

## สารบัญ

หัวเรื่อง	หน้า
บทคัดย่อ .....	ก
ABSTRACT .....	ก
กิตติกรรมประกาศ .....	จ
สารบัญ .....	ช
สารบัญตาราง .....	ฉ
สารบัญแผนภาพ.....	ฉ
บทที่ 1 บทนำ .....	1
ภูมิหลัง .....	1
คำถามการวิจัย .....	7
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	7
ขอบเขตการวิจัย .....	7
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	9
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	10
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	12
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	15
การศึกษาเกี่ยวกับแนวความคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับงานกิจการนักศึกษา .....	16
ความหมายของงานกิจการนักศึกษา .....	16
ปรัชญาของงานกิจการนักศึกษา .....	17
วัตถุประสงค์ของงานกิจการนักศึกษา .....	20
ขอบข่ายของงานกิจการนักศึกษา .....	23
การจัดดำเนินงานกิจการนักศึกษา .....	28
งานกิจกรรมนักศึกษา .....	35
การบริหารงานกิจการนักศึกษา.....	45
การดำเนินงานกิจการนักศึกษา.....	51
การพัฒนานิสิตนักศึกษา.....	56

หัวเรื่อง	หน้า
การบริหารงานของสถาบันการพลศึกษา .....	80
การบริหารงานของสถาบันการพลศึกษาประจำวิทยาเขต กรณีตัวอย่าง วิทยาเขตมหาสารคาม .....	87
ประวัติความเป็นมาของสถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตมหาสารคาม .....	87
คุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์ในปัจจุบันของสถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตมหาสารคาม .....	91
แนวคิดเกี่ยวกับยุทธศาสตร์.....	102
การประเมินผลยุทธศาสตร์ .....	115
สรุปจุดแข็ง จุดอ่อนและแนวทางการพัฒนาคุณภาพ .....	134
องค์ประกอบยุทธศาสตร์.....	137
การพัฒนายุทธศาสตร์.....	139
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>157</b>
วิธีดำเนินการวิจัย .....	157
กลุ่มที่ศึกษา .....	157
ระเบียบวิธีวิจัย .....	157
<b>ระยะที่ 1 ร่างยุทธศาสตร์ .....</b>	<b>158</b>
การวิเคราะห์เอกสาร .....	158
การสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ .....	159
การสัมภาษณ์เชิงลึกกลุ่มเป้าหมาย .....	159
การสำรวจความคิดเห็น .....	160
การศึกษาแบบพหุกรณี .....	166
<b>ระยะที่ 2 การพัฒนายุทธศาสตร์ .....</b>	<b>167</b>
การตรวจสอบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ .....	167
การสัมมนาเชิงปฏิบัติการกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง.....	168
การนำเสนอผู้บริหารระดับสูง สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตมหาสารคาม	169
รายงานผลการวิจัยยุทธศาสตร์เพื่อการดำเนินงานกิจการนักศึกษา ในสถาบันการพลศึกษา ประจำวิทยาเขต .....	170

หัวเรื่อง	หน้า
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล</b> .....	177
วิธีดำเนินการวิจัย .....	177
<b>ระยะที่ 1 ร่างยุทธศาสตร์</b> .....	177
ผลการวิเคราะห์เอกสาร .....	178
ผลการสัมภาษณ์ผู้ทรงคุณวุฒิ .....	198
ผลการสัมภาษณ์เชิงลึกกลุ่มเป้าหมาย .....	207
ผลการสำรวจความคิดเห็น .....	213
ผลกรณีศึกษาแบบพหุกรณี .....	239
<b>ระยะที่ 2 การพัฒนายุทธศาสตร์</b> .....	258
การประชุมอิงกลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิหรืออิงผู้เชี่ยวชาญ .....	258
การสัมมนาเชิงปฏิบัติการกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง.....	259
การนำเสนอผู้บริหารระดับสูง .....	259
สรุปผลการพัฒนายุทธศาสตร์เพื่อการดำเนินงานกิจการนักศึกษาในสถาบัน	
การพลศึกษา ประจำวิทยาเขต .....	260
<b>บทที่ 5 สรุปผล อภิปราย และข้อเสนอแนะ</b> .....	290
สรุปผล .....	298
อภิปรายผลการวิจัย .....	330
ข้อเสนอแนะ .....	357
<b>บรรณานุกรม</b> .....	361
<b>ภาคผนวก</b> .....	372
ภาคผนวก ก หนังสือขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญ .....	373
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม .....	376
ภาคผนวก ค รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือ .....	405
ภาคผนวก ง รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิผู้เชี่ยวชาญในการสัมภาษณ์ยุทธศาสตร์.....	407
ภาคผนวก จ รายชื่อผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานฝ่ายกิจการนักศึกษา	
ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การสัมภาษณ์เชิงลึกกลุ่มเป้าหมาย .....	409

ภาคผนวก ฉ	รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ อิงผู้เชี่ยวชาญหรือสนทนากลุ่ม .....	411
ภาคผนวก ช	รายชื่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ กลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง .....	413
ภาคผนวก ซ	รายชื่อกลุ่มผู้บริหารในการนำเสนอผู้บริหารระดับสูง สถาบันการพลศึกษา วิทยาเขตมหาสารคาม .....	416
ภาคผนวก ฅ	ตารางวิเคราะห์เอกสารยุทธศาสตร์เพื่อการดำเนินงาน .....	418
ภาคผนวก ฉ	ตารางสัมภาษณ์ความคิดเห็นจากผู้ทรงคุณวุฒิ .....	459
ภาคผนวก ฅ	ตารางสัมภาษณ์เชิงลึก ความคิดเห็นจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง .....	477
ภาคผนวก ฅ	ตารางแสดงการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือโดยหาค่าดัชนี ความสอดคล้อง(Index of Congruence) ค่าอำนาจจำแนก รายชื่อและความเชื่อมั่นของเครื่องมือ .....	489
ภาคผนวก จ	ตารางแสดงการวิเคราะห์กิจกรรมนักศึกษาพหุกรณี .....	501
ภาคกิจกรรม	ในการพัฒนายุทธศาสตร์เพื่อการดำเนินงานกิจกรรมนักศึกษา ในสถาบันการพลศึกษา ประจำเขตระยะที่ 2 .....	517
ประวัติผู้วิจัย	.....	520

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 คุณลักษณะของบัณฑิตเกี่ยวกับความสามารถและทักษะการจัดการ .....	97
2 คุณลักษณะของบัณฑิตเกี่ยวกับทักษะการจัดการ .....	98
3 การวิเคราะห์ประเด็นและหลักสำคัญประกอบเป้าหมายกำหนดยุทธศาสตร์ .....	118
4 ปรัชญา วิสัยทัศน์ของหน่วยงานต่าง ๆ .....	131
5 พันธกิจของหน่วยงานต่าง ๆ .....	132
6 ประเด็นยุทธศาสตร์ของหน่วยงานต่าง ๆ.....	134
7 ขั้นตอนการมีส่วนร่วม ได้ส่วนเสียต่อองค์กรในการพัฒนากลยุทธ์.....	144
8 กระบวนการวางแผนพัฒนากลยุทธ์.....	148
9 ความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ ผลลัพธ์ ผลผลิต และกิจกรรม.....	150
10 ระดับกลยุทธ์.....	152
11 แสดงจำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย .....	161
12 ประเด็นสำคัญตามสถานการณ์และยุทธศาสตร์ระดับต่าง ๆ .....	190
13 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	214
14 แสดงระดับความคิดเห็นสภาพปัจจุบัน ยุทธศาสตร์เพื่อการดำเนินงาน กิจการนักศึกษา ในสถาบันการพลศึกษา สำหรับอาจารย์ เจ้าหน้าที่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องข้องประจำวิทยาเขต.....	228

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่

หน้า

1	กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	9
2	รูปแบบโครงสร้างการบริหารงานองค์การนักศึกษา รูปแบบที่ 1 .....	37
3	รูปแบบโครงสร้างการบริหารงานองค์การนักศึกษา รูปแบบที่ 2 .....	38
4	ขั้นตอนการดำเนินงานกิจการนักศึกษา .....	39
5	แผนภูมิแสดงกิจการนักศึกษา .....	52
6	โครงสร้างการบริหารงานสถาบันการพลศึกษา .....	84
7	โครงสร้างส่วนราชการของในสถาบันการพลศึกษา (ส่วนกลาง) .....	85
8	โครงสร้างส่วนราชการของสถาบันการพลศึกษา (วิทยาเขต) .....	86
9	องค์ประกอบของการบริหารเชิงยุทธศาสตร์ .....	107
10	ความสัมพันธ์ระหว่างนโยบายและยุทธศาสตร์ .....	114
11	กระบวนการพัฒนายุทธศาสตร์.....	139
12	ขั้นตอนการวิจัยเรื่อง “ยุทธศาสตร์เพื่อการดำเนินงานกิจการนักศึกษา ในสถาบันการพลศึกษา ประจำวิทยาเขต .....	169