

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติระยะที่ 10 (พ.ศ. 2550 – 2554) ที่กำหนดครอบแนวคิดที่สำคัญในการพัฒนาที่ยึดคนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา โดยมีการศึกษาเป็นตัวเชื่อมในการพัฒนาคุณภาพของคน ซึ่งในการพัฒนานี้ ผู้ที่มีบทบาทที่สำคัญคือ ครู ซึ่งเป็นบุคลากรที่มีหน้าที่ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนเพื่อพัฒนาผู้เรียน จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่ครูต้องได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รัฐบาลได้กำหนดนโยบายในการพัฒนาครูไว้ว่า จะส่งเสริมวิชาชีพครู พัฒนาและผลิตครูที่มีคุณภาพและคุณธรรม ให้สถานศึกษาพัฒนากระบวนการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริมให้ครูสามารถวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับผู้เรียนในแต่ละระดับการศึกษา และบูรณาการ ได้อย่างเหมาะสม (วิชัย ประลิทธีวุฒิวงศ์. 2544 : 2-5)

ซึ่งสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ความในมาตรา 52 ได้กล่าวไว้ว่า ให้กระทรวงส่งเสริมให้มีระบบกระบวนการผลิต การพัฒนาครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการเป็นวิชาชีพชั้นสูง โดยการกำกับและประสานให้สถาบันที่ทำหน้าที่และผลิตครู คณาจารย์ รวมทั้งบุคลากรทางการศึกษาให้มีความพร้อมและมีความเข้มแข็งในการเตรียมบุคลากรใหม่และการพัฒนาบุคลากรประจำการอุปถัมภ์ต่อเนื่อง แต่รัฐฯ พึงจัดสรรงบประมาณและจัดตั้งกองทุนพัฒนาครู คณาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาอย่างเพียงพอ และความในมาตรา 55 ได้กล่าวถึงการจัดให้มีกองทุนส่งเสริมครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา เพื่อจัดสรรงบประมาณ งานบริการ ผลงานดีเด่น และเป็นรางวัลเชิดชูเกียรติครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา (พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545. 2547 : 32-33)

ความจำเป็นในการพัฒนาครู เพราะเมื่อคนเราทำงานเดิมเป็นเวลานาน ๆ กว่าได้รับการพัฒนาในสิ่งใหม่ ๆ เพิ่มเติมความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ใหม่ ๆ แนวทางและวิธีการใหม่ ๆ ที่ทันสมัย ให้มีมากขึ้น อันจะส่งผลดีต่องบทบาทหน้าที่ในการจัดการเรียนการสอนแก่ผู้เรียน นอกจากนี้ยังเป็นการประเมินผลการทำงานที่ผ่านมา และหาข้อแก้ไข

ข้อบกพร่องที่ค้นพบ อีกทั้งยังเป็นการกระตุ้นการทำงาน ช่วยกระตุ้นผู้ที่มีประสบการณ์ในการทำงานน้อย ให้มีความกระตือรือร้นและต้องการพัฒนามากยิ่งขึ้น (วันชัย โพธิ์เงิน. 2547 : 1) ซึ่งในสภาพสังคมยุคโลกาภิวัตน์ในปัจจุบันซึ่งการศึกษากำลังพัฒนาและกำลังเติบโต หน่วยงานทางด้านการศึกษาต้องการ บุคลากรทางการศึกษาที่มีคุณสมบัติและคุณลักษณะที่มี ความรู้ความสามารถ มีทักษะที่สามารถทำงานได้ดีและสนองความพึงพอใจต่อการในสภาพ สังคมปัจจุบันได้ (จินารัตน์ สุวรรณศรี. 2544 : 19-20)

ในแนวทางการปฏิรูปครุศาสตร์และการทางการศึกษา ได้กำหนดให้มีการเร่งปฏิรูป ผลิต สรรณา และพัฒนาครุฑัทที่ทำการสอนในสถานศึกษาของรัฐและเอกชนอย่างครบวงจร รวมทั้งการพัฒนาผู้บริหารและบุคลากรทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพราครุเป็นบุคคลที่ สำคัญที่สุดในการสร้างบทบาทในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา และครุเป็นความหวังในการสร้างคุณภาพการศึกษาที่ดี ที่มีคุณภาพให้เกิดขึ้นในตัวผู้เรียน และเป็นบุคคลที่ได้รับการ ไว้วางใจมากที่สุดจากผู้ปกครองและประชาชนในการให้การศึกษา อบรมแก่นบุตรหลานของเข้า และครุจะเป็นบุคคลที่สามารถพัฒนาผู้อื่น ได้และสร้างความเชื่อมั่นให้เกิดขึ้นได้แน่น ตัวครุเอง จะต้องมีการเรียนรู้และมีการพัฒนาตนเอง และได้รับการสนับสนุนให้พัฒนาตนเองอย่าง ต่อเนื่องเกี่ยวกับศาสตร์ของการสอน ศาสตร์การเรียนรู้และศาสตร์สาขาอื่น ๆ เพื่อให้สามารถ ปฏิบัติภารกิจตามบทบาทหน้าที่นั้น ได้อย่างสมบูรณ์และก่อให้เกิดการพัฒนาและมีคุณภาพใน ตัวผู้เรียน (กระทรวงศึกษาธิการ. 2546 : 1)

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 เป็นหน่วยงานสังกัด สำนักงานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดการศึกษาขั้น พื้นฐาน และมีสถานศึกษาในสังกัด ทั้งหมด 331 โรงเรียน จากรายงานผลการประเมินผล การปฏิบัติงานและการตรวจเยี่ยมประเมินโรงเรียน ทำให้ได้รับทราบปัญหาและอุปสรรคบาง ประการเกี่ยวกับงานบุคลากร ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการด้านการศึกษา เช่น การขาดแคลนบุคลากร การได้รับมอบหมายให้สอนที่ไม่ตรงกับวิชาเอกเนื่องมาจากการขาด ผู้สอนในสาขาวิชานั้น การได้รับผิดชอบพิเศษนอกเหนือจากงานสอน ทำให้ครุมีภาระงานที่เพิ่ม มากขึ้น ทำให้เหนื่อยล้ามากขึ้นเมื่อถึงเวลาสอน การขาดความรู้และทักษะ วิธีการสอนใหม่ ๆ การขาดการสนับสนุนงบประมาณสำหรับการจัดทำสื่อการเรียนการสอน และการขาดความรู้ ความชำนาญเกี่ยวกับเรื่องเทคโนโลยีที่ทันสมัย (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา มหาสารคาม เขต 2. 2548 : 1-2)

จากเหตุผลและสภาพดังกล่าว การพัฒนาตนเองของบุคลากรทางการศึกษาเป็นสิ่งที่จำเป็นที่จะต้องได้รับการสนับสนุนและดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ในการทำงานเพื่อพัฒนาการบริหารจัดการศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้วิจัย ในฐานะผู้บริหาร โรงเรียน ซึ่งเคยมีประสบการณ์ในการเป็นครูและการประสบการณ์ในการทำงานเป็นผู้บริหาร จึงมีความพึงพอใจต่อการที่จะศึกษาระดับความพึงพอใจต่อการพัฒนาบุคลากรของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา มหาสารคาม เขต 2 เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศและแนวทางในการวางแผนการทำงานด้านการพัฒนาบุคลกร ในหน่วยงานให้มีทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาความพึงพอใจต่อการพัฒนาครุตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 จำแนกตามระดับการศึกษาและเพศ ทั้งโดยรวมและรายด้าน

2. เพื่อเปรียบเทียบความพึงพอใจต่อการพัฒนาครุตามความคิดเห็นของครู สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 จำแนกตามระดับการศึกษาและเพศ ทั้งโดยรวมและรายด้าน

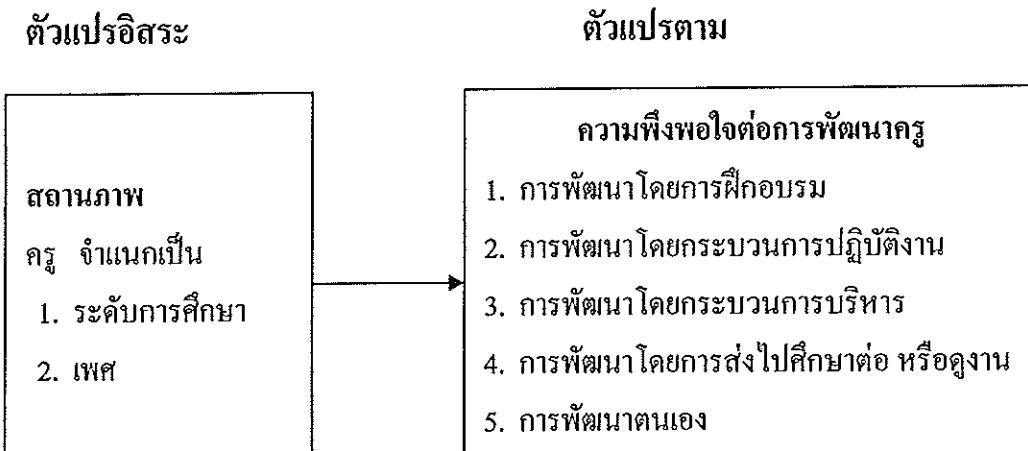
### สมมติฐานการวิจัย

ครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีเพศ และระดับการศึกษาต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการพัฒนาครุ ทั้งโดยรวมและรายด้านแตกต่างกัน

### กรอบแนวคิดในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิด การพัฒนาบุคลากรของสถานศึกษาตามแนวคิดของ ไวล์และโลเวลล์ (Wile and Lovell. 1999 : 375) 5 ด้าน ดังแสดงในแผนภาพที่ 1

1. การพัฒนาโดยการฝึกอบรม
2. การพัฒนาโดยกระบวนการปฏิบัติงาน
3. การพัฒนาโดยกระบวนการบริหาร
4. การพัฒนาโดยการส่งไปศึกษาต่อหรือศูนย์
5. การพัฒนาตนเอง



แผนภาพที่ 1 แสดงความสัมพันธ์ของตัวแปรต้นและตัวแปรตาม

### ขอบเขตการวิจัย

#### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

##### 1.1 ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ครุ จำนวนทั้งสิ้น 1,811 คน จากโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานราธิวาส เขต 2

##### 1.2 กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่าง ได้มาโดยการกำหนดจำนวนกลุ่มตัวอย่างโดยการใช้ตารางของ Krejcie and Morgan (บัญชุม ศรีสะอุด. 2548 : 43) ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างทั้งสิ้น 317 คน โดยการสุ่มแบบง่าย โดยการเลือกโรงเรียนประถมศึกษามาก 50 % แล้วเพิ่มสักส่วนจากประชากร

#### 2. ตัวแปรที่ศึกษา

##### 2.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variable) ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ครุ จำแนกตาม

###### 2.1.1 ระดับการศึกษา จำแนกเป็น

- 1) ปริญญาตรีหรือต่ำกว่า
- 2) สูงกว่าปริญญาตรี

###### 2.1.2 เพศ จำแนกเป็น

- 1) เพศชาย
- 2) เพศหญิง

## 2.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variable) ได้แก่ ความพึงพอใจต่อการพัฒนา ครุภัณฑ์ตามความคิดเห็นของครู จำนวน 5 ค้าน ดังนี้

- 2.2.1 การพัฒนาโดยการฝึกอบรม
- 2.2.2 การพัฒนาโดยกระบวนการปฏิบัติงาน
- 2.2.3 การพัฒนาโดยกระบวนการบริหาร
- 2.2.4 การพัฒนาโดยการส่งไปศึกษาต่อหรือดูงาน
- 2.2.5 การพัฒนาตามเอง

### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. การพัฒนาครู หมายถึง การเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ทักษะในการปฏิบัติงานตลอดจนเขตติที่มีต่อการทำงานให้ดีขึ้น อันจะเป็นผลให้การทำงานมีประสิทธิภาพมาก โดยการศึกษาและเรียนรู้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถและความชำนาญ ทักษะในการปฏิบัติงาน ตลอดจนเขตติที่มีต่อการทำงานให้ดีขึ้นอันจะเป็นผลให้การทำงานของครูในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 2 มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งประกอบด้วยวิชาการพัฒนาใน 5 ด้าน ได้แก่

1.1 การพัฒนาโดยการฝึกอบรม หมายถึง กรรมวิธีที่มุ่งเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมทัศนคติ บุคลิก วิธีการทำงานของบุคคล ซึ่งต้องอาศัยองค์ประกอบและเทคนิคด้านต่าง ๆ เช่น ด้วยกัน และ โดยวิธีการอบรม ทำให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะและความสามารถ จากประสบการณ์ต่าง ๆ ส่งผลให้มีเขตติที่ดีต่อการทำงาน ทำให้ประสิทธิภาพของงานเพิ่มมากขึ้น และทำให้หน่วยงานและองค์กรนั้นมีความเจริญก้าวหน้า และพัฒนาอย่างรวดเร็ว

1.2 การพัฒนาโดยกระบวนการปฏิบัติงาน หมายถึง การที่หน่วยงานหรือองค์จัดให้บุคลากร ได้รับการพัฒนาความสามารถหรือความรู้ ความชำนาญ หรือความเข้าใจจากการปฏิบัติงาน ได้แก่ การแนะนำ การให้คำปรึกษา การประชุมรีฟлекс การศึกษาจากผู้มีเชิงปฏิบัติงาน การมอบหมายงาน การให้ศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง การมอบหมายให้เข้าร่วมการประชุมสัมมนา การมอบหมายให้เป็นวิทยากร การเขียนบทความ เอกสารทางวิชาการ การหนุนวีบนงาน การยกข่ายสับเปลี่ยนงานหรือตำแหน่ง การสอนงาน การฝึกปฏิบัติหรือทดลองปฏิบัติงาน

**1.3 การพัฒนาโดยกระบวนการบริหาร หมายถึง การใช้เทคนิคในการบริหาร โดยผู้บริหารดำเนินการให้เกิดการพัฒนาบุคลากร ได้ด้วยองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ การบริหารโดยมีเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน การบริหารแบบมีส่วนร่วมและการตั้งกลุ่มพัฒนาคุณภาพ เช่น เทคนิค Q.C.C. และเทคนิค T.Q.M.**

**1.4 การพัฒนาโดยการสร้างไปศึกษาต่อหรืออุดงาน หมายถึง การที่หน่วยงานให้โอกาสแก่บุคลากรในการเพิ่มพูนทักษะ ความรู้ ความชำนาญในการทำงาน โดยจัดสร้างบุคลากรไปศึกษาต่อทั้งภายในและภายนอกประเทศ และการส่งบุคลากรในหน่วยงานไปปฏิบัติงานนอกเหนือจากการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เป็นแบบอย่างที่ดี และนำมาปฏิบัติเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่หน่วยงานของตนเอง และซึ่งเป็นสร้างขวัญและกำลังใจที่ดี เสริมสร้างสัมพันธภาพและส่งเสริมบรรยายกาศในการทำงานแก่บุคลากร**

**1.5 การพัฒนาตามเอง หมายถึง กระบวนการ การขั้นตอน แนวทางที่บุคลากรต้องการที่จะพัฒนา และยกระดับความสามารถในการทำงานด้วยตนเอง ให้มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการปฏิบัติงาน ซึ่งเกิดจากแรงจูงใจและความพึงพอใจต่อการที่จะพัฒนาตนเองเพื่อให้มีระดับและขีดความสามารถที่สูงมากกว่าเดิมในทุก ๆ ด้านด้วยตนเอง ได้แก่ การอ่าน การทำวิจัย การสังเกตและคุยกันจากหน่วยงานอื่น การติดตามและประเมินผล ความก้าวหน้าในการปฏิบัติงานของตนเอง**

**2. ความพึงพอใจต่อการพัฒนา หมายถึง ความรู้สึกชอบหรือไม่ชอบต่อที่ได้รับการศึกษาเพิ่มเติม การเรียนรู้เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความชำนาญในการปฏิบัติงาน ตลอดจนเขตติที่มีต่อการทำงานให้ดีขึ้น อันอาจส่งผลต่อการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น**

**3. ครุ หมายถึง ข้าราชการครุที่ได้รับการบรรจุแต่งตั้ง และมอบหมายให้ทำหน้าที่จัดการเรียนการสอน ในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประจำศึกษามหาสารคาม เขต 2**

**4. สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง โรงเรียน ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประจำศึกษามหาสารคาม เขต 2**

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อให้ได้ข้อมูลเทคโนโลยีแก่ผู้บริหาร ครุและบุคลากรผู้ที่สนใจตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ใช้ในการวางแผนการพัฒนาบุคลากรของในสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
2. เป็นแนวทางในการปรับปรุง ส่งเสริม พัฒนาการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ ครุ ผู้บริหารระดับสูงและสถานศึกษากับนักเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ต่อไป



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY