

# สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
บทคัดย่อ .....	ก
Abstract .....	ข
กิตติกรรมประกาศ .....	ง
สารบัญ .....	จ
สารบัญตาราง .....	ช
สารบัญแผนภาพ .....	ฉ
สารบัญตารางภาคผนวก .....	ญ
สารบัญภาพภาคผนวก .....	ฎ
บทที่ 1 บทนำ .....	1
ภูมิหลัง .....	1
คำถามการวิจัย .....	4
วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....	4
ขอบเขตการวิจัย .....	5
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	7
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	8
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	11
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	12
ความเข้าใจเกี่ยวกับพุทธศาสตร์ .....	12
แผนการศึกษาท้องถิ่นสามปี (พ.ศ. 2555 – 2557) .....	34
การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) .....	44
การจัดการศึกษา .....	53
แนวคิดเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่น .....	59
การปกครองท้องถิ่นรูปแบบเทศบาล .....	61
มาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก .....	70

หัวข้อเรื่อง	หน้า
บริบทเทศบาลตำบลสงเปลือยอำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	87
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	95
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการวิจัย</b> .....	105
ระยะที่ 1 ศึกษาสภาพปัจจุบัน ปัญหาของการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก .....	105
ระยะที่ 2 เสนอยุทธศาสตร์การพัฒนากิจการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก .....	109
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b> .....	115
ลำดับขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	115
ผลการศึกษาปัญหา .....	116
ผลการเสนอยุทธศาสตร์ .....	127
<b>บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และเสนอแนะ</b> .....	147
สรุปผลการวิจัย .....	147
อภิปรายผล .....	152
ข้อเสนอแนะ .....	157
<b>บรรณานุกรม</b> .....	159
<b>ภาคผนวก</b> .....	165
ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เชี่ยวชาญและผู้ร่วมวิจัย .....	166
ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในงานวิจัย .....	178
ภาคผนวก ค การหาคุณภาพของเครื่องมือการวิจัย .....	196
ภาคผนวก ง หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....	199
ภาคผนวก จ ภาพกิจกรรมประกอบการวิจัย .....	204
ภาคผนวก ฉ การวิเคราะห์ปัญหาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 6 ศูนย์ .....	209
<b>ประวัติผู้วิจัย</b> .....	223

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 การสังเคราะห์องค์ประกอบส่วนที่เป็นองค์ประกอบของยุทธศาสตร์ .....	29
2 ตัวอย่างการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในองค์กรจากการดำเนินงานต่างๆ .....	46
3 อำนาจหน้าที่ที่ต้องทำของเทศบาล .....	67
4 อำนาจหน้าที่อาจจัดทำของเทศบาล .....	68
5 จำนวนประชากรและลักษณะการปกครองของเทศบาลตำบลสงเปลือย อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	89
6 ปัญหาของการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลสงเปลือย อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	117
7 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโดยใช้เทคนิค SWOT Analysis .....	120
8 เปรียบเทียบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัตถุประสงค์ ของร่างยุทธศาสตร์การพัฒนา การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ที่ได้จากการประชุมเชิงปฏิบัติการ และจากการสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญ .....	128
9 เปรียบเทียบกลยุทธ์ การนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติและตัวชี้วัด ของร่างยุทธศาสตร์ การพัฒนาการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ที่ได้จากการประชุมเชิงปฏิบัติการ และจากการสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญ .....	130
10 สรุปร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลสงเปลือย อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่ปรับปรุงหลังจากการสัมมนาอิง ผู้เชี่ยวชาญ .....	133
11 ผลการประเมินยุทธศาสตร์การพัฒนาฯ ในส่วนของวิสัยทัศน์ พันธกิจ และ วัตถุประสงค์ โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) .....	137
12 ผลการประเมินยุทธศาสตร์การพัฒนาฯ ในส่วนของ กลยุทธ์ การนำกลยุทธ์ไปสู่ การปฏิบัติ และตัวชี้วัด โดยผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) .....	139
13 ภาพรวมผลการประเมิน “กลยุทธ์” ของยุทธศาสตร์การพัฒนาการดำเนินงานของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลสงเปลือย อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	144

ตารางที่

14	ภาพรวมผลการประเมิน “การนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ” ของยุทธศาสตร์การ พัฒนาการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลสงเปลือย อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	145
15	ภาพรวมผลการประเมิน “ตัวชี้วัด” ของยุทธศาสตร์การพัฒนาการดำเนินงาน ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลสงเปลือย อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	146



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดการวิจัย .....	8
2 ระดับและความสัมพันธ์ของพุทธศาสตร์ .....	17
3 ขั้นตอนในการบริหารเชิงพุทธศาสตร์ .....	19
4 กระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ .....	21
5 ความสัมพันธ์ระหว่างนโยบายกับพุทธศาสตร์ .....	26
6 โครงสร้างของเทศบาลตามพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 .....	66



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญตารางภาคผนวก

ตารางภาคผนวกที่	หน้า
1 รายชื่อผู้เชี่ยวชาญที่ตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ .....	167
2 รายชื่อผู้เข้าร่วมการสนทนากลุ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านดงสว่าง .....	168
3 รายชื่อผู้เข้าร่วมการสนทนากลุ่มศูนย์วัดสุวรรณวาริหนองแขง .....	169
4 การประชุมสนทนากลุ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วยจั่ว .....	170
5 การประชุมสนทนากลุ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองน้อย .....	171
6 การประชุมสนทนากลุ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสงเปลือย .....	172
7 การประชุมสนทนากลุ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเหล่าจั่ว .....	173
8 การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) .....	174
9 การสัมภาษณ์ผู้เชี่ยวชาญ .....	175
10 การประชุมประชาพิจารณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย .....	176
11 วิเคราะห์ค่าความสอดคล้องของข้อคำถามกับจุดประสงค์ (IOC) ของแบบประเมิน ร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาคำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลสงเปลือย อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	197
12 ปัญหาของการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสงเปลือย อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	210
13 ปัญหาของการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเหล่าจั่ว อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	212
14 ปัญหาของการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านดงสว่าง อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	215
15 ปัญหาของการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านห้วย อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	217
16 ปัญหาของการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองน้อย อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	219
17 ปัญหาของการดำเนินงานของศูนย์วัดสุวรรณวาริหนองแขง อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์ .....	221

## สารบัญภาพภาคผนวก

ภาพภาคผนวกที่	หน้า
1 การประชุมสนทนากลุ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านดงสว่าง .....	205
2 การประชุมสนทนากลุ่มศูนย์วัดสุวรรณวาริหนองแขง .....	205
3 การประชุมสนทนากลุ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหัวจัว .....	206
4 การประชุมสนทนากลุ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองน้อย .....	207
5 การประชุมสนทนากลุ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสงเปลือย .....	207
6 การประชุมสนทนากลุ่มศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเหล่าจิว .....	208
7 การประชุมประชาพิจารณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย .....	240



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY