

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

การเปลี่ยนผ่านของโลกเข้าสู่ยุคโลกาภิวัตน์มีอิทธิพลส่งผลทำให้การบริหารงานของภาครัฐทั่วโลก จำเป็นต้องมีการเปลี่ยนแปลงในหลาย ๆ ด้าน เช่น การผลักดันให้เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารการปีกโอกาสให้ภาคประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานมากขึ้น การผลักดันให้มีการแปรรูปธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารงาน รวมถึงมีการนำเอามาตรฐานทางการบริหาร ศีลธรรมและจริยธรรม เข้ามาใช้ในการทำงานของภาครัฐ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้ทำให้เกิดผลกระทบต่อประเทศต่าง ๆ รวมถึงประเทศไทย จนต้องมีการปฏิรูประบบราชการเพื่อสร้างให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพเพิ่มสูงขึ้น อันนำไปสู่การตอบสนองต่อความต้องการของประชาชน ได้อย่างมีคุณภาพ ในปัจจุบันสภาพการณ์ของประเทศไทยได้มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและการเมือง ซึ่งส่งผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อวิถีชีวิตของประชาชนอย่างกว้างขวาง

แนวคิดเรื่องธรรมาภิบาล (Good Governance) เมื่อเข้ามายังประเทศไทยได้มีการบัญญัติพัทฯไทยขึ้นมาหลายคำ ได้แก่ ธรรมาภิบาล ประชารัฐ ธรรนรัฐ ระบบบริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดี การปกครองโดยธรรม ครอบคลุมกำกับดูแลที่ดี บรรษัทภิบาล เป็นต้น ซึ่งมีการทดลองโดยคณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2542 ให้ใช้คำว่า ระบบการบริหารและการจัดการบ้านเมืองที่ดีหรือธรรมาภิบาล (Good Governance) ธรรมาภิบาล ให้ความหมายไปในทางบริหารราชการ เพื่อให้แตกต่างจากบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) ซึ่งความหมายของคำว่า ธรรมาภิบาล (Good Governance) หรือการบริหารจัดการที่ดี คือ ระบบโครงสร้างกระบวนการต่าง ๆ ที่ได้วางแนวปฏิบัติหรือวางแผนกฎหมายที่กำหนดพันธะระหว่างเศรษฐกิจ การเมืองและสังคม เพื่อให้ส่วนต่าง ๆ ของสังคมมีการพัฒนาและอยู่ร่วมกันอย่างสันติสุขและเป็นธรรม จึงทำให้ธรรมาภิบาล เป็นแนวคิดที่ได้รับความสนใจอย่างกว้างขวาง ทั้งองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน โดยมีการนำแนวคิดนี้ไปประยุกต์ใช้กับการบริหารงานขององค์กร เพื่อให้เกิดการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ และสามารถปฏิบัติงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ (กองการเจ้าหน้าที่ 2555 : ออนไลน์)

การปกครองส่วนท้องถิ่น (Local Government) ถือเป็นรูปแบบการปกครองที่สำคัญในการเมืองการปกครองของชนุชนในระบบประชาธิปไตย ซึ่งในทางทฤษฎีของการปกครองจะพบว่า ภาระหน้าที่ของรัฐบาลในการบริหารการปกครองนั้นมีอยู่อย่างมากมาย ทั้งในด้านมหาศักดิ์และ ภูมิภาค เพื่อทำให้ประชาชนได้รับความสุข ความสะดวกสบายในการดำรงชีวิต รวมถึงประเทศไทย เกิดความมั่นคงในด้านต่าง ๆ เช่น การเมือง เศรษฐกิจและสังคม เป็นต้น ทั้งนี้ หน่วยงานภาครัฐ ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น กระทรวงมหาดไทย กรมส่งเสริมการปกครอง ส่วนท้องถิ่น สถาบันพระปกาเกล้าและสถาบันอุดมศึกษา เป็นต้น ได้เข้ามาส่งเสริมและสนับสนุน การดำเนินงานขององค์การปกครองส่วนท้องถิ่นในลักษณะต่าง ๆ ได้แก่ รางวัลพระปกาเกล้า ของสถาบันพระปกาเกล้า รางวัลการบริหารจัดการที่ดีของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทยและรางวัลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี โดยมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ภายใต้ความร่วมมือและการสนับสนุนจากกองทุนสนับสนุนการสร้าง เสริมสุขภาพ (สสส.) และมูลนิธิสาธารณสุขแห่งชาติ เป็นต้น นอกจากการมอบรางวัลแล้ว ยังได้มี การศึกษาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลดังกล่าว เพื่ออธิบายถึงองค์ประกอบ เทคนิค และวิธีการบริหารจัดการที่ทำให้ประสบผลสำเร็จ โดยคาดหวังให่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เกิดการตื่นตัวและได้เรียนรู้ เพื่อนำมาใช้ในการพัฒนาหน่วยงานของตน ให้มีศักยภาพสูงขึ้น (สถาบันพระปกาเกล้า. 2555 : ออนไลน์) ทั้งนี้ จากการศึกษาแนวคิดของนักวิชาการที่ได้เสนอ เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารจัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พบว่า มีความสอดคล้อง กันหลายประเด็น ได้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมีความรู้สัมมายใหม่ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำ ความรู้นั้นมาบริหารจัดการภายในองค์การ ให้มีประสิทธิภาพ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องมี ปีหมายที่ชัดเจนในการพัฒนา เพื่อนำความรู้มาปรับใช้ได้อย่างเหมาะสมและเกิดการพัฒนา ตามวัตถุประสงค์ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องปรับปรุงรูปแบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มมากขึ้น ไม่ยึดติดกับรูปแบบเดิม ๆ โดยมุ่งเน้นไปที่ผลประโยชน์ของประชาชนในระยะยาว มากกว่าผลประโยชน์ทางการเมืองที่ห่วงผลเฉพาะหน้า

ดังนั้น หากรัฐบาลสามารถผลักดันให้เกิดกลไกในการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหาร จัดการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ ก็จะช่วยให้ประชาชนได้รับบริการสาธารณะที่มีคุณภาพ และเกิดการพัฒนาในระดับฐานรากของสังคมที่เข้มแข็ง ได้อย่างยั่งยืน (กรมส่งเสริมการปกครอง ส่วนท้องถิ่น. 2555 : ออนไลน์)

สภาพการณ์ปัจจุบันในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด มีความสับซับซ้อนมากยิ่งขึ้นกว่าในอดีตอย่างมาก โดยเฉพาะในสังคมกึ่งเมือง กึ่งชนบทที่ต้องมีแนวทางการบริหารจัดการที่หลากหลาย และต้องสามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบ

และวิธีการทำงานได้อย่างยืดหยุ่นตลอดเวลา อันเนื่องมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร เช่น แรงกดดันเรื่องการจัดการต้นทุน ข้อจำกัดในเรื่องคุณภาพการบริการกระบวนการทำงาน และการบริหารงานที่ล่าช้า ปัญหาความไม่โปร่งใสในการทำงาน ความหลากหลายของความต้องการของผู้ใช้บริการ ความรุนแรงในการแข่งขัน กระแสความนิยมของเครื่องมือทางการจัดการ ความต้องการได้รับการยอมรับจากสาธารณะหรือองค์กรอื่น ตลอดจนนโยบายของรัฐบาล ที่ต้องการปรับปรุงองค์กรบริหารส่วนตำบลให้มีการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น ประกอบกับกระแสแนวคิดการจัดการภาครัฐใหม่ (New Public Management) ที่ได้แพร่หลายในหลายประเทศ ปัจจัยต่าง ๆ เหล่านี้ จึงทำให้องค์กรบริหารส่วนตำบลได้มีการนำแนวคิดเรื่องหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในปรับปรุงการดำเนินงานโดยหวังให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงานเพิ่มมากขึ้น เพื่อช่วยผลักดันให้การจัดบริการสาธารณะดำเนินร่องคุ้ล่วงไปได้ด้วยดี มีประสิทธิภาพและเกิดการยอมรับจากประชาชนในระยะยาว

ดังที่ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2555 ที่ผ่านมา ได้มีหนังสือร้องเรียนต่อสำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี ให้ตรวจสอบข้อเท็จจริงกรณีร้องเรียนกล่าวหาเจ้าหน้าที่ของรัฐ องค์กรบริหารส่วนตำบลรองเมือง มีพฤติกรรมทุจริตเบิกจ่ายงบประมาณตามโครงการฝึกอบรม อบรมบูรณาการ ปีงบประมาณ 2553 และมีการสมยอมในการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งข้อเท็จจริงรับฟังได้ว่า มีการทุจริตในการดำเนินโครงการพัฒนาหลักประกันสุขภาพแบบบูรณาการ ปีงบประมาณ 2553 พฤติกรณีถือได้ว่า เป็นการปฏิบัติหน้าที่โดยทุจริตและปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ จึงได้ดำเนินการสอบสวนผู้บริหารห้องถิน รองผู้บริหารห้องถิน ประธานสภาห้องถิน รองประธานห้องถิน เลขาธุการผู้บริหารห้องถินและที่ปรึกษาผู้บริหารห้องถิน พ.ศ. 2554 และดำเนินการทางวินัยกับเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกคน

ดังนั้น การแสวงหาแนวทางที่เหมาะสมในประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเสริมสร้างและพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลให้สามารถดำเนินงานตามแนวทางของหลักธรรมาภิบาล และการพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลให้สามารถดำเนินงานตามแนวทางของหลักธรรมาภิบาล ย่อมก่อให้เกิดการยอมรับจากทุกภาคส่วน และเกิดความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง กับการแก้ไขปัญหาในพื้นที่รับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม ดังนั้น การศึกษาเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลกับประสิทธิภาพการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคมขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จึงเป็นประเด็นที่น่าสนใจอย่างมาก เนื่องจากผลการวิจัยที่ได้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการบริหารงานเพื่อช่วยให้เกิดประสิทธิภาพ ทั้งยังช่วยให้การขับเคลื่อนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องให้บรรลุผลสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนในอนาคตต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด
2. เพื่อศึกษาระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด
3. เพื่อศึกษาความล้มเหลวระหว่างการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลกับประสิทธิภาพ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด
4. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด

## สมมุติฐานการวิจัย

1. การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับปานกลาง
2. ประสิทธิภาพการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคมขององค์การบริหาร ส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับปานกลาง
3. การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลกับประสิทธิภาพการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด มีความสัมพันธ์ กันในระดับสูง

## ขอบเขตการวิจัย

### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 695 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 254 คน ได้แก่กลุ่มตัวอย่างจากการใช้สูตรของทาโรยามานេ (Taro Yamane. 1973 : 727) โดยการกำหนดสัดส่วนและสุ่มตัวอย่างด้วยวิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling)

## 2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

2.1 ตัวแปรกลุ่มที่ 1 คือ การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล 9 หลัก โดยใช้แนวคิด  
ของ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (2552 : 10) ประกอบด้วย

- 2.1.1 หลักประสิทธิผล
  - 2.1.2 หลักประสิทธิภาพ
  - 2.1.3 หลักการตอบสนอง
  - 2.1.4 หลักการรับผิดชอบ
  - 2.1.5 หลักความโปร่งใส
  - 2.1.6 หลักการมีส่วนร่วม
  - 2.1.7 หลักการกระจายอำนาจ
  - 2.1.8 หลักนิติธรรม
  - 2.1.9 หลักความเสมอภาค

2.2 ตัวแปรกลุ่มที่ 2 คือ ประสิทธิภาพการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน  
ศรีธรรมธิหารส่วนเต็มๆ

บัญชีรายรับ

1. องค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง หน่วยการปกครองที่เกิดขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งหมายถึง องค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัด ร้อยเอ็ด โดยมีฐานะเป็นนิติบุคคล มีอิสระในการบริหารจัดการองค์กรและดำเนินการคลัง มีคณะกรรมการมาจากการเลือกตั้ง โดยประชาชนในท้องถิ่นนั้น และมีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการ บริการสาธารณูปการด้านต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนในท้องถิ่นนั้น

2. หลักธรรมาภินิล หมายถึง แนวทางการดำเนินงานอย่างเป็นระบบขององค์กรบริหารส่วนตำบลที่เข้มงวดกันระหว่างภาคพื้นเมือง หน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนเข้าด้วยกันในมิติต่าง ๆ เช่น ภาคเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครอง เป็นต้น โดยเน้นเรื่องของการพัฒนาและการอยู่ร่วมกันอย่างสงบสันติ ดังนี้ ธรรมภินิลในระดับท้องถิ่นจึงต้องเน้นส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการดำเนินกิจกรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างต่อเนื่อง เพื่อช่วยให้เกิดการพัฒนาที่มีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง การวิจัยครั้งนี้จึงได้กำหนดหลักธรรมาภินิลท้องถิ่นตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (กพร.) เพื่อมาใช้ในการวิจัย 9 หลัก ได้แก่

**2.1 หลักประสิทธิผล หมายถึง ผลการปฏิบัติราชการ การบริหารทรัพยากรและการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลที่บรรลุวัตถุประสงค์ ผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติราชการ กลยุทธ์ในการบริหารงาน ผลการบริหารงานบุคคล โดยวัดจากเรื่องระดับผลสำเร็จตามแผนการบริหารงานบุคคล โดยแต่ละฝ่ายงานปฏิบัติงานตามที่มอบหมายให้ ผลการบริหารสารสนเทศ โดยวัดจากเรื่องการระดับผลสำเร็จตามแผนการบริหารสารสนเทศ**

**2.2 หลักประสิทธิภาพ หมายถึง ความสามารถขององค์การบริหารส่วนตำบลในการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีจำกัด เพื่อให้สามารถดำเนินงานตามกระบวนการของแผนการปฏิบัติงานที่วางแผนไว้ การดำเนินงานได้ตามแผนที่กำหนด มีการกำหนดมาตรฐานและจัดทำเป็นคู่มือการปฏิบัติงาน มีการจัดอบรมบุคลากรให้มีทักษะในการปฏิบัติงาน ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และระบบฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการทำงาน โดยวัดจากเรื่อง มีการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจในการทำงานและสร้างโอกาสในการปฏิบัติงานให้สำเร็จก่อนเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้**

**2.3 หลักการตอบสนอง หมายถึง ความสามารถขององค์การบริหารส่วนตำบลในการดำเนินงานหรือให้บริการแก่ประชาชน ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยผลสำเร็จของงานต้องทันตามเวลา มีการจัดทำแผนการทำงาน ช่องทางการให้บริการ โดยวัดจากเรื่องมีการจัดทำช่องทางที่เอื้อต่อการให้บริการที่สะดวกแก่ประชาชน หรือได้ทำก่อต่องรับฟังความคิดเห็นและความต้องการของประชาชน ได้ทันท่วงที และความพึงพอใจของผู้รับบริการ โดยวัดจากเรื่องผลการประเมิน ความพึงพอใจของผู้รับบริการและจัดทำการประเมินผลงานของพนักงานในการปฏิบัติงาน**

**2.4 หลักการรับผิดชอบ หมายถึง การตระหนักรถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของงานที่ทำและกล้าที่จะยอมรับผลที่เกิดขึ้นขององค์การบริหารส่วนตำบล รวมถึงการวางแผนเพื่อป้องกันความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นอีกด้วย และมุ่งเน้นผลสำเร็จตามตัวชี้วัด โดยวัดจากเรื่องการบรรลุเป้าหมายได้ครบถ้วนตามตัวชี้วัด การบริหารความเสี่ยง การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง รับผิดชอบต่อผลกระทบที่เกิดจากการบริหารงาน ตระหนักรในเรื่องภาวะรับผิดชอบทั้งตนเอง ประชาชน สังคม และการประเมินผลงาน โดยวัดจากเรื่องการประเมินผลการดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด**

**2.5 หลักความโปร่งใส หมายถึง กระบวนการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเพื่อให้ประชาชนสามารถรับรู้ข้อมูลในการดำเนินกิจกรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้ ประเด็นในการศึกษาควรประกอบด้วยเรื่อง การเผยแพร่ข่าวสาร โดยวัดจากเรื่องการจัดทำช่องทางการเผยแพร่ ข้อมูลข่าวสารที่ทำให้ประชาชนรับทราบข้อมูลข่าวสาร ได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง ทันสมัย สามารถซึ่งเจาะลึกสังสัยแก่ประชาชน ได้อย่างเที่ยงตรง มาตรฐานการทำงาน โดยวัดจากเรื่องความสามารถ**

ในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ และการปฏิบัติตามระเบียบ โดยวัดจากเรื่อง ความสามารถในการปฏิบัติงานตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน โดยที่ประชาชนสามารถตรวจสอบได้

**2.6 หลักการมีส่วนร่วม หมายถึง กระบวนการที่องค์กรบริหารส่วนตำบลได้เปิดโอกาสให้ประชาชนและผู้เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมรับรู้ ทำความเข้าใจ เสนอความเห็นต่อการดำเนินกิจกรรมขององค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านต่าง ๆ และช่องทางรับฟังความคิดเห็น โดยวัดจากเรื่องการจัดทำช่องทางการรับฟังข้อคิดเห็นที่หลากหลายมีประสิทธิภาพ แสดงทัศนะແຄเปลี่ยนข้อมูล เพื่อแสวงหาทางเดือดและการตัดสินใจต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการที่ยอมรับร่วมกันและมีการจัดตั้งเวทีเสวนาระห่วงประชาชนและองค์กรบริหารส่วนตำบล และกิจกรรมการมีส่วนร่วมขององค์กรบริหารส่วนตำบล ใน การเสริมสร้างและสนับสนุนการมีส่วนร่วมของช้าราชการและประชาชน เปิดโอกาสให้สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมวางแผนปฏิบัติและประเมินงานเพื่อแก้ไขปัญหาของชุมชน**

**2.7 หลักการกระจายอำนาจ หมายถึง การถ่ายโอนอำนาจในด้านการตัดสินใจการจัดสรรทรัพยากร และการบริหารงานจากผู้บริหารสูงสุดยังฝ่ายงานต่าง ๆ ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ดังนี้ ประเด็นในการศึกษาควรประกอบด้วยเรื่อง ผลสำเร็จการถ่ายโอนภารกิจ โดยวัดจากเรื่องจำนวนความสำเร็จในการปฏิบัติงานที่ได้รับการถ่ายโอนภารกิจ สามารถการจัดสรรทรัพยากร มุ่ยยังให้เกิดประโยชน์สูงสุด และจัดให้มีหน่วยงานเพื่อให้คำปรึกษา แนะนำการปฏิบัติงานแก่ผู้รับมอบอำนาจ และผลสำเร็จการมอบอำนาจ โดยวัดจากระดับความสามารถในการทำงานให้สำเร็จ ของหัวหน้าฝ่ายที่ได้รับการมอบอำนาจให้ดำเนินการแทนมอบอำนาจหน้าที่ให้กับผู้บริหารระดับรอง ๆ ลงมาอย่างเป็นระบบและทั่วถึง**

**2.8 หลักนิติธรรม หมายถึง การทำงานให้ถูกต้องและสอดคล้องตามข้อกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อให้เกิดการยอมรับจากประชาชนและให้ความร่วมมือทำงานข้อกฎหมายนี้ ๆ ขององค์กรบริหารส่วนตำบล การเผยแพร่ระเบียบการปฏิบัติงาน โดยวัดจากเรื่องจำนวนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้ประชาชนได้รับความรู้ขั้นพื้นฐานเกี่ยวกับกฎหมาย กฎ ระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของส่วนราชการ ความสอดคล้องของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มีความสอดคล้องกับสภากาชาดในปัจจุบัน ใช้อำนาจของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับในการบริหารราชการคุ้มครองความเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติ มีการบริหารราชการตามหลักนิติธรรม โดยไม่มีการละเมิดสิทธิเสรีภาพของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการใช้คุณพินิจ โดยวัดจากเรื่องความสามารถในการใช้คุณพินิจได้อย่างเหมาะสม เพื่อช่วยให้การทำงานบรรลุผลสำเร็จ**

**2.9 หลักความเสมอภาค หมายถึง การปฏิบัติต่อผู้ใช้บริการหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ภายใต้หลักการและแนวทางเดียวกัน โดยไม่ใช้วิธีการพิเศษใด ๆ เพื่อช่วยให้ผู้ใดผู้หนึ่งได้รับประโยชน์มากกว่าผู้อื่น การส่งเสริมความเสมอภาค โดยวัดจากเรื่อง จำนวนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมเรื่องความเสมอภาคทั้งภายในและภายนอกองค์กร ให้ลิขิตในการ ทางการเมืองที่เท่าเทียมกัน ให้ความเสมอภาคในศักดิ์ศรี มีเกียรติยศ และมีความสำคัญในฐานะ ที่เป็นมุนย์และการไม่เลือกปฏิบัติ โดยวัดจากเรื่องการให้บริการแก่ประชาชนภายใต้กฎหมาย กติกา ใน การรับบริการเดียวกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อนบุคคลใดเป็นพิเศษ และให้ความเสมอภาคต่อหน้าที่ และกฎหมาย**

**3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม หมายถึง การพัฒนาด้านสังคมตามแผนพัฒนาสามปี ที่มีการยกระดับคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง สร้างความสามัคคี การดูแลรักษา ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน หรือการเสริมสร้างพุทธิกรรมเด็กและเยาวชนนั้น เป็นแนวทางของผู้วิจัยในแนวทางดำเนินการเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการพัฒนา และเพื่อให้ สอดคล้องกับประเด็นในการวิจัย ได้แก่ การส่งเสริมสนับสนุนกิพาระนันทนาการ การส่งเสริม สนับสนุนกิจการสาธารณสุข การแก้ไข ป้องกัน และต่อต้านยาเสพติด การส่งเสริม สนับสนุน การพัฒนาสังคม และงานสวัสดิการทางสังคม การป้องกันและรักษาความสงบเรียบร้อยในบ้านเมือง และความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานบรรเทาสาธารณภัย จัดหาวัสดุ ครุภัณฑ์ และอุปกรณ์ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การเสริมสร้างความเข้มแข็ง ของครอบครัวและชุมชน และการเสริมสร้างความสมานฉันท์ในสังคม**

**4. ประสิทธิภาพ หมายถึง การดำเนินการปฏิบัติงานใด ๆ ที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้มีทิศทางไปในทางที่ถูกต้อง สำหรับผู้ที่กำหนด ภายใต้ทรัพยากร ที่เหมาะสม และเป็นประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับมวลชนด้วย อันเป็นผลสะท้อนจากความสัมพันธ์ ระหว่างการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลกับประสิทธิภาพการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาด้านสังคมขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งจะนำไปสู่ ผลการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล ได้ดีและมีประสิทธิภาพให้ได้สูงสุด**

## **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

**1. เพื่อช่วยให้องค์กรบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด มีข้อมูลที่สามารถ นำไปประยุกต์ใช้เป็นกรอบแนวทางการทำงานให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน และช่วยให้ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด**

2. ผลการวิจัยสามารถนำไปประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหลักธรรมากิบາດที่เหมาะสมกับการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

