

ชื่อเรื่อง	แนวทางการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชนอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย	
ผู้วิจัย	นางเจตสุภา พิมพ์นิษฐ์ ปริญญา บช.ม. (บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต)	
กรรมการที่ปรึกษา	รศ.ดร. วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ	อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก
	ผศ.ดร.พรพิมล เถลิ้มมีประเสริฐ	อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม

## มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 2554

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับการบริหารจัดการของสมาชิกวิสาหกิจชุมชน อำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ในด้านการวางแผน การจัดองค์การ การจัดบุคคลเข้าทำงาน การอำนวยการ การประสานงาน การเสนอรายงาน และการจัดงบประมาณ เพื่อเปรียบเทียบการบริหารจัดการของวิสาหกิจชุมชนตามความคิดเห็นของสมาชิกวิสาหกิจชุมชนเมื่อจำแนกตามคุณลักษณะส่วนบุคคล และคุณลักษณะของวิสาหกิจชุมชน และเพื่อศึกษาข้อเสนอแนะของสมาชิกวิสาหกิจชุมชนเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชน กลุ่มตัวอย่างได้แก่สมาชิกของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนในอำเภอเมืองหนองคาย ที่จดทะเบียนจำนวน 294 คน โดยวิธีสุ่มตัวอย่างแบบอย่างง่าย (Simple Random Sampling) ผู้แทนหน่วยงานราชการและผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่รับผิดชอบหรือมีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจกรรมของวิสาหกิจชุมชนรวมทั้งสิ้น 36 คน ประกอบด้วย เกษตรประจำตำบล จำนวน 8 คน หัวหน้าศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตร จำนวน 14 คน และปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 14 คน โดยการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) รวมทั้งสิ้น 330 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วยแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่ามีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ .94 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน สถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐานการวิจัย ได้แก่ Independent t-test และ F-test (One-way ANOVA)

## ผลการวิจัย พบว่า

1. สมาชิกวิสาหกิจชุมชนในอำเภอเมืองหนองคาย มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่าอยู่ในระดับมาก จำนวน 4 ด้าน และอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ด้าน โดยเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านการประสานงาน ด้านการจัดองค์การ ด้านการงบประมาณ ด้านการวางแผน ด้านการเสนอรายงาน และด้านการบุคคลเข้าทำงาน ตามลำดับ

2. สมาชิกวิสาหกิจชุมชนอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ที่มีคุณลักษณะส่วนบุคคลแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการของวิสาหกิจชุมชน โดยรวมแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติระดับ .05 ยกเว้นสมาชิกที่มีขนาดครอบครัวและการศึกษาแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการของวิสาหกิจชุมชนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระดับ .05

3. สมาชิกวิสาหกิจชุมชนอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ที่มีคุณลักษณะของวิสาหกิจชุมชนแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดการของวิสาหกิจชุมชน โดยรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระดับ .05

4. ข้อเสนอแนะของสมาชิกวิสาหกิจชุมชนอำเภอเมืองหนองคาย เห็นว่าควรมีการวิเคราะห์อุปสรรคและปัญหาในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน สมาชิกควรแสวงหาแหล่งวัตถุดิบราคาถูกที่จะนำมาผลิตสินค้าได้อย่างเพียงพอและต่อเนื่อง เมื่อพบว่าสมาชิกมีความขัดแย้งควรแก้ปัญหาโดยยึดมติของคณะกรรมการวิสาหกิจชุมชน จัดให้มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ จัดบันทึกการประชุมและบันทึกการปฏิบัติงานทุกขั้นตอน ระดมทุนจากสมาชิกด้วยการถือหุ้น มอบรางวัลให้แก่สมาชิกผู้ทำคุณประโยชน์

5. ข้อเสนอแนะของเกษตรกรประจำตำบล หัวหน้าศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรและปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่า วิสาหกิจชุมชนควรรหาแหล่งเงินทุนในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนเพิ่มขึ้น ควรกำหนดราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์อย่างเหมาะสมกับต้นทุนการผลิต มีการผลิตอย่างต่อเนื่อง มีการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมทั้งกลุ่มวิสาหกิจชุมชนอื่นๆ เพื่อขอคำแนะนำและสามารถนำมาบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชนให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น มีการร่วมคิดและกำหนดบุคคลเข้าทำงานอย่างเหมาะสมตามความถนัด มีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงานทดแทนกันได้ มี

ก

การจดบันทึกรายรับรายจ่ายทุกครั้ง จัดทำงบการเงินเพื่อง่ายต่อการตรวจสอบและสรุปผลในรอบปี มีการวางแผนการผลิตปรับปรุงคุณภาพสินค้าเพื่อให้ตรงกับความต้องการของตลาด



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**TITLE:** Guidelines for Management of Small and Micro Community Enterprise of Mueang Nongkhai District, Nongkhai Province

**AUTHOR:** Mrs. Jatesupa Pimpanit      **DEGREE:** M.B.A (Business Administration)

**ADVISORS:** Assoc. Prof. Dr. Wongphattana Sriprasert      Chairperson

Asst. Prof. Dr. Pornpimon Chalermmeprasert      Committee

**RAJABHAT MAHA SARAKHAM UNIVERSITY, 2011**

### **ABSTRACT**

This research aimed: to study the level of Small and Micro Community Enterprise: SMCE by member of community enterprises, Mueang Nongkhai District, Nongkhai Province regarding planning, organizing, staffing, directing, coordinating, reporting, and budgeting, to compare the management of the SMCE. This classified in individuals and their characteristics of the SMCE, and to study the recommendations towards the management of the SMCE. The subjects used in the research consisted of 330 people: 294 members who were registered by using simple random sampling, 36 government official representatives and local administration organization representatives who were responsible for the SMCE management. Those were 8 sub-district agricultures, 14 directors of Agricultural Technology Transformation Center and 14 assistant sub-district chief officers by using purposive sampling. The instrument used in the research was a rating scale questionnaire with .94 of reliability. The statistics used were percentage, mean, standard deviation, and also Independent *t*-test, and *F*-test (One-way ANOVA) for hypothesis testing

The research results were as follows:

1. The overall opinion of the SMCE members towards the SMCE management was of a moderate level. Considering each aspect, a high level was shown in directing, coordinating, organizing, and budgeting. Regarding these three aspects, they were shown moderate level: planning, reporting and staffing.

2. The members of the SMCE who were individuals in characteristics were not significantly different at .05 level, However the SMCE members who had different family sizes and education levels were significantly different at .05 level.

3. The individuals from different sizes of the SMCE were differently significant at .05 level as a whole and in each aspect.

4. The recommendations from the SMCE members were as follows: there should be threat analysis and problems in work operation, cheap raw materials should be supplied sufficiently. The conflicts among the members should be solved according to the SMCE committees' agreement, the meeting should be held regularly, minutes should be recorded and reported every step of operation. The fundraising from the members should be done by holding share, and rewards should be given to members who brought benefits to the organization.

5. The recommendations from sub-district agricultures, directors of agricultural technology transformation center, and assistant sub-district chief officers were as follows: the fundraising of the SMCE should be enriched, the price of products should be reasonable to the cost of production. The production should be kept on running continually. There should also be coordination between the government and private sectors including other SMCE members in order to come up with more efficiency, fitting individuals into activities should be done. There should be work rotation in order to be substituted each other. The expenses and income should be reported, budgeting should be convenient for inspection and conclusion all year round. Finally, there should be a production planning and developed the quality of goods in order to meet the market demands.