

สารบัญ

หัวเรื่อง

หน้า

บทคัดย่อ	๑
ABSTRACT	๑
กิตติกรรมประกาศ	๑
สารบัญ	๗
สารบัญตาราง	๘
สารบัญแผนภาพ	๙
สารบัญภาพภาคผนวก	๙
บทที่ 1 บทนำ	1
ภูมิหลัง	1
คำนำการวิจัย	8
วัตถุประสงค์การวิจัย	8
สมมติฐานการวิจัย	9
ขอบเขตการวิจัย	9
นิยามศัพท์เฉพาะ	11
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย	14
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	15
การพัฒนาบุคลากร	15
องค์การแห่งการเรียนรู้	26
1. แนวคิดเกี่ยวกับองค์การแห่งการเรียนรู้	26
2. ความหมายขององค์การแห่งการเรียนรู้	37
3. การวัดความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้	46
4. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้	49

5. โครงสร้างความสัมพันธ์เชิงเหตุและผลของปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้	102
การจัดการศึกษาของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	106
ความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	117
บริบทดำเนินงานแต่พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22	120
บริบทโรงเรียนโภคสว่างประชาสรรค์	135
ลำดับขั้นตอนในการวิจัย	135
กรอบแนวคิดในการวิจัย	135
บทที่ 3 วิธีการดำเนินการวิจัย	142
ระยะที่ 1 ศึกษาอิทธิพลของปัจจัยที่ส่งผลต่อความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้	143
1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	143
2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย	146
3. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	147
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล	149
5. การวิเคราะห์ข้อมูล	150
ระยะที่ 2 การสร้างการพัฒนารูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	151
1. กลุ่มเป้าหมาย	151
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	151
3. การวิเคราะห์ข้อมูลและการสร้างรูปแบบการพัฒนา	152
ระยะที่ 3 การทดลองใช้ และประเมินผลการใช้การพัฒนารูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	152
1. นำรูปแบบไปทดลองใช้	152
2. ตัวแปรที่ใช้ศึกษาในการวิจัย	152
3. เครื่องมือที่ใช้ในการทดลองในการวิจัย	153
4. ขั้นดำเนินการทดลองในการวิจัย	153

5. ประเมินผลการใช้การพัฒนารูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้	153
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	154
ระยะที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อความเป็นองค์การ แห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	154
ระยะที่ 2 ผลการสร้างรูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน .	163
ระยะที่ 3 ทดลองใช้และประเมินผลการใช้รูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้ของ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	184
รูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	187
บทที่ 5 สรุป อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ	189
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	189
สมมติฐานของการวิจัย	189
วิธีดำเนินการวิจัย	190
สรุปผลการวิจัย	192
การอภิปรายผล	195
ข้อเสนอแนะ	211
บรรณานุกรม	215
ภาคผนวก	222
ภาคผนวก ก หนังสือขออนุญาตเก็บข้อมูลและหนังสือขอเชิญเป็นผู้เขียนช่วย ตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อการวิจัย	223
ภาคผนวก ข แบบสอบถาม	229
ภาคผนวก ค ภาพกิจกรรม	242
ประวัติผู้วิจัย	255

สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่

1 เปรียบเทียบปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้จากผลการวิจัย 6 เรื่องทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ	58
2 กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับตามหลักสูตร และส่งเสริมความสามารถทางเทคโนโลยีเพื่อเป็นเครื่องมือในการเรียนรู้	125
3 กลยุทธ์ที่ 2 ปลูกฝังคุณธรรม ความสำนึกรักในการเป็นชาติไทย และวิถีชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	127
4 กลยุทธ์ที่ 3 ขยายโอกาสทางการศึกษาให้ทั่วถึง ครอบคลุมผู้เรียนได้รับโอกาสในการพัฒนาเต็มตามศักยภาพ	129
5 กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาครุและบุคลากรทางการศึกษาทั่งระบบให้สามารถจัดการเรียนการสอนได้อย่างมีคุณภาพ	133
6 กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการศึกษาตามแนวทางการกระจายอำนาจทางการศึกษา หลักธรรมาภิบาล เน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนและความร่วมมือกันองค์กรป้องกันภัยส่วนท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษา	134
7 จำนวนสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 22 แยกตามอำเภอ	143
8 จำนวนกลุ่มตัวอย่างแยกตามอำเภอต่าง ๆ	145
9 ข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสอดคล้องเบี้ยงเบน (Skewness) และค่าความโค้ง (Kurtosis) ของตัวแปรอิสระ	157
10 ค่าสัมประสิทธิ์ระหว่างตัวแปรทั้งหมดที่ใช้ในการวิจัย	158
11 ดัชนีความสอดคล้องกลมกลืนของตัวแบบสมมติฐานตั้งต้นและตัวแบบสุดท้ายของการวิจัย	160
12 อิทธิพลระหว่างตัวแปรสาเหตุและตัวแปรผล	162

ตารางที่

13 ข้อมูลเมื่อต้นเกี่ยวกับค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าสัด畸形วมเบี้ย (Skewness) และค่าความโถ่ (Kurtosis) ขององค์ประกอบเกี่ยวกับความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้	182
14 แสดงผล Multivariate	186
15 ผลการทดสอบ Tests of Within – Subjects Contrasts	187



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่

หน้า

1 สามมิติขององค์การแห่งการเรียนรู้ตามทัศนะของ Senge	41
2 กรอบแนวคิดในการวิจัยระยะที่ 1	105
3 ขอบข่ายและการกิจกรรมบริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	116
4 ลำดับขั้นตอนในการวิจัยห้อง 3 ระดับ	140
5 กรอบแนวคิดในการวิจัยในระยะที่ 3	141
6 ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยของตัวแปรในรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้าง เชิงเส้นของปัจจัยเชิงสาเหตุ ที่ส่งผลต่อความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตัวแบบดังเดิม	159
7 ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยของตัวแปรในรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้าง เชิงเส้นของปัจจัยเชิงสาเหตุ ที่ส่งผลต่อความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตัวแบบสุดท้าย	161
8 รูปแบบการพัฒนาวิสัยทัศน์ พัฒกิจ และยุทธศาสตร์เมืองต้น	165
9 รูปแบบการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้เมืองต้น	167
10 รูปแบบการพัฒนาการทำงานเป็นทีมเมืองต้น	169
11 รูปแบบการพัฒนาการลงไขเมืองต้น	172
12 รูปแบบการพัฒนาเป้าหมายและข้อมูลย้อนกลับการปฏิบัติงานเมืองต้น	174
13 รูปแบบการพัฒนาวิสัยทัศน์ พัฒกิจ และยุทธศาสตร์	179
14 รูปแบบการพัฒนาการใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้	180
15 รูปแบบการพัฒนาการทำงานเป็นทีม	181
16 รูปแบบการพัฒนาการลงใจ	182
17 รูปแบบการพัฒนาเป้าหมายและข้อมูลย้อนกลับการปฏิบัติงาน	183
18 รูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	188
19 การพัฒนารูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	194

สารบัญภาคผนวก

ภาคผนวกที่

หน้า

1 เตรียมการประชุมวิพากษ์รูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้	243
2 การลงทะเบียนเข้าร่วมการประชุมเชิงปฏิบัติการวิพากษ์รูปแบบ	243
3 นำเสนอรูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	244
4 กิจกรรมประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group)	244
5 กิจกรรมระดมสมองประชุมกลุ่มใหญ่ (Brain Storming)	245
6 การนำเสนอรูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้อง	245
7 การอบรมการพัฒนาวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์	246
8 การอบรมพัฒนาการใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้	246
9 การอบรมการพัฒนาการทำงานเป็นทีม	247
10 การอบรมการพัฒนาการจูงใจ	247
11 การอบรมการพัฒนาเป้าหมายและข้อมูลย้อนกลับการปฏิบัติงาน	248
12 นักเรียนเข้าโครงการทดลองร้อนกับองค์กรเอกชนต่าง ๆ	248
13 คณะครุและนักเรียนมีจิตอาสาออกโรงทานงานบุญของชุมชน	249
14 กลุ่มจิตอาสาเด็กหน้าหวาน บ้านเบอเกรด	249
15 กลุ่มเด็กหัวใจเลือย	250
16 กลุ่มจิตอาสาแนวแผนไทย คุณผู้สูงวัย เทิดไท้องค์ราชันด์	250
17 กลุ่มจิตอาสา RT ลด竹ะเป็นศูนย์	251
18 กลุ่มจิตอาสาลัดโลกร้อนด้วยมือเรา	251
19 กลุ่มจิตอาสาทุกเครื่องเปลี่ยนทุกชีวิตร์	252
20 รับรางวัลโล่โรงเรียนวิถีพุทธชั้นนำ จากสมเด็จพระสังฆราช	252
21 ได้รับรางวัลโล่และป้ายโรงเรียนดีศรีคำนลาจากกระทรวงศึกษาธิการ	253
22 ได้รับรางวัลโล่โรงเรียนดีเด่นด้านคุณธรรมจริยธรรมระดับประเทศ	253
23 นำเสนอรูปแบบองค์การแห่งการเรียนรู้ของโรงเรียนโภกสว่างประชาสรรค์	254