





ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๖

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดขอนแก่น

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

จำนวน

๑

ชุด

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเดื่อ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๑๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพโรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๖

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดร้อยเอ็ด

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

จำนวน ๑ ชุด

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเดื่อ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๓๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๓๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๖

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน ผู้ว่าราชการจังหวัดมหาสารคาม

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

จำนวน ๑ ชุด

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเดื่อ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๓๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๗

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน นายกองจัดการบริหารส่วนตำบลพระธาตุ

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเตื่อ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๓๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ และเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุ ตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ดร. \_\_\_\_\_

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๗

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนตำบลหนองคู

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเดื่อ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๓๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ และเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๗

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนตำบลเหนือเมือง

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเคื้อ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๓๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ และเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๗

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนตำบลหนองแปน

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเดื่อ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๓๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ และเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๑๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๖๗

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๔ พฤษภาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนตำบลนามน

ด้วย ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเดื่อ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๓๑ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริหารสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต ภูมิภาคอีสานตอนกลาง” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ และเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพโรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๑๗๒ - ๕๔๑๘





ที่ พิเศษ/ว ๒๔๔๖

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคู  
อำเภอนาดูน จังหวัดมหาสารคาม  
๔๕๑๘๐

๒๔ กรกฎาคม ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญประชุมเชิงปฏิบัติการ(Workshop) วัตกรรมการนโยบายการบริการสาธารณะ  
เรียน

ด้วยข้าพเจ้า ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเตื่อ นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรรัฐ  
ประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะ  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง” ซึ่งมีรูปแบบในการศึกษาที่จะต้องนำเสนอ  
รูปแบบนวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง  
เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง กับองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 20 คน ร่วม  
ประชุมเชิงปฏิบัติการในการ วิพากษ์รูปแบบ และเพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตาม  
วัตถุประสงค์

จึงขอเชิญท่านเข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการในการ วิพากษ์รูปแบบนวัตกรรมนโยบายการบริการ  
สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง ในวันที่ 8 สิงหาคม ๒๕๕๖ ณ ณ  
ห้องประชุมสถาบันพัฒนาบุคลากรท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้  
บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ว่าที่ ร.ต. ....

(สมศักดิ์ พรหมเตื่อ)

นักศึกษาระดับปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๙ - ๗๑๕๗

โทรศัพท์มือถือ ๐-๘๑๐๕-๗๖๘๘-๓



ที่ พิเศษ/ว ๒๔๔๖

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคู  
อำเภอนาดูน จังหวัดมหาสารคาม  
๔๔๑๘๐

๒ ตุลาคม ๒๕๕๖

**เรื่อง** ขอความอนุเคราะห์ที่ท่านในการแสดงความคิดเห็นพร้อมยืนยันรูปแบบนวัตกรรมนโยบายการบริการ  
สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง

**เรียน** ผู้ช่วยศาสตราจารย์เรืองยศ จันทรสสามารถ

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แบบสอบถามประเมินเพื่อยืนยันรูปแบบการพัฒนาและเนื้อหาวัตกรรมการบริการ  
สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง จำนวน 1 ชุด  
ด้วยข้าพเจ้า ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเตือ นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร  
ดุขฎิบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏ  
มหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วน  
ตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง” ซึ่งมีรูปแบบในการศึกษาที่จะต้องนำเสนอ รูปแบบนวัตกรรมนโยบาย  
การบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญ  
ประเมิน วิพากษ์รูปแบบการพัฒนา และยืนยันรูปแบบและเนื้อหาวัตกรรมการบริการ  
สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เพื่อให้การวิจัยดำเนินการไปด้วยความ  
เรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

จึงขอความอนุเคราะห์ท่านในการประเมิน วิพากษ์รูปแบบ และยืนยันรูปแบบและเนื้อหาวัตกรรม  
นโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เพื่อนำข้อมูลไปทำ  
การวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านจึง  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ว่าที่ ร.ต. ....

(สมศักดิ์ พรหมเตือ)

นักศึกษานิพนธ์เอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุขฎิบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๙ - ๗๑๕๗

โทรศัพท์มือถือ ๐-๘๑๐๕-๗๖๘๘-๓



ที่ พิเศษ/ว ๒๔๔๖

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคู  
อำเภอนาดูน จังหวัดมหาสารคาม  
๔๔๑๘๐

๒ ตุลาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ท่านในการแสดงความคิดเห็นพร้อมยืนยันรูปแบบนวัตกรรมนโยบายการบริการ  
สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สุรทิน นาราภิรมย์

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แบบสอบถามประเมินเพื่อยืนยันรูปแบบการพัฒนาและเนื้อหาวัตกรรมนโยบายการบริการ  
สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง จำนวน 1 ชุด  
ด้วยข้าพเจ้า ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเตือ นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร  
ดุขฎิบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏ  
มหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วน  
ตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง” ซึ่งมีรูปแบบในการศึกษาที่จะต้องนำเสนอ รูปแบบนวัตกรรมนโยบาย  
การบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญ  
ประเมิน วิพากษ์รูปแบบ ยืนยันรูปแบบ และเนื้อหาวัตกรรมนโยบายการบริการ  
สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความ  
เรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

จึงขอความอนุเคราะห์ท่านในการประเมิน วิพากษ์รูปแบบ ยืนยันรูปแบบและเนื้อหาวัตกรรม  
นโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เพื่อนำข้อมูลไปทำ  
การวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านจึง  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ว่าที่ ร.ต. ....

(สมศักดิ์ พรหมเตือ)

นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุขฎิบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๙ - ๗๑๕๗

โทรศัพท์มือถือ ๐-๘๑๐๕-๗๖๘๘-๓



ที่ พิเศษ/ว ๒๔๔๖

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองคู  
อำเภอนาดูน จังหวัดมหาสารคาม  
๔๔๑๘๐

๒ ตุลาคม ๒๕๕๖

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ท่านในการแสดงความคิดเห็นพร้อมยืนยันรูปแบบนวัตกรรมนโยบายการบริการ  
สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง

เรียน ดร.ธัญยาภรณ์ พาพลงาม

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. แบบสอบถามประเมินเพื่อยืนยันรูปแบบการพัฒนาและเนื้อหาวัตกรรมนโยบายการบริการ  
สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง จำนวน 1 ชุด  
ด้วยข้าพเจ้า ว่าที่ร้อยตรี สมศักดิ์ พรหมเตือ นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร  
ดุขฎิบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏ  
มหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วน  
ตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง” ซึ่งมีรูปแบบในการศึกษาที่จะต้องนำเสนอ รูปแบบนวัตกรรมนโยบาย  
การบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญ  
ประเมิน วิพากษ์รูปแบบ ยืนยันรูปแบบและเนื้อหาวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์  
จึงขอความอนุเคราะห์ท่านในการประเมิน วิพากษ์รูปแบบ ยืนยันรูปแบบและเนื้อหาวัตกรรม  
นโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง เพื่อนำข้อมูลไปทำ  
การวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุเคราะห์ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านจึง  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

ว่าที่ ร.ต. ....

(สมศักดิ์ พรหมเตือ)

นักศึกษาระดับปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุขฎิบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

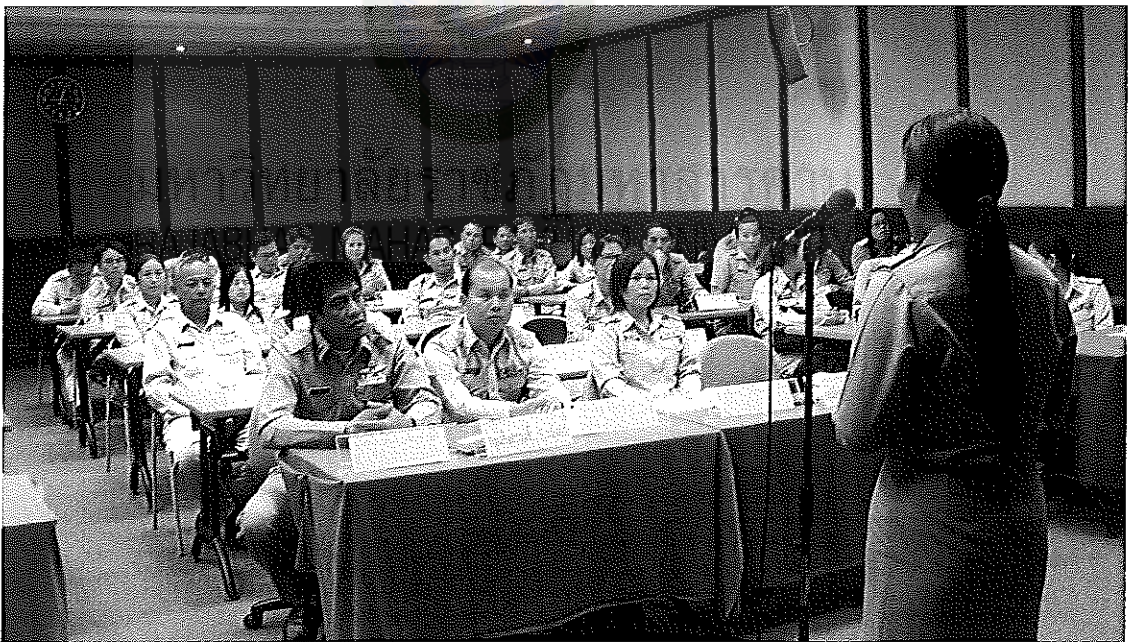
โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๙ - ๗๑๕๗

โทรศัพท์มือถือ ๐-๘๑๐๕-๗๖๘๘-๓

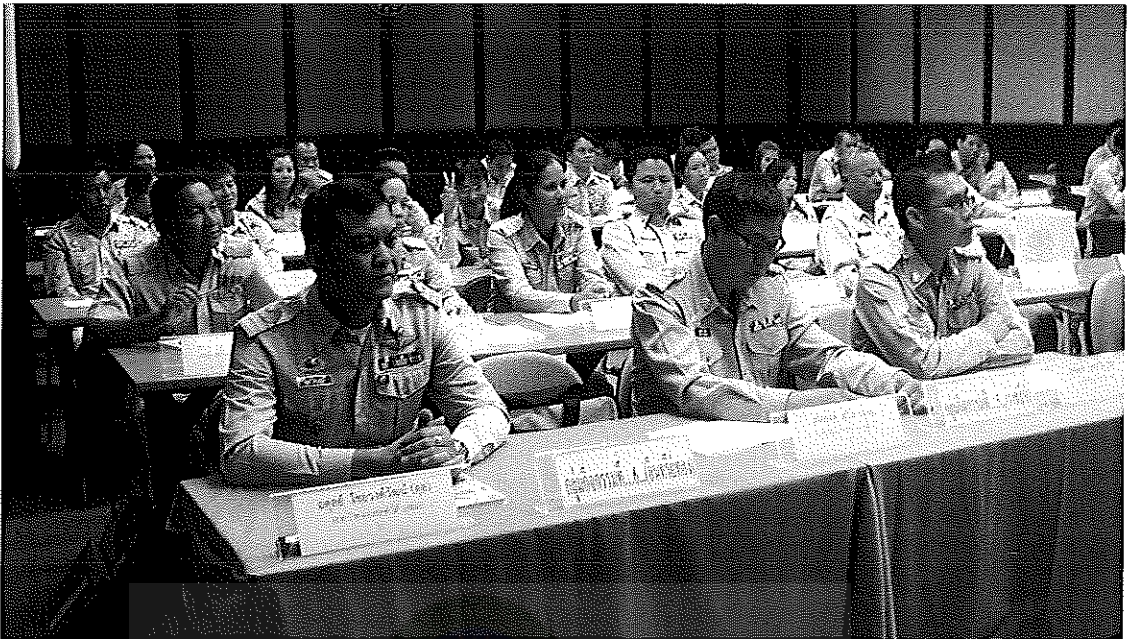


ภาคผนวก จ  
ภาพกิจกรรม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาพภาคผนวกที่ 1 ประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) การพัฒนารูปแบบนวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง



ภาพภาคผนวกที่ 2 การประชุมย่อย (Focus Group) นวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง



ภาพภาคผนวกที่ 3 ประชุมใหญ่เพื่อร่วมกันวิพากษ์(Brain Storming) การพัฒนารูปแบบนวัตกรรมนโยบายการบริการสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตภูมิภาคอีสานตอนกลาง