

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่องรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน โดยใช้วิธีการพัฒนาคุณภาพ (Quality Control Cycles : QCC) ของ Edward Deming PDCA ซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ 1) Plan 2) Do 3) Check 4) Act โดยเน้นหลักการมีส่วนร่วม (Participate) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ได้นำเอาหลักการของ PAR โดยเฉพาะการนำ P (Participate) เข้ามาประกอบในกระบวนการดำเนินการทุกขั้นตอนของ PDCA โดยสรุปเป็นวงจร PPDPCPAP and Re โดยแบ่งผลการวิจัยออกเป็น 3 ระยะดังนี้

การวิจัยครั้งนี้ มีองค์ประกอบหลักอยู่ 3 ระยะ คือ

#### 1.1 ระยะที่ 1 จากการศึกษาสภาพการบริหารคุณภาพ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

1.1.1 ผลการศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องกับสภาพรูปแบบการบริหารคุณภาพ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลใน โอลีราชมงคล

1.1.2 ผลการศึกษาสภาพการบริหารคุณภาพ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

1.1.3 ผลการศึกษาหลักการแนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบ หลักการบริหารคุณภาพ

1.1.4 ผลการสังเคราะห์ตัวบ่งชี้ (Key Performance Indicator : KPI) ที่เกี่ยวข้อง และมีผลกระทบต่อการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

#### 1.2 ระยะที่ 2 ผลการสร้างและพัฒnarูปแบบบริหารคุณภาพ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

1.3 ระยะที่ 3 ผลการทดสอบใช้และยืนยันรูปแบบบริหารคุณภาพ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

## 1.1 ระยะที่ 1 ศึกษาสภาพการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

1.1.1 ผลการศึกษาเอกสารรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ปัจจุบัน การบริหารงานของฝ่ายพัฒนานักศึกษาจะมีร่องรอยบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษาเป็นผู้กำกับ และคุณและรับผิดชอบ โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ปรากฏในคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ดังนี้ จัดระบบและวิธีการปฏิบัติงาน การมอบหมายงาน การนิเทศงาน การควบคุม การประเมินผลการปฏิบัติงานของแผนกงานที่รับผิดชอบ ควบคุมดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของฝ่ายและแผนกต่าง ๆ ที่คณาจารย์ จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปี ควบคุม คุณและข้าราชการพลเรือน พนักงานมหาวิทยาลัย ลูกจ้างประจำ ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายและแผนกงานต่าง ๆ ควบคุมการใช้งบประมาณ ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด ส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานค้านธุรการ ศึกษาวิเคราะห์เพื่อจัดระบบและวิธีการปฏิบัติงาน กิจการนักศึกษา งานสหกิจศึกษาและการฝึกงาน กำกับดูแลงานกิจกรรม อาคารสถานที่ ยานพาหนะ จัดทำแผนงาน โครงการพัฒนาระบบงานบริหารงานพัฒนานักศึกษาหรือสนับสนุน การปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานอื่น ทั้งภายในและภายนอกคณะ และในฝ่ายพัฒนานักศึกษาจะ ประกอบด้วย หัวหน้าฝ่ายพัฒนานักศึกษา และหัวหน้างานกิจกรรม และหัวหน้างานกิจการนักศึกษาโดยมีการกำหนดหน้าที่ และความรับผิดชอบ ในคำบรรยายลักษณะงานและหัวหน้าฝ่ายพัฒนานักศึกษาท่านนี้ ส่วนอีกสองแผนกงานไม่ปรากฏคำบรรยายลักษณะงานในหน้าที่ และความรับผิดชอบ หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้าฝ่ายพัฒนานักศึกษา มีหน้าที่คือ รับผิดชอบควบคุมดูแลระบบงานกิจการนักศึกษา คุณและระบบงานสหกิจศึกษาและการฝึกงาน กิจกรรม อาคารสถานที่ ยานพาหนะ ดำเนินการประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จากหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ปรากฏในคำบรรยายลักษณะงานดังกล่าว จะเห็นได้ว่า มีงานที่ไม่เกี่ยวข้องกับฝ่ายพัฒนานักศึกษาอยู่ ก็คือ ระบบงานสหกิจศึกษา การฝึกงาน อาคารสถานที่ ยานพาหนะ และไม่มีลักษณะงานที่ฝ่ายพัฒนานักศึกษาได้ดำเนินการและรับผิดชอบอยู่ เช่น งานพัฒนาวินัย และประสบการณ์ งานศิลปวัฒนธรรมและลีสингแอดล็อก งานแนะแนวและการศึกษาและอาชีพ งานกิฬางานบริการและสวัสดิการ รวมถึงรูปแบบการบริหารงานคุณภาพตามคำบรรยายลักษณะงาน

1.1.2 ผลจากการศึกษาและวิเคราะห์สภาพภาระงานปัจจุบัน และการบริหารคุณภาพ ของฝ่ายพัฒนานักศึกษาของคณะ ในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ผลจากการทำ Focus Group กลุ่มผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่ง รองคณบดี จาก 12 คณะ ในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล จำนวน 12 คน (รายละเอียดภาคผนวก 1.2)

เป้าหมายเพื่อศึกษาความคิดเห็นประสบการณ์ เรื่อง สภาพการทำงานปัจจุบันและการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษาของคณะ ในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ได้ผลสรุปว่า ความมีการปรับโครงสร้างแผนงานในฝ่ายฯ เพื่อให้เหมาะสมกับการกิจงานหลักดังนี้ให้มี 1) ฝ่ายพัฒนานักศึกษา 2) แผนงานกิจการนักศึกษา 3) แผนงานกิจกรรม 4) แผนงานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ 5) แผนงานวินัยและประสบการณ์นักศึกษา 6) แผนงานศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม

ผลจากการจัดทำ Focus Group การสนทนากลุ่ม หัวหน้าฝ่ายพัฒนานักศึกษา หัวหน้างานในฝ่ายพัฒนานักศึกษาทั้ง 12 คณะ ในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา จำนวน 24 คน (รายละเอียดภาคผนวก 1.3) จัดสนทนากลุ่ม จำนวน 2 กลุ่ม กลุ่มละ 12 คน มีเป้าหมายเพื่อศึกษาความคิดเห็นประสบการณ์ เรื่อง สภาพการทำงานปัจจุบัน และการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษาของคณะในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ได้ผลสรุปดังนี้

ให้มีแผนงานในฝ่ายพัฒนานักศึกษา ดังนี้ 1) ฝ่ายพัฒนานักศึกษา 2) แผนงานกิจการนักศึกษา 3) แผนงานกิจกรรม 4) แผนงานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ 5) แผนงานวินัยและประสบการณ์นักศึกษา 6) แผนงานศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม และอาจจะมีแผนงานที่ครอบคลุมและคุ้มครองพนักงานทั้งหมดเพื่อกำหนดเหมือนกับงานควบคุมเอกสารของ ISO 9001 โดยให้แต่ละแผนงานมีกรอบงานดังนี้

1. ครอบงานฝ่ายพัฒนานักศึกษา มีหน้าที่รับผิดชอบควบคุมดูแลระบบงานพัฒนานักศึกษาของคณะ
2. ครอบงานกิจการนักศึกษา ให้กำหนดมีคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) ให้มีงานการเข้าร่วมกิจกรรมของบัณฑิตที่เพียงประสงค์ เช่น กิจกรรมทางวิชาการงานสมโภรณ์นักศึกษาคณะ การจัดตั้งชุมชนในสมอส การจัดสรรงบประมาณ
3. ครอบงานกิจกรรม ประกอบด้วยงานกิจกรรม งานบริการนักศึกษาและศิษย์เก่า งานกีฬาและส่งเสริมสุขภาพ งานสวัสดิการและทุนนักศึกษา งานนันทนาการ
4. ครอบงานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ ควรจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description : JD) และคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Specification) งานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ มีการกำหนดวิธีการปฏิบัติงาน ความมีโครงสร้างการหรือกิจกรรม ตลาดนัดหลักสูตรแนะแนวสัญจร มีงานปัจจุบันนิเทศน์นักศึกษา ปฐมนิเทศน์นักศึกษา มีงานแนะแนวอาชีพ และควรรับผิดชอบแกนๆ ที่การประเมินคุณภาพภายในระดับอุดมศึกษาที่เกี่ยวข้องกับงานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ

5. กรอบงานวินัยและประสบการณ์นักศึกษา ให้จัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description : JD) และคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่ง (Job Specification) งานบริการให้คำปรึกษาและแนะนำ งานสำรวจและเก็บข้อมูลภาระการณ์มีงานทำ งานปฐมนิเทศน์นักศึกษา ปัจจุบันนิเทศน์นักศึกษา

6. กรอบงานศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ให้มีระเบียบการเข้าร่วมกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อมสำหรับให้นักศึกษาได้ยึดถือปฏิบัติ ในการเข้าร่วมกิจกรรม โดยให้ปรากฏอยู่ในคู่มือกิจกรรมนักศึกษา โครงการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ที่จะให้ทุกคณะดำเนินการร่วมกันคือ นหกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมราชมงคลอีสาน ประกวดวงคุณตรีพื้นเมืองอีสาน ประกวดศิลปะการแสดงพื้นบ้านอีสาน ประกวดผลิตภัณฑ์ แข่งขันการประกวดอาหารพื้นบ้านอีสาน แข่งขันพญา โครงการเข้าค่ายอนุรักษ์ พลังงานและสิ่งแวดล้อม ให้มีการปรับ JD, JS ให้เหมือนกันทุกคณะ ให้มีเกณฑ์การประเมินผลงาน

สรุปผลการศึกษาสภาพการบริหารคุณภาพ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ค้นพบว่ากลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ต้องการให้มีการปรับเปลี่ยน โครงสร้างในฝ่ายพัฒนานักศึกษาใหม่ โดยในฝ่ายพัฒนานักศึกษาให้มีแผนงานดังต่อไปนี้ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา แผนงานกิจกรรมนักศึกษา แผนงานกิจกรรม แผนงานแนะแนวการศึกษา และอาชีพ แผนงานแนะแนวและประสบการณ์ แผนงานศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม และให้มีแผนงานหนึ่งท่านหนึ่งที่ความคุณคุณภาพ

1.1.3 ผลการศึกษาหลักการแนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบ หลักการบริหารคุณภาพผู้วิจัยศึกษาหลักการแนวคิด ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับรูปแบบ หลักการบริหารคุณภาพ ระบบบริหารคุณภาพ การประกันคุณภาพการศึกษาในระดับอุดมศึกษา ระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001 ระบบบริหารคุณภาพโดยรวม (TQM) หลักการของ Balance Scorecard (BSC) แนวคิดในการปรับปรุงคุณภาพในองค์กรเพื่อลดความผิดพลาด Six Sigma การประเมินคุณภาพภายนอกระดับอุดมศึกษา ดัชนีตัวบ่งชี้ที่กำหนดไว้ในรายงานประเมินตนเอง (SAR) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน รูปแบบการบริหารงานของฝ่ายพัฒนานักศึกษา (รายละเอียดอยู่ในบทที่ 3) ผลการศึกษาดังกล่าวผู้วิจัยวิเคราะห์ และสรุปเป็นแนวทางในการพัฒนารูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ว่าควรนำเอาหลักการบริหารคุณภาพ ISO 9001 ร่วมกับหลักการประกันคุณภาพการศึกษา ที่มีสาระสำคัญประกอบด้วย 1) Quality Control การควบคุมคุณภาพ โดยใช้กระบวนการควบคุมเอกสารคุณภาพ การควบคุมบันทึกคุณภาพ การทบทวนของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติการควบคุมเอกสารคุณภาพ การควบคุมบันทึกคุณภาพ การทบทวนของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติการ

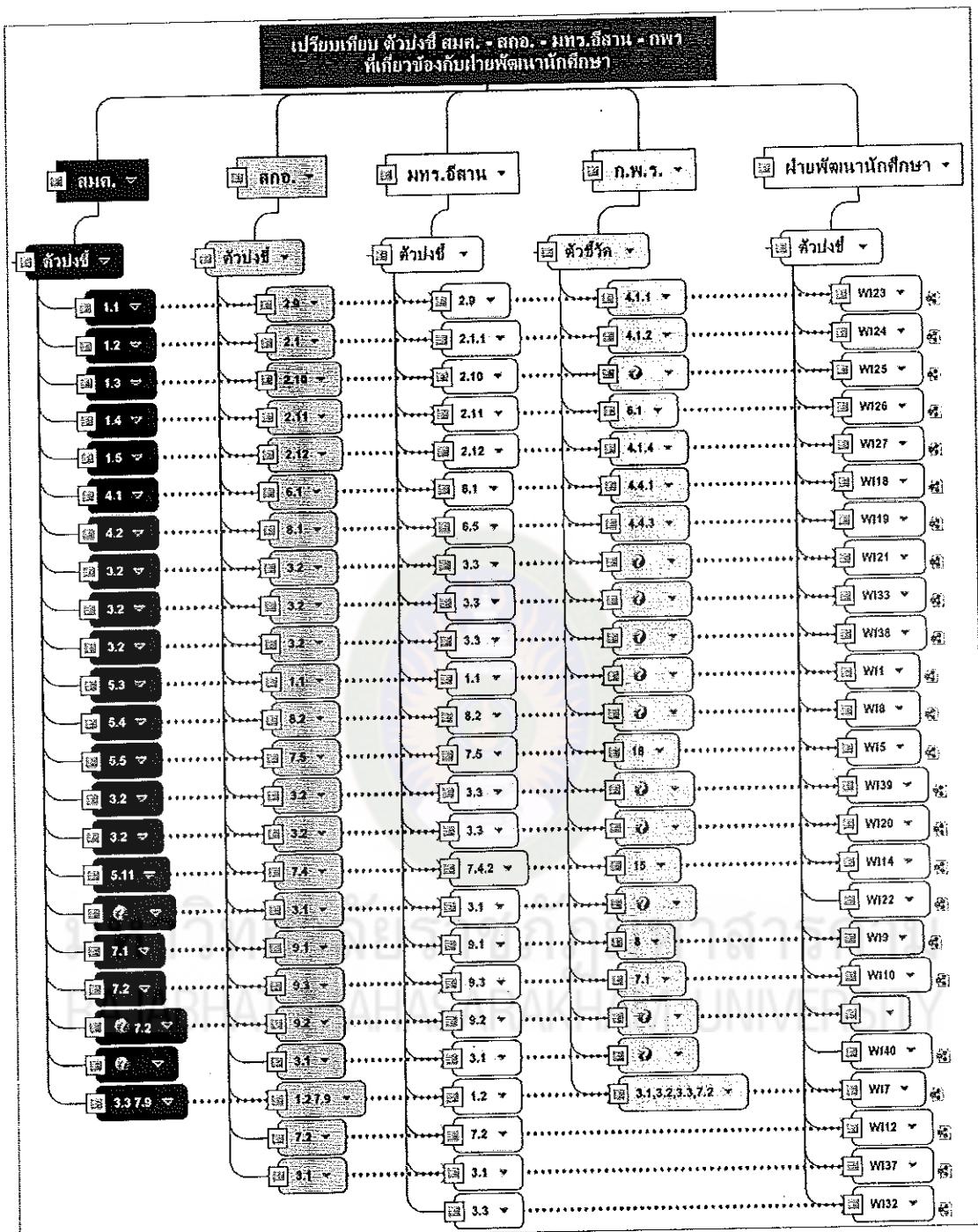
แก้ไขและป้องกัน 2) Quality Audit การตรวจสอบคุณภาพ โดยผ่านกระบวนการการตรวจติดตามคุณภาพภายใน 3) Quality Assessment การประเมินคุณภาพ โดยผ่านกระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยนำกระบวนการ PDCA เข้ามาดำเนินการการร่วมกับหลักการมีส่วนร่วม (Participate) กับผู้เกี่ยวข้องหรือผู้รับผิดชอบโดยตรง

1.1.4 ผลจากการวิเคราะห์ตัวบ่งชี้ (KPI) ที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายพัฒนานักศึกษาที่มีผลกระทบต่อการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษาจากตัวบ่งชี้ขององค์กร 4 องค์กร คือ สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร.) สำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (ส.ก.อ.) แบบประเมินตนเองของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (SAR)

ผลจากการสังเคราะห์เอกสารตัวบ่งชี้ (KPI) จาก 4 หน่วยงานที่มีความสัมพันธ์ หรือสอดคล้องกับงานของฝ่ายพัฒนานักศึกษา ได้ผลสรุปตามภาพที่ 13



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



**ภาพที่ 13 ตัวบ่งชี้ที่เกี่ยวข้องกับงานของฝ่ายพัฒนานักศึกษา**

จาก 4 หน่วยงานที่มีความสัมพันธ์หรือสอดคล้องกัน

จากแผนภาพ ประกอบด้วย ตัวบ่งชี้ (KPI) ของ (สมศ.) (ส.ก.อ.) (ก.พ.ร.) และ (SAR ของ มทร.อีสาน) แสดงให้เห็นถึงกรอบความสัมพันธ์ของตัวบ่งชี้ที่เกี่ยวข้องกัน 4 หน่วยงาน

ผลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับงานฝ่ายพัฒนานักศึกษา จำนวน 12 คน (เอกสารภาคผนวก 1.2) และการสัมภาษณ์ผู้บริหารที่กำกับนโยบาย จำนวน 5 คน (เอกสารภาคผนวก 1.6) และสัมภาษณ์ความคิดเห็นเชิงวิเคราะห์กับผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 9 ท่าน (เอกสารภาคผนวก 1.4) ด้านตัวบ่งชี้ (Key Performance Indicator : KPI) จากทั้ง 4 หน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) และตัวบ่งชี้การประเมินตนเองของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน สามารถสรุป ตัวบ่งชี้เฉพาะและตัวบ่งชี้รวมที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายพัฒนานักศึกษาได้ดังตารางต่อไปนี้

#### ตารางที่ 15 สรุปตัวบ่งชี้เฉพาะและตัวบ่งชี้รวมที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายพัฒนานักศึกษา

ตัวบ่งชี้ Key performance Indicator (KPI)	ฝ่ายพัฒนานักศึกษา		หมายเหตุ
	KPI เดียว	KPI ร่วม	
ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้ทำงานทำและประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	●		
ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้ทำงานในสาขาที่สำเร็จการศึกษา	●		
ร้อยละของบัณฑิตที่ได้รับเงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์	●		
ระดับความพึงพอใจของนายจ้าง ผู้ประกอบการ และผู้ใช้บัณฑิต	●		
จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณยกย่อง ในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรมจริยธรรม หรือรางวัลทางวิชาการ หรือด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบัณฑิตในระดับชาติหรือระดับนานาชาติในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา (5 ปี) ของ ก.พ.ร.		●	
ร้อยละของการ/กิจกรรมในการอนุรักษ์ พัฒนา สร้างเสริมเอกลักษณ์ ศิลป์และวัฒนธรรมต่อจำนวนนักศึกษา	●		

ตัวบ่งชี้ Key performance Indicator (KPI)	ฝ่ายพัฒนานักศึกษา		หมายเหตุ
	KPI เดียว	KPI ร่วม	
ร้อยละของค่าใช้จ่ายและมูลค่าที่ใช้ในการอนุรักษ์ พัฒนาและสร้างเสริมเอกลักษณ์ศิลป์และวัฒนธรรม ต่องบดำเนินการ	●		
มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ ชาติ		●	
การใช้ทรัพยากรถอย่างคุ้มค่าและภายนอกสถาบันร่วมกัน		●	
ศักยภาพของระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหาร การเรียนการสอน และการวิจัย		●	
ร้อยละของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการ พัฒนา ความรู้และทักษะในวิชาชีพทั้งในประเทศ และต่างประเทศ		●	
ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ พัฒนานักศึกษา ต่อจำนวนนักศึกษา		●	
มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายในที่ ก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง		●	
ประสิทธิผลของการประกันคุณภาพภายใน		●	
ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของการ ปฏิบัติงานที่กำหนด	●		
มีการจัดบริการแก่นักศึกษาและศิษย์เก่า		●	
ภาวะผู้นำของผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน		●	
มีระบบและกลไกการให้ความรู้และทักษะด้าน ประกันคุณภาพแก่นักศึกษา		●	
ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการ พัฒนานักศึกษา ให้เป็นไปตามคุณลักษณะบัณฑิต ที่พึงประสงค์ต่อจำนวนนักศึกษา		●	

จากตารางที่ 15 จากการวิเคราะห์และการสัมภาษณ์ ตัวบ่งชี้ (KPI) จากทั้ง 4 หน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วย สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) และตัวบ่งชี้การประเมินตนเองของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา สรุปตัวบ่งชี้ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา ที่จะนำไปเป็นเกณฑ์ในการบริหารได้ 19 ตัวบ่งชี้ จำแนกออกเป็น

ตัวบ่งชี้เฉพาะได้ 7 ตัวบ่งชี้ ประกอบด้วย ตัวบ่งชี้ที่ 1 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำและประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี ตัวบ่งชี้ที่ 2 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้ทำงานตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษา ตัวบ่งชี้ที่ 3 ร้อยละของบัณฑิตที่ได้รับเงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์ ตัวบ่งชี้ที่ 4 ระดับความพึงพอใจของนายจ้างผู้ประกอบการและผู้ใช้บัณฑิต ตัวบ่งชี้ที่ 5 ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมในการอนุรักษ์ พัฒนา สร้างเสริมเอกลักษณ์ ศิลปะและวัฒนธรรมต่อจำนวนนักศึกษา ตัวบ่งชี้ที่ 6 ร้อยละของค่าใช้จ่ายและมูลค่าที่ใช้ในการอนุรักษ์ พัฒนาและสร้างเสริมเอกลักษณ์ศิลปะและวัฒนธรรมต่องบดำเนินการ ตัวบ่งชี้ที่ 7 ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานที่กำหนด

และตัวบ่งชี้ร่วมที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายพัฒนานักศึกษา มีจำนวน 12 ตัวบ่งชี้ ประกอบด้วย ตัวบ่งชี้ที่ 8 จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณ ยกย่องในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม หรือรางวัลทางวิชาการ หรือด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบัณฑิตในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา (5 ปี ของ ก.พ.ร.) ตัวบ่งชี้ที่ 9 มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ชาติ ตัวบ่งชี้ที่ 10 การใช้ทรัพยากรถอย่างมีประสิทธิภาพและภายนอกสถานบันร่วมกัน ตัวบ่งชี้ที่ 11 ศักยภาพของระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหาร การเรียนการสอน และการวิจัย ตัวบ่งชี้ที่ 12 ร้อยละของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนาความรู้ และทักษะในวิชาชีพทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตัวบ่งชี้ที่ 13 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการพัฒนานักศึกษา ต่อจำนวนนักศึกษา ตัวบ่งชี้ที่ 14 มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายในที่ก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ตัวบ่งชี้ที่ 15 ประสิทธิผลของการประกันคุณภาพภายใน ตัวบ่งชี้ที่ 16 มีการจัดบริการแก่นักศึกษาและศิษย์เก่า ตัวบ่งชี้ที่ 17 ภาวะผู้นำของผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน ตัวบ่งชี้ที่ 18 มีระบบและกลไกการให้ความรู้และทักษะด้านประกันคุณภาพแก่นักศึกษา ตัวบ่งชี้ที่ 19 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการพัฒนานักศึกษาให้เป็นไปตามคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ต่อจำนวนนักศึกษา

## 1.2 ระยะที่ 2 สร้างและพัฒนารูปแบบบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

### มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัย ประกอบด้วย หัวหน้าฝ่ายพัฒนานักศึกษา หัวหน้างานกิจกรรม หัวหน้างานกิจการนักศึกษา หัวหน้างานแนะแนวอาชีพ หัวหน้างานศิลปวัฒนธรรมของคณะ ครุศาสตร์อุตสาหกรรม วิทยาเขตขอนแก่น ได้มาทำ Work Shop และสนทนากลุ่มเพื่อร่าง รูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน โดยได้ข้อมูลสรุปจากผลการวิจัยระยะที่ 1 มาสร้างและพัฒนารูปแบบบริหารคุณภาพของ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา ได้ผลลัพธ์ดังนี้

1. ผลจากการศึกษาเอกสาร ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัยสังเคราะห์อกมาว่าให้นำงจร การพัฒนาคุณภาพ (Quality Control Cycles : QCC) ของ Edward Deming PDCA ซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ 1) Plan 2) Do 3) Check 4) Action และใช้หลักการมีส่วนร่วม (Participate) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมาพัฒนาเป็นวงจร PPDPCPAP and Re สำหรับนำมาใช้ในกระบวนการ การบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา

2. นำเอาหลักการบริหารคุณภาพ ISO 9001 ร่วมกับหลักการประกันคุณภาพการศึกษาที่มีสาระสำคัญประกอบด้วย 1) Quality Control การควบคุมคุณภาพ โดยใช้กระบวนการควบคุมเอกสารคุณภาพ การควบคุมบันทึกคุณภาพ การทบทวนของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน 2) Quality Audit การตรวจสอบคุณภาพ โดยผ่านกระบวนการการตรวจสอบคุณภาพภายใน 3) Quality Assessment การประเมินคุณภาพ โดยผ่านกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงาน สรุปเป็นภาระงานของฝ่ายพัฒนานักศึกษาที่ประกอบด้วย การควบคุมเอกสารคุณภาพ การควบคุมบันทึกคุณภาพ การทบทวนของฝ่ายบริหาร การปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน การตรวจสอบคุณภาพภายใน การประเมินผลการปฏิบัติงาน มากำหนดเป็นวิธีการปฏิบัติงานของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

3. ผลจากการทำ Focus Group กลุ่มผู้บริหาร หัวหน้าฝ่ายพัฒนานักศึกษา หัวหน้างานในฝ่ายพัฒนานักศึกษา ได้ผลสรุปว่า ควรมีการปรับโครงสร้างสร้างแผนงานในฝ่ายฯ เพื่อให้เหมาะสมกับการกิจงานหลัก ดังนี้ใหม่ 1) ฝ่ายพัฒนานักศึกษา 2) แผนงานกิจการนักศึกษา 3) แผนงานกิจกรรม 4) แผนงานแนะแนวการศึกษาและอาชีพ 5) แผนงานวินัยและประสบการณ์นักศึกษา 6) แผนงานศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม และควรมีแผนงานที่อยู่ภายใต้และคุ้มคลุมงานทั้งหมดเหมือนกับงานควบคุมคุณภาพของ ISO 9001

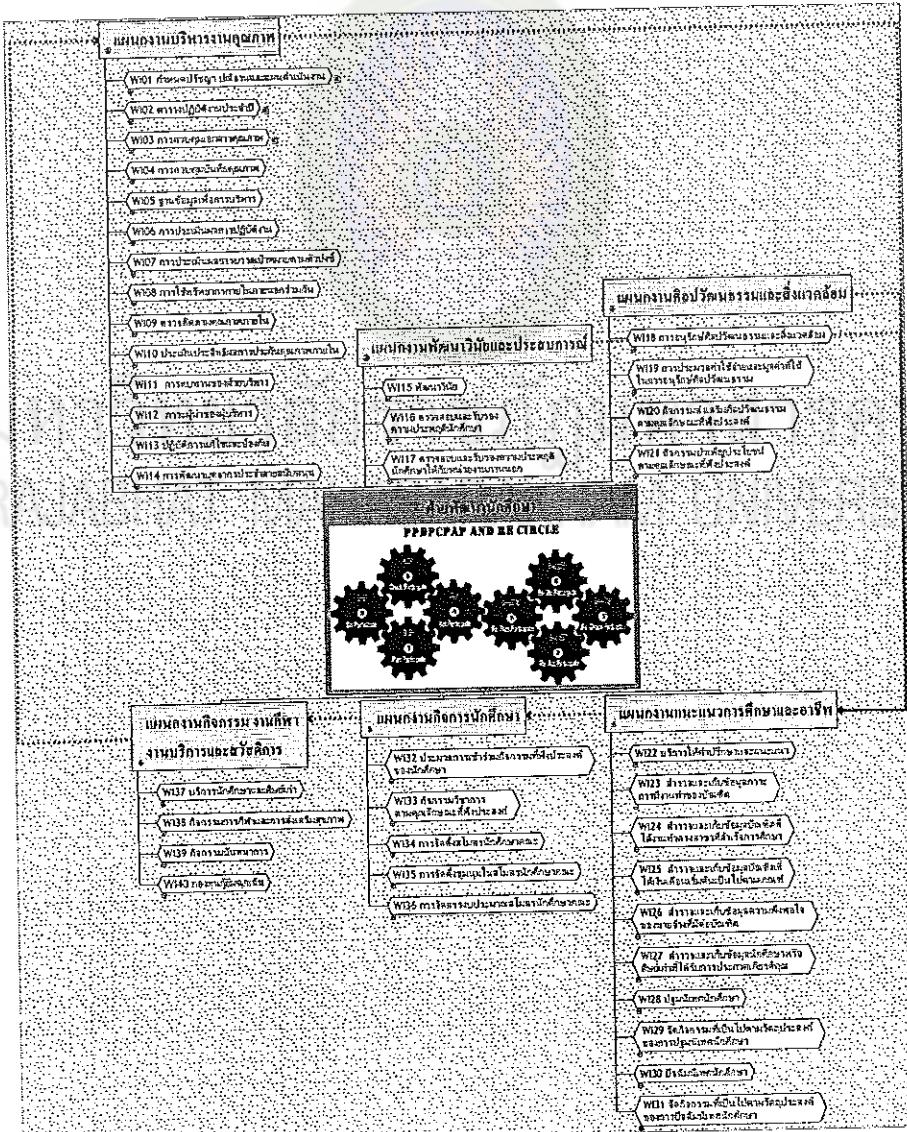
4. ผลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญ ผลจากการสังเคราะห์ตัวบ่งชี้ทั้ง 4 หน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานรับรองมาตรฐาน

และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) และตัวบ่งชี้การประเมินตนเองของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา สรุปตัวบ่งชี้ได้ 19 ตัวบ่งชี้ Key Performance Indicator (KPI) ที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายพัฒนานักศึกษา ประกอบด้วย ตัวบ่งชี้ที่ 1 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำ และประกอบอาชีพ อิสระภายใน 1 ปี ตัวบ่งชี้ที่ 2 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้ทำงานตรงสาขาที่สำเร็จ การศึกษา ตัวบ่งชี้ที่ 3 ร้อยละของบัณฑิตที่ได้รับเงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์ ตัวบ่งชี้ที่ 4 จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณยกย่องในด้านวิชาการ วิชาชีพ คุณธรรม จริยธรรม หรือรางวัลทางวิชาการ หรือด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบัณฑิตในระดับ ชาติ หรือระดับนานาชาติในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา (5 ปี) ของ ก.พ.ร. ตัวบ่งชี้ที่ 5 ร้อยละของ โครงการ/กิจกรรมในการอนุรักษ์ พัฒนา สร้างเสริมเอกลักษณ์ศิลปะและวัฒนธรรมต่อจำนวน นักศึกษา ตัวบ่งชี้ที่ 6 ร้อยละของค่าใช้จ่ายและบุคลากรที่ใช้ในการอนุรักษ์ พัฒนา และสร้างเสริม เอกลักษณ์ศิลปะและวัฒนธรรมต่องค่าเนินการ ตัวบ่งชี้ที่ 7 มีการกำหนดแผนกลยุทธ์ที่ชื่อมโยง กับยุทธศาสตร์ชาติ ตัวบ่งชี้ที่ 8 การใช้ทรัพยากรถอยในและภายนอกสถาบันร่วมกัน ตัวบ่งชี้ที่ 10 ศักยภาพของระบบฐานข้อมูลเพื่อการบริหาร การเรียนการสอน และการวิจัย ตัวบ่งชี้ที่ 11 ร้อยละ ของบุคลากรประจำสายสนับสนุนที่ได้รับการพัฒนา ความรู้และทักษะในวิชาชีพทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ตัวบ่งชี้ที่ 12 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการพัฒนานักศึกษา ต่อจำนวนนักศึกษา ผู้บริหารเห็นด้วย 4 ไม่เห็นด้วย 1 โดยให้เหตุผลที่ไม่เห็นด้วยคือ คณะกรรมการฯให้ทำแยกย่อยเหมือนกับสาขา และตั้งแต่ตัวบ่งชี้ที่ 13 ถึง 19 ผู้บริหารเห็นด้วย ทั้งหมด ตัวบ่งชี้ที่ 13 มีระบบและกลไกการประกันคุณภาพภายในที่ก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาอย่างต่อเนื่อง ตัวบ่งชี้ที่ 14 ประสิทธิผลของการประกันคุณภาพภายใน ตัวบ่งชี้ที่ 15 ร้อยละของการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ของการปฏิบัติงานที่กำหนด ตัวบ่งชี้ที่ 16 มีการจัด บริการแก่นักศึกษาและศิษย์เก่า ตัวบ่งชี้ที่ 17 ภาวะผู้นำของผู้บริหารทุกระดับของสถาบัน ตัวบ่งชี้ที่ 18 มีระบบและกลไกการให้ความรู้และทักษะด้านประกันคุณภาพแก่นักศึกษา ตัวบ่งชี้ที่ 19 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม/โครงการพัฒนานักศึกษา ให้เป็นไปตามคุณลักษณะบัณฑิต ที่พึงประสงค์ต่อจำนวนนักศึกษามาเป็นภาระงาน และตัวบ่งชี้ของฝ่ายพัฒนานักศึกษามาประกอบ กันอีกส่วนหนึ่ง

5. หลังจากที่ได้ 19 ตัวบ่งชี้ ขึ้นตอนต่อไปก่อนที่จะนำเสนอ 19 ตัวบ่งชี้ไปสู่ขั้นตอน การปฏิบัติได้ทำ Work Shop ของผู้วิจัย และผู้ร่วมวิจัยเห็นว่ายังไม่ครอบคลุมการทำงานของ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา จึงได้เพิ่มตัวบ่งชี้ และ WI โดยนำอาภารงานเดิมที่ฝ่ายพัฒนานักศึกษาและ ครุศาสตร์อุดสาหกรรมได้ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน เข้ามาเป็นภาระงานในการบริหารคุณภาพด้วย

ประกอบด้วย งานกองทุนถ่ายทอด酔因 งานที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ศึกษา งานรับรองความประพฤติ นักศึกษา งานปฐมนิเทศน์นักศึกษา งานปัจจมินิเทศน์นักศึกษา

ส่วนโครงสร้างการบริหารงานนี้ ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัยได้กำหนดให้มีแผนงาน บริหารงานอยู่ในฝ่ายพัฒนานักศึกษา 6 ส่วนงาน ประกอบด้วย 1) แผนงานบริหารงานคุณภาพ ขอจัดตั้งภายในปีนี้ใหม่ 2) แผนงานพัฒนานวินัยและประสบการณ์ (ขอจัดตั้งภายในปีนี้ใหม่) 3) แผนงานศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม (ขอจัดตั้งภายในปีนี้ใหม่) 4) แผนงานแนะแนว การศึกษาและอาชีพ (ขอจัดตั้งภายในปีนี้ใหม่) 5) แผนงานกิจกรรมนักศึกษา (แผนงานที่มีอยู่เดิมตามโครงสร้าง) 6) แผนงานกิจกรรม งานกีฬา งานบริการและสวัสดิการ (แผนงานที่มีอยู่เดิมตามโครงสร้างเพิ่มเติมงานกีฬา งานบริการและสวัสดิการ) ดังนี้จึงสรุปเป็นแผนภาพ รูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ได้ดังนี้



ภาพที่ 14 รูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา

จากแผนภาพที่ 13 รูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา โดยใช้วงจรการพัฒนาคุณภาพ (Quality Control Cycles : QCC) ของ Edward Deming PDCA ซึ่งประกอบด้วย 4 ขั้นตอน คือ 1) Plan 2) Do 3) Check 4) Act และใช้หลักการมีส่วนร่วม (Participate) ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับฝ่ายพัฒนานักศึกษา โดยกำหนดเป็นโมเดลใหม่ในรูปแบบ PPDPCPAP and Re ซึ่งอธิบายถึง วงจรเริ่มแรก จะเริ่มจาก

ขั้นตอนที่ 1) Plan Participate : PP การวางแผนดำเนินงานร่วมกันของผู้ร่วมวิจัย ผู้ร่วมวิจัย (ภาคผนวก 1) ขั้นตอนที่ 2) Do Participate : DP การลงมือปฏิบัติร่วมกันตามแผนที่วางไว้ ของผู้ร่วมวิจัยและผู้ร่วมวิจัย ขั้นตอนที่ 3) Check Participate : CP การมีส่วนร่วมทั้งจากผู้ร่วมวิจัย ในการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลการทำงานร่วมกัน ขั้นตอนที่ 4) Act Participate การมีส่วนร่วมจากผู้ร่วมวิจัย ผู้ร่วมวิจัย ในการนำผลการประเมินมาพัฒนาการทำงานและปรับปรุงให้ดีขึ้น เพื่อนำไปปฏิบัติในวงจร (Re – Plan Participate : RePP) เพื่อให้เกิดการทำงานที่พัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ดังนั้นจึงกำหนดให้มีการเริ่มวงรอบใหม่ และต่อ ๆ ไป ซึ่งสอดคล้องกับศิริ ถิਆสา (2549) กล่าวว่า วงจรคุณภาพตามแนวคิดของ Kemis & Mc Taggart กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ ประกอบด้วย 4 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ การวางแผน (Planning) การปฏิบัติ (Action) การสังเกต (Observe) และการสะท้อนการปฏิบัติ (Reflecting) ตลอดจนการปรับปรุงเพื่อนำไปปฏิบัติในวงจรต่อไป (Re-Planning) เมื่อเทียบกับแนวทางของนักวิชาการส่วนใหญ่ที่ใช้วงจรคุณภาพของ Edward Demming : PACD ในวงจรการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษาจะประกอบด้วย แผนงานอยู่ 6 แผนงาน แต่ละแผนงานประกอบด้วยภาระงานที่ได้มาจากภาระที่ จากการวิจัยในระยะที่ 1 อันได้แก่ ภารกิจของฝ่ายพัฒนานักศึกษาในระดับคณะในมหาวิทยาลัยในประเทศไทย จากการสรุปผลตัวบ่งชี้ที่เกี่ยวข้องกับงานฝ่ายพัฒนานักศึกษา จำนวน 19 ตัวบ่งชี้ และหลักการบริหารคุณภาพ ISO 9001 และหลักการประกันคุณภาพภายใน ประกอบด้วย 1) Quality Control การควบคุมคุณภาพ โดยผ่านกระบวนการควบคุมเอกสารคุณภาพ (รูปแบบขั้นตอนการปฏิบัติงาน Work Instruction : WI) การควบคุมบันทึกคุณภาพ การทบทวนของฝ่ายบริหาร ปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน 2) Quality Audit การตรวจสอบคุณภาพ โดยผ่านกระบวนการการตรวจสอบตามคุณภาพภายใน และ 3) Quality Assessment การประเมินคุณภาพ โดยผ่านกระบวนการการประเมินผลการปฏิบัติงานตามตัวบ่งชี้มาประกอบกัน เป็นจำนวนภาระงาน 40 ภาระงาน 40 ตัวบ่งชี้ โดยนำมาเขียนอธิบายเป็นวิธีการปฏิบัติงาน (Work Instruction : WI) 40 งาน และในแต่ละวิธีการปฏิบัติงานจะประกอบด้วย วัตถุประสงค์ ขอบข่าย เอกสารข้างอิง เอกสารแนบ คำจำกัดความ วิธีการปฏิบัติ

งาน บันทึกคุณภาพ และตัวบ่งชี้ เพื่อประเมินการทำงานแต่ละวิธีการปฏิบัติงานทั้ง 40 (WI) ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. แผนงานบริหารคุณภาพ มีวิธีการปฏิบัติงาน (WI) 14 (WI) ประกอบด้วย  
WI 01 กำหนดปรัชญา ปณิธานและแผนดำเนินงาน (เกณฑ์การประเมิน 7 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำปรัชญา ปณิธาน ให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ปัจจุบันและการกิจของคณะและมหาวิทยาลัย ดำเนินการกำหนดหรือทบทวน ปรัชญา ปณิธาน ประกาศให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ พิจารณาความสอดคล้องของปรัชญาหรือปณิธาน และกลยุทธ์กับภารกิจหลักของคณะ มหาวิทยาลัย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง การพัฒนากลยุทธ์ การจัดทำแผนดำเนินงาน

WI 02 ตารางปฏิบัติงานประจำปี (เกณฑ์การประเมิน 9 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการแต่งตั้งกรรมการจัดทำตารางปฏิบัติงานประจำปี การจัดทำตารางปฏิบัติงาน การตรวจสอบความถูกต้อง การปรับปรุงและแก้ไข การแจกจ่าย กระบวนการและคุณภาพ มีการประเมิน และปรับปรุง

WI 03 การควบคุมเอกสารคุณภาพ (เกณฑ์การประเมิน 13 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการจัดทำ ควบคุม จนถึงขอแก้ไข/ยกเลิกเอกสารคุณภาพและข้อมูลที่เกี่ยวกับระบบคุณภาพ ซึ่งฝ่ายพัฒนานักศึกษาเรียกชื่อเอกสารเหล่านี้ว่า “เอกสารควบคุม” ได้แก่

1. วิธีการปฏิบัติงาน Work Instruction ; WI
2. เอกสารสนับสนุน Supporting Document : SD เอกสารที่รับมาจากภายนอก และเอกสารภายในซึ่งใช้้างอิงเกี่ยวกับมาตรฐานระบบคุณภาพ
- WI 04 การควบคุมบันทึกคุณภาพ (เกณฑ์การประเมิน 10 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการจัดเก็บบันทึกคุณภาพ ตรวจสอบการครบกำหนดเวลาของบันทึกคุณภาพ ขออนุมัติยกเลิก/ทำลายบันทึกคุณภาพ ตรวจสอบความถูกต้องของหลักฐาน ระบุวิธีการ/ผู้ควบคุม การทำลาย พิจารณาอนุมัติให้ยกเลิก/ทำลายเอกสาร แจ้งผู้เกี่ยวข้องและสื้นสุดที่ดำเนินการ ยกเลิก/ทำลาย

WI 05 ฐานข้อมูลเพื่อการบริหาร (เกณฑ์การประเมิน 6 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการนำเสนอ คำสั่งแต่งตั้งคณาจารย์ระบบฐานข้อมูลของฝ่ายพัฒนานักศึกษา ทำระบบฐานข้อมูลของฝ่ายพัฒนานักศึกษา มีแบบการประเมินประสิทธิภาพและความปลอดภัย ของระบบฐานข้อมูล แบบประเมินความพึงพอใจของผู้ใช้ฐานข้อมูล มีการรายงานผลการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลและเชื่อมระบบฐานข้อมูลผ่านระบบเครือข่ายของสำนักงานคณะ

WI 06 การประเมินผลการปฏิบัติงาน (เกณฑ์การประเมิน 10 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการนำเสนอ คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณารายชื่อ คณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน วางแผนการประเมินผลการปฏิบัติงาน จัดทำ/ปรับปรุง/ยืนยันแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน พิจารณาแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน แจ้งบุคลากรเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน รับผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน แจ้งผู้เกี่ยวข้องทราบ จัดทำรายงานสรุปผลการประเมินการปฏิบัติงาน เสนอคณบดีพิจารณา

WI 07 การประเมินผลการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้ (เกณฑ์การประเมิน 6 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลตามตัวบ่งชี้ วางแผนงานและกำหนดแนวทางการประเมินผล มีการประเมินผลตามตัวบ่งชี้ และเป้าหมาย รายงานผลการประเมิน

WI 08 การใช้ทรัพยากร่วยในและภายนอกร่วมกัน (เกณฑ์การประเมิน 5 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์ความต้องการใช้ทรัพยากรของแผนงานต่าง ๆ ในฝ่ายพัฒนานักศึกษา วิเคราะห์ความต้องการใช้ทรัพยากรของฝ่ายพัฒนานักศึกษา จัดทำแผนการใช้ทรัพยากรร่วมกันกับหน่วยงานอื่นในคณะ มีแผนการใช้ทรัพยากรร่วมกันกับหน่วยงานต่างคณะและภายนอกคณะ มีการประเมินผลการประยุกต์งบประมาณที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรร่วมกันกับหน่วยงานต่างคณะ หรือภายนอกคณะ มีการปรับปรุงการใช้ทรัพยากรร่วมกัน

WI 09 ตรวจติดตามคุณภาพภายใน (เกณฑ์การประเมิน 7 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการจัดทำแผนการตรวจติดตามระบบคุณภาพ การเตรียมการตรวจติดตาม สิ้นสุดที่ปฏิบัติการแก้ไขและป้องกันเสร็จสิ้นเรียบร้อย และสรุปผลการตรวจติดตามเพื่อนำเข้าที่ประชุม QMRC

WI 10 ประเมินประสิทธิผลการประกันคุณภาพภายใน (เกณฑ์การประเมิน 5 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานและทบทวนระบบ และกลไกการประกันคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา ดำเนินงานตามวิธีปฏิบัติงาน (WI) ตามรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา มีการวางแผนการดำเนินงานตามวิธีการปฏิบัติงาน รับการตรวจการประเมินคุณภาพภายใน รับรายงานผลการตรวจติดตามการประเมินผลปรับปรุงระบบประกันคุณภาพภายในฝ่ายพัฒนานักศึกษา รายงานผลการประกันคุณภาพภายในนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการประกันคุณภาพการศึกษาให้กับคณะและหน่วยงานภายนอกทราบ พัฒนาวัตกรรมด้านการประกันคุณภาพขึ้นสำหรับหน่วยงาน

WI 11 การทบทวนของฝ่ายบริหาร (เกณฑ์การประเมิน 13 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารคุณภาพ ของฝ่ายพัฒนานักศึกษา การจัดเตรียมการ ประชุม ดำเนินการประชุมเพื่อให้ผู้บริหารในฝ่ายพัฒนานักศึกษา ทบทวนระบบบริหารคุณภาพ ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารคุณภาพมีความเหมาะสม เพียงพอ และมี ประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องและสรุปผลการประชุมเสนอคณะกรรมการ

WI 12 ภาวะผู้นำของผู้บริหาร (เกณฑ์การประเมิน 4 ข้อ) ขอบข่าย เริ่ม ตั้งแต่มีกระบวนการสรรหาผู้บริหารที่เป็นระบบ ไปร่วมใส ตรวจสอบได้ ผู้บริหารดำเนินการ บริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลและใช้ศักยภาพภาวะผู้นำที่มีอยู่โดยคำนึงถึงประโยชน์ของสถาบัน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีกระบวนการประเมินศักยภาพและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารที่ ชัดเจนและเป็นที่ยอมรับในสถาบัน มีการจัดทำแผนและกลไกการพัฒนาศักยภาพของผู้บริหาร ตามผลการประเมิน และดำเนินการตามแผนอย่างครบถ้วน

WI 13 ปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน (เกณฑ์การประเมิน 16 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการรวบรวมปัญหา ข้อเสนอแนะ ข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน การเรียกร้องของ ผู้ปฏิบัติงานและผู้รับผิดชอบ คำร้องเรียนจากแหล่งต่าง ๆ ได้แก่ นักศึกษา ผู้ปกครอง ผู้รับการ บริการ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บุคคลทั่วไป และจากผลการตรวจคิดตามคุณภาพภายใน เพื่อ วิเคราะห์ปัญหา หาสาเหตุที่แท้จริง นำมาตรการแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ และนำเข้าสู่การ ประชุมทบทวนของกรรมการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

WI 14 การพัฒนาบุคลากรประจำสายสนับสนุน (เกณฑ์การประเมิน 6 ข้อ ประเมินเป็นร้อยละ) ขอบข่าย เริ่มตั้งแต่สำรวจความต้องการฝึกอบรม แต่งตั้งคณะกรรมการ ประชุมและจัดทำแผนพัฒนา พิจารณาอนุมัติ/ไม่อนุมัติแผนพัฒนาบุคลากร แจ้ง หน่วยงานภายใน/วิทยาเขต จัดทำโครงการฝึกอบรม พิจารณา อนุมัติ/ไม่อนุมัติ ดำเนินการจัดทำ โครงการ สรุปผลและรายงานผลการจัดโครงการฝึกอบรม สื้นสุดที่บันทึกข้อมูลการฝึกอบรมลง ในแฟ้มประจำตัว

## 2. แผนงานพัฒนานวันิยและประสบการณ์

WI 15 พัฒนานวันิย (เกณฑ์การประเมิน 12 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มตั้งแต่เสนอ แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนานวันิยให้ผู้มีอำนาจจากอนุมัติ ประชุมคณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่คูแล ความเรียบร้อยของนักศึกษา รับข้อมูลนักศึกษาที่ประพฤติฝ่าฝืนระเบียบ แต่งตั้งคณะกรรมการ สอบสวนพิจารณาอนุมัติ สอบสวนข้อเท็จ เพื่อพิจารณาบทลงโทษนักศึกษา / สอบสวน พิจารณา โทษนักศึกษา เสนอผู้มีอำนาจ พิจารณาตามความเหมาะสม ดำเนินการตามที่ผู้มีอำนาจจากอนุมัติ

และแจ้งผู้เกี่ยวข้อง ประเมินความพึงพอใจ สรุปผลประจำปี มีปรับปรุงและพัฒนา สิ้นสุดที่เก็บ  
เอกสารและบันทึกข้อมูล ลงฐานข้อมูล

WI 16 ตรวจสอบและรับรองความประพฤตินักศึกษา (เกณฑ์การ  
ประเมิน 10 ข้อ) ขอบข่าย งานตรวจสอบและรับรองความประพฤติ  
นักศึกษา กรณีนักศึกษาของหนังสือรับรองด้วยตัวเอง เริ่มต้นจากนักศึกษาเขียนแบบฟอร์มคำร้อง  
รับรองความประพฤติ แล้วให้อาจารย์ที่ปรึกษา หัวหน้าสาขาวิชา, โปรแกรมวิชา รับรองให้  
ข้อคิดเห็น แล้วนำมายเสนอต่อหัวหน้างานพัฒนานิยม รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา เพื่อ  
พิจารณา ตรวจสอบ สัมภาษณ์ และรับรองความประพฤตินักศึกษา ตามลำดับ เมื่อผ่านการ  
รับรองแล้ว นักศึกษาชำระเงินค่าธรรมเนียมหนังสือรับรองความประพฤติที่ฝ่ายการเงิน และยื่น  
ใบคำร้องที่กองส่งเสริมวิชาการ ให้ออกหนังสือรับรองความประพฤติให้กับนักศึกษา ฝ่ายพัฒนา  
นิยม ประเมินความพึงพอใจ สรุปผลประจำปี มีการปรับปรุงแก้ไขและพัฒนา สิ้นสุดที่เก็บ  
เอกสารและบันทึกลงฐานข้อมูล

WI 17 ตรวจสอบและรับรองความประพฤตินักศึกษาให้กับหน่วยงาน  
ภายนอก (เกณฑ์การประเมิน 12 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นจากได้รับหนังสือจากหน่วยงานภายนอก  
ให้รับรองความประพฤติของนักศึกษาในคณะฯ จากนั้นฝ่ายพัฒนานักศึกษา แจ้งไปยังสาขาวิชา,  
โปรแกรม เพื่อให้นักศึกษาดำเนินการยื่นแบบคำร้องขอใบรับรอง โดยต้องผ่านการรับรองความ  
ประพฤติจากอาจารย์ที่ปรึกษา หัวหน้าสาขาวิชา, โปรแกรมวิชา แล้วนำมายเสนอต่อหัวหน้างาน  
พัฒนานิยม รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา เพื่อพิจารณา ตรวจสอบ และรับรองความประพฤติ  
นักศึกษา ตามลำดับ เมื่อผ่านการรับรองแล้ว นักศึกษาชำระเงินค่าหนังสือรับรองความประพฤติ  
ที่ฝ่ายการเงินวิทยาเขต แล้วนำไปเสริมรับเงินพร้อมแบบคำรับรองฯ ยื่นที่กองส่งเสริมวิชาการ ให้  
ออกหนังสือรับรองความประพฤติให้กับนักศึกษา ฝ่ายพัฒนานักศึกษาประเมินความพึงพอใจ  
สรุปผลประจำปี มีการปรับปรุงและพัฒนา สิ้นสุดที่เก็บเอกสารและบันทึกข้อมูลลงฐานข้อมูล

### 3. แผนงานศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

WI 18 การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม (เกณฑ์การประเมิน  
6 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มตั้งแต่เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม  
พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสายศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ประชุมคณะกรรมการ และ  
จัดทำแผนงาน พิจารณาอนุมัติแผนงาน จัดทำโครงการและนำเสนอโครงการ พิจารณาอนุมัติ  
โครงการ ดำเนินการ จัดทำรายงานผลการดำเนินงาน ส่งผลการดำเนินงานให้ รองอธิการบดี  
วิทยาเขตขอนแก่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน สิ้นสุดที่จัดเก็บเอกสารและรวบรวม  
รายงานไว้เป็นฐานข้อมูล

WI 19 การประมวลค่าใช้จ่ายและมูลค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม (เกณฑ์การประเมิน 7 ข้อ ประเมินเป็นร้อยละของผลผลิต) ขอบข่าย เริ่มตั้งแต่บันทึกข้อมูลโครงการที่วิทยาเขตเห็นชอบให้ดำเนินการบันทึกข้อมูลโครงการที่ไม่เรียกเก็บเงินได ๆ จากผู้รับบริการ สรุปค่าใช้จ่ายจริงและมูลค่าใช้จ่ายทั้งหมดแทนในสูตรตามเกณฑ์ทำงานค่าใช้จ่าย และมูลค่าใช้จ่ายทั้งหมดแทนในสูตรตามเกณฑ์ เทียบเกณฑ์การประเมินสรุปผลการประเมิน สิ่นสุดที่จัดเก็บเอกสารและรับรวมรายงานไว้เป็นฐานข้อมูล

WI 20 กิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ (เกณฑ์การประเมิน 4 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มตั้งแต่มีการจัดทำแนวทางส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ (สถาบัน) คณาฯ และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามกรอบ มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษามีการส่งเสริมให้ (สถาบัน) คณาฯ/ฝ่าย และสโนรนักศึกษาจัด กิจกรรมนักศึกษาด้านส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม มีกระบวนการติดตามและประเมินผลโครงการ หรือกิจกรรมทั้งที่จัดโดย (สถาบัน) คณาฯ และสโนรนักศึกษาคณาฯ มีการนำผลการประเมินไป ปรับปรุงการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษาอย่างต่อเนื่อง

WI 21 กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ (เกณฑ์การประเมิน 4 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มตั้งแต่มีการจัดทำแนวทางส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณาฯ และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษา มีการส่งเสริมให้คณาฯ/ฝ่าย และสโนรนักศึกษาจัดกิจกรรมนักศึกษาด้าน บำเพ็ญประโยชน์ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลโครงการ หรือกิจกรรมทั้งที่จัดโดยคณาฯ และสโนรนักศึกษา มีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา อย่างต่อเนื่อง

#### 4. แผนงานและแนวทางการศึกษาและอาชีพ

WI 22 บริการให้คำปรึกษาและแนะนำ (เกณฑ์การประเมิน 10 ข้อ) ขอบข่าย การให้คำปรึกษา โดยอาจารย์แนะนำเป็นที่ปรึกษา เริ่มตั้งแต่เสนอแต่งตั้งอาจารย์แนะนำ ให้กับนักศึกษา ติดตามให้คำปรึกษา พิจารณาให้คำปรึกษาและแนะนำ บันทึกผลการให้ คำปรึกษา สรุปการดำเนินงานการ ให้คำปรึกษาแนะนำ แจ้งผลให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ สิ่นสุดที่ การจัดเก็บเอกสาร

WI 23 สำรวจและเก็บข้อมูลสภาพการมีงานทำของบัณฑิต (เกณฑ์การประเมิน 10 ข้อ ประเมินเป็นร้อยละของผลผลิต) ขอบข่าย เริ่มนับ ตัวยการจัดทำฐานข้อมูลบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา สรุปยอดวางแผนเก็บข้อมูลผู้สำเร็จการศึกษา จัดพิมพ์แบบสำรวจติดตามผู้สำเร็จการศึกษา ตรวจสอบความถูกต้อง จัดส่งแบบสำรวจฯ

รวบรวมและทำสถิติบันทึกที่ได้งานทำและประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี นำสถิติบันทึกได้งานทำและประกอบอาชีพอิสระมาแทนค่าตามสูตร ในเกณฑ์ เทียบเกณฑ์การประเมิน สรุปผล การประเมิน สิ้นสุดที่กำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขและพัฒนา

WI 24 สำรวจและเก็บข้อมูลบันทึกที่ได้งานทำตรงสาขาที่สำเร็จ

การศึกษา(เกณฑ์การประเมิน 10 ข้อ ประเมินเป็นร้อยละของผลผลิต) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการจัดทำฐานข้อมูลบันทึกที่สำเร็จการศึกษา สรุปยอด วางแผนเก็บข้อมูลผู้สำเร็จการศึกษา จัดพิมพ์แบบสำรวจติดตามผู้สำเร็จการศึกษา ตรวจสอบความถูกต้อง จัดส่งแบบสำรวจฯ รวบรวมและทำสถิติบันทึกที่ได้งานทำตรงสาขาที่เรียนมา นำสถิติบันทึกได้งานทำตรงสาขาที่เรียนมาแทนค่าตามสูตร ในเกณฑ์ เทียบเกณฑ์การประเมิน สรุปผลการประเมิน สิ้นสุดที่กำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข และพัฒนา

WI 25 สำรวจและเก็บข้อมูลบันทึกที่ได้เงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตาม

เกณฑ์ (เกณฑ์การประเมิน 10 ข้อ ประเมินเป็นร้อยละของผลผลิต) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการติดตามผู้สำเร็จการศึกษา เริ่มตั้งแต่วางแผนสำรวจข้อมูลผู้สำเร็จการศึกษา รวบรวมรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา จัดทำและส่งแบบสอบถาม รวบรวมวิเคราะห์ข้อมูล สรุปและรายงานผล รายงานมหาวิทยาลัยทราบ สิ้นสุดที่การจัดเก็บเอกสารและบันทึกข้อมูลลงในฐานข้อมูล

WI 26 สำรวจและเก็บข้อมูลความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบันทึก

(เกณฑ์การประเมิน 10 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการติดตามผู้สำเร็จการศึกษา เริ่มตั้งแต่วางแผนสำรวจข้อมูลผู้สำเร็จการศึกษา รวบรวมรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา จัดทำและส่งแบบสอบถาม รวบรวมวิเคราะห์ข้อมูล สรุปและรายงานผล รายงานมหาวิทยาลัยทราบ สิ้นสุดที่การจัดเก็บเอกสารและบันทึกข้อมูลลงในฐานข้อมูล

WI 27 สำรวจและเก็บข้อมูลนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศ

เกียรติคุณ (เกณฑ์การประเมิน 10 ข้อ ประเมินเป็นร้อยละของผลผลิต) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วยการติดตามผู้สำเร็จการศึกษา เริ่มตั้งแต่วางแผนสำรวจข้อมูลผู้สำเร็จการศึกษา รวบรวมรายชื่อผู้สำเร็จการศึกษา จัดทำและส่งแบบสอบถาม สำรวจและเก็บข้อมูลจำนวนนักศึกษา บันทึกและศิษย์เก่าที่ได้รับรางวัลและประกาศเกียรติคุณในรอบ 3 – 5 ปีที่ผ่านมา รายชื่อนักศึกษาและศิษย์เก่า ซึ่งได้รับรางวัลและประกาศเกียรติคุณ หน่วยงานที่ให้และเดือน ปี ที่ได้รับและนำผลที่ได้ไปประยุกต์ใช้ใน กระบวนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รวบรวมวิเคราะห์ข้อมูล สรุปและรายงานผล รายงานมหาวิทยาลัยทราบ สิ้นสุดที่การจัดเก็บเอกสารและบันทึกข้อมูลลงในฐานข้อมูล

WI 28 ปฐมนิเทศนักศึกษา (เกณฑ์การประเมิน 9 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มตั้งแต่ ศึกษาข้อมูล จัดทำโครงการเพื่อเสนอต่อคณบดีฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติโครงการพิจารณาอนุมัติ โครงการ เสนอคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ พิจารณาตามความเหมาะสม ส่งคำสั่งให้ คณะกรรมการ ประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน ติดต่าวิทยากร/ผู้เกี่ยวข้อง ดำเนินการจัดซื้อ จัด จ้าง ดำเนินการปฐมนิเทศนักศึกษา สรุปผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการ วิทยาเขตฯ สิ้นสุดที่การ กำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขและพัฒนา

WI 29 จัดกิจกรรมที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการปฐมนิเทศนักศึกษา (เกณฑ์การประเมิน 5 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มตั้งแต่สำรวจกิจกรรมที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ว่าด้วยการ ปฐมนิเทศนักศึกษาตามโครงการ จัดทำโครงการปฐมนิเทศ นำจำนวนกิจกรรมที่จัดขึ้นแทนค่าใน สูตร นำค่าที่ได้มาเทียบเกณฑ์การประเมิน สรุปผลการประเมิน สิ้นสุดที่กำหนดแนวทาง ปรับปรุงแก้ไขและพัฒนา

WI 30 ปัจฉินิเทศนักศึกษา (เกณฑ์การประเมิน 9 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มตั้งแต่ ศึกษาข้อมูลจัดทำโครงการเพื่อเสนอต่อคณบดีฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติโครงการพิจารณาอนุมัติ โครงการ เสนอคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ พิจารณาตามความเหมาะสม ส่งคำสั่งให้ คณะกรรมการ ประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน ติดต่าวิทยากร/ผู้เกี่ยวข้อง ดำเนินการจัดซื้อ จัด จ้าง ดำเนินการปัจฉินิเทศนักศึกษา สรุปผลการประเมินและแจ้งคณะกรรมการ วิทยาเขตฯ สิ้นสุดที่การ กำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไขและพัฒนา

WI 31 จัดกิจกรรมที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการปัจฉินิเทศ นักศึกษา (เกณฑ์การประเมิน 5 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มตั้งแต่ สำรวจ กิจกรรมที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ว่าด้วยการ ปัจฉินิเทศนักศึกษาตามโครงการ จัดโครงการปัจฉินิเทศ นำจำนวนกิจกรรมที่จัดขึ้นแทนค่า ในสูตร นำค่าที่ได้มาเทียบเกณฑ์การประเมิน สรุปผลการประเมิน สิ้นสุดที่กำหนดแนวทาง ปรับปรุงแก้ไขและพัฒนา

##### 5. แผนงานกิจการนักศึกษา

WI 32 ประมวลการเข้าร่วมกิจกรรมที่พึงประสงค์ของนักศึกษา (เกณฑ์การประเมิน 6 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นจากการจัดทำฐานข้อมูลนักศึกษาปัจจุบัน ดำเนินการ จัดทำบัญชีนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม โครงการพัฒนานักศึกษา นำสถิติการเข้าร่วมกิจกรรมของ นักศึกษาแทนค่าในสูตรตามเกณฑ์มาตรฐาน หลังจากนั้นนำค่าที่ได้มาเทียบกับเกณฑ์การประเมิน เพื่อสรุปผลแจ้งผู้เกี่ยวข้อง และดำเนินการปรับปรุงพัฒนา

WI 33 กิจกรรมวิชาการตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ (เกณฑ์การประเมิน 4 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นจากจัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการส่งเสริมการจัดกิจกรรมนักศึกษาในด้านวิชาการ โดยมีแนวทางส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา ร่วมส่งเสริมให้คณะและสโนรนักศึกษา จัดกิจกรรมนักศึกษาด้านวิชาการ มีกระบวนการติดตามและประเมินผลโครงการ หรือกิจกรรมที่จัดโดยคณะและสโนรนักศึกษา รวมทั้งมีการนำผลการประเมินไปปรับปรุงการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษาอย่างต่อเนื่อง สิ่นสุดที่จัดเก็บเอกสารและรวบรวมรายงานไว้เป็นฐานข้อมูล

#### WI 34 การจัดตั้งสโนรนักศึกษาคณะ (เกณฑ์การประเมิน 10 ข้อ)

ขอบข่าย เริ่มต้นจากการเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเลือกตั้ง พิจารณา ดำเนินการเลือกตั้ง สรุปผลการเลือกตั้ง พิจารณาผลการเลือกตั้ง เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการสโนรนักศึกษา พิจารณาลงนามและประกาศการแต่งตั้ง ประเมินความพึงพอใจ ประเมินผล สรุปผลรายงานผล สิ่นสุดที่การจัดเก็บเอกสารและบันทึกข้อมูลลงในฐานข้อมูล

#### WI 35 การจัดตั้งชุมชนในสโนรนักศึกษาคณะ (เกณฑ์การประเมิน 10 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นจากการเลือกประธานและคณะกรรมการชุมชนชุดใหม่ รับสมาชิกใหม่ ขอบเขตที่เปลี่ยนจัดตั้งชุมชน จัดสรรงบประมาณให้แก่ชุมชน ดำเนินโครงการที่กำหนดไว้ ประเมินความพึงพอใจ ประเมินผลสรุปผล รายงานผล ปรับปรุงพัฒนา สิ่นสุดที่จัดเก็บเอกสารและบันทึกข้อมูลลงในฐานข้อมูล

#### WI 36 การจัดสรรงบประมาณสโนรนักศึกษาคณะ (เกณฑ์การประเมิน 14 ข้อ) ขอบข่าย งานจัดสรรงบประมาณ เริ่มตั้งแต่ประชุมคณะกรรมการองค์กรนักศึกษา ประชุมคณะกรรมการองค์การบริหาร/องค์การ/สโนร ประชุมจัดสรรงบประมาณ เสนอต่อส่วนนักศึกษามหาวิทยาลัย/ส่วนนักศึกษาศูนย์กลาง/วิทยาเขต สรุปผลการจัดสรรงบประมาณ ดำเนินโครงการ/กิจกรรมที่ได้รับอนุมัติจัดสรรเงิน ประเมินความพึงพอใจ ประเมินผล สรุปผล ปรับปรุงพัฒนา รายงานผล สิ่นสุดที่การจัดเก็บเอกสารและบันทึกข้อมูลลงในฐานข้อมูล

#### 6. แผนงานกิจกรรม งานกีฬา งานบริการและสวัสดิการ

WI 37 บริการนักศึกษาและศิษย์เก่า (เกณฑ์การประเมิน 8 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มจากการติดตามผู้สำเร็จการศึกษา (ศิษย์เก่า) วางแผนสำรวจข้อมูล สร้างข้อมูลพื้นฐานของศิษย์เก่า ที่อยู่ตามภูมิลำเนา สถานที่ทำงาน เพื่อเป็นประโยชน์ในการส่งข้อมูลข่าวสารให้แก่ศิษย์เก่าได้ทราบ ตลอดจนถึงการสำรวจความต้องการจำเป็นของนักศึกษาปี 1 วิเคราะห์ความต้องการ สรุปความ

ต้องการ จัดบริการสิ่งอำนวยความสะดวกให้กับนักศึกษา ประเมินคุณภาพการให้บริการ นำผลไปปรับปรุงและแก้ไข

WI 38 กิจกรรมกีฬาและการส่งเสริมสุขภาพ (เกณฑ์การประเมิน 4 ข้อ)

ขอบข่าย เป็นการจัดกิจกรรมและสนับสนุนส่งเสริมให้มีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพและกิจกรรมกีฬาให้แก่นักศึกษา ให้เป็นตามนโยบายของทางคณะฯ ที่วางเอาไว้เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ตัวนักศึกษามากที่สุด และแผนที่วางไว้ต้องมีความสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ของทางสถาบันที่ได้กำหนดไว้ เริ่มต้นด้วยการศึกษาข้อมูล จัดทำคำสั่งแต่งตั้งกรรมการดำเนินงานประชุมคณะกรรมการตรวจสอบโครงการที่ดำเนินการ ประชาสัมพันธ์หรือประกาศเกี่ยวกับโครงการ สรุปผลการประเมิน กำหนดแนวทางปรับปรุงและพัฒนาในโครงการต่อไป

WI 39 กิจกรรมนันทนาการ (เกณฑ์การประเมิน 4 ข้อ) ขอบข่าย เป็นการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการให้แก่นักศึกษาให้เป็นตามนโยบายของทางคณะฯ ที่วางเอาไว้เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่ตัวนักศึกษามากที่สุด และแผนที่วางไว้ต้องมีความสอดคล้องตามวิสัยทัศน์ของทางสถาบันที่ได้กำหนดไว้ เริ่มต้นด้วยการศึกษาข้อมูล จัดทำคำสั่งแต่งตั้งกรรมการดำเนินงาน ประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบโครงการที่ดำเนินการ ประชาสัมพันธ์หรือประกาศเกี่ยวกับโครงการ สรุปผลการประเมิน กำหนดแนวทางปรับปรุงและพัฒนาในโครงการต่อไป

WI 40 กองทุนถ่ายเงินฉุกเฉิน (เกณฑ์การประเมิน 11 ข้อ) ขอบข่าย เริ่มต้นด้วย การจัดเก็บบันทึกคุณภาพประเมินสภาพการชำรุดเสื่อม ตรวจสอบการครอบกำหนดเวลาของเอกสารในการขออนุมัติการถ่ายเงินฉุกเฉิน และเอกสารสัญญาการยืมเงิน ขออนุมัติยกเลิก/ทำลายบันทึกคุณภาพ ตรวจสอบความถูกต้องของหลักฐาน ระบุวิธีการ/ผู้ควบคุมการทำลาย พิจารณาอนุมัติให้ยกเลิก/ทำลายเอกสาร แจ้งผู้เกี่ยวข้องและสิ้นสุดที่ดำเนินการยกเลิก/ทำลาย

โดยมีรายละเอียดของวิธีการปฏิบัติงาน ทั้ง 40 งาน (ตามเอกสารประกอบแนบท้ายการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา)

6. ผลการสัมมนาเชิงปฏิบัติการกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder group operational seminar) (รายละเอียดภาคผนวก 1.7) เพื่อให้พิจารณาฐานแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา สรุปผลได้ว่า สามารถนำรูปแบบมาใช้ได้กับฝ่ายพัฒนานักศึกษา โดยให้มีการทดลองใช้กับฝ่ายพัฒนานักศึกษา คณะกรรมการอุดหนุน เพื่อนำไปปรับปรุงและพัฒนาให้มีความสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ควรต้องมีการขอแต่งตั้งส่วนงานภายใต้ฝ่ายบริหารงานในฝ่ายพัฒนานักศึกษาให้เป็นแบบเดียวกับรูปแบบที่พัฒนาขึ้นมาใหม่ การกำหนดให้เอกสารครมมีรหัสเอกสารที่เป็นของหน่วยงานพัฒนานักศึกษา เพื่อให้เกิดความชัดเจน ควรมีการสร้างความเข้าใจกับผู้ที่เกี่ยวข้องก่อนนำไปทดลองใช้

### 1.3 ระยะที่ 3 ผลการทดลองใช้และยืนยันรูปแบบบริหารคุณภาพ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

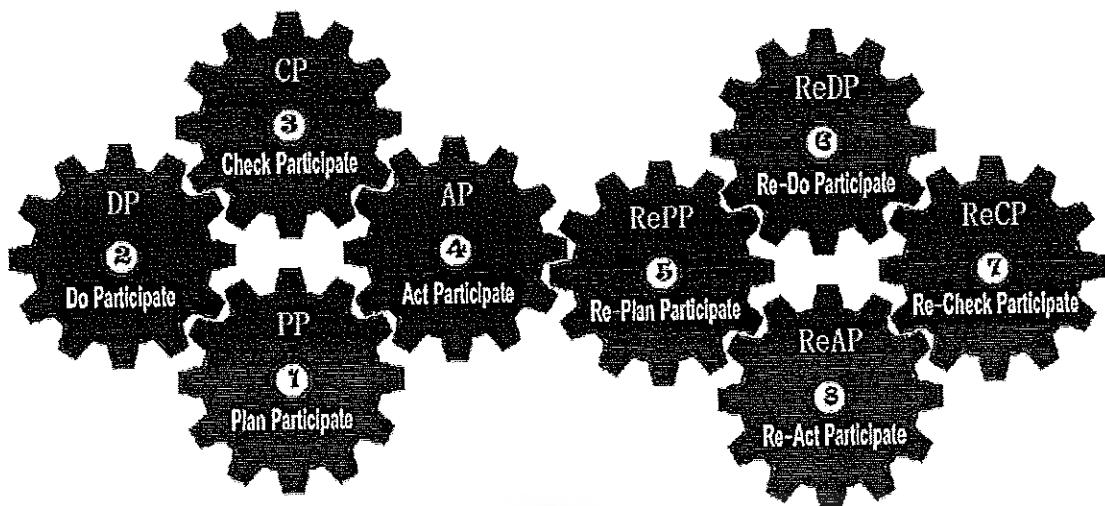
ผู้จัดและผู้ร่วมวิจัยได้นำรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน มาทดลองใช้กับฝ่ายพัฒนานักศึกษา คณะครุศาสตร์  
อุตสาหกรรม วิทยาเขตขอนแก่น มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ผลจากการเตรียมความพร้อมให้กับผู้ร่วมวิจัย โดยใช้วิธีการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Work Shop) โดยมีการวางแผนร่วมกันในการนำระบบไปทดลองใช้ (PP) ประกอบด้วย หัวหน้า  
งาน และเจ้าหน้าที่ในฝ่ายพัฒนานักศึกษา คณะครุศาสตร์ อุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
ราชมงคลอีสาน ผลปรากฏว่า ทุกคนมีความเข้าใจในโครงสร้างการปฏิบัติงานของแต่ละแผนกงาน  
เป็นอย่างดี เข้าใจในการนำเอารูปแบบการบริหารคุณภาพตามโครงสร้างการบริหารงานคุณภาพ  
ร่วมกันในการประกาศใช้ ณ วันที่ 1 พฤษภาคม 2552 ทุกแผนกงานของฝ่ายพัฒนานักศึกษา ตาม  
กรอบภาระหน้าที่ที่กำหนดไว้ในรูปแบบการบริหารคุณภาพตามโครงสร้างการบริหารงานคุณภาพ  
ฝ่ายพัฒนานักศึกษาที่ขอจัดตั้งส่วนงานภายใต้ชื่อใหม่ (ภาคผนวก 2.4)

ผู้จัดและผู้ร่วมวิจัยลงมือปฏิบัติร่วมกัน (DP) โดยกำหนดคุณภาพมาตรฐานเพื่อการ  
พัฒนา กำหนดองค์ประกอบ และ KPI ที่สำคัญกับงานของฝ่ายพัฒนานักศึกษา เพื่อนำไปทดลอง  
ใช้ประกอบด้วยทะเบียนผู้ถือครองเอกสารคุณภาพ และผู้รับผิดชอบ (ภาคผนวก 2.3) ทุกแผนก  
งานนำเอารูปแบบการปฏิบัติงาน (Work Instruction : WI) ไปทดลองใช้

ประเมินผลการดำเนินงานตามรูปแบบ ร่วมกันกับผู้ร่วมวิจัย (CP) โดยใช้ แบบ  
ประเมินความสำเร็จของแนวทางการปฏิบัติงานตามตัวบ่งชี้ KPI โดยได้ผลการประเมินตามผล  
การดำเนินงานตามวงจร PPDPCPAP and Re ดังนี้

## PPDPCPAP AND RE CIRCLE



ภาพที่ 15 วงจร PPDPCPAP and Re

ผลการดำเนินงานเพื่อพัฒนางานตามกระบวนการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ตามวัගอน PPDPCPAP and Re ตัวอย่างการดำเนินงาน

### 1. แผนกงานบริหารงานคุณภาพ

#### WI 01 กำหนดปรัชญา ปณิธาน และแผนดำเนินงาน

##### แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนกำหนดขั้นตอนจัดทำปรัชญาหรือปณิธาน นำกลยุทธ์ มาจัดทำแผน

##### ดำเนินการ

DP : เสนอแต่ตั้งคณะกรรมการจัดทำปรัชญาหรือปณิธาน กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และตัวบ่งชี้ กำหนดปรัชญาหรือปณิธาน การพัฒนากลยุทธ์ ขออนุมัติปรัชญาหรือปณิธาน วัตถุประสงค์แผนดำเนินงานและตัวบ่งชี้ ประกาศใช้ปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และ แผนดำเนินงาน ตัวบ่งชี้

CP : ประเมินวิเคราะห์และปรับปรัชญา ปณิธาน วัตถุประสงค์และแผนดำเนินงาน ตัวบ่งชี้ ผลการประเมิน ยังไม่มีการดำเนินการตามแผนดำเนินงานครบทุกแผนงาน ขาดความชัดเจนในการวิเคราะห์ปรัชญา ปณิธานและกลยุทธ์มีความสอดคล้องกับหลักการมาตรฐานต่างๆ และ ไม่มีการนำผลการประเมินและการวิเคราะห์มาปรับกลยุทธ์ ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

AP : 1) ทบทวนการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงาน ดำเนินการให้แน่ใจว่าสามารถ ในฝ่ายพัฒนานักศึกษาและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องได้เข้าใจและทราบทั่วถัน

2) ทำตารางวิเคราะห์ให้ชัดเจนว่า ปรัชญาหรือปณิธานและกลยุทธ์สอดคล้องกับ หลักการและมาตรฐานต่างๆ ในประเด็นใด อย่างไร หากมีประเด็นที่ไม่สอดคล้องควรพิจารณา ปรับแก้ให้สอดคล้อง

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 7 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ข้อมูลพร่องและปัญหาที่พบ

ยังไม่มีการดำเนินการตามแผนดำเนินงานครบถ้วนทุกแผนงาน (ข้อตอนที่ 4)

ขาดความชัดเจนในการวิเคราะห์ปรัชญา ปณิธานและกลยุทธ์มีความสอดคล้องกับ หลักการมาตรฐานต่าง ๆ

Revise PP : ประชุมผู้เกี่ยวข้องวางแผนการตรวจสอบติดตามแผนการดำเนินงาน วางแผน การจัดทำตารางวิเคราะห์

ReDP : ดำเนินงานตามแผนที่กำหนด

ReCP : การประเมินผลงาน มีการดำเนินผลงานครบถ้วนทุกภารกิจ มีการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานทุกตัวบ่งชี้ มีการรายงานผลต่อผู้บริหาร แต่บางตัวบ่งชี้ยังไม่ สามารถรายงานผลได้ เนื่องจากยังไม่ครบวงรอบของการประเมิน (ลืนปีการศึกษา)

ReAP : (รอสรุปให้ครบถ้วนบ้าง)

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 6 ข้อ จาก 7 ข้อ ได้ 2 คะแนน (การประเมินผลยังไม่ครบวงรอบปีการศึกษา)

## WI 02 ตารางปฏิบัติงานประจำปี

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนการดำเนิน งานจัดทำตารางปฏิบัติงานประจำปี

DP : เสนอคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำตารางปฏิบัติงานประจำปี แจกจ่ายคำสั่ง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำตารางปฏิบัติงานประจำปี จัดเตรียมข้อมูลในการจัดทำตารางปฏิบัติ งานประจำปีออกหนังสือเชิญคณะกรรมการประจำปี ประชุมคณะกรรมการ ประจำปี และจัดทำตาราง ปฏิบัติงานประจำปี

CP : ตรวจสอบความถูกต้องให้ครบถ้วนตามภารกิจ ปัญหาที่พบ คือ FM02-02 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ฝ่ายพัฒนานักศึกษา จากเดิมมีการรายงานผลการ

ดำเนินงานอยู่ 1 ครั้ง 1 กลั่นก์ ซึ่งไม่สอดคล้องกับวิธีปฏิบัติ และเกณฑ์ประเมินผลใน KPI อย่างน้อยเป็น 2 ครั้ง

AP : ปรับปรุงและแก้ไข ให้ปรับแบบ FM02-02 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ฝ่ายพัฒนานักศึกษา จากเดิมมีการรายงานผลการดำเนินงานอยู่ 1 ครั้ง ให้เป็นสองครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับวิธีการปฏิบัติงานและเกณฑ์ตาม KPI เพื่อให้มีการปรับปรุง และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 9 ข้อ จาก 9 ข้อ ได้ 3 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ปัญหาระบบแบบฟอร์ม WI 02-02 ให้ปรับแบบ FM02-02 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ฝ่ายพัฒนานักศึกษา จากเดิมมีการรายงานผลการดำเนินงานอยู่ 1 ครั้ง ให้เป็นสองครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับวิธีการปฏิบัติงานและเกณฑ์ตาม KPI

Revise PP : วางแผนการปรับปรุงแบบฟอร์มใหม่โดยกำหนดให้เพิ่มช่องของตารางรายงานผลเป็นสองกลั่นก์

ReDP : คณะกรรมการแผนกวานบริหารงานคุณภาพออกแบบฟอร์ม FM02-02 ใหม่

ReCP : ตรวจสอบความถูกต้องของแบบฟอร์ม

ReAP : นำเอาแบบฟอร์มที่มีการปรับปรุงและพัฒนา มาประกาศใช้ เพื่อพัฒนางานต่อไป  
ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 9 ข้อ จาก 9 ข้อ ได้ 3 คะแนน

### WI 03 การควบคุมเอกสารคุณภาพ

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนแนวทางการติดตามการปฏิบัติในขั้นตอนที่ 12-13

DP : เสนอรายงานคณะกรรมการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา (QMRC)

CP : ตรวจสอบทะเบียนการขอแก้ไขเอกสาร

AP : แผนกวานบริหารงานคุณภาพ แจ้งหัวหน้าฝ่าย หัวหน้าแผนกวาน ทบทวน ทำความสะอาด ในขั้นตอนการขอแก้ไขเอกสาร

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 11 ข้อ จาก 13 ข้อ ได้ 2 คะแนน

### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ยังไม่ได้ดำเนินการ ข้อที่ 12 – 13 เพาะช่วงเวลา 4 เดือนแรก หลังจากแยกเอกสารคุณภาพ (WI) ให้ผู้ถือครองแล้ว ผู้ปฏิบัติยังไม่ได้ดำเนินการขอแก้ไขเอกสาร ผู้ปฏิบัติยังไม่พบปัญหาด้านเอกสาร

**Revise PP :** วางแผนเตรียมการดำเนินการตาม WI03-01 ตามแบบฟอร์มใบคำร้องขอดำเนินการด้านเอกสารคุณภาพ (FM03-04) ในประวัติการแก้ไขเอกสารคุณภาพ (FM03-05)

**ReDP :** แผนงานบริหารคุณภาพดำเนินการตาม WI03-01 การควบคุมเอกสารคุณภาพ

**ReCP :** แผนงานบริหารคุณภาพตรวจสอบการถือครองเอกสารคุณภาพ ตามทะเบียนผู้ถือครองเอกสารคุณภาพ (FM03-02) บัญชีแยกจำนำเอกสารคุณภาพ (FM03-03)

**ReAP :** พัฒนาโดยบททวนทำความเข้าใจกับผู้ถือครองเอกสารคุณภาพ WI03-01

การควบคุมเอกสารคุณภาพ ในแนวทางปฏิบัติตามขั้นตอน

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 13 ข้อ จาก 13 ข้อ ได้ 3 คะแนน

### WI 04 การควบคุมบันทึกคุณภาพ

#### แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนฯแนวทางการแก้ปัญหาส่วนของการยกเลิกเอกสาร/ทำลาย

**DP :** นำเสนอวาระการประชุม QMRC หัวข้อการแก้ไข

**CP :** ตรวจสอบว่ามีการดำเนินการที่ไม่เป็นตามข้อกำหนดใน WI04 ที่แผนกใดบ้าง

**AP :** นำผลจากการประชุม QMRC ไปสู่ขั้นตอนการวางแผน

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 1 คะแนน

#### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

หัวหน้าแผนงานที่ได้รับมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบดำเนินการยกเลิก/ทำลายเอกสาร โดยวิธีประทับตรายกเลิกทุกหน้ามิได้ปฏิบัติการยกเลิกเอกสาร

**Revise PP :** วางแผนกำหนดการซึ่งการประชุมให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ

**ReDP :** ซึ่งแจ้งขั้นตอนการยกเลิกเอกสาร/ทำลายให้กับผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบ

**ReCP :** ตรวจสอบ สอบถาม หัวหน้าแผนงาน ผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ได้เข้าใจในวิธีการปฏิบัติยกเลิกและทำลายเอกสาร

ReAP : ทุกแผนงานดำเนินการตาม WI04 หลังจากทำความเข้าใจถึงวิธีปฏิบัติ พัฒนา  
งานต่อไป

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

### WI 05 ฐานข้อมูลเพื่อการบริหาร

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนการดำเนินการให้เป็นไปตาม WI 05 ฐานข้อมูลเพื่อการบริหาร โดยเฉพาะ  
การจัดทำฐานข้อมูลการคุ้ยมีนักศึกษาให้กับนักศึกษาให้ท่าก่อน

DP : จัดตั้งคณะกรรมการดำเนินการจัดทำฐานข้อมูล

CP : ประเมินการทำงานของคณะกรรมการจัดทำฐานข้อมูล ติดตามความก้าวหน้า  
การดำเนินงาน โดยมอบให้แผนกวิชาการคุณภาพติดตามการดำเนินงานและรายงานให้ QMRC  
รับทราบ

AP : สนับสนุนงบประมาณการจัดทำฐานข้อมูลเพื่อปรับปรุงให้ดีขึ้น โดยการขอ  
ผู้เชี่ยวชาญมาให้คำปรึกษาด้านระบบ

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 2 ข้อ จาก 6 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ข้อมูลท่องและปัญหาที่พบ

ยังไม่ได้ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพและความปลอดภัยของฐานข้อมูล

Revise PP : วางแผนการประเมินประสิทธิภาพและความพึงพอใจของผู้ใช้ระบบ

ReDP : คณะกรรมการออกแบบวิธีการประเมินประสิทธิภาพและความพึงพอใจของ

ผู้ใช้ชี้แจงผู้ปฏิบัติงานให้เข้าใจถึงขั้นตอนการประเมินจากผู้ใช้บริการ

ReCP : สรุปผลการประเมินผู้ใช้บริการเห็นว่าการดำเนินการโดยใช้ระบบฐานข้อมูล  
กองทุนคุ้ยมอยู่ในระดับดี แต่การบริการทางด้านอินเตอร์เน็ตมีความล่าช้า

ReAP : นำผลการประเมินเรื่องการล่าช้าของอินเตอร์เน็ตเข้าสู่ที่ประชุมกรรมการคณ

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 6 ข้อ จาก 6 ข้อ ได้ 3 คะแนน

### WI 06 การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากอยู่ในขั้นตอนของการหารือแนวทางร่วมกับกองบริหาร  
งานบุคคล

## WI 07 การประเมินผลการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนกำหนดขั้นตอนการประเมินผลการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้

DP : จัดทำบัญชีตัวบ่งชี้ของแผนปฏิบัติงานประจำปีงบประมาณ แบบประเมินผลตามตัวบ่งชี้ของฝ่ายพัฒนานักศึกษา (FM07-01)

CP : ประเมินและรวบรวมตัวบ่งชี้ในแผนปฏิบัติงานที่ได้ดำเนินการบางกิจกรรม/โครงการ

AP : นำผลการประเมินบางตัวบ่งชี้มาวิเคราะห์เพื่อนำเสนอแนวทางปรับปรุง และ

พัฒนา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 1 ข้อ จาก 6 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

สืบเนื่องจากการประเมินผลการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้นี้ ฝ่ายพัฒนานักศึกษา ต้องรวบรวมตัวบ่งชี้ของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของสาขาวิชาต่าง ๆ ในคณะกรรมการ ปีงบประมาณในส่วนที่เป็นกิจกรรมหรือโครงการที่ฝ่ายพัฒนานักศึกษารับผิดชอบอยู่ โดยการ กำหนดรวบรวมเป็นกิจกรรม/โครงการ และมีตัวบ่งชี้การดำเนินงานตามแผนทั้งหมด เมื่อสิ้น ปีการศึกษา จึงจะสามารถสรุปภาพรวมทั้งหมดได้ว่า สาขาวิชา/คณะ ได้ดำเนินกิจกรรมตามแผน ได้จำนวนเท่าไร (จำนวนกิจกรรม) และมีตัวบ่งชี้ที่ปฏิบัติได้สูงกว่า (จำนวนกิจกรรม) การดำเนินการยังไม่สามารถสรุปประเมินได้เนื่องจากยังไม่สิ้นปีการศึกษา

Revise PP : ยังไม่ได้ดำเนินการ

ReDP : ยังไม่ได้ดำเนินการ

ReCP : ยังไม่ได้ดำเนินการ

ReAP : ยังไม่ได้ดำเนินการ

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ยังไม่มีการประเมิน เนื่องจากไม่สิ้นปีการศึกษา

## WI 08 การใช้ทรัพยากร่วยในและภายนอกร่วมกัน

แนวทางการพัฒนา

PP : ประชุมปรึกษาวางแผนกำหนดวิธีการปฏิบัติงานการใช้ทรัพยากร่วยในและภายนอกร่วมกัน

DP : เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์ความต้องการใช้ทรัพยากรภายใน และภายนอกร่วมกัน เชิญคณะกรรมการวิเคราะห์ความต้องการทรัพยากรฯ ประชุม ประชุมหารือ วิเคราะห์ความต้องการใช้ทรัพยากรภายในและภายนอกร่วมกัน สรุปผลการวิเคราะห์ความต้องการใช้ทรัพยากรภายในและภายนอกร่วมกัน

CP : ยังไม่มีแผนการใช้ทรัพยากรร่วมกันกับหน่วยงานอื่น

AP : ทำแผนการใช้ทรัพยากรร่วมกันกับหน่วยงานอื่นในคณะและวิทยาเขต

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 2 ข้อ จาก 5 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ยังไม่มีแผนการใช้ทรัพยากรร่วมกันกับหน่วยงานอื่น

Revise PP : จัดทำแผนการใช้ทรัพยากรโดยกำหนดคิจกรรม/โครงการ ที่ต้องการใช้ทรัพยากรตามแบบฟอร์ม FM08-01 วิธีการปฏิบัติงานการวิเคราะห์ความต้องการใช้ทรัพยากร

ReDP : ประสานงาน ติดต่อ จัดทำเอกสารขอความอนุเคราะห์ตามรายการทรัพยากรที่ระบุใน FM08-01

ReCP : ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินการการใช้ทรัพยากรเป็นไปตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในแบบฟอร์ม FM08-01 มีรายการต้องมีการปรับแก้ ในโครงการนี้องไม่ให้ว้าวุ่น เรื่องการใช้ยานพาหนะจากวิทยาเขต เนื่องจากขอของวิทยาเขต ไม่สามารถนำนักศึกษาไปได้ จึงต้องทำเรื่องขอใช้รถจากค่ายทหาร มาช่วยดำเนินการ

ReAP : กำหนดแนวทางพัฒนาโดยจัดทำบัญชีเครื่องข่ายหน่วยงานที่ให้ความร่วมมือใช้ทรัพยากร

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 2 ข้อ จาก 5 ข้อ ได้ 1 คะแนน

#### WI 09 ตรวจติดตามคุณภาพภายใน

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนการจัดทำระบบประกันคุณภาพภายในฝ่ายพัฒนานักศึกษา

DP : จัดทำระบบการประกันคุณภาพภายใน

CP : ตรวจสอบความสมบูรณ์ของระบบประกันคุณภาพ มีขั้นตอนการควบคุมคุณภาพ มีการตรวจสอบคุณภาพ และมีการประเมินคุณภาพ ปัญหาที่พบคือ ฝ่ายพัฒนานักศึกษายังมีอาจารย์ที่ผ่านการอบรมเพื่อเป็นผู้ตรวจสอบประเมินน้อย ไม่พอเพียงต่อความจำเป็นในการตรวจสอบ

AP : นำผลการตรวจสอบมาปรับปรุงให้เป็นไปตามระบบประกันคุณภาพ ส่งบุคลากรเข้าอบรมผู้ตรวจประเมินคุณภาพให้มากขึ้น

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 5 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

เนื่องจากการตรวจติดตามคุณภาพภายในนี้เป็นการตรวจประเมินกันเอง ในฝ่ายพัฒนานักศึกษา ดังนั้นผู้ตรวจจะต้องผ่านการอบรมผู้ตรวจการประเมินการประกันคุณภาพในสถานศึกษา แต่เนื่องจากปัจจุบันในฝ่ายพัฒนานักศึกษามีอาจารย์ที่ผ่านการประเมินเพียงห้านเดียว จึงไม่สามารถดำเนินการใน WI 09 ตรวจติดตามคุณภาพภายในได้ครบถ้วนหมด

Revise PP : วางแผนกำหนดบุคลากรเข้าอบรมผู้ตรวจและงบประมาณที่ต้องจัดสรร

ReDP : ส่งบุคลากรเข้าอบรมฯ

ReCP : ประเมินบุคลากรว่าเป็นผู้ผ่านการอบรมและได้รับใบรับรองหรือไม่

ReAP : แต่งตั้งให้เป็นผู้ตรวจประเมินคุณภาพภายในระดับฝ่าย เพื่อตรวจประเมินคุณภาพภายใน

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 5 ข้อ ได้ 1 คะแนน (เนื่องจากยังไม่ครบวงรอบของการประเมินสิ้นปีการศึกษา)

WI 10 ประเมินประสิทธิผลการประกันคุณภาพภายใน

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนดำเนินงานและทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพ ของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

นักศึกษา

DP : แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานและทบทวนระบบและกลไกการประกันคุณภาพ ของฝ่ายพัฒนานักศึกษา ประชุมคณะกรรมการวางแผนการดำเนินงาน ดำเนินงานตามระบบและกลไกการประกันคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา ดำเนินงาน

CP : ตรวจประเมินผลดำเนินงานตามระบบกลไกประกันคุณภาพ

AP : รับรายงานผลการตรวจติดตามการประเมินผล ปรับปรุง แก้ไข

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 5 ข้อ ได้ 1 คะแนน

### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ยังไม่สามารถประเมินประสิทธิผล ได้ถูกเนื่องจากยังไม่กระบวนการปีการศึกษา

Revise PP : (รองรับการตรวจและประเมินจากผู้ตรวจ)

ReDP : -

ReCP : -

ReAP : -

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 5 ข้อ ได้ 1 คะแนน

### WI 11 การทบทวนของฝ่ายบริหาร

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนรูปแบบการทบทวนของฝ่ายบริหารและข้อกำหนดการประชุม

DP : เสนอแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารคุณภาพ (QMRC) ของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

กำหนดแผนการประชุมและเนื้อหาการประชุม จัดทำระเบียบวาระการประชุม ดำเนินการประชุม บันทึกการประชุม จัดทำรายงานการประชุม และจ่ายเอกสารบันทึกการประชุมให้ผู้เกี่ยวข้องทราบ

CP : ตรวจสอบความถูกต้องรายงานการประชุม หลังการตรวจสอบไม่มีการทำรายงาน สรุปผลการแก้ไขของแผนงานที่ได้รับมอบหมายงานให้ไปดำเนินการ

AP : ให้คิดตามผลการปรับปรุงและพัฒนา หลังจากมีการมอบหมายการดำเนินงานจาก ที่ประชุม ให้จัดทำรายงานสรุปผลการแก้ไข

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 11 ข้อ จาก 13 ข้อ ได้ 2 คะแนน

### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

แผนงานยังไม่จัดทำรายงานผลสรุปการแก้ไขและป้องกัน

Revise PP : วางแผนกำหนดวันส่งรายงานสรุปและการกำกับติดตาม

ReDP : ทุกแผนงานส่งรายงานสรุปผลการแก้ไข

ReCP : ตรวจสอบว่ามีการดำเนินการตามรายงานสรุปผลการแก้ไข

ReAP : ดำเนินการจัดทำรายงานสรุปของ QMRC ประจำเดือนต่อรองคณบดี เพื่อแสดง

ให้เห็นข้อดี ข้อด้อย และปรับไปสู่การแก้ไขเพื่อไปในการประชุมคราวต่อไป

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 13 ข้อ จาก 13 ข้อ ได้ 3 คะแนน

## WI 12 ภาวะผู้นำของผู้บริหาร

### แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนการกำหนดการสรรหาผู้บริหารในแผนงาน กิจกรรมที่เป็นภาวะผู้นำของผู้บริหาร การประเมินความพึงพอใจผู้บริหาร

DP : จัดทำกระบวนการสรรหาผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ จัดทำกระบวนการสรรหาผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำ จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และนำวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ กำหนดตัวบ่งชี้คุณภาพ KPI ของงานที่ปฏิบัติ จัดทำระบบฐานข้อมูลของงานในฝ่ายตามงานที่รับผิดชอบ

CP : ผลจากการประเมินได้มีการจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนกลยุทธ์ และได้นำมา แผนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ มีการกำหนดตัวบ่งชี้คุณภาพ (KPI) ของงานที่แผนงานปฏิบัติ แต่ยังไม่มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจสำหรับผู้บริหารในงานที่รับผิดชอบ

AP : จากปัญหารื่องการจัดทำฐานข้อมูลในงานที่รับผิดชอบ ที่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดฐานข้อมูลที่ต้องจัดทำ และกำหนดแนวทางในการดำเนินการจัดทำฐานข้อมูล

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 2 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

แผนงานยังไม่สามารถทำระบบฐานข้อมูลได้ ซึ่งเป็นตัวบ่งชี้ตัวหนึ่งของภาวะผู้นำในการบริหาร

Revise PP : วางแผนการดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลตามที่คณะกรรมการกำหนด โดยในระยะเริ่มแรกให้ทำฐานข้อมูลการภูมิเมืองนักศึกษาเป็นลำดับแรก

ReDP : คณะกรรมการจัดทำฐานข้อมูล ได้เริ่มลงมือจัดทำฐานข้อมูลการภูมิเมืองนักศึกษา

ReCP : มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลตามแผนที่กำหนด การดำเนินการอยู่ในขั้นตอนสุดท้าย คือ การทดลองระบบการใช้

ReAP : รอผลการทดลองระบบฐานข้อมูลเพื่อปรับปรุง และพัฒนาโดยใช้กรอบตัวบ่งชี้ใน

WI05-01 มาประเมินเพื่อปรับปรุงให้ผ่าน KPI ด้วย

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 2 คะแนน

## WI 13 ปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน

### แนวทางการพัฒนา

PP : รวบรวมแบบสรุปสถานะของสิ่งที่ต้องปฏิบัติการแก้ไขและป้องกัน FM13-01

ซึ่งเป็นปัญหาจากการตรวจสอบตามคุณภาพภายใน คำร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน โดยได้ข้อมูลจากนักศึกษา ผู้ปกครอง ผู้ปฏิบัติงาน ผู้รับบริการ ผู้มีส่วนร่วมและบุคคลทั่วไป หลังจากได้ข้อมูลฝ่ายบริหารคุณภาพกำหนดแผนการแก้ไขเสนอเข้าวาระปฏิบัติการแก้ไขและป้องกันเพื่อที่ประชุม QMRC กันนำไปสู่การวางแผน การวางแผนการ

### การแก้ไขปัญหาตามข้อร้องเรียน

DP : ที่ประชุม QMRC พิจารณาคำร้องเรียน

CP : ผลของการตรวจสอบ มีคำร้องเรียนจากสโนรนักศึกษาคณะกรรมการคุณภาพฯ ให้กับสโนร มีความล่าช้า ไม่ทันต่อการบริหารงานของสโนร

AP : มาตรการจากที่ประชุม QMRC ได้มอบหมายให้แผนกจัดการนักศึกษา ทำเรื่องยื้มเงินจากวิทยาเขตเพื่อสำรองจ่ายให้กับสโนรนักศึกษา ก่อนในโครงการที่นักศึกษา กำลังดำเนินงานอยู่ และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารคุณภาพทำหนังสือติดตาม ขอความอนุเคราะห์ให้คณاة ทำหนังสือติดตามการโอนเงินเข้าบัญชีสโนรเพื่อดำเนินการต่อไป

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 9 ข้อ จาก 16 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

เนื่องจากการประเมินในรอบแรก เป็นช่วงเวลาที่ได้นำ WI13-01 ไปใช้งานไม่สามารถดำเนินการตามขั้นตอนได้ทั้งหมด เพราะมีการนำเสนอปัญหาเข้า QMRC ในช่วงเดือนกันยายน ดังนั้นกระบวนการขั้นตอนที่ 10 ประกาศและแจกจ่ายเอกสารการป้องกันแก่ผู้เกี่ยวข้อง และรวมเพื่อวิเคราะห์ปัญหาที่มีแนวโน้มจะเกิดเพื่อดำเนินการต่อไปยังดำเนินการไม่ถึง

**Revise PP :** แผนงานกิจการนักศึกษาวางแผนกำหนดคิววันเวลา ขั้นตอนการดำเนินการ เรื่องการยืมเงินสำรองจ่ายให้กับสโนร แผนงานบริหารคุณภาพกำหนดแผนปฏิบัติงาน การขอความอนุเคราะห์ให้คณاة ทำหนังสือติดตามการโอนเงินเข้าบัญชีสโนร

**ReDP :** แผนงานกิจการนักศึกษาและแผนงานบริหารคุณภาพ ดำเนินงานตามแผน

**ReCP :** แผนกบริหารคุณภาพตรวจสอบผลการดำเนินงานสโนร ได้เงินยืมสำรองจ่าย

เพื่อบริหารสโนร ผลของการติดตามการโอนเงินทางวิทยาเขตได้ดำเนินการโอนเงินเข้าบัญชีของสโนรเป็นที่เรียบร้อย

ReAP : การติดตามโอนเงินเข้าบัญชีสไมสร ในปีการศึกษา 2553 ให้แผนกงานกิจการนักศึกษาทำแผนการติดตามไว้ล่วงหน้า และขอให้สรุปปัญหาในปีนี้แจ้งเป็นเอกสารให้กับคณะได้รับทราบ

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 15 ข้อ จาก 16 ข้อ ได้ 2 คะแนน

#### WI 14 การพัฒนาบุคลากรประจำสายสนับสนุน

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนการสำรวจความต้องการในการพัฒนาบุคลากร ในด้านความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงาน

DP : จัดทำแบบสอบถามสำรวจความต้องการในการพัฒนาบุคลากร ในด้านความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงาน แต่งตั้งกรรมการพิจารณาความเหมาะสมสมความต้องการ แจ้งบุคลากรผลการอนุมัติให้รับการพัฒนาตามกิจกรรมที่ร้องขอจากแบบสอบถาม

CP : ตรวจสอบว่าบุคลากรได้ตอบแบบสำรวจเพื่อแสดงความต้องการได้รับความรู้ และทักษะในการปฏิบัติงานครบถ้วนหรือไม่

AP : จากแบบสำรวจความต้องการพัฒนาแผนกงานสายสนับสนุนในฝ่ายพัฒนานักศึกษาจำนวน 2 คน มีความต้องการเรียนรู้โปรแกรม Mind Map เพื่อมาปรับใช้กับงานในฝ่ายพัฒนานักศึกษาและให้สอดคล้องกับงานการติดตามการดำเนินงานของแผนกงานต่าง ๆ ในฝ่ายฯ

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 6 ข้อ ได้ 0 คะแนน คะแนนด้านผลผลิตยังไม่มีเนื้องจากยังไม่ถึงกำหนดเวลาการประเมินผลการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนจึงไม่มีค่าของคะแนนให้  
ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ช่วงระยะเวลาการดำเนินงานการพัฒนาบุคลากรจะประเมินช่วงเดือนกันยายน การประเมินในรอบแรกจึงยังไม่ทราบผลการประเมิน บุคลากรในฝ่ายฯ ต้องการอบรมโปรแกรม Mind Map

Revise PP : คณะกรรมการวางแผนจัดทำโครงการอบรม โปรแกรม Mind Map

ReDP : จัดทำโครงการอบรม ขออนุมัติโครงการฯ ดำเนินการอบรม

ReCP : พนักงานที่เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ ความเข้าใจ รวมถึงการปฏิบัติการใช้

โปรแกรม Mind Map ได้

ReAP : พนักงานในฝ่ายหลังจากผ่านการอบรมแล้วสามารถใช้โปรแกรม Mind Map มาพัฒนางานของฝ่ายพัฒนานักศึกษาได้ ทั้งงานด้านเอกสารตามวิธีการปฏิบัติงาน (WI) และการกำหนดติดตามการทำงานของแผนงานต่าง ๆ รวมไปถึงการบันทึกการประชุมโดยใช้โปรแกรม Mind Map

#### ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

การดำเนินการทำได้ครบทั้ง 6 ข้อ ส่วนผลผลิตได้ร้อยละ 100 (พนักงานของฝ่ายพัฒนานักศึกษามีจำนวน 2 คน ได้รับการพัฒนาตามความต้องการทั้ง 2 คน และสามารถนำสิ่งที่ได้รับการพัฒนามาใช้กับงานในฝ่ายฯ

### 2. แผนงานพัฒนานวัตกรรมและประสบการณ์

#### WI 15 พัฒนานวัตกรรม

##### ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 4 ข้อ จาก 12 ข้อ ได้ 1 คะแนน

##### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

การดำเนินการตามกระบวนการ ปรากฏว่ายังไม่พัฒนานักศึกษาที่มีคุณภาพเป็นนวัตกรรม จึงไม่สามารถประเมินผลการทำงานตามวิธีการปฏิบัติงานและตามตัวบ่งชี้พัฒนานวัตกรรมได้

##### แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนการดำเนินงานพัฒนานวัตกรรม เริ่มตั้งแต่การเตรียมเสนอแต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมของสาขาวิชาต่าง ๆ ในคณะ ประจำปีการศึกษาไปจนถึงกระบวนการทำงาน

DP : แผนงานพัฒนานวัตกรรม ออกแบบสื่อสื่อสื่องสอนพร้อมแนบเสนอรายชื่ออาจารย์พัฒนานวัตกรรมประจำสาขาวิชา/โปรแกรม หลังจากได้รายชื่อที่ร่วงคำสั่งแต่งตั้ง ขออนุมัติแต่งตั้งอาจารย์พัฒนานวัตกรรมแล้วอาจารย์ที่มีรายชื่อตามคำสั่ง มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนานวัตกรรมเพื่อขึ้นเงาระเบียน ข้อมูลกับ ประกาศที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษาให้ทราบโดยทั่วถัน

CP : ตรวจสอบความถูกต้องของรายชื่ออาจารย์พัฒนานวัตกรรมให้ตรงกับที่สาขาวิชา/โปรแกรม เสนอ และตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้มีการแต่งตั้งอาจารย์พัฒนานวัตกรรมนักศึกษาครบถ้วนทุกสาขาวิชา/โปรแกรมวิชา อาจารย์ที่มีคำสั่งแต่งตั้งได้รับทราบและยินยอมการได้รับคำสั่ง ตรวจสอบการเข้าประชุม และการได้รับความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ ข้อมูลกับ ประกาศของมหาวิทยาลัยฯ ที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา

AP : แผนงานพัฒนานักศึกษาที่เกี่ยวข้องกับนักศึกษา  
จัดทำสำเนาและสรุปชี้แจงในสาระสำคัญให้กับอาจารย์พัฒนานักศึกษาประจำสาขาวิชา/โปรแกรมวิชา  
และอาจารย์ที่ปรึกษา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 4 ข้อ จาก 12 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

การดำเนินการตามกระบวนการประกวติยังไม่พบนักศึกษาที่ผิดระเบียบวินัย จึงไม่  
สามารถประเมินผลการทำงานตามวิธีการปฏิบัติงานและตามตัวบ่งชี้พัฒนานักศึกษาได้

Revise PP : ยังไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

ReDP : ยังไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

ReCP : ยังไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

ReAP : ยังไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 4 ข้อ จาก 12 ข้อ ได้ 1 คะแนน

#### WI 16 ตรวจสอบและรับรองความประพฤตินักศึกษา

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนออกแบบขั้นตอนการปฏิบัติงานตรวจสอบและรับรองความประพฤติ

นักศึกษา

DP : เผยแพร่ข้อมูลนักศึกษาที่ได้รับการอนุมัติ

CP : ตรวจสอบวิธีการปฏิบัติงาน พบว่า ขั้นตอนการพิจารณาความประพฤตินักศึกษา

โดยรองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา บางครั้งนักศึกษามาไม่พบร่องคณบดี นักศึกษาต้องรอทำให้  
เสียเวลา กับนักศึกษา

AP : หานแนวทางแก้ไขปัญหากรณี นักศึกษาต้องขอรับรองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา  
โดยกำหนดเป็น 2 กรณี กรณีที่ 1 รองคณบดีไปราชการ ให้ผู้รักษาการแทนดำเนินการพิจารณา  
ความประพฤตินักศึกษาแทน กรณีที่ 2 รองคณบดีอยู่แต่ยังไม่สามารถพบนักศึกษาได้ เมื่อจาก  
ติดภารกิจอยู่หลายที่ ให้หัวหน้าแผนกวิชาพัฒนานักศึกษาฯ ทำหน้าที่แทน

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 9 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 2 คะแนน

### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ในขั้นตอนการพิจารณาความประพฤตินักศึกษา โดยรองคณบดี บางครั้งนักศึกษามาไม่พร้อมคณบดี นักศึกษาต้องรอทำให้เสียเวลา กับนักศึกษา

**Revise PP :** วางแผนกำหนดวิธีการปฏิบัติการทำหน้าที่แทนรองคณบดี 2 กรณี กรณีที่ 1 รองคณบดีไปราชการ ให้ผู้รักษาการแทนดำเนินการพิจารณาความประพฤตินักศึกษาแทน กรณีที่ 2 รองคณบดีอยู่แต่ยังไม่สามารถพ้นนักศึกษาได้เนื่องจากติดภารกิจมอบหมายให้หัวหน้าแผนกงาน พัฒนานวัตกรรมฯ ทำหน้าที่แทน

**ReDP :** ชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบถึงวิธีปฏิบัติ เพื่อให้เข้าใจตรงกันในแนวทางการดำเนินงานที่ได้ร่วมกันหาแนวทางปฏิบัติ

**ReCP :** ตรวจสอบจากแบบสอบถามความพึงพอใจ หลังจากมีการปรับวิธีดำเนินการแล้ว การใช้เวลาในขั้นตอนดังกล่าวดีขึ้นหรือไม่ ผลการตรวจสอบใช้เวลาลดลงสามารถแก้ไขปัญหาได้

**ReAP :** มอบแผนกงานพัฒนานวัตกรรมฯ นำไปเปลี่ยนใน WI16 เพื่อขอแก้ไขเอกสารเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติต่อไป

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

### WI 17 ตรวจสอบและรับรองความประพฤตินักศึกษาให้กับหน่วยงานภายนอก

#### แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนกระบวนการขั้นตอนการตรวจสอบและรับรองความประพฤตินักศึกษา

**DP :** รับหนังสือของหน่วยงานภายนอกแจ้งเรื่องไปยังสาขาวิชา, โปรแกรมวิชา แจ้งนักศึกษาให้คำแนะนำการส่งคำร้องรับรองความบันทึกให้ข้อคิดเห็นความประพฤติ ออกหนังสือรับรองความประพฤตินักศึกษา

**CP :** ตรวจสอบและรับรองความประพฤตินักศึกษา ประเมินความพึงพอใจ สรุปผลพบปัญหารื่องนักศึกษาข้ามขั้นตอนในกระบวนการ เนื่องจากนักศึกษาไม่ได้รับการรับรองจากอาจารย์ที่ปรึกษา

**AP :** จากการประชุมคณะกรรมการให้จัดทำอรคประชาสัมพันธ์เพื่อเตรียม และให้กำหนดหัวข้อขั้นตอนการขอใบรับรองความประพฤติในวันปฐมนิเทศครั้งต่อไปให้กับนักศึกษา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 12 ข้อ ได้ 2 คะแนน

### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

นักศึกษาจังหาดความเข้าใจในขั้นตอนการขอใบรับรองความประพฤติ

Revise PP : วางแผนกำหนดขั้นตอนการประชาสัมพันธ์เพิ่มเติมให้กับนักศึกษา และกำหนดหัวข้อการให้ความรู้ในวันปฐมนิเทศให้กับนักศึกษาโดยเพิ่มหัวข้อการขอใบรับรองความประพฤติ

ReDP : ดำเนินการตามที่ได้กำหนดไว้ในแผน

ReCP : ตรวจสอบผลการดำเนินงานว่ามีนักศึกษาทำผิดขั้นตอนหรือไม่ โดยตรวจสอบจากใบคำร้อง ผลไม่มีปัญหาเรื่องนักศึกษาเข้าขั้นตอนอีก

ReAP : เพิ่มคำอธิบายเพิ่มลงใน WI17-01

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 12 ข้อ จาก 12 ข้อ ได้ 3 คะแนน

### 3. แผนงานศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

#### WI 18 การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนร่วมกันในการกำหนดวิธีการปฏิบัติงาน การอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม

DP : เสนอคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ประชุมคณะกรรมการศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม กรรมการฯ และกำหนดแผนงาน ประชุมคณะกรรมการฯ และกำหนดแผนงาน จัดทำโครงการ ดำเนินการตามโครงการ

CP : จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานโครงการ จากการดำเนินงานปัญหาที่พบคือ การบันทึกประวัติของนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรม โดยใช้วิธีการให้นักศึกษาลงทะเบียนเข้าร่วม กิจกรรมซึ่งใช้เวลานาน

AP : ปรับปรุงและพัฒนาโดยใช้วิธีการลงทะเบียน โดยใช้เครื่องมือสแกนบาร์ให้ดี แทนเพื่อกีบข้อมูลนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมเก็บในฐานข้อมูล ยังไม่มีการทำหนังหรือสร้างมาตรฐานค้านศิลปวัฒนธรรม และการเผยแพร่และบริการค้านศิลปวัฒนธรรมในระดับชาติ นานาชาติ

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 6 ข้อ ได้ 2 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ คือ ปัญหาการเก็บข้อมูล การลงทะเบียนของนักศึกษา

**Revise PP :** วางแผนจัดซื้อเครื่องสแกนบาร์โก้ด์ และทำโครงการสร้างมาตรฐานด้านคิลป์วัฒนธรรมและการเผยแพร่คิลป์วัฒนธรรมในระดับนานาชาติ

**ReDP :** ดำเนินการตามแผน

**ReCP :** ตรวจสอบการจัดซื้อได้เครื่องสแกนบาร์โก้ด์ และได้ดำเนินการออกแบบ โปรแกรมการจัดเก็บข้อมูล ด้านการเผยแพร่คิลป์วัฒนธรรม ได้นำนักศึกษาไปแลกเปลี่ยน วัฒนธรรมกับมหาวิทยาลัยในประเทศเวียดนาม

**ReAP :** นำเอาเครื่องสแกนบาร์โก้ด์ไปใช้กับกิจกรรมอื่น ๆ ในการเก็บข้อมูลนักศึกษา ในการเข้าร่วมกิจกรรมของคณะ

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 6 ข้อ จาก 6 ข้อ ได้ 3 คะแนน

#### WI 19 การประมวลค่าใช้จ่ายและมูลค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการอนุรักษ์คิลป์วัฒนธรรม

แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนวิธีการปฏิบัติงานการประมวลค่าใช้จ่าย และมูลค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการ อนุรักษ์คิลป์วัฒนธรรม

**DP :** จัดทำฐานข้อมูลโครงการที่คณะเห็นชอบให้ดำเนินการ จำแนกเป็นโครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจและความภาคภูมิใจในวิถีชีวิตและภูมิปัญญาไทย โครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจและภาคภูมิใจในชนบทธรรมเนียมประเพณีไทย ทั้งของท้องถิ่นและ ของชาติ ความเข้าใจและศรัทธาในสถาบันทางศาสนา กิจกรรมที่ก่อให้เกิดระบบคุณค่าหรือ ค่านิยมนับถือความดีงาม และคุณธรรม จริยธรรม กิจกรรมการแสดงคิลป์วัฒนธรรม การแสดง คิลป์วัฒนธรรมสากส ะและของชาติอื่น ๆ

**CP :** สรุปค่าใช้จ่ายและมูลค่าใช้จ่ายทั้งหมดตามโครงการ นำจำนวนค่าใช้จ่ายจริงและ มูลค่าใช้จ่ายทั้งหมดคำนวนไว้ในสูตรตามเกณฑ์ที่กำหนด (ได้บางโครงการที่ได้ดำเนินการ ยังไม่ได้ ทั้งหมดทุกโครงการ)

**AP :** จัดทำระบบฐานข้อมูล ที่เกี่ยวข้องกับด้านประมวลค่าใช้จ่ายและมูลค่าที่ใช้ในการ อนุรักษ์คิลป์วัฒนธรรม

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ด้านกระบวนการทำได้ 2 ข้อ จาก 7 ข้อ ได้ 1 คะแนน ผลการประเมินไม่สามารถ ประเมินได้สืบเนื่องจากยังไม่ครบปีการศึกษา  
ข้อมูลพร่องและปัญหาที่พบ

เนื่องจากการดำเนินโครงการแต่ละโครงการในรอบปีการศึกษาไม่พร้อมกัน ดังนั้น จึงไม่สามารถสรุปภาพรวมได้ทั้งหมด จนกว่าจะมีการดำเนินงานโครงการครบในหนึ่งรอบ ปีการศึกษา พนักงานที่เกิดขึ้นว่าการคำนวณมูลค่า (In-Kind) เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติยังไม่เข้าใจ ความหมายทำให้เกิดปัญหาการคำนวณทางด้านค่าใช้จ่ายที่ไม่เป็นจริง

**Revise PP :** วางแผนการแก้ปัญหาที่พนในกระบวนการการดำเนินงาน ด้านการหามูลค่า (In-Kind) ที่ใช้ในแต่ละโครงการ

**ReDP :** ประชุมคณะกรรมการหานแนวทาง ใช้วิธีการอบรมสร้างความเข้าใจเพิ่มเติมให้ กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน

**ReCP :** สอบถามความเข้าใจตรวจสอบในการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ที่ได้รับการอบรม สามารถหามูลค่า (In-Kind) ในการดำเนินกิจกรรมแต่ละโครงการได้ และนำไปสู่การคำนวณ ค่าใช้จ่ายที่ถูกต้อง

**ReAP :** ให้เขียนคำนิยามเพิ่มเติมในการหามูลค่า (In-Kind) ใน WI19-01

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ไม่สามารถประเมินได้ยังไม่ครบปีการศึกษา

#### WI 20 กิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์

แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนร่วมกันจัดทำแนวทางส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของ คณะ และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

**DP :** ส่งเสริมให้คณะ/ฝ่าย และสโนรนักศึกษาจัดกิจกรรมนักศึกษาด้านส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรม

**CP :** ตรวจสอบโครงการ ที่แต่ละสาขา/โปรแกรมวิชา สโนรนักศึกษานำเสนอในกลุ่ม ศิลปวัฒนธรรม ติดตามและประเมินผลโครงการหรือกิจกรรมทั้งที่จัดโดยคณะฯ สาขาวิชา และ สโนรนักศึกษา ปัญหาที่พบคือ บางโครงการของสโนรนักศึกษาไม่มีรายงานสรุปผลการ ดำเนินโครงการ

**AP :** จัดประชุมสโนรนักศึกษาอธิบายขั้นตอน การจัดทำสรุป และรายผลการดำเนิน โครงการ โดยจัดทำในรูปเอกสารและประชาสัมพันธ์ลงในเว็บไซต์ของสโนร

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 2 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ไม่มีการจัดทำสรุปและรายงานผลการดำเนินงาน โครงการบางโครงการที่สมอสร  
นักศึกษาเป็นผู้ดำเนินการ

**Revise PP :** วางแผนให้แผนกงานกิจการนักศึกษา จัดประชุมชี้แจงกรรมการสมอสร  
นักศึกษาถึงขั้นตอน รูปแบบการรายงานผลการดำเนินงานตามโครงการ และการประชาสัมพันธ์  
ลงในเวปไซด์ของสมอสร กำหนดแผนการตรวจสอบตามโครงการ การส่งรายงานสรุปผล

**ReDP :** ดำเนินการตามแผน

**ReCP :** ตรวจสอบรายงานการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบตาม  
โครงการแต่ละโครงการ ผลเป็นไปตามแผนการตรวจสอบตามโครงการ

**ReAP :** ให้กำหนดแผนการตรวจสอบตามโครงการ และระบุการส่งรายงานผลการดำเนิน  
โครงการ

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 4 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 3 คะแนน

**WI 21 กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์**

แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนการจัดทำแนวทางส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ  
และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

**DP :** ส่งเสริมให้ฝ่าย และสมอสรนักศึกษาจัดกิจกรรมนักศึกษาด้านบำเพ็ญประโยชน์  
และสิ่งแวดล้อม จัดทำโครงการวันสิ่งแวดล้อม

**CP :** ติดตามและประเมินผลโครงการหรือกิจกรรมทั้งที่จัดโดยคณะฯ และสมอสร  
นักศึกษา กำหนดหัวข้อการประเมินผล การจัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์และสิ่งแวดล้อม ไว้ใน  
วาระการประชุม QMRC เพื่อพิจารณาผลจากการดำเนินโครงการนักศึกษาให้ความร่วมมือดีใน  
การดำเนินโครงการแต่เมื่อปัญหาเรื่องการจัดกิจกรรมโครงการ เป็นวันที่มีการจัดการเรียนการสอน  
ทำให้นักศึกษามีความยุ่งยากในการทำกิจกรรม

**AP :** แนวทางการแก้ไขในโอกาสต่อไป ให้ฝ่ายพัฒนานักศึกษาดำเนินสื่ออกรอความ  
อนุเคราะห์ทุกสาขาวิชา/โปรแกรมวิชา ขอเวลาเรียนเพื่อให้นักศึกษาทำกิจกรรม เพื่ออำนวยความ  
สะดวกให้กับนักศึกษา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 2 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

การจัดกิจกรรมที่เป็นวันที่มีการเรียนการสอน ทำให้นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมมีความยุ่งยากในการเข้าร่วมกิจกรรมเนื่องจากอาจารย์ผู้สอนประจําวิชาไม่ทราบ

**Revise PP :** วางแผนกำหนดให้การจัดดำเนินกิจกรรมโครงการ ต้องมีการขอเวลาเรียนให้กับนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมในกรณีที่เป็นวันที่มีการเรียนการสอนทุกครั้ง

**ReDP :** กำหนดวิธีการปฏิบัติงานให้เจ้าหน้าที่ในฝ่ายต้องดำเนินการทำหนังสือขอเวลาเรียนให้กับนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมทุกครั้ง

**ReCP :** คณะกรรมการประเมินผลร่วมกันหลังจากแก้ไขปัญหาโดยฝ่ายพัฒนานักศึกษา ออกหนังสือขอความอนุเคราะห์แล้ว ผลปรากฏว่าได้รับความร่วมมือจากอาจารย์และนักศึกษาเพิ่มขึ้น

**ReAP :** ให้ทุกแผนงานกำหนดเพิ่มเติม แนวทางการออกหนังสือเพื่อขอความอนุเคราะห์ อาจารย์ผู้สอนที่เกี่ยวข้อง กรณีนักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรม

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 4 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 3 คะแนน

#### 4. แผนงานแนะนำการศึกษาและอาชีพ

##### WI 22 บริการให้คำปรึกษาและแนะนำ

###### แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนกระบวนการการดำเนินงานการให้คำปรึกษาแนะนำ

**DP :** เสนอแต่งตั้งอาจารย์ให้คำปรึกษาแนะนำ มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ จัดทำเพิ่ม

ข้อมูลนักศึกษา ให้คำปรึกษานักศึกษา บันทึกผลการให้คำปรึกษาและ/หรือแนะนำ

**CP :** ตรวจสอบสถิติการให้คำปรึกษาของอาจารย์ในแต่ละสาขาวิชา/โปรแกรมวิชา ตรวจสอบแบบบันทึกการให้คำปรึกษาและแนะนำ (FM22-02) พบว่า ยังไม่มีการติดตามผลการให้คำปรึกษาว่า ให้ผลหรือไม่ บันทึกผลลงในแบบบันทึกการให้คำปรึกษาแนะนำ (FM22-02)

**AP :** แจ้งอาจารย์ที่ปรึกษาติดตามผลการให้คำปรึกษา โดยติดต่อนักศึกษาที่เข้ารับการปรึกษา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 6 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ยังไม่มีกระบวนการติดตามผลการให้คำปรึกษาและแนะนำ

**Revise PP :** วางแผนติดตามผลการให้คำปรึกษาว่าได้ผลหรือไม่ บันทึกผลลงในแบบ  
วิเคราะห์ข้อมูล บันทึกการให้คำปรึกษาแบบแนว (FM22-02) ทำการสำรวจความพึงพอใจของ  
ผู้รับการให้บริการคำปรึกษาและแนวแนว โดยใช้แบบสอบถาม (FM22-03)

**ReDP :** ดำเนินการตามแผน ติดตามสอบถามนักศึกษาที่เข้ารับการปรึกษาเพื่อรับทราบ  
ผลการดำเนินงาน แจกแบบสอบถามเพื่อสำรวจความพึงพอใจในการให้บริการคำปรึกษาและ  
แนวแนว

**ReCP :** ตรวจสอบความครบถ้วนของการเก็บข้อมูล ผลสำรวจความพึงพอใจในระดับ  
ดีมาก จากแบบสอบถามมีความคิดเห็นของนักศึกษาให้เพิ่มช่องทางการบริการ เช่น คำปรึกษา  
ผ่าน E-Mail

**ReAP :** แนวทางที่ให้หัวหน้าแผนกแนวแนวฯ และหัวหน้าแผนกบริหารคุณภาพ  
พิจารณาความเป็นไปได้ และแนวทางประกอบในการให้คำปรึกษาผ่าน E-Mail เพื่อนำเข้าที่  
ประชุม QMRC

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

### WI 23 สำรวจและเก็บข้อมูลสภาวะการมีงานทำของบัณฑิต

#### แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนการเก็บข้อมูลบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา

**DP :** จัดทำฐานข้อมูลบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาและสรุปยอด สำรวจสภาวะการมีงานทำ  
ของนักศึกษาใหม่ก่อนเข้าศึกษาต่อในคณะ สร้างแบบสำรวจ/ติดตามผู้สำเร็จการศึกษาจากฐานข้อมูล  
ที่อยู่ของนักศึกษา ส่งทางชดหมาย ผ่านระบบอินเตอร์เน็ตของมหาวิทยาลัยฯ

**CP :** ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลจากแบบสำรวจ (FM23-01) รวมรวมและจัดทำ  
สถิติบัณฑิตที่ได้งานทำ (กรณี : ดำเนินการสำรวจแรก หลังจากนักศึกษาจบไปแล้ว 3 เดือน)  
ปัญหาที่พบคือ ความเข้าใจของบัณฑิตในความหมายของคำว่าการมีงานทำคือ มีบางคนจะตีความ  
แตกต่างกัน เช่น นักศึกษาที่เคยมีงานทำอยู่แล้วไม่สามารถที่จะนำมานับได้ ส่วนในผู้ปฏิบัติที่เก็บ  
ข้อมูล ยังมีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน เช่น สถิติที่ได้จะต้องได้จากการตอบแบบสำรวจเรื่องการมี  
งานทำมิใช่จากยอดจริงที่นักศึกษาสำเร็จการศึกษา

**AP :** ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตอบแบบสำรวจ ในช่วงปัจจุบันนี้เทศแบ่งนักศึกษา  
และอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติที่เก็บข้อมูล

**ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)**

ทำได้ 5 ข้อ จาก 10 ข้อ ซึ่งไม่ได้ประเมินผลการดำเนินงาน เนื่องจากยังไม่ครบกระบวนการได้มาซึ่งข้อมูล

**ข้อมูลพร่องและปัญหาที่พบ**

เนื่องจากการประเมินรอบแรกอยู่ในช่วงเดือนกันยายน ซึ่งคณะกรรมการยังไม่ทราบผลการเก็บข้อมูลทั้งหมดครบถ้วนทุกด้าน ขั้นตอนของการเก็บข้อมูลอยู่ในขั้นตอนที่ 5 คือ สร้างแบบสอบถามและรับแบบติดตามผู้สำเร็จการศึกษา รวมถึงการเก็บข้อมูลครั้งที่สองในช่วงซัมเมอร์ ปริญญา ดังนั้นจึงยังไม่สามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ ปัญหาที่พบจากการเก็บแบบสอบถาม คือ การเข้าใจของบัณฑิตเรื่องคำนิยามของผู้มีงานทำ กรณี เช่น การเกณฑ์ทหาร ศึกษาต่อ และอุปสมบท ไม่นับว่ามีงานทำ ส่วนปัญหาของเจ้าหน้าที่ให้นับเฉพาะผู้ที่ตอบแบบสอบถามในเรื่องนั้น ๆ เท่านั้นและไม่นับบัณฑิตที่มีงานทำอยู่แล้ว เป็นต้น

**Revise PP :** วางแผนการเก็บข้อมูลสำรวจการมีงานทำของบัณฑิตรอบที่สอง วางแผนการให้ความรู้เพิ่มเติมกับนักศึกษาที่จะสำเร็จการศึกษา เรื่องการกรอกแบบสำรวจสภาวะการมีงานทำในวันปัจจุบันเท็จ และการอบรมให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่เก็บข้อมูล

**ReDP : ดำเนินงานตามแผน**

**ReCP :** ตรวจสอบความสมบูรณ์ของข้อมูลจากแบบสำรวจที่ได้กลับมาในรอบที่สอง นำสถิติบัณฑิตที่ได้งานทำ และประกอบอาชีพอิสระมาแทนค่าตามสูตรในเกณฑ์ เทียบเกณฑ์การประเมิน สรุปผลการประเมิน ตรวจสอบการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่พบว่าได้ดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ถูกต้องหลังจากการอบรมทำความเข้าใจในขั้นตอนและรายละเอียดของคำนิยามในการเก็บข้อมูล

**ReAP :** ให้เพิ่มคำอธิบายในคำนิยามของผู้มีงานทำให้ชัดยิ่งขึ้น แก้ไขใน WI23-01

**ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)**

กระบวนการทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ส่วนเกณฑ์ผลผลิต ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำและประกอบอาชีพอิสระ เท่ากับร้อยละ 66.08 ได้คะแนน 2 ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

**WI 24 สำรวจและเก็บข้อมูลบัณฑิตที่ได้งานทำตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษา**

**แนวทางการพัฒนา**

**PP :** วางแผนการเก็บข้อมูลบัณฑิตที่ได้งานทำตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษา

**DP :** จัดทำฐานข้อมูล บัญชีพิทีที่สำเร็จการศึกษาและสรุปยอด สำรวมสภาพการได้งาน ทำตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษา ส่งแบบสำรวจ/ติดตามผู้สำเร็จการศึกษาจากฐานข้อมูลที่อยู่ของนักศึกษา ส่งทางด้วยไปรษณีย์ ผ่านระบบอินเตอร์เน็ตของมหาวิทยาลัยฯ

**CP :** ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลจากแบบสำรวจ (FM23-01) รวมรวมและจัดทำสติบัญชีที่ได้งานทำตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษา (กรณี : ดำเนินการสำรวจรอบแรก หลังจากนักศึกษาจบไปแล้ว 3 เดือน) ปัญหาที่พบก็คือ นักศึกษาขาดความเข้าใจในการตีความเรื่องงานที่ทำตรงกับสาขาที่สำเร็จการศึกษาหรือไม่ ทำให้ข้อมูลที่ได้กลับมามีการคลาดเคลื่อน

**AP :** ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตอบแบบสำรวจในช่วงปัจจินนิเทศ และอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติที่เก็บข้อมูล

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 5 ข้อ จาก 10 ข้อ ยังไม่ได้ประเมินผลการดำเนินงาน เนื่องจากยังไม่ครบกระบวนการได้มาซึ่งข้อมูล (ยังไม่สิ้นปีการศึกษา)

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ความไม่เข้าใจข้อคำถามจากแบบสอบถาม

**Revise PP :** วางแผนการเก็บข้อมูลสำรวจการมีงานทำที่ตรงกับสาขาที่สำเร็จการศึกษาของบัญชีรอบที่สอง วางแผนการให้ความรู้เพิ่มเติมกับนักศึกษาที่จะสำเร็จการศึกษารื่องการกรอกแบบสำรวจสภาพการมีงานทำที่ตรงกับสาขาที่สำเร็จในวันปัจจินนิเทศ และการอบรมให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่เก็บข้อมูล

**ReDP :** ดำเนินงานตามแผน

**ReCP :** ตรวจสอบความสมบูรณ์ของข้อมูลจากแบบสำรวจที่ได้กลับมาในรอบที่สอง นำสติบัญชีที่ได้งานทำตรงกับสาขาที่สำเร็จการศึกษามาแทนค่าตามสูตรในเกณฑ์ เทียบเกณฑ์ การประเมิน สรุปผลการประเมิน ตรวจสอบการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่พบว่า ได้ดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์ที่ได้กำหนดไว้ถูกต้องหลังจากการอบรมทำความเข้าใจในขั้นตอน และรายละเอียดของคำนิยามในการเก็บข้อมูลได้ข้อมูลที่ตรงประเด็นครบถ้วน

**ReAP :** ให้เพิ่มคำอธิบายในคำนิยามของบัญชีที่ได้ทำงานตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษา ให้ชัดยิ่งขึ้น แก้ไขใน WI24-01

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ส่วนเกณฑ์ผลผลิตร้อยละของบัญชีระดับปริญญาตรีที่ได้ทำงานตรงสาขาที่สำเร็จการศึกษาได้ร้อยละ 71.22 ได้คะแนน 2

## WI 25 สำรวจและเก็บข้อมูลบัณฑิตที่ได้เงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์

### แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนการเก็บข้อมูลบัณฑิตที่ได้เงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์

DP : จัดทำฐานข้อมูลบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาและสรุปยอด สำรวจข้อมูลบัณฑิตการให้เงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์ส่งแบบสำรวจ / ติดตามผู้สำเร็จการศึกษา จากฐานข้อมูลที่อยู่ของนักศึกษา ส่งทางจดหมาย ผ่านระบบอินเตอร์เน็ตของมหาวิทยาลัยฯ

CP : ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลจากแบบสำรวจ (FM23-01) รวบรวมและจัดทำสถิติข้อมูลบัณฑิตที่ได้เงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์ (กรณี : ดำเนินการสำรวจรอบแรกหลังจากนักศึกษาจบไปแล้ว 3 เดือน) ปัญหาที่พบก็คือ ความเข้าใจของนักศึกษาเวลากรอกข้อมูลในหัวข้อบัณฑิตที่ได้เงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์ ความหมายก็คือ จำนวนผู้สำเร็จการศึกษาที่ไม่มีงานประจำก่อนเข้าศึกษาและได้งานทำหรือมีกิจกรรมของตนเองที่มีรายได้ประจำภายในระยะเวลา 1 ปีนับจากวันที่สำเร็จการศึกษา โดยได้รับเงินเดือนรวมรายได้ประจำอื่น ๆ จำนวน 7,940 บาท (ตามเกณฑ์ ก.พ.) ดังนั้นจากความหมายนี้ นักศึกษาจะไม่นับรวมเงินรายได้ประจำอื่น ๆ เข้ามารวมด้วยจึงทำให้เงินเดือนเริ่มต้นไม่เป็นไปตามเกณฑ์

AP : ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตอบแบบสำรวจ ในช่วงปัจจุบันนิเทศแก่นักศึกษา และอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติที่เก็บข้อมูล

### ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 5 ข้อ จาก 10 ข้อ ยังไม่ได้ประเมินผลการดำเนินงาน เนื่องจากยังไม่ครบกระบวนการได้มาซึ่งข้อมูล

### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

เนื่องจากการประเมินรอบแรกอยู่ในช่วงเดือนกันยายน ซึ่งขณะทำงานยังไม่ทราบผลการเก็บข้อมูลทั้งหมดครบถ้วน ขั้นตอนของการเก็บข้อมูลอยู่ในขั้นตอนที่ 5 คือ ส่งแบบสอบถามและรับแบบติดตามผู้สำเร็จการศึกษา รวมถึงการเก็บข้อมูลครั้งที่สองในช่วงซ้อมรับปริญญา ดังนั้นจึงยังไม่สามารถสรุปผลการดำเนินงานได้ ปัญหาที่พบจากการเก็บแบบสอบถามก็คือ การเข้าใจของบัณฑิตเรื่องคำนิยาม บัณฑิตที่ได้เงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์

**Revise PP :** วางแผนจัดกระบวนการให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตอบแบบสำรวจ ในช่วงจัดกิจกรรมปัจจุบันนิเทศแก่นักศึกษาและอบรมให้ความรู้ ความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติที่เก็บข้อมูล บัณฑิตที่ได้เงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์

**ReDP :** ดำเนินการตามแผน มอบหมายให้แผนกบริหารคุณภาพ และแผนกแนะแนว การศึกษา ดำเนินการให้ความรู้กับเจ้าหน้าที่และนักศึกษา

ReCP : ตรวจสอบมีแผนกบริหารคุณภาพที่ทำความเข้าใจกับผู้ปฏิบัติ และแผนกแนะแนวฯ การศึกษาได้อธิบาย การได้เงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์ให้กับนักศึกษาที่จะสำเร็จการศึกษา ในวันปัจจุบันนี้เทคโนโลยีทางการสังเกตนักศึกษาเข้าใจและสามารถตอบรองรับข้อมูลได้

ReAP : ให้แผนกแนะแนวฯ ขอปรับแก้โดยการขอเพิ่มเติมคำนิยาม การได้รับเงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์ลงใน WI25-01 ต่อแผนกบริหารคุณภาพ

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ส่วนเกณฑ์ผลผลิต ร้อยละของบัณฑิตที่ได้รับเงินเดือนเริ่มต้นเป็นไปตามเกณฑ์ ได้ร้อยละ 60.53 ได้คะแนน 1

**WI 26 สำรวจและเก็บข้อมูลความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิต**

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนจัดทำฐานข้อมูลสถานประกอบการและนายจ้างของบัณฑิตและสรุปยอดวางแผนการเก็บข้อมูลสถานประกอบการและนายจ้าง

DP : ส่ง/รับ แบบประเมิน รวบรวมวิเคราะห์จัดทำสถิติความพึงพอใจ

CP : ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลจากแบบสำรวจ (FM23-01) รวบรวมและจัดทำสถิติข้อมูลความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อบัณฑิต นำเสนอสถิติความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต แทนค่าในสูตรตามเกณฑ์ นำผลการคำนวณที่ได้จากสูตรมาเทียบเกณฑ์การประเมิน ปัญหาที่พบในกระบวนการทำงานคือ การสำรวจความพึงพอใจจากสถานประกอบการและนายจ้างของบัณฑิต บางกรณีสถานประกอบการไม่สามารถตอบแบบสอบถามให้ได้ เนื่องจากบัณฑิตลาออกจากก่อน

AP : หาทางเลือกเพิ่มช่องทางในการสื่อสารกับบัณฑิตที่จบการศึกษาในกรณีเปลี่ยนที่ทำงานใหม่ โดยใช้วิธีการ โทรศัพท์ติดต่อโดยตรง เพื่อถามข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่ทำงานใหม่ เพื่อความสะดวกในการจัดตั้งแบบสอบถามความพึงพอใจจากสถานประกอบการ

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 5 ข้อ จาก 10 ข้อ ระดับความพึงพอใจของนายจ้างยังไม่ได้ประเมินผลการดำเนินงาน เนื่องจากยังไม่ครบกระบวนการ ได้มาซึ่งข้อมูล

ข้อมูลพร่องและปัญหาที่พบ

การเปลี่ยนสถานที่ทำงานของบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษา

Revise PP : วางแผนการเก็บข้อมูลสำหรับบัณฑิตที่สำเร็จการศึกษาแล้วมีการเปลี่ยนสถานที่ทำงานใหม่ ติดต่อประสานงานกับบัณฑิตโดยตรงผ่านการสื่อสารทางโทรศัพท์ E-mail และทางไปรษณีย์เป็นลำดับสุดท้าย เพื่อขอทื่อยู่ของสถานประกอบการใหม่ที่บัณฑิตได้ทำงาน

ReDP : ดำเนินการขอที่อยู่สถานประกอบการใหม่ของบ้านพิเศษ ดำเนินการส่งแบบสอบถามความพึงพอใจเพื่อเก็บข้อมูล

ReCP : ตรวจสอบการตอบกลับข้อมูลจากสถานประกอบการหรือนายจ้าง ตรวจสอบความสมบูรณ์ของการตอบแบบสอบถาม จัดทำสรุปและประเมินแบบสอบถาม

ReAP : จัดทำฐานข้อมูลสถานประกอบการและนายจ้าง

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ 3.78

#### WI 27 สำรวจและเก็บข้อมูลนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณ

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนการสำรวจและเก็บข้อมูลนักศึกษาและศิษย์เก่าที่ได้รับรางวัล กำหนดวิธีการปฏิบัติงานใน WI27-01 วางแผนให้นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษารอแบบสอบถามวันซึ่งมีการรับปริญญา วางแผนการจัดส่งแบบสอบถามให้นักศึกษาปัจจุบันกรอกในส่วนของข้อมูลการได้รับรางวัล หรือประกาศเกียรติคุณยกย่อง

DP : จัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่าที่สำเร็จการศึกษาในรอบ 3 - 5 ปี สรุปยอดจำนวนศิษย์เก่าที่สำเร็จการศึกษาในรอบ 3 - 5 ปี จัดทำฐานข้อมูลศิษย์ปัจจุบันทั้งภาคปกติและภาค nokเวลาของคณะ สรุปยอดนักศึกษาปัจจุบันของคณะ รวมข้อมูลที่อยู่เพื่อจัดส่งจดหมายและแบบสอบถาม สำหรับศิษย์เก่า ส่งแบบสำรวจ / ติดตามผู้สำเร็จการศึกษาจากฐานข้อมูลที่อยู่ของนักศึกษา กรณีศิษย์เก่าในรอบ 3 ปี โดยการส่งจดหมายและผ่านระบบอินเตอร์เน็ตของมหาวิทยาลัย

CP : รวบรวมและจัดทำสถิติศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณ นำสถิติศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณ มาแทนค่าตามสูตรในเกณฑ์ นำผลการคำนวณที่ได้จากสูตรมาเทียบเกณฑ์ การประเมิน ผลการตรวจสอบพบว่ายังไม่ได้ดำเนินการจัดทำฐานข้อมูลด้านศิษย์เก่าได้ครบ 3-5 ปี

AP : หาข้อมูลเพื่อจัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่า นำวาระเข้าประชุมกรรมการคณะ

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 5 ข้อ จาก 10 ข้อ ตัวบ่งชี้ที่ 27 จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับประกาศเกียรติคุณยกย่องทางด้านวิชาการ หรือด้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบัณฑิตในระดับชาติ หรือระดับนานาชาติในรอบ 3-5 ปีที่ผ่านมา ยังไม่ได้ประเมินผลการดำเนินงาน เมื่องจากยังไม่ครบกระบวนการได้มาซึ่งข้อมูล

ข้อมูลพร่องและปัญหาที่พบ

ผลการดำเนินงานยังไม่สามารถจัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่าได้ครบ 3 ปีขึ้นหลัง

**Revise PP :** วางแผนทางแนวทางสนับสนุนส่งเสริมเพิ่มเติมให้ได้มาตรฐาน  
ข้อมูล ประสานกับฝ่ายส่งเสริมวิชาการเพื่อนำข้อมูลนักศึกษาที่สำเร็จการศึกษามาจัดทำฐานข้อมูล  
นำเสนอแผนพัฒนาการจัดทำฐานข้อมูลเข้าประชุมวาระกรรมการคณภาพเพื่อขออนุมัติโครงการ

**ReDP :** ดำเนินการตามแผน

**ReCP :** การตรวจสอบการจัดทำฐานข้อมูลอยู่ในช่วงออกแบบการจัดทำฐานข้อมูล  
แผนงานแนวแนวทางการศึกษาขั้นตอนการจัดทำฐานข้อมูลติดยึดไว้ได้ทั้งหมด  
ได้เพียงในส่วนของศิษย์ปัจจุบันเท่านั้น

**ReAP :** ติดตามผลการจัดทำและการทดลองระบบ นำเสนอปัญหาเข้ากรรมการ QMRC  
ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ค้านกระบวนการทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ตัวบ่งชี้ที่ 27 จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่  
ได้รับการประกาศเกียรติคุณยกย่องทางค้านวิชาการ หรือค้านอื่นที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพบัณฑิต  
ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติในรอบ 3 – 5 ปีที่ผ่านมาได้เท่ากับ 0.07 จากค่าเฉลี่ย 3 ปี  
คะแนนได้ 3

## WI 28 ปฐมนิเทศน์ศึกษา

### แนวทางการพัฒนา

**PP :** ศึกษาข้อมูลการปฐมนิเทศเพื่อวางแผนกำหนดแนวทางการจัดทำโครงการ วางแผน  
การปฏิบัติงานตามโครงการ

**DP :** จัดทำโครงการเพื่อเสนอพิจารณาอนุมัติ โดยในโครงการจะต้องวิเคราะห์สถานการณ์  
ปัจจุบัน เพื่อกำหนดเนื้อหาปฐมนิเทศ เชิญวิทยากรที่เหมาะสม จัดพิมพ์ข้อมูลจำนวนนักศึกษา  
กำหนดสถานที่ งบประมาณ และเวลาที่เหมาะสม จัดทำสำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการ  
จัดการปฐมนิเทศน์ศึกษา เชิญประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ติดต่อวิทยากร และทำหนังสือ  
เชิญวิทยากรและผู้เกี่ยวข้องในการจัดกิจกรรม ดำเนินการสั่งซื้อวัสดุ และจัดจ้างวิทยากร ตามแผน  
งบประมาณในโครงการ จัดทำคู่มือการปฐมนิเทศ (SD28-02) ดำเนินการปฐมนิเทศ ตามกำหนด  
การในโครงการ

**CP :** ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม โครงการ พิจารณาความเหมาะสมของคณะกรรมการ  
ดำเนินการดำเนินการ ประเมินผลการปฐมนิเทศ

**AP :** นำผลการประเมินมาปรับปรุง

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

มีนักศึกษาใหม่ไม่ได้เข้าปฐมนิเทศ จำนวน 55 คน จากจำนวนนักศึกษาใหม่ 1,607 คน

**Revise PP :** จากรถีนักศึกษาไม่ได้เข้าร่วมปฐมนิเทศ คณะกรรมการได้วางแผนจัด

ปฐมนิเทศให้กับนักศึกษาใหม่

**ReDP :** ทำหนังสือแจ้งหัวหน้าสาขาวิชา หัวหน้าโปรแกรม นักศึกษาที่ไม่ได้เข้าปฐมนิเทศ

แจ้งนักศึกษาถึงกำหนดการปฐมนิเทศใหม่เพื่อให้นักศึกษาเตรียมตัว

**ReCP :** ตรวจสอบการเข้าร่วมปฐมนิเทศของนักศึกษา

**ReAP :** กำหนดหาแนวทางแก้ไขกรณีนักศึกษาที่ไม่ได้เข้าร่วม คณะกรรมการเห็นว่าควรจัดให้นักศึกษาที่ไม่ได้เข้าในปีนี้ ให้ไปเข้าร่วมกับรุ่นน้องในปีต่อไป จะเป็นการสะท烁ค์ของการจัดการและประยัคตงบประมาณ

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

### WI 29 จัดกิจกรรมที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการปฐมนิเทศนักศึกษา

#### แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนการเตรียมความพร้อมและพัฒนานักศึกษาใหม่ โดยให้มีเนื้อหาและกิจกรรมดังนี้ ความรู้เกี่ยวกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ระบบการเรียนการสอนและการปฏิบัติศึกษา ความรู้เกี่ยวกับมหาวิทยาลัย ระเบียบข้อบังคับ และการรักษาวินัยในสถานศึกษา การป้องกันและแก้ไขปัญหาสารเสพติดให้โทษในสถานศึกษา การป้องกันและแก้ไขปัญหานอคต์ในสถานศึกษา การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การพัฒนาจิตใจด้านคุณธรรม และจริยธรรม การส่งเสริมพลานามัยและพัฒนาบุคลิกภาพ

**DP :** สำรวจกิจกรรมที่เป็นไปตามเกณฑ์วัตถุประสงค์ ว่าด้วยการปฐมนิเทศนักศึกษา จัดกิจกรรมปฐมนิเทศให้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์

**CP :** ตรวจสอบจำนวนกิจกรรมที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และได้ดำเนินในโครงการปฐมนิเทศนักศึกษามาแทนค่าในสูตร นำค่าการคำนวณที่ได้มาเทียบกับเกณฑ์การประเมินดำเนินการสรุปผลการประเมิน

**AP :** นำผลการประเมินมาปรับปรุง

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ปัญหาในกระบวนการทำงาน หลังจากการสำรวจการจัดกิจกรรมได้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์หรือไม่ เมื่อคณะกรรมการทราบผลแล้ว ยังไม่มีกระบวนการ การเก็บข้อมูลเพื่อบรรชีให้เห็นว่า นักศึกษาที่เข้าร่วมปฐมนิเทศได้นำผลจากการปฐมนิเทศไปใช้ได้อย่างไร

**Revise PP :** กำหนดควรการประชุมทบทวนแนวทางการติดตามผล นักศึกษาที่เข้าร่วมปฐมนิเทศได้นำผลจากการเข้าร่วมปฐมนิเทศไปใช้ได้อย่างไร เข้าในการประชุม QMRC วาระทบทวนของผู้บริหารเพื่อกำหนดแผนแนวทางปฏิบัติ

**ReDP :** ดำเนินการตามแผนที่กำหนด

**ReCP :** ตรวจสอบการดำเนินการ โดยใช้แบบสอบถามนักศึกษา

**ReAP :** นำผลที่ได้ไปปรับเพิ่มในวิธีการปฏิบัติงาน WI29-02

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

### WI 30 ปัจฉิมนิเทศนักศึกษา

แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนจัดกิจกรรมเพื่อมีวัตถุประสงค์ในด้านการให้ข้อมูลแนวทาง วิธีในการเข้าสู่อาชีพ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของนักศึกษาที่กำลังจะสำเร็จการศึกษา

**DP :** ศึกษาข้อมูลการปัจฉิมนิเทศเพื่อกำหนดแนวทางการจัดทำโครงการ จัดทำโครงการเพื่อเสนอพิจารณาอนุมัติโดยในโครงการจะต้องมีโครงสร้างสถานการณ์ปัจจุบัน เพื่อกำหนดเนื้อหา ปัจฉิมนิเทศ เชิญวิทยากรที่เหมาะสม จัดพิมพ์ข้อมูลจำนวนนักศึกษา กำหนดสถานที่ งบประมาณ และเวลาที่เหมาะสม จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ ดำเนินการจัดการปัจฉิมนิเทศนักศึกษา

**CP :** พิจารณาความเหมาะสมของคณะกรรมการดำเนินการ สำรวจรายชื่อนักศึกษาที่จะเข้าร่วมการปัจฉิมนิเทศ ตามเพิ่มลงทะเบียนรายชื่อนักศึกษาที่กำลังจะสำเร็จการศึกษา รวบรวมรายชื่อนักศึกษาที่ไม่เข้ารับการปัจฉิมนิเทศ (FM30-01) ประเมินผลการปัจฉิมนิเทศ

**AP :** นำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาเพื่อดำเนินงานต่อไป

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากยังไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาที่วางไว้ในแผนปฏิบัติ ข้อมูลพร่องและปัญหาที่พบ

จากแบบสรุปผลการปัจฉิมนิเทศ พบว่า นักศึกษาต้องการให้มีการอบรมการให้ความรู้เพิ่มเติมในด้านการใช้ภาษาสำหรับนำไปใช้ในการทำงาน

**Revise PP :** จากข้อเสนอแนะของนักศึกษาที่ต้องการให้มีการอบรมเพิ่มเติมความรู้ให้สำหรับผู้ที่ประชุม QMRC ในวาระทบทวนของผู้บริหาร เพื่อกำหนดแผนและแนวทาง จัดทำโครงการต่อไป

**ReDP :** การเตรียมโครงการให้แผนกแนะนำการศึกษาและอาชีพ ศึกษาโครงการ กิจกรรมและหลักสูตรฝึกอบรมในระยะสั้นให้กับนักศึกษา และนำข้อเสนอแนะและแนวทาง การจัดโครงการเสริมให้กับนักศึกษาเข้าที่ประชุมคณะ

**ReCP :** แผนกบริหารคุณภาพ ตรวจสอบการนำข้อเสนอแนะเข้าที่ประชุมคณะ ติดตาม การนำเสนอ กิจกรรมเพิ่มเติมในการจัดโครงการปัจจินนิเทศในการปฏิบัติปัตต่อไป และการจัดแผน ในการดำเนินการ

**ReAP :** กำหนดขั้นตอนเพิ่มเติม ในวิธีปฏิบัติงาน WI30-02

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

#### WI 31 จัดกิจกรรมที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการปัจจินนิเทศนักศึกษา

##### แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนจัดกิจกรรม เพื่อมีวัตถุประสงค์ในด้านการเตรียมความพร้อมและพัฒนานักศึกษาที่กำลังจะจบการศึกษาตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย และความมีเนื้อหา และกิจกรรม ดังนี้ การให้ความรู้เกี่ยวกับการเตรียมตัวเพื่อศึกษาต่อ และห้องการประกอบอาชีพ กระบวนการ สมัครงานและการทำงาน กฎหมายเกี่ยวกับอาชีพและทาง การทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ มนุษย์สัมพันธ์และการอยู่ร่วมกันในสังคม การพัฒนาจิตใจด้านคุณธรรมและจริยธรรม การพัฒนา บุคลิกภาพที่พึงประสงค์

**DP :** สำรวจกิจกรรมที่เป็นไปตามเกณฑ์วัตถุประสงค์ ว่าด้วยการปัจจินนิเทศนักศึกษา จัดกิจกรรมปัจจินนิเทศให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ จากผลการสำรวจ

**CP :** นำจำนวนกิจกรรมที่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ปรากฏอยู่ในโครงการมาแทนค่าใน สูตร นำค่าการคำนวณที่ได้มาเทียบกับเกณฑ์การประเมิน ดำเนินการสรุปผลการประเมิน รายงานผล การประเมินต่อคณะฯ

**AP :** นำผลการประเมินมาปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาเพื่อดำเนินการต่อไป

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากยังไม่เป็นไปตามกำหนดเวลาที่วางไว้ในแผนปฏิบัติ ข้อมูลรองและปัญหาที่พบ

การให้ความรู้ด้านกฎหมายเกี่ยวกับอาชีพเฉพาะ วิทยากรที่ให้ความรู้ไม่สามารถให้ความรู้ได้เฉพาะเจาะจงตามสาขาวิชา เนื่องจากมีความหลากหลายในวิชาชีพ

**Revise PP :** จากปัจจุหที่พบรการให้ความรู้ด้านกฎหมายเกี่ยวกับอาชีพเฉพาะ วิทยากรที่ให้ความรู้ไม่สามารถให้ความรู้ได้เฉพาะเจาะจงตามสาขาวิชา เนื่องจากมีความหลากหลายในวิชาชีพ คณะกรรมการเห็นว่าให้หาซ่องทางเพิ่มเติมในการเข้าถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาชีพ วางแผนกำหนด เพิ่มซ่องทางการรับรู้ข่าวสารด้านกฎหมายในอาชีพเฉพาะให้ครบถ้วนทุกสาขา

**ReDP :** เสนอแผนและโครงการจัดทำข้อมูลด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับอาชีพ ให้ครบถ้วนสาขาวิชา เพยแพร่ในเว็บไซต์ของสำนักศึกษาองค์จะ ในปีการศึกษาต่อไป

**ReCP :** แผนกบริหารคุณภาพ ตรวจสอบการนำเสนอแผนและการจัดทำโครงการลงในแผนปฏิบัติการประจำปีของฝ่ายพัฒนานักศึกษา ปีการศึกษา 2554

**ReAP :** กำหนดแนวทางการเพิ่มซ่องทางการเผยแพร่ข้อมูลทางด้านกฎหมายลงในเว็บไซต์ ลงในวิธีการปฏิบัติงาน WI31-02

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

## 5. แผนงานกิจกรรมนักศึกษา

### WI 32 ประมวลการเข้าร่วมกิจกรรมที่พึงประสงค์ของนักศึกษา

แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนการเก็บข้อมูลนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมที่พึงประสงค์ ประกอบด้วย กิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ กิจกรรมวิชาการ กิจกรรมกีฬาและการส่งเสริมสุขภาพ กิจกรรมนันทนาการ

**DP :** การจัดทำฐานข้อมูลของนักศึกษา การจัดทำคู่มือกิจกรรมนักศึกษา จัดทำบัญชีนักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมตามกิจกรรมพัฒนานักศึกษา (FM32-01) กิจกรรมส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม (WI20-01) กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ (WI21-01) กิจกรรมวิชาการ (WI33-01) กิจกรรมกีฬาและการส่งเสริมสุขภาพ (WI38-01) กิจกรรมนันทนาการ (WI39-01)

**CP :** นำสถิติการเข้าร่วมกิจกรรมของนักศึกษาแทนค่าในสูตรตามเกณฑ์มาตรฐาน นำค่าที่ได้มาเทียบกับเกณฑ์การประเมิน

**AP :** ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

**ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ**

การจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษาครบทั้ง 5 ด้าน เกณฑ์การประเมินคือจำนวนโครงการและกิจกรรม จากการสำรวจมีกิจกรรมที่สาขาวิชาและโปรแกรมวิชาได้จัดโครงการที่อยู่นอกแผนงบประมาณ และไม่สามารถนำมาร่วมกิจกรรมได้ ทำให้ค่าคะแนนที่ได้ลดน้อยลง

**Revise PP :** วางแผนให้สาขาวิชา โปรแกรมวิชา เสนอแผนขออนุมัติการจัดโครงการกิจกรรมเข้าอนุมัติสภานาխวิทยาลัย (โดยไม่ใช้งบประมาณ) เพื่อสามารถนับในการแทนค่าตามเกณฑ์ที่กำหนดในตัวบ่งชี้ได้

**ReDP :** สำรวจโครงการ กิจกรรมที่ไม่อยู่ในแผน และได้ดำเนินโครงการ หรือกิจกรรมแข่งหัวหน้าสาขา โปรแกรมวิชา เพื่อให้นำเสนอว่าจะดำเนินการจัดกิจกรรมในปีการศึกษาใหม่ หรือไม่ ถ้าดำเนินการให้แผนกบริหารคุณภาพร่วม และจัดทำแผนเพิ่มเติมเพื่ออนุมัติสภานาขวิทยาลัย เพื่อดำเนินการต่อไป

**ReCP :** ตรวจสอบการจัดทำแผนเพิ่มเติม การได้รับอนุมัติแผน

**ReAP :** เพิ่มเติมขึ้นตอนการสำรวจโครงการ กิจกรรมที่ไม่อยู่ในแผน และดำเนินการขออนุมัติแผน ผ่านสภานาขวิทยาลัยใน WI32-02

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

**WI 33 กิจกรรมวิชาการตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์**

**แนวทางการพัฒนา**

**PP :** วางแผนจัดกิจกรรมนักศึกษาในด้านวิชาการที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะ และคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

**DP :** จัดทำสำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกิจกรรมวิชาการ ประชุมคณะกรรมการ เพื่อกำหนดหน้าที่รับผิดชอบ จัดทำแผนงานกิจกรรมวิชาการ จัดทำโครงการงานกิจกรรมวิชาการ ตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ คณะกรรมการฯ , แผนงานกิจการนักศึกษาและชุมชนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามโครงการ จัดเก็บรวบรวมข้อมูลการงานกิจกรรมวิชาการในระบบฐานข้อมูล

**CP :** พิจารณาความเหมาะสมของแผนงานกิจกรรมวิชาการ จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินโครงการงานกิจกรรมวิชาการ

AP : ดำเนินการปรับปรุงและพัฒนา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 2 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ขอบคุณร่องและปัญหาที่พบ

ไม่ได้รับการรายงานสรุปผล การจัดกิจกรรมวิชาการจากสาขาวิชา เมื่อจากข้อมูล  
การจัดกิจกรรมด้านนี้อยู่กับฝ่ายวิชาการ

Revise PP : วางแผนประสานกับฝ่ายวิชาการ ขอสรุปผลการดำเนินงานโครงการ  
กิจกรรม ด้านวิชาการ

ReDP : ประสานผู้รับผิดชอบ ผู้เก็บรวบรวมข้อมูลโครงการ กิจกรรมด้านการจัด  
กิจกรรมวิชาการให้กับนักศึกษาจากฝ่ายวิชาการ เพื่อขอสรุปผลโครงการ กิจกรรม ทุกโครงการ  
กิจกรรมในปีการศึกษา 2552 จัดทำสรุปการเข้าร่วมกิจกรรมด้านวิชาการของนักศึกษา

ReCP : ตรวจสอบการดำเนินการ การเก็บรวบรวมข้อมูล การเข้าร่วมกิจกรรมด้าน

วิชาการ

ReAP : ทำข้อตกลงกับฝ่ายวิชาการ ในการจัดเก็บสรุปข้อมูลด้านกิจกรรมวิชาการ  
สำหรับนักศึกษา และวิธีปฏิบัติ

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 4 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 3 คะแนน

#### WI 34 การจัดตั้งสโนรนักศึกษาคณะ

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนเลือกตั้งนายกสโนรนักศึกษา และแต่งตั้งคณะกรรมการสโนรนักศึกษา  
เป็นการส่งเสริมให้นักศึกษามีความleื่อมใสในการปกครองระบบประชาธิปไตย อันมีพระมหา  
กษัตริย์ทรงเป็นประมุข และให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเสริมหลักสูตรจัดทำแผน  
จัดทำแผน โครงการเลือกตั้งคณะกรรมการสโนรนักศึกษา ตามระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
ราชมงคลอีสาน ว่าด้วยกิจกรรมนักศึกษา พ.ศ.2549

DP : แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินการเลือกตั้ง จัดประชุมคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณา  
เอกสารที่เกี่ยวข้องเตรียมการดำเนินการเลือกตั้ง จัดหาอุปกรณ์ และสถานที่ดำเนินการเลือกตั้ง  
ประชาชนสัมพันธ์เชิญชวนให้นักศึกษาสมัครรับเลือกตั้ง/เลือกตั้ง ทำการเลือกตั้ง และนับคะแนน  
จัดทำประกาศผลการเลือกตั้ง เสนอคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสโนรนักศึกษา ตามฟอร์ม  
คำสั่งตามรูปแบบคำสั่งระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ.2526

CP : พิจารณาแผนการเลือกตั้ง พิจารณาผลการเลือกตั้ง ประเมินความพึงพอใจในการดำเนินการเลือกตั้ง สรุปผลการดำเนินงาน

AP : นำอุปสรรค ปัญหาจากการดำเนินงาน หรือจากผลการประเมินความพึงพอใจเพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

นักศึกษามาใช้สิทธิน้อย คิดเป็นร้อยละ 52

Revise PP : นำปัญหาการที่นักศึกษามาใช้สิทธิน้อย กำหนดเป็นวาระแก้ไขและป้องกันในการประชุม QMRC วางแผนหัวข้อการรณรงค์ให้นักศึกษาใช้สิทธิเพิ่มขึ้นในปีการศึกษาใหม่

ReDP : จัดทำ Focus Group กรรมการสอนนักศึกษา หาแนวทางเพิ่มช่องทางการสื่อสาร รณรงค์ ประชาสัมพันธ์ และหมายการรุ่งใจ ให้นักศึกษามาใช้สิทธิมากขึ้น ได้ผลสรุปให้วางแผนดำเนินการในการเลือกตั้งในครั้งต่อไป

ReCP : ประเมินการใช้สิทธิการลงคะแนนเลือกในปีการศึกษาต่อไป

ReAP : นำผลจากการทำ Focus Group ของกรรมการสอนนักศึกษามาดำเนินการปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงาน

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

WI 35 การจัดตั้งชุมชนในสถาบันนักศึกษาและแนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผน กำหนดการ และรายละเอียดการขอจัดตั้งชุมชนสถาบันประจำปี

DP : เซลกุปราชูนิสาชิกชุมชนในช่วงท้ายของปีการศึกษา เลือกประธานและคณะกรรมการบริหารชุมชนชุดใหม่ตามระเบียบมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ว่าด้วยกิจกรรมนักศึกษา ปี พ.ศ. 2549 ที่ปรากฏในคู่มือนักศึกษาระดับ ปวส./คู่มือนักศึกษาระดับปริญญาตรี ปีการศึกษา 2552 ให้นักศึกษาของทั้งสองสถาบันเข้าร่วมกัน จัดตั้งชุมชนตามแบบขอจัดตั้งชุมชนโดยใช้เอกสารหลักฐาน (กรณีชุมชนใหม่) โครงการและวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินการในปีการศึกษาใหม่ ระยะเวลาดำเนินโครงการคือเดือนกุมภาพันธ์ของปีนี้ถึงเดือนกรกฎาคมของปีถัดไป ประกาศรับสมาชิกใหม่ในช่วงเดือนแรกของภาคเรียนที่ 1 ปฐมนิเทศสมาชิกใหม่ของชุมชน วางแผนการทำกิจกรรมตลอดปี ประชุมจัดสรรงบประมาณให้ในสัปดาห์ที่ 4 ของ การเปิดภาคเรียนที่ 1 โดยมี

คณะกรรมการจากฝ่ายต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ในระเบียนมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานว่าด้วย กิจกรรมนักศึกษา พ.ศ.2549 รับฟังคำชี้แจงจากประธานชุมชน จัดสรรงประมณตามเกณฑ์ที่ ประชุมตกลงไว้ นำโครงการที่ผ่านการอนุมัติทั้งหมดออกสโนรักศึกษา สำเนาโครงการ เก็บไว้ที่อาจารย์ที่ปรึกษา 1 ชุด และประธานชุมชน 1 ชุด นำโครงการที่ผ่านการอนุมัติและประงค์ จะใช้เงินงบประมาณในเวลาหนึ่นพร้อมสัญญาเข้มเงินเดือนแก่เหรัญญิกสโนรักศึกษา ดำเนิน โครงการ

**CP :** ในเดือนกราคมต้องมีการตรวจสอบ ครุภัณฑ์และวัสดุภาครองเหลือก่อนมอบหมาย งานให้ประธานชุมชนใหม่ โดยตรวจสอบร่วมกับพัสดุสโนรักศึกษา (วัสดุ ครุภัณฑ์) ให้ อาจารย์ที่ปรึกษาชุมชนเป็นผู้ถูกแต่ ประเมินความพึงพอใจ (FM35-03) ในการดำเนินโครงการ สรุปผลและรายงานผลงานชุมชนภายในเดือนกราคม

**AP :** นำอุปสรรค ปัญหาจากการดำเนินงาน หรือ จากผลการประเมินความพึงพอใจ ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน  
ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

จากผลการตรวจสอบ ปรากฏว่า ชุมชนในสโนรไม่มีการรายงานผลสรุปโครงการ ไม่มีทะเบียนควบคุม และตรวจสอบครุภัณฑ์ และวัสดุภาครองเหลือ

**Revise PP :** วางแผนแก้ไขปัญหาที่พบโดยให้จัดทำโครงการอบรมการดำเนินการตาม วิธีการปฏิบัติงาน WI35 กับกรรมการสโนรักศึกษา ประธาน และเหรัญญิกทุกชุมชนใน สังกัดสโนรคณะครุศาสตร์

**ReDP :** จัดโครงการอบรม วิธีการปฏิบัติงาน WI35

**ReCP :** ตรวจสอบความเข้าใจ โดยการสัมภาษณ์ สังเกตและแบบทดสอบ การปฎิบัติงาน ตามวิธีการปฏิบัติงาน WI35

**ReAP :** มอบหมายให้สโนรักศึกษา และประธานชุมชน จัดทำแผนการดำเนินงาน ตามวิธีการปฏิบัติงานตาม WI35

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 10 ข้อ ได้ 3 คะแนน

#### WI 36 การจัดสรรงประมณสโนรักศึกษากณา

แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนจัดสรรงประมณ งบการบริหารจัดการภายในสโนรักศึกษา

งบประมาณโครงการประจำปีของสโนสرنักศึกษา งบประมาณสำหรับโครงการของชุมชนที่เสนอของบประมาณที่กันไว้สำหรับกิจกรรมเฉพาะกิจจัดสรรงบประมาณ งบการบริหารจัดการภายในสโนสرنักศึกษา งบประมาณโครงการประจำปีของสโนสrnักศึกษา งบประมาณสำหรับโครงการของชุมชนที่เสนอของบประมาณที่กันไว้สำหรับกิจกรรมเฉพาะกิจ

**DP :** ประชุมคณะกรรมการสโนสrnักศึกษาเพื่อชี้แจงให้ความรู้เรื่อง การจัดสรรงบประมาณ การของบประมาณ และการเกี่ยวกองการในการทำกิจกรรมตลอดปี ตามระเบียบ บริหารเงินค่าบำรุงกิจกรรมนักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน พ.ศ. 2550 และ ประกาศมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ว่าด้วยการบริหารเงินบำรุงกีฬา พ.ศ. 2550 ประชุมคณะกรรมการเพื่อการวางแผนในการจัดสรรงบประมาณประจำปีโดยคำนึงถึงงบประมาณที่ได้รับจัดสรรมา 45% ของงบประมาณ จะต้องใช้ในเรื่องต่อไปนี้ งบประมาณบริหารจัดการ ในสโนส งบประมาณโครงการประจำปีของสโนส งบประมาณโครงการของชุมชนที่ขอมา งบประมาณที่กันไว้สำหรับกิจกรรมเฉพาะกิจ ประชุมจัดสรรงบประมาณเสนอต่อรองคณบดี ฝ่ายพัฒนานักศึกษา ต่อคณบดี ต่อวิทยาเขต

**CP :** สรุปผลการจัดสรรงบประมาณประจำปี ตรวจสอบเป็นไปตามระเบียบการจัดสรร งบประมาณหรือไม่ มีความเหมาะสมหรือไม่ แจ้งคณะกรรมการบัญชีและการเงินสโนส และ อาจารย์ที่ปรึกษา ประเมินความพึงพอใจในการดำเนินการจัดสรรงบประมาณ (FM36-01) ใน การดำเนินโครงการ ประเมินผลการดำเนินงานทั้งหมดตามแบบสรุปผลการจัดสรรงบประมาณ สรุปผลและรายงานผลต่อรองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา/คณบดี

**AP :** นำอุปสรรค ปัญหาจากการดำเนินงาน หรือจากผลการประเมินความพึงพอใจ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 9 ข้อ จาก 14 ข้อ ได้ 1 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ในทางปฏิบัตินายกสโนส ไม่ได้นำเสนอผลการนำอุปสรรค ปัญหาจากการดำเนินงาน หรือจากผลการประเมินความพึงพอใจ เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนา

**Revise PP :** วางแผนการแก้ปัญหาที่พบคือ สร้างความเข้าใจให้กับอาจารย์ที่ปรึกษา และ นายกสโนส กรรมการสโนส โดยการประชุมชี้แจงวิธีการปฏิบัติงาน

**ReDP :** จัดประชุมชี้แจงและทำความเข้าใจกับอาจารย์ที่ปรึกษา กรรมการสโนสrnักศึกษา ประธานชุมชน เกี่ยวกับการปฏิบัติงานขั้นตอนในการจัดสรรงบประมาณ การนำเสนอผลการนำอุปสรรค ปัญหาจากการดำเนินงาน หรือจากผลการประเมินความพึงพอใจ

ReCP : ติดตามการประชุมซึ่งแจ้งและทำความเข้าใจ

ReAP : ให้หัวหน้าแผนกงานกิจการนักศึกษาวางแผนการติดตามการดำเนินงานของ  
สโนมส์ให้เป็นไปตาม วิธีการปฏิบัติงาน WI36  
ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)  
ทำได้ 10 ข้อ จาก 14 ข้อ ได้ 2 คะแนน

## 6. แผนกงานกิจกรรม งานกีฬา งานบริการและสวัสดิการ

### WI 37 บริการนักศึกษาและศิษย์เก่า

#### แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนสำรวจความต้องการจำเป็นของนักศึกษา เพื่อให้มีหน่วยงานบริการแก่  
นักศึกษาให้ครอบคลุมการให้บริการด้านสิ่งอำนวยความสะดวกที่เอื้อต่อการพัฒนาการเรียนรู้  
การบริการด้านกายภาพ การบริการให้คำปรึกษา การบริการแหล่งข้อมูลข่าวสาร เพื่อติดตาม  
ข่าวสารของศิษย์เก่าที่สนใจไปแล้ว และให้บริการจัดโครงการเพื่อพัฒนาประสบการณ์ทางวิชาชีพ  
แก่ศิษย์เก่า วางแผนการเก็บข้อมูลจากนักศึกษา ปี 1

DP : ด้านศิษย์เก่า จัดทำฐานข้อมูลศิษย์เก่า จัดเตรียมข้อมูลที่อยู่ พร้อมส่ง จัดส่งข่าวสาร  
สำหรับให้ข้อมูลศิษย์เก่า แจ้งข่าวสารการจัดโครงการเพื่อพัฒนาประสบการณ์ทางวิชาชีพ

ด้านการบริการให้กับนักศึกษาปัจจุบัน ส่งแบบสำรวจให้นักศึกษาปี 1 กรอกแบบ  
สอบถามความต้องการและจำเป็น (FM37-01) วิเคราะห์ความต้องการของนักศึกษาปี 1 จากแบบ  
สอบถาม จัดลำดับความจำเป็นเร่งด่วนและความถี่ของความต้องการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก  
ด้านกายภาพ ด้านการให้คำปรึกษา ด้านการบริการให้ข้อมูลข่าวสาร การจัดโครงการเพื่อพัฒนา  
ประสบการณ์วิชาชีพ นำเสนอทสรุปความต้องการและความจำเป็นต่อคณบดี

CP : ด้านการบริการศิษย์เก่า ตรวจสอบข่าวสาร ข้อมูลที่จะจัดส่งให้ศิษย์เก่าได้รับทราบ  
สรุปผลการดำเนินงาน ประเมินผลการจัดโครงการเพื่อพัฒนาประสบการณ์และวิชาชีพ

ด้านการบริการนักศึกษาปัจจุบัน นำเสนอทสรุปความต้องการและความจำเป็นต่อ  
คณบดี

AP : กำหนดแนวทาง ปรับปรุงแก้ไข และพัฒนา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 4 ข้อ จาก 8 ข้อ ได้ 1 คะแนน

### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

บทสรุปจากการประเมินตามแบบสอนตามนักศึกษาปี 1 หลังจากสรุปและวิเคราะห์ ความต้องการและความจำเป็นทั้ง 5 ด้าน ในแต่ละด้านนักศึกษามีความต้องการอันดับหนึ่ง สรุปได้วัดนี้ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก นักศึกษามีความต้องการการจัดบริการสื่อและเทคโนโลยี ด้านภาษาไทย นักศึกษาต้องการให้ปรับปรุงโรงอาหาร ด้านการให้คำปรึกษา นักศึกษาต้องการให้มีศูนย์ให้คำปรึกษา ด้านบริการให้ข้อมูลข่าวสาร นักศึกษาต้องการให้มีบอร์ดบริการศูนย์ข้อมูล ข่าวสารกลาง และการจัดโครงการเพื่อพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพ นักศึกษามีความต้องการฝึกอบรมความรู้เพิ่มเติมในวิชาชีพ ปัญหาที่พบคือ ไม่มีแผนการดำเนินการรับปรุงและพัฒนาตามผลการสรุป และวิเคราะห์ให้ครบถ้วนด้าน

**Revise PP :** กำหนดแผนการปรับปรุงและพัฒนา ตามผลการวิเคราะห์และสรุปจากแบบสอนตามให้ครบถ้วนด้าน โดยให้กำหนดเป็นแผน และมีโครงการ ผู้รับผิดชอบ โดยนำเสนอ กรรมการคณะ เพื่อขอจัดสรรงบประมาณ

**ReDP :** จัดทำแผน โครงการ เข้าขอนุมัติคณะกรรมการคณะ

**ReCP :** ตรวจสอบการอนุมัติแผน และโครงการ ประเมินความพึงพอใจการจัดบริการ ตามแผนการปรับปรุงและพัฒนา รายงานผลในการประชุม QMRC ฝ่ายพัฒนานักศึกษา

**ReAP :** คณบดีพิจารณาการจัดบริการสิ่งอำนวยความสะดวก สำหรับนักศึกษาในด้านต่าง ๆ ให้แผนกริหารคุณภาพ และแผนกิจกรรมนักศึกษา เป็นขั้นตอนวิธีการปฏิบัติงานเพิ่มเติมให้ละเอียดเจ็บ ใน WI36

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 7 ข้อ จาก 8 ข้อ ได้ 2 คะแนน

### WI 38 กิจกรรมกีฬาและการส่งเสริมสุขภาพ

#### แนวทางการพัฒนา

**PP :** วางแผนกำหนดและแนวทางในการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่ส่งเสริมสุขภาพและกีฬา เพื่อให้มีความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของคณะที่ได้กำหนดเอาไว้ และสนับสนุน ส่งเสริมให้สถาบันของคณะได้ดำเนินการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพและกีฬา

**DP :** หัวหน้างานบริการและสวัสดิการศึกษาและนายกสมอสร จัดกิจกรรมกีฬา และการส่งเสริมสุขภาพตามแผนที่กำหนด จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ เชิญคณะกรรมการประชุม มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ ประกาศและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกิจกรรมที่จะจัดให้นักศึกษาทราบ ทั่วถัน และแจ้งคะแนนหน่วยกิจกรรม บันทึกหน่วยกิจิต ลงในคู่มือกิจกรรมให้กับนักศึกษา

CP : ตรวจสอบและติดตามการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด สรุปผล  
การดำเนินงานและประเมินโครงการ (FM38 -01)

AP : กำหนดแนวทางปรับปรุงและพัฒนา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 2 คะแนน

ข้อมูลพรองและปัญหาที่พบ

ไม่มีผลการประเมินไปปรับปรุงการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษาอย่างต่อเนื่อง  
เนื่องจากไม่ได้กำหนดตัวบ่งชี้ในแต่ละโครงการไว้ในโครงการที่ส่วนรับนักศึกษาเป็นผู้ดำเนินการ

Revise PP : วางแผน กำหนดค่าตัวบ่งชี้ และเกณฑ์การประเมินค่า In kind บุคลากรเพิ่ม

จากการจัดกิจกรรม ทรัพยากร่วยในและภายนอกที่ใช้ในกิจกรรมหรือโครงการ และปรับปรุง  
แบบฟอร์มโครงการของส่วนรับ

ReDP : ขอแก้ไขแบบฟอร์มการเขียนโครงการเพิ่มเติม ข้อมูลตัวบ่งชี้ เกณฑ์ชี้วัดค่า

In kind ทรัพยากร่วยในและภายนอก ประชุมชี้แจงผู้เกี่ยวข้องในการนำแบบฟอร์มโครงการไป  
ใช้ แจ้ง DCC ของฝ่ายพัฒนานักศึกษา แก้ไขเอกสาร

ReCP : ตรวจสอบแบบฟอร์มโครงการที่ปรับแก้ ประเมินผลการนำแบบฟอร์มโครงการ  
ไปใช้

ReAP : ปรับปรุงแบบฟอร์มโครงการ เพื่อให้การสรุปและประเมินโครงการมีความชัดเจน  
ยิ่งขึ้น ทำให้สามารถวิเคราะห์ได้ว่าจะต้องปรับปรุงและพัฒนาเรื่องใดบ้าง จากการจัดกิจกรรมและ  
ให้เหมาะสมกับการประเมินตามตัวบ่งชี้ของหน่วยงานภายนอก

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 2 คะแนน

### WI 39 กิจกรรมนันทนาการ

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผน กำหนดแนวทางในการจัดกิจกรรมนันทนาการ เพื่อให้มีความสอดคล้อง  
กับวิสัยทัศน์ของคณะ และคุณลักษณะบัณฑิต สอดคล้องกับกรอบมาตรฐานคุณวุฒิที่ได้กำหนด  
เอาไว้

DP : หัวหน้างานบริการและสวัสดิการศึกษา นายกส่วนรับนักศึกษาจัดกิจกรรมนันทนาการ  
ตามแผนที่กำหนด สำรวจกิจกรรมนันทนาการ ที่อยู่ในแผนงบประมาณของสาขาวิชา โปรแกรม  
วิชา ติดตามการดำเนินโครงการ จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ เชิญคณะกรรมการประชุม

มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ ประการและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับกิจกรรมที่จะจัดให้นักศึกษา  
ทราบทั่วไปและแจ้งคะแนนหน่วยกิจกรรม บันทึกหน่วยกิจ ลงในภาระกิจกรรม ให้กับนักศึกษา

CP : ตรวจสอบและติดตามการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด สรุปผล  
การดำเนินงานและประเมินโครงการ (FM39 -01)

AP : กำหนดแนวทางรับปรุงและพัฒนา

ผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 2 คะแนน

ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

ไม่มีผลการประเมินไปปรับปรุงการจัดกิจกรรมด้านนักศึกษา เพื่อพัฒนานักศึกษา  
อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากไม่ได้กำหนดตัวบ่งชี้ในแต่ละโครงการไว้ ในโครงการที่สโนรักศึกษา  
เป็นผู้ดำเนินการ

Revise PP : วางแผน กำหนดค่าตัวบ่งชี้ และเกณฑ์การประเมินค่า In kind บุคลากรเพิ่ม  
จากการจัดกิจกรรมทรัพยากรถอยในและภายนอกที่ใช้ในกิจกรรมหรือโครงการ และปรับปรุง  
แบบฟอร์มโครงการของสโนร

ReDP : ขอแก้ไขแบบฟอร์มการเขียนโครงการเพิ่มเติม ข้อมูลตัวบ่งชี้ เกณฑ์ชี้วัด ค่า  
In kind ทรัพยากรถอยในและภายนอก ประชุมชี้แจงผู้เกี่ยวข้องในการนำแบบฟอร์มโครงการไป  
ใช้ แจ้ง DCC ของฝ่ายพัฒนานักศึกษา แก้ไขเอกสาร

ReCP : ตรวจสอบแบบฟอร์มโครงการที่ปรับแก้ ประเมินผลการนำแบบฟอร์มโครงการ  
ไปใช้

ReAP : ปรับปรุงแบบฟอร์มโครงการ เพื่อให้การสรุปและประเมินโครงการมีความชัดเจน  
ยิ่งขึ้น ทำให้สามารถวิเคราะห์ได้ว่า จะต้องปรับปรุงและพัฒนาเรื่องใดบ้างจากการจัดกิจกรรม  
และให้เหมาะสมกับการประเมินตามตัวบ่งชี้ของหน่วยงานภายนอก

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 3 ข้อ จาก 4 ข้อ ได้ 2 คะแนน

#### WI 40 กองทุนกู้ยืมฉุกเฉิน

แนวทางการพัฒนา

PP : วางแผนการบริการให้กู้ยืมเงินให้กับนักศึกษา กรณีที่นักศึกษามีความจำเป็นต้องใช้  
เงินยังไม่ได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป กรณีฉุกเฉินเร่งด่วนเป็นการบริการให้ยืมเงินโดย  
ปราศจากดอกเบี้ย วางแผนวิธีการ ขั้นตอนการทำงาน การหาแหล่งทุนมาสนับสนุนกองทุน

**D P :** หัวหน้างานกิจกรรมออกแบบภูมิปัญญาและข้อมูลพื้นที่ในการให้ภูมิปัญญา กำหนดระยะเวลาการขอภูมิปัญญา จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน ทำบันทึกเชิญคณะกรรมการเข้าร่วมประชุมเพื่อปรึกษาหารือกำหนดแผนการดำเนินงานร่วมกัน จัดทำหลักเกณฑ์และแบบฟอร์ม มองหมายหน้าที่รับผิดชอบ ลงเลขที่สัญญาภูมิปัญญา เก็บค่าใช้จ่ายเงินให้กับผู้มาขอภูมิปัญญา ลงบัญชีเลขที่สัญญาภูมิปัญญาในสนับสนุนบัญชี จ่ายเงินให้กับนักศึกษาที่ภูมิปัญญา

**CP :** ตรวจสอบคุณสมบัติรับรองความประพฤตินักศึกษาที่ขอภูมิปัญญา ตรวจสอบผลการเรียนของนักศึกษาไม่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ตรวจสอบความถูกต้องตามคุณสมบัติการสมัครขอรับทุน ตรวจสอบการรับรองของอาจารย์ที่ปรึกษา ตรวจสอบการรับเงิน และคืนเงิน พิจารณาความถูกต้อง ลงนามอนุมัติ สรุปการให้ภูมิปัญญาเป็นรายเดือนต่อรองคณบดี ประเมินความพึงพอใจการใช้บริการ

**AP :** ปรับปรุงกระบวนการทำงาน จากผลการประเมินผลการประเมินรอบแรก (มิถุนายน – กันยายน 2552)

ทำได้ 10 ข้อ จาก 11 ข้อ ได้ 3 คะแนน

#### ข้อบกพร่องและปัญหาที่พบ

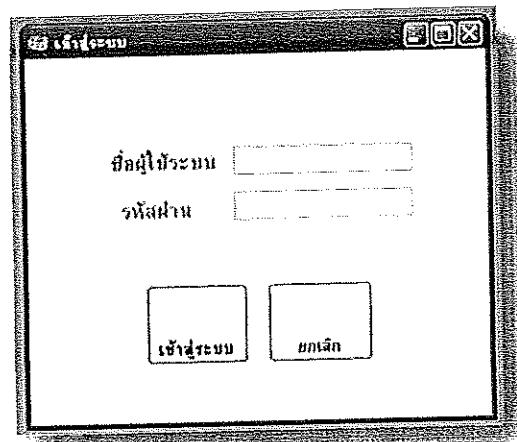
ความสะท烁ในการกรอกข้อมูลสำหรับนักศึกษา เนื่องจากกรอกเป็นแบบเอกสาร นักศึกษาไม่สามารถดำเนินการกรอกข้อมูลการยืมเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ได้ การจัดเก็บฐานข้อมูลยุ่งยากต่อเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ

**Revise PP :** วางแผนจัดทำฐานข้อมูลทางด้านภูมิปัญญาและนักศึกษา จำกัดนักศึกษาต้องมาขอเอกสารแบบฟอร์มที่ฝ่ายพัฒนานักศึกษาเพื่อกรอกข้อมูลการยืมเงินทางอิเล็กทรอนิกส์ และดำเนินการขออนุมัติตามขั้นตอน ปัญหาที่พบคือบางครั้งนักศึกษามาไม่พบเจ้าหน้าที่ การเก็บหลักฐานเป็นรูปแบบแบบฟอร์มที่เป็นกระดาษ การดำเนินการจัดการข้อมูลยุ่งยากในการเรียกดูประวัติของนักศึกษาที่ภูมิปัญญา ภาระงานผลต้องมากวนภาระสหกิจศึกษาด้วยมือ

**ReDP :** จัดทำระบบภูมิปัญญาและนักศึกษาทางอิเล็กทรอนิกส์และคู่มือการใช้ระบบเงินภูมิปัญญา เนื่องจากในสำหรับนักศึกษาทางอิเล็กทรอนิกส์ นักศึกษาสามารถเข้าสู่ระบบโปรแกรมการภูมิปัญญาได้ตามรายละเอียดดังนี้

1. เข้าไปที่ <http://www.fte.rmuti.ac.th> เพ้าไปคลิกที่กองทุนภูมิปัญญาและนักศึกษา

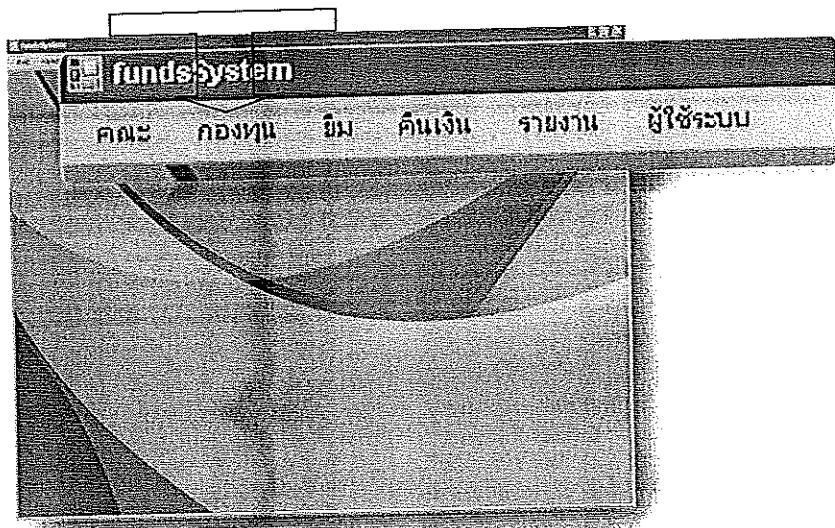
กรอกชื่อเข้าใช้ระบบให้ถูกต้องเพื่อเข้าสู่ระบบ



ภาพที่ 16 ภาพหน้าต่างการเข้าสู่ระบบบัญชีนักเรียน

## 2. หน้าหลักระบบ จะมีเมนูให้ทำงานอยู่ 6 เมนู

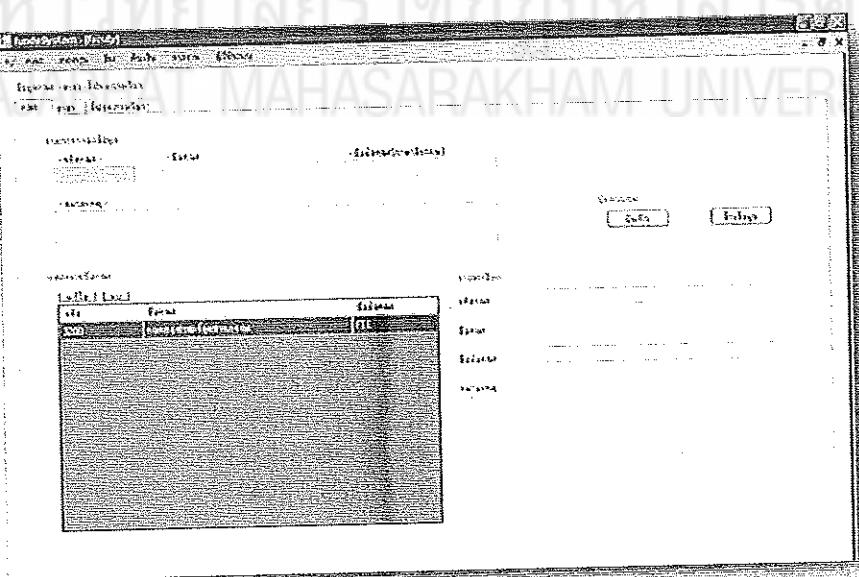
- เมนูแรก “คณาจารย์” เป็นหน้าต่างรายการจัดการข้อมูล คณะ สาขา และโปรแกรมวิชา
- เมนูที่สอง “กองทุน” เป็นหน้าต่างรายการจัดการข้อมูล จำนวนเงินงบประมาณในแต่ละปีงบประมาณที่ได้รับ
- เมนูที่สาม “บัญชี” เป็นหน้าต่างการกรอกข้อมูลบัญชีนักเรียน และผู้ค้ำประกัน และออกใบเสร็จรับเงิน
- เมนูที่สี่ “คืนเงิน” เป็นหน้าต่างการกรอกข้อมูลการคืนเงินของบัญชี และออกใบเสร็จคืนเงิน
- เมนูที่ห้า “รายงาน” เป็นหน้าต่างการแสดงรายงานข้อมูลเงินคงเหลือ รายงานบัญชีนักเรียน รายงานบัญชีนักเรียนจำแนกเป็นสาขาวิชา/โปรแกรมวิชา
- เมนูที่หก “ผู้ใช้ระบบ” เป็นหน้าต่างการจัดการข้อมูลผู้ใช้ระบบ การเปลี่ยนชื่อ เข้าใช้และรหัสผ่าน เปลี่ยนข้อมูลส่วนตัวใหม่ ถ้าเป็นผู้ดูแลระบบจะสามารถเพิ่มผู้เข้าใช้ระบบเพิ่มได้



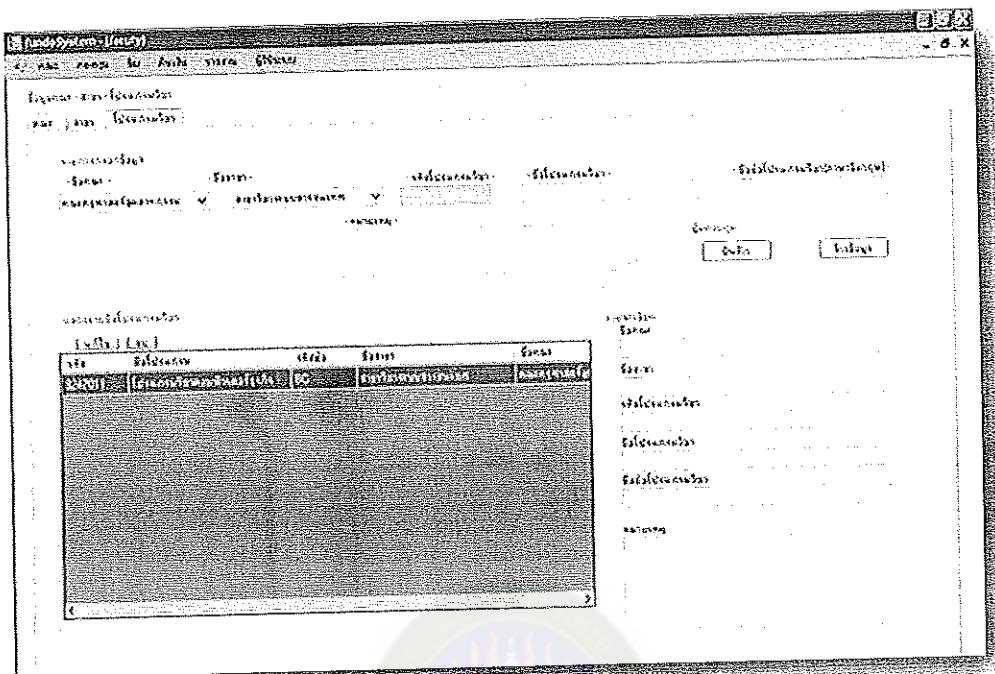
ภาพที่ 17 ภาพหน้าต่างของระบบกองทุนกู้ยืมนูกเพน

### 3. หน้าต่างคลัง

ในหน้าต่างข้อมูลคลังนี้ จะมีแท็บการจัดการข้อมูล คณะสาขา และ โปรแกรม โดยสามารถเพิ่มข้อมูล แก้ไข และลบข้อมูลได้ แต่ถ้าข้อมูลใดมีความสัมพันธ์กับข้อมูลอื่นอยู่จะไม่สามารถลบได้ ต้องทำงานลบข้อมูลที่สัมพันธ์กันออกก่อนถึงสามารถลบได้ เช่น คณะครุศาสตร์ อุตสาหกรรม ได้เพิ่มข้อมูลสาขาเข้าไปแล้ว แบบนี้จะไม่สามารถลบได้ ต้องทำงานลบข้อมูล สาขาวิชาที่สัมพันธ์กันออกเดียวกันถึงสามารถลบข้อมูล คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมได้



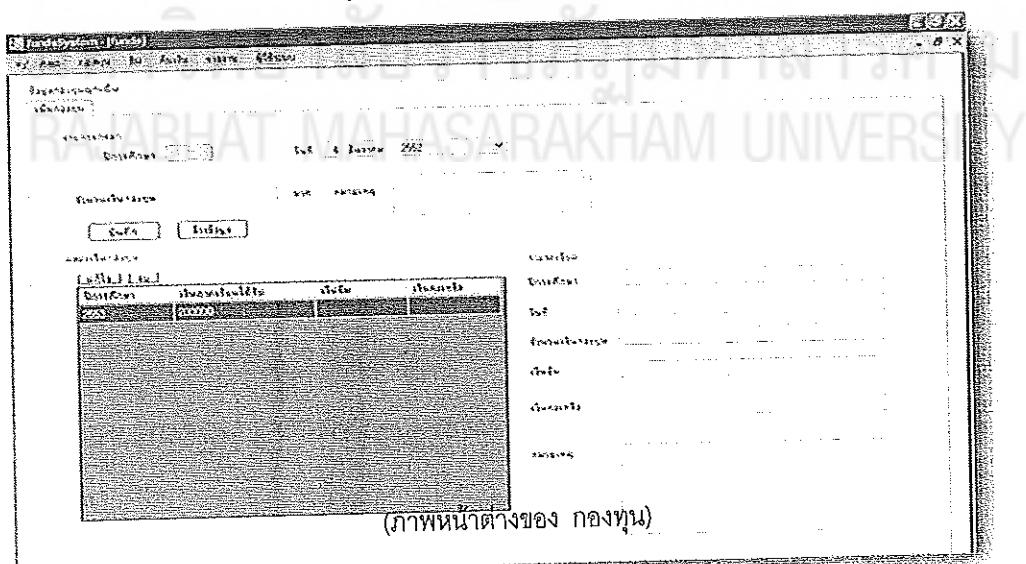
ภาพที่ 18 ภาพหน้าต่างคลัง



ภาพที่ 19 ภาพหน้าต่างโปรแกรมวิชา

#### 4. หน้าต่างกองทุน

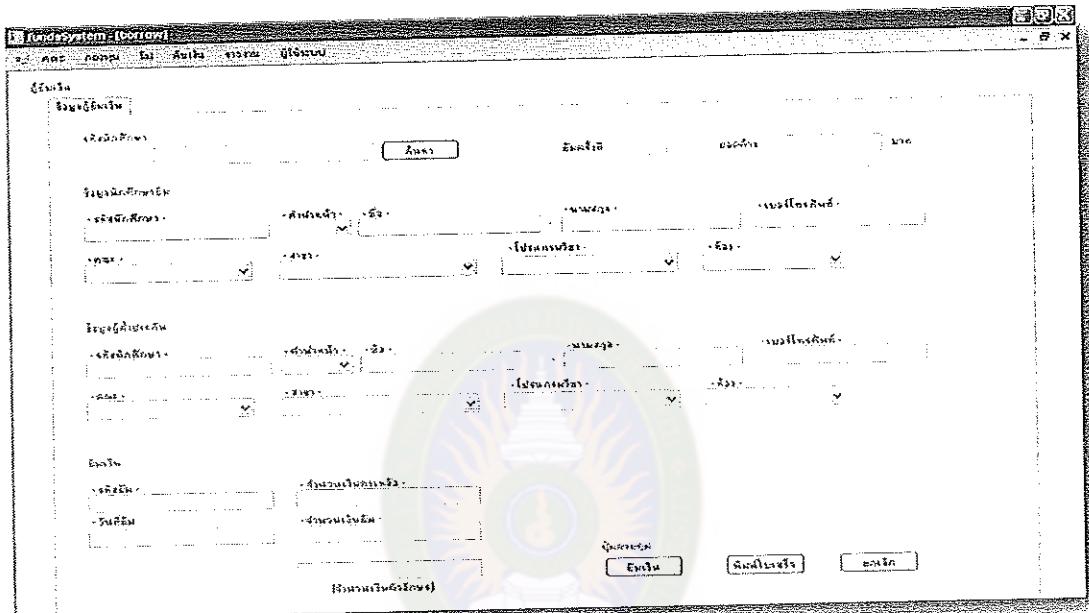
ใช้สำหรับจัดการข้อมูลกองทุน สามารถเพิ่ม แก้ไข และลบข้อมูลได้



ภาพที่ 20 ภาพหน้าต่างกองทุน

### 5. หน้าต่าง ยึม

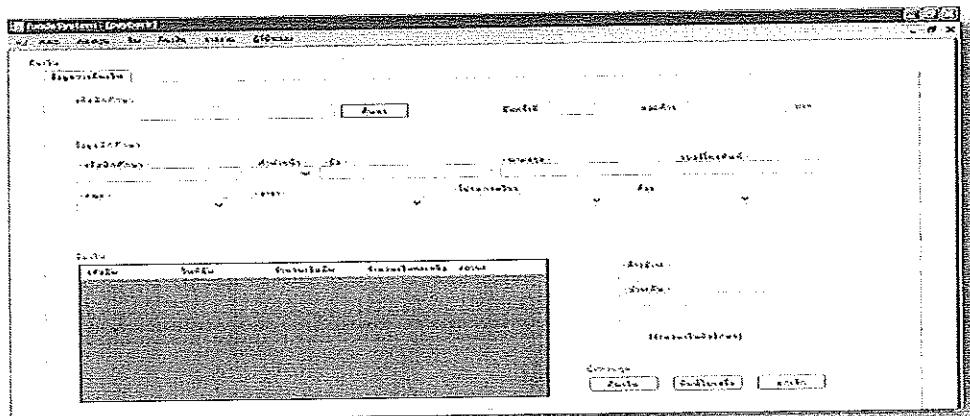
หน้าต่างยึมนี้จะมีปุ่มค้นหา นักศึกษาที่เคยถูกบันทึกข้อมูลไว้ขึ้นมาแสดง ทำให้สะดวกในการทำงาน จะมีการบันทึกข้อมูลผู้ยึม ผู้คำประกัน และจำนวนเงินที่ยึม และเมื่อทำการบันทึกเรียบร้อยแล้ว ปุ่มพิมพ์ไปเสร็จจะแสดงขึ้น เพื่อทำการออกใบเสร็จไว้เป็นหลักฐานในการยึมของนักศึกษา



ภาพที่ 21 ภาพหน้าต่างข้อมูลผู้ยึมเงิน

### 6. หน้าต่างคืน

หน้าต่างคืนจะมีปุ่มค้นหาผู้ยึมเงิน เพื่อแสดงข้อมูลผู้ยึมลงในช่องแสดงข้อมูล โดยจะแสดงจำนวนเงินที่ยึม จำนวนเงินคงเหลือให้ทราบ เมื่อทำการกดบันทึกการชำระเงิน ปุ่มพิมพ์ไปเสร็จจะแสดงขึ้นมา เพื่อพิมพ์ใบเสร็จคืนเงิน ให้กับนักศึกษาเพื่อไว้เป็นหลักฐาน

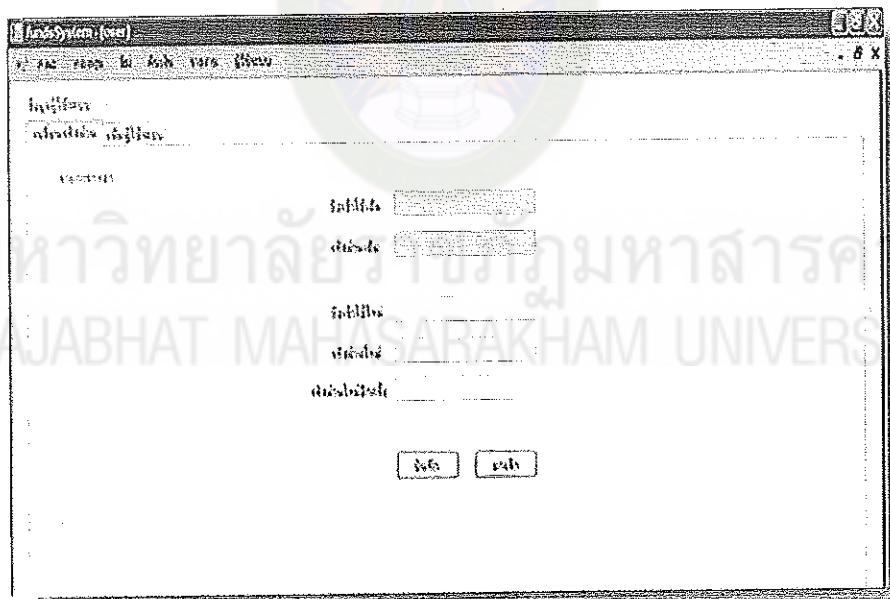


แผนภาพที่ 22 ภาพหน้าต่างข้อมูลการคืนเงิน

### 7. หน้าต่าง ผู้ใช้ระบบ

เพื่อสร้างความปลอดภัยในการเข้าใช้ ผู้ใช้ระบบสามารถเปลี่ยนชื่อเข้าใช้และรหัส

ผ่านได้



แผนภาพที่ 23 ภาพหน้าต่างผู้ใช้ระบบ

เนื่องจากระบบพัฒนาขึ้นไม่ได้ 100% จึงข้างต้นหน้าต่างรายงาน และรายละเอียด  
เพิ่มเติมที่เป็นการทำงานของระบบ

การทำงานของระบบกองทุนกู้ยืมนักศึกษา จะช่วยในการเก็บสติ๊ก การเข้าร่วมของนักศึกษาและสามารถนำตัวเลขมาใช้ในการประเมินการเข้าร่วมเงินและคืนเงินของนักศึกษา  
ReCP : ตรวจสอบโดยการนำผลประเมินความพึงพอใจการใช้ระบบจากนักศึกษาที่ใช้บริการ

ReAP : นำผลการประเมินมาปรับปรุงระบบต่อไป

ผลการประเมินรอบสอง (ตุลาคม 2552 – มกราคม 2553)

ทำได้ 11 ข้อ จาก 11 ข้อ ได้ 3 คะแนน

**ตารางที่ 16 สรุปผลการปฏิบัติงานตามตัวบ่งชี้ (Key Performance Indicator) ของวิธีการปฏิบัติงาน (Work Instruction) ฝ่ายพัฒนานักศึกษา**

KPI	การปฏิบัติงานตาม KPI	ปี 2552 - 2553				เปรียบเทียบผลงานกับปีที่ผ่านมา		
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 1) (พ.ย. - ก.ย. 2552)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 2) (ต.ค. - ม.ค. 2553)		ปี 2551	ปี 2552
			จำนวนข้อ	คะแนน	จำนวนข้อ	คะแนน		
1	<u>กำหนดปรัชญา</u> <u>ปฏิริหารและแผน</u> <u>ดำเนินงาน</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	3(7)	1	6(7)	2	NA	2
2	<u>ตารางปฏิบัติงาน</u> <u>ประจำปี</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	9(9)	3	9(9)	3	NA	3
3	<u>การควบคุมเอกสาร</u> <u>คุณภาพ</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	11(13)	2	13(13)	3	NA	3
4	<u>การควบคุมบันทึก</u> <u>คุณภาพ</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	3(10)	1	10(10)	3	NA	3

KPI	การปฏิบัติงานตาม KPI	ปี 2552 - 2553				เปรียบเทียบผลงานกับปีที่ผ่านมา		
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 1) (มิ.ย. - ก.ย. 2552)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 2) (ต.ค. - ม.ค. 2553)	ปี 2551	ปี 2552	
			จำนวนชั่ง	คะแนน	จำนวนชั่ง			
5	<u>ฐานข้อมูลเพื่อการบริหาร</u>	มีการดำเนินการ 3 ข้อแรก	2(6)	1	6(6)	3	NA	3
6	การประเมินผลการปฏิบัติงาน	ดำเนินการครบทุกข้อ	-	-	-		NA	NA
7	<u>การประเมินผลการบรรลุเป้าหมายตามตัวบ่งชี้</u>	บรรลุ เป้าหมาย ร้อยละ 90	1(6)	1	1	-	NA	NA
8	<u>การใช้ทรัพยากรายในและภายนอกร่วมกัน</u>	มีการดำเนินการ 4 ข้อแรก	2(5)	1	2(5)	1	NA	1
9	<u>ตรวจสอบตามคุณภาพภายใน</u>	มีการดำเนินการ 5 ข้อแรก	3(5)	1	3(5)	1	NA	1
10	<u>ประเมินประสิทธิผล การประกันคุณภาพภายใน</u>	มีการดำเนินการ 4 ข้อแรก	3(5)	1	3(5)	1	NA	1
11	<u>การทบทวนของฝ่ายบริหาร</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	11(13)	2	13(13)	3	NA	3
12	<u>ภาวะผู้นำของผู้บริหาร</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	2(4)	1	3(4)	2	NA	2

KPI	การปฏิบัติงานตาม KPI	ปี 2552 - 2553					เบริยนเทียน ผลงาน กับปีที่ผ่านมา	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 1) (ม.ย. - ก.ย. 2552)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 2) (ต.ค. - ม.ค. 2553)		ปี 2551	ปี 2552
			จำนวนชื่อ	คะแนน	จำนวนชื่อ	คะแนน		
13	<u>ปลูกต้นไม้ในและ</u> <u>ป้องกัน</u>	ดำเนินการ ครบถ้วนชื่อ	9(16)	1	15(16)	2	NA	2
14	<u>การพัฒนาบุคลากร</u> <u>สายสนับสนุน</u>	มากกว่า ร้อยละ 70	3(6) / 0%	NA	6(6) 100%	3	NA	3
15	<u>พัฒนานวัตกรรม</u>	ดำเนินการ ครบถ้วนชื่อ	4(12)	1	4(12)	1	NA	1
16	<u>ตรวจสอบและรับรอง</u> <u>ความประพฤติ</u> <u>นักศึกษา</u>	ดำเนินการ ครบถ้วนชื่อ	9(10)	2	10(10)	3	NA	3
17	<u>ตรวจสอบและรับรอง</u> <u>ความประพฤติ</u> <u>นักศึกษาให้กับ</u> <u>หน่วยงานภายนอก</u>	ดำเนินการ ครบถ้วนชื่อ	10(12)	2	12(12)	3	NA	3
18	<u>การอนุมัติ</u> <u>ศิลปวัฒนธรรมและ</u> <u>สิ่งแวดล้อม</u>	การดำเนิน การ 4 ชื่อ แรก	3(6)	2	6(6)	3	2	3
19	<u>การประเมินค่าใช้จ่าย</u> <u>และมูลค่าที่ใช้ในการ</u> <u>อนุมัติ</u> <u>ศิลปวัฒนธรรม</u>	มากกว่า ร้อยละ 1	2(7)	NA	2(7)	NA	NA	NA

KPI	การปฏิบัติงานตาม KPI	ปี 2552 - 2553				เปรียบเทียบ ผลงาน กับปีที่ผ่านมา		
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 1) (มิ.ย. - ก.ย. 2552)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 2) (ต.ค. - ม.ค. 2553)	ปี 2551	ปี 2552	
			จำนวนชั่ว	คะแนน	จำนวนชั่ว			
20	<u>กิจกรรมส่งเสริม ศิลปวัฒนธรรมตาม คุณลักษณะที่พึง ประสงค์</u>	ดำเนินการ ครบทุกข้อ	3(4)	2	4(4)	3	NA	3
21	<u>กิจกรรมบำเพ็ญ ประโยชน์ตาม คุณลักษณะที่พึง ประสงค์</u>	ดำเนินการ ครบทุกข้อ	3(4)	2	4(4)	3	NA	3
22	<u>บริการให้คำปรึกษา และแนะนำ</u>	ดำเนินการ ครบทุกข้อ	6(10)	1	10(10)	3	NA	3
23	<u>สำรวจและเก็บข้อมูล สภาพการเมืองทำ ของบัญชีติด</u>	ร้อยละ 80	5(10)/0	NA	10(10)/ 66.08	2	NA	2
24	<u>สำรวจและเก็บข้อมูล บัญชีติดที่ได้งานทำ ตรงสาขาที่สำเร็จ การศึกษา</u>	ร้อยละ 80	5(10))	NA	10(10)/ 71.22	2	NA	2
25	<u>สำรวจและเก็บข้อมูล บัญชีติดที่ได้เงินเดือน เริ่มต้นเป็นไปตาม กำหนด</u>	ร้อยละ 80 ได้รับ เงินเดือน เท่ากันสูง กว่า ก.พ.	5(10)	NA	10(10)/ 60.53	1	NA	1

KPI	การปฏิบัติงานตาม KPI	ปี 2552 - 2553				การเปรียบเทียบ ผลงาน กับปีที่ผ่านมา		
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 1) (มิ.ย. - ก.ย. 2552)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 2) (ต.ค. - ธ.ค. 2553)	ปี 2551	ปี 2552	
			จำนวนชั่ว	คะแนน	จำนวนชั่ว	คะแนน		
26	<u>สำรวจและเก็บข้อมูล</u> <u>ความพึงพอใจของ</u> <u>นายจ้างที่มีต่อ</u> <u>บัญชีติด</u>	ระดับ ความพึง พอใจ 3.5	5(10)	NA	10(10)/ 3.78	3	NA	3
27	<u>สำรวจและเก็บข้อมูล</u> <u>นักศึกษาหรือศิษย์</u> <u>เก่าที่ได้รับประกาศ</u> <u>เกียรติคุณ</u>	มากกว่า หรือ เท่ากับ 0.0030	5(10)	NA	10(10)/ 0.07	3	NA	3
28	<u>ปัจฉนนิเทศนักศึกษา</u>	ดำเนินการ ครบถ้วนชั่ว	10(10)	3	10(10)	3	NA	3
29	<u>จัดกิจกรรมที่เป็นไป</u> <u>ตามวัตถุประสงค์</u> <u>ของการปัจฉนนิเทศ</u> <u>นักศึกษา</u>	ดำเนินการ ครบถ้วน กิจกรรม	10(10)5	3	10(10)5 กิจกรรม	3	NA	3
30	<u>ปัจฉนนิเทศนักศึกษา</u>	ดำเนินการ ครบถ้วนชั่ว	NA	NA	10(10)	3	NA	3
31	<u>จัดกิจกรรมที่เป็นไป</u> <u>ตามวัตถุประสงค์</u> <u>ของการปัจฉนนิเทศ</u> <u>นักศึกษา</u>	ดำเนินการ ครบถ้วน กิจกรรม	NA	NA	5(5)	3	NA	3

KPI	การปฏิบัติงานตาม KPI	ปี 2552 - 2553					เปรียบเทียบผลงาน กับปีที่ผ่านมา	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน (รอบ 1) (มิ.ย. - ก.ย. 2552)		ผลการดำเนินงาน (รอบ 2) (ต.ค. - ม.ค. 2553)		ปี 2551	ปี 2552
			จำนวนชั่วโมง	คะแนน	จำนวนชั่วโมง	คะแนน		
32	<u>ประเมินการเข้าร่วมกิจกรรมที่พึงประสงค์ของนักศึกษา</u>	มากกว่า 60 โครงการ/กิจกรรม	2(6)	NA	2(6)	NA	NA	NA
33	<u>กิจกรรมวิชาการตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	2(4)	1	4(4)	3	NA	3
34	<u>การจัดตั้งสโนร นักศึกษาคณาจารย์</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	10(10)	3	10(10)	3	NA	3
35	<u>การจัดตั้งชุมชนในสโนรนักศึกษาคณาจารย์</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	10(10)	3	10(10)	3	NA	3
36	<u>การจัดสรรงบประมาณในสโนร นักศึกษาคณาจารย์</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	9(14)	1	10(14)	2	NA	2
37	<u>การบริการนักศึกษา และศิษย์เก่า</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	4(8)	1	7(8)	2	NA	2
38	<u>กิจกรรมกีฬาและการถ่ายเสริมสุขภาพ</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	3(4)	2	3(4)	2	NA	2
39	<u>กิจกรรมสนับสนุนการสอน</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	3(4)	2	3(4)	2	NA	2
40	<u>กองทุนกู้ยืมบุคลากร</u>	ดำเนินการครบทุกข้อ	11(11)	3	11(11)	3	NA	3

ผลการประเมินรอบที่ 1 ตัวบ่งชี้ที่ผ่านการประเมินได้มาตรฐาน จำนวน 6 ตัวบ่งชี้ และที่ไม่ได้มาตรฐาน จำนวน 34 ตัวบ่งชี้

ผลการประเมินรอบที่ 2 ตัวบ่งชี้ที่ผ่านการประเมินได้มาตรฐาน จำนวน 18 ตัวบ่งชี้ และที่ไม่ได้มาตรฐาน จำนวน 18 ตัวบ่งชี้ เพราะไม่ได้คะแนนตามเกณฑ์ประเมิน

และมีอยู่ 4 ตัวบ่งชี้ที่ยังไม่ได้ประเมิน เพราะยังไม่ครบรอบปีการศึกษา จึงยังไม่สามารถสรุปได้

ผลประชุมสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญ (Connoisseurship) เพื่อยืนยันความเหมาะสมของรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา ผู้เชี่ยวชาญ 12 ท่าน ยืนยันรับรองรูปแบบ โดยแต่ละท่านได้ให้ข้อพิจารณาดังนี้

### 1. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 1

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

1.1 Propriety Standards พิจารณาจาก ความสามารถนำไปสู่การปฏิบัติ การใช้ถ้อยคำ การจัดกลุ่ม การมีจุดเด่น เห็นว่า มีความเหมาะสมในระดับดี

1.2 Feasibility Standards พิจารณาจากความสามารถในการนำไปสู่การปฏิบัติ การมีทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติได้ ภาวะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และความมีระเบียบปฏิบัติที่เอื้อให้ปฏิบัติได้ประโยชน์ เห็นว่า มีความเป็นไปได้ในระดับมาก

1.3 Accuracy Standards พิจารณาจากความสอดคล้องกับนโยบายในระดับต่าง ๆ ความสอดคล้องภายใน ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และตัวชี้วัดเห็นว่า มีความสอดคล้องกับ ตัวบ่งชี้ที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายพัฒนานักศึกษาโดยตรง สามารถนำไปใช้เป็น KPI ได้เป็นอย่างดี

1.4 Utility Standards ประโยชน์พิจารณาจากการได้รับประโยชน์ในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับกระบวนการการทำงานกับนักศึกษา เห็นว่า มีประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย และสามารถให้คุณภาพต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยนำไปปรับใช้ได้

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

ข้อเสนอแนะ อย่างให้นำไปเผยแพร่เพื่อให้หน่วยงานอื่นได้ไปปรับใช้

### 2. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 2

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

2.1 Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสม พิจารณาจากการมีทรัพยากรอย่างเหมาะสม มีบุคลากร เครื่องมือที่เหมาะสม รวมทั้งการใช้เทคโนโลยีและแผนการดำเนินงานเห็นว่า มีความเหมาะสมในระดับดี

2.2 Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ พิจารณาจากการดำเนินงานรูปแบบงานวิจัย มีกระบวนการน้ำไปสู่การพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการช่วงต่อไปมีประสิทธิภาพมากขึ้น เห็นว่ามีความเป็นไปได้ในระดับมาก

2.3 Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้อง พิจารณาจากการประเมินผลเมื่อเกณฑ์ (Indicator) วัดระดับความสำเร็จ เห็นว่ามีมาตรฐานด้านความถูกต้องในระดับดี

2.4 Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ พิจารณาจากเห็นว่ามีประโยชน์ต่องานพัฒนานักศึกษา และงานด้านอื่น ๆ สามารถนำไปประยุกต์ใช้ ถือว่ามีมาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา  
ข้อเสนอแนะ ขอให้นำไปเผยแพร่เพื่อให้หน่วยงานอื่นนำไปใช้

### 3. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 3

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

3.1 Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสมสมพิจารณาจากหน่วยงานที่ทดลองใช้เหมาะสมกับรูปแบบ เกณฑ์ที่นำมาวัดมีความเหมาะสมกับรูปแบบ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับรูปแบบที่มีส่วนร่วมในการพัฒnarูปแบบ เห็นว่ามีความเหมาะสมในระดับดี

3.2 Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ พิจารณาจากการประเมินสามารถวัดได้ถึงกระบวนการทำงาน รูปแบบได้ผ่านการทดลองใช้ และสามารถนำไปใช้ได้กับหน่วยงาน เห็นว่ามีความเป็นไปได้ในระดับมาก

3.3 Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้อง พิจารณาจากมีตัวบ่งชี้ (Key performance Indicator) มีเกณฑ์ (Indicator) มีการวัดรูปแบบการพัฒนานักศึกษา ในวิธีการปฏิบัติทั้ง 40 (WI) ซึ่งวัดทั้งปัจจัยนำเข้า กระบวนการผลผลิต เห็นได้ว่าเป็นการวัดทั้งกระบวนการ เห็นว่า มีมาตรฐานด้านความถูกต้องในระดับค่อนข้างมาก

3.4 Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ พิจารณาจากการพัฒนาที่เกิดขึ้นไม่ว่าจะเป็นเรื่องของระบบการทำงาน วิธีการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะนำเอาหลักการ การประกันคุณภาพเข้ามาบริหารให้เกิดคุณภาพ ประโยชน์น่าจะเกิดขึ้นกับหน่วยงาน คนที่ทำงานและมหาวิทยาลัย เห็นว่ามีมาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ในระดับดี

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา  
ข้อเสนอแนะ ขอให้นำเสนอผลงานนี้ในระดับประเทศ

#### 4. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 4

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

1) Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสมสมพิจารณาจากเห็นว่า สามารถนำผลการปฏิบัติ นำไปเพื่อเปรียบเทียบหรือประเมินได้ มีความชัดเจนและเข้าใจได้ สามารถประสานและถ่ายทอดตัวบ่งชี้ไปสู่การปฏิบัติได้ มีความเหมาะสมในระดับดี

2) Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ พิจารณาจากเป็นการสนับสนุนการรายงานผลในอดีต มีความเป็นไปได้ในการได้มาม และความคุ้มค่าของข้อมูล มีจำนวน KPI พอเหมาะสมเห็นว่า มีความเป็นไปได้ในระดับมาก

3) Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้อง พิจารณาจากเครื่องมือการวัด เป็นการวัดปัจจัยนำเข้า (Input) การวัดกระบวนการ (Process) วัดผลลัพธ์ (Output) ของสิ่งที่เกิดขึ้นจากการวางแผน KPI มีความ SMART คือ Specific : S มีความเฉพาะเจาะจง Measurable : M วัดผลลัพธ์ได้ Achievable : A สำเร็จได้ Realistic : R เหมาะสมกับความเป็นจริง Time Frame มีการกำหนดเวลาที่สำเร็จ

4) Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ พิจารณาจากได้ประโยชน์ตามความต้องการของผู้ใช้ผลการประเมิน มีขอบเขตของการเลือกใช้ข้อมูล สามารถนำไปเผยแพร่ผลงานได้ เห็นว่ามีประโยชน์ต่อวงการการศึกษา

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

ข้อเสนอแนะ ควรจัดทำเป็นคู่มือประกอบการใช้

#### 5. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 5

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

1) Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสม พิจารณาจากมีความสอดคล้องกับระบบการทำงาน กับพันธกิจ มีผู้ที่รับผิดชอบที่ชัดเจนทุกตัวชี้วัด เห็นว่ามีความเหมาะสมในระดับดีมาก

2) Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ พิจารณาจาก กระบวนการเทคโนโลยีที่ใช้ในการปฏิบัติ ประสิทธิภาพ การมีส่วนร่วมจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เห็นว่า มีความเป็นไปได้ในระดับมาก

3) Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้อง พิจารณาจากการอธิบายสิ่งที่ถูกประเมิน การวิเคราะห์ การอธิบายวัตถุประสงค์ ขอบข่าย เอกสารอ้างอิง เอกสารแนบ คำจำกัดความ

วิธีการปฏิบัติงานและบันทึกคุณภาพ ตลอดจนตัวบ่งชี้และเกณฑ์ชี้วัด เห็นว่ามีมาตรฐานความถูกต้องครบถ้วนในระดับดี

4) Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ พิจารณาจากผลของการนำรูปแบบไปใช้ทำให้หน่วยงาน คณาจารย์ปรับปรุงและพัฒนามาตรฐานการทำงานในส่วนที่เกี่ยวข้องตามวิธีการปฏิบัติงานและตัวบ่งชี้ เป็นประโยชน์ต่อกระบวนการพัฒนาคุณภาพ เห็นว่า มีประโยชน์ต่อฝ่ายพัฒนานักศึกษา คณาจารย์และมหาวิทยาลัย

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา  
ข้อเสนอแนะ ไม่มี

## 6. ผู้เชี่ยวชาญ ทำที่ 6

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

1) Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสม พิจารณาจากมีการทำหน้าที่ประจำเดือนของตัวบ่งชี้ มีการกำหนดแหล่งข้อมูลผู้ให้ข้อมูล กำหนดเครื่องมือการประเมิน วิธีการในการเก็บรวบรวมข้อมูล กำหนดแนวทางการวิเคราะห์ข้อมูลและเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน เห็นว่า มีความเหมาะสมในระดับดีมาก

2) Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ พิจารณาจากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีหลักฐานที่สืบค้นได้ เห็นว่ามีความเป็นไปได้ในระดับมาก

3) Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้อง พิจารณาจากมีเกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency) มีตัวชี้วัด เช่น สัดส่วนของผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย มีเกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness) มีตัวชี้วัด เช่น ระดับการบรรลุเป้าหมาย ระดับการบรรลุตามเกณฑ์มาตรฐาน ระดับ การมีส่วนร่วม มีเกณฑ์ความพอเพียง (Adequacy) เช่น มีตัวชี้วัดระดับความพอใจของทรัพยากร มีเกณฑ์ความพึงพอใจ (Satisfaction) ตัวชี้วัด เช่น ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ หรือของ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีเกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity) ตัวชี้วัด คือ การให้โอกาสกับนักศึกษา มีเกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress) ตัวชี้วัด เช่น ผลผลิตเบรียบเทียบกับเป้าหมายรวมกิจกรรม ที่ทำแล้วเสร็จ เห็นว่ามีมาตรฐานความถูกต้องในระดับดีมาก

4) Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ พิจารณาจากการนำผลการประเมินวิธีการปฏิบัติงานไปใช้ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weakness) ของนโยบาย แผนงาน โครงการ ด้านพัฒนานักศึกษา เห็นว่ามีประโยชน์ต่อผู้บริหารต่อมหาวิทยาลัย

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา  
ข้อเสนอแนะ ควรทำคู่มือเผยแพร่

## 7. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 7

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

7.1 Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสม พิจารณาจากความน่าเชื่อถือ  
ความชัดเจน กระบวนการเทคนิคในการปฏิบัติ การกำกับการทำงานอย่างมีขั้นตอน และเป็น  
เอกสารเห็นว่า มีความเหมาะสมในระดับเดียว

7.2 Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ พิจารณาจากความร่วมมือ  
การมีส่วนร่วม การให้ความสำคัญจากผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย รูปแบบที่ผ่านการทดลองใช้ เห็นว่า  
มีความเป็นไปได้ในระดับมาก

7.3 Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้อง พิจารณาจากเครื่องชี้วัดคุณภาพ  
โครงสร้าง (Structure Indicators) ประเมินด้านโครงสร้างของการบริหารคุณภาพของระบบ  
จำนวนแผนกงานที่สอดรับกับการทำงาน

7.4 Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ พิจารณากรูปแบบด้าน  
เอกสาร ที่สามารถนำไปใช้ได้หรือประยุกต์ใช้ได้ เห็นว่ามีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และ  
งานประกันคุณภาพ

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

ข้อเสนอแนะ อย่างให้ทำให้ครอบคลุมครบถ้วนการกิจ

## 8. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 8

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

8.1 Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสม พิจารณาจากการกำหนด  
วิธีการปฏิบัติงานที่ทำให้เห็นถึงด้านบริบท (Context) มีวิธีการปฏิบัติงานกำหนดด้วยทักษะ<sup>\*</sup>  
กำหนดเป้าหมาย KPI ด้านปัจจัยนำเข้า (Input) เช่น คณาจารย์ นักศึกษา ผู้บริหาร สภาพแวดล้อม  
ด้านการดำเนินการ (process) กระบวนการบริหารและจัดการ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การประกัน  
คุณภาพด้านผลผลิต (Output) ปริมาณและคุณภาพของการปฏิบัติงาน งานด้านศิลปวัฒนธรรม  
ด้านผลกระทบ (Impact) ความครั้งชาของผู้รับบริการ ความพึงพอใจ เห็นว่ามีความเหมาะสมใน  
ระดับดี

8.2 Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ พิจารณาจากเป็นรูปแบบที่มีการควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ การประเมินคุณภาพ ดังนั้นสามารถที่จะนำไปสู่การบริหารที่มีคุณภาพได้ เห็นว่ามีความเป็นไปได้ในระดับมาก

8.3 Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้อง พิจารณาจากเครื่องชี้วัดคุณภาพของการบริการ (Service quality indicators) ที่สามารถบอกได้ถึงคุณภาพ และประสิทธิภาพของการจัดระบบให้บริการ เครื่องชี้วัดคุณภาพของการจัดการองค์กร (Management quality indicators) : ที่สามารถบอกได้ถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการเกี่ยวกับคน สิ่งของอาคาร สถานที่ และวัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ (Man, Money and Material) เห็นว่ามีมาตรฐานความถูกต้อง

8.4 Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ พิจารณาจาก การนำไปใช้ได้จริง ตรงกับวัตถุประสงค์ สามารถก่อให้เกิดการพัฒนาการทำงานได้ เห็นว่ามีมาตรฐานการใช้ประโยชน์

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

## 9. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 9

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

9.1 Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสมสมพิจารณาจากสามารถทำให้เห็นระบบการเก็บข้อมูลในการปฏิบัติงานเหมาะสมสมกับงาน และคำขอข้อบัญญัติภาระงานเหมาะสมกับหน้าที่ของผู้ที่รับผิดชอบหรือปฏิบัติงาน สามารถนำรูปแบบไปประยุกต์ใช้ได้กับงานด้านอื่นๆ เห็นว่ามีความเหมาะสมในระดับเดียว

9.2 Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ พิจารณาจากวิธีการที่ใช้ในการประเมินมีความเป็นไปได้ ในทางปฏิบัติจริง ประยุกต์ คุ้มค่า และเหมาะสม เห็นว่ามีความเป็นไปได้ในระดับมาก

9.3 Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้อง พิจารณาจากรูปแบบกำหนดตัวบ่งชี้มีความตรงประเด็น (relevant) ตัวบ่งชี้ต้องชี้วัดได้ตรงประเด็น มีความเชื่อมโยงสัมพันธ์ หรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับคุณลักษณะที่มุ่งวัด มีความเป็นตัวแทน (representative) ตัวบ่งชี้จะต้องมีความเป็นตัวแทนคุณลักษณะที่มุ่งวัด หรือมีนุ่มนวลที่คลอบคลุมองค์ประกอบที่สำคัญของคุณลักษณะที่มุ่งวัด หรือมีความเที่ยง (reliability) ตัวบ่งชี้ที่จะต้องบ่งชี้คุณลักษณะที่มุ่งวัดได้อย่างน่าเชื่อถือ คงเส้นคงวา หรือบ่งชี้ได้คงที่เมื่อทำการวัดซ้ำในช่วงเวลาเดียวกัน

9.4 Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ พิจารณาจากเห็นว่ามีประโยชน์ต่อ

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

#### 10. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 10

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

10.1 Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสม พิจารณาจาก ในรูปแบบ สามารถบ่งชี้ให้เห็นถึง การหาข้อมูลขององค์กร ในการปฏิบัติงาน ในระหว่างการปฏิบัติงาน หรือการดำเนินงานตามแผน และหาข้อมูลที่จะนำมาใช้ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการปรับปรุงกระบวนการทำงาน เห็นว่า มีมาตรฐานความเหมาะสมในระดับดี

10.2 Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ พิจารณาจากวิธีการ ประเมินการปฏิบัติงาน ให้ข้อมูลตรงตามที่ผู้ใช้ผลการประเมินอย่างรู้ นำไปใช้ประโยชน์ในการ พัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน ได้จริง สามารถให้ข้อมูลช่วยในการปรับปรุงตนเอง ได้ในระดับ บุคคล แผนงาน คณะ มหาวิทยาลัย เห็นว่า มีความเป็นไปได้ในระดับมาก

10.3 Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้อง พิจารณาจากวิธีการที่ใช้ในการประเมินมีความถูกต้อง ให้ข้อมูลที่เทื่อถือได้ เช่น เครื่องมือที่ใช้ในการประเมินสามารถวัด ตัวบ่งชี้ที่ต้องการวัด ได้จริง มีความครบถ้วนสมบูรณ์ ตามตัวบ่งชี้ที่ต้องการวัด แหล่งข้อมูลที่นำ เซื่อถือได้ ให้ข้อมูลตามความเป็นจริงวิธีการวิเคราะห์และการเสนอผลการประเมินถูกต้อง และผล การประเมินมีความเป็นปัจจัย

10.4 Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ พิจารณาจากปัจจัยของรูปแบบ ที่มีผลต่อคุณภาพ ทำให้สังคมในการทำงานเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี (Social Change) การนำเสนอ โปรแกรม นำอา�텍โนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์ (Technology Change) เห็นผลจากคุณค่าใน การเปลี่ยนแปลง โดยการนำรูปแบบไปใช้ (Value Change : Cost - Effectiveness) เมื่อนำรูปแบบ ไปใช้เห็นว่าจะเกิดความพึงพอใจ ความต้องการ ความคาดหวัง ทั้งผู้ปฏิบัติและผู้ที่มีส่วนได้ ส่วนเสีย ( Stakeholder Satisfaction Change : Need – Expectation - Specification) ทำให้เห็นว่า คุณภาพของรูปแบบการพัฒนามีการขับเคลื่อนอยู่ตลอดเวลา เห็นว่ามีมาตรฐานด้านการใช้ ประโยชน์ในระดับมาก

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

#### 11. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 11

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

11.1 Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสม พิจารณาจากรูปแบบในการพัฒนาได้ออกแบบให้เห็นว่ามีเป้าหมาย (Goal) การมีส่วนร่วม (Participate) มีการดำเนินการสร้างสัมพันธ์แนวราบ (Horizontal) มีการปฏิสัมพันธ์การสื่อสารกับผู้เกี่ยวข้อง (Interactive) จนเกิดความไว้วางใจกัน (Trust) และมองเห็นวิธีการปฏิบัติตามรูปแบบพัฒนาบริหารคุณภาพในองค์รวม (Holistic) และมีการบูรณาการ (Integration) เห็นว่า มีมาตรฐานด้านความเหมาะสมในระดับดีมาก

11.2 Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ เห็นว่า มีมาตรฐานความเป็นไปได้

11.3 Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้อง เห็นว่า มีมาตรฐานความถูกต้อง

11.4 Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์ เห็นว่า มีมาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์

เห็นควรรับรองรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา

## 12. ผู้เชี่ยวชาญ ท่านที่ 12

การนำรูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษา ไปใช้

12.1 Propriety Standards มาตรฐานด้านความเหมาะสมเห็นว่า มีมาตรฐานด้านความเหมาะสม

12.2 Feasibility Standards มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ เห็นว่า มีมาตรฐานความเป็นไปได้

12.3 Accuracy Standards มาตรฐานด้านความถูกต้องเห็นว่า มีมาตรฐานความถูกต้อง

12.4 Utility Standards มาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์เห็นว่า มีมาตรฐานด้านการใช้ประโยชน์

ผลประชุมสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญ (Connoisseurship) เพื่อยืนยันความเหมาะสมของรูปแบบการบริหารคุณภาพของฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ผู้เชี่ยวชาญ 12 ท่าน ซึ่งมาจากผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารการศึกษา ด้านการประเมิน และการประกันคุณภาพ ด้านการอาชีวศึกษาและด้านการวิจัย ได้สัมมนาเพื่อ ยืนยันรับรองรูปแบบ เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ.2552 ห้องประชุมอาคารอำนวยการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตขอนแก่น โดยพิจารณาจาก

1. มาตรฐานด้านความเหมาะสม (Propriety Standard) ผู้เชี่ยวชาญเห็นว่ามีความเหมาะสม ในระดับมาก เนื่องจากมีทรัพยากรอย่างเหมาะสม มีบุคลากร เครื่องมือที่เหมาะสม รวมทั้งการใช้เทคโนโลยีและแผนการดำเนินงาน หน่วยงานที่ทดลองใช้เหมาะสมกับรูปแบบ เกณฑ์ที่นำมาวัดมีความเหมาะสมกับรูปแบบ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียกับรูปแบบก็มีส่วนร่วมในการพัฒนารูปแบบ สามารถนำผลการปฏิบัติ นำไปเพื่อเปรียบเทียบหรือประเมินได้ มีความชัดเจน และเข้าใจได้ สามารถประสานและถ่ายทอดตัวไปสู่การปฏิบัติได้มีความสอดคล้องกับระบบ การทำงานกับพันธกิจ มีผู้ที่รับผิดชอบที่ชัดเจนทุกตัวชี้วัด มีการกำหนดประเด็นของตัวปัจจัย มีการกำหนดแหล่งข้อมูลผู้ให้ข้อมูล กำหนดเกณฑ์ของการประเมิน วิธีการในการเก็บรวบรวม ข้อมูล กำหนดแนวทางการวิเคราะห์ข้อมูลและเกณฑ์การประเมินที่ชัดเจน มีความน่าเชื่อถือ กระบวนการเทคนิคในการปฏิบัติ การกำกับการทำงานอย่างมีขั้นตอนและเป็นเอกลักษณ์ กระบวนการที่มีความหลากหลายและเหมาะสมกับการนำไปใช้

2. มาตรฐานด้านความเป็นไปได้ (Feasibility Standard) เห็นว่า มีความเป็นไปได้ในระดับมาก พิจารณาจากการมีทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติได้ ไม่มีภาวะความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และความมีระเบียนปฏิบัติ ที่เอื้อให้ปฏิบัติได้ประโยชน์ การดำเนินงานรูปแบบงานวิจัยมีกระบวนการนำไปสู่การพัฒนา แก้ไข ปรับปรุง ให้การดำเนินการซ่างต่อไปมีประสิทธิภาพมากที่สุด ผลการประเมินสามารถวัดได้ถึงกระบวนการทำงาน รูปแบบได้ผ่านการทดลองใช้ และสามารถนำไปใช้ได้กับหน่วยงาน เป็นการสนับสนุนภาระงานผลในอดีต มีความเป็นไปได้ในการได้มาและความคุ้มค่าของข้อมูล มีจำนวน KPI พอเนาะ กระบวนการ เทคนิคที่ใช้ในการปฏิบัติ ประสิทธิภาพ การมีส่วนร่วมจากผู้ที่เกี่ยวข้อง มีหลักฐานที่สืบค้นได้ และเป็นรูปแบบที่มีการควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ การประเมินคุณภาพ ดังนั้นสามารถที่จะนำไปสู่การบริหารที่มีคุณภาพได้

3. มาตรฐานด้านความถูกต้อง (Accuracy Standard) พิจารณาจากความสอดคล้องกับนโยบายในระดับต่าง ๆ ความสอดคล้องภายใน อันได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และตัวชี้วัด ที่เกี่ยวข้องกับฝ่ายพัฒนานักศึกษาโดยตรง เห็นว่ามีความถูกต้องในระดับมาก พิจารณาจาก มีตัวปัจจัย (Key performance Indicator) มีเกณฑ์ (Indicator) มีการวัดรูปแบบการพัฒนานักศึกษา ในวิธีการปฏิบัติทั้ง 40 (WI) ซึ่งวัดทั้งปัจจัยนำเข้า กระบวนการ ผลผลิต เห็นได้ว่าเป็นการวัดทั้งกระบวนการ เครื่องมือการวัด เป็นการวัดปัจจัยนำเข้า (Input) การวัดกระบวนการ (Process) วัดผลลัพธ์ (Output) ของสิ่งที่เกิดขึ้นจากการวางแผน KPI มีความ SMART คือ Specific : S มีความเฉพาะเจาะจง Measurable : M วัดผลลัพธ์ได้ Achievable : A สำเร็จได้ Realistic : R เหมาะสมกับความเป็นจริง Time Frame มีการกำหนดเวลาที่สำเร็จ การอธิบายสิ่งที่

ถูกประเมิน การวิเคราะห์ การอธิบายวัตถุประสงค์ ขอบข่าย เอกสารอ้างอิง เอกสารแนบ คำจำกัดความ วิธีการปฏิบัติงานและบันทึกคุณภาพ ตลอดจนตัวบ่งชี้และเกณฑ์ชี้วัด มีเกณฑ์ประสิทธิภาพ (Efficiency) มีตัวชี้วัด เช่น สัดส่วนของผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย มีเกณฑ์ประสิทธิผล (Effectiveness) มีตัวชี้วัด เช่น ระดับการบรรลุเป้าหมาย ระดับการบรรลุตามเกณฑ์มาตรฐาน ระดับการมีส่วนร่วม มีเกณฑ์ความพอเพียง (Adequacy) เช่น มีตัวชี้วัดระดับความพอเพียงของทรัพยากร มีเกณฑ์ความพึงพอใจ (Satisfaction) ตัวชี้วัด เช่น ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ หรือของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีเกณฑ์ความเป็นธรรม (Equity) ตัวชี้วัดคือ การให้โอกาสกับนักศึกษา มีเกณฑ์ความก้าวหน้า (Progress) ตัวชี้วัด เช่น ผลผลิตเปลี่ยนแปลงเป้าหมายรวม กิจกรรมที่ทำแล้วเสร็จ

4. ประโยชน์ (Utility Standard) พิจารณาจากการได้รับประโยชน์ในด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะประโยชน์ที่เกิดขึ้นกับกระบวนการการทำงานกับนักศึกษาเห็นว่ามีประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย หน่วยงาน นักศึกษาและได้ประโยชน์ในด้านการประกันคุณภาพ พิจารณากรูปแบบด้านเอกสาร ที่สามารถนำไปใช้ได้หรือประยุกต์ใช้ได้ การนำไปใช้ได้จริง ตรงกับวัตถุประสงค์ สามารถก่อให้เกิดการพัฒนาการทำงานได้ ปัจจัยของรูปแบบที่มีผลต่อคุณภาพ ทำให้สังคมในการทำงานเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี (Social Change) การนำเอาโปรแกรม นำอาชีวะ โภชนา โลหะ มาใช้ให้เกิดประโยชน์ (Technology Change) เห็นผลกระทบค่าในการเปลี่ยนแปลง โดยการนำรูปแบบไปใช้เห็นว่าจะเกิดความพึงพอใจ ความต้องการ ความคาดหวังทั้งผู้ปฏิบัติและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Satisfaction Change : Need – Expectation - Specification) ทำให้เห็นว่าคุณภาพของรูปแบบการพัฒนามีการขับเคลื่อนอยู่ตลอดเวลา การนำผลการประเมินวิธีการปฏิบัติงานไปใช้ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ทราบถึง จุดแข็ง (Strengths) จุดอ่อน (Weakness) ของนโยบาย แผนงาน โครงการ ด้านพัฒนานักศึกษา เห็นว่ามีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและงานประกันคุณภาพ

สรุปผลการวิจัยได้รูปแบบการบริหารคุณภาพฝ่ายพัฒนานักศึกษาในมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ที่ผ่านการทดลองใช้และการรับรองรูปแบบ ได้เหมาะสมกับการดำเนินงานของฝ่ายพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน