

## สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
บทคัดย่อ .....	ก
ABSTRACT .....	ค
กิตติกรรมประกาศ .....	จ
สารบัญ .....	ฉ
สารบัญตาราง .....	ฅ
สารบัญแผนภาพ .....	ฉ
สารบัญตารางภาคผนวก .....	ฐ
<b>บทที่ 1 บทนำ .....</b>	<b>1</b>
ภูมิหลัง .....	1
คำถามการวิจัย .....	4
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	4
สมมติฐานการวิจัย .....	5
ขอบเขตการวิจัย .....	5
กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	7
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย.....	9
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>10</b>
แนวคิดการบริหารการศึกษา .....	10
แนวคิดการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐาน .....	18
แนวคิดเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของการบริหารสถานศึกษา .....	44
การสัมภาษณ์เชิงลึก .....	47
การบริหารงานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 .....	52
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	65

หัวเรื่อง	หน้า
งานวิจัยในประเทศ .....	65
งานวิจัยต่างประเทศ .....	71
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>74</b>
<b>ระยะที่ 1 ศึกษาและเปรียบเทียบการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐานของ</b>	
<b>สถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 .....</b>	<b>74</b>
<b>ระยะที่ 2 ศึกษาข้อเสนอแนะและแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการ</b>	
<b>การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 .....</b>	<b>82</b>
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>84</b>
<b>สัญลักษณ์ทางสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>84</b>
<b>ลำดับขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>84</b>
<b>ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>85</b>
<b>1. ศึกษาและเปรียบเทียบการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา</b>	
<b>สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 .....</b>	<b>85</b>
<b>2. ศึกษาข้อเสนอแนะและแนวทางในการพัฒนาการบริหารจัดการ</b>	
<b>การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 .....</b>	<b>116</b>
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>128</b>
<b>สรุปผลการวิจัย .....</b>	<b>128</b>
<b>อภิปรายผล .....</b>	<b>129</b>
<b>ข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>136</b>
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>139</b>

หัวข้อเรื่อง	หน้า
ภาคผนวก .....	146
ภาคผนวก ก ตารางวิเคราะห์ข้อมูลรายชื่อ จำแนกตามตำแหน่ง และ ขนาดสถานศึกษา .....	147
ภาคผนวก ข แบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์ .....	168
ภาคผนวก ค คุณภาพของแบบสอบถามเพื่อการวิจัย .....	178
ภาคผนวก ง หนังสืออนุมัติ .....	187
ภาคผนวก จ ภาพประกอบการวิจัย .....	193
ประวัติผู้วิจัย .....	199



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1	แสดงจำนวนบุคลากรในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 จำแนกตามกลุ่มภารกิจ ..... 56
2	แสดงจำนวนครูและบุคลากรทางการศึกษาในสถานศึกษา จำแนกตามสายงาน/ อันดับ ..... 57
3	แสดงจำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม ตำแหน่ง และขนาดสถานศึกษา ..... 85
4	แสดงค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของการบริหารจัดการการศึกษา ขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 โดยรวมและรายด้าน ..... 87
5	แสดงค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการการศึกษา ขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารวิชาการ จำแนกเป็นรายข้อ ..... 88
6	แสดงค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการการศึกษา ขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงบประมาณ จำแนกเป็นรายข้อ ..... 90
7	แสดงค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการการศึกษา ขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารบุคคล จำแนกเป็นรายข้อ ..... 92
8	แสดงค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานความคิดเห็นของบุคลากร ที่มีต่อ การบริหารจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงานทั่วไป จำแนกเป็นรายข้อ ..... 93
9	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามตำแหน่ง ..... 96

10	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 โดยรวมและรายด้าน จำแนกตามขนาดสถานศึกษา .....	98
11	แสดงการเปรียบเทียบการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 จำแนกตามตำแหน่ง ที่แตกต่างกัน .....	100
12	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายชื่อของความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อ การบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขต พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 โดยรวม จำแนกตามตำแหน่งที่แตกต่างกัน ....	101
13	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายชื่อของการบริหารจัดการการศึกษา ขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารวิชาการ จำแนกตามตำแหน่งที่แตกต่างกัน .....	102
14	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายชื่อของการบริหารจัดการการศึกษา ขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงบประมาณ จำแนกตามตำแหน่งที่แตกต่างกัน .....	103
15	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายชื่อของความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อ การบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขต พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงานบุคคล จำแนกตามตำแหน่ง เป็นรายชื่อ .....	104
16	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายชื่อของการบริหารจัดการการศึกษา ขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงานทั่วไป จำแนกตามตำแหน่งที่แตกต่างกัน .....	105
17	แสดงการเปรียบเทียบการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 จำแนกตาม ขนาดสถานศึกษาแตกต่างกัน .....	106

18	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ของการบริหารจัดการการศึกษา ขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 โดยรวม จำแนกตามขนาดสถานศึกษาที่แตกต่างกัน .....	107
19	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ของการบริหารจัดการการศึกษา ขั้นพื้นฐาน ของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารวิชาการ จำแนกตามขนาดสถานศึกษาที่แตกต่างกัน .....	108
20	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ของความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อ การบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงบประมาณ จำแนกตาม ขนาดสถานศึกษาที่แตกต่างกัน .....	109
21	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ของการบริหารจัดการการศึกษา ขั้นพื้นฐาน ของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงานบุคคล จำแนกตามขนาดสถานศึกษาที่แตกต่างกัน .....	110
22	แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยเป็นรายคู่ของความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อ การบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขต พื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงานทั่วไป จำแนกตามขนาด สถานศึกษาที่แตกต่างกัน .....	111
23	แสดงความถี่ของข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านการบริหารวิชาการ.....	112
24	แสดงความถี่ของข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 ด้านการบริหารงบประมาณ .....	113
25	แสดงความถี่ของข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ของสถานศึกษา ด้านการบริหารบุคคล สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 .....	114

- 26 แสดงความดีของข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการการศึกษาขั้นพื้นฐาน  
ของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27  
ด้านการบริหารงานทั่วไป ..... 115



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดการวิจัย .....	7
2 ขอบข่ายและภารกิจการบริหารและจัดการสถานศึกษา ชั้นพื้นฐานที่เป็นนิติบุคคล	43
3 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 27 .....	54
4 ขอบข่ายการบริหารสถานศึกษา .....	55



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



## สารบัญตารางภาคผนวก

### ตารางภาคผนวกที่

### หน้า

- 1 แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 ด้านการบริหารวิชาการ จำแนกตามตำแหน่ง ..... 148
- 2 แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงบประมาณจำแนกตามตำแหน่ง ..... 151
- 3 แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงานบุคคล จำแนกตามตำแหน่ง ..... 153
- 4 แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงานทั่วไป จำแนกตามตำแหน่ง ..... 155
- 5 แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 ด้านการบริหารวิชาการ จำแนกตามขนาดสถานศึกษา ..... 158
- 6 แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงบประมาณ จำแนกตามขนาดสถานศึกษา ..... 161
- 7 แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงานบุคคล จำแนกตามขนาดสถานศึกษา..... 163

ตารางภาคผนวกที่	หน้า
8 แสดงการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารจัดการ การศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มัธยมศึกษา เขต 27 ด้านบริหารงานทั่วไป จำแนกตามขนาดสถานศึกษา .....	165
9 แสดงค่าการประเมิน IOC ของผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน .....	179
10 แสดงค่าอำนาจจำแนกและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม .....	185



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY