

บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 มี
หลักการเน้นให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน การพัฒนา
หลักสูตรท้องถิ่น การมีส่วนร่วมจัดทั้งกระบวนการเรียนรู้ และการบริหารจัดการสถานศึกษา เพื่อรับรองรับ
การกระจายอำนาจการบริหารค้านวิชาการ งบประมาณ บริหารบุคคล และการบริหารทั่วไป รวมทั้งการ
ระดมทรัพยากรบุคคลในชุมชนและทรัพยากรื่นเพื่อการศึกษา เพื่อให้โรงเรียนมีบทบาทในการวางแผนการ
จัดการศึกษา ระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา และดำเนินการจัดการศึกษาให้เกิดคุณภาพตามความมุ่งหวังของ
หลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ให้มีความ สอดคล้องกับชีวิตจริงและสนองความต้องการ
ของท้องถิ่น ในรูปแบบการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ที่นิยมกัน
ทั่วโลกเป็นหลักการในการบริหารจัดการศึกษาแนวใหม่ โดยอาศัยหลักในการกระจายอำนาจทางการศึกษา
เพื่อให้การจัดการศึกษามีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากขึ้น ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาของ การรวมอำนาจ
การจัดการศึกษาไว้ที่ส่วนกลางซึ่ง แนวคิดการบริหารจัดการศึกษานี้คือ การบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน
(School- Based Management : SBM)

การดำเนินการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน(School- Based Management :SBM)นั้น
คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้บริหาร โรงเรียน คณะกรรมการทางการศึกษา กับกลุ่ม
ผู้รับบริการทางการศึกษา ได้แก่ นักเรียน ผู้ปกครอง ผู้นำชุมชนและองค์กรต่าง ๆ ในชุมชน ทั้งหมดนี้ถือว่า
เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) ในการจัดการศึกษา ต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษามากขึ้น
และจะต้องได้รับการเตรียมพร้อมให้มองเห็นคุณค่าและมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหาร โดยใช้
โรงเรียนเป็นฐานอย่างถ่องแท้ และมีการดำเนินการอย่างเป็นระบบ

การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นการจัดการศึกษาที่มุ่งพัฒนาให้ผู้เรียนเป็นคนดีมีปัญญา มีความสุขอยู่
บนพื้นฐานของความเป็นไทย โดยการจัดการเรียนรู้นั่งหน้าให้ผู้เรียนเรียนรู้เพื่อนำไปปฏิบัติได้จริง หล่อหลอม
ให้ผู้เรียนเป็นบุคคลแห่งการเรียนรู้ โดยเรียนรู้เพื่อชีวิต และเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อให้ผู้เรียนได้เกิดการพัฒนาที่
เต็มศักยภาพ เป็นคนที่สมบูรณ์ และเกิดความสมดุล ทั้งทางด้านร่างกาย จิตใจ ศติปัญญา อารมณ์ และทางสังคม
สามารถที่จะดำรงชีวิตรอยู่ในสังคม ได้อย่างมีความสุข มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และมีคุณภาพตามมาตรฐานที่
กำหนด (กรมวิชาการ. 2543 : 13)

โรงเรียนเป็นหน่วยงานที่สำคัญในการจัดการศึกษาที่จะต้องได้รับความร่วมมือจากผู้บริหาร คณะกรรมการสถานศึกษา รวมทั้งผู้ปกครองของนักเรียน เพื่อให้มีส่วนร่วมในการคิด วางแผน เตรียมการ กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ กำหนดนโยบายและเป้าหมายร่วมกันอันจะเกิดประโยชน์ต่อการจัดการศึกษาในทุกๆ ด้าน ซึ่งถือเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างชุมชนกับโรงเรียนตามภารกิจของโรงเรียน ผู้บริหารโรงเรียนจึงเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการจัดกิจกรรมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาให้กับนักเรียน และสถานศึกษา เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ส่งผลต่อผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา และความสำเร็จของผู้เรียนที่สำเร็จการศึกษา อันจะนำ ชื่อเสียงมาสู่โรงเรียนในที่สุด (ธีรพล จำงนิจ. 2548:1-2)

ความพึงพอใจ ความต้องการ หรือวรรณนะของผู้ปกครองนักเรียนที่มีต่อการจัดการศึกษาของสถานศึกษาที่บริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ถือได้ว่าเป็นข้อมูลที่มีคุณค่าต่อการจัดการศึกษา และสามารถที่จะสะท้อนให้เห็นถึงผลการดำเนินงานในการจัดการศึกษาของสถานศึกษาที่ผ่านมา อีกทั้งยังมีผลต่อการส่งบุตรหลานของผู้ปกครองเพื่อเข้ารับการศึกษาในสถานศึกษานี้อีกด้วย (ไตรรงค์ อนันตโนดิเวทย์. 2548 : 79 - 83) ผลการศึกษาที่ได้รับจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญในการนำไปพัฒนาปรับปรุงด้านการจัดการศึกษาของสถานศึกษานี้ ๆ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

ศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบก 5 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคามเขต 1 มีที่ตั้งศูนย์ที่โรงเรียนบ้านเหล่าตามา มีพื้นที่ครอบคลุมและคุ้มครองโรงเรียนในตำบลโนนแดงและตำบลหนองคูขาด อำเภอโนนรบือ มีจำนวนโรงเรียนทั้งหมด 13 โรง ได้แก่ โรงเรียนบ้านหนองคูขาด โรงเรียนบ้านฝายป่าบัว โรงเรียนบ้านโสกการ โรงเรียนบ้านไฟรัวลัยปอแดง โรงเรียนบ้านเหล่าตามา โรงเรียนบ้านโโคกุง โรงเรียนบ้านหนองทุ่มศรีโพธิ์ทอง โรงเรียนบ้านป่ากุงหนา โรงเรียนบ้านศาลา โรงเรียนบ้านโนนทองโนนสะอาด โรงเรียนบ้านดอนพะยอม โรงเรียนบ้านโนนแดงมะขามหวาน โรงเรียนบ้านหัวหนอง โดยมีโรงเรียนที่เป็นโรงเรียนขนาดเล็ก มีจำนวนนักเรียนไม่เกิน 120 คน อยู่ในสังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบก 5 จำนวน 8 โรงเรียน คือ โรงเรียนบ้านฝายป่าบัว โรงเรียนบ้านไฟรัวลัยปอแดง โรงเรียนบ้านโโคกุง โรงเรียนบ้านหนองทุ่มศรีโพธิ์ทอง โรงเรียนบ้านป่ากุงหนา โรงเรียนบ้านศาลา โรงเรียนบ้านดอนพะยอม โรงเรียนบ้านโนนแดงมะขามหวาน

โรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบก 5 ได้นำหลักการ ทฤษฎีที่หลากหลายมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาโรงเรียนโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (School – Based Management : SBM) เน้นในเรื่องมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานในด้านการบริหารและการจัดการศึกษาตามมาตรฐานที่ 13 สถานศึกษามีการบริหารและจัดการศึกษาโดยใช้สถานศึกษาเป็นฐานด้านการกระจายอำนาจการบริหารและการจัดการศึกษา ด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์และใช้หลักการมีส่วนร่วม ด้านคณะกรรมการสถานศึกษาร่วมพัฒนาโรงเรียน ด้านรูปแบบการบริหารที่มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน และด้านการ

ตรวจสอบและถ่วงดุล โดยให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ได้มีส่วนร่วมในการบริหารและจัดการศึกษาอย่างแท้จริง ซึ่ง มีหลักการที่สำคัญคือ หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) หลักการมีส่วนร่วม (Participation) เปิดโอกาสให้ผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสีย ได้มีส่วนร่วมในการบริหารและร่วมจัดการศึกษาหลักการคืน อำนาจจัดการศึกษาให้ประชาชน (Return Power to People) หลักการบริหารตนเอง (Self – management) หลักการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) เพื่อให้มีคุณภาพมาตรฐานเป็นไปตามนโยบายของชาติ และมีความเชื่อมั่นว่าการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน จะเป็นการบริหารงานที่ทำให้เกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลมากที่สุด ส่งผลให้นักเรียนในฐานะผลผลิตของโรงเรียนมีคุณภาพ ซึ่งถือว่าเป็นการประกัน คุณภาพภายในของสถานศึกษาโดยตรง

ผู้วิจัยในฐานะผู้บริหารโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบก 5 สำนักงาน เขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1 โดยได้เลือกเห็นถึงความสำคัญของการบริหาร โดยใช้โรงเรียน เป็นฐาน จึงได้ทำการศึกษาถึงความพึงพอใจและข้อเสนอแนะในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของผู้ปักธง นักเรียน ต่อการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบก 5 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1 โดยศึกษาตามกรอบแนวคิด 5 ด้าน คือ การกระจายอำนาจ การบริหารเชิงกลยุทธ์และใช้หลักการมีส่วนร่วม การบริหารโดยองค์คุมนุกดล การ บริหารที่มุ่งผลลัพธ์ของงาน และการตรวจสอบและถ่วงดุล เพื่อนำข้อมูลมาใช้ในการปรับปรุงและ พัฒนาการบริหารสถานศึกษาให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป

คำนำมารวิจัย

1. ความพึงพอใจของผู้ปักธงนักเรียนต่อการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบก 5 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1 อยู่ในระดับดี

2. ข้อเสนอแนะแนวทางการพัฒนาคุณภาพการศึกษาตามหลักการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน เป็นอย่างไร

วัตถุประสงค์การวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจของผู้ปักธงนักเรียน ต่อการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบก 5 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1

2. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะของผู้ปักธงนักเรียน ต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่ใช้ การ บริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในโรงเรียนขนาดเล็ก

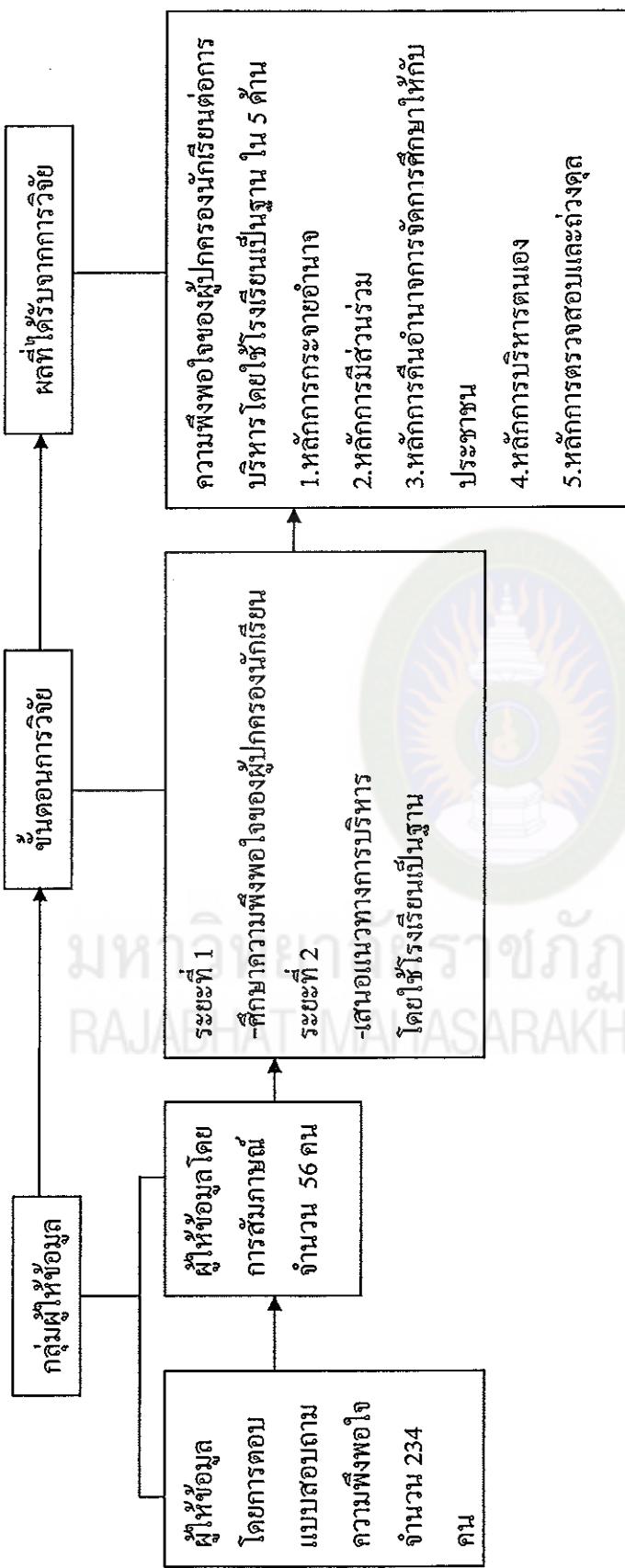
กรอบแนวคิดการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมุ่งศึกษาความพึงพอใจของผู้ปกครองนักเรียนต่อการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรบีอ ๕ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษามหาสารคาม เขต ๑ โดยใช้กรอบแนวคิดของอุทัย บุญประเสริฐ (๒๕๔๔ : ๑๕๔ – ๑๕๖) เกี่ยวกับ หลักการสำคัญ ๕ ข้อในการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน และได้กำหนดเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัยดังนี้ คือ

1. หลักการกระจายอำนาจ
2. หลักการมีส่วนร่วม
3. หลักการคืนอำนาจการจัดการศึกษาให้กับประชาชน
4. หลักการบริหารตนเอง
5. หลักการตรวจสอบและถ่วงดุล



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ขอบเขตการวิจัย

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากร ได้แก่ ผู้ปักธงนักเรียน ในโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบือ 5 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1 จำนวน 494 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่าง

1.2.1 กลุ่มตัวอย่างที่ให้ข้อมูล โดยการตอบแบบสอบถาม ได้แก่ ผู้ปักธงนักเรียน ในโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบือ 5 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1 จำนวน 436 คน กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางเกرجิชและมอร์แกน (Krejcie and Morgan)

ตารางที่ 1 จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ชื่อโรงเรียน	จำนวนผู้ปักธง	กลุ่มตัวอย่าง
1.โรงเรียนบ้านฝายป่าบัว	32	30
2.โรงเรียนบ้านไพรวัลย์ป่อแดง	54	47
3.โรงเรียนบ้านโคงกุง	31	29
4.โรงเรียนบ้านหนองทุ่มครี โพธิ์ทอง	64	55
5.โรงเรียนบ้านป่ากุงหนา	78	69
6.โรงเรียนบ้านศาลา	75	68
7.โรงเรียนบ้านดอนพยอน	76	69
8.โรงเรียนบ้านโนนแคนมะขามหวาน	84	69
รวม	494	436

1.2.2 กลุ่มตัวอย่างที่ให้ข้อมูล โดยการสัมภาษณ์ ได้แก่ ผู้ปักธงนักเรียน ที่เป็นกรรมการสถานศึกษา ในโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบือ 5 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1 จำนวน 8 โรงเรียน โดยการเลือก

แบบเจาะจง โรงเรียนละ 7 คน รวมเป็นกลุ่มตัวอย่างที่ให้ข้อมูลสำคัญโดยการสัมภาษณ์ จำนวน 56 คน

2. พื้นที่วิจัย

โรงเรียนขนาดเล็ก ศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบือ 5 สำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1

3. เนื้อหาที่ใช้ในการวิจัย

3.1 การบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (อุทัย บุญประเสริฐ. 2544 : 154 – 156)

3.1.1 หลักการกระจายอำนาจ (Decentralization)

3.1.2 หลักการมีส่วนร่วม (Participation)

3.1.3 หลักการคืนอำนาจการจัดการศึกษาให้กับประชาชน (Return Power to People)

3.1.4 หลักการบริหารตนเอง (Self-managing)

3.1.5 หลักการตรวจสอบและการถ่วงดุล (Check and Balance)

3.2 ความพึงพอใจ

4. ระยะเวลา

ระยะเวลาที่ทำการวิจัย ใน ภาคเรียนที่ 2 / 2553

นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึก หรือพัฒนาดิบของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง โดยจะเกิดขึ้นเมื่อบุคคลนั้นได้มีรรลุถึงความต้องการ หรือชุดมุ่งหมายของตนเองที่กำหนดไว้

2. การบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน หมายถึง รูปแบบการบริหารจัดการโรงเรียน ตามแนวทางที่บัญญัติในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ.2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 เป็นรูปแบบการบริหารจัดการโรงเรียนใหม่ที่มีการกระจายอำนาจ บริหารจัดการทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไปไปยัง สถานศึกษาโดยใช้หลักการบริหารโรงเรียนเป็นฐาน

3. โรงเรียนขนาดเล็ก หมายถึง โรงเรียนที่จัดการศึกษาตามหลักสูตรการศึกษาขั้น พื้นฐาน พ.ศ. 2551 เปิดสอนตั้งแต่ชั้นอนุบาลปีที่ 1 – ชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 มีจำนวนนักเรียน ไม่เกิน 120 คน สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบือ 5 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1

**4. แนวทางการพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่ใช้การบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน
หมายถึง ครอบ นโยบาย ข้อกำหนด หลักการในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนที่ใช้
การบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา
มหาสารคามเขต 1**

**5. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง คณะกรรมการที่ทำหน้าที่กำกับ
และส่งเสริมกิจกรรมของสถานศึกษา ประกอบด้วย ผู้แทนผู้ปักธงชัย ผู้แทนครู ผู้แทนองค์กร
ชุมชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนศิษย์เก่า ผู้แทนพработภิกษุสงฆ์และหัวอี้ผู้แทน
องค์กรศาสนาอื่นในพื้นที่ ผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้อำนวยการสถานศึกษา**

**6. ศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบด 5 หมายถึง การรวมกลุ่มของโรงเรียน
ในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคามเขต 1 มีพื้นที่ครอบคลุมและดูแล
โรงเรียนในตำบลโนนแดงและตำบลหนองคูหาด จำนวน โรงเรียนทั้งหมด 13
โรง ได้แก่ โรงเรียนบ้านหนองคูหาด โรงเรียนบ้านฝายปานว้า โรงเรียนบ้านโสกภรา โรงเรียน
บ้านไพรวัลย์ป่าแดง โรงเรียนบ้านเหล่าตามา โรงเรียนบ้านโโคกงุ โรงเรียนบ้านหนองทุ่มศรี
โพธิ์ทอง โรงเรียนบ้านป่ากุงหนา โรงเรียนบ้านศาลา โรงเรียนบ้านโนนทองโนนสะตาด
โรงเรียนบ้านดอนพะยอม โรงเรียนบ้านโนนแดงมะขามหวาน โรงเรียนบ้านหัวหนอง
มีที่ตั้งศูนย์ที่โรงเรียนบ้านเหล่าตามา**

7. หลักการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (อุทัย บุญประเสริฐ. 2544 : 154 – 156)

**7.1 หลักการกระจายอำนาจ หมายถึง การกระจายอำนาจการจัดการศึกษาจาก
กระทรวงและเขตการศึกษาไปยังสถานศึกษา**

**7.2 หลักการมีส่วนร่วม หมายถึง การให้ผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้มี
ส่วนร่วมในการบริหารจัดการและการตัดสินใจ ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียมีทั้งครู ผู้ปักธงชัย
ตัวแทนชุมชน ตัวแทนศิษย์เก่า ตัวแทนนักเรียน เข้ามามีบทบาทในการร่วมจัดการศึกษาในรูป
คณะกรรมการ โรงเรียน**

**7.3 หลักการคืนอำนาจการจัดการศึกษาให้กับประชาชน หมายถึง การคืนอำนาจให้
ท้องถิ่นและประชาชนจัดการศึกษาตามเดิมในรูปคณะกรรมการ โรงเรียน โดยมีตัวแทนชุมชน
ผู้ปักธงชัย องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมาดำเนินการจัดการศึกษา**

**7.4 หลักการบริหารตนเอง หมายถึง โรงเรียนมีอำนาจ หน้าที่ และความ
รับผิดชอบในการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย**

7.5 หลักการตรวจสอบและการถ่วงคุณ หมายถึงคณะกรรมการโรงเรียนจะต้องทำหน้าที่ตรวจสอบการบริหารจัดการ เป็นการถ่วงดุลระหว่างคณะกรรมการโรงเรียนและผู้บริหารโรงเรียน

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ในการวิจัยครั้งนี้ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบระดับความพึงพอใจผู้ปกครองนักเรียนต่อการบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดศูนย์พัฒนาคุณภาพการศึกษา บรรบือ 5 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานา划งานเขต 1 มีความแตกต่างกัน

2. ได้ข้อเสนอแนะของผู้ปกครองนักเรียนเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน ในโรงเรียนขนาดเล็ก

3. เป็นข้อมูลหรือแนวทางแก่ผู้บริหารโรงเรียน คณบกร ผู้ปกครอง องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถนำไปบริหารจัดการโดยยึดหลักการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY