

## บทที่ 2

### วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง ความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ผู้ศึกษาได้ศึกษาวรรณกรรม แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความคิดเห็น
2. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร
3. แนวคิดเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่น
4. แนวคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจ
5. การปกครองท้องถิ่นในรูปแบบเทศบาล
6. ข้อมูลเกี่ยวกับเทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความคิดเห็น

##### 1. ความหมายของความคิดเห็น

ความหมายของความคิดเห็น (Opinion) ได้มีผู้ให้คำจำกัดความไว้วางใจท่านมีความสอดคล้องและคล้ายคลึงกัน ดังต่อไปนี้

เพ็ชฯ เอมวงศ์ (2529 : 8) สรุปว่า ความคิดเห็น หมายถึง เป็นความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใดแสดงออกโดยสถานภาพความเชื่อ พื้นฐานความรู้ ประสบการณ์ และสภาพแวดล้อมเดิมของบุคคลนั้น ๆ ซึ่งการแสดงความคิดเห็นของบุคคลนั้นบุคคลอื่นอาจไม่เห็นด้วยก็ได้

บุญเรียง บรรลุณป์ (2533 : 78) ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกทางว่าาของเจตคติการที่บุคคลกล่าวว่าเขามีความเชื่อ หรือความรู้สึกอย่างไรเป็นการแสดงความคิดเห็นของบุคคลดังนั้นการวัด ความคิดเห็นของบุคคลนั้นเป็นสิ่งที่เป็นไปได้

เบสท์ (Best. 1977 : 169) กล่าวว่า ความคิดเห็นหมายถึง การแสดงออกในด้านความเชื่อและความรู้สึกของแต่ละบุคคล โดยการพูดที่นำไปสู่การคาดคะเน หรือการแปลผลในพฤติกรรมหรือเหตุการณ์

ไอร์แซก (Isaak, 1981 : 203) ให้ความหมายว่าความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกทางคำพูดหรือคำตอบที่บุคคลได้แสดงออกต่อสถานการณ์ใดสถานการณ์หนึ่งโดยเนพะจากคำสอนที่ได้รับทั่วๆ ไป ซึ่งปกติแล้วความคิดเห็นต่างจากเจตคติ คือ ความคิดเห็นจะเกี่ยวกับเรื่องใดเรื่องหนึ่งโดยเนพะแต่เจตคติจะเป็นเรื่องทั่วไป ซึ่งมีความหมายกว้างกว่า

จากแนวคิดดังกล่าวสรุปได้ว่า ความคิดเห็นหมายถึง การแสดงออกของบุคคลที่มีต่อสิ่งเร้าหรือต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่มีอิทธิพลต่อความรู้สึก และทำให้เกิดการตอบสนองในรูปแบบของ การพูด การเขียน ซึ่งการแสดงออกมานี้รูปแบบต่างๆอาจเป็นการยอมรับหรือการปฏิเสธก็ได้

## 2. ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็น

การแสดงความคิดเห็น เป็นเรื่องของแต่ละบุคคล ซึ่งความคิดเห็นของแต่ละคน ต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งแม้เป็นเรื่องเดียวกัน แต่อาจแตกต่างกันออกไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยพื้นฐาน ของแต่ละบุคคลที่ได้รับมาจนมีอิทธิพลต่อการแสดงความคิดเห็น ซึ่งได้มีนักวิชาการหลายท่าน เสนอปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็น ดังนี้

2.1 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความคิดเห็นว่า ขึ้นอยู่กับกลุ่มทางสังคมในหลายประการ คือ (จำเรียง ภาวนิตร. 2536 : 248-249)

2.1.1 ภูมิหลังทางสังคม หมายถึง กลุ่มคนที่มีภูมิหลังที่แตกต่างกัน โดยทั่วไปจะมีความคิดเห็นที่แตกต่างกันไปด้วย เช่น ความคิดเห็นระหว่างผู้เยาว์กับผู้สูงอายุ ชาวเมืองกับชาวชนบท เป็นต้น

2.1.2 กลุ่มอ้างอิง หมายถึง การที่คนเราจะชอบหาสมาคมกับใคร หรือกระทำ สิ่งหนึ่งสิ่งใดให้เก่งผู้ใด หรือการกระทำที่คำนึงถึงจะไรบ้างอย่างร่วมกันหรืออ้างอิงกันได้ เช่น ประกอบอาชีพเดียวกัน การเป็นสมาชิกกลุ่มหรือสมาคมเดียวกัน เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ย่อมมีอิทธิ ต่อความคิดเห็นของบุคคลเหล่านั้นด้วย

2.1.3 กลุ่มกระตือรือร้น หรือกลุ่มเลือยชา หมายถึง การกระทำใดที่ก่อให้เกิดความกระตือรือร้นเป็นพิเศษอันจะก่อให้เกิดกลุ่มพฤติประโภชน์ขึ้นมาได้ ย่อมส่งผลต่อการชูง ใจให้บุคคลที่เป็นสมาชิกเหล่านั้นมีความเห็นที่คล้ายตามได้ ไม่ว่าจะให้คล้ายตามในทางที่เห็น ด้วยหรือไม่เห็นด้วยก็ตาม ในทางตรงกันข้ามกลุ่มนี้อย่างชาติจะไม่มีอิทธิต่อสมาชิกมากนัก

2.2 จะเห็นได้ว่าองค์ประกอบด้านพฤติกรรมเป็นผลมาจากการคิดเห็น คิดเห็นและด้านความรู้สึก ความขัดแย้งระหว่างความคิดจะมีผลต่อพฤติกรรม หรือการกระทำการของบุคคล ภาวะของความขัดแย้งระหว่างความคิด ความเข้าใจ เกิดขึ้นเมื่อ

- 2.2.1 บุคคลรับรู้เหตุการณ์หรือข้อมูลใหม่ซึ่งบัด泱กับความรู้สึกของตนเอง  
ได้แก่ ความเชื่อมั่น ความคิดเห็นและเจตคติ
- 2.2.2 บุคคลได้พบรูปเหตุการณ์หรือรับรู้ข้อมูลที่ไม่คาดคิดมาก่อน
- 2.2.3 การไม่เห็นพ้องกับบุคคลอื่น ๆ ในสังคม
- 2.2.4 การบังคับให้ยอมตาม ทำให้บุคคลเกิดความขัดแย้งระหว่างความคิดกับ  
การกระทำ

**2.3 ปัจจัยที่ทำให้เกิดความคิดเห็น ดังนี้ (Oskamp. 1977 : 119-133)**

2.3.1 ปัจจัยทางพันธุกรรมและร่างกาย (Genetic and physiological factors)  
เป็นปัจจัยตัวแปรที่ไม่ค่อยจะได้พูดถึงมากนัก โดยมีการศึกษาพบว่า ปัจจัยด้านพันธุกรรมจะมีผล  
ต่อระดับความก้าวร้าวของบุคคล ซึ่งจะมีผลต่อการศึกษา เจตคติ หรือความคิดเห็นของบุคคล  
นั้น ๆ ได้ ปัจจัยด้านร่างกาย เช่น อายุ ความเจ็บป่วย และผลกระทบจากการใช้ยาและพยุงคิดจะมี  
ผลต่อความคิดเห็นและเจตคติของบุคคล เช่น คนที่มีความคิดอนุรักษ์นิยมนักจะเป็นคนที่มีอายุ  
มาก เป็นต้น

2.3.2 ประสบการณ์โดยตรงของบุคคล (Direct personal experience) คือ  
บุคคลได้รับความรู้สึก และความคิดต่าง ๆ จากประสบการณ์โดยตรง เป็นการกระทำหรือพบ  
เห็นต่อสิ่งต่าง ๆ โดยตนเอง ทำให้เกิดเจตคติหรือความคิดเห็นจากประสบการณ์ที่ตนเองได้รับ  
 เช่น เด็กแรกที่แม่ได้ป้อนน้ำส้มคืนให้ทาน เขาจะมีความรู้สึกชอบ เนื่องจากน้ำส้มหวาน  
 เย็น หอม ชื่นใจทำให้เขามีความรู้สึกต่อน้ำส้มที่ได้ทานเป็นครั้งแรกเป็นประสบการณ์โดยตรง  
 ที่เขาได้รับ

2.3.3 อิทธิพลจากครอบครัว (Parental influence) เป็นปัจจัยที่บุคคล  
 เมื่อเป็นเด็ก จะได้รับอิทธิพลจากการอบรมเดี่ยงดูของพ่อแม่และครอบครัว ทั้งนี้เมื่อตอนเป็นเด็ก  
 เล็ก ๆ จะได้รับการอบรมสั่งสอน ทั้งในด้านความคิด การตอบสนองความต้องการทางด้าน  
 ร่างกาย การให้รางวัลและการลงโทษ ซึ่งเด็กจะได้รับจากครอบครัว และจากประสบการณ์ที่  
 ตนเองได้รับมา

2.3.4 เจตคติและความคิดเห็นของกลุ่ม (Group determinants of attitude)  
 เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลอย่างมากต่อความคิดเห็นหรือเจตคติของแต่ละบุคคล เนื่องจากบุคคล  
 จะต้องมีสังคมและอยู่ร่วมกันเป็นกลุ่ม ดังนั้น ความคิดเห็นและเจตคติต่าง ๆ จะได้รับการ  
 ถ่ายทอดและมีแรงกดดันจากกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นเพื่อนในโรงเรียน กลุ่มอาชีวศึกษา ฯ ซึ่งทำให้เกิด  
 ความคิดอيمตามเป็นไปตามกลุ่มได้

2.3.5 สื่อมวลชน (Mass media) เป็นสื่อต่างๆที่บุคคลได้รับสื่อเหล่านี้ ไม่ว่าจะเป็นหนังสือพิมพ์ ภาระนตร์ วิทยุ โทรทัศน์ จะมีผลทำให้บุคคลมีความคิดเห็นมีความรู้สึกต่าง ๆ เป็นไปตามข้อมูลข่าวสารที่ได้รับจากสื่อ

จากคำอธิบายปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็นดังกล่าว สรุปได้ว่า ประสบการณ์ของบุคคล อาชีพ การศึกษา พื้นฐานทางครอบครัว สังคม ตลอดจนสื่อต่างๆ มีผลต่อความคิดเห็นหรือความรู้สึกของบุคคลที่แสดงออกมาในรูปแบบต่างๆ ได้

### 3. การวัดความคิดเห็น

การวัดความคิดเห็น ได้มีนักวิชาการเสนอวิธีการวัด ดังนี้

3.1 การวัดความคิดเห็นโดยทั่ว ๆ ไปว่าจะต้องมีองค์ประกอบ 3 อย่าง คือ บุคคลที่จะถูกวัดสิ่งเร้าและมีการตอบสนองซึ่งจะออกมาระดับสูงต่ำมากน้อย วิธีวัดความคิดเห็นนั้น โดยมากจะใช้ตอบแบบสอบถามและการสัมภาษณ์โดยให้ผู้ที่จะตอบคำถามเลือกตอบแบบสอบถามและผู้ถูกวัดจะเลือกตอบความคิดเห็นของตนในเวลาหนึ่น การใช้แบบสอบถามสำหรับวัดความคิดเห็นนั้นใช้การวัดแบบลิเคริร์ท โดยเริ่มด้วยการรวมรวมหรือการเรียงเรียงข้อความที่เกี่ยวกับความคิดเห็นจะต้องระบุให้ผู้ตอบว่าเห็นด้วยหรือไม่กับข้อความที่กำหนดให้ ซึ่งข้อความแต่ละข้อความจะมีความคิดเห็นให้เลือกตอบเป็น 5 ระดับ ได้แก่ เห็นด้วยอย่างยิ่ง เห็นด้วย ไม่แน่ใจ ไม่เห็นด้วย และไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ส่วนการให้คะแนนขึ้นอยู่กับข้อความว่าเป็นไปในทางเดียวกัน (เชิงนิยมหรือไม่นิยม) เป็นข้อความเชิงบวก (Positive) หรือข้อความเชิงลบ (Negative) (Best. 1977 : 171)

3.2 วิธีวัดความคิดเห็นสามารถทำได้โดย (Hurlock. 1968 : 175)

### 3.2.1 ใช้การสังเกต โดยการสังเกตจากพฤติกรรมที่แสดงออกมายield="block">ในด้านต่าง ๆ

### 3.2.2 ใช้การสัมภาษณ์ โดยถามคำถามว่าชอบอะไร ไม่ชอบอะไร สนใจ

ເມືອງອະນຸມັງ

3.2.3 ใช้การสันทนา โดยการศึกษาเรื่องที่ชอบสันทนา การสันทนาจะเป็นการสะท้อนให้เห็นถึงความสนใจของคนเหล่านั้น

3.2.4 ศึกษาจากข้อเขียนจากสมุดบันทึกประจำวัน จดหมาย ว่าเกี่ยวกับเรื่องอะไร สำคัญในกระบวนการสังเคราะห์ความรู้ได้เป็นอย่างดี เช่นเดียวกับการสนทนากัน

### 3.2.5 โครงการสอนความตึงความกระดูน

3.3 การวัดความคิดเห็น เป็นการแสดงออกของบุคคลโดยการพูด การเขียน หรือ  
ปฏิกริยาใดๆ ต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่มาระบบทรัศนะใน ชั้นความรู้สึกภายใน ได้แก่ ความ

เชื่อ ค่านิยมและอคติ ที่มีในความคิดนั้นเพื่อให้บุคคลอื่น ได้รับรู้ ดังนั้นการวัดความคิดเห็นจึงสามารถวัดโดยการประเมินความรู้สึก ซึ่งมีกิจวิทยาสังคมได้พยากรณ์สร้างเครื่องมือขึ้นมาวัดเป็นมาตราส่วนประมาณค่าความรู้สึกหลายท่านได้รวมไว้โดยเป็นที่ยอมรับ และนิยมใช้กันมาก 5 สเตกเกล ดังต่อไปนี้ (กลมตรัตน์ หล้าสุวนย์. 2527 : 10-13)

3.3.1 สเกลของ瑟อร์สโตน (The Thurstone scale) ซึ่งสร้างโดยหลุย เธอร์สโตน มีทั้งหมด 11 ระดับความรู้สึก โดยอธิบายว่า ระดับที่ 1-5 เป็นเจตคติทางบวก เช่น ความรู้สึกเห็นใจ พ่อใจ ชอบ โดยมีระดับต่ำสุดคือ 1 ไปเรื่อยๆ จนถึงระดับสูงสุดคือ 5 สำหรับระดับ 6 เป็นความรู้สึกกลางๆ ระดับที่ 7-11 เป็นเจตคติทางลบ เช่น ความรู้สึกไม่เห็นด้วย ไม่พอใจ ไม่ชอบ

3.3.2 สเกลของเรนซิส ลิเคริท (Rensis Likert) เป็นมาตราส่วนประมาณค่าที่มีชื่อเดียวกัน เริ่มสร้างและนำมาใช้ในโดยลิเคริท ซึ่งใช้ชื่อมาตราวัดตัวแปรทางจิตวิทยา โดยทั้งหมดมี 5 ระดับความรู้สึก ได้แก่ เห็นด้วยอย่างยิ่ง เห็นด้วย ไม่แน่ใจ ไม่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง

3.3.3 สเกลของโบการ์ดัส (Bogardus scale) สเกลนี้สร้างขึ้นโดย อี.โมร์ โบการ์ดัส ซึ่งเป็นสเกลที่วัดเจตคติทางด้านสังคม เรียกว่า Social distance scale โดยการสร้างข้อคำถามขึ้นมา 7 ข้อ แล้วให้ผู้ตอบ ตอบแบบสอบถามเลือกเช็คเฉพาะข้อที่ตรงกับความรู้สึกที่แท้จริงเพียงข้อใดข้อหนึ่ง หรือมากกว่าหนึ่งข้อขึ้นไป เช่น การวัดเจตคติของคนพิวหวานที่มีต่อคนพิวตัว เกี่ยวกับระดับความต้องการของบุคคลกับความตั้งใจของกลุ่ม ได้แก่ ในความรู้สึกครั้งแรกที่ฉันเต็มใจจะรับคนพิวตัวเข้าเป็นสมาชิกในกลุ่ม คือ

- 1) โดยการแต่งงาน
- 2) เพราะคนพิวตัวเป็นเพื่อนของสมาชิกในกลุ่ม
- 3) เป็นเพื่อนร่วมงานหรือเป็นเพื่อนบ้าน
- 4) เป็นลูกจ้าง
- 5) เป็นประชาชนชาวอเมริกันด้วยกัน
- 6) เป็นแขกผู้มาเยือน
- 7) จะไม่ยอมรับให้เข้าประเทศหรือเนรเทศออกประเทศ

3.3.4 สเกลของอสกูต จูไซ และแทนเนนบัม (Osgood, Suci and Tannenbaum) สเกลที่ใช้ความหมายของคำที่แตกต่างกัน เป็นสเกลที่ใช้คำหรือวิธีที่มี

ความหมายตรงกันข้ามเป็นคู่ๆ มีสเกลประเมินความรู้สึก 7 ระดับ ในแต่ละคำหรืออีนั้นแบ่งการวัดเขตคติ เป็น 3 ค้าน คือ

- 1) สเกลการประเมินผล (Evaluative scale) เป็นการวัดด้านการประเมินผลความรู้สึก เช่น ดี - เลว ขม - หวาน
- 2) สเกลที่แสดงถึงพลัง (Potency scale) เป็นการวัดความแข็งแรง เช่น 強 - 弱 闷 - 醇
- 3) สเกลที่แสดงถึงการแสดงออกหรือการเคลื่อนไหว (Activity scale) เป็นการแสดงการเคลื่อนไหวโดยใช้คำคุณศัพท์อธิบาย เช่น ข้า - เร็ว เคลื่อยชา - กระตือรือร้น ตัวอย่างแบบสอบถามที่ใช้สเกลเชิงใช้ความหมายของคำที่แตกต่างกัน เช่น กรุณาทำงานกลมล้อมรอบตัวเลขในแต่ละคู่คำทุกบรรทัดตามความรู้สึกที่แท้จริงของท่านต่อชาวเปอร์โตริกานที่อยู่ในสหรัฐอเมริกา

#### สเกลการประเมินผล

ดี	7	6	5	4	3	2	1	เลว
สวยงาม	7	6	5	4	3	2	1	น่าเกลียด

#### สเกลที่แสดงถึงพลัง

ใหญ่	7	6	5	4	3	2	1	เล็ก
หนัก	7	6	5	4	3	2	1	เบา

#### สเกลที่แสดงถึงการเคลื่อนไหว

เร็ว	7	6	5	4	3	2	1	ช้า
คล่องแคล่ว	7	6	5	4	3	2	1	笨重

3.3.5 สเกลอื่น ๆ นอกจากสเกลที่ได้รับความนิยม 4 สเกลใหญ่ ๆ ดังที่กล่าวมาแล้ว ยังมีอีก 2 สเกลที่มีการนำมาใช้ ดังนี้

1) สเกลที่ใช้คำตามในทำนองการยอมรับปฏิเสธ (Item to accept or reject) สเกลนี้สร้างขึ้นโดย อัลล์พอร์ตและฮาร์ดแมน (Allport and Hardman) สเกลจะเป็นข้อความที่มีเพียงแนวคิดเดียว คือให้ผู้แสดงเขตคติตอบรับหรือปฏิเสธเท่านั้น เช่น

เห็นด้วย	-	ไม่เห็นด้วย
ใช่	-	ไม่ใช่
ถูก	-	ผิด

2) สเกลที่ใช้คำตามแบบปลายเปิด (Open - Ended scale) สาเกตนี้เริ่มใช้ครั้งแรกโดย แคมเบลล์และชูเมน (Campbell and Schuman) ในปี ก.ศ. 1986 สาเกตนี้เป็นรูปที่เปิดโอกาสให้ผู้ตอบคำถามได้ยกับเจตคติได้แสดงความรู้สึกของเขารองอย่างแท้จริงตามธรรมชาติ โดยที่ผู้ถามหรือผู้ศึกษาไม่มีโอกาสเข้าไปมีส่วนร่วมใส่ความคิดเห็นลงไปเป็นการแสดงเจตคติแบบฟรีหรือแบบอิสระเสรี และผู้ถามหรือผู้ศึกษาที่ไม่สามารถคาดการณ์ล่วงหน้าได้แต่อย่างใด

## แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร

### 1. ความหมายของการบริหาร

เนื่องจากศาสตร์ของการบริหารเป็นศาสตร์ในด้านสังคมศาสตร์ประยุกต์ (Applied Social Science) จึงมีผู้ให้ความหมายไว้ได้หลายลักษณะหลายแห่งหลายมุม ดังนี้ สมพงษ์ เกษมสิน (2523 : 56) ได้ให้ความหมายว่า “การบริหาร คือการใช้ศาสตร์และศิลป์นำเอาทรัพยากรการบริหาร (Administrative Resources) มาประกอบกันตามกระบวนการบริหาร (Process Administration) ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ”

จากความหมายของการบริหารที่ได้เสนอไว้จะเห็นได้ว่าการบริหารมีลักษณะสำคัญ 6 ประการ คือ

- 1.1 การบริหารย่อมมีวัตถุประสงค์
- 1.2 การบริหารอาศัยปัจจัยบันบุคคลเป็นองค์ประกอบที่สำคัญ
- 1.3 การบริหารต้องใช้ทรัพยากรการบริหารเป็นองค์ประกอบพื้นฐาน
- 1.4 การบริหารมีลักษณะดำเนินการเป็นกระบวนการ
- 1.5 การบริหารมีลักษณะดำเนินงานร่วมกันของบุคคล ฉะนั้นจะต้องอาศัย

ความร่วมมือของกลุ่ม (Group coopterion)

- 1.6 การบริหารเป็นลักษณะเป็นการร่วมมือกันดำเนินการอย่างมีเหตุผล (Rational) ธีระ รุญเจริญ (2532 : 25) กล่าวว่า การบริหารคือ การทำงานให้สำเร็จ โดยการเตรียมล่วงหน้าไว้ก่อน ไม่ว่าจะเป็นแผนการดำเนินงานและทรัพยากรสนับสนุน ดังนั้น การบริหารจึงเป็นงานที่เกี่ยวข้องกับคนและงาน โดยมีจุดมุ่งหมายคือความสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์

สมยศ นาวีการ (2538 : 18) ได้ให้ความหมายของการบริหารว่า หมายถึง กระบวนการของการวางแผน การจัดองค์การ การสั่งการ และการควบคุมกำลังความพยายามของสมาชิกขององค์การ และการใช้ทรัพยากรอื่นๆ เพื่อความสำเร็จในเป้าหมายขององค์กร ที่กำหนดไว้

ธงชัย วงศ์ชัยสุวรรณ (2540 : 2-3) กล่าวว่า “ การบริหาร หมายถึง การทำงานของคณะบุคคล (Group) ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ที่ร่วมกันปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน ฉะนั้น คำว่าการบริหารนี้จึงใช้กับการแสดงให้เห็นในลักษณะการบริหารงานแต่ละประเภทได้ เช่นเดียวแต่กรณีไป แต่ถ้าเป็นการทำงานโดยบุคคลเดียว เราเรียกว่าการทำงานเบ็ดเตล็ด”

ธงชัย สันติวงศ์ (2541 : 11) ได้ให้ความหมายของการบริหารว่า การบริหาร หมายถึง การทำงานให้งานต่างๆ ถูกว่างไปโดยอาศัยคนอื่นเป็นผู้ทำ

กำพล แสนบุญเรือง (2542 : 49 ; อ้างจาก เจริญผล สุวรรณโธติ. 2537 : 4) กล่าวว่า ธรรมชาติของการบริหาร ไม่ว่าจะเป็นการบริหารในระบบงานใดจะประกอบด้วยความรู้ 4 ประจุก คือ ความรู้เกี่ยวกับทฤษฎีของวิชาชีพนั้นๆ ความรู้เกี่ยวกับทฤษฎีการบริหาร โดยตรง ความรู้เกี่ยวกับทฤษฎีสังคมวิทยาและพฤติกรรมของมนุษย์ และความรู้เกี่ยวกับทฤษฎีการวิจัย

บาร์นาร์ด (Barnard. 1956 : 28) ให้ความหมายของการบริหารไว้สั้นๆ ว่า

การบริหาร หมายถึง การทำงานให้สำเร็จโดยบุคคลอื่น

จากความหมายที่กล่าวมาข้างต้น สรุปได้ว่า การบริหาร หมายถึง กระบวนการที่เกี่ยวกับความร่วมมือของกลุ่มบุคคล เพื่อผลักดันทรัพยากรบริหารพื้นฐาน ได้แก่ คน เงิน วัสดุสิ่งของ และวิธีการบริหารจัดการ ซึ่งมีความแตกต่างกันนำมาบูรณาการให้เกิดความเป็นหนึ่งโดยการใช้ศาสตร์และศิลป์ทางการบริหาร เพื่อให้ทรัพยากรพื้นฐานเกิดความพร้อมที่จะเคลื่อนไหวไปในทิศทางที่เป็นวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัด

## 2. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร

เนื่องจากการบริหารเป็นสิ่งที่มีความสำคัญยิ่ง เพื่อให้เกิดผลตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน แต่จะบริหารอย่างไร เมื่อไร โดยไครนั้น เป็นยุทธศาสตร์หรือวิธีการของแต่ละคน ผู้ศึกษาจึงได้นำแนวคิดทฤษฎีการบริหารที่สำคัญๆ ของนักทฤษฎีการบริหาร เสนอไว้ดังนี้

## 2.1 ทฤษฎีการบริหารของ อังรี ฟายอล์ (Henri Fayol)

อังรี ฟายอล์ ได้เขียนถึงหน้าที่ 5 ประการของการบริหาร คือ การวางแผน (Planning) การจัดองค์การ (Organization) การสั่งการ (Commanding) การประสานงาน (Coordinating) การควบคุม (Controlling) (ธงชัย วงศ์ษิษฐวรรณ. 2540 : 96-97, 100 - 101)

หน้าที่หลักที่สำคัญประการแรกของผู้บริหาร คือ การวางแผนนี้คือ การกำหนด เป้าหมายว่าต้องการอะไรเกิดขึ้น ที่ไหน เมื่อไร โดยใคร และวิธีการอย่างไร หลังจากนั้นหน้าที่ สำคัญต่อมา คือ การจัดองค์การซึ่งเป็นของการแบ่งงาน การจัดสายบังคับบัญชา และการ คัดเลือกหรือสรรหาบุคลากร ให้มีปฏิบัติหน้าที่ตามแผน หน้าที่หลักสำคัญต่อมา คือ การบังคับ บัญชาสั่งการให้บุคลากรเหล่านั้นปฏิบัติหน้าที่ แต่การกระทำหน้าที่ ของบุคคลตามการสั่งการ ของผู้บังคับบัญชาจะดับต่างๆ หรือฝ่ายต่างๆ อาจมีปัญหาขัดแย้งกันหรือไม่สัมพันธ์กัน ดังนั้น หน้าที่หลักของการบริหารจัดการที่สำคัญอีกประการหนึ่งก็ คือ การประสานงาน นอกเหนือจากนั้น การปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรยังมีความจำเป็นด้องได้รับการตรวจสอบควบคุมจากผู้บริหาร ด้วยว่าเป็นไปตามแผนหรือเปลี่ยนแปลงใด ออกจากเป้าหมาย ของแผนมากน้อยเพียงใด เป็นเพราะ เหตุใด ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทำปรับแผน หรือวางแผนใหม่แล้วอาจต้องมีการเปลี่ยนแปลง หรือปรับองค์กรใหม่

นอกจากนี้ ฟายอล์ ได้คิดค้นหลักการ 14 ข้อ ซึ่งเขาเรียกว่า “หลักการจัดการ” (A principle of management) ขึ้นมาเพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถทำงาน ได้อย่างมีประสิทธิผล ซึ่งเขาแนะนำว่าควรใช้ หลักการนี้อย่างยึดหยุ่น ความท้าทาย อยู่ที่ว่าผู้บริหาร ควรจะใช้หลักการเหล่านี้เมื่อใด และอย่างไร รายละเอียดของหลักการทั้ง 14 ข้อ ดังนี้

- 2.1.1 การแบ่งงานกันทำ
- 2.1.2 อำนาจโดยชอบธรรม
- 2.1.3 วินัย
- 2.1.4 เอกภาพในการบังคับบัญชา
- 2.1.5 เอกภาพของคำสั่ง
- 2.1.6 หลักผลประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตัว
- 2.1.7 การให้รางวัลตอบแทน
- 2.1.8 การรวมอำนาจ
- 2.1.9 ลำดับชั้นของสายบังคับบัญชา

- 2.1.10 คำสั่ง
- 2.1.11 ความเสมอภาค
- 2.1.12 ความมั่นคงของคนงาน
- 2.1.13 ความคิดริเริ่ม
- 2.1.14 ความสัมพันธ์อันดีระหว่างคนในองค์การ

## 2.2 ทฤษฎีการบริหารของ гуลิกและออร์วิค (Gulick and Urwick)

ได้เสนอหลักการว่า กระบวนการบริหารย่อมประกอบด้วย ขั้นตอนที่สำคัญ 7 ประการ หรือเรียกย่อๆ ว่า “POSDCORB” ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้ (ศิริอร ขันชหัตถ์. 2536 : 44 - 47)

2.2.1 P = Planning หมายถึง การวางแผนงาน ซึ่งจะต้องคำนึงถึงนโยบาย (Policy) ที่นี่เพื่อให้แผนงานที่กำหนดเป็นไปมีความสอดคล้องในการดำเนินงานแผนเป็นเรื่องเกี่ยวกับการใช้ความรู้ในทางด้านวิทยาการและวิชาณูญานวิจัยเหตุการณ์ ในอนาคต แล้วกำหนดวิธีการ โดยถูกต้องอย่างมีเหตุมีผล เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปโดยถูกต้อง และสมบูรณ์

2.2.2 O = Organizing หมายถึง การจัดส่วนราชการหรือองค์การ ซึ่งในการศึกษาบางแห่งก็พิจารณาไปกับการปฏิบัติงานหรือวิธีการจัดการ (Management) ด้วยเรื่องการจัดแบ่งส่วนงานนี้จะต้องพิจารณาให้เหมาะสมกับการปฏิบัติงาน เช่น การจัดแบ่งงานเป็นกรรมกอง แผนก โดยอาศัยปริมาณงาน คุณภาพงาน หรือจัดตามลักษณะของงาน เลพาะอย่างกี (Specialization) ได้ นอกจากนี้อาจพิจารณาในแง่ของควบคุม (Control) และหรือพิจารณาในแง่ของหน่วยงาน (Organization) เช่น หน่วยงานหลัก (Line) หน่วยงานที่ปรึกษา (Staff) หรือบังก์เริยกเป็นหน่วยงานหลัก (Line) หน่วยงานแนะนำหรือที่ปรึกษา (Staff) และหน่วยงานช่วยเหลือหน่วยงานอนุกร (Auxiliary) เป็นต้น

2.2.3 S = Staffing หมายถึง การจัดหาบุคคลและเจ้าหน้าที่มาปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับการจัดแบ่งหน่วยงานที่แบ่งไว้หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง หมายถึง การจัดการเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลเพื่อให้บุคคลที่มีความสามารถมาปฏิบัติงาน ได้เหมาะสม (Put the right man on the right job) กับงาน รวมถึงการที่จะเสริมสร้างและช่างไว ซึ่งสัมพันธภาพในการทำงานของคนงานและพนักงานด้วย

2.2.4 D = Directing หมายถึง การศึกษาวิธีการอำนวยการ รวมทั้ง การควบคุมและนิเทศงาน ตลอดจนศิลปะในการบริหารงาน เช่น ภาวะผู้นำ (Leadership) มุขย์สัมพันธ์ (Homan relations) และการจูงใจ (Motivation) เป็นต้น การอำนวยการในที่นี่รวมถึง การวินิจฉัยสั่งการ (Decision making) ซึ่งเป็นหลักการสำคัญยิ่งอย่างหนึ่งของการบริหารและ ขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้บังคับบัญชามากกว่า เพราะว่าการที่จะอำนวยการให้การกิจดำเนินไป ด้วยดีได้ จำเป็นต้องมีการตัดสินใจที่ดีและมีการสั่งการที่ถูกต้องเหมาะสมกับแต่ละลักษณะของ การตัดสินใจ

2.2.5 Co = Co-ordinating หมายถึง การรวมมือประสานงาน เพื่อให้การ ดำเนินงานเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและราบรื่น ศึกษาหลักเกณฑ์และวิธีการที่จะช่วยให้การ ประสานงานดีขึ้น เพื่อช่วยแก้ไขปัญหาข้อขัดแย้งในการปฏิบัติงาน การร่วมมือประสานงานเป็น เรื่องที่มีความสำคัญมากในการบริหาร เพราะเป็นกิจวัตรประจำวันที่จะต้องพึงกระทำในการ ปฏิบัติงาน และเป็นสิ่งที่มีอยู่ในทุกระดับของงาน การร่วมมือประสานงานเป็นหน้าที่ ของ ผู้บังคับบัญชาที่จะต้องจัดให้มีขึ้นในหน่วยงานของตน เพราะเป็นปัจจัยสำคัญในอันที่จะช่วยให้ เกิดความสำเร็จบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

เมื่อกล่าวถึงการประสานงานแล้ว อีกเรื่องหนึ่งควรกล่าวถึง เพราะมี ความสำคัญและเป็นสิ่งคู่กัน คือ การติดต่อสื่อสาร (Communication) เพราะการติดต่อสื่อสารจะ ช่วยให้เกิดการประสานงานที่ดี และทำให้การบริหารงานเกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

2.2.6 R = Reporting หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจน รวมถึงการประชาสัมพันธ์ (Public relation) ที่จะต้องแจ้งให้ประชาชนทราบด้วย อันที่จริง การ รายงานนี้มีความสัมพันธ์กับการติดต่อสื่อสาร (Communication) อยู่มาก การรายงานโดยทั่วไป หมายถึง วิธีการของสถาบันที่เกี่ยวข้องกับการให้ข้อเท็จจริงหรือข้อมูล แก่ผู้สนใจ มาติดต่อ สอดคล้องผู้บังคับบัญชาหรือผู้ร่วมงาน ฯลฯ ความสำคัญของการรายงานนี้จะต้องอยู่บนพื้นฐาน ของของความจริง

2.2.7 B = Budgetting หมายถึง การงบประมาณ โดยศึกษาให้ทราบถึง ระบบและกรรมวิธีในการบริหารเกี่ยวกับงบประมาณ และการเงินตลอดจนการใช้วิธีการ งบประมาณและแผนงาน เป็นเครื่องมือในการควบคุมงาน วิธีการบริหารงบประมาณ โดยทั่วไป มักมีวงจรที่คล้ายคลึงกันอย่างที่เรียกว่า “วงจรงบประมาณ” (Budget cycle) ซึ่งประกอบด้วย ขั้นตอนดังนี้คือ การเตรียมงบประมาณและการขอเสนอ ขออนุมัติการพิจารณาให้ความเห็นชอบ ของฝ่ายนิติบัญญัติ การดำเนินงาน การตรวจสอบ

### 2.3 การบริหารโดยเน้นที่หน้าที่มีลักษณะเป็นวงจรที่สำคัญ

การบริหารโดยเน้นที่หน้าที่มีลักษณะเป็นวงจรที่สำคัญ ดังนี้ (ระวัง

เนตร โพธิ์แก้ว. 2535 : 42)

2.3.1 การวางแผน หมายถึง การกำหนดแนวทางในการทำงาน

2.3.2 การจัดการ หมายถึง การจัดหน่วยงานหรือส่วนงานรวมทั้งการบรรจุ

คนเข้าทำงาน

2.3.3 การสั่งการ หมายถึง การกำหนดวิธีการทำงานรวมถึงการใช้อำนาจที่จะสั่งให้พนักงานปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ

2.3.4 การควบคุม หมายถึง กลยุทธ์ในการที่จะอำนวยการให้การปฏิบัติงานตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

### แนวคิดเกี่ยวกับการปักครองห้องถิน

#### 1. ความหมายของการปักครองห้องถิน

การปักครองห้องถินคืออะไรนี่ เป็นเรื่องยากที่จะให้คำตอบที่แน่นอนลงไปได้ นักวิชาการหลายท่านให้คำนิยามแตกต่างกันออกไป เช่น

ประยัด ทรงช่องค้ำ (2523 : 13-16) ได้กล่าวไว้ว่า การปักครองห้องถินเป็นหลักการสำคัญประการหนึ่งในการจัดระบบบริหารการปักครองของประเทศไทยในระบอบประชาธิปไตยซึ่งหมายถึง การกระจายอำนาจที่รัฐบาลของประเทศไทยจะต้องจัดให้มี โดยมีเป้าหมายเพื่อให้องค์กรปักครองส่วนห้องถินซึ่งเป็นสถาบันการเมืองระดับพื้นฐานได้ทำการฝึกฝนให้ผลลัพธ์มีความรู้ความเข้าใจในกลไกและกระบวนการทางการเมืองในระบบ ประชาธิปไตยอย่างแท้จริง และเพื่อให้องค์กรปักครองส่วนห้องถินได้แบ่งเบาภาระของรัฐบาลกลางไปปฏิบัติ เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในห้องถินและสามารถตอบสนองความต้องการพื้นฐานของคนในห้องถินได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

พรชัย เทพปัญญา และคณะ (2537 : 1) ให้ความหมายว่า การปักครองส่วนห้องถิน คือ อำนาจหน้าที่ที่กำหนด และการบริหารจัดการภายในพื้นที่ที่กำหนดและขนาดพื้นที่ที่วนเวียนอยู่ภายในประเทศไทย และมีขนาดเล็กกว่าประเทศไทย และซึ่งอธิบายไม่พิมพ์เต็มอิ่วกว่า การปักครองส่วนห้องถิน คือ การบริหารงานทางการเมืองของหน่วยงานย่อยทางพื้นที่และประเทศของประเทศไทยที่มีขนาดเล็กที่สุด

ลิขิต ชีรเวคิน (2540 : 386) ให้ความหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่า เป็นการปกครองโดยวิธีซึ่งหน่วยการปกครองในท้องถิ่น ได้มีการเลือกตั้งผู้ที่มีอำนาจหน้าที่ปกครอง โดย อิสระ และ ได้รับมอบอำนาจโดยอิสสระ โดยความรับผิดชอบซึ่งตนสามารถที่จะใช้โดยปราศจาก การควบคุมของหน่วยงานปกครองต่างภูมิภาคและส่วนกลาง แต่การปกครองส่วนท้องถิ่นยังอยู่ ภายใต้บังคับว่าด้วยอำนาจสูงสุดของประเทศไทยใช้ว่ากล้ายเป็นรัฐอธิปัตย์ไป

จากแนวคิดดังกล่าวสรุปได้ว่า การปกครองท้องถิ่นหมายถึง รูปแบบการปกครอง รูปแบบหนึ่งที่เน้นวิธีการการกระจายอำนาจการปกครอง ให้กับองค์กรในระดับท้องถิ่นของประเทศ เพื่อมีอำนาจดำเนินการ หรือบริหารจัดการหน่วยงานและพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญรุ่งเรืองยิ่งขึ้น

## 1.2 หลักการปกครองท้องถิ่น

มีนักวิชาการได้อธิบายและกล่าวถึงหลักของการปกครองท้องถิ่นที่นำเสนอไว้ดังนี้

1.2.1 การปกครองท้องถิ่น ไว้ว่าโดยหลักสำคัญแล้วมีสาระสำคัญดังต่อไปนี้  
(บุญยุรงค์ นิตวงศ์. 2532 : 17-18)

1) เป็นองค์กรนิติบุคคล โดยแยกจากราชการบริหารส่วนกลาง มี งบประมาณ ทรัพย์สินและเจ้าหน้าที่เป็นของตนเอง การให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นนิติ บุคคลก็เพาะจะทำให้ท้องถิ่น ได้เป็นตัวของตัวเอง มีอิสระในการทำสัญญาติดรวมผูกมัดต่าง ๆ โดยไม่ต้องอาศัยองค์กรของรัฐ

2) มีการเลือกตั้งในการเลือกตั้งนี้อาจเป็นการเลือกตั้งทั้งหมด คือ เลือกตั้ง ทั้งสภากองท้องถิ่นและฝ่ายบริหาร หรือจะมีการเลือกตั้งแต่เพียงบางส่วน ทั้งนี้เพราเมื่อความเชื่อว่า การเลือกตั้งเป็นวิธีทางที่ดีที่สุดที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครอง

3) มีอำนาจอิสระ คือ มีอำนาจในการดำเนินการที่ได้รับมอบหมายเอง โดยมีงบประมาณและเจ้าหน้าที่ของตนเอง และไม่ต้องรอรับคำสั่งจากส่วนกลางแต่อย่างใด แต่ อำนาจอิสระนี้จะมีมากเกินไปอย่างตื้นเชิงจากรัฐไม่ได้ จะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลจาก รัฐบาลหรือตัวแทนของรัฐบาล

1.2.2 นิยามสาระสำคัญของสาระสำคัญของการปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ ดังนี้  
(สาโนตย์ มากสุขศรี. 2535 : 12-13)

1) การปกครองของชุมชนหนึ่ง ซึ่งชุมชนเหล่านี้น่าจะมีความแตกต่างกัน

ในด้านความเจริญ จำนวนประชากร หรือขนาดของพื้นที่ เช่น หน่วยการปกครองท้องถิ่นของไทยแบ่งเป็นการปกครองกรุงเทพมหานคร เทศบาล องค์กรบริหารส่วนจังหวัด และเมืองพัทยาตามเหตุผล ดังกล่าว

2) องค์การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีอำนาจอิสระ (Autonomy) ใน การปฏิบัติหน้าที่ตามความเหมาะสม ก่อให้เกิดประโยชน์จากการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรอย่างแท้จริง หากมีอำนาจมากเกิดไป ไม่มีขอบเขตหน่วงงานปกครองท้องถิ่นนี้จะกลายสภาพเป็นรัฐอธิปไตยเอง เป็นผลเสียต่อความมั่งคงของรัฐบาลกลาง อำนาจของท้องถิ่นนี้มีขอบเขตที่แตกต่างกันออกไปตามลักษณะความเจริญ และความสามารถของประชาชนในท้องถิ่นนี้เป็นสำคัญ รวมทั้งนโยบายของรัฐบาลกลางในการพิจารณาการกระจายอำนาจให้หน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่นระดับใดจึงจะเหมาะสม

3) องค์การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีสิทธิตามกฎหมาย (Legal Rights) ที่จะดำเนินการปกครองตนเอง สิทธิตามกฎหมายแบ่งได้ 2 ประเภท คือ

3.1) องค์การปกครองท้องถิ่นมีสิทธิที่จะตรากฎหมายหรือระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ขององค์การปกครองท้องถิ่นเพื่อประโยชน์ในการบริหารตามหน้าที่ และเพื่อให้บังคับประชาชนในท้องถิ่นนั้น เช่น เทศบัญญัติ เป็นต้น

3.2) สิทธิที่เป็นหลักในการดำเนินการบริหารท้องถิ่น คือ อำนาจในการกำหนดงบประมาณเพื่อบริหารกิจการตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานการปกครองท้องถิ่นนั้น ๆ

4) มีองค์กรที่จำเป็นในการบริหารและการปกครองตนเอง องค์กรที่จำเป็นของท้องถิ่น จัดแบ่งเป็นสองฝ่าย คือ องค์การฝ่ายบริหารและนิติบัญญัติ เช่น การปกครองถิ่นแบบเทศบาล จะมีคณะกรรมการเป็นฝ่ายบริหารและสภาเทศบาลเป็นฝ่ายนิติบัญญัติหรือในแบบมหานคร คือ กรุงเทพมหานคร จะมีผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร เป็นฝ่ายบริหาร สถากรุงเทพมหานครจะเป็นฝ่ายนิติบัญญัติ เป็นต้น

5) ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น จาก แนวความคิดที่ว่าประชาชนในท้องถิ่นเท่านั้น ที่จะรู้ปัญหาและวิธีการแก้ไขของตนเองอย่างแท้จริง องค์การปกครอง ท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีคนในท้องถิ่นมาบริหารงาน เพื่อให้สนับสนุนและความต้องการของชุมชนและอยู่ภายใต้การควบคุมของประชาชนในท้องถิ่น นอกจากนั้นยังเป็นการฝึกให้ประชาชนในท้องถิ่นเข้าใจในระบบและกลไกของประชาธิปไตยอย่างแท้จริงอีกด้วย

1.2.3 การปักครองท้องถิ่น แบ่งออกเป็น 4 ประเด็นใหญ่ ดังนี้ (คเนศร์ เกริกยุเมือง. 2542 : 38- 49)

1) ความสัมพันธ์ระหว่างการปักครองกับระบบอุบประชาธิปไตย การปักครองส่วนท้องถิ่นสร้างค่านิยมประชาธิปไตยที่สำคัญ 2 อย่าง คือ ความชอบธรรม ของเหตุผล ของแต่ละคน และความจำเป็น

2) ที่มาของผู้นำองค์กรปักครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำปักครองส่วนท้องถิ่น นี้ที่มา 3 ทาง คือ โดยการสืบทอดโลหิต โดยการแต่งตั้งจากรัฐบาลกลาง โดยการเลือกตั้ง จากประชาชน

3) บทบาทขององค์กรปักครองส่วนท้องถิ่นระดับชุมชนและระดับประเทศ การปักครองท้องถิ่นเป็นประชาธิปไตยโดยพื้นฐาน ผู้นำท้องถิ่นสามารถเลือกตั้ง การปักครองท้องถิ่น เช่นนี้จะมีบทบาทสนับสนุนการปักครองแบบประชาธิปไตยระดับชาติ

4) การปักครองท้องถิ่นในมิติเศรษฐศาสตร์ ระบบการครองท้องถิ่นได้สามารถเสนอทางเลือก ให้ประชาชนผู้บริโภคได้อย่างกว้างขวางกว่า และเสียภาษีในอัตราที่ต่ำกว่าอย่างไร้รับความนิยม

จากแนวคิดดังกล่าวสรุปได้ว่า การปักครองท้องถิ่น เป็นหลักการกระจายอำนาจการปักครอง จากการปักครองส่วนกลาง ให้กับองค์กรในระดับท้องถิ่นของประเทศ ซึ่งมีนาจะเป็นนิติบุคคล มีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามความเหมาะสม มีสิทธิที่จะตราบทุกหมาย หรือระเบียบเพื่อบังคับใช้ในพื้นที่รับผิดชอบ โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการปักครองท้องถิ่นด้วย

### แนวคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจ

#### 1. ความหมายของการกระจายอำนาจ

ทวี พันธุ์วาระสิทธิ์ (2531 : 30) กล่าวว่า การกระจายอำนาจการปักครอง หมายถึง การมอบอำนาจให้ท้องถิ่นปักครองตนเองอย่างแท้จริง เป็นการมอบอำนาจให้ทั้งด้านการเมือง และการบริหาร โดยให้ท้องถิ่นมีอำนาจที่จะกำหนดนโยบายและควบคุมการปฏิบัติให้เป็นไปตามความต้องการของท้องถิ่นนั้น

รัฐสภา เจริญเมือง (2535 : 60-61) ได้เรียนไว้ในบทความเรื่องกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น โดยมีแนวความคิดหรือทัศนะต่อการกระจายอำนาจไว้อ้างนำสู่ ดังนี้

การกระจายอำนาจ (Decentralization) หมายถึง ระบบการบริหารประเทศ ที่ เปิดโอกาสให้ท้องถิ่นต่าง ๆ มีอำนาจในการจัดการดูแลกิจกรรมภายใน ด้านของตนเอง ไม่ใช่ปล่อยให้รัฐบาลกลางรวมศูนย์อำนาจในการจัดการกิจกรรมทุกอย่างของท้องถิ่น กิจการที่ท้องถิ่นมีสิทธิจัดการดูแล ได้แก่ ระบบสาธารณูปโภค การศึกษาและศิลปวัฒนธรรม การดูแลชีวิต ทรัพย์สิน และการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ส่วนกิจการใหญ่ ๆ 2 อย่างที่รัฐบาลกลางควบคุมไว้เด็ดขาดก็คือ การทหาร และการต่างประเทศ

ขอบเขตของการดูแลกิจการในท้องถิ่นแต่ละประเทศแตกต่างกันไปในรายละเอียด ตามลักษณะเฉพาะของแต่ละประเทศ แต่ส่วนที่เหมือนกันและมีความสำคัญอย่างยิ่งก็คือ รัฐบาลกลางมิได้รวมศูนย์อำนาจการดูแลจัดการแบบทุกอย่างไว้ที่ตัวเอง แต่ปล่อยให้ท้องถิ่นมีบทบาท และอำนาจในการกำหนดลักษณะต่าง ๆ ในท้องถิ่นของตน

ในเบื้องต้นของการจัดการบริหารประเทศดังกล่าวก็นับว่าเป็นสิ่งที่มีเหตุผลทั้งนี้ เพราะประเทศไทยนั้น มีชุมชนมากมายรวมกัน มีอาชญากรรมกว้างใหญ่ มีประชากรจำนวนมาก และแต่ละชุมชนก็มีปัญหาต่าง ๆ มากมายแตกต่างกัน ยกตัวอย่างเช่นในท้องถิ่นอินเดีย อย่างลีกชีง และสามารถจัดเวลาไปคุ้มครองและแก้ไขกิจการทุกอย่างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การเปิดโอกาสให้แต่ละท้องถิ่นดูแลจัดการปัญหาระดับท้องถิ่นจึงมีคุณประโยชน์ สำคัญอย่างน้อย 5 ด้าน คือ

- ด้านที่ 1 แบ่งเบาภาระของรัฐบาลกลาง
- ด้านที่ 2 ทำให้ปัญหานำเสนอแต่ละท้องถิ่นได้รับการแก้ไขปรับปรุงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามความต้องการของคนในท้องถิ่นนั้น ๆ
- ด้านที่ 3 ส่งเสริมให้คนและท้องถิ่นได้แสดงความสามารถพัฒนาบทบาท ตนเองในการดูแลรับผิดชอบท้องถิ่นของตน
- ด้านที่ 4 เป็นพื้นฐานสำคัญของคนในท้องถิ่นในการก้าวขึ้นไปคุ้มครองและแก้ไข ปัญหาระดับชาติ
- ด้านที่ 5 เสริมสร้างความมั่นคงและเข้มแข็งให้แก่ชุมชนและทั้งประเทศ เนื่องจากปัญหาต่าง ๆ ได้รับการแก้ไข สังคมมีความมั่นคงและเจริญก้าวหน้า ประชาชน มีคุณภาพและมีบทบาทในการจัดการดูแลสังคมของตนเอง

อุทัย หรรัญ陀 ได้ให้ความหมาย การกระจายอำนาจตามหลักการบริหาร หรือตาม หลักปรัชญาสานศาสตร์ หมายถึง การมอบอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับการตัดสินใจและการปฏิบัติ ให้แก่หน่วยงานรองลงมา หรือเจ้าหน้าที่ระดับต่ำลงไปที่อยู่ในสายการบังคับบัญชา ภาษาอังกฤษ มักใช้คำว่า Delegation หรือ Delegation of authority ซึ่งแปลกันว่าการมอบอำนาจหน้าที่ โดย ไม่ได้เรียกว่าการกระจายอำนาจหน้าที่ แต่โดยเนื้อหาแล้ว ถือได้ว่าเป็นการกระจายอำนาจหน้าที่ นั่นเอง หน่วยงานหรือผู้ที่ได้รับการมอบอำนาจหน้าที่มีอำนาจตัดสินใจและปฏิบัติการใด ๆ ที่ ได้รับมอบหมาย แต่ผู้มอบอำนาจหน้าที่มีข้อผูกพันจะต้องรับผิดชอบต่อผลงานนั้นด้วย กล่าวคือ ความรับผิดชอบสูงสุดยังอยู่ที่ผู้มอบอำนาจ (วิรช วิรชนิภารรณ. 2541 : 46-47)

สำหรับการกระจายอำนาจตามหลักปรัชญาสานศาสตร์ หมายถึง การที่รัฐบาลกลางหรือ รัฐบาลแห่งชาติ กระจายอำนาจบริหารให้แก่หน่วยการบริหารท้องถิ่นให้มีอำนาจดำเนินกิจการ ภายในอาณาเขตของตน โดยปราศจากการแทรกแซง หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งมีอำนาจอิสระที่จะ ดำเนินกิจการ แต่ก็อยู่ภายใต้การควบคุมของรัฐบาล การกระจายอำนาจจึงเป็นเรื่องของรัฐบาลที่ มอบความรับผิดชอบบางส่วนให้แก่หน่วยการบริหารท้องถิ่น

โภวิทย์ พวงงาม (2550 : 28-29) ได้ให้ความหมายของการกระจายอำนาจมี 2 รูปแบบ คือ

รูปแบบที่ 1 การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น หรือการกระจายอำนาจตามอาณาเขต หมายถึง การมอบอำนาจไปให้ท้องถิ่นทำการหรือมีการสาธารณูปการตามท้องที่แต่ละ ท้องถิ่นมีอิสระบางประการในการปกครองตนเองพอควร

รูปแบบที่ 2 การกระจายอำนาจตามบริการหรือการกระจายอำนาจทางเทคนิค หมายถึง การโอนกิจกรรมบริการสาธารณูปการจากรัฐหรือองค์กรปกครองส่วนกลาง ให้ หน่วยงานบางหน่วยงานรับผิดชอบจัดทำแยกต่างหากและเป็นอิสระ โดยปกติแล้วจะเป็นกิจการ ซึ่งการจัดทำต้องอาศัยความรู้ความชำนาญทางเทคโนโลยีแขนงใดแขนงหนึ่งเป็นพิเศษ เช่น การ สื่อสารวิทยุ กระจายเสียงและโทรทัศน์ การผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น

จากแนวคิดดังกล่าวสรุปได้ว่า การกระจายอำนาจ หมายถึง หลักการบริหาร ประเทศ ที่มีกระจายอำนาจบริหารให้แก่หน่วยการบริหารท้องถิ่นให้มีอำนาจดำเนินกิจการ ตาม ระเบียบกฎหมาย และการกำกับดูแลของรัฐบาล

## 2. หลักการกระจายอำนาจ

กรมการปกครอง (2539 : 25) ได้ชี้ให้เห็นว่าหลักการกระจายอำนาจมี องค์ประกอบสำคัญ 4 ประการ คือ

2.1 มีความเป็นนิติบุคคล การกระจายอำนาจการปกครองนั้นจะต้องมีองค์กรเป็นนิติบุคคลต่างจากองค์กรของรัฐบาลกลาง การมีองค์กรเป็นนิติบุคคลต่างหากนี้ ก็เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของตน องค์การเหล่านี้จะต้องมีงบประมาณ ทรัพย์สิน หนี้สิน และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเป็นของตนเอง

2.2 มีอำนาจอิสระในการปฏิบัติงาน ความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นหลักการที่สำคัญประการหนึ่งของของการกระจายอำนาจ เพราะหากองค์การนั้นไม่มีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องรอคำสั่งจากรัฐบาลกลางอยู่เสมอ องค์การเข่นนี้ก็จะมีลักษณะไม่ผิดไปจากหน่วยงานการปกครองส่วนภูมิภาค ซึ่งมีฐานะเป็นตัวแทนของรัฐบาลกลางที่ประจำอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติภารกิจของตนเอง ตลอดจนมีอิสระในการกำหนดนโยบายหรือการตัดสินใจ ในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้แต่ มีข้อสังเกตว่า มีอำนาจอิสระขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมีพอกสมควร ไม่มากจนเกินไป จนทำให้เกิดความกระทบกระเทือนต่อเอกภาพ และอธิบดีโดยของประเทศหรือกล่าวอีกนัยหนึ่งการปกครองท้องถิ่นมิใช่สถาบันการเมืองที่มีอำนาจของชีปไตยเป็นของตนเอง หากแต่ว่ามีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดให้ และให้มีองค์การที่จำเป็นสำหรับหน้าที่ทางด้านนิติบัญญัติและบริหารกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ของฝ่ายนิติบัญญัติ

2.3 ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการเลือกผู้บริหารและทำหน้าที่นิติบัญญัติ การมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองในท้องถิ่นของประชาชนนั้น อาจทำได้หลายระดับแล้วแต่ ความสามารถและความสนใจของประชาชนในท้องถิ่นนี้เป็นสำคัญ เช่น ประชาชนบางคนอาจมีส่วนร่วมในกิจกรรมของท้องถิ่นเฉพาะการไปใช้สิทธิ์ออกเสียงเลือกตั้งตัวแทนของตน เข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือถึงกับเข้ารับสมัครเลือกตั้ง เป็นตัวแทนของประชาชน เพื่อมีโอกาสเข้าไปมีบทบาทในการดำเนินกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้วยตนเองก็อาจจะทำได้

2.4 มีงบประมาณเป็นของตนเอง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นด้องมีอำนาจใน การจัดเก็บรายได้ด้วยตนเองรวมถึงการมีอำนาจในการบริหารงานงบประมาณที่ได้นำนั้นด้วยการทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจการจัดเก็บหรือบริหารรายได้ด้วยตนเองนั้น เป็นการมอบอำนาจการตัดสินใจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตั้งแต่การวางแผนการปฏิบัติงาน การจัดเก็บรายได้การบริหารและการบริการประชาชนในเขตพื้นที่รับผิดชอบ

## การป กครองท องถิ่นรูปแบบเทคโนโลย า

### 1. ความเป็นมา

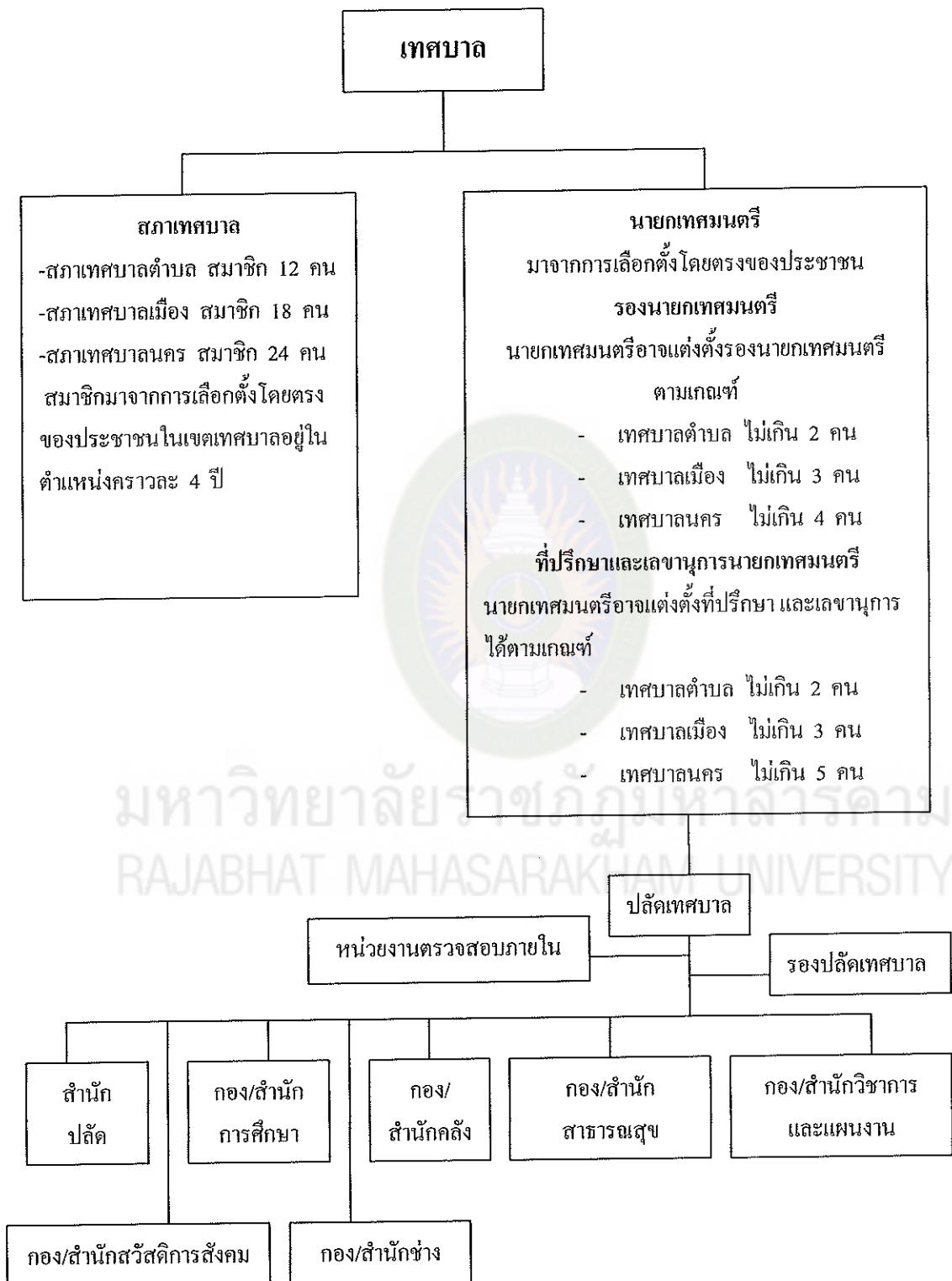
รูปแบบการป กครองท องถิ่นแบบเทคโนโลย าของไทยน น มีความเป็นมาตั้งแต่ พ.ศ. 2476 ได้มีการตราพระราชบัญญัติจัดระเบียบรากการบริหารแห่งราชอาณาจกร ไทย พ.ศ. 2476 และกำหนดให้เทคโนโลย าเป็นองค์กรบริหารหนึ่งของราชการบริหารส่วนท องถิ่น และมีการตราพระราชบัญญัติจัดระเบียบเทคโนโลย า พ.ศ. 2476 ขึ้น ซึ่งพระราชบัญญัตินี้บันบัดด ว่าเป็นกฎหมายฉบับแรก ว่าด้วยการจัดระเบียบบริหารป กครองตนของเทคโนโลย า ต่อมาในปี พ.ศ. 2478 เทคน าของไทยได้รับการจัดตั้งขึ้นเป็นครั้งแรกตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบเทคโนโลย า พ.ศ. 2476 โดยการยกฐานะสุขาภิบาลที่มีอยู่เดิม จำนวน 35 แห่ง ขึ้นเป็นเทคโนโลย า ซึ่งในปี พ.ศ. 2481 และ พ.ศ. 2483 ได้มีการปรับปรุงกฎหมายดังกล่าวให้สอดคล้องกับสภาพเวลานเมื่อที่เปลี่ยนแปลง

เทคโนโลย าของไทยได้รับการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญในปี 2496 ซึ่งมีการตราพระราชบัญญัตitech า พ.ศ. 2496 ขึ้นแทนกฎหมายเก่าทั้งหมด และมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเป็นระยะ การปรับเปลี่ยนครั้งสำคัญ คือ มีการปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัตitech า ในปี พ.ศ. 2542 เพื่อให้สอดคล้องกับบทบัญญัติในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจกร ไทย พ.ศ. 2540 (โภวทัย พวงงาม. 2542 : 119) ปัจจุบันมีการปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัตitech า (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกระจายอำนาจและหลักการป กครองท องถิ่นใหม่ก นขึ้น

### 2. โครงสร้างการบริหารและอำนาจหน้าที่ของเทคโนโลย า

โครงสร้างการบริหารและอำนาจหน้าที่ของเทคโนโลย าตามพระราชบัญญัตitech า (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 ผู้ศึกษาขอเสนอตัวแบบภูมิที่ 2

## 2.1 โครงสร้างการบริหารงานของเทศบาล



แผนภูมิที่ 2 โครงสร้างเทศบาลตามพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546

ที่มา : โควิทย์ พวงงาม. 2550 : 221

ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการกำหนดส่วนราชการของเทศบาล พ.ศ. 2541  
แบ่งเป็นองค์กรเทศบาลประกอบไปด้วย 2 ส่วน คือ สภาพเทศบาลและนายกเทศมนตรี ส่วนในการ  
ปฏิบัติงานประจำปีนี้ มีโครงสร้างอีกส่วนหนึ่งเรียกว่า พนักงานเทศบาล

2.1.1 สภาเทศบาล สภาเทศบาลทำหน้าที่ฝ่ายนิติบัญญัติ ซึ่งพระราชนิรบัญญัติ  
เทศบาล พ.ศ. 2496 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 โดยกำหนดไว้ในมาตรา 15 ถึง 33  
มีสาระสำคัญ ดังนี้

1) สภาเทศบาล ประกอบด้วย สมาชิกสภาเทศบาล ซึ่งมาจากการ  
เลือกตั้งโดยตรงของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหาร  
ท้องถิ่นตามจำนวนดังต่อไปนี้  
 สภาเทศบาลตำบล ประกอบด้วย สมาชิกจำนวนสิบสองคน  
 สภาเทศบาลเมือง ประกอบด้วย สมาชิกจำนวนสิบแปดคน  
 สภาเทศบาลนคร ประกอบด้วย สมาชิกจำนวนยี่สิบสี่คน  
 ในกรณีที่ตำแหน่งสมาชิกสภาเทศบาลว่างลง ไม่ว่าด้วยเหตุใดและยังไม่ได้มี  
การเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลขึ้นแทนตำแหน่งที่ว่าง ให้สภาเทศบาลประกอบด้วยสมาชิกสภา  
เทศบาลเท่าที่มีอยู่

2) สมาชิกสภาเทศบาลให้อภิญญาติในตำแหน่งได้คราวละสี่ปี นับตั้งแต่วัน  
เลือกตั้งถ้าตำแหน่งสมาชิกสภาเทศบาลว่างลง เพราะเหตุใดก็ตามที่ขาดจากตำแหน่ง  
หรือ มีการยุบสภา ให้เลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลขึ้นแทนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้ง

3) สมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาเทศบาลผู้เข้ามา  
แทนให้อภิญญาติในตำแหน่งได้เพียงเท่าคราวของผู้ซึ่งตนแทนสมาชิกเทศบาลมีประธานสภาคนหนึ่ง และ  
รองประธานสภาคนหนึ่ง ซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัดแต่งตั้งจากสมาชิกสภาเทศบาล ตามมติของสภา  
เทศบาล โดยประธานสภาเทศบาลและรองประธานสภาเทศบาลดำรงตำแหน่งจนครบอายุของ  
สภาเทศบาล

4) ในปีหนึ่งให้มีสมัยประชุมสามัญต่อสามัญ สมัยประชุมสามัญครั้งแรก  
และวันเริ่มประชุมสามัญสามัญประจำปี ให้สภาเทศบาลกำหนด นอกจากสมัยประชุมสามัญแล้ว  
เมื่อเห็นว่าเป็นการจำเป็นเพื่อประโยชน์แห่งเทศบาล ประธานสภาเทศบาลก็ได้ หรือ  
นายกเทศมนตรีก็ได้ หรือสมาชิกสภาเทศบาลมีจำนวนไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกที่อยู่ใน  
ตำแหน่งก็ได้อาจทำคำร้องยื่นต่อผู้ว่าราชการจังหวัดขอให้เปิดประชุมวิสามัญให้ผู้ว่าราชการ  
จังหวัด พิจารณา ถ้าเห็นสมควรก็ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเรียกประชุมวิสามัญได้ สามัญประชุม

วิสามัญให้มีกำหนดไม่เกิดสิบห้าวัน แต่ถ้าข่ายเวลาออกไปอีก จะต้องได้รับอนุญาตจากผู้ว่าราชการจังหวัด

### 2.1.2 นายกเทศมนตรี

นายกเทศมนตรี คือ ผู้บอกริหารของเทศบาล พระราชนักปัญญ์เทศบาล พ.ศ. 2498 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 “ได้กำหนดเกี่ยวกับนายกเทศมนตรีไว้ในมาตรา 48 ทวิ ถึงมาตรา 48 ปัญญาสติ มีสาระสำคัญ ดังนี้

- 1) ให้เทศบาลมีนายกเทศมนตรีคนหนึ่ง ซึ่งมาจาก การเลือกตั้ง โดยตรง ของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่น หรือผู้บอกริหารท้องถิ่น
- 2) ให้นายกเทศมนตรีดำรงตำแหน่งนับตั้งแต่วันเลือกตั้ง และมีระยะเวลา การดำรงตำแหน่งคราวละสี่ปี นับตั้งแต่วันเลือกตั้ง แต่จะดำรงตำแหน่งต่อ กันเกินสองคราว ไม่ได้ กรณีที่นายกเทศมนตรีดำรงตำแหน่งไม่ครบระยะเวลาสี่ปี ก็ให้อือว่าเป็นหนึ่งวาระ และ เมื่อได้ดำรงตำแหน่งสองคราวต่อ กันแล้ว จะดำรงตำแหน่งได้อีกเมื่อพ้นระยะเวลาสี่ปีนับแต่วันพ้นจากตำแหน่งนายกเทศมนตรีแจ้งแต่งตั้งรองนายกเทศมนตรี ซึ่งมิใช่สมาชิกสภาเทศบาลนั้น เป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการของเทศบาลตามที่นายกเทศมนตรีมอบหมายได้ตามเกณฑ์ ดังนี้

เทศบาลต้องให้แต่งตั้งรองนายกเทศมนตรีได้ไม่เกินสองคน

เทศบาลเมืองให้แต่งตั้งรองนายกเทศมนตรีได้ไม่เกินสามคน

เทศบาลเมืองให้แต่งตั้งรองนายกเทศมนตรีได้ไม่เกินสี่คน

นายกเทศมนตรีอาจแต่งตั้งที่ปรึกษานายกเทศมนตรี และเลขานุนายกเทศมนตรี ซึ่งมิใช่สมาชิกสภาเทศบาลได้ โดยในกรณีเทศบาลต้องให้แต่งตั้งได้จำนวนรวมกันไม่เกินสาม คน และกรณีเทศบาลนครให้แต่งตั้งได้จำนวนรวมกันไม่เกินห้าคน

- 3) นายกเทศมนตรี รองนายกเทศมนตรี หรือผู้ซึ่งนายกเทศมนตรี มอบหมายมีสิทธิเข้าประชุมสภาเทศบาล และมีสิทธิแต่งตั้งหัวหน้าเจ้าหน้าที่ ตลอดจนแสดงความคิดเห็น เกี่ยวกับงานในหน้าที่ของตนต่อที่ประชุม แต่ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- 4) สมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งในสามของจำนวนสมาชิกเท่าที่มีอยู่ มีสิทธิเข้าชี้อเสียงอนุญาติของปีดอกภูมิประท้วงไปในที่ประชุมสภาเทศบาล เพื่อให้นายกเทศมนตรี แต่งตั้งหัวหน้าเจ้าหน้าที่ หรือแสดงความคิดเห็นในปัญหาเกี่ยวกับการบริหารราชการเทศบาล โดยไม่มี การลงมติโดยติดตามวาระหนึ่ง ให้ขึ้นต่อประธานสภาเทศบาล แล้วให้ประธานสภาเทศบาล

กำหนดคุณสำหรับการอภิปรายทั่วไป ซึ่งต้องไม่เร็วกว่าห้าวัน ไม่ช้ากว่าสิบวัน นับแต่วันที่ได้รับบัญญัติแจ้งให้นายกเทศมนตรีทราบ

5) นายกเทศมนตรีมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

(1) กำหนดนโยบาย โดยไม่ขัดต่อกฎหมายและรับผิดชอบในการบริหารราชการของเทศบาลให้เป็นไปตามกฎหมาย ระบุใน ข้อบังคับ เทศบัญญัติ และนโยบาย

(2) สั่ง อนุญาตและอนุมัติเกี่ยวกับราชการเทศบาล

(3) แต่งตั้งและถอดถอนรองนายกเทศมนตรี ที่ปรึกษา

นายกเทศมนตรีและเลขานุการนายกเทศมนตรี

(4) วางระเบียบเพื่อให้งานของเทศบาลเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

(5) รักษาการให้เป็นไปตามเทศบัญญัติ

(6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้

และกฎหมายอื่น

#### 2.1.3 พนักงานเทศบาล

พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 12) พ.ศ.

2546 มาตรา 48 อัญญาราส และมาตรา 48 เอกุนวัสดิ และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการกำหนดส่วนราชการของเทศบาล พ.ศ. 2541 กำหนดให้เทศบาลแบ่งส่วนราชการออกเป็น 2 ส่วน คือ สำนักปลัดเทศบาล และส่วนราชการอื่นตามนายกเทศมนตรี ประกาศกำหนดโดยความเห็นชอบของกระทรวงมหาดไทย

ในส่วนของสำนักปลัดเทศบาลนี้ ให้มีปลัดเทศบาลคนหนึ่งเป็นบังคับบัญชา พนักงานเทศบาลและลูกจ้างของนายกเทศมนตรี และรับผิดชอบความคุ้มครองและการประจำของเทศบาลให้เป็นไปตามนโยบาย และอำนาจหน้าที่อื่น ตามที่มีกฎหมายกำหนดหรือตามที่นายกเทศมนตรีมอบหมาย

พนักงานเทศบาลเป็นเจ้าหน้าที่ท่องถินของเทศบาลที่ปฏิบัติงานยังเป็นการกิจประจำสำนักงาน หรืออาจจะนอกรอบสำนักงานก็ได้ ซึ่งมีความเกี่ยวพันกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนอย่างใกล้ชิด เพราะหน้าที่ของเทศบาลนี้ต้องติดต่อและให้บริการแก่ประชาชนตั้งแต่เกิดจนตาย ทั้งในเรื่องงานทะเบียน การสาธารณูปโภค การศึกษา การรักษาความปลอดภัย ในชีวิตและทรัพย์สิน ซึ่งนับว่าเป็นภาระหน้าที่ที่ใกล้ชิดประชาชนในท้องถินมาก ซึ่งต่างกับคณฑ์เทศมนตรีที่ว่า คณฑ์เทศมนตรีรับผิดชอบภารกิจในลักษณะของการ “ทำอะไร” ส่วนราชการ “ทำอย่างไร” ก็จะเป็นหน้าที่ของพนักงานเทศบาล โดยมีปลัดเทศบาลเป็นผู้รับผิดชอบ

พนักงานเทศบาลจะมีมากน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณและคุณภาพของงานส่วนการบรรจุแต่ต้องการให้ความดีความชอบ ตลอดจนการออกจากตำแหน่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติการระเบียบพนักงานเทศบาล พ.ศ. 2519 เป็นสำคัญ

พนักงานเทศบาลเป็นเจ้าหน้าที่ประจำมีการแบ่งหน่วยงานของเทศบาลออกเป็น 6 ส่วน (ระเบียบคณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.) ว่าด้วยการกำหนดส่วนการบริหารของเทศบาลกำหนดตำแหน่ง และอัตราเงินเดือนของพนักงานเทศบาล พ.ศ. 2519) เพื่อที่จะทำให้บริการแก่ประชาชนได้ดังนี้ (อรรถา ผู้ โนนบ่อ. 2548 : 20-21)

1) สำนักปลัดเทศบาล มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบแบบแผน และนโยบายของเทศบาล ทั้งที่มีหน้าที่เป็นเลขานุการของสภาพเทศบาลและคณะกรรมการตระกึกับงานสารบรรณ งานธุรการ งานประชาสัมพันธ์ งานนิติการ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานทะเบียน ตลอดจนงานอื่น ๆ ที่ไม่ได้กำหนดไว้เป็นงานของหน่วยงานใดโดยเฉพาะ เช่น งานสถานชนาณบาลของเทศบาล (โรงรับจำนำ)

2) ส่วนคลังมีหน้าที่เกี่ยวกับการเงินและบัญชี การจัดเก็บภาษีต่าง ๆ เช่นภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย ฯลฯ งานจัดทำงบประมาณ งานผลประโยชน์ของเทศบาล ควบคุมคุณภาพสินค้าและทรัพย์สินของเทศบาล ตลอดจนงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการเงินที่ไม่ได้กำหนดไว้เป็นงานของส่วนได้รับมอบหมาย

3) ส่วนสาธารณสุข มีหน้าที่แนะนำช่วยเหลือด้านการเจ็บป่วยของประชาชน การป้องกันและระงับโรค การสุขาภิบาล การรักษาความสะอาด งานสัตวแพทย์ ตลาดสาธารณะ สุสาน และฌาปนสถานสาธารณะ ตลอดจนการควบคุมการประกอบอาชีพ ที่เรียกว่าการประกอบการค้า อันอาจจะเป็นอันตรายต่อสุขภาพอนามัยของประชาชน รวมทั้งงานสาธารณสุขอื่น ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย หรืองานที่ได้รับมอบหมาย เทศบาลแห่งที่มีรายได้เพียงพอ ก็จัดตั้งโรงพยาบาลขึ้นเอง เช่น โรงพยาบาลของเทศบาลนครขอนแก่น นอกจากนี้แล้ว เทศบาลเล็ก ๆ ก็จะจัดให้มีสถานีอนามัยศูนย์บริการสาธารณสุข

4) ส่วนห้างมีหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับงานโยธา งานบำรุงรักษาทางบกทางระบายน้ำ สวนสาธารณะ งานสำรวจและแบบแผน งานสถาปัตยกรรมและผังเมือง และงานสาธารณูปโภค งานควบคุมงานก่อสร้างอาคารเพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง งานเกี่ยวกับไฟฟ้าหรืองานอื่นที่ได้รับมอบหมาย

5) ส่วนการประปา มีหน้าที่ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการให้บริการและจำหน่ายน้ำสะอาด ตลอดจนจัดเก็บผลประโยชน์ในการน้ำ

6) ส่วนการศึกษา มีหน้าที่ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการปฏิบัติงานในด้านการศึกษาระดับประถมศึกษาของเทศบาล งานด้านการสอน การศึกษา งานสวัสดิการสังคม และนันทนาการ ตลอดจนปฏิบัติงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนต่างๆ เหล่านี้ อาจจัดให้มีฐานะเป็นสำนัก กอง ฝ่าย แผนก หรืองานก็ได้ โดยคำนึงถึงลักษณะงานในหน้าที่และความรับผิดชอบ ปริมาณ และคุณภาพของงานได้ตาม ความเหมาะสมของแต่ละเทศบาล เเต่หากงานใดยังไม่มีความจำเป็นจะต้องแยกจัดเป็นส่วน การบริหารต่าง ๆ ก็ให้รวมกิจการนั้นเข้ากับส่วนอื่นที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน ได้ หรือเทศบาลใด มีงานอื่นเพิ่มขึ้นจากที่กำหนดไว้ และไม่อาจรวมกับส่วนใดได้ก็อาจจัดเป็นส่วนต่างหากก็ได้ตาม หลักเกณฑ์ข้างต้น โดยอนุโลม

## 2.2 อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของเทศบาลตำบล

ส่วนที่ 1 หน้าที่บังคับหรือหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติของเทศบาลตำบล

- (1) รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
- (2) ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
- (3) รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะรวมทั้งการ กำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- (4) ป้องกันและระจับโรคติดต่อ
- (5) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
- (6) ให้รายฎร์ได้รับการศึกษาอบรม
- (7) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ
- (8) บำรุงศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี

ของท้องถิ่น

(9) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

ส่วนที่ 2 หน้าที่ที่ได้อกปฏิบัติของเทศบาลตำบล

- (1) ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา
- (2) ให้มีโรงฝ่าสัตว์
- (3) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
- (4) ให้มีสุสานและอาสนวิหาร
- (5) บำรุงและส่งเสริมการทำนาทำกิน
- (6) ให้มีการบำรุงสถานที่พิทักษ์รักษาคนเจ็บไข้

(7) ให้มีการนำร่องการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

(8) ให้มีการนำร่องทางระบบนำ

(9) เทศบาลพิชัย

## เทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

### 1. ข้อมูลทั่วไป

#### 1.1 สภาพทั่วไปและเขตการปกครอง

เทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัยเป็นศูนย์กลางหลักของอำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย มีพื้นที่ 11.04 ตารางกิโลเมตร และได้รับการเปลี่ยนแปลงฐานะจากสุขาภิบาลเป็นเทศบาล เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2542 ครอบคลุม 2 ตำบล 12 ชุมชน คือ ตำบลปะหาน 8 ชุมชนและตำบลล้านสะแก 4 ชุมชนประกอบด้วย (เทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย. 2552 :11)

##### 1.1.1 ตำบลปะหานมี 8 ชุมชน ได้แก่

- 1) ชุมชนปะหาน 1 หมู่ 1
- 2) ชุมชนปะหาน 2 หมู่ 2
- 3) ชุมชนปะหาน 3 หมู่ 13
- 4) ชุมชนปะหาน 4 หมู่ 14
- 5) ชุมชนเมืองเจีย (บางส่วน) หมู่ 8
- 6) ชุมชนโนนสูง (บางส่วน) หมู่ 10
- 7) ชุมชนเมืองเก่า (บางส่วน) หมู่ 15
- 8) ชุมชนโนนแขวนคำ (บางส่วน) หมู่ 16

##### 1.1.2 ตำบลล้านสะแก

- 1) ชุมชนสะตีเหลี่ยม หมู่ 1
- 2) ชุมชนหนองไฝ(บางส่วน) หมู่ 2
- 3) ชุมชนโนนแม่วง(บางส่วน) หมู่ 12
- 4) ชุมชนส้านำรชัย หมู่ 16

### 1.2 อัตรากำลังคนงานเทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย

เทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัยมีอัตรากำลังพนักงานในหน่วยงาน ตามจำนวนบุคลากร ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2552 ดังต่อไปนี้ (เทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย. 2552 : 27)

- 1.2.1 พนักงานเทศบาลสามัญ จำนวน 27 อัตรา
- 1.2.2 ลูกจ้างประจำ จำนวน 3 อัตรา
- 1.2.3 พนักงานจ้างตามภารกิจ จำนวน 3 อัตรา
- 1.2.4 พนักงานจ้างหัวไฟป่า จำนวน 60 อัตรา
- 1.2.5 พนักงานจ้างตามภารกิจ(ผู้ดูแลเด็ก) จำนวน 12 อัตรา

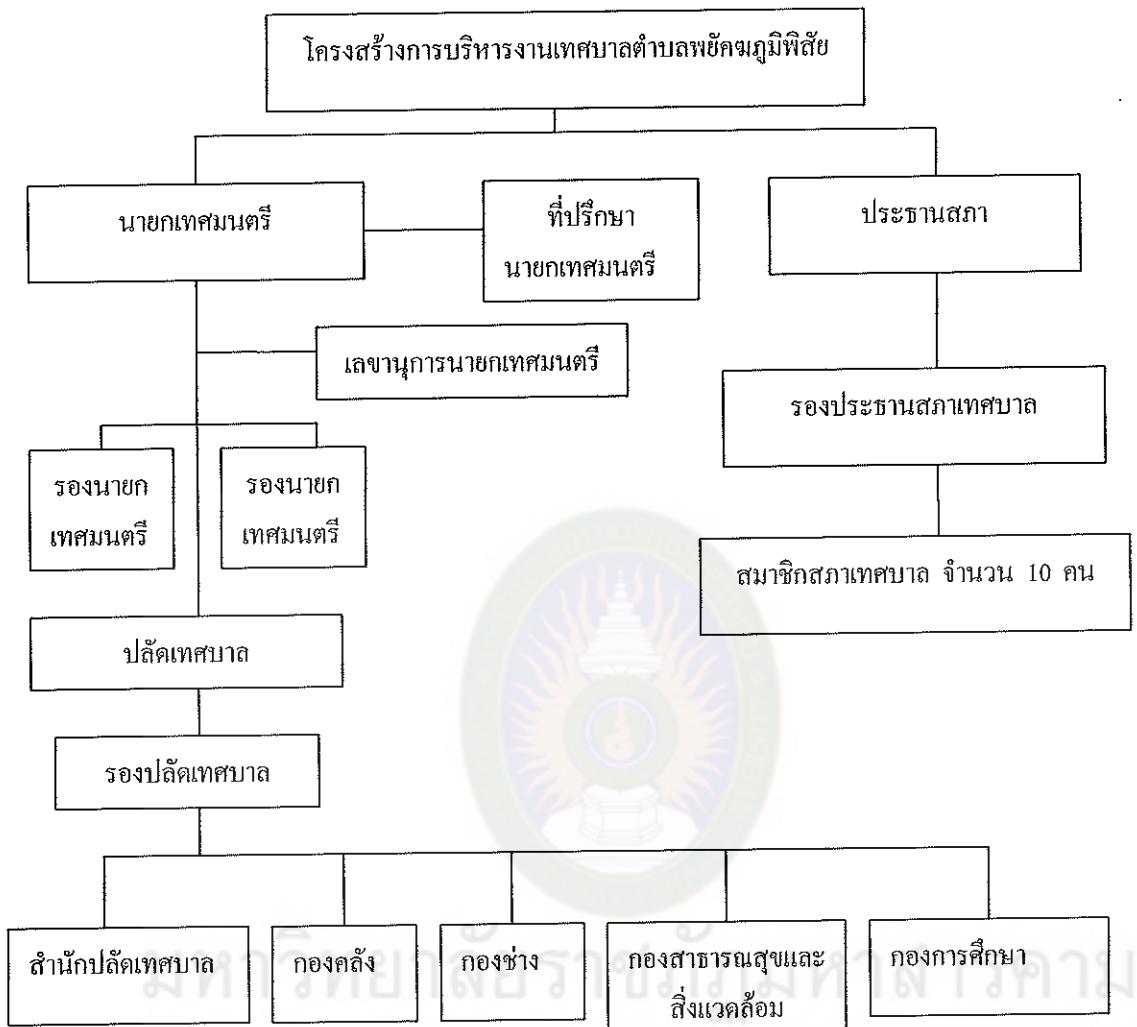
## **2. โครงสร้างและอำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย**

เทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัยมีโครงสร้างการบริหารของหน่วยงานและมีอำนาจหน้าที่ ต้องทำในเขตพื้นที่ภายใต้พระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 ดังแผนภูมิที่ 3



**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

### **2.1 โครงสร้างการบริหารงานของเทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย**



### แผนภูมิที่ 3 โครงสร้างการบริหารงานของเทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย

ที่มา : เทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย. 2552 : 24

#### 2.2 อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย

เทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัยปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ต้องทำในเขตพื้นที่  
ภายใต้พระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 ดังนี้

- 1) รักษาระดับความสงบเรียบร้อยของประชาชน
- 2) ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
- 3) รักษาระดับความสะอาดของถนน หรือทางเดิน และที่สาธารณะรวมทั้งขยะมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล

- 4) ป้องกันและโรคติดต่อ
- 5) ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
- 6) ให้รายชื่อได้รับการศึกษาอบรม
- 7) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- 8) บำรุงศิลปะ จารีประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- 9) หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

### 3. การแบ่งส่วนราชการภายในสำนักงานเทศบาล

เทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัยได้กำหนดส่วนราชการภายในเทศบาลและหน้าที่ของส่วนราชการ ดังนี้ (เทศบาลตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย. 2552 : 25-27)

3.1 สำนักปลัดเทศบาล ให้มีหน้าที่เกี่ยวกับราชการทั่วไปของเทศบาลและราชการที่มิได้กำหนดหน้าที่ของส่วนราชการใดของเทศบาลโดยเฉพาะ รวมทั้งกำกับและเร่งรัดการปฏิบัติราชการของส่วนราชการในเทศบาลให้เป็นไปตามนโยบายแนวทางและแผนปฏิบัติราชการของเทศบาล ซึ่งขัดส่วนราชการ ดังนี้

- 3.1.1 งานบริหารงานทั่วไป
- 3.1.2 งานนิติกร
- 3.1.3 งานการเข้าหน้าที่
- 3.1.4 งานวิเคราะห์นโยบายและแผน
- 3.1.5 งานทะเบียนรายบุคคล
- 3.1.6 งานพัฒนาชุมชน
- 3.1.7 งานรักษาความสงบ
- 3.1.8 งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 3.1.9 งานธุรการ

#### 3.2 กองคลัง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการจ่ายเงิน การรับเงิน

การนำส่งเงิน การเก็บรักษางานและเอกสารทางการเงิน การตรวจสอบใบสำคัญ ภารกิจงาน เกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนเงินบำนาญ เงินอื่นๆ งานเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณฐานะทางการเงิน การจัดสรรเงินต่างๆ การจัดทำบัญชีทุกประเภท ทะเบียนคุณรายได้และรายจ่ายต่างๆ การควบคุมการเบิกจ่ายงานทั่งหมดของประจำเดือน ประจำปีงาน

เกี่ยวกับพัสดุของเทศบาลและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย กองคลัง มีจัดแบ่งส่วนราชการ ดังนี้

- 3.2.1 งานบริหารงานคลัง
- 3.2.2 งานการเงินและบัญชี
- 3.2.3 งานพัฒนารายได้
- 3.2.4 งานพัสดุและทรัพย์สิน
- 3.2.5 งานธุรการ

### 3.3 กองช่าง มีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการสำรวจ การออกแบบ

การขัดทำข้อมูลทางด้านวิศวกรรม การจัดเก็บและตรวจสอบคุณภาพสุด งานออกแบบและเขียนแบบ การตรวจสอบการก่อสร้าง งานควบคุมตามระเบียบกฎหมาย งานแผนการปฏิบัติการก่อสร้าง การควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง งานแผนงานด้านวิศวกรรมเครื่องจักรกล การควบคุมประวัติ ติดตาม ควบคุมการปฏิบัติงานเครื่องจักรกล การควบคุมการบำรุงรักษา เครื่องจักรกล และyanพานะ งานเกี่ยวกับแผนควบคุมเก็บรักษา การเบิกจ่ายพัสดุ อุปกรณ์ อะไหล่ นำมันเชื้อเพลิงและงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย กองช่าง จัดแบ่งส่วนราชการภายใน ดังนี้

- 3.3.1 งานบริหารงานช่าง
- 3.3.2 งานวิศวกรรม
- 3.3.3 งานสถาปัตยกรรม
- 3.3.4 งานจัดสถานที่และการไฟฟ้าสาธารณูปโภค
- 3.3.5 ฝ่ายสาธารณูปโภค
- 3.3.6 ฝ่ายธุรการ

### 3.4 กองการศึกษา มีหน้าที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารงานศึกษา

และพัฒนาการศึกษาทั้งการศึกษาในระบบและการศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย เช่น การจัดการศึกษาปฐมวัย อนุบาลศึกษา ประถมศึกษา มัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา โดยมี งานธุรการ งานการเข้าหน้าที่งานบริหารวิชาการ งานโรงเรียน งานนิเทศการศึกษา งานกิจกรรมนักเรียน งานขยายโอกาสทางการศึกษา งานฝึกและส่งเสริมอาชีพ งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา งานกิจการศาสนาส่งเสริมประเพณี ศิลปวัฒนธรรม งานกีฬาและนันทนาการ งานกิจการเด็กและเยาวชนและการศึกษานอกโรงเรียน การสวัสดิการสังคมและพัฒนาชุมชน งานสังคมสงเคราะห์ งานส่งเสริมอาชีพคนชราและผู้พิการ ส่งเสริมพัฒนาคุณภาพ

สตรี การจักเก็บข้อมูล ปัจจุบัน การลงทะเบียนชื่อพคนชราและผู้พิการ และงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องและได้รับมอบหมาย กองการศึกษา มีการจัดแบ่งส่วนราชการภายใน ดังนี้

### 3.4.1 งานบริการการศึกษา

### 3.4.2 งานวิชาการศึกษา

### 3.4.3 งานด้านสิ่งแวดล้อมและศิลปวัฒนธรรม

#### 3.4.4 งานการเงินและบัญชี

### 3.4.5 งานตรวจสอบภายใน

### 3.4.6 ฝ่ายตรวจสอบ

3.5 กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับสาธารณสุข

ชุมชน ส่งเสริมสุขภาพ อนามัย การป้องกันโรคติดต่อ งานสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อม และงานอื่นๆ เกี่ยวกับการให้บริการประชาชนด้านสาธารณสุข งานสัตวแพทย์และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องและ ได้รับมอบหมาย กองสาธารณสุข แบ่งส่วนราชการภายใน ดังนี้

### 3.5.1 งานบริหารสารสนเทศ

### 3.5.2 งานสถาบันการและอนามัยสิ่งแวดล้อม

### 3.5.3 งานรักษาความสะอาด

### 3.5.4 งานส่งเสริมศาสนา

### 3.5.5 งานเชื้อราแพทย์

### 3.5.6 งานการเงินและบัญชี

357

4. วิสัยทัศน์ พันธุ์กิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาเทศบาลตำบลพยักหมูมีพิธัย

#### 4.1 วิสัยทัศน์การพัฒนาเทคโนโลยี

จากการจัดประชุมคณะกรรมการบริหาร สมาคมสถาบันเทคโนโลยี คณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาเทคโนโลยี หัวหน้าส่วนราชการ ผู้นำชุมชน ผู้ใหญ่บ้าน ที่ประชุมมีมติร่วมกัน กำหนดวิถีทัศน์ การพัฒนาของเทคโนโลยี ดังนี้ (เทคโนโลยีต้านภัยคุกคามพิลิศย์. 2552 : 42-43)

“พยัคฆ์ภูมิพิถัยเมืองการศึกษาที่น่าอยู่ เชิดชูวัฒนธรรม น้อมนำศาสนา รักษาสิ่งแวดล้อม เพียบพร้อมแหล่งเรียนรู้ เพื่องฟุ่ครายฐานะ วิถีชีวิตท้องถิ่นไทย ประชาธิปไตยเบ่งบาน”

#### 4.2 พัฒกิจกรรมการพัฒนาเทคโนโลยี

4.2.1 ให้มีและนำร่องทางนัก ทางน้ำ ทางระบายน้ำ ไฟฟ้า แสงสว่าง

#### **สาธารณูปโภค สาธารณูปการต่างๆ**

4.2.2 รักษาระบบความสะอาดถนน ทางเดิน ที่สาธารณะรวมทั้งขยะมูลฝอย และ

#### **สิ่งปฏิกูล**

4.2.3 สาธารณูปสุขและการอนามัยครอบครัว

4.2.4 การจัดให้รายฎูรได้รับการศึกษา อบรม ส่งเสริมทรัพยากรบุคคล

#### **ให้มีคุณธรรม จริยธรรม**

4.2.5 ส่งเสริมการทำมาหากินของรายฎูร

4.2.6 ส่งเสริมการพัฒนาเด็กสร้างและเยาวชนผู้สูงอายุและผู้พิการรวมทั้งการ

#### **สังคมสังเคราะห์**

4.2.7 นำร่องศิลปะชาติประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีงาม

#### **ของท้องถิ่น**

4.2.8 กิจการอื่นๆ ใดที่เป็นประโยชน์แก่ประชาชนในท้องถิ่น ตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาล นโยบายของรัฐบาลสุทธิศาสตร์การพัฒนาชั้นหวัด รวมตลอดทั้งกิจกรรมตามที่คณะกรรมการประจำอ่านนากระหนด

### **4.3 จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา**

4.3.1 การคมนาคม การระบายน้ำ สาธารณูปการ มีความสะอาด

4.3.2 ล้างแวดล้อมไม่เป็นมลพิษ

4.3.3 ประชาชนในเขตเทศบาลมีสุขภาพดี และร่างกายแข็งแรงสมบูรณ์

#### **ทุกครัวเรือน**

4.3.4 ส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษาเรียนรู้และรับข้อมูลข่าวสาร ทั้งในระบบและนอกระบบ รวมทั้งส่งเสริมให้ประชาชนในเขตเทศบาลมีคุณธรรม จริยธรรม

4.3.5 ประชาชนมีอาชีพมีรายได้ เพียงพอต่อการดำรงชีพ

4.3.6 ช่วยเหลือ สนับสนุน ส่งเสริม เด็ก สร้างและเยาวชน ผู้สูงอายุ ผู้พิการ

#### **ผู้ด้อยโอกาสทางสังคมและผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ**

4.3.7 เพื่อบำรุงรักษากลุ่มประเทศ วัฒนธรรม ชาติประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น อันดีงามให้คงอยู่ตลอดไป

4.3.8 เพื่อให้เทศบาลตอบสนองความต้องการของประชาชนให้ได้อย่างทั่วถึง และสามารถดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด รวมตลอดทั้งการกิจกรรมใดที่จะถูกจ่ายโอนให้เป็นอำนาจหน้าที่ของเทศบาลในโอกาสต่อไปได้

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สภាឧดี สินถายอ้อ (2546 : บทคัดย่อ ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น ผลการศึกษาว่า ประชาชนในเขตเทศบาล ท่าช้างมีระดับความคิดเห็นในการประเมินประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของเทศบาลท่าช้างใน 5 สาขา ประกอบด้วย สาขาวัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาขาวัฒนาสิ่งแวดล้อม สาขาวัฒนาสังคม สาขาวัฒนาเศรษฐกิจ และสาขาวัฒนาการเมือง การบริหาร อัญมณฑ์ที่มีประสิทธิภาพปานกลาง โดยให้ความสำคัญในสาขาวัฒนาสิ่งแวดล้อมเป็นอันดับหนึ่ง สาขาวัฒนาการเมือง การบริหารเป็นอันดับสอง และสาขาวัฒนาเศรษฐกิจ และสาขาวัฒนาโครงสร้าง เป็นอันดับสาม ด้านการปรับเปลี่ยน พนวิ่งปัจจัยที่ 7 ปัจจัย ประกอบด้วย เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้ต่อเดือน และระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง มีเพียง 6 ปัจจัยที่มีระดับการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลท่าช้างที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 คือ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้ต่อเดือน และระยะเวลาที่อาศัยอยู่ในเขตเทศบาลตำบลท่าช้าง

เมญญา จันทบุรานันท์ (2545 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การสำราจความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอสอยดาว จังหวัดจันทบุรี ผลการศึกษาพบว่า ภาพรวมด้านการให้บริการ ด้านการอำนวยความสะดวก ด้านการประชาสัมพันธ์ และด้านการมีส่วนรวมของประชาชน ประชาชนในเขต อบต. อำเภอสอยดาวมีระดับความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานของ อบต. อよู่ในเกณฑ์ปานกลาง โดยให้ ด้านการอำนวยความสะดวกมาเป็นอันดับหนึ่ง ด้านการเบริริบที่ยังระดับความคิดเห็นของ ประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติงานของ อบต. ในเขตอำเภอสอยดาวทั้ง 4 ด้านกันปัจจัยในเรื่อง เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา กลุ่มประชากม รายได้ต่อเดือน และระยะเวลาที่อาศัยอยู่ ในเขต อบต. พぶว่า เมื่อจำแนกตามเพศมีเพียงด้านประชาสัมพันธ์ที่มีระดับความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน โดยเพศชายมีระดับความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานของ อบต. สูงกว่า เพศหญิง จำแนกตามอายุ สถานภาพสมรส กลุ่มทางสังคม และระยะเวลาที่อยู่อาศัยในเขต

อบต.พบว่ามีระดับความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานของ อบต. ในเขตอำเภอสอยดาวที่ไม่แตกต่างกัน จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า ด้านการให้บริการ ด้านการอำนวยความสะดวก และด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนที่แตกต่างกัน และเมื่อจำแนกตามรายได้ต่อเดือน พบว่า ด้านการให้บริการ ด้านการประชาสัมพันธ์ และด้านการมีส่วนร่วมของประชาชนที่มีระดับความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงานของอบต. ในเขตอำเภอสอยดาวที่แตกต่างกัน

สัมฤทธิ์ สุขวงศ์ (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องประวัติผลการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ศึกษารณิสิ่งค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่าปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลมีปัญหาด้านบุคลากร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลางซึ่งเกิดจากสมារถิกองค์การบริหารส่วนตำบลขาดความรู้ความเข้าใจในด้านกฎหมายระเบียบและไม่เข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง พนักงานส่วนตำบลมีจำนวนไม่เพียงพอ กับปริมาณงาน ขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ กฎหมายและหนังสือสั่งการและ ไม่มีความผูกพันกับหน้าที่

พจนานุ คาดีวี (2546 : 72 - 94) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การดำเนินงานของเทศบาล  
ตำบลในเขตพื้นที่จังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการศึกษาปรากฏ ดังนี้

1) การดำเนินงานของเทคโนโลยีด้านการผลิตในเขตพื้นที่จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับสูง และมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับสูง จำนวน 4 ด้าน เรียงจากค่าเฉลี่ยมากไปหนึ่งอย่าง คือ ด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน ด้านการจัดให้มีและการบูรณาการ ด้านการนำร่องศิลปะประจำตัวและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น และด้านการรักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดิน ที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล นอกจากนี้ยังมีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ด้าน คือ ด้านการป้องกันและระงับโรคติดต่อ ด้านการส่งเสริมพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ ด้านให้รายได้รับการศึกษาและการอบรม และด้านการจัดให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง

2) บุคลากรที่มีการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรี และระดับปริญญาตรี มีผล การดำเนินงานอยู่ในระดับสูงย่างไรก็ตามบุคลากรที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็น เกี่ยวกับการดำเนินงานของเทศบาลตำบลในเขตพื้นที่จังหวัดกาฬสินธุ์ ไม่แตกต่างกัน

3) บุคลากรที่มีตำแหน่งเป็นคณะกรรมการตัดสิน คณะกรรมการและพนักงานเทศบาล มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับสูงอย่างไรก็ตามบุคลากรที่สถานภาพแตกต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของเทศบาลต่ำลงในเขตพื้นที่จังหวัดกาฬสินธุ์ ไม่แตกต่างกัน

วิชิต โพธาราม (2547 : 92 - 94) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การศึกษาการดำเนินงานของเทศบาลตำบลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด การศึกษาปรากฏ ดังนี้

1) ผลการดำเนินงานในเขตเทศบาลตำบลในจังหวัดร้อยเอ็ด ทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านเครื่องมือวัสดุอุปกรณ์ และด้านบริหารจัดการ มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง โดยพิจารณาการดำเนินงานเป็นรายด้าน มีค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านงบประมาณ รองลงมาคือ ด้านบริหารจัดการด้านบุคลากร และด้านเครื่องมือวัสดุอุปกรณ์

2) บุคลากรเทศทุ่งเท่นว่า มีผลการดำเนินงานโดยรวมและด้านเครื่องมือวัสดุอุปกรณ์ของเทศบาลมากกว่าบุคลากรเทศท่าอย่างมีนัยสำคัญของสถิติที่ระดับ .05

3) บุคลากรที่มีความแตกต่างกันในเรื่องระดับการศึกษาและตำแหน่ง มีความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับการดำเนินงานของเทศบาลตำบลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมและเป็นรายด้านไม่แตกต่างกัน

คุณวุฒิ ไชยคำภา (2547 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่อง การดำเนินงาน ตามบทบาทขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษาพบว่า บุคลากรองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายด้านมีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก 3 ด้าน คือ ด้านการนำร่องรักษาศิลปะ ชาเร็ตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของ 3 ด้าน ด้านการจัดให้มีและนำร่องรักษาทางนงน ก และด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง 5 ด้าน คือ ด้านการรักษาความสะอาดของถนนทางเดิน ที่สาธารณะและการกำจัดขยะมูลฝอย ด้านการป้องกันสาธารณภัย ด้านการส่งเสริมพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชนและผู้สูงอายุ ด้านการป้องกันและระงับโรคติดต่อ ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และด้านการคุ้มครองและนำร่องรักษา ทรัพยากรธรรมชาติและลิงแวดล้อม คณะบริหาร และพนักงานส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและเป็นรายด้าน 7 ด้าน ไม่แตกต่างกัน แต่ พนักงานส่วนตำบลเห็นว่ามีการดำเนินงานตามบทบาทขององค์กรบริหารส่วนตำบล ด้านการนำร่องรักษาศิลปะ ชาเร็ต ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่นมากกว่าคณะผู้บริหารอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

วิทยา สารวัฒน์ (2548 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การประเมินผล การปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลสันกำแพง อำเภอสันกำแพง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษา พบว่า ภาพรวมการประเมินผลการปฏิบัติงานและความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับการให้บริการของเทศบาล พ布ว่าประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง ด้านปัญหาและอุปสรรคที่พบประชาชนส่วนใหญ่เห็นว่าที่ต้องการให้เทศบาลแก้ไขเร่งด่วน ได้แก่ ปัญหาด้านระบบสาธารณูปโภค เช่น น้ำประปาหมุด ไฟลับบอยและไม่มีการแจ้งเตือน ถนนหนทางคับแคบ มีสิ่งกีดขวางการจราจร ในเมืองป้ายบอกสถานที่สำคัญ นอกจากนี้ยังพบปัญหาด้านสาธารณสุข เช่น ปัญหาน้ำเน่าเสีย ทึ่งยะไม่เป็นที่ และปัญหาน้ำท่วมซึ่งในบางพื้นที่ จากผลการสัมภาษณ์เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง พ布ว่า แนวคิดเกี่ยวกับการให้บริการประชาชนให้เป็นไปตามแผนพัฒนาเทศบาลตำบลสันกำแพง และสอดคล้องกับความต้องการของประชาชน เจ้าหน้าที่มีความเห็นว่าการให้บริการควรมีความสะดวกรวดเร็ว ชัดเจนทุกขั้นตอนกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จ ของแต่ละกิจกรรมที่ให้บริการให้ชัดเจน ในการทำแผนพัฒนาทำประชามติ ควรให้ชุมชนมาพิจารณาร่วมกันด้วย เพื่อทราบความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริงแล้วนำมาปรับปรุง แผนพัฒนาให้ตรงตามความต้องการของประชาชน ปัญหาและอุปสรรคที่พบ ในการปฏิบัติตามนโยบาย พ布ว่า ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชนชุมชนมีความตื้นตัวน้อย ไม่ทันต่อ นโยบายของเทศบาล และชุมชนมีความต้องการที่หลากหลายทำให้สนองความต้องการได้ไม่ถูกใจพร้อมกัน ทุกฝ่าย และการประชาสัมพันธ์ของเทศบาลไม่ทั่วถึง

สมมาศ ไชยวัฒนากร (2549 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาความคิดเห็นของสมาชิกสภาเทศบาลต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม พ布ว่า สมาชิกสภาเทศบาลมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ส่วนการเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกเทศบาลที่มีเพศ ระดับการศึกษา แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม ไม่แตกต่าง

ธิดารัตน์ สารสินธุ์ (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัย รื่องความคิดเห็นของพนักงานเทศบาลต่อปัญหาการบริหารงานของเทศบาลตำบล ในจังหวัดกาฬสินธุ์ ประกอบด้วย ปัญหาด้านการบริหารงานด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์ และด้านการบริหารขัดการ พ布ว่า โดยรวมทุกปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง และความคิดเห็นของพนักงานเทศบาลที่มีเพศ อายุ และระดับการศึกษา แตกต่างกันต่อปัญหาการบริหารงานเทศบาลตำบล ในเขตจังหวัดกาฬสินธุ์ พ布ว่า พนักงานเทศบาลที่มี เพศ อายุ และระดับการศึกษา แตกต่างกัน

มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานของเทศบาลตำบลในเขตจังหวัดกาฬสินธุ์โดยรวม  
ไม่แตกต่างกัน

ประมวล เกตรา (2550 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาความคิดเห็นของ  
คณะกรรมการชุมชนต่อการพัฒนาของเทศบาลตำบลเกณทรวิสัย อำเภอเกณทรวิสัย จังหวัด  
ร้อยเอ็ด ผลการศึกษาพบว่า การพัฒนาของเทศบาลตำบลเกณทรวิสัย อำเภอเกณทรวิสัย จังหวัด  
ร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และคณะกรรมการชุมชนที่มี เพศ ระดับการศึกษา  
แตกต่างกันมีความคิดเห็น ไม่แตกต่างกัน ส่วนคณะกรรมการที่มีอายุแตกต่างกันมีความคิดเห็น  
ต่อการพัฒนาเทศบาลตำบลเกณทรวิสัย อำเภอเกณทรวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด แตกต่างกัน

พรรณธิพา สมศรีดา (2550 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาระดับการดำเนินงานตาม  
อำนาจหน้าที่ของเทศบาลตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยกำหนดให้พนักงานเทศบาลตำบลทุก  
แห่งในจังหวัดมหาสารคามเป็นประชาราตนในการศึกษา ผลการศึกษาพบว่า โดยรวมอยู่ในระดับ  
ปานกลาง และการเปรียบเทียบความคิดเห็นของพนักงานเทศบาลที่มีเพศ ระดับการศึกษา และ  
ระยะเวลาปฏิบัติงานแตกต่างกัน มีความคิดเห็น ไม่แตกต่างกัน

เด่นคง สุนทรดี (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยความคิดเห็นของคณะกรรมการ  
ชุมชนต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลแกedula อำเภอแกedula จังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษา  
พบว่า การดำเนินงานของเทศบาลตำบลแกedula อำเภอแกedula จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 8 ค้าน  
โดยรวมมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง และจำแนกเป็นรายค้าน พบว่า มีการดำเนินงาน  
อยู่ในระดับมากอยู่ 1 ค้าน คือ ค้าน บำรุงศิลปะ หารีประเพลณภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอัน  
ดีของท้องถิ่น และมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 7 ค้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมาก  
มากไปน้อย คือ ค้านการจัดให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ รองลงมาคือ ค้านการรักษาความ  
สะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะรวมทั้งการกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล ค้านการ  
ให้รายภูรี ได้รับการศึกษาอบรมด้วยการป้องกันและระงับโรคติดต่อ ค้านการส่งเสริมการพัฒนา  
สตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ ค้านการรักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน และค้าน  
การจัดให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง

ผลการเปรียบเทียบของคณะกรรมการชุมชนที่มีเพศ ระดับการศึกษาและอาชีพที่  
แตกต่างกันต่อการดำเนินงานของเทศบาลตำบลแกedula อำเภอแกedula จังหวัดมหาสารคาม  
พบว่าคณะกรรมการชุมชนที่มีเพศ ระดับการศึกษา และอาชีพแตกต่างกันมีความคิดเห็นต่อ การ  
ดำเนินงานของเทศบาลตำบลแกedula อำเภอแกedula จังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นโดยรวมทุก  
ค้าน ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05