

## บทที่ 2

### วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษารั้งนี้ เป็นการศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่าน อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งผู้ศึกษาได้ศึกษาต่อมา เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. แนวความคิดเกี่ยวกับความคิดเห็น
2. แนวความคิดเกี่ยวกับการบริหารงาน
3. แนวคิดเกี่ยวกับการปักธงท้องถิ่น
4. องค์กรบริหารส่วนตำบล
5. บริบทองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่าน
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
7. กรอบแนวคิดการศึกษา

### แนวคิดเกี่ยวกับความคิดเห็น

#### 1. ความหมายของความคิดเห็น

ความหมายของความคิดเห็น มีนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายไว้ ดังนี้  
ปานุกรรณสังคมวิทยา (ราชบัณฑิตยสถาน. 2532 : 246) บัญญัติว่า

1.1 ข้อพิจารณาเห็นว่าเป็นจริงจากการใช้ปัญญาความคิดประกอบถึงแม้จะไม่ได้อาศัยหลักฐานพิสูจน์ ยืนยัน ได้สมอไปก็ตาม

1.2 ทัศนะหรือประมาณการเกี่ยวกับเนื้อหาหรือประเด็นใดประเด็นหนึ่ง

1.3 คำแต่งลงที่ยอมรับนับถือกันว่าเป็นผู้เชี่ยวชาญในหัวข้อปัญหาที่มีผู้นำมากอปรึกษา คำว่าความคิดเห็นมีความหมายใกล้เคียงกับคำว่า เอกตติ ซึ่งมีคำอธิบายไว้ว่าแนวโน้มที่บุคคลได้รับมาหรือได้เรียนรู้และเป็นแบบอย่างในการแสดงปฏิกริยาสนับสนุน หรือเป็นปฏิปักษ์ต่อบางสิ่งบางอย่างหรือต่อบุคคลบางคน

บุญเรียง จรศิลป์ (2534 :78) กล่าวว่า ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกทาง ว่าจากของเขตติการที่บุคคลถ้ารู้ว่าเขามีความเชื่อ หรือความรู้สึกอย่างไรเป็นการแสดงความคิดเห็นของบุคคล ดังนั้นการวัดความคิดเห็นของบุคคลนั้นเป็นไปได้

จำรอง เงินดี (2534 : 2) ได้ให้ความหมายของความคิดเห็นว่า เป็นความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดในลักษณะที่ไม่ถูกซึ่งเหมือนทัศนคติ ความคิดเห็นนั้นอาจถ้ารู้ได้ว่าเป็นการแสดงออกของทัศนคติก็ได้ สังเกตและวัดได้จากคน แต่มีส่วนที่แตกต่างไปจากทัศนคตินั้น เจ้าตัวอาจจะระหักรหรือไม่กระหนกก็ได้

เบสท์ (Best. 1977 : 169) กล่าวว่า ความคิดเห็นคือ การแสดงออกในด้านความเชื่อและความรู้สึกของแต่ละบุคคลที่น่าจะเป็นจริงหรือน่าจะตรงตามที่คิดไว้

เว็บสเตอร์ (Webster. 1983 : 203) ได้ให้ความหมายว่า ความคิดเห็นคือความเชื่อที่ไม่ได้ตั้งอยู่บนความแน่นอน หรือความรู้อันแท้จริง แต่จะต้องอยู่ในจิตใจ ความเห็นและการลงความเห็นของแต่ละบุคคลที่น่าจะเป็นจริงหรือน่าจะตรงตามที่คิดไว้

กู๊ด (Good. 1977 : 339) ให้คำจำกัดความของความคิดเห็นคือ การแสดงในด้านความเชื่อความรู้สึกของแต่ละบุคคลไม่ได้มาจากการพิสูจน์หรือชี้แจงน้ำหนักความถูกต้องหรือไม่

ไอร์แซก (Isaak. 1981 : 203) ให้ความหมายว่าความคิดเห็นคือ การแสดงออกทางคำพูดหรือคำตอบ ที่บุคคลได้แสดงออกต่อสถานการณ์ใดสถานการณ์หนึ่ง โดยเฉพาะจากคำถามที่ได้รับทั่วๆ ไปซึ่งปกติแล้วความคิดเห็นต่างจากเขตติ คือ ความคิดเห็นจะเกี่ยวกับเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเฉพาะ แต่เขตติจะเป็นเรื่องทั่วไปซึ่งมีความหมายกว้างกว่า

จากการให้ความหมายของนักวิชาการหลาย ๆ ท่าน ให้ไว้ กล่าวโดยสรุป ความคิดเห็นคือ การแสดงออกถึงความรู้สึก ทัศนคติ ความเชื่อและค่านิยมของแต่ละบุคคลที่ มีต่อบุคคล ต่างของ เรื่องราว หรือสถานการณ์ต่าง ๆ ที่ประสบในสังคม โดยมีพื้นฐานมาจาก ภูมิหลังทางสังคม ความรู้ ประสบการณ์ และภาพแวดล้อมต่างๆ ของบุคคลนั้น โดยไม่มี กฎเกณฑ์ที่ตายตัว

## 2. ประเภทความคิดเห็น

ประเภทความคิดเห็นได้มีนักวิชาการ ได้แบ่งไว้ดังนี้

แรเมเมอร์ (Remmer. 1954 : 6-7) มีความคิดเห็น 2 ประการ คือ

2.1 ความคิดเห็นเชิงบางสุด - เชิงลบสุด (Extreme opinion) เป็นความคิดเห็นที่เกิดจากการเรียนรู้และประสบการณ์ ซึ่งสามารถทราบทิศทางໄได้ ทิศทางบางสุดได้แก่ ความรักจนหลง ทิศทางลบสุด ได้แก่ ความรังเกียจ ความคิดเห็นนี้รุนแรงเปลี่ยนแปลงได้ยาก

2.2 ความคิดเห็นจากความรู้ความเข้าใจ (Cognitive contents) การมีความเห็นต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งซึ่งขึ้นอยู่กับความรู้ความเข้าใจที่มีต่อสิ่งนั้น เช่น ความรู้ความเข้าใจในทางที่ดีของบุญรับเห็นด้วย ความรู้ความเข้าใจในทางที่ไม่ดี ได้แก่ ไม่ชอบ ไม่ยอมรับ ไม่เห็นด้วย จากการเห็นของนักวิชาการ สรุปได้ว่า ประเภทความคิดเห็นสามารถแบ่งได้เป็นสองประเภทใหญ่ ๆ คือ ความคิดเห็นที่เกิดจากการเรียนรู้ และประสบการณ์ และความคิดเห็นที่เกิดจากความรู้ความเข้าใจ

### 3. ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็น

การแสดงความคิดเห็นเป็นเรื่องของแต่ละบุคคล ซึ่งความคิดเห็นของแต่ละคนต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นเรื่องเดียวกัน ไม่จำเป็นต้องเหมือนกันเสมอไปและอาจแตกต่างกันออกไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยพื้นฐานของแต่ละบุคคลที่ได้รับมาจนมีอิทธิพลต่อการแสดงความคิดเห็นซึ่งได้มีนักวิชาการเสนอ ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็น ดังนี้

ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความคิดเห็นว่า ขึ้นอยู่กับกลุ่มทางสังคมในหลายประการ คือ

3.1 ภูมิหลังทางสังคม หมายถึง กลุ่มคนที่มีภูมิหลังแตกต่างกัน โดยทั่วไปจะมีความคิดเห็นที่แตกต่างกันไปด้วย เช่น ความคิดเห็นที่แตกต่างกันไปด้วย เช่น ความคิดเห็นระหว่างผู้เยาว์กับผู้สูงอายุ ชาวเมืองกับชาวชนบท เป็นต้น

3.2 กลุ่มอ้างอิง หมายถึง การที่คนเราจะคุยกับกัน หรือกระทำสิ่งหนึ่งสิ่งใดให้แก่ผู้ใด หรือกระทำที่คำนึงถึงอะไรบางอย่างร่วมกันหรืออ้างอิงกันได้ เช่น ประกอบอาชีพเดียวกัน การเป็นสมาชิกกลุ่ม หรือสมาคมเดียวกัน เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ย่อมมีอิทธิพลต่อความคิดเห็นของบุคคลเหล่านี้ด้วย

3.3 กลุ่มกระท่องรีอร์น หรือกลุ่มเลือบชา หมายถึง การกระทำใดที่ก่อให้เกิดความกระตือรือร้นเป็นพิเศษอันจะต้องให้เกิดกลุ่มผลประโยชน์ขึ้นมาได้ ย่อมส่งผลต่อการจูงใจให้บุคคลที่เป็นสมาชิกเหล่านั้นมีความคิดเห็นที่คล้ายตามได้ไม่ว่าจะให้คล้ายตามในทางที่เห็นด้วยหรือไม่ก็ตาม ในทางตรงกันข้ามกลุ่มเลือบชา ก็จะไม่มีอิทธิพลต่อสมาชิกมากนัก ปัจจัยที่ทำให้เกิดความคิดเห็น ดังนี้

3.3.1 ปัจจัยทางพันธุกรรมและร่างกาย (Genetic and physiological factors) เป็นปัจจัยตัวแรกที่ไม่ค่อยจะได้พูดมากนัก โดยมีการศึกษาพบว่า ปัจจัยด้านพันธุกรรม จะมีผลต่อระดับความก้าวร้าวของบุคคล ซึ่งจะมีผลต่อการศึกษาเจตคติ หรือ ความคิดเห็นของบุคคลนั้น ๆ ได้ ปัจจัยด้านร่างกาย เช่น อายุ ความเจ็บป่วย และผลกระทบจาก

การใช้ยาเสพติด จะมีผลต่อความคิดเห็นและเจตคติของบุคคล เช่น คนที่มีความคิดอนุรักษ์นิยมมากจะเป็นคนที่มีอายุมาก เป็นต้น

3.3.2 ประสบการณ์โดยตรงของบุคคล (Direct personal experience) คือบุคคลได้รับความรู้สึกและความคิดต่าง ๆ จากประสบการณ์โดยตรง เป็นการกระทำหรือพบเห็นต่อสิ่งต่าง ๆ โดยตนเอง ทำให้เกิดเจตคติหรือความคิดเห็นจากประสบการณ์ที่ตนเองได้รับ เช่น เด็กทารกที่แม่ได้ป้อนน้ำส้มคั้นให้ทาน เขาจะมีความรู้สึกชอบเนื่องจากน้ำส้มหวาน เข้มข้นชื่นใจ ทำให้เขามีความรู้สึกต่อน้ำส้มคั้นที่ได้ทานเป็นครั้งแรกเป็นประสบการณ์โดยตรงที่เขาได้รับ

3.3.3 อิทธิพลจากครอบครัว (Parental influence) เป็นปัจจัยที่บุคคลเมื่อเป็นเด็กจะได้รับอิทธิพลจากการอบรมเลี้ยงดูของพ่อแม่และครอบครัว ทึ้งนี้เมื่อตอนเป็นเด็กเล็ก ๆ จะได้รับการอบรมสั่งสอน ทึ้งในด้านความคิด การตอบสนองความต้องการทางด้านร่างกาย การให้รางวัลการลงโทษ ซึ่งเด็กจะได้รับจากครอบครัว และจากประสบการณ์ที่ตนเองได้รับมา

3.3.4 เจตคติและความคิดเห็นของกลุ่ม (Group determinants of attitude) ซึ่งเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลอย่างมากต่อความคิดเห็นหรือเจตคติของแต่ละบุคคล เนื่องจากบุคคลจะต้องมีสังคมและอยู่ร่วมกันเป็นกลุ่ม ดังนั้นความคิดเห็นและเจตคติต่าง ๆ จะได้รับการถ่ายทอดและมีแรงกดดันจากกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นเพื่อนในโรงเรียน กลุ่มอ้างอิงต่าง ๆ ซึ่งให้เกิดความคล้ายตามเป็นไปตามกลุ่มได้

3.3.5 สื่อมวลชน (Mass media) เป็นสื่อต่าง ๆ ที่บุคคลได้รับสื่อเหล่านี้ไม่ว่าจะเป็นหนังสือพิมพ์ ภาพยนตร์ วิทยุ โทรทัศน์ จะมีผลทำให้บุคคลที่มีความคิดเห็นมีความรู้สึกต่าง ๆ เป็นไปตามข้อมูลข่าวสารที่ได้รับจากสื่อ

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้ศึกษาสรุปว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็น ได้แก่ ปัจจัยส่วนบุคคล คือ ปัจจัยที่มีผลต่อความคิดเห็นของบุคคลโดยอ้อม เช่น สื่อมวลชนกลุ่มที่เกี่ยวข้อง และครอบครัว

#### 4. การวัดความคิดเห็น

เบสท์ (Best. 1977 : 171) กล่าวว่าการวัดความคิดเห็นโดยทั่ว ๆ ไปจะต้องมีองค์ประกอบ 3 อย่างคือ บุคคลที่จะถูกวัด ตัวเร้า และมีการตอบสนองซึ่งจะออกแบบในระดับสูง ต่ำมาก น้อย วิธีวัดความคิดเห็นนั้น โดยมากจะใช้ตอบแบบสอบถามและการสัมภาษณ์ โดยให้ผู้ที่จะตอบคำถามเลือกตอบแบบสอบถามและผู้ถูกวัดจะเลือกตอบความ

คิดเห็นของคนในเวลานี้ การใช้แบบสอบถามสำหรับวัดความคิดเห็นนั้นใช้วัดแบบลิเคริท โดยเริ่มด้วยการรวมรวมหรือการเรียงเรียงข้อความที่เกี่ยวกับความคิดเห็นจะต้องระบุให้ผู้ตอบตอบว่าเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย กับข้อความที่กำหนดไว้ ซึ่งข้อความแต่ละข้อความจะมีความคิดเห็นเลือกตอบออกเป็น 5 ระดับ ได้แก่ เห็นด้วยอย่างยิ่ง เห็นด้วย ไม่แน่ใจ ไม่เห็นด้วย และไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

ส่วนการใช้คะแนนขึ้นอยู่กับข้อความว่าเป็นไปในแนวทางเดียวกัน (เชิงนิยมหรือไม่นิยม) เป็นข้อความเชิงบวก (Positive) หรือข้อความเชิงลบ (Negative)

สรุปว่า การวัดความคิดเห็นที่นิยมใช้เพื่อการวิจัย ได้แก่การสอบถาม และ การสัมภาษณ์ โดยคะแนนที่ได้จะแสดงจำนวนร้อยละของคำตอบในแต่ละข้อ ทำให้สามารถทราบได้ว่ามีความคิดเห็นต่อเรื่องนั้นอย่างไร ส่วนวิธีการวัดความคิดเห็นโดยทั่วไปอาจใช้รูปแบบการสนทนากับผู้ทำการวัดจะต้องไม่แสดงออกว่ากำลังดูบันทึกความคิดเห็นของผู้นำการวัดมากจนเกินไป เพราะจะทำให้ผู้ถูกวัดเกิดความรู้สึกว่ากำลังถูกจับผิด ควรใช้วิธีอัดเทปเป็นเครื่องมือช่วย ส่วนวิธีการศึกษาจากข้อเขียน หรือสมุดบันทึกประจำวัด ผู้ทำการวัดต้องได้รับอนุญาตจากผู้ถูกวัดก่อน เพราะบางครั้งเป็นเรื่องที่ต้องปกปิด

## แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร

การบริหารงานเป็นกระบวนการสำคัญในการดำเนินงานให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ดังนี้ จึงมีนักวิชาการหลายท่านได้นำเสนอไว้ ดังนี้

### 1. ความหมายของการบริหาร (Administration)

สมพงษ์ เกษมสิน (2521 : 13-14) อธิบายว่า การบริหารเป็นการใช้ศาสตร์และศิลป์ นำเอาทรัพยากรการบริหารมาประกอบกันตามกระบวนการของการบริหารเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

พยอม วงศ์สารคี (2528 : 4-5) ให้ความหมายว่า การบริหาร คือกระบวนการที่ผู้จัดการให้ศิลปะและกลยุทธ์ต่าง ๆ ดำเนินกิจกรรมตามขั้นตอนต่าง ๆ โดยอาศัยความร่วมแรงร่วมใจของสมาชิกในองค์การ การตระหนักรถึงความสามารถ ความตันตด ความต้องการ และความมุ่งหวังด้านความเจริญก้าวหน้าในการปฏิบัติงานของสมาชิก

ปราบาน สุวรรณมงคล (2535 : 8) ได้ให้ความหมายของการบริหารว่า การบริหาร เป็นกระบวนการซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนต่าง ๆ ที่มีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันในอันที่จะนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ การบริหารเป็นศิลปะของการทำงานให้เสร็จโดย

อาศัยอยู่อื่นเป็นผู้ทำการบริหารเป็นงานของนักบริหารที่มีอยูุ่กระดับ ทุกองค์การที่จะต้องทำเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ การบริหารเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับจุดหมาย (Goal) ทรัพยากรที่มีจำกัด (Limited resources) และคน (Man)

ธงชัย สันติวงศ์ (2543 : 11 -12) ให้ความหมายว่า การบริหาร คือการทำงานต่าง ๆ เสริฐอุล่วงไปโดยอาศัยคนอื่นเป็นผู้ทำ โดยมีทรัพยากรด้านบุคคลเข้าร่วมทำงานในองค์การซึ่งเป็นผู้ใช้ทรัพยากรด้านเครื่องจักร อุปกรณ์ วัสดุดิน เงินทุนและข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศต่าง ๆ

จากความหมายการบริหารของนักวิชาการดังกล่าวข้างต้น จะเห็นว่าการบริหาร เป็นการดำเนินการเพื่อให้งานหรือสิ่งที่ต้องการทำบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ องค์การ ซึ่งมีกระบวนการในการดำเนินกิจกรรมนั้น ๆ และเป็นหน้าที่สำหรับผู้บริหารหรือผู้ที่ มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำงานซึ่งจะต้องมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการบริหารเพื่อ ให้การ บริหารงานบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เพื่อให้ได้งานที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เกิด ความ คุ้มค่า ประหยัดทันเวลาเสียค่าใช้จ่ายน้อย

จึงอาจสรุปได้ว่า การบริหารงาน เป็นกระบวนการดำเนินกิจกรรมเพื่อบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์การ โดยใช้ศาสตร์และศิลป์ตลอดทั้งการอาศัยความร่วมกัน หลาย ๆ ฝ่าย

## 2. กระบวนการบริหาร (Process of administration)

เป็นหน้าที่ของนักบริหาร (Executive Function) ดังนี้

สถาบันดำรงราชานุภาพ และกรมการปกครอง (2539 : 5) ได้กล่าวถึงแนวคิด กระบวนการบริหารของสูเซอร์ ถูคลิก และลินคอล์น ออร์วิค ว่า กระบวนการบริหาร ประกอบด้วยขั้นตอนที่สำคัญ 7 ประการ หรือที่เรียกว่า “POSDCORB Model” ซึ่งมี ความหมาย ดังนี้

### 2.1 Planning หมายถึง การวางแผน โดยคำนึงถึงนโยบาย (Policy)

เพื่อให้แผนงานที่กำหนดขึ้นมา มีความหมายสอดคล้องกันในการดำเนินงาน การวางแผนเพื่อกำหนดทิศทางของการในอนาคต ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การวางแผนเกี่ยวข้องกับการกำหนดวัตถุประสงค์ระยะสั้นและระยะยาว การพัฒนาอย่างชั่วคราว และแนวทางการกระทำ การจัดทำนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ กฎ ระเบียบท่าง ๆ สำหรับ การปฏิบัติ การวางแผนเป็นความพยายามในการน้อมถอดการทรัพยากรบริหาร (คน เงิน วัสดุอุปกรณ์ เทคโนโลยี) ท่องค์การมีอยู่อย่างจำกัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ของ

องค์การ และเตรียมพร้อมที่จะรับมือกับสถานการณ์ที่คาดว่าจะเปลี่ยนแปลงในอนาคตซึ่งใช้แผนเป็นแนวทางใช้ความรู้ทางวิทยาการและวิชาชีราษฎร์วินิจฉัยเหตุการณ์ในอนาคต แล้วกำหนดวิธีการ โดยถูกต้องอย่างมีเหตุผลเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องและสมบูรณ์

**2.2 Organizing หมายถึง การจัดส่วนราชการหรือองค์การ รวมถึง การปฏิบัติงานหรือวิธีการจัดการ (Management) การจัดแบ่งส่วนงานให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงานโดยอาศัยปริมาณงาน คุณภาพหรือจัดตามลักษณะเฉพาะอย่าง (Specialization) และยังพิจารณาในเรื่องการควบคุม (Control) และหรือหน่วยงาน (Organization) เช่น หน่วยงานปลัด (Line) หน่วยงานที่ปรึกษาหรือหน่วยงานแนะนำ (Staff) และหน่วยงานช่วยเหลือหน่วยงานอนุกร (Auxiliary) นอกจากนี้ยังต้องศึกษาถึงการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคข้อด้อยและปรับปรุงองค์การบริหารให้ดีขึ้นด้วย**

**2.3 Staffing หมายถึง การจัดหานักครุภัณฑ์เจ้าหน้าที่มาปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการจัดแบ่งหน่วยงานที่แบ่งไว้ หรือหมายถึง การจัดเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล (Personnel administration) เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความสามารถมาปฏิบัติงานให้เหมาะสมรวมถึงการเสริมสร้างและบำรุงไว้ซึ่งสัมพันธภาพในการทำงานของคนงานและพนักงาน นอกจากนี้การบริหารงานบุคคลเป็นกระบวนการเกี่ยวกับการวางแผน นโยบาย การวางแผน โครงการ ระเบียบและวิธีดำเนินงานเกี่ยวกับตัวบุคคลที่ปฏิบัติงานในองค์การเพื่อให้ได้มาและได้ประโยชน์ การบำรุงรักษา รวมถึงการสรรหาร การรับคนเข้าทำงาน และการพ้นจากหน้าที่**

**2.4 Directing หมายถึง การศึกษาการอำนวยการ การควบคุมงาน และ การนิเทศงาน การใช้ศักยภาพการบริหาร เช่น ภาวะผู้นำ มนุษยสัมพันธ์ การจูงใจ การวินิจฉัยสั่งการ**

**2.5 Coordination หมายถึง ความร่วมมือประสานงานเพื่อให้ดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ศึกษาหลักเกณฑ์ และวิธีการในการประสานงานที่ดีขึ้นเพื่อช่วยแก้ไขปัญหาข้อด้อยในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะต้องกระทำในทุกระดับของงาน การบริหารประสานงานยังรวมถึงการติดต่อสื่อสาร เพื่อให้เกิดการประสานงานที่ดีขึ้น ทำให้การงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น**

**2.6 Reporting หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน การประชาสัมพันธ์ ซึ่งมีความสัมพันธ์กับการติดต่อสื่อสาร การรายงานโดยทั่วไป หมายถึงวิธีการให้ข้อมูลเชิง หรือข้อมูลแก่ผู้มาติดต่อสอบถาม ซึ่งรายงานจะต้องอยู่บนพื้นฐานที่เป็นจริง**

**2.7 Budgeting หมายถึง การงบประมาณ โดยศึกษาให้ทราบถึงระบบและกรรมวิธีในการบริหารงานด้านงบประมาณและการเงิน วิธีการใช้งบประมาณและแผนงานเป็น**

2.7 Budgeting หมายถึง การงบประมาณ โดยศึกษาให้ทราบถึงระบบและกรรมวิธีในการบริหารงานด้านงบประมาณและการเงิน วิธีการใช้งบประมาณและแผนงานเป็นเครื่องมือในการควบคุมการดำเนินงานสำหรับวิธีบริหารงบประมาณมักมีวงจรงบประมาณ (Budget cycle) ประกอบด้วยขั้นตอนการเตรียมงบประมาณและการเสนอขออนุมัติ การพิจารณาให้ความเห็นชอบของฝ่ายนิติบัญญัติ การดำเนินการ การตรวจสอบ

อาจสรุปได้ว่า การบริหารเป็นหน้าที่ของหัวหน้าทุกคน การดำเนินกิจกรรมจะต้องมีการวางแผน กำหนดคงค้าง การจัดคนเข้าทำงาน การอำนวยการหรือการบังคับบัญชา การประสานงาน การควบคุมหรือการติดตามตรวจสอบรวมถึงการรายงาน ใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์รวมถึงการรายงานให้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายใต้สภาพแวดล้อมที่ผันแปรตลอดเวลา การบริหารงานเป็นงานของหัวหน้าทุกคนในระดับต่าง ๆ ผู้ที่ทำหน้าที่ในการบริหารงานย่อมมีความสามารถ มีการสนใจเรียนรู้และพัฒนา สร้างสรรค์สิ่งต่าง ๆ อยู่เสมอ

## แนวคิดเกี่ยวกับการปักครองท้องถิ่น

### 1. ความหมายของการปักครองท้องถิ่น

ความหมายของการปักครองท้องถิ่น มีนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายไว้ดังนี้

ประยุค พงษ์ทองคำ (2537 : 17) ได้ให้ความหมายของการปักครองท้องถิ่นว่า คือรูปแบบการบริหาร ที่เกิดจากระบบการกระจายอำนาจจากส่วนกลางไปยังท้องถิ่น ยังอยู่ภายใต้บังคับว่าด้วยอำนาจสูงสุดของประเทศไทยใช้ว่าได้กลายเป็นรัฐอธิปไตย

ประทาน คงฤทธิ์ศึกษา (2525 : 14) ให้ความหมายว่า การปักครองท้องถิ่นเป็นระบบการปักครองที่มีผลลัพธ์เนื่องจากการกระจายอำนาจทางการปักครองของรัฐ และจะเกิดการทำหน้าที่ปักครองท้องถิ่นโดยคนในท้องถิ่นนั้น ๆ องค์กรนี้ถูกขัดตั้งและควบคุมโดยรัฐบาล แต่ก็มีอำนาจในการกำหนดนโยบายและควบคุมให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายของตนเอง

ลิขิต ชีรเวศิน (2540 : 386) ให้ความหมายการปักครองท้องถิ่นว่า เป็นการปักครองโดยวิธีการซึ่งหน่วยการปักครองในท้องถิ่นได้มีการเลือกตั้งผู้ท่าหน้าที่ปักครองโดยอิสระ และได้รับอำนาจโดยอิสระ โดยความรับผิดชอบซึ่งตนสามารถที่จะใช้ได้โดยปราศจาก การควบคุมของหน่วยงานปักครองส่วนภูมิภาค และส่วนกลาง เนื่องจากการปักครองท้องถิ่นยังอยู่ภายใต้บังคับว่าด้วยอำนาจสูงสุดของประเทศไทยใช้ว่าได้กลายเป็นรัฐอธิปไตย

โภวิทย์ พวงงาม (2543 : 20) ให้ความหมายของการปักครองท้องถิ่นว่า การปักครองที่รัฐบาลกลางให้อำนาจ หรือกระจายอำนาจไปให้หน่วยการท้องถิ่น เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีอำนาจในการปักครองร่วมกันทั้งหมด หรือเพียงบางส่วนในการบริหารท้องถิ่นตามหลักการที่ว่าถ้าอำนาจการปักครองมาจากประชาชนในท้องถิ่นแล้ว รัฐบาลของท้องถิ่นก็ย่อมเป็นรัฐบาลของประชาชน โดยประชาชนและเพื่อประชาชน

ธเนศวร์ เจริญเมือง (2550 : 27) ให้ความหมายของการปักครองท้องถิ่นว่า ระบบการบริหารและจัดการกิจการสาธารณสุข และทรัพยากรต่าง ๆ ของท้องถิ่นหนึ่งภายในรัฐ หนึ่ง เป็นท้องที่อันมีขอบเขตชัดเจนภายใต้รัฐนั้น มีฐานะเป็นนิติบุคคล มีโครงสร้างด้านอำนาจหน้าที่ที่กำหนดโดยกฎหมายทั่วไปและ/หรือกฎหมายพิเศษ

สรุปได้ว่า การปักครองท้องถิ่น เป็นหน่วยงานบริหารราชการระดับย่อย ที่รัฐบาลกลางมอบอำนาจประการใดๆ ให้ในกระบวนการปักครอง และการบริหารงานภายใต้บัญญัติของกฎหมาย และมีอิสระในการปฏิบัติงานค่อนข้างมากโดยมอบอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่นจัดการการปักครองกันเอง และไม่ต้องเป็นการปักครองท้องถิ่นมีอิสระไม่ขึ้นตรงต่อรัฐบาลกลาง

## 2. วัตถุประสงค์ของการปักครองท้องถิ่น

การปักครองท้องถิ่นมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญ 3 ประการ ดังนี้  
(พรชัย เทพปัญญาและคณะ. 2537 : 5-7)

2.1 เพื่อปฏิบัติหน้าที่ให้บริการซึ่งบุคคลหรือเอกชนไม่สามารถจัดทำให้ได้ หรือไม่อยู่ในฐานะที่จะจัดทำให้ได้ ในลักษณะเช่นนี้รัฐบาลหรือหน่วยงานปักครองท้องถิ่นจะจัดบริการให้ เช่น ได้รับความคุ้มครองความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ได้รับสวัสดิการ และได้รับความสะดวกในการดำเนินชีวิต

2.2 เพื่อปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้ง เนื่องจากการดำเนินชีวิตของบุคคลอาจจะเกิดการขัดแย้งกันเพราะความคิดเห็น และผลประโยชน์แตกต่างกัน ซึ่งอาจจะมีการอภิปรายถกเถียงกันอย่างมีเหตุผล หรือมีการโต้แย้งกันอย่างรุนแรง หรืออาจมีการติดตันบนหรือมีการต่อสู้กัน กรณี เช่นนี้รัฐบาลหรือหน่วยงานปักครองท้องถิ่นจะต้องเข้ามาแก้ปัญหาโดยการเป็นผู้วางแผนกลยุทธ์ที่ควบคุมการขัดแย้งกัน เป็นผู้ประสานมือหรือแบ่งผลประโยชน์หรือเป็นผู้ตัดสินกรณีพิพาท ซึ่งทั้งสองฝ่ายจะต้องเข้ามารับคำตัดสินนั้น

2.3 เพื่อการแบ่งเบาภาระและการเป็นตัวแทนของแต่ละส่วนของประเทศ การจัดตั้งหน่วยการปักครองท้องถิ่นขึ้นด้วยวัตถุประสงค์ที่จะแบ่งเบาภาระของส่วนกลางให้ท้องถิ่นจัดการของตนเอง เพื่อเป็นการฝึกหัดการปักครองตนเองสำหรับประเทศที่ยังไม่พัฒนา

แต่สำหรับประเทศที่พัฒนาแล้วนั้น ถือว่าการปักธงท้องถิ่นจะเป็นตัวแทนของประเทศส่วนหนึ่งในการสร้างความเจริญแก่ประเทศ อย่างเช่น ชาวเอมริกันมีความเห็นว่า การปักธงท้องถิ่นจะเป็นส่วนช่วยเสริมสร้างชีวิตที่เป็นประชาธิปไตย หรือก็แม้แต่ในสาธารณรัฐประชาชนจีน และรัฐเชีย ภาคหวังไวยิ่งนี้เดียวกันแต่อาจจะคำนินการแตกต่างกันเท่านั้น

### 3. ประโยชน์ของการปักธงท้องถิ่น

ในการศึกษาประโยชน์ที่ได้รับจากการปักธงท้องถิ่น มีนักวิชาการหลายท่านได้มีแนวคิดไว้ ดังนี้ ดังนี้ (พระษัย เทพปัญญาและคณะ. 2537 : 14-15)

มองเตสกิโอ อ นักรัชญารือจานามชาฟรั่งเศสสมัยคริสต์ศตวรรษที่ 19 ได้เขียนบทความสนับสนุนการปักธงท้องถิ่นในยุโรปสมัยนั้น สรุปความได้ว่า การปักธงท้องถิ่นเข้มแข็งจะสามารถต่อต้านคลื่นการปฏิวัติ รัฐประหารได้ และการปักธงท้องถิ่นที่มีอิสระจะช่วยส่งเสริมให้สถาบันการเมืองต่าง ๆ ในยุโรปมีความมั่นคงยิ่งขึ้น

ประโยชน์ของการปักธงท้องถิ่นตามแนวคิดของเตสกิโอ ในครั้งนี้ หมายความว่า การปักธงท้องถิ่นเป็นเครื่องแสดงถึงความสามารถของประเทศที่กำลังพัฒนาในปัจจุบันมาก เพราะในประเทศเหล่านั้นมีการปฏิวัติรัฐประหารบ่อยที่สุด ดังนั้นถ้าการปักธงท้องถิ่นของประเทศดังกล่าวจะเริ่ยญก้าวหน้า ประชาชนมีการศึกษาสูง ได้รับความคุ้มครองสิทธิของพวกราช เนื่องจากสิทธิและหน้าที่ของคนเอง และกระตือรือร้นในการเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองด้วยแล้ว สภาพของประชาชนดังกล่าวจะขัดขวางการเกิดปฏิวัติ หรือรัฐประหารได้ดีที่สุด เพราะไม่มีใครคิดอย่างจะทำ หรือถ้ามีใครจะกระทำดังนั้น ได้รับการต่อต้านอย่างจริงจัง

ลันด์ค์วิสท์ ได้เขียนไว้ในหนังสือ วิถีทางและเป้าหมายของการกระจายอำนาจ ว่า การปักธงท้องถิ่นมีประโยชน์ในการช่วยส่งเสริมเศรษฐกิจ ความเจริญก้าวหน้าและสิทธิมนตรี ประโยชน์เรื่องเศรษฐกิจนั้น คือจากการที่ประชาชนในท้องถิ่นเลือกตั้งผู้ปกครองท้องถิ่นและเลือกนโยบายที่จะนำมาใช้ปักธงประเทศนั้นในท้องถิ่นย่อมแสดงออกได้ตามสิทธิของเขาราช ลั่นปะโล้ ใจความนี้ในด้านความเจริญก้าวหน้าของสังคมนั้น คือได้จากการที่ประเทศนั้นๆ ได้รับการบริหารงานตรงตามความต้องการของประชาชน และผู้บริหารงานจะรับผิดชอบต่อประชาชนมากกว่าการบริหารงานโดยตัวแทนของรัฐบาลหรือข้าราชการ

ลิกิต ชีรเวศิน (2540 : 103) “ได้สรุปประโยชน์ของการปกครองท้องถิ่นโดยทั่วไปไว้ 2 ประการ คือ

3.1 ประโยชน์ในการพัฒนาระบอบประชาธิปไตย การปกครองท้องถิ่นมีส่วนช่วยทำให้เกิดการพัฒนาทางการเมืองในชาติขึ้นได้ โดยการที่การปกครองท้องถิ่นเป็นฐานทางการเมืองและเป็นسانามแห่งแรกของการที่จะให้ประชาชนเข้าใจและมีความรู้เกี่ยวกับเรื่องการเมืองเป็นเบื้องต้น ตลอดจนเป็นسانามแห่งแรกของการที่ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมือง อันเป็นจุดสำคัญในการพัฒนาทางการเมือง ถ้าการปกครองท้องถิ่นประสบความสำาเร็จแล้ว ย่อมมีผลกระทบไปถึงการพัฒนาทางการเมืองด้วย ดังนั้นการปกครองท้องถิ่นและการปกครองท้องถิ่นจะเป็นแบบประชาธิปไตย เป็นแบบประชาธิปไตย การปกครองท้องถิ่นก็จะมีส่วนพัฒนาการเมืองของระบบประชาธิปไตย ด้วย เพราะการปกครองท้องถิ่นทำให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจในระบบการเมืองของประเทศ ได้มีส่วนร่วมในการปกครองตนเองดังได้กล่าวมาแล้ว

3.2 ประโยชน์ในการพัฒนาสังคม การพัฒนาสังคมจะต้องกระทำทั้งสามด้าน คือ ด้านสังคม เศรษฐกิจ และด้านการเมือง การปกครองท้องถิ่นนี้ มีส่วนช่วยพัฒนาสังคมมาก ในด้านการเมืองตามที่ได้กล่าวมาแล้ว ส่วนด้านสังคมและเศรษฐกิจการปกครองท้องถิ่นเป็นการปกครองที่เสนอตอบต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นต้องการอะไร ก็จะทำโครงการพัฒนาขึ้นไม่ว่าจะเป็นในด้านสังคม เช่น การบริการสังคมหรือด้านเศรษฐกิจ เช่น การจัดตลาดในชุมชน เป็นต้น โดยคนท้องถิ่นได้ร่วมกันเสียสละเอื้อเพื่อค่อสังคมภายใต้การที่แนและภารให้ความช่วยเหลือจากส่วนกลางก็จะทำให้มาตราฐานการดำรงชีวิตของคนในท้องถิ่นดีขึ้นอีกทั้งบ้านเมืองก็เจริญก้าวหน้าตามไปด้วย

สรุปได้ว่า การปกครองท้องถิ่น มีประโยชน์ทั้งด้านการเมือง และการพัฒนาสังคม โดยด้านการเมืองนั้น ประชาชนผู้เป็นเจ้าของท้องถิ่น สามารถกำหนดตัวผู้มาปกครองได้เอง ควบคุมผู้ปกครองได้และสามารถตรวจสอบการทำงานนักการเมืองระดับท้องถิ่นเองได้อย่างใกล้ชิด ส่วนด้านการพัฒนาสังคมนั้น เป็นผลมาจากการพัฒนาด้านการเมือง กล่าวคือ การกำหนดคนนโยบายของผู้ปกครองจะต้องสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น สามารถแก้ปัญหาได้อย่างถ่องแท้ไปตรงๆ ซึ่งเมื่อปัญหาของท้องถิ่นได้รับการแก้ไขอย่างถูกจุดโดยคนท้องถิ่นเอง เท่ากับว่าเป็นการพัฒนาสังคมท้องถิ่นได้

## องค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบล มีชื่อย่อเป็นทางการว่า อบต. มีฐานะเป็นนิติบุคคล และ เป็น ราชการบริหารส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง ซึ่งจัดตั้งขึ้นตาม พระราชบัญญัติสภาตำบลและ องค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และที่แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546 โดยยก ฐานะจากสภาตำบล ที่มีรายได้โดยไม่รวมเงินอุดหนุนในปีงบประมาณที่ล่วงมาติดต่อกันสามปี เกลี้ยไม่ต่ำกว่าปีละหนึ่งแสนห้าหมื่นบาท ปัจจุบันมีการแก้ไขประเภทของ อบต. แบ่งเป็น 3 ขนาด คือ ขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก แต่เดิมนั้น อบต.แบ่งออกเป็น 5 ประเภท จำนวนองค์การบริหารส่วนตำบลทั่วประเทศ 6,746 แห่ง กฏหมายกำหนดให้มีคณะกรรมการ บริหาร อบต. (ม.58) ประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน รองนายกองค์การ บริหารส่วนตำบล 2 คน ซึ่งมาจาก การเลือกตั้ง โดยตรงของประชาชน ผู้บริหารขององค์การ บริหารส่วนตำบล หรือ ผู้บริหารท้องถิ่น เรียกว่า นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งมาจาก การเลือกตั้งผู้บริหารท้องถิ่น โดยตรง

### 1. อำนาจหน้าที่ของ อบต.

อบต. มีหน้าที่ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546

- 1.1 พัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (มาตรฐาน 66)
- 1.2 มีหน้าที่ที่ต้องทำตามมาตรา 67 ดังนี้
  - 1.2.1 จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
  - 1.2.2 รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้ง กำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
  - 1.2.3 ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
  - 1.2.4 ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
  - 1.2.5 ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
  - 1.2.6 ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
  - 1.2.7 คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
  - 1.2.8 บำรุงรักษาศิลปะ อารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรม

- 1.2.7 คุ้มครอง คุ้มและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
1.2.8 บำรุงรักษาศิลปะ งานศิลปะ ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรม

อันดีของท้องถิ่น

1.2.9 ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยข้อสรุปประมาณ  
หรือบุคลากรให้ตามความจำเป็น และสมควร

1.3 มาตรา 68 ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบลอาจจัดทำ  
กิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

- 1.3.1 ให้มีนำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร  
1.3.2 ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่าง โดยวิธีอื่น  
1.3.3 ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ  
1.3.4 ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและ

สวนสาธารณะ

- 1.3.5 ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์  
1.3.6 ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว<sup>1</sup>  
1.3.7 บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของรายฎูร  
1.3.8 การคุ้มครองคุ้มและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของ

แผ่นดิน

## มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

- 1.3.9 หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล  
1.3.10 ให้มีตลาด ทำเทียนเรือ และท่าข้าม  
1.3.11 กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์  
1.3.12 การท่องเที่ยว  
1.3.13 การผังเมือง

1.4 หน้าที่ของกระทรวง ทบวง กรม หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ใน  
อันที่จะดำเนินกิจการใด ๆ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในตำบลต้องแจ้งให้ อบต. ทราบ  
ล่วงหน้าตามควรหาก อบต. มีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินการตั้งกล่าวให้นำความเห็นของ  
อบต. ไปประกอบการพิจารณาดำเนินกิจการนั้นด้วย (มาตรา 69)

1.5 การปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของ อบต. ต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุข  
ของประชาชน โดยใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี และให้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของ

1.6 มีลิขิตรับทราบข้อมูลข่าวสารจากทางราชการในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินกิจการของทางราชการในตำบล (มาตรา 70)

1.7 ออกข้อมูลัญติ อบต. เพื่อให้บังคับดำเนินได้เท่าที่ไม่จัดต่อกฎหมาย หรืออำนาจหน้าที่ของ อบต. ในกรณีจะกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บและกำหนดโทษปรับผู้ฝ่าฝืนด้วยก็ได้แต่ไม่ให้กำหนดโทษปรับเกิน 1,000.- บาท (มาตรา 71)

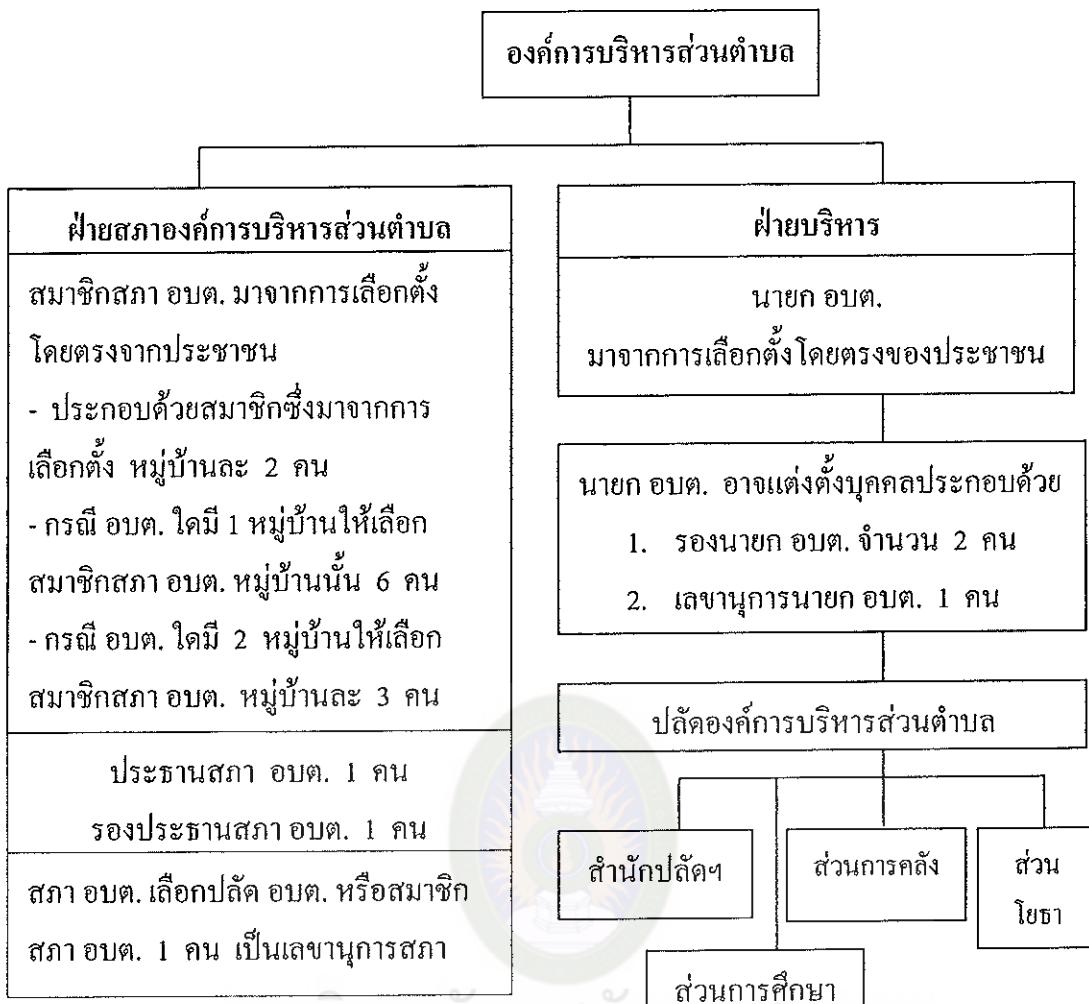
1.8 ขอให้ข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้าง หน่วยงานราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ไปดำรงตำแหน่งหรือปฏิบัติภาระของ อบต. เป็นการชั่วคราวได้โดยไม่ขาดจากต้นสังกัดเดิม (มาตรา 72)

1.9 ทำกิจกรรมนอกเขต อบต. หรือร่วมกับสภา อบต. หรือหน่วยงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอื่น เพื่อกระทำการร่วมกันได้ (มาตรา 73)

## 2. โครงสร้างองค์กรบริหารส่วนตำบล

องค์กรบริหารส่วนตำบล แบ่งโครงสร้างองค์กรออกเป็น 2 ฝ่าย ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546 แผนภูมิที่ 2

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



**แผนภูมิที่ 2 โครงการสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาร่าง法案 และ  
องค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมลงบันทึกประจำวันที่ 5 พ.ศ. 2546**  
ที่มา : ปรับปรุงจาก โภวิทย์ พวงงาม. 2548 : 234

### 3. ฝ่ายนิติบัญญัติ

3.1 สถาบันค์การบริหารส่วนตำบล เป็นองค์กรฝ่ายนิติบัญญัติประกอบด้วย ประธานสภา รองประธานสภา สมาชิกสภา มาจากการเลือกตั้งของประชาชนโดยตรง มีรายละเอียดดังนี้

3.1.1 ประธานสภากองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน และรองประธานสภา องค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน ซึ่งเลือกจากสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล ให้ นายอำเภอแต่งตั้งประธาน และรองประธานสภากองค์การบริหารส่วนตำบล ตามมติของสภา องค์การบริหารส่วนตำบล จะมีวาระทำงานตำแหน่งจนครบอายุของสภากองค์การบริหารส่วนตำบล หรือมีการยุบสภากองค์การบริหารส่วนตำบล

3.1.2 สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวนสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งรับเลือกตั้งขึ้น โดยรายภูมิสิทธิ์เลือกตั้งในแต่ละหมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนั้น บัญชีไว้ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546 มาตรา 45 ดังนี้

- 1) ให้มีสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล หมู่บ้านละ 2 คน
- 2) ในกรณีเขตองค์การบริหารส่วนตำบลใดมีเพียง 1 หมู่บ้าน ให้สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลนั้น ประกอบด้วยสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวนหมู่บ้านละ 3 คน
- 3) ในกรณีที่เขตองค์การบริหารส่วนตำบลใดมีเพียง 2 หมู่บ้าน ให้สภากองค์การบริหารส่วนตำบลนั้น ประกอบด้วยสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวนหมู่บ้านละ 3 คน
- 4) เลขานุการสภากองค์การบริหารส่วนตำบล สภากองค์การบริหารส่วนตำบลเลือกปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หรือสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล

### 3.2 คุณสมบัติของผู้มีสิทธิรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล

3.2.1 มีชื่อในทะเบียนบ้านตามกฎหมายว่าด้วยการทะเบียนรายฐานในหมู่บ้านของตำบลที่สมัครรับเลือกตั้งเป็นเวลาติดต่อ กันไม่น้อยกว่าหนึ่งปี จนถึงวันรับสมัครเลือกตั้ง

3.2.2 ไม่เป็นผู้มีพุทธิกรรมในทางทุจริตหรือฟันจากตำแหน่งสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาพห้องถิน คณะผู้บริหารห้องถิน หรือผู้บริหารห้องถิน รองผู้บริหารห้องถิน หรือที่ปรึกษา หรือเลขานุการของผู้บริหารห้องถิน เพราเหตุที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาหรือกิจการที่กระทำการต่อบ้านสภากองค์การบริหารส่วนตำบล หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิน ยังไม่ถึงกำหนดจึงวันรับสมัครเลือกตั้ง

3.2.3 มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามประการอื่นตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาพห้องถินหรือผู้บริหารห้องถิน อันได้แก่

- 1) มีอายุไม่ต่ำกว่า 25 ปีบริบูรณ์ในวันเลือกตั้ง
- 2) มีสัญชาติไทยโดยคำเนินค
- 3) มีชื่อในทะเบียนบ้านในเขต อบต. ที่สมัครรับเลือกตั้งเป็นเวลาติดต่อ กันไม่น้อยกว่า 1 ปี นับถึงวันสมัครรับเลือกตั้ง หรือได้เสียภาษีตามกฎหมายว่าด้วยภาษีโรงเรือนและที่ดิน หรือกฎหมายว่าด้วยภาษีบำรุงท้องที่ให้กับองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นเวลา

ติดต่อกัน 3 ปี นับถึงวันรับสมัคร (การเสียภาษีครึ่งเดียวเพื่อให้มีผลย้อนหลัง 3 ปีไม่เข้าเกณฑ์ดังกล่าวนี้)

3.2.3 คุณสมบัติต้องห้าม ไม่มีสิทธิสมัครรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาองค์กร  
บริหารส่วนตำบล

- 1) ติดยาเสพติดให้โทษ
- 2) เป็นบุคคลถึงละลาย
- 3) วิกฤติ หรือจิตฟันเฟืองไม่สมประกอบ
- 4) เป็นภิกษุ สามเณร นักพรต หรือนักบวช
- 5) อยู่ในระหว่างถูกเพิกถอนสิทธิเลือกตั้ง
- 6) ต้องคำพิพากษาให้จำคุกและถูกคุมขังอยู่โดยหมายศาล
- 7) ได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษารึที่สูญให้จำคุกตั้งแต่ 2 ปีขึ้นไป และได้พ้นโทษมาซึ่งไม่ถึง 5 ปี นับถึงวันเลือกตั้ง เว้นแต่ความผิดอันได้กระทำโดยประมาท
- 8) ต้องคำพิพากษารึที่สูญว่าการทำความผิดตามพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. 2545 ไม่ว่าจะได้รับโทษหรือไม่ โดยพ้นโทษหรือต้องคำพิพากษายังไม่ถึง 5 ปี นับถึงวันเลือกตั้ง แล้วแต่กรณี
- 9) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากราชการหน่วยงานของรัฐ หรือรัฐวิสาหกิจ เพราะเหตุทุจริตต่อหน้าที่หรือถือว่าการกระทำการทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการ
- 10) เคยต้องคำพิพากษา หรือคำสั่งของศาลให้ทรัพย์สินตกเป็นของแผ่นดิน เพราะร่ำรวยผิดปกติหรือมีทรัพย์สินเพิ่มขึ้นผิดปกติ
- 11) เคยถูกถอนออกจากการตำแหน่งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่นตามบทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย หรือกฎหมายว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อเลือกตั้งสมาชิกท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่นแล้วแต่กรณีมาซึ่งไม่ถึง 5 ปี นับถึงวันเลือกตั้ง
- 12) อยู่ในระหว่างเสียสิทธิเพื่อไม่ไปทำหน้าที่ใช้สิทธิเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น และไม่ได้แจ้งเหตุที่ไม่สามารถไปใช้สิทธิเลือกตั้งต่อผู้อำนวยการ การเลือกตั้งประจำหน่วยของกรุงเทพมหานครท้องถิ่นที่ตนอยู่มีสิทธิ หรืออยู่ในระหว่างเดินสิทธิตามกฎหมายประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรและสมาชิกวุฒิสภา

13) เกษถูกคณะกรรมการการเลือกตั้งเพิกถอนสิทธิเลือกตั้งมายังไม่ถึง 1 ปี นับตั้งแต่วันที่คณะกรรมการการเลือกตั้งมีคำสั่งอันเนื่องมาจากการกระทำการโดยไม่สุจริตตามพระราชบัญญัติการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. 2545 หรือตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร และสมาชิกวุฒิสภา เพื่อให้คนของหรือผู้อื่นได้รับการเลือกตั้ง หรือได้รับการเลือกตั้งโดยไม่สุจริต

14) เป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภาสมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่นอยู่

15) เป็นผู้สมัครรับเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา หรือเป็นผู้สมัครรับเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเดียวกัน หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นอยู่

16) เป็นข้าราชการซึ่งมีตำแหน่งหรือเงินประจำ

17) เป็นพนักงานหรือลูกจ้างของหน่วยงานของรัฐรัฐวิสาหกิจ หรือราชการส่วนท้องถิ่น หรือเป็นเจ้าหน้าที่อื่นของรัฐ

18) เป็นกรรมการการเลือกตั้ง กรรมการตรวจสอบแผ่นดิน กรรมการ ป.ป.ช. กรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ตุลาการศาลรัฐธรรมนูญ หรือผู้ตรวจการแผ่นดินของรัฐสภา

19) ลักษณะอื่นที่กฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
กำหนด

### 3.3 อำนาจหน้าที่ของสถาบันการบริหารส่วนตำบล

3.3.1 เลือกประธานสถาบันฯ รองประธานสถาบันฯ และเลขานุการสถาบันฯ อบต.

3.3.2 รับทราบนโยบายของนายก อบต. ก่อนนายก อบต. เข้ารับหน้าที่และรับทราบรายงานแสดงผลการปฏิบัติงานตามนโยบายที่นายก อบต. ได้แจ้งไว้ต่อสถาบันฯ ปี นี้อำนาจหน้าที่ตามมาตรา 46 ดังนี้

3.3.3 การควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายและแผนพัฒนาตำบล กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของทางราชการ

3.3.4 ในที่ประชุมสถาบันฯ ของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามที่ได้เสนอในข้อบัญญัติ ขอเปิดเผยรายทัวไปเพื่อให้ อบต. แตลงข้อเท็จจริงและแสดงความคิดเห็นในปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงานในองค์การบริหารส่วนตำบลโดยไม่มีการลงมติ

### 3.4 สมัยประชุมของสภาก อบต.

นายอำเภอต้องกำหนดให้asmaชิกสภาก อบต. ดำเนินการประชุมสภาก อบต. ครั้งแรกภายใน 15 วัน นับแต่ประกาศผลการเลือกตั้ง และให้ที่ประชุมเลือกประธานสภาก 1 คน และรองประธานสภาก 1 คน ซึ่งประธานสภาก และรองประธานสภาก จะดำรงตำแหน่งจนครบวาระ

ในกรณีที่สภาก อบต. ไม่สามารถจัดให้มีการประชุมครั้งแรกภายใน 15 วัน ดังกล่าว หรือมีการประชุมแต่ไม่อาจเลือกประธานสภาก ได้ นายอำเภออาจเสนอผู้ว่าราชการจังหวัดให้มีคำสั่งยุบสภาก อบต.

ในปีหนึ่งให้ สภาก อบต. มีสมัยประชุมสามัญ 2 สมัย หรือมากกว่า 2 สมัย แต่ไม่เกิน 4 สมัย สมัยหนึ่ง ๆ ไม่เกิน 15 วัน แต่อาจขยายได้อีก โดยขออนุญาตนายอำเภอ วันเริ่มสมัยประชุมสามัญประจำปีให้สภาก อบต. เป็นผู้กำหนด

นอกจากสมัยประชุมสามัญแล้ว เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็น ประธานสภาก อบต. หรือasmaชิกสภาก อบต. จำนวนไม่น้อยกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกสภาก ที่มีอยู่อาจนำคำร้องเขียนต่อนายอำเภอขอเปิดประชุมวิสามัญ

### 3. ฝ่ายบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล

4.1 ฝ่ายบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล แต่เดิมเรียก “คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล” เป็นองค์กรฝ่ายบริหารที่บูรณาการกิจกรรมขององค์การบริหาร กิจการขององค์การบริหารส่วนตำบล ให้เป็นไปตามมาตรฐาน ข้อบัญญัติ และแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยรับผิดชอบต่อสภากองค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายเงินต่อสภากองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งมีหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ทางราชการมอบหมาย พระราชบัญญัติสภาก ตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546 ได้กำหนดให้มีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้บริหาร มีรายละเอียดดังนี้

4.1.1 นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีนายกองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน ซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งasmaชิกสภาก ท้องถิ่น

1) คุณสมบัติของผู้มีสิทธิรับเลือกตั้งเป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามดังต่อไปนี้

1.1) อายุไม่ต่ำกว่าสามสิบปีบริบูรณ์ในวันเดือกตั้ง

สำเร็จการศึกษาไม่ต่ำกว่ามัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า หรือเคยเป็นสมาชิกสภา

1.2) ดำรง สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น

1.3) ไม่เป็นผู้มีพฤติกรรมในทางทุจริตหรือพ้นจากตำแหน่งสมาชิก  
สภาตำบล สมาชิกสภาท้องถิ่น คณะผู้บริหารท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น รองผู้บริหาร  
ท้องถิ่น หรือเลขานุการหรือที่ปรึกษาของผู้บริหารท้องถิ่น เพราะเหตุที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดย  
ทางตรงหรือทางอ้อมในสัญญาหรือกิจการที่กระทำกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นข้างไม่ถึงห้า  
ปีนับถึงวันรับสมัครเดือกตั้ง

ภาระการดำรงตำแหน่งของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ดำรงตำแหน่งนับแต่วัน  
เดือกตั้งและมีวาระอยู่คราวละ 4 ปี แต่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกินสองวาระไม่ได้ในกรณี  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ดำรงตำแหน่งไม่ครบระยะเวลาสี่ปีถือว่าเป็นหนึ่งวาระ และ  
เมื่อได้ดำรงตำแหน่งสองวาระติดต่อกันแล้วจะดำรงตำแหน่งได้อีกเมื่อพ้นระยะเวลาสี่ปีนับแต่  
วันที่พ้นจากตำแหน่ง

2) อำนาจหน้าที่ของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติ  
สภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546  
มาตรา 510 ดังนี้

2.1) กำหนดนโยบายโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และรับผิดชอบใน  
การบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย  
แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อบัญญัติ ระเบียบและข้อบังคับของทางราชการ  
2.2) สั่ง อนุญาต และอนุมัติเกี่ยวกับราชการขององค์การบริหารส่วน  
ตำบล

2.3) แต่งตั้งและถอดถอนรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและ  
เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

2.4) วางระเบียบเพื่อให้งานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปด้วย  
ความเรียบร้อย

2.5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้และกฎหมาย  
อื่น

4.1.2 รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล นายกองค์การบริหารส่วนตำบล  
แต่งตั้ง ซึ่งมิใช่สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการของ

องค์การบริหารส่วนตำบล ตามที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมอบหมาย ได้ไม่กินสองคน และอาจแต่งตั้งเลขานุการองค์การบริหารส่วนตำบลคนหนึ่งซึ่งมิใช่สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐได้

1) คุณสมบัติ

ผู้ดำรงตำแหน่งรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ต้องมีคุณสมบัติ เช่นเดียวกับนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

2) การพ้นจากตำแหน่ง

รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล พ้นจากตำแหน่งตามที่บัญญัติไว้ ในพระราชบัญญัติสภาพัฒนาภารต์ ขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546 มาตรา 64/1 ดังนี้

- 2.1) นายกองค์การบริหารส่วนตำบลพ้นจากตำแหน่ง
- 2.2) นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมีคำสั่งให้พ้นจากตำแหน่ง
- 2.3) ตาย
- 2.4) ลาออกจากตำแหน่ง
- 2.5) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามมาตรา 58/4
- 2.6) กระทำการฝ่าฝืนมาตรา 64/2
- 2.7) ถูกจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก
- 2.8) ผู้ว่าราชการจังหวัดสั่งให้พ้นจากตำแหน่ง ตามมาตรา 10.2

4.1.3 สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นหน่วยงานที่คุ้มครองการบริหารงานบุคคล การงบประมาณ และการดำเนินงานอื่น ภายใต้สำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล มีบุคลากรที่ปฏิบัติงานประจำ เรียกว่า พนักงานส่วนตำบล เป็นบุคลากรหลักที่ทำงานให้กับองค์การบริหารส่วนตำบล ถือว่าเป็นข้าราชการประจำ นอกเหนือนี้ภายในสำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลอาจมีลูกจ้างประจำและลูกจ้างชั่วคราว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของระเบียบกระทรวงมหาดไทยในการมีลูกจ้าง โดยมีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้บังคับบัญชาของจากนั้นเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงาน องค์การบริหารส่วนตำบล อาจขอให้ข้าราชการ พนักงาน หรือลูกจ้าง ของหน่วยงานราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยงานบริหารส่วนท้องถิ่น ไปดำรงตำแหน่ง หรือปฏิบัติงานเป็นการชั่วคราวได้โดยไม่ขาดจากต้นสังกัดเดิม ทั้งนี้ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ ได้ตามความจำเป็น

และในกรณีที่เป็นข้าราชการซึ่งไม่มีอยู่ในอำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัด ให้กระทรวงมหาดไทย ทำการคุกคามกับหน่วยงานด้านสังกัดก่อนแต่งตั้ง

ในการจัดแบ่งส่วนราชการในองค์การบริหารส่วนตำบล ขึ้นอยู่ด้วยระดับขึ้นขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยกรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย ได้กำหนดขึ้นเพื่อความเหมาะสมกับภารกิจ

1) สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีตำแหน่งปลัด อบต. ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าสำนักงาน อบต. พระราชนักบุญติดสภาพำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546 มาตรา 60/1 ได้บัญญัติให้มีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลคนหนึ่ง เป็นผู้บังคับบัญชาพนักงานส่วนตำบล และลูกจ้างองค์การบริหารส่วนตำบล รองจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบล และรับผิดชอบควบคุมคุณภาพและการประจำขององค์การบริหารส่วนตำบล ให้เป็นไปตามนโยบายและมีอำนาจหน้าที่อื่นหรือตามที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมอบหมาย

2) ส่วนต่าง ๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลตั้งขึ้น แต่อย่างน้อยต้องมี

2.1) ส่วนการคลัง ซึ่งจะต้องมีหัวหน้าส่วนการคลัง หรือเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี มีภาระหน้าที่เกี่ยวกับการเงินและการบัญชี จัดเก็บภาษีต่าง ๆ เช่น ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย ฯลฯ งานจัดงบประมาณ งานผลประโยชน์

2.2) ส่วนโยธา ซึ่งจะต้องมีหัวหน้าส่วนโยธา หรือนายช่างโยธา มีภาระหน้าที่เกี่ยวกับการสำรวจ ออกแบบและจัดทำโครงการใช้จ่ายเงินขององค์การบริหารส่วนตำบล การอนุมัติเพื่อดำเนินการตามโครงการที่ตั้งจ่ายจากเงินรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล

#### 4.1.4 รายได้และรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้แก่

1) รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามมาตรา 82

1.1) รายได้จากการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล

1.2) รายได้จากการสาธารณูปโภคขององค์การบริหารส่วนตำบล

1.3) รายได้จากการกิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ขององค์การบริหารส่วนตำบล

ส่วนตำบล

1.4) ค่าธรรมเนียม ค่าใบอนุญาต และค่าปรับ ตามที่มีกฎหมาย

กำหนดไว้

1.5) เงินและทรัพย์สินอื่นที่มีผู้อุทิศให้

1.6) รายได้อื่นตามที่รัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐจัดสรรให้

1.7) เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

1.8) รายได้อื่นตามที่จะมีกฎหมายกำหนดให้เป็นขององค์การ

บริหารส่วนตำบล

2) รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล อาจแบ่งແຫດ່ງທີ່ນາໄດ້

2 ประเภท គື້ອ

2.1) รายได้ที่องค์การบริหารส่วนตำบลจัดเก็บเอง ໄດ້ແກ່ ກາຍືປໍາຊູງ

ທົ່ວທີ່ ກາຍືໂຮງເຮືອນແລະທີ່ດິນ ກາຍືປໍາຍ ອາກຮ່າສັຕິວ ດ້ວຍຮົມເນີຍຮົມດຶງປະໂຫຼນອື່ນອັນ  
ເກີດຈາກຄາມມ່າສັຕິວ ຮາຍໄດ້ຈາກທຽບສິນສາຮາຮຸປ່ໂກກ ພາຍົມື້ຍ

2.2) รายได้ທີ່หน່ວຍງານອື່ນຈັດເກີນ ຈັດແຫດ່ງໃຫ້ແລະຈັດເກີນເພີ່ມເຕີມ

ໃຫ້หน່ວຍງານອື່ນຈັດເກີນໃຫ້ ໄດ້ແກ່ ກາຍືດ້ວຍຮົມເນີຍຮົມຍົນຕະແລລ້ວເລື່ອເລື່ອນທີ່ຈັດເກີນໃນຈັງຫວັດນັ້ນ  
หน່ວຍງານອື່ນຈັດແປ່ງໃຫ້ຈາກທຽບສິນສາຮາຮຸປ່ໂກກ ດ້ວຍຮົມເນີຍຮົມນ້ຳບາດາດ ອາກ  
ປະຫານບັດ ໃບອຸນຸມາຕະແລກຜົນຕະປະມົງ ດ້ວຍຮົມເນີຍປໍາໄນ້ ດ້ວຍຮົມເນີຍຈົດທະເບີນ  
ສີທີ່ແລະນິຕິກຣມທີ່ດິນ ດ້ວຍຮົມເນີຍຕາມກຸ່ມາຍວ່າດ້ວຍອຸທ່ານແໜ່ງຫາຕີ  
หน່ວຍງານອື່ນຈັດເກີນເພີ່ມເຕີມໃຫ້ ໄດ້ແກ່ ກາຍືຫຼຸກຈິນພາະ ດ້ວຍຮົມເນີຍໃບອຸນຸມາຕະຫຼາຍສູງ  
ດ້ວຍຮົມເນີຍໃບອຸນຸມາຕະແລ່ນການພັນນັນ ກາຍືນຸດຄ່າເພີ່ມ

ນອກຈາກນີ້ ອົງຄານບໍ່ໄດ້ຈາກເນີນກັ່ງຕາມມາຕຣາ 83 ຍັງ  
ກຳທັນດີໃຫ້ອົງຄານບໍ່ໄດ້ຈາກເນີນກັ່ງຕາມມາຕຣາ 83 ຍັງ  
ດ້ວຍຮົມເນີຍຈົດທະເບີນ ດ້ວຍຮົມເນີຍຈົດທະເບີນ ດ້ວຍຮົມເນີຍຈົດທະເບີນ  
ບຸກຄຸດຕ່າງໆ ໄດ້ເນື້ອໄດ້ຮັບອຸນຸມາຕະຈາກສກາອງຄໍາການບໍ່ໄດ້ຈາກເນີນກັ່ງຕາມມາຕຣາ 83

3) รายจ່າຍຂອງອົງຄານບໍ່ໄດ້ຈາກເນີນກັ່ງຕາມມາຕຣາ 83 ຍັງ  
ມີຮັບຮັດວຽກຈົດທະເບີນ 2 ລັກນະຄູອົງຄານ ຢາຍຈ່າຍບກລາງ ແລະຮາຍຈ່າຍຕາມ  
ແພນງານ (ມາຕຣາ 85)

3.1) ຮາຍຈ່າຍບກລາງ ມາຍເຖິງ ຮາຍຈ່າຍທີ່ອົງຄານບໍ່ໄດ້ຈາກເນີນກັ່ງຕາມມາຕຣາ 83  
ທົ່ວທີ່ມີກາຮະຜູກພັນຕ້ອງຈ່າຍ ແລະເປັນຮາຍຈ່າຍທີ່ຕັ້ງໄວ້ເພື່ອຈັດສົງໃຫ້ໜ່ວຍງານຕ່າງໆ ເນື້ອຈ່າຍ  
ໄດ້ແກ່

3.1.1) ດ້ວຍຮົມເນີນກັ່ງຕາມມາຕຣາ 83 ທີ່ຈັດສົງ

3.1.2) ຮາຍຈ່າຍຕາມບົດກົດພັນ

3.1.3) ເນີນສໍາຮອງຈ່າຍ

3.1.4) ເນີນທຶນປະມານຮາຍຈ່າຍທີ່ໄປຕັ້ງໜ່ວຍແລ້ວອົງປະມານ

### 3.1.5) เงินช่วยค่าที่ดิน

4) รายจ่ายตามแผนงาน หมายถึง รายจ่ายซึ่งกำหนดรายละเอียด  
หมวดรายจ่ายไว้ในงานหรือโครงการตามแผนงาน สำหรับหน่วยงานใดโดยพระ "ได้แก่"

- 4.1) หมวดเงินเดือนและค่าจ้างประจำ
- 4.2) หมวดค่าจ้างชั่วคราว
- 4.3) หมวดค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ
- 4.4) หมวดค่าสาธารณูปโภค
- 4.5) หมวดเงินอุดหนุน
- 4.6) หมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดินและสิ่งก่อสร้าง
- 4.7) หมวดรายจ่ายอื่น ๆ

## บริบทองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่าน

### 1. สภาพทั่วไปที่ตั้ง

ตำบลหนองหมื่นถ่าน เป็นตำบลหนึ่งใน 10 ตำบลของอำเภอชาダメรด  
ระยะทางจากอำเภอ 15 กิโลเมตร ห่างจากจังหวัดร้อยเอ็ด 54 กิโลเมตร

#### 1.1 อาณาเขต

ทิศเหนือ	ติดกับตำบลหนอง อำเภอชาダメรด จังหวัดร้อยเอ็ด
ทิศใต้	ติดกับตำบลห้วยพินดาด อำเภอสุวรรณภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด
ทิศตะวันออก	ติดกับตำบลโพธิ์ใหญ่ ตำบลพนมไพร จังหวัดร้อยเอ็ด
ทิศตะวันตก	ติดกับตำบลหนองขาม อำเภอชาダメรด จังหวัดร้อยเอ็ด

#### 1.2 เนื้อที่

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่าน มีพื้นที่โดยประมาณ จำนวน  
28,251 ไร่ หรือประมาณ 48.50 ตารางกิโลเมตร

#### 1.3 ภูมิประเทศ

สภาพพื้นที่โดยทั่วไปของตำบลหนองหมื่นถ่าน เป็นพื้นที่ราบสูง พื้นที่เป็น  
ดินปูนทราย มีป่าไม้โดยทั่วไปเป็นป่าโปร่ง

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่านมี 3 ฤกุกาล กือ

3.1 ฤกุร้อน เริ่มตั้งแต่เดือน มีนาคม ถึงเดือน พฤษภาคม อากาศร้อนจัด

มาก

3.2 ฤกุฝน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน ถึงเดือนตุลาคม มีฝนตกชุกเป็นบางช่วง  
และไม่ตรงตามฤกุกาลเกย์ตรมักไม่ได้ทำการเกษตรตามฤกุกาล

3.3 ฤกุหนาว เริ่มตั้งแต่เดือนพฤษจิกายน ถึงเดือนกุมภาพันธ์ อากาศหนาว  
มาก แห้งแล้ง

1.4 จำนวนหมู่บ้านภายในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล

จำนวนหมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ทั้งหมู่บ้าน 17 หมู่บ้าน

ได้แก่

หมู่ที่ 1 บ้านสีสวاد หมู่ที่ 7 บ้านทองหลาง หมู่ที่ 13 บ้านหนองหมื่น

ถ่าน

หมู่ที่ 2 บ้านหนองปือ หมู่ที่ 8 บ้านแหล่สูง หมู่ที่ 14 บ้านมะกอก

หมู่ที่ 3 บ้านลึบขาว หมู่ที่ 9 บ้านกระจาด หมู่ที่ 15 บ้านหนองหัว

คน

หมู่ที่ 4 บ้านหนองยาง หมู่ที่ 10 บ้านมะกอก หมู่ที่ 16 บ้านกระจาด

หมู่ที่ 5 บ้านหนองหมื่นถ่าน หมู่ที่ 11 บ้านแม่ม หมู่ที่ 17 บ้านทองหลาง

หมู่ที่ 6 บ้านหนองหัวคน หมู่ที่ 12 บ้านแม่ม

## 1.5 ประชากร

ประชากรในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่าน ทั้งสิ้น

9,911 คน แยกเป็นชาย 4,972 คน เป็นหญิง 4,939 คน จำนวนประชากร 1,902 ครัวเรือน

## 2. สภาพทางเศรษฐกิจ

### 2.1 อาชีพ

2.1.1 ประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมและปศุสัตว์ อาชีพหลักกือทำนา  
ผลผลิตที่สำคัญกือข้าวทั้งข้าวหอมมะลิและข้าวเหนียว นอกรนี้จะมีใบยาสูบ ถั่วลิสง และ  
ข้าวโพด

2.1.2 ด้านอุตสาหกรรม เป็นอุตสาหกรรมในครัวเรือน กระจายอยู่ทั่วไป  
เป็นการทอผ้า ไหนแบบพื้นเมือง และการจักสาน ไม่ได้เป็นของใช้ต่างๆ

## 4. สภาพทางสังคม

### 3.1 การศึกษา

ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลประกอบด้วย

3.1.1 โรงเรียนประถมศึกษา 8 แห่ง ซึ่งเป็นของรัฐบาล ได้แก่

- |                                 |                    |
|---------------------------------|--------------------|
| 1) โรงเรียนบ้านสีสวاقتีบเข้าว   | ตั้งอยู่หมู่ที่ 1  |
| 2) โรงเรียนบ้านหนองบาง          | ตั้งอยู่หมู่ที่ 4  |
| 3) โรงเรียนบ้านหนองหมื่นถ่าน    | ตั้งอยู่หมู่ที่ 13 |
| 4) โรงเรียนบ้านหนองหัวคน        | ตั้งอยู่หมู่ที่ 15 |
| 5) โรงเรียนบ้านทองหลาง          | ตั้งอยู่หมู่ที่ 7  |
| 6) โรงเรียนบ้านกระชาขายเหล่าสูง | ตั้งอยู่หมู่ที่ 9  |
| 7) โรงเรียนบ้านมะกอก            | ตั้งอยู่หมู่ที่ 10 |
| 8) โรงเรียนบ้านแย้ม             | ตั้งอยู่หมู่ที่ 12 |

3.1.2 โรงเรียนมัธยมศึกษา 1 แห่ง ซึ่งเป็นของรัฐบาล คือ โรงเรียน

หนองหมื่นถ่านวิทยา ตั้งอยู่หมู่ที่ 13

3.1.3 ที่อ่านหนังสือประจำหมู่บ้าน 17 แห่ง

3.1.4 ศูนย์ข้อมูลหมู่บ้าน 17 แห่ง

3.1.5 ศูนย์การเรียนชุมชน 1 แห่ง

3.1.6 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กประจำหมู่บ้าน 6 แห่ง

1) พช.ถ่ายโอน 4 แห่ง

- |  |                    |
|--|--------------------|
| 1.1) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองหมื่นถ่าน | ตั้งอยู่หมู่ที่ 13 |
| 1.2) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองหัวคน     | ตั้งอยู่หมู่ที่ 6  |
| 1.3) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านทองหลาง       | ตั้งอยู่หมู่ที่ 7  |
| 1.4) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านกระชาขาย      | ตั้งอยู่หมู่ที่ 16 |

2) สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ 1 แห่ง

2.1) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านสีสวاقتีบ

ตั้งอยู่หมู่ที่ 1

2.2) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลหนอง

หมื่นถ่าน ตั้งอยู่หมู่ที่ 11

2.3) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์การบริหารส่วนตำบลหนอง

หมื่นถ่าน ตั้งอยู่หมู่ที่ 10

### 3.2 สถานบันและองค์กรทางศาสนา

ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย วัด/สำนักสงฆ์

จำนวน 14 แห่ง ได้แก่

3.2.1 วัดรายภูร์เจริญ	อยู่ในเขตหมู่ที่ 1
3.2.2 วัดผ่องศี	อยู่ในเขตหมู่ที่ 2
3.2.3 วัดสว่างนิยม	อยู่ในเขตหมู่ที่ 3
3.2.4 วัดศรีเจริญพร	อยู่ในเขตหมู่ที่ 4
3.2.5 วัดจักรวาลภูมิพินิจ	อยู่ในเขตหมู่ที่ 5
3.2.6 วัดโพธิ์ศรี	อยู่ในเขตหมู่ที่ 6
3.2.7 สำนักสงฆ์บ้านหนองหัวคน	อยู่ในเขตหมู่ที่ 6
3.2.8 วัดศรีเจริญผล	อยู่ในเขตหมู่ที่ 7
3.2.9 สำนักสงฆ์บ้านเหล่าสูง	อยู่ในเขตหมู่ที่ 8
3.2.10 วัดสารแก้ว	อยู่ในเขตหมู่ที่ 10
3.2.11 วัดเรืองศรี	อยู่ในเขตหมู่ที่ 11
3.2.12 วัดโนนถ้ำศรี	อยู่ในเขตหมู่ที่ 11
3.2.13 วัดรายภูร์บำรุง	อยู่ในเขตหมู่ที่ 12
3.2.14 สำนักสงฆ์อุเทนวนาราม	อยู่ในเขตหมู่ที่ 17

### 3.3 สาธารณสุข

สถานีอนามัย ในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่าน 2 แห่ง

ได้แก่

3.3.1 สถานีอนามัยบ้านสีสวاد หมู่ที่ 1

3.3.2 สถานีอนามัย บ้านหนองหมื่นถ่าน หมู่ที่ 13 จำนวน 1 แห่ง มีหน่วย ชส. แต่ละหมู่บ้าน เพื่อบริการขั้นมูลฐานของการรักษาพยาบาล

3.3.3 อัตราการมีและการใช้ส้วมราดน้ำ ร้อยละ

### 3.4 ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

3.4.1 มีสถานีตำรวจนครบาลหนองร้อม รับผิดชอบในเขตพื้นที่ตำบลหนอง

หมื่นถ่าน

3.4.2 หน่วยป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน 1 แห่ง

3.4.3 ป้อมยาน อบต. 17 แห่ง

### 3.5 การบริการพื้นฐาน

3.5.1 สถานที่ราชการ ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่าน

1) ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่าน ตั้งอยู่ในเขต

หมู่ที่ 17

2) สถานีอนามัยประจำตำบลหนองหมื่นถ่าน ตั้งอยู่ในเขต

หมู่ที่ 1,13

#### 3.5.2 การคมนาคม

1) ถนนลาดยาง รพช. 1 สาย ระยะทางประมาณ 15 กม. สภาพพอใช้ได้

2) ถนนลูกรัง รพช. 1 สาย ระยะทาง 6 กม. สภาพเป็นหลุมเป็นบ่อ

การจราจรลำบากโดยเฉพาะในช่วงฤดูฝน

#### 3.5.3 การไฟฟ้า

1) หมู่บ้านที่ใช้ไฟฟ้ามีทุกหมู่บ้าน อัตราการใช้ไฟฟ้าของประชากร 99

เมอร์เซ่นต์

#### 3.5.4 แหล่งน้ำธรรมชาติ

1) ลำน้ำ, ลำห้วย 2 สาย

2) น้ำ หนองและอื่นๆ 12 แห่ง

#### 3.5.5 แหล่งน้ำที่สร้างขึ้น

1) บ่อน้ำตื้น 10 แห่ง

2) ฝาย 1 แห่ง

3) บ่อน้ำบาดาล 36 แห่ง

4) น้ำประปาหมู่บ้าน 17 แห่ง

### 3.6 การประปา

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่าน ยังขาดแคลนน้ำดื่มน้ำใช้ที่

สะอาด ยังต้องขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานอื่นตลอด มีบางหมู่บ้านที่มีประปาหมู่บ้าน/ ประจำของส่วนภูมิภาค แต่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ อีกทั้งไม่มีแหล่งเก็บน้ำดิน ไว้ใช้ นอกฤดูฝน ซึ่งเป็นปัญหาทำให้ขาดแคลน น้ำสะอาดในการอุปโภค บริโภค องค์การบริหาร

ส่วนดำเนินการของหน่วยงานที่มีโครงการที่จะประสานกับหน่วยงานราชการที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการจัดทำประปาเพื่อแก้ไขปัญหาเรื่องนี้ต่อไป

### 3.7 ข้อมูลอื่นๆ

ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ เนื่องจากเป็นที่ราบสูงจึงมีสภาพที่ดินเหมาะสมกับการเพาะปลูกและเลี้ยงสัตว์ มีโบราณสถานเก่าแก่พอที่ ๆ จะสามารถพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวได้

## 5. ศักยภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบล

### 4.1 หน่วยงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล

4.1.1 จำนวนบุคลากร	40 คน	ประกอบด้วย
1) ตำแหน่งในสำนักงานปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล	13 คน	
2) ตำแหน่งในส่วนการคลัง	8 คน	
3) ตำแหน่งในส่วนโยธา	3 คน	
4) ตำแหน่งในส่วนการศึกษา	16 คน	
4.1.2 ระดับการศึกษาของบุคลากร		
1) ประถมศึกษา	1 คน	
2) มัธยมศึกษา/อาชีวศึกษา/อนุปริญญา	17 คน	
3) ปริญญาตรี	21 คน	
4) สูงกว่าปริญญาตรี	1 คน	
4.1.3 รายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล (ณ 30 กันยายน 2553)		
1) ประจำปีงบประมาณ 2553 จำนวน 23,884,970.- บาท		

แยกเป็น

1.1) หมวดเงินอุดหนุน	12,281,745 บาท
1.2) รายได้จากการเช่าอาคาร	11,115,206 บาท
1.3) รายได้ที่ไม่ใช่ภาษีอาคาร	488,019 บาท

### 4.2 ศักยภาพของชุมชนพื้นที่

4.2.1 การรวมกลุ่มของประชาชน จำนวนกลุ่มทุกประเภท 77 กลุ่ม

แยกเป็นประเภทกลุ่ม ดังต่อไปนี้

1) กลุ่มอาชีพ	60	กลุ่ม
---------------	----	-------

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สำหรับการค้นคว้าอิสระในครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ศึกษาและรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ประกอบด้วย

สถาบันคุณธรรมราชานุภาพ และกรมการปกครอง (2539 : 98 – 101) ได้วิจัยปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ผลการวิจัยพบว่า ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล 4 ด้าน ดังนี้

### 1. ด้านการจัดโครงสร้างและระบบงาน

การประชุมบังคับไม่ค่อยถูกต้องตามระเบียบ การจัดเก็บเอกสาร มักจะรัชชัด กระหาย เจ้าหน้าที่ยังขาดความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับงานสารบรรณและขาดแคลนวัสดุ อุปกรณ์ สมาชิกบังคับไม่ค่อยเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนเอง เกิดความขัดแย้งหรือไม่ลงรอยกัน ในระหว่างฝ่ายสภากับฝ่ายบริหารหรือขัดแย้งกันเองภายในฝ่ายของตน การปฏิบัติงานประจำวันยังไม่เป็นระบบ ระบบการติดต่อสื่อสารระหว่างอำนาจไม่คล่องตัว ขาดแคลนหนังสือ ระเบียบที่จำเป็นต้องใช้ในการปฏิบัติงาน ขาดการประสานงานระหว่างองค์การบริหารส่วนตำบลที่ใกล้เคียงกันในการจัดข้อบังคับตำบล และการเลือกตั้งสมาชิกสภาเมืองเป็นขั้นสูง

### 2. ด้านการบริหารงานบุคคล

ลูกจ้างชั่วคราวบังคับไม่ให้ความสำคัญกับการลงเวลาปฏิบัติงานเท่าที่ควร และยังไม่ค่อยเข้าใจในระบบการปฏิบัติงานประจำวัน ขาดแคลนบุคลากรบางตำแหน่ง เช่น ช่างโยธา เจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี

### 3. ด้านการบริหารงานคลังและงบประมาณ

การจัดทำประมาณการรายรับ และร่างงบประมาณรายจ่ายยังขาดฐานข้อมูลที่สมบูรณ์ โครงการพัฒนาส่วนใหญ่เป็นโครงการพื้นฐาน องค์การบริหารส่วนตำบลบางตำแหน่งจัดทำร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายล่าช้า เจ้าหน้าที่ที่ช่วยปฏิบัติงานยังขาดความแม่นยำในระเบียบเกี่ยวกับการเงินการคลัง และองค์การบริหารส่วนตำบลไม่ค่อยให้ความสำคัญกับแผนพัฒนาตำบลการจัดสรรงบประมาณมีลักษณะเป็นเรียหัวแตก

#### 4. ด้านการบริหารพัสดุ

การปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างยังไม่ถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย สมาชิกสภากลุ่มและคณะกรรมการอาชีวะของว่างกฎหมายเข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์การบริหารส่วนตำบลโดยเฉพาะการจัดซื้อจัดจ้าง องค์การบริหารส่วนตำบลหลายแห่ง ยังไม่มีสถานที่ทำการเป็นของตนเอง และไม่มีเจ้าหน้าที่พัสดุ

สมฤทธิ์ สุขสงค์ (2545 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ประสิทธิผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล : ศึกษากรณีองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการศึกษาพบว่า

ประสิทธิผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดกาฬสินธุ์ มีประสิทธิผลการบริหารอยู่ในระดับต่ำ เมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า มีระดับประสิทธิภาพปานกลาง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการป้องกันและระงับโรคติดต่อ ด้านการส่งเสริมการศึกษาศาสนาและวัฒนธรรม ด้านการจัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางนก และด้านการส่งเสริมการพัฒนาสตรีเด็ก เยาวชนและผู้สูงอายุ มีระดับประสิทธิผลต่ำ รวม 7 ด้าน ได้แก่ ด้านบำรุงรักษาทางนก ด้านส่งเสริมการประกอบอาชีพของรายภูมิ ด้านการจัดให้มีน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค ด้านการคุ้มครองและบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านการจัดให้มีและรักษาทางระบายน้ำ ด้านรักษาความสะอาดของถนนทางเดิน ที่สาธารณะและกำจัดขยะมูลฝอย และด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 เรียงตามลำดับค่าสัมพันธ์ได้แก่ การกำกับดูแลตรวจสอบความสามารถด้านการบริหารงานคลัง การทุจริตคอร์ปชั่น การประสานงานพฤติกรรมผู้นำและการมีส่วนร่วมของประชาชน เมื่อพิจารณาจากทิศทางสัมพันธ์พบว่า การทุจริตคอร์ปชั่นมีความสัมพันธ์เชิงลบต่อประสิทธิผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนปัจจัยอื่น ๆ มีความสัมพันธ์ในเชิงบวก โดยปัจจัยทั้งหมดคัดกล่าวสามารถอธิบายการผันแปรของประสิทธิผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลได้ร้อยละ 87.2

ปัญหาการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาโดยภาพรวมอยู่ระดับต่ำ เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า ปัญหาระดับปานกลาง 2 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากรและด้านการตรวจสอบ มีปัญหาระดับน้อย 1 ด้าน คือ ด้านระบบการตรวจสอบ

เวช หกพันนา (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดอุบลราชธานี จังหวัดยโสธร และจังหวัด

ปลัดอำเภอฝ่ายปกครองมากที่สุดและบังคับไม่สามารถสรุปได้ว่าปัจจัยอะไรที่มีผลต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ประจักษ์ วงศ์ปัญญา (2545 : บทคัดย่อ) ได้ทำวิจัยเรื่องปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล : กรณีอำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า สมรรถภาพขององค์กรบริหารส่วนตำบล ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอพร้าว จังหวัดเชียงใหม่ ว่ามีประสิทธิผลอยู่ในระดับสูง ส่วนประชาชนพื้นที่ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ว่ามีประสิทธิผลอยู่ในระดับปานกลาง

คงสุนันท์ อนันต์ศินชัย (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อการบริหารนักการเมืองขององค์กรบริหารส่วนตำบลตลาดแร่ อำเภอบ้านเขว้า จังหวัดชัยภูมิ ผลการศึกษาพบว่า

ผู้มีสิทธิเลือกตั้งส่วนใหญ่เห็นว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลตลาดแร่ มีประสิทธิภาพหรือขีดความสามารถในการบริหารจัดการ ทั้ง 6 ด้าน คือ ด้านการบริหารบุคลากร ด้านการบริหารงานทั่วไป ด้านการบริหารวัสดุอุปกรณ์ ด้านการให้บริการประชาชน ด้านจริยธรรมของบุคลากร และด้านการบริหารงบประมาณ พบร่วมกับ องค์กรบริหารส่วนตำบลตลาดแร่ มีประสิทธิภาพ หรือขีดความสามารถ ไม่มากนัก

ปัญหาในการบริหารจัดการขององค์กรบริหารส่วนตำบลตลาดแร่ ได้แก่ ปัญหาด้านการบริหารบุคลากร อุคคลากรในระดับผู้บริหารขาดความรู้ความสามารถ มีบุคลากรจำนวนมาก โดยเฉพาะสูง แต่ไม่มีความรู้ความชำนาญเพียงพอด้านการบริหารงบประมาณ มีงบประมาณไม่เพียงพอ กับสภาพปัจจุบันและความต้องการ การบริหารงานทั่วไปไม่มีการกำหนดระยะเวลาในการทำงานที่ชัดเจน เมื่อลงปฏิบัติรวมทั้งไม่แจ้งระยะเวลาให้ประชาชนทราบ ด้านการบริหารวัสดุอุปกรณ์ ไม่มีการประกาศการจัดซื้อจัดจ้างให้ประชาชนทราบ ด้านการให้บริการประชาชน ไม่เปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็น ได้ทุกเรื่อง และด้านการจริยธรรมบุคลากร บุคลากรบางส่วนใช้ตำแหน่งหรืออำนาจหน้าที่แสดงผลประโยชน์ส่วนตน หรือให้พวกพ้อง โดยสรุปผลจากการศึกษาพบว่ามีประโยชน์ในทางปฏิบัติ คือ ทราบความคิดเห็นของประชาชนเพื่อหาแนวทางการปรับปรุงหรือพัฒนา ประสิทธิภาพการบริหารจัดการและทางวิชาการ ก่อให้เกิดความรู้หรือค้นพบซึ่งนอกจากจะเป็นประโยชน์โดยตรงต่อองค์กรบริหารส่วนตำบลตลาดแร่แล้ว ยังสามารถนำไปปรับใช้กับองค์กรบริหารส่วนตำบลตลาดแร่ ยังสามารถนำไปปรับใช้กับองค์กรบริหารส่วนตำบล

อีน ๆ ในพื้นที่ใกล้เคียงได้ อีกทั้งยังเป็นแนวทางการศึกษาวิจัยในแนวลึกเฉพาะค้านในโอกาสต่อไป

พัฒนา มาต่ายศรี (2548 : บทคดี) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดร้อยเอ็ด ผลการวิจัยพบว่าระดับการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับมาก ปัจจัยที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดร้อยเอ็ด มี 1 ปัจจัย คือ ปัจจัยระดับการศึกษา ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะทั่วไปในการปฏิบัติงาน คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดร้อยเอ็ด ส่วนใหญ่ได้แก่ ต้องการให้รู้นำด้านสนับสนุนงบประมาณ และความรู้ในการจัดการงบประมาณและสิ่งปฏิกูลต่าง ๆ ให้กับหน่วยงานในท้องถิ่นให้มากขึ้น องค์การบริหารส่วนตำบลต้องการจัดให้มีการนำรุ่งรักษาทางน้ำ ทางบก แต่งบประมาณไม่เพียงพอ และรู้นำด้านงบประมาณในการจัดซื้อ รถดับเพลิงให้กับองค์การบริหารส่วนตำบล ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยในท้องถิ่น

เมญรวรรณ ธุรธรรม (2551 : 80-82) ได้ทำการวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของประชาชนต่อการบริหารงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำใส อำเภอชุมพรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายค้าน พบว่า ระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก 2 ค้าน คือ ป้องกันโรคและระจับโรคติดต่อ และส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ระดับปานกลาง 4 ค้าน คือ นำรุ่งรักษายศิลปะ ชาติประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น จัดให้มีและนำรุ่งรักษายาทางน้ำและทางบก ส่วนเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ คุ้มครองคุ้มเกด และนำรุ่งรักษายารพื้นบ้านชรรนชาติและสิ่งแวดล้อม และการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ระดับน้อย คือรักษาระดับความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะรวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล

1. ระดับความคิดเห็นของประชาชนต่อการบริหารงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำใส อำเภอชุมพรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายค้าน พบว่า ระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก 2 ค้าน คือ ป้องกันโรคและระจับโรคติดต่อ และส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ระดับปานกลาง 4 ค้าน คือ นำรุ่งรักษายศิลปะ ชาติประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น จัดให้มีและนำรุ่งรักษายาทางน้ำและทางบก ส่วนเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ คุ้มครองคุ้มเกด และนำรุ่งรักษายารพื้นบ้านชรรนชาติและสิ่งแวดล้อม และการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ระดับน้อย คือรักษาระดับความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะรวมทั้งกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
2. การเปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชนต่อการบริหารงานตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองหมื่นถ่าน อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด ที่จำแนกตามเพศ อายุ และระดับการศึกษา พบร่วมกัน ไม่แตกต่างกัน
3. ความคิดเห็นของข้อเสนอแนะทั่วไป สรุปได้ว่า คือ องค์การบริหารส่วน

ตำบลควรให้ความสำคัญในการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมมากกว่านี้โดยเน้นที่ชุมชนและภาคประชาชนในการปฏิบัติงานต่าง ๆ ควรให้ประชาชนได้มีการจัดทำประชาริษณ์ในตำบลก่อนดำเนินโครงการ องค์กรบริหารส่วนตำบลควรแจ้งการดำเนินงานต่าง ๆ แก่ประชาชนได้ทราบในสื่อต่าง ๆ และองค์กรบริหารส่วนตำบลควรมีการส่งเสริมงานพัฒนาอาชีพ และรายได้ให้มากขึ้น

นรา ณ ร้อยเอ็ด (2551 : 97) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องความคิดเห็นของประชาชนต่อการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลถ่าน อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด ผลการวิจัยพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อยคือ ด้านจัดให้มีและนำรุ่งรักษายาทางน้ำ และทางบก ด้านส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ ด้านนำรุ่งรักษายาศิลปะ ชาติประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น ด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ด้านการปฏิบัติหน้าที่อื่น ด้านคุ้มครองคุ้มและนำรุ่งรักษายาทรพยากรณ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ด้านป้องกันโรคและระวังโรคติดต่อ ด้านรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะรวมทั้งการจำกัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ผลการเปรียบเทียบ จำแนกตามเพศและระดับการศึกษา พบร่วมกันว่ามีประชาชนที่มีเพศแตกต่างกัน มีความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน

ไพรรณ อุปถี (2551 : บทคัดย่อ) วิจัยเรื่องความคิดเห็นของประชาชนตำบลเกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลถ่าน อำเภอถ่าน จังหวัดมหาสารคาม ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก 6 ด้าน เรียงตามลำดับจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านจัดให้มีและนำรุ่งรักษายาทางน้ำ และทางบก ด้านคุ้มครองคุ้มและนำรุ่งรักษายาทรพยากรณ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ด้านป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ด้านส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ด้านรักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะรวมทั้งการจำกัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ด้านป้องกันโรคและระวังโรคติดต่อ และระดับปานกลาง 2 ด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือด้านนำรุ่งรักษายาศิลปะ ชาติประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น และด้านส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ

จากการเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลถ่าน อำเภอถ่าน จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามอาชีพพบว่า ประชาชนที่มีเพศต่างกันมีความคิดเห็นโดยรวมไม่แตกต่างกัน ส่วนเปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชนที่มี

ระดับการศึกษาที่แตกต่างกัน พนวจ ประชาชนมีความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์ การบริหารส่วนตำบลมาค่า แตกต่างกัน และข้อเสนอแนะทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบล มาค่า ควรมีการสร้างถนนที่มีคุณภาพ เช่น ถนนลาดยาง ถนนคอนกรีต ให้ครบถ้วนหมู่บ้าน ควรจัดให้มีจังหวะครบถ้วนเรื่อง ควรจัดบริการด้านสาธารณสุขในการให้บริการประชาชน พร้อม ควรจัดสรรงบประมาณเพิ่มในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ควรมีการส่งเสริมหรือสนับสนุนการจัดกิจกรรมทางศาสนา เช่น งานประเพณีต่าง ๆ ควรเพิ่งงบประมาณในการจัดทำแนบท้ายที่สาธารณะ เช่น บุคลากรของรอบเขต และควรมีการจัดกิจกรรมในงานประเพณี ท้องถิ่นเป็นประจำ

