

บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

การศึกษาเป็นรากฐานที่มีความสำคัญในการสร้างความเจริญก้าวหน้าและแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นกับสังคม เนื่องจากการศึกษาเป็นกระบวนการที่ช่วยให้คนสามารถพัฒนาตนเองในด้านต่าง ๆ ได้ตลอดชีวิต ในปัจจุบันประเทศไทยต่าง ๆ ทั่วโลก ได้มีการพัฒนาให้มีความเจริญก้าวหน้าไปอย่างรวดเร็ว มีการแข่งขันกันทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ อย่างไม่หยุดยั้งสถาบันการศึกษา เป็นสถานที่สำหรับการพัฒนาการความรู้ ความคิด ให้แก่ทรัพยากรุ่นคุณของประเทศไทยเป็นผลเมืองคีมีคุณภาพ ดังพระบรมราโชวาทของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช รัชกาลที่ 9 ตอนหนึ่งว่า “การศึกษาเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างและพัฒนาความรู้ ความคิด ความประพฤติและคุณธรรมของบุคคล สังคมและบ้านเมือง ให้การศึกษาที่ดีแก่เยาวชน ได้อย่างครบถ้วน ถ้วนพอเหมาะกันทุก ๆ ด้าน สังคมและบ้านเมืองนั้น ก็จะมีผลเมืองที่มีคุณภาพ ซึ่งสามารถดำรงรักษาความเจริญมั่นคงของประเทศไทยไว้และพัฒนาให้ก้าวหน้าต่อไปได้โดยตลอด” (กฎวิถี ชุมชนและกุழฉาน บุญยสมิตร. 2544 : 67)

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย (2550 : 23) ส่วนที่ 4 แนวนโยบายด้านศาสนา สังคม การศึกษาและรัฐธรรมนูญ มาตรา 78 รัฐต้องดำเนินการตามแนวนโยบายด้านสังคม การศึกษาและวัฒนธรรม ข้อ (3) ต้องพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม สนับสนุนให้ผู้เรียนมีความคิดสร้างสรรค์ สร้างเสริมและปลูกฝังความรู้ และจิตสำนึกรักการศึกษา ความรักสามัคคี ความมีระเบียบวินัย พัฒนาคุณภาพผู้ประกอบวิชาชีพครูและบุคลากรทางการศึกษา และจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 หมวด 1 บทที่ 1 ในความมุ่งหมายและหลักการ มาตรา 6 ได้กล่าวไว้ว่า การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ スピริตูญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข ซึ่งเป็นไปตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2550 : 11) กล่าวว่า ยุทธศาสตร์ การพัฒนาคุณภาพคนและสังคมไทยสู่สังคมแห่งภูมิปัญญา และการเรียนรู้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคนให้มีคุณธรรมนำความรู้ เกิดภูมิคุ้มกัน โดยพัฒนาจิตใจควบคู่กับการพัฒนาการเรียนรู้

ของคนทุกกลุ่มทุกวัยตลอดชีวิต เริ่มตั้งแต่วัยเด็กให้มีความรู้พื้นฐานเข้มแข็ง มีทักษะชีวิต พัฒนาสมรรถนะทักษะของกำลังแรงงาน ให้สอดคล้องกับความต้องการ พร้อมก้าวสู่โลกของการทำงาน และการเปลี่ยนอย่างมีคุณภาพ สร้างและพัฒนากำลังคนที่เป็นเลิศโดยเฉพาะในทางสร้างสรรค์ นวัตกรรมและองค์ความรู้สมัยใหม่ ตั้งแต่ระดับชุมชนถึงระดับประเทศ สามารถนำไปใช้ในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งมาตรฐานการศึกษาชาติ (2548 : 5) มาตรฐานที่ 2 กล่าวว่า แนวทางการจัดการศึกษาการเรียนรู้ที่มุ่งพัฒนาผู้เรียนเป็นสำคัญและการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน การจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ผู้เรียนเห็นแบบอย่างที่ดีได้ฝึกการคิด ได้เรียนรู้ จากประสบการณ์ตรงที่หลากหลายตรงกับความต้องการและมีความสุขในการเรียน ครู คณาจารย์ รักษาผู้เรียนเป็นรายบุคคล เตรียมการสอนและใช้สื่อที่ผสมผสานความรู้สาขากับภูมิปัญญาไทย จัดบรรยากาศที่เอื้อต่อการเรียนรู้ จัดหาและพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ที่หลากหลายและพัฒนาความคิด ของผู้เรียนอย่างเป็นระบบและสร้างสรรค์ ความสำเร็จของการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านบุคคล ได้แก่ ผู้เรียน ครู คณาจารย์ ผู้บริหารและสมาชิกชุมชนและ ปัจจัยด้านการบริหาร คือ หลักการบริหารจัดการและหลักธรรมาภิบาล

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 (2547 : 12) หมวด 4 ว่าด้วยแนวทางการจัดการศึกษา มาตรา 22 ได้ระบุว่า การจัดการศึกษาต้อง ยึดหลักว่าผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ และถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญ ที่สุดกระบวนการจัดการศึกษาต้องส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามธรรมชาติและเติบโตตาม ศักยภาพ

การจัดการศึกษาที่มุ่งให้ผู้เรียนทุกคนมีความสามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ โดยถือว่า ผู้เรียนสำคัญที่สุดนั้น ครูต้องมีศักยภาพในการจัดการเรียนรู้ให้มีคุณภาพ ได้มาตรฐานสูงตาม มาตรฐานหลักสูตรและมาตรฐานการศึกษาแห่งชาติและสถานศึกษามีศักยภาพในการบริหาร จัดการ โดยองค์รวมสู่ระบบประกันคุณภาพการศึกษา การนิเทศช่วยเหลือ (Coaching) อย่าง ต่อเนื่องที่เอื้อให้การทำงานของครูและสถานศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีความจำเป็น อย่างยิ่งพระเจ้าฯ ให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันและนำไปสู่การพัฒนาศักยภาพในการ ทำงานของครูและสถานศึกษาอย่างยั่งยืน (กรมวิชาการ. 2544 : 1)

การกิจหลักที่สำคัญของโรงเรียนก็คือ การจัดการเรียนการสอนเพื่อให้นักเรียนบรรลุ จุดมุ่งหมายของหลักสูตรจะได้ผลมากน้อยเพียงใด ขึ้นอยู่กับผู้บริหาร โรงเรียนเป็นสำคัญ เพราะ ผู้บริหารต้องดำเนินการให้กระบวนการจัดการเรียนการสอนและกระบวนการนิเทศการเรียนการ สอนโดยใช้กระบวนการบริหารเป็นตัวกำกับ เพื่อผลักดันให้กระบวนการจัดการเรียนการสอนและ กระบวนการนิเทศเกิดประสิทธิผล เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง เมื่อกระบวนการห้องสมุดมี

ประสิทธิภาพแล้ว ย่อมเชื่อได้ว่าผลผลิตของการจัดการศึกษาต้องบรรลุเป้าหมายของหลักสูตร ตลอดร่องกับระบบการประกันคุณภาพการศึกษาตามมาด้วย ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวจะอาศัยเพียงแต่ศักยภาพของผู้บริหารเพียงอย่างเดียว ย่อมนำไปสู่ความสำเร็จได้ด้วยความยากลำบาก ดังนั้นผู้บริหารโรงเรียนต้องกำกับผลักดันสร้างแนวร่วมกับคณะกรรมการ ครุเป็นผู้มีบทบาทในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการ (ศรี เพชรศรี. 2545 : 2)

จากสภาพอดีตที่ผ่านมาการนิเทศจากบุคลาภนออกสถานศึกษา พนวจ ส่วนใหญ่อยู่ในลักษณะรูปแบบของการตรวจสอบการที่เกี่ยวข้องกับงานวิชาการ หรือการตรวจการปฏิบัติงานของครุซึ่งมุ่งเน้นที่ความพร้อมหรือความเป็นระเบียบ ความเป็นมาตรฐานในงานช่วงบางขณะเท่านั้น ขาดความต่อเนื่องและเป็นระบบกระบวนการที่ชัดเจนแน่นอน ซึ่งเกิดจากสาเหตุสำคัญประการหนึ่ง คือ การขาดบุคลากรและงานประจำที่เพียงพอ จึงไม่สามารถส่งผลต่อการนิเทศการศึกษาที่น่าพอใจ ดังนั้นในระยะหลังต่อมา จึงเกิดนวัตกรรมเกี่ยวกับการนิเทศการศึกษาขึ้นใหม่ในสถานศึกษา โดยมีผู้บริหารสถานศึกษาร่วมกับคณะกรรมการภายในสถานศึกษาเป็นผู้ดำเนินการ นวัตกรรมนี้คือ “การนิเทศภายใน” ซึ่งลักษณะเป็นการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารกับคณะกรรมการในสถานศึกษาโดยมุ่งที่จะแก้ไขปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานของครุให้มีประสิทธิภาพ และส่งผลต่อกลุ่มภาพของนักเรียนตามแนวทางนั้นของหลักสูตร การพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ของโรงเรียนหรือสถานศึกษาจะประกอบด้วยปัจจัยที่หลากหลาย (สูรสักดิ์ ปานะ. 2545 : 25)

องค์ประกอบสำคัญประการหนึ่งคือ กระบวนการนิเทศภายในสถานศึกษาซึ่งเป็นกลไกของการขึ้นนำให้ความช่วยเหลือความคุ้มติดตาม ให้การปฏิรูปการเรียนรู้ในสถานศึกษาก้าวไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งผู้ที่เกี่ยวข้องทุกคนต้องคิดทบทวนและแสวงหาแนวทางการพัฒนา โดยใช้การนิเทศภายในเป็นยุทธศาสตร์สำคัญควบคู่ไปกับการปฏิรูปการเรียนรู้ในสถานศึกษา เพื่อบรรลุเป้าหมายสูงสุดของการจัดการศึกษา

กิจกรรมซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญภายในสถานศึกษาให้เกิดความร่วมมือและพัฒนาตนเอง พัฒนาองค์กรให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการพัฒนาด้านการจัดการเรียนการสอน การร่วมมือกันพัฒนาดังกล่าว สามารถเรียกอีกอย่างหนึ่งว่า เป็นการนิเทศภายใน ซึ่งจะช่วยให้ครุเกิดความตระหนักรเห็นความสำคัญ เกิดการร่วมแรงร่วมใจกันพัฒนางานและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ อันจะส่งผลดีต่องค์กรในระดับต่าง ๆ และส่งผลต่อการจัดการศึกษาในภาพรวมทั้งระบบอีกด้วย การนิเทศภายในจึงเป็นงานที่ผู้บริหารต้องดำเนินการควบคู่ไปกับการบริหารการศึกษา ซึ่งจากการนิเทศการศึกษาทั้งจากภายในและภายนอก เป็นกระบวนการให้บริการช่วยเหลือแนะนำให้การดำเนินการจัดการเรียนการสอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เสมือนเป็นการประเมินภายในในระบบของการประกันคุณภาพการศึกษา และทั้งนี้การนิเทศการศึกษาจากภายนอกซึ่งเสมือนการ

ประเมินภายนอกเป็นการนำเอาความเปลี่ยนแปลงจากภายนอกเข้ามาเพียงอย่างเดียว โดยศึกษานิเทศก์เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าทางด้านการศึกษา จึงมีความจำเป็นต้องจัดการนิเทศภัยในสถานศึกษาขึ้น ซึ่งจะทำให้เกิดการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงตามสภาพปัจจุบัน และความต้องการขององค์กร ได้มากกว่า เพราะผู้นิเทศเป็นผู้ที่อยู่ใกล้ชิดกับครุและนักเรียนมากกว่าบุคคลอื่น ย่อมสามารถมองเห็นปัจจุบันและแนวทางในการจัดการนิเทศให้เดินไปสู่ความสำเร็จและแก้ปัญหา ได้ตรงตามความต้องการของครุ นักเรียนและสถานศึกษาได้มากกว่า การนิเทศภัยในสถานศึกษาเป็นกระบวนการที่มุ่งช่วยเหลือครุ ซึ่งแนะนำ การปรับปรุงและพัฒนาการเรียนการสอน ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ดังที่ บริยาร วงศ์อนุตร โรจน์ (2546 : 17) ได้ให้ความหมายของการนิเทศไว้ว่า การนิเทศ หมายถึง กระบวนการจัดบริหาร การศึกษาเพื่อชี้แนะ ให้ความช่วยเหลือและความร่วมมือกับครุและบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา เพื่อปรับปรุงการเรียนการสอนของครุและเพิ่มคุณภาพของนักเรียน ให้เป็นไปตามเป้าหมายของ การศึกษา สามารถพัฒนาตนของบุคคลต่อเนื่องเป็นระบบเครือข่าย โรงเรียนแต่ละโรงเรียนและสถานศึกษา ด้วยเหตุนี้การนิเทศจึงเป็นกระบวนการของการศึกษา ที่มุ่งจะส่งเสริมให้การสนับสนุนและพัฒนามาตรฐานของการศึกษา โดยเฉพาะผู้นิเทศที่ต้องการความรู้ ประสบการณ์และทักษะต่าง ๆ ใน การนิเทศ ต้องการการสนับสนุน ต้องการวัสดุและกำลังใจ ต้องการความร่วมมือ ร่วมใจ จากบุคคลทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการศึกษา ขณะเดียวกันผู้รับการนิเทศที่ต้องการการดูแลเอาใจใส่ ต้องการวัสดุและกำลังใจและการสนับสนุนจากผู้นิเทศและผู้บริหาร เช่นกัน (บริยาร วงศ์อนุตร โรจน์. 2546 : 15)

จากที่กล่าวมาข้างต้น แสดงให้เห็นถึงข้อดี ประ โยชน์ ความจำเป็นและความต้องการในการนิเทศภัยในที่มีต่อสถานศึกษา โดยจะเห็นว่าเป็นองค์ประกอบที่สำคัญประการหนึ่งใน 3 กระบวนการ ที่เป็นสิ่งจำเป็นต้องใช้ในการจัดการศึกษาในสถานศึกษาซึ่งได้แก่ กระบวนการบริหาร กระบวนการเรียนการสอน และกระบวนการนิเทศการศึกษา โดยเฉพาะอย่างยิ่งการนิเทศภัยใน เพราะเป็นกระบวนการที่ส่งผลต่อการจัดการเรียนการสอน นั่งสู่การพัฒนาคุณภาพ การศึกษาของผู้เรียนโดยตรง ดังนั้นสถานศึกษาจึงเห็นความสำคัญและต้องการให้มีการนิเทศภัยในขึ้นในสถานศึกษา

ในการบริหารการศึกษาที่ผ่านมา มักจะพนักใจในกระบวนการบริหาร เช่น ปัจจุบันครุไม่ครบชั้นเรียน

ปัญหาในการนิเทศการเรียนการสอน ปัญหาครุ่งผู้สอนมีงานรับผิดชอบมากเกินไป ผู้บริหารไม่มีการวางแผนการนิเทศอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ขาดความรู้ความเข้าใจกระบวนการนิเทศ ครุ่งผู้สอนไม่ยอมรับการนิเทศ ครุ่งไม่เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ปัญหาด้านๆ ในการบริหารการศึกษาดังกล่าวที่ จึงจำเป็นต้องมีการแก้ไขโดยใช้การนิเทศภายใน (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2. 2552 : 6 – 7) ซึ่งสอดคล้องกับรายงานประจำปี 2551 ของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (2551 : 11) กล่าวว่า จากผลการประเมินคุณภาพภายนอกในด้านผู้เรียน ส่วนใหญ่จะไม่ได้มาตรฐานในมาตรฐานที่ 4 เกี่ยวกับการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มาตรฐานที่ 5 ด้านผลลัพธ์จากการเรียนและมาตรฐานที่ 6 ทักษะการแสดงออกความรู้ด้วยตนเอง ในด้านครุ่ง ส่วนใหญ่จะไม่ได้มาตรฐานในมาตรฐานที่ 9 เป็นเรื่องเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ในส่วนมาตรฐานด้านผู้บริหาร พบว่า ผู้บริหารส่วนใหญ่จะต้องพัฒนาในเรื่องงานวิชาการให้มากยิ่งขึ้น ซึ่งผลการประเมินจะสะท้อนได้ในมาตรฐานที่ 12 เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ได้ทำการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับชาติ ปีการศึกษา 2552 โดยมีการประเมินผลคุณภาพการศึกษาระดับชาติ (National Test) ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 โดยใช้แบบทดสอบมาตรฐานจากสำนักทดสอบทางการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ พบว่า ในกลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาไทย กลุ่มสาระการเรียนรู้คณิตศาสตร์ กลุ่มสาระการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ และกลุ่มสาระการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ ยังอยู่ในเกณฑ์ที่ค่อนข้างต่ำ (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2. 2552 : 20) จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่สถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 2 ต้องได้รับการแก้ไขและพัฒนาการนิเทศภายในสถานศึกษา เพื่อส่งเสริมให้การจัดการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพ เพื่อการนิเทศภายในสถานศึกษามุ่งเน้นการพัฒนาครุ่งให้สามารถปรับปรุงและแก้ไขการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนของตนเองให้ดีขึ้นและสอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน

ผู้จัดขึ้นในฐานะครุ่งผู้สอนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 ซึ่งมีส่วนร่วมในการดำเนินการนิเทศภายในสถานศึกษา มีความสนใจที่จะศึกษาสภาพปัญหาการนิเทศภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 เพื่อให้ได้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาการวางแผนการดำเนินงานนิเทศภายในสถานศึกษา เพื่อให้การบริหารงานและการพัฒนาคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษามีประสิทธิภาพต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพปัญหาการนิเทศภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2
2. เพื่อเปรียบเทียบสภาพปัญหาการนิเทศภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 จำแนกตามสถานภาพ ขนาดของสถานศึกษาและประสบการณ์ในการทำงาน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะในการพัฒนาการนิเทศภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2

สมมติฐานการวิจัย

บุคลากรที่มีสถานภาพ ประสบการณ์ในการทำงานและปฏิบัติงานในสถานศึกษาที่มีขนาดต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพปัญหาการนิเทศภายในของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 แตกต่างกัน

ขอบเขตการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ได้กำหนดขอบเขตของการวิจัย ไว้ดังนี้

1. ขอบเขตของเนื้อหา

1.1 การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาสภาพปัญหาการนิเทศภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 ซึ่งเป็นการวิจัยแบบผสม (Mixed Method Research) ได้แก่ การวิจัยเชิงสำรวจ (Survey Research) และ การวิจัยเชิงคุณลักษณะ (Qualitative Research)

1.2 การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาการดำเนินงานนิเทศภายในตามกระบวนการ ๕ ขั้นตอน ที่สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2551 : 13) กำหนดไว้ ได้แก่

1.2.1 การประเมินความต้องการ ความจำเป็นในการพัฒนา

1.2.2 การวิเคราะห์จุดเด่นจุดด้อย เพื่อกำหนดจุดพัฒนา

1.2.3 การหาแนวทางเลือกเพื่อพัฒนา

1.2.4 การลงมือปฏิบัติ

1.2.5 การติดตามประเมินผลและปรับปรุงแก้ไข

2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานاحองคาย เขต 2 ปีการศึกษา 2553 จำนวน 163 แห่ง ประกอบด้วย ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 163 คน และครูผู้สอน จำนวน 163 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 326 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานاحองคาย เขต 2 ปีการศึกษา 2553 ได้มาโดยกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดย ใช้ตาราง Krejcie และ Morgan (สุรవาท ทองนุ. 2550 : 217) ได้กลุ่มตัวอย่างสถานศึกษาซึ่งเป็นหน่วยสู่ม จำนวน 115 แห่ง โดยจำแนกตามขนาดของสถานศึกษา ได้แก่ สถานศึกษานาดเล็ก จำนวน 95 แห่ง และสถานศึกษาขนาดใหญ่ จำนวน 20 แห่ง เมื่อได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างจำแนกตามขนาดของสถานศึกษาแล้ว จึงใช้วิธีการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) ด้วยวิธีการจับลากเพื่อให้ได้กลุ่มตัวอย่าง ตามจำนวนที่กำหนดในแต่ละขนาดของสถานศึกษา โดยเก็บข้อมูลจากผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน ในสถานศึกษาที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง

3. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

3.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variable) ได้แก่

3.1.1 ตำแหน่ง ประกอบด้วย ผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน

3.1.2 ขนาดของสถานศึกษา ประกอบด้วย สถานศึกษานาดเล็ก และสถานศึกษาขนาดใหญ่

3.1.2 ประสบการณ์ในการทำงาน แบ่งออกเป็น 3 ระดับ ได้แก่

1) ต่ำกว่า 5 ปี

2) 5 - 10 ปี

3) มากกว่า 10 ปี ขึ้นไป

3.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variable) ได้แก่การดำเนินงานนิเทศภายใน ตามกระบวนการ การ 5 ขั้นตอน ที่สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2551 : 13) กำหนดไว้ ได้แก่

3.2.1 การประเมินความต้องการ ความจำเป็นในการพัฒนา

3.2.2 การวิเคราะห์จุดเด่นจุดด้อย เพื่อกำหนดจุดพัฒนา

3.2.3 การหาแนวทางเลือกเพื่อพัฒนา

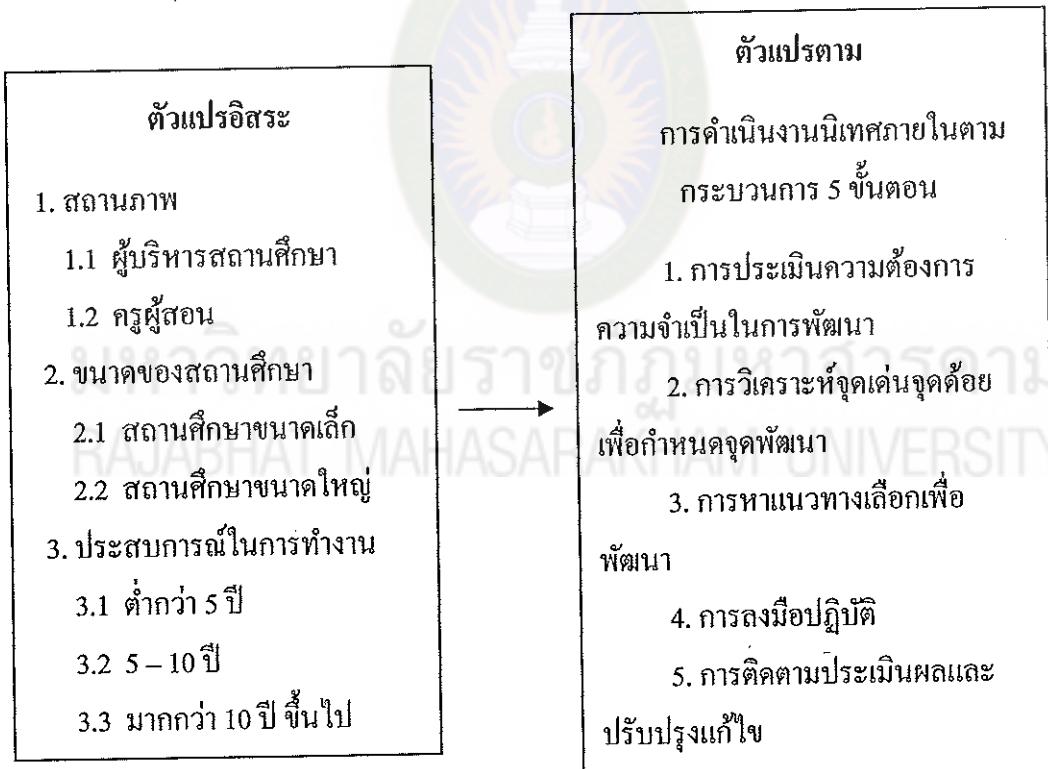
3.2.4 การลงมือปฏิบัติ

3.2.5 การติดตามประเมินผลและปรับปรุงแก้ไข

กรอบแนวคิดการวิจัย

การวิจัยเรื่องสภาพปัจุหการนิเทศภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 ได้กรอบแนวคิดของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2551 : 13) เกี่ยวกับการดำเนินงานนิเทศภายในตามกระบวนการ 5 ขั้นตอน ได้แก่

1. การประเมินความต้องการ ความจำเป็นในการพัฒนา
2. การวิเคราะห์จุดเด่นจุดด้อย เพื่อกำหนดจุดพัฒนา
3. การหาแนวทางเลือกเพื่อพัฒนา
4. การลงมือปฏิบัติ
5. การติดตามประเมินผลและปรับปรุงแก้ไข



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

นิยามศัพท์เฉพาะ

- 1. สภาพปัญหา** หมายถึง สภาพการดำเนินงาน การปฏิบัติงาน ที่มีอุปสรรค ข้อง㎡ร่อง ข้อขัดข้องในการปฏิบัติงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารและบุคลากรในสถานศึกษา
- 2. การนิเทศภายในสถานศึกษา** หมายถึง การปฏิบัติการนิเทศภายในสถานศึกษา โดยมีผู้บริหารสถานศึกษาร่วมกับครุวิชาการของสถานศึกษาหรือครุที่มีความรู้ความสามารถในการนิเทศ ที่ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้แต่งตั้งมอบหมาย ให้เป็นผู้นิเทศร่วมกันในการดำเนินกิจกรรมชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2
- 3. สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน** หมายถึง สถานศึกษาที่เปิดสอนตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล ถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2
- 4. สถานศึกษา** หมายถึง สถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เปิดสอนตั้งแต่ระดับชั้นอนุบาล ถึงชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2
- 5. ผู้บริหารสถานศึกษา** หมายถึง ผู้อำนวยการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2
- 6. ครูผู้สอน** หมายถึง ครูที่ทำหน้าที่นิเทศภายในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2
- 7. ประสบการณ์ในการทำงาน** หมายถึง ระยะเวลาในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน โดยนับจำนวนระยะเวลาตั้งแต่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนจนถึงปัจจุบัน แบ่งเป็น 3 กลุ่ม คือ
 - 7.1 ต่ำกว่า 5 ปี
 - 7.2 5 – 10 ปี
 - 7.3 มากกว่า 10 ปี ขึ้นไป
- 8. การดำเนินงานนิเทศภายในตามกระบวนการ 5 ขั้นตอน** หมายถึง การดำเนินงานนิเทศภายใน ตามกระบวนการ 5 ขั้นตอน ที่สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2551 : 13) กำหนดไว้ได้แก่
 - 8.1 การประเมินความต้องการ ความจำเป็นในการพัฒนา หมายถึง การสร้างความรู้ความเข้าใจในกระบวนการนิเทศภายในสถานศึกษา การมีส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินงานนิเทศภายในสถานศึกษาการประชุมวางแผนเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลและจัดทำข้อมูลสารสนเทศของสถานศึกษา มีการกำหนดเกณฑ์การประเมินความต้องการ ความจำเป็นในการนิเทศภายในสถานศึกษาอย่างชัดเจน การเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานสถานศึกษาอย่างเป็นระบบและเป็นปัจจุบัน การกำหนดเครื่องมือ วิธีการและระยะเวลาในการนิเทศภายในสถานศึกษา การประชาสัมพันธ์ ชี้แจงเกี่ยวกับการดำเนินการนิเทศภายในสถานศึกษาแก่บุคลากรทุกฝ่าย การ

รวบรวมข้อมูลพื้นฐานของสถานศึกษาเพื่อประเมินความต้องการนิเทศภัยในสถานศึกษา การประชุม สรุปรายงานผลการเปรียบเทียบสภาพปัจจุบันกับความสำเร็จและความจำเป็นในการพัฒนางานนิเทศภัยในสถานศึกษาตลอดจนการจัดทำและเรียงลำดับความจำเป็นในการพัฒนา และนำเสนอข้อมูลเพื่อให้เกิดความตระหนักที่จะต้องมีการพัฒนา

8.2 การวิเคราะห์จุดเด่นจุดด้อย เพื่อกำหนดจุดพัฒนา หมายถึง การประเมินความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานของครูในระบบและต่อเนื่อง การจัดครุเข้าสอนประจำครบถ้วนทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ การมองหาหน้างาน ภาระงานและงานพิเศษแก่ครูตามความรู้ ความสามารถและ ความสนใจของบุคคล การสำรวจความต้องการเกี่ยวกับความต้องการการพัฒนาศักยภาพของครู การส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของครู โดยการอบรม การศึกษาดูงานและการศึกษา ต่อการดำเนินโครงการส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมสำหรับครูและนักเรียน การส่งเสริมการทำงาน เป็นทีม การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นการพัฒนาผู้เรียนอย่างเต็มศักยภาพและการ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากร ในการบริหารจัดการเกี่ยวกับการนิเทศภัยในสถานศึกษา การ จัดกิจกรรมที่สร้างความตระหนักเกี่ยวกับการพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนและพัฒนา ผู้เรียน

8.3 การหาแนวทางเลือกเพื่อพัฒนา หมายถึง การประเมินและสรุปข้อมูลในการนิเทศภัยในประจำปีของสถานศึกษา การนำผลสรุปและข้อมูลในการนิเทศภัยในสถานศึกษาเพื่อ พิจารณากำหนดเป็นแนวทางเลือกในการพัฒนาการนำแนวทางที่ได้เลือกไว้มาพิจารณาร่วมกันถึง ข้อดี ข้อเสียและความเป็นไปได้ในการดำเนินการและการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เสนอแนวความคิดและเลือกทางเลือกร่วมกันของครูอย่างเป็นประชาธิปไตยการยอมรับมติของที่ ประชุมและเสียงส่วนใหญ่เกี่ยวกับการเลือกแนวทางในการพัฒนาการนิเทศภัยในสถานศึกษาที่ เหมาะสม การประสานงานกับบุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการนิเทศภัยในสถานศึกษา การจัดทำ แผนการนิเทศภัยในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทของสถานศึกษา การขอความร่วมมือและ การสนับสนุนเกี่ยวกับแนวทางเลือกในการพัฒนาการนิเทศภัยในจากบุคลากรและหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง

8.4 การลงมือปฏิบัติ หมายถึง การแต่งตั้ง มอบหมายงานแก่ผู้รับผิดชอบการดำเนินการ นิเทศภัยในสถานศึกษา การกำหนดรายละเอียดและขั้นตอนการดำเนินการนิเทศภัยใน สถานศึกษาอย่างชัดเจน การวางแผนการดำเนินการนิเทศภัยในสถานศึกษา การสนับสนุน งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และสื่ออำนวยความสะดวกในการดำเนินการนิเทศภัยในสถานศึกษา การกำหนดปฏิทินการดำเนินการนิเทศภัยในสถานศึกษาอย่างชัดเจน การแจ้งปฏิทินการดำเนิน

การนิเทศภายในของสถานศึกษาแก่ครูผู้รับการนิเทศไว้ล่วงหน้า การกำหนดแผนการติดตามประเมินผลการนิเทศภายในเป็นระยะ การจัดทำเอกสาร รายละเอียดและกำหนดการเกี่ยวกับการดำเนินการนิเทศภายในสถานศึกษา การมอบหมายภาระงานค้านการนิเทศภายในสถานศึกษาแก่บุคลากรที่เหมาะสม มีความรู้และเป็นที่ยอมรับของทุกฝ่าย มีการประสานงานที่ดีระหว่างผู้นิเทศผู้รับการนิเทศและผู้ที่เกี่ยวข้อง การดำเนินการนิเทศภายในสถานศึกษา ดำเนินไปตามปฏิทินที่ได้กำหนดไว้ การดำเนินการนิเทศภายในสถานศึกษาสร้างสื้นຕามระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้ในปฏิทินการนิเทศ มีการบันทึกผลการนิเทศตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายและรายงานผลงานต่อผู้บังคับบัญชา

8.5 การติดตามประเมินผลและปรับปรุงแก้ไข หมายถึง การประชุมผู้นิเทศ บุคลากรผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการรายงานผลการประเมินและสรุปผลการนิเทศภายในสถานศึกษา การจัดทำเครื่องมือประเมินผลการนิเทศภายในสถานศึกษาที่มีประสิทธิภาพและเพียงพอเหมาะสม การมีส่วนร่วมในการประเมินผลและรายงานผลการนิเทศของผู้รับการนิเทศและผู้ที่เกี่ยวข้อง การนำผลการประเมินมาใช้เพื่อพัฒนาปรับปรุง แก้ไขกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ การประชุมชี้แจง และแจ้งผลการประเมินให้ผู้รับการนิเทศรับทราบการจัดทำเอกสารสรุปและรายงานผลการนิเทศภายในสถานศึกษาและเผยแพร่ต่อสาธารณะ การจัดทำเอกสารรายงานผลการนิเทศ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินการนิเทศทุกครั้ง การนำผลการดำเนินการนิเทศภายในสถานศึกษาข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานในครั้งต่อไปรวมถึงผู้บังคับบัญชาต้องให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินการนิเทศภายในสถานศึกษา

9. ขนาดสถานศึกษา หมายถึง ปริมาณการรับผิดชอบนักเรียนของสถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 โดยประมาณจากเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2547 : 9) การวิจัยครั้งนี้ แบ่งขนาดของสถานศึกษาเป็น 2 ขนาด ได้แก่

9.1 สถานศึกษานาดเล็ก มีจำนวนนักเรียนไม่เกิน 300 คน

9.2 สถานศึกษานาดใหญ่ มีจำนวนนักเรียนตั้งแต่ 301 คน ขึ้นไป

10. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 หมายถึง หน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่บริหารจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของรัฐและเอกชน ซึ่งเป็นหน่วยงานในสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการ มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและจัดการศึกษา และปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีท้องที่รับผิดชอบในจังหวัดหนองคาย ได้แก่ อำเภอโพนพิสัย อำเภอไช่พิสัย อำเภอปากคาด อำเภอฝ่าໄร์ และอำเภอรัตนวาปี

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. สถานศึกษาได้ข้อมูลที่ได้จากการวิจัยไปใช้วางแผนในการดำเนินงานการนิเทศภายในของ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้มีศักยภาพมากขึ้น อันจะส่งผลให้ผู้เรียนได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2. ได้ทราบถึงความต้องการและข้อเสนอแนะในการพัฒนาการนิเทศภายในสถานศึกษาขั้น พื้นฐานสำหรับใช้ในการดำเนินการนิเทศภายในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็น ประโยชน์ต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษา



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY