

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

การศึกษาปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ เกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด สรุปผลการศึกษาค้นคว้า ดังนี้

#### วัตถุประสงค์การศึกษา

1. เพื่อศึกษาระดับปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด
2. เพื่อเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานการคลังของ องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ตามความคิดเห็นของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล จำแนกบุคลากรตามสถานะตำแหน่ง และองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัด
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะการแก้ไขปัญหาการบริหารงานการคลังของ องค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด

#### สมมติฐานการศึกษา

1. ปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับปานกลาง
2. บุคลากรที่มีสถานะตำแหน่งและองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัดที่แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด แตกต่างกัน

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากรที่ศึกษา ได้แก่ บุคลากรท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 12 แห่ง รวมทั้งสิ้น 125 คน

2. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ได้จากการคำนวณหาขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยวิธีการคำนวณตามสูตรของยามาเน่ ได้เท่ากับ 96 คน (Yamane. 1973 : 727)

### การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ การแจกแจงความถี่ ค่าเฉลี่ย ค่าร้อยละ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบสมมติฐานใช้ การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One – way ANOVA) F – test โดยกำหนดนัยสำคัญของการทดสอบที่ระดับ .05

### สรุปผล

จากการศึกษา ปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด สามารถสรุปผลการศึกษาได้ ดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า ส่วนใหญ่มีสถานตำแหน่งเป็นข้าราชการส่วนตำบลตำแหน่งผู้บริหาร และข้าราชการส่วนตำบลและพนักงานจ้างตำแหน่งฝ่ายปฏิบัติ มีองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัดทั้ง 12 แห่งเท่ากัน

2. ระดับปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ตามความคิดเห็นของบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน

3. ปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ตามความคิดเห็นของบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตาม สถานะตำแหน่งและองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัดแตกต่างกัน

3.1 บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีสถานะตำแหน่งแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด โดยภาพรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

3.2 บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัดแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด โดยภาพรวมแตกต่างกันและเมื่อพิจารณารายด้านพบว่าแตกต่างกันทุกด้าน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## อภิปรายผล

ในการศึกษา ปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด มีประเด็นต่างๆ ที่สามารถนำมาอภิปรายผลได้ ดังนี้

**สมมติฐานที่ 1 ปัญหาการบริหารงานการคลังของ องค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับปานกลาง**

ผลการศึกษาพบว่า บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของรพีพร บุญชู (2542 : 2) ศึกษาเกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงานการเงินของบุคลากรสายงานการเงิน และบัญชีของมหาวิทยาลัยรามคำแหง ผลการวิจัยพบว่า สภาพปัญหาและอุปสรรคในการบริหารงานการเงินของบุคลากรสายงานการเงิน และบัญชี โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง พรศักดิ์ พลภักดิ์ (2550 : 63-64) ได้ศึกษาในเรื่องปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในพื้นที่อำเภอสำโรง จังหวัดอุบลราชธานี ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาในการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสำโรง จังหวัดอุบลราชธานี ในภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ถิ่นนคร สำราญพิศ (2553 : 87-88) ได้ศึกษาเรื่อง ปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ผลการศึกษาพบว่า โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานการคลังอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า มีปัญหาการบริหารงานการคลังอยู่ในระดับปานกลาง และจิรพรรณ คำออน (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการพัฒนาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอค้อยสะเก็ด จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริหารงานการคลังในภาพรวมและรายประเด็นอยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาจากตารางที่ 3 จะพบว่าทุกด้านมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งให้เห็นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 12 แห่งได้มีการจัดการเงินและบัญชี การพัสดุและพัฒนารายได้เป็นที่ยอมรับในระดับปานกลาง

นอกจากนี้อาจเป็นเพราะว่า การบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นงานที่เกี่ยวกับการเงิน บัญชีและพัสดุ ทั้งรับและจ่าย โดยเฉพาะการรับเงินภาษีและค่าธรรมเนียม ที่จัดเก็บจากผู้มีทรัพย์สินหรือกระทำการกิจการในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดจนงานจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งเป็นการปฏิบัติงานเพื่อให้การบริการของงานคลังมีความสอดคล้องกับภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล ยังคงมีปัญหาในการบริหารงานการคลังที่จะต้องอาศัยผู้บริหารที่ยังไม่มีความรู้และความเข้าใจ ในระบบงานคลัง บุคลากรผู้ปฏิบัติงานคลังที่จะต้องอาศัยผู้บริหารที่ยังไม่มีความรู้ความเข้าใจในระบบงานคลัง ปัญหาด้านพัสดุ ยังพบปัญหาเกี่ยวกับการดูแลรักษาพัสดุ ครุภัณฑ์และการจำหน่ายครุภัณฑ์ที่เสื่อมสภาพ ที่ยังมีการจัดการที่ไม่เป็นระบบ การตรวจนับยังเป็นไปได้ยากเนื่องจากครุภัณฑ์บางประเภทยังสามารถใช้งานได้แต่เสื่อมคุณภาพลง จึงทำให้ประมาณความชำรุดเสียหายได้ยาก รวมถึงปัญหาในด้านการพัฒนารายได้เกี่ยวกับการใช้ระบบแผนที่ภาษีเพื่อจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ เนื่องจากการจัดทำแผนที่ภาษีต้องใช้งบประมาณในการจัดจ้างทำระบบแผนที่ภาษีค่อนข้างสูง ผู้บริหารยังไม่ให้ความสำคัญเพราะว่าเห็นว่าไม่คุ้มค่ากับจำนวนงบประมาณที่จ่ายไปกับภาษีที่สามารถจัดเก็บได้ นอกจากนี้ ปัญหาในการรวบรวมข้อมูลเพื่อพัฒนารายได้ยังไม่มี การจัดเก็บข้อมูลที่ได้จากการปฏิบัติงาน จึงทำให้ระบบการจัดเก็บรายได้ไม่มีการปรับปรุงวิธีการจัดเก็บรายได้ให้เพิ่มขึ้นได้

จากเหตุผลดังกล่าว จึงทำให้ปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับปานกลาง

**สมมติฐานที่ 2** บุคลากรที่มีสถานะตำแหน่งและองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัดที่แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด แตกต่างกัน

ผลการศึกษา พบว่า

1. สถานะบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ดที่ต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมไม่แตกต่างกัน สอดคล้องกับผลการศึกษาของจิรพรรณ คำออน (2547 : บทคัดย่อ) พบว่า ตำแหน่งในการทำงานที่ต่างกัน

มีความพึงพอใจต่อการบริหารงานคลังไม่แตกต่างกัน และ ถิ่นนคร ตำราฎพิศ (2553 : 87-88) ผลการศึกษาพบว่า บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีสถานะและตำแหน่งแตกต่างกัน โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานคลังไม่แตกต่างกัน

ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ บุคลากรทั้งผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการส่วนตำบล และตำแหน่งผู้บริหาร ข้าราชการส่วนตำบลตำแหน่งผู้ปฏิบัติ รับรู้รับทราบปัญหาในลักษณะเดียวกัน ซึ่งจากตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ยโดยรวมจะใกล้เคียง ไม่แตกต่างกันมากนัก แต่มีประเด็นที่น่าสนใจคือ ค่าเฉลี่ยของของข้าราชการส่วนตำบลตำแหน่งผู้บริหารและตำแหน่งผู้ปฏิบัติจะมองที่ด้านพัฒนารายได้เป็นปัญหาสูงกว่าผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ข้าราชการส่วนตำบล ตำแหน่งผู้ปฏิบัติและตำแหน่งผู้บริหารจะมีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานสูงในเรื่อง การเงินและบัญชี กว่าผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความแตกต่างในวิธีคิดและรับผิดชอบ โดยข้าราชการทั้งผู้บริหารและผู้ปฏิบัติจะมัวละวางและเป็นห่วงเรื่องเอกสาร งานพัสดุและ คาดว่าน่าจะเป็นเรื่องการเบิกจ่ายเงินตามระเบียบกฎหมาย

หากพิจารณาด้านอื่น อาจเป็นเพราะบริบทขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขต

อำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ดมีโครงสร้างการบริหารงานที่เหมือนกัน ตามพระราชบัญญัติ สภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล และกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของ กระทรวงมหาดไทยมีผู้บังคับบัญชาที่มาจาก การเลือกตั้ง คือ นายกองตำบลและสมาชิกที่มาจาก การเลือกตั้งเหมือนกันหรือมีคุณลักษณะคล้ายๆ กัน โดยการ จัดโครงสร้าง การบริหารงาน ได้เปิด โอกาสให้ทุกเพศ อายุ และระดับการศึกษาเข้ามาทำงานทุกคนอย่าง เท่าเทียมกันตามกรอบ ตำแหน่งงาน งบประมาณ มาตรฐานต่างๆ การบริหารงานการคลังของ องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นการบริหารภายใต้ กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับตามที่กฎหมายกำหนดเหมือนกัน มีการกำหนดบทบาท อำนาจ หน้าที่ ในการตัดสินใจและความรับผิดชอบของบุคลากรแบ่งแยกออกตามตำแหน่งงานที่ แตกต่างกัน การปฏิบัติงานคลังซึ่งถือว่าเป็นหน้าที่สำหรับข้าราชการส่วนตำบลตำแหน่ง ผู้ปฏิบัติ ซึ่งมีหน้าที่ในการจัดทำเอกสารเกี่ยวกับงานคลังเพื่อเสนอต่อข้าราชการส่วน ตำบลตำแหน่งผู้บริหาร เพื่อที่ข้าราชการส่วนตำบลตำแหน่งผู้บริหารจะได้นำเสนอต่อผู้บริหาร ส่วน ตำบล ตามลำดับ นอกจากนี้ การบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอ เกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ยังมีหน่วยงานอื่นที่เข้ามาตรวจสอบและควบคุมการบริหารงานการ คลัง เช่น สำนักงานท้องถิ่นจังหวัด สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน จึงทำให้การบริหารงานคลังต้อง ดำเนินไปตามระเบียบและกฎหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้พิจารณาจากค่าเฉลี่ยของข้อคำถามที่ใช้ใน



การเก็บข้อมูลจากบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลทำให้พบว่า บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาการบริหารงานการคลังไม่แตกต่างกัน

จากเหตุผลดังกล่าวมาน่าจะเป็นเหตุผลที่ทำให้บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีตำแหน่งแตกต่างกัน มีปัญหาการบริหารงานการคลังโดยรวมไม่แตกต่างกัน

2. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัดแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด โดยภาพรวมและรายด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 อาจเนื่องมาจากการปกครองท้องถิ่นเป็นการกระจายอำนาจทางการปกครองของรัฐเพื่อให้ประชาชนได้มีอิสระในการปกครองตนเอง องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะดำเนินกิจการในหน้าที่ความรับผิดชอบซึ่งได้รับมอบหมายรัฐบาลให้สำเร็จลุล่วงไปได้หรือไม่ขึ้นในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมีเงินหรืองบประมาณดำเนินการเมื่อความจำเป็นที่จะต้องมีเงินหรืองบประมาณแล้ว หลักการปกครองตนเองซึ่งเป็นกรรมวิธีของการกระจายอำนาจทางการปกครอง รัฐบาลก็จะต้องกระจายอำนาจหรือให้อำนาจแก่หน่วยการปกครองท้องถิ่นที่ได้รับการจัดตั้งขึ้นมา มีอำนาจในด้านการคลังอยู่บ้าง เช่น อำนาจในการจัดหารายได้หรืออำนาจในการจัดหางบประมาณของตนเอง และในการบริหารการคลังนับว่ามีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการปฏิบัติการกิจเพื่อให้บริการแก่ประชาชนตามอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย เนื่องจากจะต้องมีการจัดหารายได้และใช้จ่ายเงินให้เกิดประโยชน์สูงสุดตามเจตนารมณ์ หรือความต้องการของท้องถิ่น การที่ดำเนินกิจกรรมในท้องถิ่นให้ได้ดีนั้นย่อมขึ้นอยู่กับการบริหารงานการคลังที่ดีเป็นสำคัญ ปัจจุบันองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่และความรับผิดชอบมากขึ้นทุกขณะ จึงทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความจำเป็นต้องใช้จ่ายเงินจำนวนมากขึ้นเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น การคลังจึงมีความสำคัญต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้สามารถบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะเจริญก้าวหน้าและมีความสามารถในการรับใช้ประชาชนในท้องถิ่นได้มากน้อยเพียงใดนั้น ย่อมขึ้นอยู่กับกรมรายได้ของท้องถิ่นเป็นสำคัญ หากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้น้อยมีฐานะการคลังไม่ดีและต้องพึ่งเงินอุดหนุนจากรัฐบาลตลอด ก็จะทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถูกควบคุมจากส่วนกลางมากขึ้นเท่านั้น ทำให้อำนาจในการปกครอง

ตนเองลดน้อยลง ในทางกลับกันหากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้มากและมีฐานะทางการเงินที่ดีก็ทำให้การควบคุมจากส่วนกลางน้อยลงตามไปด้วย (พรชัย ลิขิตธรรมโรจน์. 2550 : 258) จากเหตุผลดังกล่าวสภาพการคลังแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบลจึงขึ้นอยู่กับการบริหารจัดการที่แตกต่างกันไปตามกรอบของกฎหมาย ซึ่งทำให้บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัดแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด โดยภาพรวมและรายด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการศึกษาไปใช้

จากผลการศึกษาพบว่า ปัญหาการบริหารงานการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ผู้ศึกษาได้กำหนดข้อเสนอแนะในการนำไปใช้เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานด้านต่างๆ ดังนี้

1.1 ควรส่งเสริมและพัฒนาเกี่ยวกับการพัฒนารายได้ เช่น การติดตามให้ผู้นั้นชำระภาษีต้องชำระ การวางแผนเพื่อกำหนดแนวทางในการจัดเก็บรายได้ประจำปี และผู้เสียภาษีไม่มาแสดงรายการเสียภาษีภายในกำหนดเวลา

1.2 การจัดการพัสดุ เช่น การส่งมอบ ตรวจสอบพัสดุ การจัดทำบัญชีพัสดุ และทะเบียนคุมครุภัณฑ์ให้ถูกต้องตามระเบียบ

1.3 ควรมีการจัดอบรมพิเศษและจัดทำกิจกรรมร่วมกันให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลทั้ง 12 แห่ง เพื่อให้แนวทางการจัดการของแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบลไปในทางเดียวกันไม่คิดแตกต่างกัน

1.4 หน่วยงานสนับสนุนการอบรมและส่งเสริมความรู้และเข้าใจเกี่ยวกับระบบงานคลังให้กับบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบล

1.5 ควรกำหนดเวลาการดำเนินงานด้านการคลัง การจัดงบประมาณให้เหมาะสม ภายในช่วงเวลาของปีงบประมาณ ซึ่งจะทำให้เกิดสูงสุดต่อประชาชนในท้องถิ่นโดยจัดสรรงบประมาณให้ตรงช่วงเวลาไม่ให้เกิดปัญหาในการดำเนินโครงการ เช่น การก่อสร้างถนนในช่วงฤดูฝน

### 1.6 ปรับปรุงเรื่องระบบการจัดซื้อจัดจ้าง

1.7 องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเกษตรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด ควรมีการให้คำแนะนำหรือจัดโครงการอบรมในการปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังสำหรับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานต่อไป

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการศึกษาในคราวต่อไป

ควรทำการศึกษารายละเอียดปัญหาด้านพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบล ด้วยเหตุผลเพราะด้านนี้มีค่าเฉลี่ยสูงสุด



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY