



ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ก  
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง สมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ในเขตอำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

แบบสอบถามฉบับนี้ เป็นแบบสอบถามเพื่อการวิจัย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตาม หลักสูตร  
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏ  
มหาสารคาม มีจุดมุ่งหมายเพื่อทราบถึงสมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ข้อมูลต่างๆ ที่ท่าน  
แสดงความคิดเห็นในครั้งนี้จะถูกนำไปประเมินผลในเชิงวิชาการ ผู้วิจัยจะเสนอผลการวิจัยเป็น  
ส่วนรวม ซึ่งจะไม่มีผลกระทบต่อตัวท่านหรือบุคคลอื่นแต่อย่างใด

แบบสอบถามนี้แบ่งเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่  
หน่วยงานที่สังกัด

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วน  
ตำบลของ องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิดให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้เขียนข้อเสนอแนะ  
เกี่ยวกับสมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต  
อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

ดังนั้น จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านได้ให้คำตอบในการตอบแบบสอบถามอย่าง  
ตรงไปตรงมาตามข้อเท็จจริง กรุณาตอบแบบสอบถามให้ครบทุกข้อ คำตอบทุกคำตอบ ข้อมูลทุก  
อย่างในแบบสอบถามฉบับนี้ผู้วิจัยจะเก็บไว้เป็นความลับที่สุด ผู้วิจัยจะนำคำตอบของท่านมา  
วิเคราะห์ทางสถิติเพื่อการวิจัยโดยภาพรวมเท่านั้น ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแบบสอบถามฉบับนี้จะ  
ได้รับความอนุเคราะห์จากท่านในการตอบคำถามด้วยดี และขอขอบพระคุณล่วงหน้ามา ณ  
โอกาสนี้

นางศิริรัตน์ เจือไชสง

นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ( ) ตามสภาพความเป็นจริงที่เกี่ยวกับตัวท่าน

1. หน่วยงานที่สังกัด

- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลปะหลาน
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลเวียงสะอาด
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเตา
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์เจริญ
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์พัฒนา
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลเวียงชัย
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลก้ามปู
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลถาวร آهن
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลนาสีนวล
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลลานสะแก
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลหนองบัว
- ( ) องค์การบริหารส่วนตำบลเม็กดำ

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับ สมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วน ตำบลในเขตอำเภอพยุหะคีรี จังหวัดมหาสารคาม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างหลังข้อความที่ท่านคิดว่าตัวท่านมีระดับสมรรถนะในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับใด ซึ่งตรงสภาพความเป็นจริงของท่านมากที่สุดเพียง 1 ช่อง ตามเกณฑ์ที่ตั้งไว้ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด

ข้อ	การปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอพยุหะคีรี จังหวัดมหาสารคาม	ระดับสมรรถนะ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1	ด้านการมุ่งผลสัมฤทธิ์ ในการปฏิบัติงานท่านมีความพยายามทำงานในหน้าที่ให้ดีที่สุด					
2	ท่านมีความมานะอดทน ขยันหมั่นเพียรและตรงต่อเวลา					
3	ท่านมีความรับผิดชอบในงาน สามารถส่งงานได้ตาม กำหนดเวลา					
4	ท่านได้มีการกำหนดมาตรฐานหรือเป้าหมายในการทำงาน ของตนเอง					
5	ท่านได้มีการตรวจสอบติดตามผลงานและประเมินผลงานของ คน					
6	ท่านสามารถทำงานได้ตามผลงานตามเป้าหมายที่ ผู้บังคับบัญชากำหนด					
7	ท่านได้มีการตรวจสอบความถูกต้องและความละเอียด รอบคอบในงานของคน					
8	ท่านได้มีการปรับปรุง พัฒนาระบบ ขั้นตอนและวิธีการทำงาน ให้ทำงานได้ดีขึ้น เร็วขึ้น มีคุณภาพดีขึ้นหรือมีประสิทธิภาพ มากขึ้น					
9	ท่านสามารถตัดสินใจทำงาน โดยคำนึงถึงผล ได้ผลเสียอย่าง ชัดเจน					
10	ท่านสามารถบริหารจัดการและทุ่มเทเวลา ตลอดจนใช้ ทรัพยากรเพื่อให้ได้ประโยชน์สูงสุดภารกิจของหน่วยงานตาม แผนที่ตั้งไว้					
11	ท่านสามารถนำนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่เหมาะสมมาใช้กับงาน ได้ อย่างต่อเนื่อง					

ข้อ	การปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอพยุหะคีรี จังหวัดมหาสารคาม	ระดับสมรรถนะ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
12	ด้านการบริการที่ดี ท่านมีความเต็มใจและกระตือรือร้นในการให้บริการ					
13	ท่านสามารถให้บริการด้วยอัธยาศัยไมตรีอันดี และสร้างความประทับใจให้แก่ผู้รับบริการ					
14	ท่านสามารถให้ข้อมูล ข่าวสาร ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับงานที่ กำลังให้บริการอยู่ ซึ่งเป็นประโยชน์แก่ผู้รับบริการ					
15	ท่านสามารถให้คำแนะนำและคอยติดตามเรื่องเมื่อผู้รับบริการมีข้อเรียกร้องที่เกี่ยวกับการกิจของหน่วยงาน					
16	ท่านสามารถประสานงานภายในหน่วยงานและกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ผู้รับบริการได้รับบริการที่ต่อเนื่องและรวดเร็ว					
17	ท่านสามารถเป็นธุระแก้ไขปัญหาหรือหาแนวทางแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นแก่ผู้รับบริการอย่างรวดเร็ว					
18	ท่านสามารถนำข้อขัดข้องใดๆ ในการให้บริการไปพัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้น					
19	ท่านสามารถอุทิศเวลาแก่ผู้รับบริการ โดยเฉพาะผู้รับบริการ ประสบความยากลำบาก					
20	ท่านให้บริการที่เกินความคาดหวังในระดับทั่วไป					
21	ด้านการส่งเสริมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ ท่านมีความกระตือรือร้นในการศึกษาหาความรู้ อยู่เสมอ					
22	ท่านให้ความสนใจเทคโนโลยีและองค์ความรู้ใหม่ๆ ในสาขาอาชีพของตน					
23	ท่านสามารถติดตามความก้าวหน้าทางวิชาการที่เกี่ยวข้องกับอาชีพของตน					
24	ท่านสามารถนำวิชาการ ความรู้ หรือเทคโนโลยีใหม่ๆ มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้					

ข้อ	การปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม	ระดับสมรรถนะ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
25	ท่านสามารถนำ เครื่องมืออุปกรณ์ที่มีอยู่มาประยุกต์ใช้ให้ทันสมัย					
26	ท่านให้ความสำคัญกับการศึกษาและพัฒนาตนเองให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในงานอย่างต่อเนื่อง					
27	ท่านสามารถนำความรู้เชิงบูรณาการของตนไปใช้ในการสร้างวิสัยทัศน์ เพื่อการปฏิบัติงานในอนาคต					
28	ด้านจริยธรรม ท่านสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต					
29	ท่านสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้					
30	ท่านมีจิตสำนึกและความภาคภูมิใจของการเป็นข้าราชการที่ดี					
31	ท่านเป็นผู้รักษาวาจามีสัญญาเชื่อถือได้					
32	ท่านเป็นผู้ยึดมั่นในหลักการ ไม่บิดเบือนหรือตีความเพื่อประโยชน์ตนเอง					
33	ท่านเป็นผู้ยึดมั่นในหลักการทางวิชาชีพ					
34	ท่านเป็นผู้สามารถธำรงรักษาความถูกต้องและผลประโยชน์ของประเทศชาติ					
35	ท่านสามารถ อุทิศแรงกายแรงใจเพื่อปฏิบัติภารกิจของหน่วยงานให้บรรลุผล					
36	ท่านเป็นผู้เสียสละเพื่อส่วนรวมและประเทศชาติ					
37	ด้านการทำงานเป็นทีม ท่านสามารถทำงานในส่วนที่ตนได้รับมอบหมายได้สำเร็จ					
38	ท่านสามารถปฏิบัติงานด้วยความจริงใจและเต็มใจ					
39	ท่านเป็นผู้เอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ให้ความร่วมมือกับผู้อื่นด้วยดี					
40	ท่านยินดีรับฟังความคิดเห็นของผู้ร่วมงาน เต็มใจเรียนรู้จากผู้อื่น					

ข้อ	การปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอพยุหะภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม	ระดับสมรรถนะ				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
41	ท่านเป็นส่วนหนึ่งซึ่งให้การสนับสนุนการตัดสินใจผู้ร่วมงาน					
42	ท่านเป็นผู้คอยประสานและส่งเสริมสัมพันธ์ภาพอันดีในหน่วยงาน					
43	ท่านสามารถกล่าวชื่นชมให้กำลังใจเพื่อนร่วมงานได้อย่างจริงใจ					
44	ท่านสามารถแสดงน้ำใจในเหตุวิกฤติ ให้ความช่วยเหลือแก่เพื่อนร่วมงานที่มีเหตุจำเป็น โดยไม่ต้องร้องขอ					
45	ท่านสามารถประสานรอยร้าวหรือคลี่คลายแก้ไขข้อขัดแย้งที่เกิดขึ้นในหน่วยงาน					
46	ท่านสามารถร่วมคิดในการทำงานในหน่วยงาน					
47	ท่านสามารถร่วมมือในการทำงานในหน่วยงาน					
48	ท่านสามารถร่วมรับผิดชอบในการทำงานในหน่วยงาน					
49	ท่านสามารถสร้างบรรยากาศในการทำงานที่เป็นกันเอง					
50	ท่านสามารถปรับตัวให้สอดคล้องกับบทบาท หน้าที่ที่ได้รับ					



ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหาร

ส่วน ตำบลในเขต อำเภอพยุหะภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

คำชี้แจง โปรดแสดงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอพยุหะภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ตามความเป็นจริงของท่าน ต่อการปฏิบัติงานในเรื่องต่าง ๆ (โปรดระบุเป็นข้อ ๆ )

1. ด้านการมุ่งผลสัมฤทธิ์

ข้อเสนอแนะ

.....  
.....

2. ด้านการบริการที่ดี

ข้อเสนอแนะ

.....  
.....

3. ด้านการส่งเสริมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ

ข้อเสนอแนะ

.....  
.....  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

4. ด้านจริยธรรม

ข้อเสนอแนะ

.....  
.....

5. ด้านการทำงานเป็นทีม

ข้อเสนอแนะ

.....  
.....



ภาคผนวก ข

ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 1 ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือวิจัย

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Mean if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
B6	201.6250	476.2404	.4466	.9721
B7	201.6500	465.8231	.7679	.9711
B8	201.2750	468.6660	.6879	.9714
B9	201.7000	470.4205	.5709	.9717
C1	201.3250	472.9942	.6120	.9716
C2	201.2750	468.0506	.7093	.9713
C3	201.4000	.7703	.7703	.9712
C4	201.5250	463.1788	.7185	.9713
C5	201.4250	470.9173	.6151	.9716
C6	201.2250	468.5378	.6602	.9714
C7	201.4000	471.3744	.6566	.9715
D1	200.9500	468.5615	.6300	.9715
D2	200.9500	469.5359	.6679	.9714
D3	200.9500	463.2795	.7307	.9712
D4	200.9750	462.9994	.8138	.9709
D5	200.9500	472.7667	.5233	.9719
D6	200.9750	464.2814	.7365	.9712
D7	201.0000	466.4103	.7478	.9712
D8	200.9500	462.9718	.8093	.9710
D9	200.9250	464.6353	.7907	.9710
E1	201.0000	469.1795	.6196	.9716
E2	200.9500	471.1256	.6524	.9715
E3	201.0250	468.0763	.7415	.9712

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Mean if Item Deleted	Corrected Item-Total correlation	Alpha if Item Deleted
E4	201.0000	470.6154	.6855	.9714
E5	201.0750	473.0455	.6217	.9716
E6	201.2000	469.8564	.6773	.9714
E7	201.0250	472.9481	.6048	.9716
E8	201.2500	465.8333	.7280	.9712
E9	201.4000	466.2462	.5804	.9718
E10	201.3250	464.1737	.6953	.9713
E11	201.2250	466.4353	.6941	.9713
E12	201.1750	469.4301	.7779	.9712
E13	201.2000	471.8564	.5692	.9717
E14	201.2750	473.5891	.5910	.9717

#### Reliability Coefficients

N of Cases = 40.0

N of Items = 50

Alpha = .9721

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ก

การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 2 การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
1	1	1	0	2	0.67
2	1	1	1	3	1
3	1	1	1	3	1
4	1	1	1	3	1
5	1	1	1	3	1
6	1	0	1	2	0.67
7	1	1	1	3	1
8	1	1	1	3	1
9	1	1	1	3	1
10	1	1	0	2	0.67
11	1	1	1	3	1
12	1	1	1	3	1
13	1	1	1	3	1
14	1	1	1	3	1
15	0	1	1	2	0.67
16	1	1	1	3	1
17	1	1	0	2	0.67
18	1	1	1	3	1
19	1	1	1	3	1
20	1	1	0	2	0.67
21	0	1	1	2	0.67
22	1	1	1	3	1
23	1	0	1	2	0.67
24	1	1	1	3	1
25	1	1	1	3	1

## ตารางภาคผนวกที่ 2 ต่อ

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
26	1	1	1	3	1
27	1	1	1	3	1
28	1	1	1	3	1
29	1	1	1	3	1
30	1	1	1	3	1
31	1	1	0	2	0.67
32	1	1	1	3	1
33	1	1	1	3	1
34	1	1	1	3	1
35	1	1	1	3	1
36	0	1	1	2	0.67
37	1	1	1	3	1
38	1	1	0	2	0.67
39	1	1	1	3	1
40	1	1	1	3	1
41	1	1	0	2	0.67
42	0	1	1	2	0.67
43	1	1	1	3	1
44	1	1	0	2	0.67
45	1	1	1	3	1
46	1	1	1	3	1
47	1	1	0	2	0.67
48	0	1	1	2	0.67
49	1	1	1	3	1
50	1	0	1	2	0.67



ภาคผนวก ง

หนังสือขอความอนุเคราะห์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



อบต.เวียงสะอาด

- สำนักปลัด.....
- ส่วนการคลัง.....
- ส่วนโยธา.....
- ส่วนการศึกษา.....
- ที่ว่าการอำเภอ ๑๑/๑๒๒๕๗.....



องค์การบริหารส่วนตำบลเวียงสะอาด  
เลขที่ ๗๕๙๐  
วันที่ 20/5.ค. 2554  
เวลา .....

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเวียงสะอาด

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วยนางศิริรัตน์ เจือไธสง รหัสประจำตัว ๕๓๘๑๖๐๐๑๐๒๒๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา  
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ  
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “สมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต  
อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูล  
แบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรพรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

๗๓๓ ๐๗/๑๒๒๕๗๑  
- ๗๓๒  
- ๗๓๓/๑๒๒๕๗๑  
//๑๒๒๕๗๑

20 S.A. 2554

นางสาวรุ่งอรุณ ทูมมาลา

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเวียงสะอาด

บัณฑิตวิทยาลัย

20 S.A. 2554

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๒๒-๕๔๓๘

นางสาวรุ่งอรุณ ทูมมาลา  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเวียงสะอาด

20 S.A. 2554





ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๘๖

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียนนายกองค์การบริหารส่วนตำบลก้ามปู

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วยนางศิริรัตน์ เจือโรสง รหัสประจำตัว ๕๓๘๑๖๐๑๐๑๒๒๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา  
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ  
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “สมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต  
อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและ  
เก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรพรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๘๖

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียนมายกองค์การบริหารส่วนตำบลลานสะแก

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วยนางศิริรัตน์ เจือไธสง รหัสประจำตัว ๕๓๘๑๖๐๐๑๐๒๑๒๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา  
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ  
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “สมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต  
อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและ  
เก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๘๗



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเสือ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วยนางศิริรัตน์ เกื้อโรตง รหัสประจำตัว ๕๓๘๑๖๐๐๑๐๒๒๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา  
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ  
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “สมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต  
อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูล  
แบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศร ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๘๗

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน นายกองจัดการบริหารส่วนตำบลหนองบัวแก้ว

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วยนางศิริรัตน์ เจือโรสง รหัสประจำตัว ๕๓๘๑๖๐๐๑๐๒๒๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา  
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ  
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “สมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต  
อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูล  
แบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๘๓

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเมืองเตา  
เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วยนางศิริรัตน์ เจือไธสง รหัสประจำตัว ๕๓๘๑๖๐๐๑๐๒๒๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา  
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ  
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “สมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต  
อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูล  
แบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘





ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๘๓

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน นายกองค้ำการบริหารส่วนตำบลเวียงชัย

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วยนางศิริรัตน์ เจือไธสง รหัสประจำตัว ๕๓๘๑๖๐๐๑๐๒๒๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ วิทยานิพนธ์ เรื่อง “สมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูล แบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพวรธรรม)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๓๒-๕๔๓๘





ที่ ศท ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๘๗

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๕ ธันวาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลราษฎร์พัฒนา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน ๑ ชุด

ด้วยนางศิริรัตน์ เจือโรสง รหัสประจำตัว ๕๓๘๑๖๐๐๑๐๒๒๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ วิทยานิพนธ์ เรื่อง “สมรรถนะในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูล แบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘