

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

ในการศึกษา ปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ผู้ศึกษานำมาสรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### วัตถุประสงค์การศึกษา

1. เพื่อศึกษาระดับปัญหาการบริหารการพัสดุ ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย
2. เพื่อเปรียบเทียบปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย จำแนกบุคลากรตามสถานะตำแหน่ง และองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัด
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย

#### สมมติฐานการศึกษา

ในการศึกษานี้ ผู้ศึกษาได้กำหนดสมมติฐานการศึกษา ดังนี้

1. ปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย อยู่ในระดับปานกลาง
2. บุคลากรที่มีสถานะตำแหน่งและองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัด แตกต่างกันมีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารการพัสดุในองค์การบริหารส่วนตำบลแตกต่างกัน

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากรในการศึกษา ได้แก่ ข้าราชการฝ่ายการเมือง และข้าราชการฝ่ายประจำขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย จำนวน 7 แห่ง จำนวน 70 คน

2. กลุ่มตัวอย่างในการศึกษา ได้แก่ ข้าราชการฝ่ายการเมือง และข้าราชการฝ่ายประจำ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย จำนวน 63 คน

### เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

ลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา เป็นแบบสอบถาม แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามปลายปิดเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม คือ สถานะตำแหน่ง

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามปลายปิดเกี่ยวกับระดับปัญหาการบริหารการพัสดุ ขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย มีลักษณะแบบมาตราส่วนประมาณค่า แบ่งระดับของการวัดแบ่งเป็น 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด ซึ่งให้ผู้ตอบแบบสอบถามเลือกตอบได้เพียงคำตอบเดียว

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิดเกี่ยวกับข้อเสนอแนะในการบริหารการพัสดุ ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย

### การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ การแจกแจงความถี่ ค่าเฉลี่ย ค่าร้อยละ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบสมมติฐานตามตัวแปรสถานะ โดยใช้วิธี t - test (Independent Sample) และองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัดใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว F - test (one - way ANOVA) โดยกำหนดนัยสำคัญของการทดสอบที่ระดับ .05

### สรุปผล

จากการศึกษา ปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย สรุปผลการศึกษา ดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามพบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามประกอบด้วยบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย จำแนกตามสถานะตำแหน่งส่วนใหญ่เป็นข้าราชการฝ่ายประจำ

2. ปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย พบว่า มีปัญหาโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า มีปัญหาการบริหารการพัสดุอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการจำหน่ายพัสดุ รองลงมา คือ ด้านการควบคุมพัสดุ และด้านการจัดหาพัสดุ

3. ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาในระดับปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีสถานะตำแหน่ง พบว่า โดยรวมมีปัญหาการบริหารการพัสดุไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้าน มีปัญหาการบริหารการพัสดุไม่แตกต่างกัน

4. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย แยกเป็นรายด้าน เรียงตามลำดับความถี่ จากมากไปหาน้อย ดังนี้

4.1 ด้านการจัดหาพัสดุ ประชากรมีข้อเสนอแนะว่า ควรมีการวางแผนและดำเนินการจัดหาตามแผน การจัดหาในแต่ละขั้นตอนต้องดำเนินการ โดยเปิดเผย โปร่งใส และเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม ควรมีการนำระบบสำนักงานอัตโนมัติมาใช้ในการจัดหาพัสดุ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อสะดวกในการใช้งานก่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการปฏิบัติงาน มีความเที่ยงตรง แม่นยำและประหยัดอัตรากำลัง ควรมีการนำระบบสำนักงานอัตโนมัติมาใช้ในการจัดหาพัสดุ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อสะดวกในการใช้งานก่อให้เกิดความสะดวกรวดเร็วในการปฏิบัติงาน มีความเที่ยงตรง แม่นยำและประหยัดอัตรากำลัง และควรกำหนดระยะเวลาของการจัดซื้อจัดหาพัสดุอย่างเป็นระบบในแต่ละปีงบประมาณ

4.2 ด้านการควบคุมพัสดุ ประชากรมีข้อเสนอแนะว่า ควรมีห้องหรือสถานที่สำหรับใช้เป็นที่จัดเก็บพัสดุที่เหมาะสม ปลอดภัย จัดให้มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในระเบียบพัสดุเพื่อจะได้มีความรู้ ความเข้าใจในการจัดเก็บพัสดุ แบ่งแยกหน้าที่ให้ชัดเจน และการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบด้านนี้ ควรเลือกคนที่มีความซื่อสัตย์สุจริต ส่งคู่มือให้ศึกษาด้วยตนเอง กำชับให้ปฏิบัติตามระเบียบ

4.3 ด้านการจำหน่ายพัสดุ ประชากรมีข้อเสนอแนะว่า ควรเผยแพร่ความรู้ ระเบียบพัสดุ และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจำหน่ายพัสดุให้กับบุคลากร ได้รับทราบ ควรมีการปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้มีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับสถานการณ์ ควรมีการติดตามผลด้านการจำหน่ายอย่างแท้จริง

## อภิปรายผล

ผลจากการศึกษาปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ผู้ศึกษาได้นำมาอภิปรายผล ดังนี้

**สมมติฐานที่ 1** ปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย อยู่ในระดับปานกลาง

ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย อยู่ในระดับปานกลาง ผลการศึกษาที่พบเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

ผลการศึกษาสอดคล้องกับ สิริพันธ์ บุญญานุสนธิ์ (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษา ปัญหาการจัดซื้อจัดจ้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ศึกษากรณีองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอพิมาย จังหวัดนครราชสีมา พบว่า โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง อาจเนื่องจากการจัดซื้อจัดจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล มีความเกี่ยวข้องกับเจ้าหน้าที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในด้านความไม่เข้าใจในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างที่ทำให้เกิดปัญหาในการจัดซื้อจัดจ้าง เกิดความล่าช้า เกิดการ ได้มาซึ่งในสิ่งที่ไม่ต้องการ ปัญหาที่พบมากที่สุดในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีสอบราคา คือ ปัญหาการตรวจสอบการส่งมอบงานก่อนการเบิกจ่ายเงินและปัญหาการได้รับงบประมาณไม่ตรงเวลาที่กำหนดส่งผลให้การดำเนินโครงการต่างๆ ไม่เป็นไปตามเวลาที่กำหนด การดำเนินโครงการไม่เหมาะสมกับช่วงเวลา ซึ่งการศึกษาครั้งนี้ควรจะเป็นประโยชน์ในการพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อไป

ไม่สอดคล้องกับ สำเนียง อะเวลา (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องการศึกษาปัญหาการศึกษาปัญหาการบริหารการพัสดุ : กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอเมืองจังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษา พบว่า

1. คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานส่วนตำบลในองค์การบริหารในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุระหว่าง 36 - 45 ปี จบการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือสูงกว่า มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานส่วนตำบล จำนวนเท่ากัน มีระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งอยู่ระหว่าง 5 ปีขึ้นไป และไม่เคยดำรงตำแหน่งนี้มาก่อน
2. บุคลากร โดยรวมผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลและพนักงานส่วนตำบล เห็นว่ามีปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบล

ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม โดยภาพรวมและเป็นรายด้าน อยู่ในระดับน้อยทั้ง 3 ด้าน โดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการจัดหาพัสดุ มีปัญหามากที่สุด รองลงมาคือ ด้านการจำหน่ายพัสดุ และด้านการควบคุมพัสดุ

3. บุคลากร โดยรวมผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลและพนักงานส่วนตำบล เห็นว่ามีปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคามเป็นรายข้อแต่ละด้านพบว่า ด้านการจัดหาพัสดุ ข้อที่มีปัญหามากที่สุด โดยเรียงลำดับตามค่าเฉลี่ย คือพัสดุที่มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของผู้ใช้มีราคาสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานทางราชการกำหนดไว้ รองลงมาคือ การจัดซื้อวัสดุครุภัณฑ์ตามราคากลาง ทำให้ได้วัสดุครุภัณฑ์ด้อยคุณภาพ ราคาสูงกว่าท้องตลาด จัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุมีวิธีการและขั้นตอนในการปฏิบัติยุ่งยากซับซ้อน และการจัดซื้อวัสดุเพื่อจัดทำเองมีวิธีการและขั้นตอนการปฏิบัติซับซ้อนยุ่งยากส่วนด้านการควบคุมพัสดุพบว่า ข้อที่มีปัญหามากที่สุด คือ การเก็บรักษาพัสดุ ไม่มีห้องหรือสถานที่สำหรับใช้เป็นที่จัดเก็บพัสดุที่เหมาะสมปลอดภัย จัดเก็บไม่เป็นระเบียบเรียบร้อย และด้านการจำหน่ายพัสดุพบว่า ข้อที่มีปัญหามากที่สุด คือ ระเบียบเกี่ยวกับการจำหน่ายพัสดุมีความยุ่งยากซับซ้อน ไม่สะดวกในการปฏิบัติ

ทั้งนี้อาจเป็นเพราะปัญหาการบริหารการพัสดุ ด้านการจำหน่ายพัสดุซึ่งมีค่าเฉลี่ยสูงสุดจากรางที่ 2 โดยเฉพาะเรื่องการจัดหาพัสดุเจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ความเชี่ยวชาญเกี่ยวกับ กฎหมาย กฎระเบียบ และวิธีปฏิบัติในการควบคุมจำหน่ายพัสดุอย่างดีพอ ซึ่งถ้าหากเป็นพัสดุครุภัณฑ์หรืองานจ้างที่มีราคาไม่มากปัญหานี้ก็อาจไม่ร้ายแรงแต่ถ้าเป็นการควบคุมจำหน่ายพัสดุครุภัณฑ์ขนาดใหญ่ การขาดความรู้ความเชี่ยวชาญในพัสดุที่ต้องการซื้อหรือจำหน่ายจะเป็นปัญหาสำคัญมาก เพราะอาจไม่ได้พัสดุตามความต้องการที่แท้จริงหรือจำหน่ายพัสดุได้ในราคาต่ำกว่าความเป็นจริงมาก รัฐสูญเสียประโยชน์มหาศาล ระเบียบเกี่ยวกับการจำหน่ายพัสดุมีความยุ่งยากไม่สะดวกในการปฏิบัติ (ตารางที่ 4)

นอกจากนี้อาจเป็นเพราะว่าการบริหารการพัสดุมีความสำคัญ และจำเป็นต้องการบริหารงานเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย รัฐบาลพยายามที่จะควบคุม ดูแลการบริหารงานพัสดุให้มีประสิทธิภาพ โดยการปรับปรุงแก้ไขระเบียบและแนวปฏิบัติให้รัดกุม แต่ในทางปฏิบัติก็ยังพบว่า มีปัญหา และอุปสรรคต่างๆ มากมายปัญหา และอุปสรรคในการปฏิบัติงานพัสดุที่พบในปัจจุบันได้แก่ ปัญหาการจัดซื้อพัสดубางรายการที่ไม่อนุญาตให้เบิกจ่าย ปัญหาการควบคุมพัสดุในกรณีที่จำนวนพัสดุลงเหลือไม่ตรงกับบัญชีวัสดุและทะเบียนครุภัณฑ์ ปัญหาการเบิกจ่าย ปัญหาการตรวจสอบพัสดุประจำปี ปัญหาการซ่อมแซมบำรุงรักษาครุภัณฑ์

จากเหตุผลดังกล่าว จึงทำให้ปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหาร ส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคายจังหวัดหนองคาย อยู่ในระดับปานกลาง

**สมมติฐานที่ 2** บุคลากรที่มีสถานะตำแหน่งและองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัด ที่แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารการพัสดุในองค์การบริหารส่วนตำบล แตกต่างกัน

ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาการบริหารการพัสดุในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัด หนองคาย ตามความคิดเห็นของบุคลากรที่มีสถานะตำแหน่งและองค์การบริหารส่วนตำบลที่ สังกัด ที่แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารการพัสดุในองค์การบริหารส่วนตำบล แตกต่างกัน มีปัญหาโดยรวมไม่แตกต่างกัน ผลการศึกษาที่พบไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

ผลการศึกษาสอดคล้องกับลัดดาวัลย์ วงศ์ธรรม (2552 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาสภาพ และปัญหาการบริหารงานพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ผลการวิจัย พบว่า

1. บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด มีความคิดเห็น ต่อสภาพการบริหารงานพัสดุ ตามกระบวนการบริหารคุณภาพ 4 ขั้นตอน คือ การวางแผน การปฏิบัติการตรวจสอบ และการปรับปรุงแก้ไข โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง
2. เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อสภาพการบริหารงานพัสดุของ องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ตามกระบวนการบริหารคุณภาพ 4 ขั้นตอน คือ การวางแผนการปฏิบัติ การตรวจสอบ และการปรับปรุงแก้ไข พบว่า บุคลากรที่มีเพศต่างกันมี ความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการบริหารงานพัสดุ โดยรวม ขั้นตอนปฏิบัติและขั้นตอนตรวจสอบ ไม่แตกต่างกัน ขั้นตอนวางแผนและขั้นตอนปรับปรุงแก้ไขแตกต่างกัน บุคลากรที่มีอายุแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการบริหารงานพัสดุ โดยรวม ขั้นตอนวางแผนและขั้นตอนตรวจสอบ แตกต่างกัน ขั้นตอนปฏิบัติและขั้นตอน ปรับปรุงแก้ไขไม่แตกต่างกัน บุคลากรที่มีวุฒิการศึกษา แตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการ บริหารงานพัสดุ โดยรวม ขั้นตอนปฏิบัติและขั้นตอนปรับปรุงแก้ไขไม่แตกต่างกัน ขั้นตอนวางแผนและ ขั้นตอนตรวจสอบแตกต่างกัน บุคลากรที่มีสถานภาพสมรสแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการ บริหารงานพัสดุ โดยรวมขั้นตอน ปฏิบัติและขั้นตอนปรับปรุงแก้ไขบริหารงานพัสดุ โดยรวมขั้นตอนวางแผนและขั้นตอนตรวจสอบ แตกต่างกัน ขั้นตอนปฏิบัติและขั้นตอนปรับปรุงแก้ไขไม่แตกต่างกัน บุคลากรที่มีวุฒิการศึกษา แตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการ บริหารงานพัสดุ โดยรวม ขั้นตอนปฏิบัติและขั้นตอนปรับปรุงแก้ไขไม่แตกต่างกัน ขั้นตอนวางแผนและ ขั้นตอนตรวจสอบแตกต่างกัน บุคลากรที่

มีสถานภาพสมรสแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการ บริหารงานพัสดุ โดยรวมขึ้น การปฏิบัติและขั้นการปรับปรุงแก้ไข ไม่แตกต่างกัน ขั้นการวางแผนและ ขั้นการตรวจสอบ แตกต่างกัน บุคลากรที่มีตำแหน่งแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการ บริหารงานพัสดุ โดยรวมและขั้นการวางแผนแตกต่างกัน ขั้นการปฏิบัติ ขั้นการตรวจสอบ และขั้นการ ปรับปรุงแก้ไข ไม่แตกต่างกัน บุคลากรที่มีภูมิลำเนาแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพ การบริหารงานพัสดุ โดยรวม ขั้นการวางแผน ขั้นการตรวจสอบและขั้นการปรับปรุงแก้ไข แตกต่างกัน ขั้นการปฏิบัติไม่แตกต่างกัน บุคลากรที่มีประสบการณ์แตกต่างกันมีความคิดเห็น เกี่ยวกับสภาพการ บริหารงานพัสดุ โดยรวม ขั้นการปฏิบัติ ขั้นการตรวจสอบ และขั้น การปรับปรุงแก้ไขไม่แตกต่างกัน ส่วนขั้นการวางแผนแตกต่างกัน บุคลากรที่อยู่ขนาดองค์การ บริหารส่วนตำบลแตกต่างกันมีความ คิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการ บริหารงานพัสดุ โดยรวมและ รายด้าน ไม่แตกต่างกัน

3. ปัญหาการบริหารงานพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัด ร้อยเอ็ด 5 ลำดับแรก เรียงตามลำดับ ได้แก่ ผู้บริหารไม่เข้าใจวิธีการปฏิบัติงานด้านพัสดุ โดย การสั่งการและ ดำเนินการไม่ตรงตามระเบียบพัสดุฯ ไม่สามารถจัดซื้อจัดจ้างได้ตามแผน การจัดหาพัสดุเนื่องจาก เงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรล่าช้า การจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีตกลงราคา เจ้าหน้าที่พัสดุไม่ได้เป็น ผู้ติดต่อกับผู้ขายผู้รับจ้างที่เสนอราคา สถานที่เก็บวัสดุ ครุภัณฑ์ ไม่ปลอดภัยเพียงพอ เจ้าหน้าที่พัสดุ ไม่มีการประชุมวางแผนการจัดหาพัสดুর่วมกับผู้เกี่ยวข้อง

ไม่สอดคล้องกับ ภาณูมาศ จักรพงษ์ (2553 : บทคัดย่อ) พบว่า ตำแหน่งหน้าที่ คือ นายเทศมนตรี ปลัดเทศบาล หัวหน้าสำนักปลัด นักบริหารงานคลัง นักบริหารงานช่าง หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ เจ้าหน้าที่พัสดุ ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่พัสดุ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน พัก 11 - 20 ปี สภาพการ บริหารงานพัสดุของเทศบาลในจังหวัดสุราษฎร์ธานี พบว่า ระดับ การปฏิบัติเกี่ยวกับสภาพการ บริหารงานพัสดุของเทศบาลตำบลในจังหวัดสุราษฎร์ธานี ในภาพรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการควบคุม รองลงมาคือ ด้านการวางแผนกำหนดความต้องการ ด้านการจัดหา ด้านการจำหน่ายพัสดุ ด้านการบำรุงรักษา และด้านการแจกจ่าย ตามลำดับ ปัญหา ในการบริหารงานพัสดุของเทศบาลตำบลในจังหวัด สุราษฎร์ธานี พบว่า ระดับปัญหาในการบริหาร งานพัสดุของเทศบาลตำบลในจังหวัด สุราษฎร์ธานี ในภาพรวมอยู่ในระดับน้อย เรียงตามลำดับดังนี้ ด้านการบำรุงรักษา รองลงมาคือ ด้านการจัดหาพัสดุ ด้านการแจกจ่ายพัสดุ ด้านการควบคุมพัสดุ ด้านการวางแผนกำหนด ความต้องการ และด้านการจำหน่ายพัสดุ ตามลำดับ ผลการเปรียบเทียบสภาพการ บริหารงาน

พัสดุของเทศบาลตำบลในจังหวัดสุราษฎร์ธานี จำแนกตามลักษณะของเทศบาลและปัจจัยส่วนบุคคล จำนวนพนักงานในเทศบาล ประสบการณ์การปฏิบัติงานพัสดุ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 ส่วนรายได้ของเทศบาล และตำแหน่งหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกัน ผลการเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานพัสดุของเทศบาลตำบลในจังหวัดสุราษฎร์ธานีจำแนกตามลักษณะของเทศบาลและปัจจัยส่วนบุคคล พบว่า รายได้ของเทศบาล จำนวนพนักงาน ในเทศบาล แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ 0.05 ส่วนตำแหน่งหน้าที่ในการปฏิบัติงาน และประสบการณ์การปฏิบัติงานพัสดุ ไม่แตกต่างกัน

ทั้งนี้อาจเป็นเพราะบุคลากรทั้งข้าราชการฝ่ายการเมืองและข้าราชการฝ่ายประจำ รับรู้รับทราบปัญหาในลักษณะเดียวกัน ซึ่งจากตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ยโดยรวมเท่ากัน แต่มีประเด็นที่น่าสนใจ คือ ค่าเฉลี่ยของข้าราชการฝ่ายประจำจะมองที่ด้านการจำหน่ายพัสดุที่เป็นปัญหาสูงกว่าข้าราชการฝ่ายการเมือง ไม่แตกต่างมากนัก

หากพิจารณาด้านอื่น อาจเป็นเพราะบริบทขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคายมีโครงสร้างการบริหารงานที่เหมือนกัน การบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นการบริหารงานภายใต้กฎ ระเบียบข้อบังคับตามที่กฎหมายกำหนดเหมือนกัน

นอกจากนี้การบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองจังหวัดหนองคายยังมีหน่วยงานอื่นที่เข้ามาตรวจสอบและควบคุมการบริหารงานพัสดุ เช่น สำนักงานท้องถิ่นจังหวัด สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน จึงทำให้การบริหารการพัสดุต้องดำเนินไปตามระบบและกฎหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้พิจารณาจากค่าเฉลี่ยของระดับปัญหาทั้งสามด้าน คือ ด้านการจัดหาพัสดุ ด้านการควบคุม และด้านการจำหน่ายพัสดุ พบว่า บุคลากรที่มีสถานะตำแหน่งและองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัด ที่แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารการพัสดุในองค์การบริหารส่วนตำบล ไม่แตกต่างกันทั้งสามด้าน กล่าวโดยสรุป ปัญหาการบริหารการพัสดุในองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย มีปัญหาในระดับ ปานกลางทั้งสามด้าน



## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการศึกษาไปใช้

จากผลการศึกษา ปัญหาการบริหารการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย ผู้ศึกษาได้กำหนดข้อเสนอแนะในการนำไปใช้ เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานด้านต่างๆ ดังนี้

1.1 ควรเผยแพร่ความรู้ระเบียบพัสดุ และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการจำหน่ายพัสดุให้กับบุคลากรได้รับทราบ

1.2 ควรมีการปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องให้มีความยืดหยุ่นเหมาะสมกับสถานการณ์

1.3 ควรมีการวางแผนและดำเนินการจัดหาตามแผน

1.4 ควรมีห้องหรือสถานที่สำหรับใช้เป็นที่จัดเก็บพัสดุที่เหมาะสม ปลอดภัย

1.5 จัดให้มีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจในระเบียบพัสดุเพื่อจะได้มีความรู้ ความเข้าใจในการจัดเก็บพัสดุ

1.6 การจัดหาในแต่ละขั้นตอนต้องดำเนินการ โดยเปิดเผย โปร่งใส และเปิดโอกาสให้มีการแข่งขันกันอย่างเป็นธรรม

1.7 แบ่งแยกหน้าที่ให้ชัดเจน และการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบด้านนี้ ควรเลือกคนที่มีความซื่อสัตย์สุจริต

### 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการศึกษาคราวต่อไป

ควรมีการศึกษาแนวทางหรือปัจจัยที่ส่งเสริมหรือสนับสนุนการบริหารงานพัสดุให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับองค์การบริหารส่วนตำบล