


ภาคผนวก



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ก

รายนามผู้เชี่ยวชาญการสัมภาษณ์เชิงลึก

(In – dept interview)

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

รายนามผู้เชี่ยวชาญการสัมภาษณ์เชิงลึก

(In – dept interview)

1. ดร.ชินภัทร ภูมิรัตน เลขธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
2. ดร.พิษณุ ทูลสุข รองเลขธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
3. นายอนันต์ ระงับทุกข์ รองเลขธิการคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
4. ดร.สุรัตน์ ควงชาวม ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
ร้อยเอ็ด เขต 1
5. ดร.อธิปปรัชญ์ ทัดพิชญางกูร ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
มหาสารคาม เขต 1
6. ผศ. ดร.ศิริ ถีอาสนา อาจารย์ประจำคณะครุศาสตร์ สาขาการบริหารจัดการ
การศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
7. ผศ.ดร.สรายุทธ กันหลง นักวิชาการ/อาจารย์พิเศษ โรงเรียนนายเรืออากาศ
8. ดร.สัมฤทธิ์ กางเพ็ง นักวิชาการ/อาจารย์พิเศษ สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
9. ดร.จารุวรรณ พลอยดวงรัตน์ อาจารย์ประจำภาควิชาการบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
10. นายสุพจน์ อินทนาม ผู้อำนวยการสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการ
การศึกษาที่ 7
11. นายพิสิษฐ์ เฉวงศัญญา ผู้อำนวยการสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการ
การศึกษาที่ 9

12. ดร.สำเร็จ กุจิรพันธ์


ผู้อำนวยการ โรงเรียนอนุบาลนครปฐม
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครปฐม
เขต 1

13. ดร.ธำรงค์ น่วมศิริ

ผู้อำนวยการ โรงเรียนอนุบาลอูตรดิตถ์
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาอุตรดิตถ์
เขต 1



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ข

แสดงผลการวิเคราะห์หาค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC)

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แสดงผลการวิเคราะห์หาค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC)

Descriptive Statistics

	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
VAR00001	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00002	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00003	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00004	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00005	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00006	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00007	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00008	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00009	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00010	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00011	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00012	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00013	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00014	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00015	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00016	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00017	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00018	5	-1.00	1.00	.6000	.89443
VAR00019	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00020	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00021	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00022	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00023	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00024	5	1.00	1.00	1.0000	.00000

VAR00025	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00026	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00027	5	-1.00	1.00	.6000	.89443
VAR00028	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00029	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00030	5	-1.00	1.00	.6000	.89443
VAR00031	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00032	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00033	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00034	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00035	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00036	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00037	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00038	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00039	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00040	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00041	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00042	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00043	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00044	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00045	5	.00	1.00	.6000	.54772
VAR00046	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00047	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00048	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00049	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00050	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00051	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00052	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00053	5	1.00	1.00	1.0000	.00000

VAR00054	5	-1.00	1.00	.6000	.89443
VAR00055	5	-1.00	1.00	.6000	.89443
VAR00056	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00057	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00058	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00059	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00060	5	.00	1.00	.8000	.44721
VAR00061	5	1.00	1.00	1.0000	.00000
VAR00062	5	.00	1.00	.8000	.44721
Valid N (list wise)	5				

ภาคผนวก ค

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่น (Reliability)
โดยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟาของครอนบาค
(Cronbach's alpha co-efficient)

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

***** Method 1 (space saver) will be used for this analysis *****

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics				
	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
VAR00001	288.9333	181.0299	.5636	.9425
VAR00002	288.4667	187.1540	.1245	.9450
VAR00003	288.4333	183.6333	.3889	.9435
VAR00004	288.6333	176.8609	.7175	.9415
VAR00005	288.4333	184.8057	.3599	.9436
VAR00006	288.3000	188.4931	.0733	.9445
VAR00007	288.4333	186.1161	.2058	.9445
VAR00008	288.4667	184.5333	.3106	.9439
VAR00009	288.6000	182.8690	.3948	.9435
VAR00010	288.6000	186.1793	.2039	.9445
VAR00011	288.4000	182.1793	.6242	.9424
VAR00012	288.4667	183.2230	.4743	.9430
VAR00013	288.3333	185.7471	.2758	.9440
VAR00014	288.3000	187.7345	.1641	.9442
VAR00015	288.5333	185.4989	.2285	.9445
VAR00016	288.3667	187.7575	.1250	.9445
VAR00017	288.4667	179.7057	.6605	.9420
VAR00018	288.5667	177.3575	.6999	.9416
VAR00019	288.4667	185.8437	.2572	.9441
VAR00020	288.3667	186.3782	.2588	.9440
VAR00021	288.6000	181.9034	.4122	.9435
VAR00022	288.5333	180.8092	.6329	.9422
VAR00023	288.5000	180.2586	.6025	.9423
VAR00024	288.4000	182.9379	.4602	.9431
VAR00025	288.4667	182.1885	.5608	.9426
VAR00026	288.7000	182.4931	.4125	.9434
VAR00027	288.5000	179.2931	.7763	.9415
VAR00028	288.2333	187.4954	.3343	.9438
VAR00029	288.3667	187.5506	.1450	.9444
VAR00030	288.5333	185.3609	.2764	.9440
VAR00031	288.4333	182.2540	.5821	.9426
VAR00032	288.4000	182.8690	.5603	.9427
VAR00033	288.5667	181.3575	.5759	.9425
VAR00034	288.5333	179.5678	.6370	.9421
VAR00035	288.3667	182.0333	.6866	.9422
VAR00036	288.6333	179.2747	.5686	.9425
VAR00037	288.6333	185.6195	.2422	.9443
VAR00038	288.5333	179.9126	.6129	.9422
VAR00039	288.3667	181.8954	.7004	.9422
VAR00040	288.4667	181.0161	.6595	.9421

VAR00041	288.6333	186.9989	.1413	.9448
VAR00042	288.5667	180.5989	.6347	.9422
VAR00043	288.5333	182.1885	.5239	.9428
VAR00044	288.8333	183.0402	.3475	.9439
VAR00045	288.5333	182.6023	.3801	.9437
VAR00046	288.3667	188.0333	.0984	.9446
VAR00047	288.6000	182.0414	.5139	.9428
VAR00048	288.4333	181.3575	.5590	.9426
VAR00049	288.4667	183.0851	.4858	.9430
VAR00050	288.2667	186.8230	.3334	.9437
VAR00051	288.5333	181.6368	.5674	.9426
VAR00052	288.3333	183.6092	.5839	.9427
VAR00053	288.4000	181.3517	.7011	.9421
VAR00054	288.3333	182.2989	.7264	.9422
VAR00055	288.4333	181.0816	.5798	.9425
VAR00056	288.3667	183.6195	.5292	.9429
VAR00057	288.6333	182.3782	.4825	.9430
VAR00058	288.3333	186.0230	.3242	.9437
VAR00059	288.3333	183.2644	.6213	.9426
VAR00060	288.3333	185.8851	.3389	.9436
VAR00061	288.2667	185.7885	.4839	.9433
VAR00062	288.3333	182.5747	.6963	.9423

Reliability Coefficients

N of Cases = 30.0

Alpha = .9440

N of Items = 62

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ง
แบบสอบถามการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แบบสอบถามการวิจัย

เรื่อง

การพัฒนาตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

THE DEVELOPMENT OF INDICATORS OF SERVANT LEADERSHIP

FOR BASIC SCHOOL ADMINISTRATORS

เรียน ผู้อำนวยการสถานศึกษา สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

1. แบบสอบถามนี้เป็นส่วนหนึ่งของการวิจัย ในการศึกษาหลักสูตรครุศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารจัดการการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างและพัฒนาตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

2. ผู้ตอบแบบสอบถาม คือ ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

3. แบบสอบถามมี 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ระดับความคิดเห็นกับความเหมาะสมของตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

4. การตอบแบบสอบถามนี้จะไม่ส่งผลกระทบต่อท่าน จึงขอความกรุณาตอบแบบสอบถามทุกข้อตามความคิดเห็นที่เป็นจริงของท่าน คำตอบของท่านจะเป็นสิ่งที่มีคุณค่าและเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการจัดทำและพัฒนาตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ต่อไป

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงในความอนุเคราะห์ของท่านมา ณ ที่นี้

นายปองภพ ภูจอมจิตร

นักศึกษาริทยูเอค สาขาวิชาการบริหารจัดการการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

กรุณาส่งแบบสอบถามคืนตามที่อยู่ที่ได้รับระบุไว้ในซอง (ติดแสตมป์) ที่แนบมาพร้อมนี้ หรือส่งทาง e-mail : pongphop2511@hotmail.co.th ภายใน วันที่ 15 กันยายน 2555 จักเป็นพระคุณอย่างสูง

โทร. 043-723629 (บ้าน) 043-711067 (ที่ทำงาน) 081-9753085 (มือถือ)

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับสถานภาพของท่าน

1. เพศ ชาย หญิง
2. อายุ ต่ำกว่า 30 ปี สูงกว่า 45 ปี
 ตั้งแต่ 30 – 45 ปี
3. ระดับการศึกษา ปริญญาตรี ปริญญาเอก
 ปริญญาโท

ตอนที่ 2 ระดับความคิดเห็นกับความเหมาะสมของตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการของ
 ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามแบ่งออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้ (62 ข้อ)

- | | | | |
|--------------------------------------|-------|----|-----|
| ด้านที่ 1 ด้านการเสริมสร้างพลังอำนาจ | จำนวน | 15 | ข้อ |
| ด้านที่ 2 ด้านการบริการ | จำนวน | 17 | ข้อ |
| ด้านที่ 3 ด้านการตระหนักรู้ | จำนวน | 16 | ข้อ |
| ด้านที่ 4 ด้านความรอบน้อม | จำนวน | 14 | ข้อ |

2. ขอความอนุเคราะห์ท่าน ได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับตัวบ่งชี้แต่ละข้อว่ามีความเหมาะสม

ในแต่ละด้านอย่างไร แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน

โดยกำหนดค่าความหมาย ดังนี้

- 5 หมายถึง มีความเหมาะสมมากที่สุด
- 4 หมายถึง มีความเหมาะสมมาก
- 3 หมายถึง มีความเหมาะสมปานกลาง
- 2 หมายถึง มีความเหมาะสมน้อย
- 1 หมายถึง มีความเหมาะสมน้อยที่สุด

ด้านที่ 1 การเสริมสร้างพลังอำนาจ

ข้อ ที่	ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบไฟบริการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความ เหมาะสม				
		5	4	3	2	1
1	การมอบอำนาจและอิสระในการตัดสินใจ ผู้บริหารมีการมอบอำนาจโดยให้อำนาจหน้าที่แก่ครูและบุคลากรในการ ปฏิบัติงานแต่ละด้าน					
2	ผู้บริหารมีการมอบอำนาจโดยให้ความรับผิดชอบแก่ครูและบุคลากร ในการปฏิบัติงานแต่ละด้าน					
3	ผู้บริหารมอบอำนาจให้ครูและบุคลากร โดยความไว้วางใจและเชื่อมั่นใน ศักยภาพของผู้รับมอบ					
4	ผู้บริหารมอบอำนาจให้ครูและบุคลากรพร้อมกับการให้ความรู้ ข้อมูล ข่าวสารที่เป็นจริงและเปิดเผย					
5	ผู้บริหารเปิดโอกาสให้ครูและบุคลากรทุกคนมีอิสระในการตัดสินใจใน กิจกรรมและภารกิจที่สำคัญต่างๆของสถานศึกษา					
6	ผู้บริหารมอบอำนาจให้ครูและบุคลากรตามความรู้ ความสามารถ					
7	การเสริมสร้างและพัฒนาความสามารถของบุคลากร ผู้บริหารส่งเสริม สนับสนุนให้ครูและบุคลากรได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน เช่น การอบรม การประชุมสัมมนา การศึกษาดูงาน และการศึกษาต่อ เป็นต้น					
8	ผู้บริหารส่งเสริม สนับสนุน ให้ครูและบุคลากร ได้มีการพัฒนาวิชาชีพของ ตนตามความถนัดและตรงกับหน้าที่ ที่ได้รับมอบอำนาจหรือมอบ หมายให้ รับผิดชอบ					
9	ผู้บริหารมีการพัฒนาความสามารถของครูและบุคลากร โดยการส่งเสริมให้ สร้างองค์ความรู้ใหม่ด้วยกระบวนการวิจัยในสถานศึกษานำไปสู่การพัฒนา					

ข้อ ที่	ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความ เหมาะสม				
		5	4	3	2	1
10	ผู้บริหารให้ความช่วยเหลือครูและบุคลากรในทุกๆด้าน เพื่อช่วยให้มีความรู้ ความสามารถ ความเจริญก้าวหน้าในวิชาชีพ					
11	การให้ข้อมูลสารสนเทศ ผู้บริหารให้ข้อมูลและสารสนเทศที่มีความสมบูรณ์ ถูกต้อง แม่นยำ					
12	ผู้บริหารมีการบริหารจัดการระบบข้อมูลและสารสนเทศของสถานศึกษา ให้มีความทันสมัย ทันเวลา ทันเหตุการณ์					
13	ผู้บริหารให้ข้อมูลและสารสนเทศที่เชื่อถือได้และเที่ยงตรง					
14	ผู้บริหารให้ข้อมูลและสารสนเทศที่ตรงเรื่อง ตรงประเด็น					
15	ผู้บริหารจัดระบบการติดต่อสื่อสาร ใ้บริการเพื่อให้ครู บุคลากรและผู้บริหารของสถานศึกษา สามารถประสานงานได้สะดวกรวดเร็ว					

ด้านที่ 2 การบริการ

ข้อ ที่	ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความ เหมาะสม				
		5	4	3	2	1
1	ความรับผิดชอบต่องานต่อผู้บริหาร ผู้บริหารแสดงออกด้วยความเต็มใจ กระตือรือร้นที่จะช่วยเหลือและพร้อมที่จะให้บริการทันทีต่อครู บุคลากรและผู้บริหาร					
2	ผู้บริหารจัดระบบงานให้เกิดความคล่องตัว ปรับลดขั้นตอน เพื่อให้ผู้บริหารสามารถทำตาม ได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน และไม่สับสน					

ข้อ ที่	ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความ เหมาะสม				
		5	4	3	2	1
3	ผู้บริหารให้ความสำคัญในการบริการความต้องการของผู้อื่นก่อนความต้องการของตนเอง					
4	ผู้บริหารให้บริการได้ตรงกับความต้องการของผู้รับบริการ					
5	ความน่าเชื่อถือไว้วางใจ ผู้บริหารให้บริการตามคำมั่นสัญญาโดยการปฏิบัติตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของสถานศึกษา					
6	ผู้บริหารให้บริการหรือปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพและมีความถูกต้อง โดยส่งเสริมให้ครูและบุคลากรปฏิบัติด้วย					
7	ผู้บริหารเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งด้านบวกและด้านลบให้ครูและบุคลากร ได้รับรู้					
8	การให้ความสะดวกในการเข้าถึงการบริการ ผู้บริหารจัดระบบให้ผู้รับบริการสามารถเข้าถึงการบริการของสถานศึกษา ได้ง่าย สะดวก ไม่ยุ่งยาก และใช้เวลาน้อยในการรับบริการ					
9	ผู้บริหารจัดให้มีการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอยู่เสมอเพื่อให้ผู้รับ บริการมีความพึงพอใจมากขึ้น					
10	การบริการที่เป็นรูปธรรมสัมผัสได้ ผู้บริหารจัดบรรยากาศสภาพแวดล้อมที่ดีภายในสถานศึกษา					
11	ผู้บริหารจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ ตลอดจนเครื่องมือ เครื่องใช้และสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นและทันสมัยในการปฏิบัติงาน					
12	ผู้บริหารมีบุคลิกภาพที่ดีและน่านับถือ					

ข้อ ที่	ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความ เหมาะสม				
		5	4	3	2	1
13	การมีความเข้าใจและเอาใจใส่ผู้รับบริการ ผู้บริหารให้ความสำคัญและเอาใจใส่ในการบริการต่อครู บุคลากรและ ผู้รับบริการแต่ละคนเป็นอย่างดี					
14	ผู้บริหารมีความเต็มใจในการให้บริการกับทุกคน					
15	ผู้บริหารคำนึงถึงคุณค่า ประโยชน์ และเป้าหมายของงานในการให้บริการ กับครู บุคลากรและผู้รับบริการทุกคน					
16	ผู้บริหารเข้าใจถึงความต้องการจำเป็นในการมาขอรับบริการของแต่ละคน					
17	ผู้บริหารมีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ ทำความเข้าใจกับครู บุคลากรและ ผู้รับบริการ ในทุกด้านอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ					

ด้านที่ 3 การตระหนักรู้

ข้อ ที่	ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความ เหมาะสม				
		5	4	3	2	1
1	ความสามารถในการเผชิญปัญหา ผู้บริหารมีการหาข้อมูลเกี่ยวกับสาเหตุของปัญหาเพิ่มเติมเพื่อใช้เป็น แนวทางในการแก้ไขปัญหา					
2	ผู้บริหารวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้นและหาทางเลือกในการแก้ปัญหาร่วมกับ ครูและบุคลากร					
3	ผู้บริหารยอมรับและพร้อมรับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นตามความเป็นจริง					

ข้อ ที่	ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความ เหมาะสม				
		5	4	3	2	1
4	ผู้บริหารมีความสามารถในการบริหารจัดการกับปัญหาความขัดแย้ง ในสถานศึกษา					
5	ผู้บริหารนำประสบการณ์ในอดีตที่เคยใช้ ได้ผลมาประยุกต์ใช้ในการแก้ไข ปัญหาที่เกิดขึ้น					
6	ความรู้ความเข้าใจ ผู้บริหารมีความสามารถในการสื่อความหมายในลักษณะของการตีความ แปลความ และขยายความได้ดี					
7	ผู้บริหารมีความรู้ ความเข้าใจในระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้องในการ ปฏิบัติงานและกฎหมายทั่วไป					
8	ผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ เช่น งานวิชาการ งานบริหารงบประมาณ งานบริหารทั่วไป และงานบุคลากร					
9	การมองการณ์ไกล ผู้บริหารสามารถเข้าใจบทเรียนจากอดีต และความเป็นจริงในปัจจุบัน					
10	ผู้บริหารมีความสามารถในการคาดการณ์ต่อเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้นใน อนาคต					
11	ผู้บริหารให้บริการแก่ ครู บุคลากร และผู้มารับบริการ โดยคำนึงถึงการ เปลี่ยนแปลงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น ในอนาคต					
12	ผู้บริหารตระหนักรู้ตลอดเวลาว่าปัจจุบันเป็นเหตุการณ์ต่อเนื่องของอดีต และอนาคต					
13	การรับรู้ ผู้บริหารมีความไวต่อการรับรู้และสามารถในการใช้ประสาทสัมผัสได้ดี					

ข้อ ที่	ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความ เหมาะสม				
		5	4	3	2	1
14	ผู้บริหารรับรู้ถึงความแตกต่างและความสามารถของครูและบุคลากร แต่ละคน					
15	ผู้บริหารมีความสามารถในการรับรู้อารมณ์ ความรู้สึกของครู บุคลากร และผู้รับบริการจากพฤติกรรมที่แสดงออกได้					
16	ผู้บริหารยอมรับในข้อจำกัดของตนเองและมีความรับผิดชอบต่อผลการ กระทำของตนเอง					

ด้านที่ 4 ความรอบน้อม

ข้อ ที่	ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความ เหมาะสม				
		5	4	3	2	1
1	การแสดงกริยาท่าทางและวาจาที่สุภาพ ผู้บริหารมีกริยาอ่อนน้อมถ่อมตนและใช้วาจาที่สุภาพ					
2	ผู้บริหารแสดงการให้ความเคารพ และยกย่องให้เกิดเกียรติผู้อื่นเสมอ					
3	ผู้บริหารมีบุคลิกลักษณะกริยาท่าทางที่สุภาพ นุ่มนวล ไม่หยาบกระด้าง					
4	ผู้บริหารเป็นตัวอย่างที่ดีในการแสดงกริยาท่าทางและวาจาที่สุภาพ และ พร้อมที่จะส่งเสริมให้ครูและบุคลากรได้นำไปปฏิบัติ					
5	การมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี ผู้บริหารสร้างบรรยากาศแห่งความสัมพันธ์อันดีกับครูบุคลากรและผู้รับ บริการ					

ข้อ ที่	ตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบใฝ่บริการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ความ เหมาะสม				
		5	4	3	2	1
6	ผู้บริหารมีการให้รางวัล ชกย่อง ชมเชย ชื่นชมความสามารถ ในการปฏิบัติ งานและผลงานของครูและบุคลากรด้วยความจริงใจ					
7	ผู้บริหารสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีกับครู บุคลากรในสถานศึกษาและผู้รับ บริการอย่างสม่ำเสมอ					
8	การยอมรับและรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น ผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการสื่อสารและรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น เสมอ					
9	ผู้บริหารยอมรับและรับฟังความคิดเห็นของทุกคนและนำไปสู่การปฏิบัติ					
10	ผู้บริหารเปิดโอกาสให้ครูและบุคลากรทุกระดับ ได้ปรึกษาหารือ หรือ แสดงความคิดเห็น โดยเสรี					
11	ผู้บริหารแสดงความสนใจ เอาใจใส่ในการรับฟังความคิดเห็นของครู บุคลากร และผู้มารับบริการ					
12	การเห็นคุณค่าของผู้อื่น ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นและยอมรับในความสามารถของครูและบุคลากร แต่ละคน					
13	ผู้บริหารเป็นผู้มีจิตใจแห่งการบริการและดูแลครู บุคลากร ด้วยความรัก และความเอาใจใส่					
14	ผู้บริหารแสดงการยอมรับลักษณะบุคลิกภาพส่วนตัวหรือลักษณะเฉพาะ ของแต่ละบุคคล					



ภาคผนวก จ

ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สอง

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

Goodness of Fit Statistics

Degrees of Freedom = 56

Minimum Fit Function Chi-Square = 23.94 (P = 1.00)

Normal Theory Weighted Least Squares Chi-Square = 23.72 (P = 1.00)

Estimated Non-centrality Parameter (NCP) = 0.0

90 Percent Confidence Interval for NCP = (0.0 ; 0.0)

Minimum Fit Function Value = 0.061

Population Discrepancy Function Value (F0) = 0.0

90 Percent Confidence Interval for F0 = (0.0 ; 0.0)

Root Mean Square Error of Approximation (RMSEA) = 0.0

90 Percent Confidence Interval for RMSEA = (0.0 ; 0.0)

P-Value for Test of Close Fit (RMSEA < 0.05) = 1.00

Expected Cross-Validation Index (ECVI) = 0.55

90 Percent Confidence Interval for ECVI = (0.55 ; 0.55)

ECVI for Saturated Model = 0.69

ECVI for Independence Model = 29.84

Chi-Square for Independence Model with 120 Degrees of Freedom =
11724.85

Independence AIC = 11756.85

Model AIC = 183.72

Saturated AIC = 272.00

Independence CAIC = 11836.52

Model CAIC = 582.03

Saturated CAIC = 949.13

Normed Fit Index (NFI) = 1.00

Non-Normed Fit Index (NNFI) = 1.01

Parsimony Normed Fit Index (PNFI) = 0.47

Comparative Fit Index (CFI) = 1.00

Incremental Fit Index (IFI) = 1.00

Relative Fit Index (RFI) = 1.00

Critical N (CN) = 1375.57

Root Mean Square Residual (RMR) = 0.012

Standardized RMR = 0.012

Goodness of Fit Index (GFI) = 0.99

Adjusted Goodness of Fit Index (AGFI) = 0.98

Parsimony Goodness of Fit Index (PGFI) = 0.41

TI PATH ANALYSIS

Fitted Covariance Matrix

	EMA1	EMD2	EMI3	SVR4	SVT5
SVA6	-----	-----	-----	-----	-----
EMA1	1.00				
EMD2	0.41	1.00			
EMI3	0.40	0.45	1.00		
SVR4	0.47	0.39	0.60	1.00	
SVT5	0.34	0.43	0.46	0.56	1.00
SVA6	0.44	0.46	0.57	0.58	0.61
SVV7	0.33	0.35	0.48	0.55	0.55
SVU8	0.37	0.43	0.53	0.61	0.61
AWC9	0.37	0.42	0.52	0.54	0.58
AWK10	0.33	0.38	0.47	0.52	0.52
AWF11	0.25	0.30	0.37	0.48	0.55
AWP12	0.33	0.38	0.47	0.52	0.48
HUB13	0.38	0.37	0.46	0.50	0.44
HUR14	0.35	0.45	0.49	0.54	0.51
HUA15	0.32	0.36	0.40	0.53	0.50
HUW16	0.32	0.37	0.46	0.51	0.44

Fitted Covariance Matrix

	SVV7	SVU8	AWC9	AWK10	AWF11
AWP12	-----	-----	-----	-----	-----
SVV7	1.00				
SVU8	0.77	1.00			
AWC9	0.50	0.63	1.00		
AWK10	0.51	0.57	0.59	1.00	
AWF11	0.46	0.57	0.53	0.58	1.01
AWP12	0.51	0.57	0.53	0.53	0.58
HUB13	0.49	0.55	0.54	0.49	0.41
HUR14	0.53	0.59	0.58	0.52	0.48

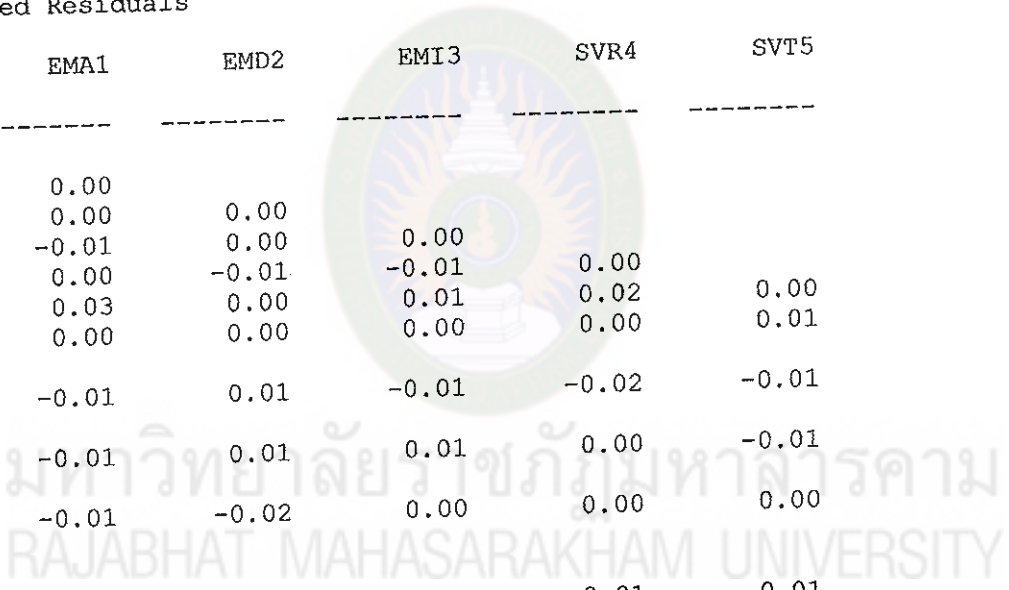
HUA15	0.48	0.58	0.58	0.48	0.54
HUW16	0.44	0.55	0.54	0.49	0.49

Fitted Covariance Matrix

	HUB13	HUR14	HUA15	HUW16
HUB13	1.00			
HUR14	0.61	1.00		
HUA15	0.54	0.58	1.00	
HUW16	0.53	0.59	0.74	1.00

Fitted Residuals

	EMA1	EMD2	EMI3	SVR4	SVT5
EMA1	0.00				
EMD2	0.00	0.00			
EMI3	-0.01	0.00	0.00		
SVR4	0.00	-0.01	-0.01	0.00	
SVT5	0.03	0.00	0.01	0.02	0.00
SVA6	0.00	0.00	0.00	0.00	0.01
SVV7	-0.01	0.01	-0.01	-0.02	-0.01
SVU8	-0.01	0.01	0.01	0.00	-0.01
AWC9	-0.01	-0.02	0.00	0.00	0.00
AWK10	-0.01	0.00	0.01	-0.01	0.01
AWF11	0.01	0.01	0.00	0.00	-0.01
AWP12	0.02	0.01	-0.01	-0.03	0.00
HUB13	-0.01	-0.01	0.00	-0.01	-0.01
HUR14	0.00	0.00	-0.02	0.00	-0.01
HUA15	0.02	0.03	0.01	0.02	-0.03
HUW16	0.03	0.02	0.02	0.04	-0.01



Fitted Residuals

	SVV7	SVU8	AWC9	AWK10	AWF11
WP12	-----	-----	-----	-----	-----
SVV7	0.00				
SVU8	0.00	0.00			
AWC9	0.00	-0.01	0.00		
AWK10	0.02	0.02	0.00	0.00	
AWF11	0.00	0.00	0.01	0.00	-0.01
AWP12	0.00	0.01	0.00	-0.02	0.00
HUB13	0.02	0.00	0.01	0.01	0.00
HUR14	0.02	-0.01	-0.01	-0.02	-0.02
HUA15	0.00	-0.01	-0.01	-0.02	-0.01
HUW16	0.01	0.00	-0.02	-0.02	-0.01

Fitted Residuals

	HUB13	HUR14	HUA15	HUW16
HUB13	0.00			
HUR14	0.00	0.00		
HUA15	0.00	0.01	0.00	
HUW16	0.00	0.00	0.00	0.00

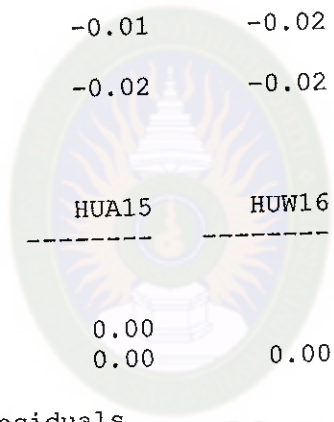
Summary Statistics for Fitted Residuals

Smallest Fitted Residual = -0.03
 Median Fitted Residual = 0.00
 Largest Fitted Residual = 0.04

Stemleaf Plot

```

- 3|2
- 2|7
- 2|111
- 1|9886666
- 1|444333322211100
- 0|9888777776655555
- 0|444444333322222211111000000000
0|11122222222223334444
0|55555566667788999
1|0012224
1|57777789
2|01234
2|6
3|03
3|9
    
```



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
 RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

Standardized Residuals

	EMA1	EMD2	EMI3	SVR4	SVT5
VA6	-----	-----	-----	-----	-----
EMA1	-1.27				
EMD2	-0.54	0.05			
EMI3	-0.61	-0.34	-1.03		
SVR4	-0.55	-0.50	-0.80	-0.05	
SVT5	0.90	0.37	1.54	0.96	-0.23
SVA6	-0.13	-0.22	0.46	0.73	0.95
0.57					
SVV7	-0.23	0.34	-0.35	-1.19	-0.69
-0.51					
SVU8	-0.38	0.26	0.50	0.30	-1.00
-0.56					
AWC9	-0.33	-0.74	0.25	0.38	0.28
-0.13					
AWK10	-0.47	-0.11	0.26	-0.31	0.30
0.73					
AWF11	0.66	0.50	0.54	0.11	-1.01
0.44					
AWP12	0.55	0.28	-0.58	-1.34	-0.59
-0.08					
HUB13	-0.54	-0.48	-0.18	-0.63	-1.04
-0.95					
HUR14	0.15	-0.17	-0.74	0.07	-1.08
-0.15					
HUA15	0.76	1.11	0.90	1.57	-1.48
-0.32					
HUW16	0.97	0.79	0.71	1.82	-0.97
0.30					

Standardized Residuals

	SVV7	SVU8	AWC9	AWK10	AWF11
AWP12	-----	-----	-----	-----	-----
SVV7	-0.04				
SVU8	0.03	-0.39			
AWC9	0.03	-0.67	-1.22		
AWK10	0.93	1.19	0.16	- -	
AWF11	0.02	0.22	0.45	-0.50	-1.21
AWP12	0.00	0.71	0.53	-0.88	-0.30
-0.03					
HUB13	0.75	0.09	0.52	0.35	0.19
0.77					
HUR14	0.90	-0.69	-0.32	-0.91	-0.73
1.09					
HUA15	0.04	-0.59	-1.19	-0.72	-1.43
0.52					
HUW16	0.64	0.11	-0.98	-0.94	-1.20
0.89					

Standardized Residuals

	HUB13	HUR14	HUA15	HUW16
	-----	-----	-----	-----
HUB13	1.08			
HUR14	0.65	0.65		
HUA15	-0.24	1.07	-0.43	
HUW16	-0.17	-0.10	0.53	0.84

Summary Statistics for Standardized Residuals

Smallest Standardized Residual = -1.48
 Median Standardized Residual = -0.02
 Largest Standardized Residual = 1.82

Stemleaf Plot

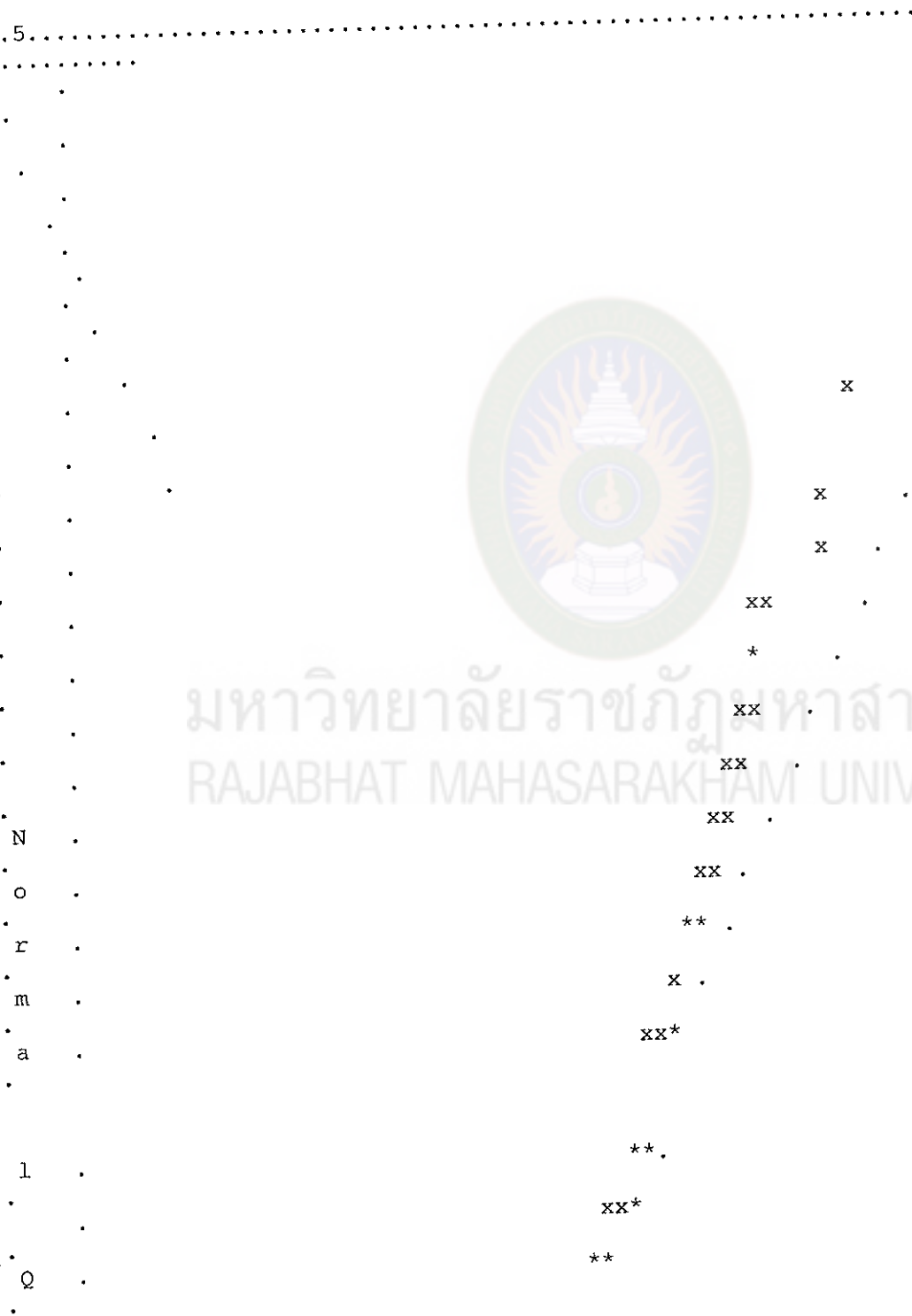
-14|83
 -12|47210
 -10|9984310
 - 8|8754180
 - 6|443299731
 - 4|9986544100873
 - 2|9854322104332
 - 0|87753310854300
 0|233457911569
 2|2566880004578
 4|456002233457
 6|455611335679
 8|490003567
 10|78919
 12|
 14|47
 16|
 18|2



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
 RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

TI PATH ANALYSIS

Qplot of Standardized Residuals



u .
a .
n .
t .
i .
l .
e .
s .

*x

**

xx

**

,*x

. xx

.xx*

. xx

. xx

.

*

xx

x

x



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

3.5.....
.....
-3.5
3.5

Standardized Residuals

TI PATH ANALYSIS

Modification Indices and Expected Change

Modification Indices for LAMBDA-Y

	EM	SV	AW	HU
EMA1	- -	0.08	0.05	0.27
EMD2	- -	0.12	0.24	0.08
EMI3	- -	0.05	0.02	0.12
SVR4	0.83	- -	1.73	0.58
SVT5	0.51	- -	0.10	1.58
SVA6	- -	- -	0.19	0.19
SVV7	0.00	- -	0.21	1.93
SVU8	0.04	- -	0.08	1.01
AWC9	0.21	0.25	- -	0.00
AWK10	0.00	1.38	- -	0.44
AWF11	0.42	0.10	- -	0.65
AWP12	0.03	0.05	- -	1.95
HUB13	0.02	0.04	0.83	- -
HUR14	0.73	0.16	0.14	- -
HUA15	0.16	0.94	0.40	- -
HUW16	0.39	0.99	0.04	- -

Expected Change for LAMBDA-Y

	EM	SV	AW	HU
EMA1	- -	0.08	0.06	0.11
EMD2	- -	-0.11	-0.14	0.06
EMI3	- -	0.23	0.09	-0.09
SVR4	-0.39	- -	-0.64	0.18
SVT5	0.35	- -	0.15	-0.40
SVA6	- -	- -	0.32	-0.12
SVV7	-0.01	- -	0.18	0.28
SVU8	0.04	- -	0.11	-0.19
AWC9	-0.12	-0.31	- -	0.00
AWK10	0.00	0.66	- -	-0.16
AWF11	-1.05	-0.20	- -	-0.23
AWP12	0.05	-0.14	- -	0.35
HUB13	0.04	0.06	0.25	- -
HUR14	-0.21	-0.13	-0.11	- -
HUA15	0.10	-0.25	-0.15	- -
HUW16	0.13	0.25	0.05	- -

Standardized Expected Change for LAMBDA-Y

	EM	SV	AW	HU
	-----	-----	-----	-----
EMA1	- -	0.06	0.04	0.08
EMD2	- -	-0.08	-0.11	0.05
EMI3	- -	0.17	0.07	-0.06
SVR4	-0.21	- -	-0.51	0.13
SVT5	0.18	- -	0.12	-0.30
SVA6	- -	- -	0.26	-0.09
SVV7	-0.01	- -	0.15	0.21
SVU8	0.02	- -	0.09	-0.14
AWC9	-0.06	-0.23	- -	0.00
AWK10	0.00	0.49	- -	-0.12
AWF11	-0.55	-0.15	- -	-0.17
AWP12	0.03	-0.10	- -	0.26
HUB13	0.02	0.05	0.20	- -
HUR14	-0.11	-0.10	-0.09	- -
HUA15	0.05	-0.19	-0.12	- -
HUW16	0.07	0.19	0.04	- -

Completely Standardized Expected Change for LAMBDA-Y

	EM	SV	AW	HU
	-----	-----	-----	-----
EMA1	- -	0.06	0.04	0.08
EMD2	- -	-0.08	-0.11	0.05
EMI3	- -	0.17	0.07	-0.06
SVR4	-0.21	- -	-0.51	0.13
SVT5	0.18	- -	0.12	-0.29
SVA6	- -	- -	0.26	-0.09
SVV7	-0.01	- -	0.15	0.21
SVU8	0.02	- -	0.09	-0.14
AWC9	-0.06	-0.23	- -	0.00
AWK10	0.00	0.49	- -	-0.12
AWF11	-0.55	-0.15	- -	-0.17
AWP12	0.03	-0.10	- -	0.26
HUB13	0.02	0.05	0.20	- -
HUR14	-0.11	-0.10	-0.09	- -
HUA15	0.05	-0.19	-0.12	- -
HUW16	0.07	0.19	0.04	- -

Modification Indices for BETA

	EM	SV	AW	HU
	-----	-----	-----	-----
EM	- -	0.00	0.11	0.09
SV	0.00	- -	0.09	0.11
AW	0.11	0.09	- -	0.00
HU	0.09	0.11	0.00	- -

Expected Change for BETA

	EM	SV	AW	HU
EM	--	0.03	-0.13	0.05
SV	0.01	--	0.19	-0.07
AW	-0.07	0.27	--	0.01
HU	0.06	-0.24	0.03	--

Standardized Expected Change for BETA

	EM	SV	AW	HU
EM	--	0.08	-0.30	0.12
SV	0.03	--	0.32	-0.13
AW	-0.17	0.44	--	0.02
HU	0.15	-0.44	0.06	--

No Non-Zero Modification Indices for GAMMA

No Non-Zero Modification Indices for PHI

Modification Indices for PSI

	EM	SV	AW	HU
EM	--	--	--	--
SV	0.00	--	--	--
AW	0.11	0.09	--	--
HU	0.09	0.11	0.00	--

Expected Change for PSI

	EM	SV	AW	HU
EM	--	--	--	--
SV	0.00	--	--	--
AW	0.00	0.01	--	--
HU	0.00	-0.01	0.00	--

Standardized Expected Change for PSI

	EM	SV	AW	HU
EM	--	--	--	--
SV	0.00	--	--	--
AW	-0.01	0.01	--	--
HU	0.01	-0.01	0.00	--

Modification Indices for THETA-EPS

	EMA1	EMD2	EMI3	SVR4	SVT5
VA6	-----	-----	-----	-----	-----
EMA1	--	--	--	--	--
EMD2	--	--	--	--	--
EMI3	0.11	0.11	--	--	--
SVR4	--	0.57	--	--	--
SVT5	0.71	--	--	1.00	--
SVA6	--	--	--	--	--
SVV7	0.01	--	0.12	0.89	0.03
SVU8	0.44	0.19	0.21	0.52	0.26
AWC9	0.09	0.60	0.11	--	0.37
AWK10	0.40	0.01	0.05	0.06	0.00
AWF11	--	--	--	0.01	--
AWP12	0.58	0.00	0.18	2.02	--
HUB13	--	0.26	0.05	0.34	--
HUR14	0.00	--	0.61	0.04	--
HUA15	0.06	0.96	--	--	1.94
HUW16	0.05	0.01	0.05	2.51	--

Modification Indices for THETA-EPS

	SVV7	SVU8	AWC9	AWK10	AWF11
AWP12	-----	-----	-----	-----	-----
SVV7	--	--	--	--	--
SVU8	--	--	--	--	--
AWC9	--	0.55	--	--	--
AWK10	0.07	0.68	0.00	--	--
AWF11	0.00	--	0.42	--	--
AWP12	0.15	0.40	--	0.50	--
HUB13	0.27	0.00	0.55	0.27	--
HUR14	0.97	1.09	0.03	0.42	0.54
HUA15	0.00	--	--	0.07	--
HUW16	--	0.00	0.65	0.25	--

Modification Indices for THETA-EPS

	HUB13	HUR14	HUA15	HUW16
	-----	-----	-----	-----
HUB13	- -			
HUR14	- -	- -		
HUA15	0.32	1.03	- -	
HUW16	- -	0.52	- -	- -

Expected Change for THETA-EPS

	EMA1	EMD2	EMI3	SVR4	SVT5
	-----	-----	-----	-----	-----
SVA6					

EMA1	- -				
EMD2	- -	- -			
EMI3	-0.01	0.02	- -		
SVR4	- -	-0.02	- -	- -	
SVT5	0.03	- -	- -	0.03	- -
SVA6	- -	- -	- -	- -	- -
- -					
SVV7	0.00	- -	-0.01	-0.02	0.00
- -					
SVU8	-0.02	0.01	0.01	0.02	-0.01
- -					
AWC9	-0.01	-0.02	0.01	- -	0.02
0.00					
AWK10	-0.02	0.00	0.01	-0.01	0.00
0.01					
AWF11	- -	- -	- -	0.00	- -
- -					
AWP12	0.02	0.00	-0.01	-0.04	- -
- -					
HUB13	- -	-0.02	0.01	-0.01	- -
-0.02					
HUR14	0.00	- -	-0.02	0.00	- -
0.01					
HUA15	0.01	0.03	- -	- -	-0.04
-0.01					
HUW16	0.01	0.00	0.01	0.04	- -
0.00					

Expected Change for THETA-EPS

	SVV7	SVU8	AWC9	AWK10	AWF11
	-----	-----	-----	-----	-----
AWP12					

SVV7	- -				
SVU8	- -	- -			
AWC9	- -	-0.02	- -		
AWK10	0.01	0.02	0.00	- -	
AWF11	0.00	- -	0.02	- -	- -

AWP12	-0.01	0.01	- -	-0.02	- -
HUB13	0.01	0.00	0.02	0.01	- -
HUR14	0.02	-0.02	0.00	-0.02	-0.02
HUA15	0.00	- -	- -	-0.01	- -
HUW16	- -	0.00	-0.02	-0.01	- -

Expected Change for THETA-EPS

	HUB13	HUR14	HUA15	HUW16
HUB13	- -			
HUR14	- -	- -		
HUA15	-0.02	0.02	- -	
HUW16	- -	-0.02	- -	- -

Completely Standardized Expected Change for THETA-EPS

	EMA1	EMD2	EMI3	SVR4	SVT5
EMA1	- -				
EMD2	- -	- -			
EMI3	-0.01	0.02	- -		
SVR4	- -	-0.02	- -	- -	
SVT5	0.03	- -	- -	0.03	- -
SVA6	- -	- -	- -	- -	- -
SVV7	0.00	- -	-0.01	-0.02	0.00
SVU8	-0.02	0.01	0.01	0.02	-0.01
AWC9	-0.01	-0.02	0.01	- -	0.02
AWK10	-0.02	0.00	0.01	-0.01	0.00
AWF11	- -	- -	- -	0.00	- -
AWP12	0.02	0.00	-0.01	-0.04	- -
HUB13	- -	-0.02	0.01	-0.01	- -
HUR14	0.00	- -	-0.02	0.00	- -
HUA15	0.01	0.03	- -	- -	-0.04
HUW16	0.01	0.00	0.01	0.04	- -

Completely Standardized Expected Change for THETA-EPS

	SVV7	SVU8	AWC9	AWK10	AWF11
AWP12	---	---	---	---	---
SVV7	---	---	---	---	---
SVU8	---	-0.02	0.00	---	---
AWC9	0.01	0.02	0.02	---	---
AWK10	0.00	---	---	-0.02	---
AWF11	---	---	---	---	---
AWP12	-0.01	0.01	---	0.01	---
HUB13	0.01	0.00	0.02	-0.02	-0.02
HUR14	0.02	-0.02	0.00	-0.01	---
HUA15	0.00	---	---	-0.01	---
HUW16	---	0.00	-0.02	---	---

Completely Standardized Expected Change for THETA-EPS

	HUB13	HUR14	HUA15	HUW16
HUB13	---	---	---	---
HUR14	---	0.02	---	---
HUA15	-0.02	-0.02	---	---
HUW16	---	---	---	---

Maximum Modification Index is 2.51 for Element (16, 4) of THETA-EPS

TI PATH ANALYSIS

Factor Scores Regressions

	ETA	EMD2	EMI3	SVR4	SVT5
SVA6	---	---	---	---	---
EM	0.06	0.08	0.18	-0.01	0.06
SV	-0.01	0.02	0.02	0.11	0.12
AW	0.00	0.02	0.04	0.07	0.08
HU	0.00	0.00	0.04	0.03	0.10

ETA		SVV7	SVU8	AWC9	AWK10	AWF11
AWP12						
	EM	0.05	0.03	0.06	0.03	0.03
0.03	SV	0.07	0.11	0.12	0.05	0.00
0.08	AW	0.07	0.05	0.20	0.10	0.04
0.14						
	HU	0.05	0.03	0.07	0.04	-0.01
0.04						

ETA		HUB13	HUR14	HUA15	HUW16
	EM	0.03	0.03	0.02	0.03
	SV	0.06	0.06	-0.02	0.07
	AW	0.06	0.06	-0.01	0.05
	HU	0.14	0.18	0.07	0.13

TI PATH ANALYSIS
Standardized Solution

LAMBDA-Y

	EM	SV	AW	HU
EMA1	0.53	--	--	--
EMD2	0.60	--	--	--
EMI3	0.75	--	--	--
SVR4	--	0.75	--	--
SVT5	--	0.75	--	--
SVA6	--	0.72	--	--
SVV7	--	0.73	--	--
SVU8	--	0.82	0.81	--
AWC9	--	--	0.73	--
AWK10	--	--	0.66	--
AWF11	--	--	0.73	--
AWP12	--	--	--	0.74
HUB13	--	--	--	0.80
HUR14	--	--	--	0.73
HUA15	--	--	--	0.74
HUW16	--	--	--	--

GAMMA

	SL
EM	0.89
SV	0.98
AW	0.97
HU	0.93

Correlation Matrix of ETA and KSI

	EM	SV	AW	HU	SL
EM	1.00				
SV	0.87	1.00			
AW	0.86	0.95	1.00		
HU	0.82	0.91	0.90	1.00	
SL	0.89	0.98	0.97	0.93	1.00

PSI

Note: This matrix is diagonal.

	EM	SV	AW	HU
	0.21	0.04	0.05	0.14

TI PATH ANALYSIS

Completely Standardized Solution

LAMBDA-Y

	EM	SV	AW	HU
EMA1	0.53	--	--	--
EMD2	0.60	--	--	--
EMI3	0.75	--	--	--
SVR4	--	0.75	--	--
SVT5	--	0.75	--	--
SVA6	--	0.72	--	--
SVV7	--	0.73	--	--
SVU8	--	0.82	--	--
AWC9	--	--	0.80	--
AWK10	--	--	0.73	--
AWF11	--	--	0.66	--
AWP12	--	--	0.73	--
HUB13	--	--	--	0.74
HUR14	--	--	--	0.80
HUA15	--	--	--	0.73
HUW16	--	--	--	0.75

GAMMA

	SL
EM	0.89
SV	0.98
AW	0.97
HU	0.93

Correlation Matrix of ETA and KSI

	EM	SV	AW	HU	SL
EM	1.00				
SV	0.87	1.00			
AW	0.86	0.95	1.00		
HU	0.82	0.91	0.90	1.00	
SL	0.89	0.98	0.97	0.93	1.00

PSI

Note: This matrix is diagonal.

	EM	SV	AW	HU
EM	0.21			
SV		0.04		
AW			0.05	
HU				0.14

THETA-EPS

	EMA1	EMD2	EMI3	SVR4	SVT5
SVA6	0.72				
EMA1	0.72				
EMD2	0.09	0.64			
EMI3	-	-	0.44		
SVR4	0.12	-	0.11	0.44	
SVT5	-	0.04	-0.03	-	0.44
SVA6	0.11	0.08	0.11	0.04	0.07
0.48					
SVV7	-	-0.03	-	-	-
0.03					
SVU8	-	-	-	-	-
0.00					
AWC9	-	-	-	-0.04	-
-					
AWK10	-	-	-	-	-
-					
AWF11	-0.05	-0.05	-0.06	-	0.07
-0.05					
AWP12	-	-	-	-	-0.04
-0.09					
HUB13	0.06	-	-	-	-0.07
-					

HUR14	--	0.05	--	--	-0.03
HUA15	--	--	-0.05	0.03	--
HUW16	--	--	--	--	-0.06

THETA-EPS

	SVV7	SVU8	AWC9	AWK10	AWF11
AWP12	-----	-----	-----	-----	-----
SVV7	0.47				
SVU8	0.17	0.34			
AWC9	-0.06	--	0.35		
AWK10	--	--	--	0.47	
AWF11	--	0.06	--	0.09	0.56
AWP12	--	--	-0.05	--	0.09

0.47

HUB13	--	--	--	--	-0.04
HUR14	--	--	--	--	--
HUA15	--	0.04	0.05	--	0.10
HUW16	-0.05	--	--	--	0.04

0.06

THETA-EPS

	HUB13	HUR14	HUA15	HUW16
HUB13	0.45			
HUR14	0.02	0.36		
HUA15	--	--	0.46	
HUW16	-0.02	--	0.20	0.44

TI PATH ANALYSIS

Total and Indirect Effects

Total Effects of X on ETA

	SL
EM	0.47 (0.05) 9.62
SV	0.74

	(0.05)	
	16.24	
AW	0.78	
	(0.04)	
	17.89	
HU	0.69	
	(0.05)	
	15.05	

BETA*BETA' is not Pos. Def., Stability Index cannot be Computed

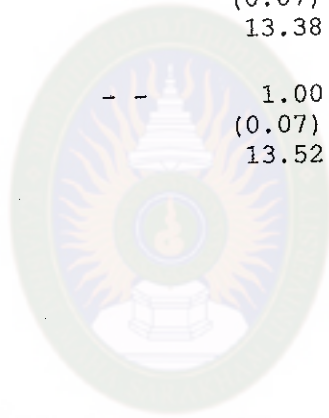
Total Effects of ETA on Y

	EM	SV	AW	HU
EMA1	1.00	--	--	--
EMD2	1.14	--	--	--
	(0.13)			
	9.02			
EMI3	1.42	--	--	--
	(0.15)			
	9.27			
SVR4	--	1.00	--	--
SVT5	--	1.00	--	--
		(0.07)		
		14.66		
SVA6	--	0.95	--	--
		(0.07)		
		14.31		
SVV7	--	0.97	--	--
		(0.07)		
		14.33		
SVU8	--	1.09	--	--
		(0.07)		
		16.31		
AWC9	--	--	1.00	--
AWK10	--	--	0.90	--
			(0.06)	
			15.28	

AWF11	- -	- -	0.82 (0.06) 13.23	- -
AWP12	- -	- -	0.91 (0.06) 14.46	- -
HUB13	- -	- -	- -	1.00
HUR14	- -	- -	- -	1.08 (0.07) 15.63
HUA15	- -	- -	- -	0.99 (0.07) 13.38
HUW16	- -	- -	- -	1.00 (0.07) 13.52

Total Effects of X on Y

	SL
EMA1	0.47 (0.05) 9.62
EMD2	0.53 (0.05) 11.02
EMI3	0.67 (0.05) 14.26
SVR4	0.74 (0.05) 16.24
SVT5	0.73 (0.05) 15.95
SVA6	0.70 (0.05) 15.00
SVV7	0.71 (0.05)



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
MAHABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

	15.72
SVU8	0.80 (0.04) 18.44
AWC9	0.78 (0.04) 17.89
AWK10	0.71 (0.05) 15.55
AWF11	0.65 (0.05) 13.46
AWF12	0.71 (0.05) 15.53
HUB13	0.69 (0.05) 15.05
HUR14	0.74 (0.04) 16.61
HUA15	0.68 (0.05) 14.67
HUW16	0.69 (0.05) 15.07



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

TI PATH ANALYSIS

Standardized Total and Indirect Effects

Standardized Total Effects of X on ETA

	SL
EM	0.89
SV	0.98
AW	0.97
HU	0.93

Standardized Total Effects of ETA on Y

	EM	SV	AW	HU
EMA1	0.53	--	--	--
EMD2	0.60	--	--	--
EMI3	0.75	--	--	--
SVR4	--	0.75	--	--
SVT5	--	0.75	--	--
SVA6	--	0.72	--	--
SVV7	--	0.73	--	--
SVU8	--	0.82	--	--
AWC9	--	--	0.81	--
AWK10	--	--	0.73	--
AWF11	--	--	0.66	--
AWP12	--	--	0.73	--
HUB13	--	--	--	0.74
HUR14	--	--	--	0.80
HUA15	--	--	--	0.73
HUW16	--	--	--	0.74

Completely Standardized Total Effects of ETA on Y

	EM	SV	AW	HU
EMA1	0.53	--	--	--
EMD2	0.60	--	--	--
EMI3	0.75	--	--	--
SVR4	--	0.75	--	--
SVT5	--	0.75	--	--
SVA6	--	0.72	--	--
SVV7	--	0.73	--	--
SVU8	--	0.82	--	--
AWC9	--	--	0.80	--
AWK10	--	--	0.73	--
AWF11	--	--	0.66	--
AWP12	--	--	0.73	--
HUB13	--	--	--	0.74
HUR14	--	--	--	0.80
HUA15	--	--	--	0.73
HUW16	--	--	--	0.75

Standardized Total Effects of X on Y

	SL

EMA1	0.47
EMD2	0.53
EMI3	0.67
SVR4	0.74
SVT5	0.73
SVA6	0.70
SVV7	0.71
SVU8	0.80
AWC9	0.78
AWK10	0.71
AWF11	0.65
AWP12	0.71
HUB13	0.69
HUR14	0.74
HUA15	0.68
HUW16	0.69

Completely Standardized Total Effects of X on Y

	SL

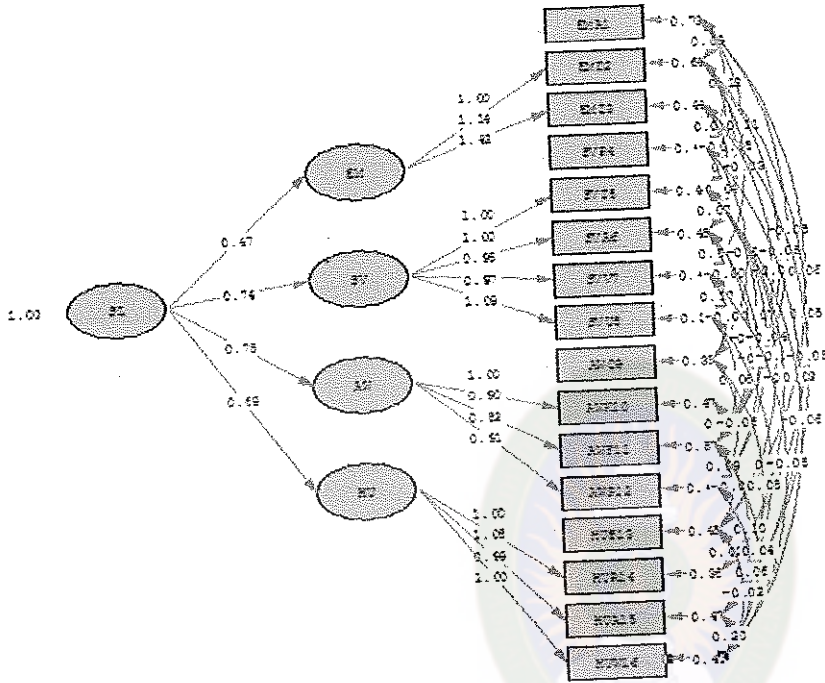
EMA1	0.47
EMD2	0.53
EMI3	0.66
SVR4	0.74
SVT5	0.73
SVA6	0.70
SVV7	0.71
SVU8	0.80
AWC9	0.78
AWK10	0.71
AWF11	0.64
AWP12	0.71
HUB13	0.69
HUR14	0.74
HUA15	0.68
HUW16	0.69

Time used: 0.062 Seconds

ภาคผนวก ก

โมเดลการวิเคราะห์ห้วงค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สอง
ของตัวบ่งชี้ภาวะผู้นำแบบไฟบริการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



Chi-Square=23.72, df=56, P-value=0.99995, RMSEA=0.000