

## สารบัญ

| หัวข้อ  | หน้า |
|---|------|
| บทคัดย่อ .....  | ก    |
| ABSTRACT .....  | ก    |
| กิตติกรรมประกาศ .....   | จ    |
| สารบัญ .....  | ฉ    |
| สารบัญตาราง .....   | ฉ    |
| สารบัญแผนภาพ .....  | ฉ    |
| สารบัญภาพ .....   | ฉ    |
| สารบัญตารางภาคผนวก .....  | ๗    |
| บทที่ 1 บทนำ .....  | 1    |
| ภูมิหลัง .....  | 1    |
| คำถามการวิจัย .....   | 5    |
| วัตถุประสงค์การวิจัย .....  | 5    |
| สมมติฐานการวิจัย .....  | 5    |
| ขอบเขตการวิจัย .....  | 6    |
| นิยามศัพท์เฉพาะ .....   | 7    |
| ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย .....  | 9    |
| บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....                                      | 10   |
| แนวคิดเกี่ยวกับเศรษฐกิจชุมชน .....  | 11   |
| แนวคิดเกี่ยวกับวิสาหกิจชุมชน .....  | 16   |
| แนวคิดเกี่ยวกับความเข้มแข็งของชุมชน .....   | 32   |
| แนวคิดเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ .....  | 41   |
| แนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาหลักสูตรการฝึกอบรม .....                                   | 48   |
| แนวคิดจิตวิทยาการเรียนรู้ของผู้ใหญ่ .....   | 59   |
| ปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของ<br>กลุ่มวิสาหกิจชุมชน ..... | 64   |

## หัวเรื่อง

## หน้า

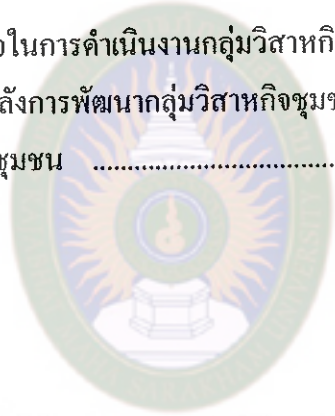
|  |            |
|--|------------|
| ปัจจัยด้านการบริหารการเงิน .....   | 64         |
| ปัจจัยด้านการบริหารการตลาด .....   | 64         |
| ปัจจัยด้านการทำกิจกรรมกับภายนอก .....  | 71         |
| ปัจจัยด้านการบริหารการผลิต .....   | 75         |
| ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ .....  | 76         |
| ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก .....   | 79         |
| ปัจจัยด้านคณะกรรมการกลุ่ม .....  | 82         |
| ปัจจัยด้านผู้นำ .....  | 84         |
| ความสำเร็จในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน .....   | 85         |
| กรอบแนวคิดในการวิจัย .....   | 88         |
| <b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการวิจัย .....</b>   | <b>89</b>  |
| การวิจัยระยะที่ 1 เพื่อศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงาน<br>ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ ..... | 90         |
| การวิจัยระยะที่ 2 เพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน<br>ใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ .....   | 95         |
| การวิจัยระยะที่ 3 ดำเนินการทดลองและประเมินผลการใช้รูปแบบ<br>การพัฒนาการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ใช้วิธีการวิจัยเชิงทดลอง .....                        | 99         |
| <b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>  | <b>102</b> |
| การวิจัยระยะที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีผลต่อความสำเร็จ<br>ในการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนจังหวัดกาฬสินธุ์ .....                     | 102        |
| การวิจัยระยะที่ 2 การสร้างรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงาน<br>กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....   | 114        |
| การวิจัยระยะที่ 3 ผลการวิเคราะห์การทดลองใช้รูปแบบการดำเนินงาน<br>กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....  | 134        |

| หัวเรื่อง  | หน้า |
|--|------|
| บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....   | 144  |
| วัตถุประสงค์การวิจัย .....   | 144  |
| สมมติฐานการวิจัย .....   | 144  |
| วิธีดำเนินการวิจัย .....   | 144  |
| สรุปผลการวิจัย .....   | 147  |
| อภิปรายผลการวิจัย .....  | 148  |
| ข้อเสนอแนะ .....   | 160  |
| บรรณานุกรม .....   | 162  |
| ภาคผนวก .....  | 173  |
| ภาคผนวก ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย .....   | 174  |
| ภาคผนวก ข แบบทดสอบวัดความรู้การฝึกอบรมการพัฒนาการดำเนินงาน<br>กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....                 | 183  |
| ภาคผนวก ค หนังสืออนุญาตเก็บรวบรวมข้อมูลและหนังสือขอเชิญเป็น<br>ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อการวิจัย ..... | 191  |
| ภาคผนวก ง การวิเคราะห์คุณภาพเครื่องมือที่ใช้การวิจัย .....   | 200  |
| ภาคผนวก จ บันทึกรายงานการประชุมเชิงปฏิบัติการ .....  | 209  |
| ภาคผนวก ฉ ภาพกิจกรรมการดำเนินงาน .....   | 234  |
| ประวัติผู้วิจัย .....  | 249  |

## สารบัญตาราง

| ตารางที่ |  | หน้า |
|----------|--|------|
| 1        | เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างวิสาหกิจชุมชนกับธุรกิจชุมชน .....   | 23   |
| 2        | จำนวนกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามอำเภอต่าง ๆ .....  | 91   |
| 3        | จำนวนและร้อยละคุณลักษณะทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม .....  | 103  |
| 4        | จำนวน ร้อยละ ข้อมูลคุณลักษณะตามปัจจัยด้านต่าง ๆ โดยแบ่งตามระดับ<br>การดำเนินงานของกลุ่มตัวอย่างกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....  | 104  |
| 5        | ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความเบ้ และค่าความโด่ง<br>ของตัวแปรอิสระ .....   | 107  |
| 6        | ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความเบ้ และค่าความโด่ง<br>ขององค์ประกอบย่อยของความสำเร็จในการดำเนินงาน<br>กลุ่มวิสาหกิจชุมชน .....   | 108  |
| 7        | เมตริกสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรพยากรณ์<br>และตัวแปรเกณฑ์ .....   | 109  |
| 8        | ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ (R) ระหว่างตัวแปรที่ถูกคัดเลือก<br>เข้าสู่สมการถดถอย กับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน<br>และค่าสัมประสิทธิ์พยากรณ์ ( $R^2$ ) และทดสอบความมีนัยสำคัญ<br>ของสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ที่เพิ่มขึ้น ( $R^2$ Change) ในการพยากรณ์ปัจจัย<br>ที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ..... | 110  |
| 9        | ค่าสถิติที่เกี่ยวข้องกับการสร้างสมการพยากรณ์ของตัวแปรที่ดีที่สุด<br>ในการพยากรณ์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน .....   | 112  |
| 10       | ผลการทดสอบเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยโดยวิธีการวิเคราะห์ความแปรปรวนตัวแปร<br>พหุคูณ (Multivariate Analysis of Variance) ของตัวแปรทั้ง 5 ด้าน<br>ของการประเมินความรู้ก่อนและหลังการฝึกอบรม .....   | 135  |
| 11       | เปรียบเทียบผลสำเร็จในการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนระหว่าง<br>ก่อนการพัฒนากับหลังการพัฒนากลุ่มวิสาหกิจชุมชน<br>โดยรวมและรายด้าน .....  | 137  |

|    |  |     |
|----|--|-----|
| 12 | เปรียบเทียบผลสำเร็จในการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนระหว่าง<br>ก่อนการพัฒนากับหลังการพัฒนากลุ่มวิสาหกิจชุมชน ด้านประสิทธิผล .....                 | 138 |
| 13 | เปรียบเทียบผลสำเร็จในการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนระหว่าง<br>ก่อนการพัฒนากับหลังการพัฒนากลุ่มวิสาหกิจชุมชน<br>ด้านคุณภาพสินค้าและบริการ .....   | 139 |
| 14 | เปรียบเทียบผลสำเร็จในการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนระหว่าง<br>ก่อนการพัฒนากับหลังการพัฒนากลุ่มวิสาหกิจชุมชน<br>ด้านประสิทธิภาพการดำเนินงาน ..... | 140 |
| 15 | เปรียบเทียบผลสำเร็จในการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนระหว่าง<br>ก่อนการพัฒนากับหลังการพัฒนากลุ่มวิสาหกิจชุมชน<br>ด้านพัฒนาวิสาหกิจชุมชน .....      | 141 |



## สารบัญแผนภาพ

| แผนภาพที่ |  | หน้า |
|-----------|--|------|
| 1         | กรอบแนวคิดในการวิจัย .....   | 88   |
| 2         | สรุปรูปแบบหลักสูตรการฝึกอบรมการพัฒนาการดำเนินงาน<br>กลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ ..... | 133  |
| 3         | รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจ .....  | 143  |



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญภาพ

| ภาพที่ | หน้า  |
|--------|---|
| 1      | พิธีเปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการระดมสมองเพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนา ..... 235     |
| 2      | การประชุมเชิงปฏิบัติการระดมสมองเพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนา ..... 235             |
| 3      | การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ..... 236                                  |
| 4      | การประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ..... 236                                  |
| 5      | การประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group) ..... 237                                    |
| 6      | การประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group) ..... 237                                    |
| 7      | แสดงกิจกรรมผลงานของกลุ่มตะกร้าหวาย ..... 238                                  |
| 8      | แสดงกิจกรรมผลงานของกลุ่มตะกร้าหวาย ..... 238                                  |
| 9      | แสดงกิจกรรมผลงานของกลุ่มศิลปะประดิษฐ์ตุ๊กตาผ้าไทย ..... 239                   |
| 10     | แสดงกิจกรรมผลงานของกลุ่มศิลปะประดิษฐ์ตุ๊กตาผ้าไทย ..... 239                   |
| 11     | แสดงกิจกรรมผลงานของกลุ่มทอเสื่อกกหญ้าญี่ปุ่น ..... 240                        |
| 12     | แสดงกิจกรรมผลงานของกลุ่มทอเสื่อกกหญ้าญี่ปุ่น ..... 240                        |
| 13     | แสดงกิจกรรมผลงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ..... 241    |
| 14     | แสดงกิจกรรมผลงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค ..... 241    |
| 15     | การส่งเสริมปลูกหญ้าญี่ปุ่นและต้นกกกลมในบ่อน้ำบาดน้ำเสียเทศบาลร้องคำ ..... 242 |
| 16     | ผลผลิตจากกลุ่มวิสาหกิจผลิตน้ำฯ ที่ผลิตจากสมุนไพรในชุมชน ..... 242             |
| 17     | แสดงกิจกรรมและผลงานของกลุ่มสตรีที่นอนหมอนขิด ..... 243                        |
| 18     | แสดงกิจกรรมและผลงานของกลุ่มสตรีที่นอนหมอนขิด ..... 243                        |
| 19     | แสดงพิธีเปิดร้านค้าเศรษฐกิจชุมชน ..... 244                                    |
| 20     | แสดงกิจกรรมร้านค้าเศรษฐกิจชุมชน ..... 244                                     |
| 21     | แสดงการฝึกอบรมรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ..... 245          |
| 22     | แสดงการฝึกอบรมรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ..... 245          |
| 23     | แสดงการฝึกปฏิบัติด้านการทำบัญชีของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ..... 246                |
| 24     | แสดงการฝึกปฏิบัติด้านการทำบัญชีของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน ..... 246                |
| 25     | แสดงภาพการทัศนศึกษาดูงานที่ศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกก บ้านแพง ..... 247       |

| ภาพที่   | หน้า |
|--|------|
| 26 แสดงภาพการทัศนศึกษาดูงานที่ศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกก บ้านแพง ..... | 247  |
| 27 แสดงภาพการทัศนศึกษาดูงานที่ศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกก ไทบ้าน .....  | 248  |
| 28 แสดงภาพการทัศนศึกษาดูงานที่ศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์จากกก ไทบ้าน .....  | 248  |



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



## สารบัญตารางภาคผนวก

| ตารางภาคผนวกที่  | หน้า |
|--|------|
| 1 คำอำนาจจำแนกรายชื่อ (p) ค่าความยากง่ายรายชื่อ (x) และค่าความเชื่อมั่น<br>ทั้งฉบับของแบบสอบถามสภาพการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน จังหวัด<br>กาฬสินธุ์ .....         | 201  |
| 2 คำอำนาจจำแนกรายชื่อ (p) ค่าความยากง่ายรายชื่อ (x) และค่าความเชื่อมั่น<br>ทั้งฉบับของแบบสอบถามความสำเร็จของการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน<br>จังหวัดกาฬสินธุ์ ..... | 204  |
| 3 ค่าดัชนีความสอดคล้อง ระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์<br>ปัจจัยเกี่ยวกับความสำเร็จในการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน<br>ในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....                       | 205  |
| 4 ค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์ ความสำเร็จ<br>ในการดำเนินงานกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ .....  | 208  |