

## บทที่ 4

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการศึกษาเรื่องกระบวนการบริหารที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาฎ อําเภอยางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม ในครั้งนี้ ผู้ศึกษาขอนำเสนอข้อตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล ตามลำดับดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อให้เข้าใจตรงกัน ในการแปลความหมายของข้อมูล ผู้ศึกษาจึงกำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลไว้ดังนี้

$\bar{X}$	แทน	ค่าเฉลี่ย (Mean)
S.D.	แทน	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation)
N	แทน	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง
r	แทน	การหาความสัมพันธ์ของตัวแปร ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียรสัน
Sig.	แทน	นัยสำคัญทางสถิติ
*	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05
X	แทน	กระบวนการบริหาร
$X_1$	แทน	การวางแผน
$X_2$	แทน	การจัดองค์กร
$X_3$	แทน	การจัดคนเข้าทำงาน
$X_4$	แทน	การอำนวยการ
$X_5$	แทน	การประสานงาน
$X_6$	แทน	การรายงาน
$X_7$	แทน	การงบประมาณ

Y <sub>1</sub>	แทน	ความพึงพอใจเกี่ยวกับองค์ประกอบคุณภาพการบริการ
Y <sub>2</sub>	แทน	ความเป็นรูปธรรมของการบริการ
Y <sub>3</sub>	แทน	ความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้
Y <sub>4</sub>	แทน	การตอบสนองต่อผู้รับบริการ
Y <sub>5</sub>	แทน	การให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ
		การเข้าใจและการรู้จักลูกค้า

### ลำดับขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ลำดับขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร โดยใช้กระบวนการบริหารของ POSDCoRB ซึ่งประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์กร การจัดคนเข้าทำงาน การอำนวยการ การประสานงาน การรายงาน และการงบประมาณ โดยใช้วิธีการประมาณผลทางหลักสถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) โดยนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางความคู่กันการบรรยายและสรุปผลการดำเนินการ วิจัยจากแบบสอบถามตามตอนที่ 1 เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 และสมมุติฐานข้อที่ 1

2. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจเกี่ยวกับความพึงพอใจเกี่ยวกับองค์ประกอบคุณภาพการบริการ ประกอบด้วย ความเป็นรูปธรรมของการบริการ ความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ การตอบสนองต่อผู้รับบริการ การให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ การเข้าใจและการรู้จักลูกค้า โดยใช้วิธีการประมาณผลทางหลักสถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) โดยนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางความคู่กันการบรรยายและสรุปผลการดำเนินการวิจัยจากแบบสอบถามตามตอนที่ 2 เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 และสมมุติฐานข้อที่ 2

3. ผลการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการบริหารกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลนาภู อำเภออยางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 ทดสอบสมมุติฐานที่กำหนดไว้ข้อที่ 3 ผู้ศึกษาทำกิจกรรม เพื่อทดสอบความสัมพันธ์ของตัวแปร 2 กดุ่ม คือการวิเคราะห์หาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของตัวแปร 2 กดุ่ม คือการวิเคราะห์หาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร โดยวิธีหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson product moment correlation coefficient) ระหว่างข้อมูลกลุ่มที่ 1 ก็อ ข้อมูลเกี่ยวกับคะแนนระดับความคิดเห็น

ของผู้ตอบแบบสอบถามต่อกระบวนการบริหาร กับข้อมูลอุ่นที่ 2 คือ ข้อมูลเกี่ยวกับคะแนนระดับความพึงพอใจของผู้ตอบแบบสอบถามต่อองค์ประกอบคุณภาพการบริการ

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการบริหารขององค์การบริหารส่วน  
ตำบลนาภู อำเภอสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม

ผู้ศึกษาได้นำข้อมูลเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร โดยใช้กระบวนการบริหารของ POSDCoRB ซึ่งประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์กร การจัดคนเข้าทำงาน การอำนวยการ การประสานงาน การรายงาน และการงบประมาณ โดยใช้วิธีการประเมินผลทางหลักสถิติ เชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) โดยนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางความถูกกันการบรรยายและสรุปผลการดำเนินการวิจัยจากแบบสอบถามตอนที่ 1 เพื่อตอบวัดคุณประสงค์ข้อที่ 1 และสมมุติฐานข้อที่ 1 ด้วยการนำเสนอในรูปตารางวิเคราะห์ โดยข้อมูลที่ได้สามารถจำแนกได้ตามรายละเอียดในตารางที่ 2 ดังนี้

ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร

กระบวนการบริหาร	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น	ลำดับที่
1. ด้านการวางแผน	3.36	0.87	ปานกลาง	2
2. ด้านการจัดองค์กร	2.88	1.18	ปานกลาง	7
3. ด้านการจัดคนเข้าทำงาน	3.18	1.15	ปานกลาง	6
4. ด้านการอำนวยการ	3.26	1.10	ปานกลาง	4
5. ด้านการประสานงาน	3.25	1.19	ปานกลาง	5
6. ด้านการรายงาน	3.56	1.10	มาก	1
7. ด้านการงบประมาณ	3.31	1.23	ปานกลาง	3
รวม	3.25	1.11	ปานกลาง	

จากตารางที่ 2 พบว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลนาญ อำเภออย่างสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.25$ ; S.D. = 1.11) และเมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พบร้า อญี่ในระดับมากจำนวน 1 ข้อ และระดับปานกลาง จำนวน 6 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยมากไปน้อยได้ ดังนี้ ด้านการรายงาน ( $\bar{X} = 3.56$ ; S.D. = 1.10) ด้านการวางแผน ( $\bar{X} = 3.36$ ; S.D. = 0.87) ด้านการบูรณะ ( $\bar{X} = 3.31$ ; S.D. = 1.23) ด้านการอำนวยการ ( $\bar{X} = 3.26$ ; S.D. = 1.10) ด้านการประสานงาน ( $\bar{X} = 3.25$ ; S.D. = 1.19) ด้านการจัดคนเข้าทำงาน ( $\bar{X} = 3.18$ ; S.D. = 1.15) และด้านการจัดองค์การ ( $\bar{X} = 2.88$ ; S.D. = 1.18) ตามลำดับ เมื่อจำแนกระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหารของประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลนาญ อำเภออย่างสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม ในแต่ละ ด้านจะแสดงได้ดังตารางที่ 3 ถึง 9

### ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการวางแผน

กระบวนการบริหาร ด้านการวางแผน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น	ลำดับที่
1. มีการจัดทำนโยบายหลักขององค์กรสามารถนำไปแก้ไขปัญหาของประชาชนได้จริง	2.79	0.97	ปานกลาง	6
2. มีการจัดทำเวทีประชุมทุกหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ประจำปี	5.00	0.00	มากที่สุด	1
3. มีการจัดทำเวทีประชุมทุกหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนพัฒนาดำเนินระยะเวลา 3 ปี	5.00	0.00	มากที่สุด	2
4. ท่านมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ประจำทุกปี	2.84	1.22	ปานกลาง	5
5. ท่านเป็นส่วนหนึ่งในการเสนอความคิดเห็นในการจัดทำแผนพัฒนาดำเนินระยะเวลา 3 ปี	2.56	1.34	ปานกลาง	7

กระบวนการบริหาร ด้านการวางแผน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น	ลำดับที่
6. ท่านมีส่วนร่วมในการเสนอเพื่อจัดทำข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบลประจำปี	2.03	1.14	น้อย	8
7. การให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอแผนงานหรือโครงการของหมู่บ้าน	3.32	1.11	ปานกลาง	4
8. การศึกษาปัญหา ความต้องการของประชาชน เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผน	3.40	1.25	ปานกลาง	3
รวม	3.36	0.87	ปานกลาง	

จากตารางที่ 3 พบร่วมกันว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลนาภิเษกอย่างสีสุราษฎร์ จังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการวางแผน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.36$ ; S.D. = 0.87) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 2 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 5 ข้อ และอยู่ในระดับน้อย จำนวน 1 ข้อ โดยสามารถเรียกลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยมากไปน้อยได้ดังนี้ มีการจัดทำเวทีประชุมทุกหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์ประจำปี ( $\bar{X} = 5.00$ ; S.D. = 0.00) มีการจัดทำเวทีประชุมทุกหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนพัฒนาตำบลระยะ 3 ปี ( $\bar{X} = 5.00$ ; S.D. = 0.00) การศึกษาปัญหาความต้องการของประชาชนเพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผน ( $\bar{X} = 3.40$ ; S.D. = 1.25) การให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอแผนงานหรือวางแผน ( $\bar{X} = 3.32$ ; S.D. = 1.11) ท่านมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดเห็นในโครงการของหมู่บ้าน ( $\bar{X} = 2.84$ ; S.D. = 1.22) มีการจัดทำนโยบายหลักขององค์กรตามการณ์นำไปแก้ไขปัญหาของประชาชนได้จริง ( $\bar{X} = 2.79$ ; S.D. = 0.97) ท่านเป็นส่วนหนึ่งในการเสนอความคิดเห็นในการจัดทำแผนพัฒนาตำบลระยะ 3 ปี ( $\bar{X} = 2.56$ ; S.D. = 1.34) และท่านมีส่วนร่วมในการเสนอเพื่อจัดทำข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบลประจำปี ( $\bar{X} = 2.03$ ; S.D. = 1.14) ตามลำดับ

ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร  
ด้านการจัดองค์กร

กระบวนการบริหาร ด้านการจัดองค์กร	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น	ลำดับ ที่
1. การจัดหากฎกิจที่สำนักงานที่ใช้ในการปฏิบัติงานมีเพียงพอเหมาะสมแก่การปฏิบัติงาน	3.09	1.16	ปานกลาง	3
2. โครงสร้างขององค์กรเอื้อต่อการปฏิบัติงานตามเป้าหมายขององค์กรบริหารส่วนตำบล	2.54	1.32	ปานกลาง	4
3. การจัดทำลักษณะงาน ระบุหน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับอย่างเป็นระบบ	2.01	1.07	น้อย	5
4. การจัดสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนทำให้การประสานงานระหว่างผู้ให้บริการกับผู้รับบริการมีความคล่องตัว	3.44	1.12	ปานกลาง	1
5. การจัดวางผังสถานที่ทำงานมีความเหมาะสมสมสอดคล้องต่อการปฏิบัติงาน	3.34	1.24	ปานกลาง	2
รวม	2.88	1.18	ปานกลาง	

จากตารางที่ 4 พนวจ ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์กรบริหารส่วนตำบลณากลาง อําเภอยางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการจัดองค์กร โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.88$ ; S.D. = 1.18) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนวจ อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ และอยู่ในระดับน้อย จำนวน 1 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยได้ดังนี้ การจัดสายการบังคับบัญชาที่ชัดเจนทำให้การประสานงานระหว่างผู้ให้บริการกับผู้รับบริการมีความคล่องตัว ( $\bar{X} = 3.44$ ; S.D. = 1.12) การจัดวางผังสถานที่ทำงานมีความเหมาะสมสมสอดคล้องต่อการปฏิบัติงาน ( $\bar{X} = 3.34$ ; S.D. = 1.24) การจัดหากฎกิจที่สำนักงานที่ใช้ในการปฏิบัติงานมีเพียงพอเหมาะสมแก่การปฏิบัติงาน ( $\bar{X} = 3.09$ ; S.D. = 1.16) โครงสร้างขององค์กรเอื้อต่อการปฏิบัติงานตามเป้าหมายขององค์กร

บริหารส่วนตำบล ( $\bar{X} = 2.54$ ; S.D. = 1.32) และการจัดทำลักษณะงาน ระบุหน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับอย่างเป็นระบบ ( $\bar{X} = 2.01$ ; S.D. = 1.07) ตามลำดับ

**ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการจัดคนเข้าทำงาน**

กระบวนการบริหาร ด้านการจัดคนเข้าทำงาน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น	ลำดับ ที่
1. การกำหนดกรอบอัตรากำลังบุคลากร สอดคล้องกับ ภาระกิจการปฏิบัติงานทุกตำแหน่ง	4.76	0.81	มากที่สุด	1
2. กระบวนการรับสมัครคัดเลือกบุคลากร มีการ เปลี่ยนแปลงให้ประชาชนทราบอย่างมีระบบและ โปร่งใส	2.73	1.23	ปานกลาง	5
3. มีการจัดศึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากร อย่างสม่ำเสมอ	2.76	1.35	ปานกลาง	4
4. มีการจัดสรรงบุคลากร ให้รับภาระงานตามความ สามารถและความต้องการ	2.22	1.25	น้อย	6
5. การรับโอนเข้าบุคลากร เป็นไปโดยคำนึงว่าเป็น บุคลากรที่มีภูมิลำเนาในพื้นที่	3.25	1.11	ปานกลาง	3
6. มีการจัดบุคลากรเพียงพอ กับงานที่ได้รับมอบหมาย	3.40	1.20	ปานกลาง	2
รวม	3.18	1.15	ปานกลาง	

จากตารางที่ 5 พบว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์กรบริหารส่วนตำบลนحو  
ย่างเงย晏สีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการจัด  
คนเข้าทำงาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.18$ ; S.D. = 1.15) และเมื่อพิจารณาเป็นราย  
ข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 1 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ และอยู่  
ในระดับน้อย จำนวน 1 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย  
ได้ดังนี้ การกำหนดกรอบอัตรากำลังบุคลากร สอดคล้องกับภาระกิจการปฏิบัติงานทุกตำแหน่ง

( $\bar{X} = 4.76$ ; S.D. = 0.81) มีการจัดบุคลากรเพียงพอ กับงานที่ได้รับมอบหมาย ( $\bar{X} = 3.40$ ; S.D. = 1.20) การรับโอนข้อมูลการเป็นไปโดยคำนึงว่าเป็นบุคลากรที่มีภารกิจดำเนินพื้นที่ ( $\bar{X} = 3.25$ ; S.D. = 1.11) มีการจัดฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 2.76$ ; S.D. = 1.35) กระบวนการรับสมัครคัดเลือกบุคลากรมีการเปิดเผยให้ประชาชนทราบอย่างมีระบบและโปร่งใส ( $\bar{X} = 2.73$ ; S.D. = 1.23) และมีการจัดสรรบุคลากรให้รับภาระงานตามความสามารถและความต้องการ ( $\bar{X} = 2.22$ ; S.D. = 1.25) ตามลำดับ

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการอำนวยการ

กระบวนการบริหาร ด้านการอำนวยการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น	ลำดับ ที่
1. ท่านคิดว่าคณะผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติงานและใช้ทรัพยากร โดยปีดตามแผนงานที่ เกี่ยวข้อง	2.93	1.34	ปานกลาง	2
2. การมอบหมายความรับผิดชอบแก่พนักงานตาม นโยบายของรัฐและองค์กร	2.89	1.29	ปานกลาง	3
3. การติดตามผลการปฏิบัติงานของบุคลากรทุก ระดับและประเมินผลทุกระยะ 6 เดือน	4.91	0.33	มากที่สุด	1
4. ผู้บริหารมีการสนับสนุนให้พนักงานพัฒนา ศักยภาพ และคุณภาพของงานอย่างต่อเนื่อง	2.87	1.31	ปานกลาง	4
5. ผู้บริหารเปิดโอกาสให้ผู้รับบริการแสดงความ คิดเห็นและมีส่วนร่วมในการอำนวยการ	2.71	1.25	ปานกลาง	5
รวม	3.26	1.10	ปานกลาง	

จากตารางที่ 6 พบว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลนาฎ อำเภออยางตีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการ อำนวยการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.26$ ; S.D. = 1.10) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ

พบว่า อัตราระดับมากที่สุด จำนวน 1 ข้อ และอัตราระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยได้ดังนี้ การติดตามผลการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับและประเมินผลทุกระยะ 6 เดือน ( $\bar{X} = 4.91$ ; S.D. = 0.33) ท่านคิดว่า คุณภาพผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติงานและใช้ทรัพยากร โดยยึดตามแผนงานที่เกี่ยวข้อง ( $\bar{X} = 2.93$ ; S.D. = 1.34) การมอบหมายความรับผิดชอบแก่พนักงานตามนโยบายของรัฐและองค์กร ( $\bar{X} = 2.89$ ; S.D. = 1.29) ผู้บริหารมีการสนับสนุนให้พนักงานพัฒนาศักยภาพ และคุณภาพของงานอย่างต่อเนื่อง ( $\bar{X} = 2.87$ ; S.D. = 1.31) และผู้บริหารเปิดโอกาสให้ผู้รับบริการแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการอำนวยการ ( $\bar{X} = 2.71$ ; S.D. = 1.25) ตามลำดับ

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการประสานงาน

กระบวนการบริหาร ด้านการประสานงาน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น	ลำดับ ที่
1. การสื่อสารข้อมูลจากผู้ให้บริการสู่ผู้รับบริการ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ	2.94	1.36	ปานกลาง	2
2. การสื่อสารข้อมูลภายในเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และทั่วถึง	2.88	1.32	ปานกลาง	4
3. การเรียนรู้และแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการ	4.75	0.75	มากที่สุด	1
4. การทำงานเป็นทีมภายในหน่วยงาน ทำให้ผู้รับบริการมีเป้าหมายและทิศทางเดียวกัน	2.89	1.33	ปานกลาง	3
5. การพนับประสงค์ระหว่างบุคลากรทุกระดับเพื่อ ความสามัคคีภายในองค์กรบริหารส่วนตำบล	2.82	1.21	ปานกลาง	5
รวม	3.25	1.19	ปานกลาง	

จากตารางที่ 7 พบว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์กรบริหารส่วนตำบลนาฎ อำเภออยางศีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการ

ประสานงาน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.25$ ; S.D. = 1.19) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 1 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยได้ดังนี้ การเรียนรู้และ adeptเปลี่ยนความรู้ระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 4.75$ ; S.D. = 0.75) การสื่อสารข้อมูลจากผู้ให้บริการสู่ผู้รับบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ( $\bar{X} = 2.94$ ; S.D. = 1.36) การทำงานเป็นทีมภายใต้หน่วยงาน ทำให้ผู้รับบริการมีเป้าหมายและทิศทางเดียวกัน ( $\bar{X} = 2.89$ ; S.D. = 1.33) การสื่อสารข้อมูลภายในเป็นไปอย่างถูกต้องรวดเร็ว และทั่วถึง ( $\bar{X} = 2.88$ ; S.D. = 1.32) และการพนประสังสรรค์ระหว่างบุคลากรทุกระดับเพื่อความสามัคคีภายในองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $\bar{X} = 2.82$ ; S.D. = 1.21) ตามลำดับ

**ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการรายงาน**

กระบวนการบริหาร ด้านการรายงาน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น	ลำดับที่
1. การรายงานงบแสดงฐานะทางการเงินโดยเปิดเผยต่อประชาชนอย่างชัดเจน ณ วันสื้นปีงบประมาณ	3.10	1.43	ปานกลาง	3
2. การจัดทำระบบความคุ้มคิดตาม และตรวจสอบ การปฏิบัติงานการให้บริการของบุคลากรมีความชัดเจน	2.75	1.29	ปานกลาง	6
3. การทบทวนการเลือกปฏิบัติงานเพื่อตรวจสอบความ สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานอย่างสมำเสมอ	4.85	0.52	มากที่สุด	1
4. มีการนำเอาผลการสำรวจความพึงพอใจของประชาชน มาปรับปรุงการปฏิบัติงาน	3.00	1.37	ปานกลาง	4
5. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรและของ องค์กรอย่างสมำเสมอ	2.94	1.27	ปานกลาง	5
6. การแสดงผลงานของผู้บริหารให้บุคลากรทุกระดับและ ประชาชนทราบเป็นระยะ	4.76	0.73	มากที่สุด	2
รวม	3.56	1.10	มาก	

จากตารางที่ 8 พบว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ให้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลนาฎ อำเภออย่างดีสุราษฎร์ จังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการรายงาน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.56$ ; S.D. = 1.10) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 2 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยได้ดังนี้ การทบทวนการเดือกปัฏบัติงานเพื่อตรวจสอบความสอดคล้องกับนโยบายและแผนงานอย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 4.85$ ; S.D. = 0.52) การแต่งผลงานของผู้บริหารให้บุคลากรทุกระดับและประชาชนทราบเป็นระยะ ( $\bar{X} = 4.76$ ; S.D. = 0.73) การรายงานงบแสดงฐานะทางการเงินโดยเปิดเผยต่อประชาชนอย่างชัดเจน ณ วันถัดไปประจำ ( $\bar{X} = 3.10$ ; S.D. = 1.43) มีการนำเสนอผลการสำรวจความพึงพอใจของประชาชนมาปรับปรุงการปฏิบัติงาน ( $\bar{X} = 3.00$ ; S.D. = 1.37) มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากรและขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 2.94$ ; S.D. = 1.27) และการจัดทำระบบควบคุมคิดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานการให้บริการของบุคลากรมีความชัดเจน ( $\bar{X} = 2.75$ ; S.D. = 1.29) ตามลำดับ

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้านการงบประมาณ

กระบวนการบริหาร ด้านการงบประมาณ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น	ลำดับที่
1. การซึ่งแจ้งแผนการงบประมาณขององค์กรต่อบุคลากรทุกระดับให้ปฏิบัติตาม	3.02	1.37	ปานกลาง	2
2. การจัดทำระบบบัญชีเพื่อติดตามและควบคุมงบประมาณขององค์กรอย่างถูกต้อง	2.98	1.37	ปานกลาง	4
3. การใช้งบประมาณเพื่อพัฒนาท้องถิ่นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นไปอย่างทั่วถึงทั่วบ้านบ้าน	4.71	0.86	มากที่สุด	1
4. การให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการเสนอและจัดทำงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล	3.02	1.40	ปานกลาง	3

กระบวนการบริหาร ด้านการบประมาณ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น	ลำดับที่
5. การควบคุมตรวจสอบการใช้งบประมาณของผู้บริหารให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงิน	2.85	1.19	ปานกลาง	5
รวม	3.31	1.23	ปานกลาง	

จากตารางที่ 9 พนว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลนาภู อำเภอทางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม มีความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการบริหาร ด้าน การบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.31$ ; S.D. = 1.23) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนว่า อุปนิสัยในระดับมากที่สุด จำนวน 1 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามลำดับจากมากไปน้อยได้ดังนี้ การใช้งบประมาณเพื่อพัฒนาท้องถิ่นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นไปอย่างทั่วถึงทั้งตำบล ( $\bar{X} = 4.71$ ; S.D. = 0.86) การซึ่งแจ้งแผนการบประมาณขององค์กรต่อบุคลากรทุกระดับให้ปฏิบัติตาม ( $\bar{X} = 3.02$ ; S.D. = 1.37) การให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการเสนอและจัดทำงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ( $\bar{X} = 3.02$ ; S.D. = 1.40) การจัดทำระบบบัญชีเพื่อติดตามและความคุ้มของงบประมาณขององค์กรอย่างถูกต้อง ( $\bar{X} = 2.98$ ; S.D. = 1.37) และการควบคุมตรวจสอบการใช้งบประมาณของผู้บริหารให้เป็นไปตามแผนการใช้จ่ายเงิน ( $\bar{X} = 2.85$ ; S.D. = 1.19) ตามลำดับ

## ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจเกี่ยวกับองค์ประกอบคุณภาพการบริการ

ผู้ศึกษาได้นำข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจเกี่ยวกับองค์ประกอบคุณภาพการบริการ ประกอบด้วย ความเป็นรูปธรรมของการบริการ ความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ การตอบสนองต่อผู้รับบริการ การให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ การเข้าใจและการรู้จักลูกค้า โดยใช้วิธีการประมวลผลทางหลักสถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) โดยนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางความถูกกับการบรรยายและสรุปผล การคำนวณการวิจัยจากแบบสอบถามตอนที่ 2 เพื่อตอบรัตตุประสงค์ข้อที่ 2 และสมมุติฐานข้อ

ที่ 2 ด้วยการนำเสนอในรูปตารางวิเคราะห์ โดยข้อมูลที่ได้สามารถจำแนกได้ตามรายละเอียด ในตารางที่ 10 ดังนี้

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ โดยรวมและรายด้าน

คุณภาพการบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความพึง พอใจ	ลำดับ ที่
1. ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ	3.34	0.98	ปานกลาง	2
2. ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้	2.86	1.20	ปานกลาง	4
3. ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ	2.62	1.36	ปานกลาง	5
4. ด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ	3.39	1.12	ปานกลาง	1
5. ด้านการเข้าใจและการรู้จักผู้รับบริการ	3.23	1.20	ปานกลาง	3
รวม	3.03	1.14	ปานกลาง	

จากตารางที่ 10 พบร่วมกัน ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์กรบริหารส่วนตำบลนาภู อำเภออย่างสีสุราษฎร์ จังหวัดมหาสารคาม มีความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.03$ ; S.D. = 1.14) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วมกัน อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้ดังนี้ ด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 3.39$ ; S.D. = 1.12) ด้านความเป็นรูปธรรม ของบริการ ( $\bar{X} = 3.34$ ; S.D. = 0.98) ด้านการเข้าใจและการรู้จักผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 3.23$ ; S.D. = 1.20) ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ( $\bar{X} = 2.86$ ; S.D. = 1.20) และด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ ( $\bar{X} = 2.62$ ; S.D. = 1.36) ตามลำดับ

เมื่อจำแนกระดับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการของประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์กรบริหารส่วนตำบลนาภู อำเภออย่างสีสุราษฎร์ จังหวัดมหาสารคาม ในแต่ละ ด้านจะแสดงได้ดังตารางที่ 11 ดังนี้

**ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ  
ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ**

คุณภาพการบริการ ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความพึงพอใจ	ลำดับที่
1. มีเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ไว้สำหรับบริการอย่างเพียงพอ	2.82	0.97	ปานกลาง	5
2. มีการจัดและตกแต่งสถานที่ให้สวยงาม เป็นระเบียบ เช่น บริเวณที่พักรอรับบริการ	4.84	0.58	มากที่สุด	2
3. เจ้าหน้าที่ให้บริการแต่งกายสะอาด เรียบร้อย	4.96	0.22	มากที่สุด	1
4. มีเอกสารและสิ่งพิมพ์ไว้เพื่อแนะนำการใช้บริการ เช่น เอกสารแ芬พันและป้ายประชาสัมพันธ์ตามบอร์ด	2.68	1.22	ปานกลาง	6
5. มีเอกสารและสิ่งพิมพ์ติดไว้ในสถานที่ที่เห็นได้อย่างชัดเจน	2.49	1.34	น้อย	7
6. มีการจัดป้ายประชาสัมพันธ์แนะนำให้ความรู้แก่ผู้มาใช้บริการ	2.03	1.15	น้อย	8
7. มีการจัดให้มีเก้าอี้ให้นั่งรองบริการอย่างเพียงพอ	3.49	1.15	ปานกลาง	3
8. ท่านรู้สึกปลดปล่อยในบริการที่ได้รับจากองค์กร บริหารส่วนตำบล	3.42	1.22	ปานกลาง	4
รวม	3.34	0.98	ปานกลาง	

จากตารางที่ 11 พนวณ ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์กรบริหารส่วนตำบลนาฎ อําเภอบางศีราษฎร์ จังหวัดมหาสารคาม มีความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.34$ ; S.D. = 0.98) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนวณ อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 2 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ และอยู่ในระดับน้อย จำนวน 2 ข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญจากค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อย ได้ ดังนี้ เจ้าหน้าที่ให้บริการแต่งกายสะอาด เรียบร้อย ( $\bar{X} = 4.96$ ; S.D. = 0.22) มีการจัดและตกแต่งสถานที่ให้สวยงาม เป็นระเบียบ เช่น บริเวณที่พักรอรับบริการ ( $\bar{X} = 4.84$ ; S.D. =

0.58) มีการจัดให้มีเก้าอี้ให้นั่งรองบริการอย่างเพียงพอ ( $\bar{X} = 3.49$ ; S.D. = 1.15) ท่านรู้สึกปลอดภัยในบริการที่ได้รับจากองค์กรบริหารส่วนตำบล ( $\bar{X} = 3.42$ ; S.D. = 1.22) มีเครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ไว้สำหรับบริการอย่างเพียงพอ ( $\bar{X} = 2.82$ ; S.D. = 0.97) มีเอกสารและสิ่งพิมพ์ไว้เพื่อแนะนำการใช้บริการ เช่น เอกสารแผ่นพับและป้ายประชาสัมพันธ์ตามบอร์ด ( $\bar{X} = 2.68$ ; S.D. = 1.22) มีเอกสารและสิ่งพิมพ์ติดไว้ในสถานที่ที่เห็นได้อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 2.49$ ; S.D. = 1.34) และมีการจัดป้ายประชาสัมพันธ์แนะนำให้ความรู้แก่ผู้มารับบริการ ( $\bar{X} = 2.03$ ; S.D. = 1.15) ตามลำดับ

ตารางที่ 12 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้

คุณภาพการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความพึง พอใจ	ลำดับ ที่
1. เจ้าหน้าที่มีความตรงต่อเวลาในการให้บริการ	3.03	1.14	ปานกลาง	4
2. เจ้าหน้าที่ให้บริการแสดงความสนใจอย่างจริงใจที่จะช่วยแก้ปัญหาต่างๆ ให้แก่ผู้มารับบริการ	2.56	1.29	ปานกลาง	5
3. การให้บริการของเจ้าหน้าที่ ทำให้รู้สึกเชื่อถือและไว้วางใจว่าบริการที่ได้รับถูกดูแลอย่างดี	2.19	1.22	น้อย	7
4. การให้บริการของเจ้าหน้าที่ มีความสม่ำเสมอ	3.49	1.11	ปานกลาง	2
5. กำหนดช่วงเวลาปีค.-ปีค การบริการไว้ชัดเจน	3.34	1.24	ปานกลาง	3
6. มีการจัดเจ้าหน้าที่ไว้คอยให้บริการตลอดเวลา	2.54	1.28	ปานกลาง	6
7. เจ้าหน้าที่เป็นผู้ที่มีความรู้สามารถให้คำแนะนำด้านคุณภาพชีวิต ได้อย่างถูกต้องและชัดเจน	2.17	1.21	น้อย	8
8. มั่นใจว่า เจ้าหน้าที่สามารถให้คำแนะนำได้อย่างถูกต้อง	3.57	1.12	มาก	1
รวม	2.86	1.20	ปานกลาง	

จากตารางที่ 12 พบว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลนาฎ  
อำเภอบางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม มีความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ด้านความ  
น่าเชื่อถือไว้วางใจได้ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.86$ ; S.D. = 1.20) เมื่อพิจารณา  
เป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 1 ข้อ อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 5 ข้อ และ  
อยู่ในระดับน้อย จำนวน 2 ข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญจากค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อยได้  
ดังนี้ มั่นใจว่า เจ้าหน้าที่สามารถให้คำแนะนำได้อย่างถูกต้อง ( $\bar{X} = 3.57$ ; S.D. = 1.12) การ  
ให้บริการของเจ้าหน้าที่ มีความสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 3.49$ ; S.D. = 1.11) กำหนดช่วงเวลาปีด-ปีด  
การบริการไว้ชัดเจน ( $\bar{X} = 3.34$ ; S.D. = 1.24) เจ้าหน้าที่มีความตรงต่อเวลาในการให้บริการ  
( $\bar{X} = 3.03$ ; S.D. = 1.14) เจ้าหน้าที่ให้บริการแสดงความสนใจอย่างจริงใจที่จะช่วยแก้ปัญหา  
ต่าง ๆ ให้แก่ผู้มารับบริการ ( $\bar{X} = 2.56$ ; S.D. = 1.29) มีการจัดเจ้าหน้าที่ไว้คอยให้บริการ  
ตลอดเวลา ( $\bar{X} = 2.54$ ; S.D. = 1.28) การให้บริการของเจ้าหน้าที่ ทำให้รู้สึกเชื่อถือและไว้วาง  
ใจว่าบริการที่ได้รับถูกต้องครบถ้วนตามจำนวนเงิน ( $\bar{X} = 2.19$ ; S.D. = 1.22) และเจ้าหน้าที่เป็นผู้  
ที่มีความรู้ สามารถให้คำแนะนำด้านคุณภาพชีวิต ได้อย่างถูกต้องและชัดเจน ( $\bar{X} = 2.17$ ; S.D.  
= 1.21) ตามลำดับ

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ  
ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ

คุณภาพการบริการ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความพึง พอใจ	ลำดับ ที่
1. เจ้าหน้าที่พูดคุยด้วยภาษาที่สุภาพอ่อนโยน	3.31	1.20	ปานกลาง	1
2. เจ้าหน้าที่ต้อนรับด้วยความเป็นมิตร เป็นกันเอง	2.57	1.29	ปานกลาง	3
3. เจ้าหน้าที่เต็มใจตอบสนองต่อความต้องการของท่านโดยเร็ว	2.49	1.29	น้อย	4
4. เจ้าหน้าที่มีความพร้อมต่อการตอบข้อซักถามหรือ การให้ข้อมูล	1.99	1.10	น้อย	5
5. ความสะดวกรวดเร็วในขั้นตอนการให้บริการเมื่อกি�ດปัญหา	2.77	1.34	ปานกลาง	2
รวม	2.62	1.36	ปานกลาง	

จากตารางที่ 13 พบว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลนาญา อำเภอบางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม มีความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.62$ ; S.D. = 1.36) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ และอยู่ในระดับน้อย จำนวน 2 ข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญจากค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ เจ้าหน้าที่พูดคุยกับเจ้าหน้าที่สุภาพอ่อนโยน ( $\bar{X} = 3.31$ ; S.D. = 1.20) ความสะดวกรวดเร็วในขั้นตอนการให้บริการเมื่อเกิดปัญหา ( $\bar{X} = 2.77$ ; S.D. = 1.34) เจ้าหน้าที่ต้อนรับด้วยความเป็นมิตร เป็นกันเอง ( $\bar{X} = 2.57$ ; S.D. = 1.29) เจ้าหน้าที่เต็มใจตอบสนองต่อความต้องการของท่านโดยเร็ว ( $\bar{X} = 2.49$ ; S.D. = 1.29) และเจ้าหน้าที่มีความพร้อมต่อการตอบข้อซักถามหรือการให้ข้อมูล ( $\bar{X} = 1.99$ ; S.D. = 1.10) ตามลำดับ

ตารางที่ 14 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ

คุณภาพการบริการ ด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความพึง พอใจ	ลำดับ ที่
1. กรณีที่ท่านมีปัญหาในการรับบริการท่านสามารถได้รับความช่วยเหลืออย่างรวดเร็ว	2.86	1.29	ปานกลาง	4
2. เจ้าหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นกับประชาชนโดยพร้อมที่จะให้บริการด้วยความรวดเร็วและถูกต้อง	4.83	0.60	มากที่สุด	1
3. เจ้าหน้าที่อธิบายขั้นตอนในการรับบริการพร้อมกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ ก่อนการเข้ารับบริการ	2.97	1.36	ปานกลาง	2
4. เจ้าหน้าที่ตื่อสารกับท่านให้ท่านเกิดความมั่นใจ และเชื่อถือในบริการ เช่น แนะนำบริการใหม่ ๆ ที่ท่านยังไม่รู้จักให้ท่านเกิดความสนใจ	2.90	1.25	ปานกลาง	3
รวม	3.39	1.12	ปานกลาง	

จากตารางที่ 14 พบว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลนาญา อำเภอยางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม มีความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.39$ ; S.D. = 1.12) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 1 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ เจ้าหน้าที่ให้ความเชื่อมั่นกับประชาชนโดยพร้อมที่จะให้บริการด้วยความรวดเร็วและถูกต้อง ( $\bar{X} = 4.83$ ; S.D. = 0.60) เจ้าหน้าที่อธิบายขั้นตอนในการรับบริการพร้อมกับผลประโยชน์ที่จะได้รับ ก่อน ( $\bar{X} = 2.97$ ; S.D. = 1.36) เจ้าหน้าที่สื่อสารกับท่านให้ท่านเกิดความมั่นใจ การเข้ารับบริการ ( $\bar{X} = 2.90$ ; S.D. = 1.25) และกรณีที่ท่านมีปัญหาในการรับบริการท่านสามารถได้รับความช่วยเหลืออย่างรวดเร็ว ( $\bar{X} = 2.86$ ; S.D. = 1.29) ตามลำดับ

ตารางที่ 15 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ด้านการเข้าใจและการรู้จักผู้รับบริการ

คุณภาพการบริการ ด้านการเข้าใจและการรู้จักผู้รับบริการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความพึงพอใจ	ลำดับที่
1. เจ้าหน้าที่แนะนำวิธีการใช้บริการที่ถูกต้องด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย	3.01	1.37	ปานกลาง	2
2. เจ้าหน้าที่คอยรับฟังปัญหาและให้ข้อมูลแก่ท่าน	2.86	1.28	ปานกลาง	3
3. เจ้าหน้าที่ดูแลเอาใจใส่ต่อความต้องการของท่านโดยไม่ต้องรอนาน	4.73	0.82	มากที่สุด	1
4. การให้บริการแก่ประชาชนออกเวลาราชการ	2.77	1.35	ปานกลาง	5
5. การจดจำผู้ที่มาใช้บริการได้เป็นอย่างดี	2.79	1.20	ปานกลาง	4
รวม	3.23	1.20	ปานกลาง	

จากตารางที่ 15 พนว่า ประชาชนซึ่งเป็นผู้ใช้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลนาญ อำเภออย่างสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม มีความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ด้านการเข้าใจและการรู้จักผู้รับบริการ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.23$ ; S.D. = 1.20) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 1 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญจากค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ เจ้าหน้าที่ดูแลเอาใจใส่ต่อความต้องการของท่านโดยไม่ต้อง rogona ( $\bar{X} = 4.73$ ; S.D. = 0.82) เจ้าหน้าที่แนะนำวิธีการใช้บริการที่ถูกต้องด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย ( $\bar{X} = 3.01$ ; S.D. = 1.37) เจ้าหน้าที่คอยรับฟังปัญหาและให้ข้อมูลแก่ท่าน ( $\bar{X} = 2.86$ ; S.D. = 1.28) การจดจำผู้ที่มาใช้บริการได้เป็นอย่างดี ( $\bar{X} = 2.79$ ; S.D. = 1.20) และการให้บริการแก่ประชาชนนอกเวลาราชการ ( $\bar{X} = 2.77$ ; S.D. = 1.35) ตามลำดับ

**ตอนที่ 3 ผลการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการบริหารกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลนาญ อำเภออย่างสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม**

ผลการวิเคราะห์เพื่อทดสอบสมมุติฐานโดยใช้สถิติ คือ สถิติทดสอบความสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson product moment correlation) เพื่อทำการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการบริหาร (ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านการจัดคนเข้าทำงาน ด้านการอำนวยการ ด้านการประสานงาน ด้านการรายงาน และด้านการบันปะรمان) กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ (ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ ด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักถูกคำ) เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 และทดสอบสมมุติฐานที่กำหนดไว้ข้อที่ 3 โดยใช้สถิติทดสอบความสัมพันธ์แบบเพียร์สัน โดยข้อมูลที่ได้สามารถจำแนกได้ตามรายละเอียดในตารางที่ 16

ตารางที่ 16 ความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการบริหารกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาภู อําเภอยางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคามโดยภาพรวม

กระบวนการบริหาร (X)		ความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ (Y)
ด้านการวางแผน (X <sub>1</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	0.160 0.354 373
ด้านการจัดองค์กร (X <sub>2</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	0.112 0.143 373
ด้านการจัดคนเข้าทำงาน (X <sub>3</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	0.162 0.109 373
ด้านการอำนวยการ (X <sub>4</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	0.311* 0.042 373
ด้านการประสานงาน (X <sub>5</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	0.297 0.069 373
ด้านการรายงาน (X <sub>6</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	0.237 0.260 373
ด้านงบประมาณ (X <sub>7</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	0.257 0.127 373

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

จากตารางที่ 16 ในกรณีการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการบริหาร กับ ความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาภู อําเภอ บางสีสราช จังหวัดมหาสารคาม ด้านกระบวนการบริหาร (ด้านการวางแผน ด้านการจัด องค์กร ด้านการจัดคนเข้าทำงาน ด้านการอำนวยการ ด้านการประสานงาน ด้านการรายงาน และด้านงบประมาณ) กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการ (ด้านความเป็นรูปธรรม และด้านงบประมาณ) ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ ด้านการให้ ของบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการติดตามของผู้รับบริการ ด้านการให้ ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า) ผลการวิเคราะห์ ความสัมพันธ์แบบเพียร์สัน พบว่า

กระบวนการบริหารด้านการวางแผน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับ คุณภาพการบริการ หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการขึ้นอยู่กับกระบวนการ บริหารด้านการวางแผน

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายจุด พนว่า กระบวนการบริหารด้านการวางแผน มี ความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ โดยมี ความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ .160 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่ำ ( $r = 0.160$ )

กระบวนการบริหารด้านการจัดองค์กร มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับ คุณภาพการบริการ หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการขึ้นอยู่กับกระบวนการ บริหารด้านการจัดองค์กร

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายจุด พนว่า กระบวนการบริหารด้านการจัดองค์กร มี ความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ โดยมี ความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ .112 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่ำ ( $r = 0.112$ )

กระบวนการบริหารด้านการจัดคนเข้าทำงาน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ เกี่ยวกับคุณภาพการบริการ หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการขึ้นอยู่กับ กระบวนการบริหารด้านการจัดคนเข้าทำงาน

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายจุด พนว่า กระบวนการบริหารด้านการจัดคนเข้า ทำงานมีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการ บริการ โดยมีความสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ .162 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปใน ทิศทางเดียวกันต่ำ ( $r = 0.162$ )

กระบวนการบริหารด้านการอำนวยการ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ทางสถิติที่ระดับ .05 หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการขึ้นอยู่กับกระบวนการบริหารด้านการอำนวยการ

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายคู่ พบว่า กระบวนการบริหารด้านการอำนวยการ มีความสัมพันธ์แปรผัน ไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ .311 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.311$ )

กระบวนการบริหารด้านการประสานงาน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ขึ้นอยู่กับกระบวนการบริหารด้านการประสานงาน

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายคู่ พบว่า กระบวนการบริหารด้านการประสานงาน มีความสัมพันธ์แปรผัน ไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ โดยมีความสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ .297 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.297$ )

กระบวนการบริหารด้านการรายงาน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ขึ้นอยู่กับกระบวนการบริหารด้านการรายงาน

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายคู่ พบว่า กระบวนการบริหารด้านการรายงาน มีความสัมพันธ์แปรผัน ไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ .237 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.237$ )

กระบวนการบริหารด้านงบประมาณ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ขึ้นอยู่กับกระบวนการบริหารด้านการงบประมาณ

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายคู่ พบว่า กระบวนการบริหารด้านงบประมาณ มีความสัมพันธ์แปรผัน ไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ .257 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.257$ )

ตารางที่ 17 ความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการบริหารกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการ  
บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาภู อำเภออย่างสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม

กระบวนการ บริหาร (X)		ความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ (Y)				
		ด้านความ เป็น รูปธรรม ของ บริการ (Y <sub>1</sub> )	ด้าน ความ น่าเชื่อถือ ที่ร่วงใจ ได้ (Y <sub>2</sub> )	ด้านการ ตอบสนอง ต่อผู้รับ บริการ (Y <sub>3</sub> )	ด้านการให้ ความพั่นใจ แก่ผู้รับ บริการ (Y <sub>4</sub> )	ด้านการ เข้าใจและ การรู้จัก ลูกค้า (Y <sub>5</sub> )
ด้านการ วางแผน (X <sub>1</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	-0.029 0.583 373	0.059 0.255 373	0.486** 0.000 373	0.288** 0.000 373	-0.004 0.933 373
ด้านการจัด องค์กร (X <sub>2</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	-0.049 0.344 373	0.090 0.082 373	0.570** 0.000 373	0.059 0.257 373	-0.111* 0.032 373
ด้านการขัดคุณ เพื่อการทำงาน(X <sub>3</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	0.038 0.459 373	-0.089 0.086 373	0.368** 0.000 373	0.266** 0.000 373	0.231** 0.000 373
ด้านการ อำนวยการ (X <sub>4</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	0.111* 0.032 373	0.069 0.181 373	0.295** 0.000 373	0.811** 0.000 373	0.269** 0.000 373
ด้านการ ประสานงาน (X <sub>5</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	0.080 0.121 373	0.063 0.227 373	0.293** 0.000 373	0.762** 0.000 373	0.291** 0.000 373
ด้านการ รายงาน (X <sub>6</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	-0.026 0.611 373	0.124** 0.017 373	0.021 0.684 373	0.177** 0.001 373	0.893** 0.000 373
ด้าน งบประมาณ (X <sub>7</sub> )	Pearson correlation Sig. (2-tailed) N	-0.031 0.553 373	0.179** 0.000 373	0.089 0.084 373	0.232** 0.000 373	0.816** 0.000 373

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

\*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

จากตารางที่ 17 ในกรณีการทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการบริหาร กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลนาภู อำเภอทางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม ด้านกระบวนการบริหาร (ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร ด้านการจัดคนเข้าทำงาน ด้านการอำนวยการ ด้านการประสานงาน ด้านการรายงาน และด้านงบประมาณ) กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการให้บริการ (ด้านความเป็นรูปธรรมของบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ ด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า) ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์แบบเพียร์สัน พบว่า

กระบวนการบริหารด้านการวางแผน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ขึ้นอยู่กับกระบวนการบริหารด้านการวางแผน

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายคู่ พนว่า กระบวนการบริหารด้านการวางแผน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางตรงกันข้ามกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ -0.029 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางตรงกันข้ามต่ำ ( $r = -0.029$ ) กระบวนการบริหารด้านการวางแผน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.059 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่ำ ( $r = 0.059$ ) กระบวนการบริหารด้านการวางแผน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.486 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันปานกลาง ( $r = 0.486$ ) กระบวนการบริหารด้านการวางแผน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกัน กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.288 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.288$ ) และกระบวนการบริหารด้านการวางแผน มีความ

สัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางตรงกันข้ามกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้าน การเข้าใจและการรู้จักลูกค้า โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ  $-0.004$  ซึ่งมี ความสัมพันธ์ไปในทิศทางตรงกันข้ามต่ำ ( $r = -0.004$ )

กระบวนการบริหารด้านการจัดองค์กร มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับ คุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า หรือความพึงพอใจ เกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ขึ้นอยู่ กับกระบวนการบริหารด้านการจัดองค์กร

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายคู่ พบว่า กระบวนการบริหารด้านการจัดองค์กร มี ความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางตรงกันข้ามกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการใน ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ  $-0.049$  ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางตรงกันข้ามต่ำ ( $r = -0.049$ ) กระบวนการบริหารด้าน การจัดองค์กร มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพ การบริการ ในด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน เท่ากับ  $0.090$  ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่ำ ( $r = 0.090$ ) กระบวนการบริหารด้าน การจัดองค์กร มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพ การบริการในด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ  $.01$  โดยมีสัมประสิทธิ์ สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ  $0.570$  ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันปานกลาง ( $r = 0.570$ ) กระบวนการบริหารด้านการจัดองค์กร มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทาง เดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ  $0.059$  ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทาง เดียวกันต่ำ ( $r = 0.059$ ) และกระบวนการบริหารด้านการจัดองค์กร มีความสัมพันธ์แปรผันไป ในทิศทางตรงกันข้ามกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการเข้าใจและการ รู้จักลูกค้า โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ  $-0.111$  ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปใน ทิศทางตรงกันข้ามต่ำ ( $r = -0.111$ )

กระบวนการบริหารด้านการจัดคนเข้าทำงาน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ เกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า หรือ

ความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ขึ้นอยู่กับกระบวนการบริหารด้านการจัดคนเข้าทำงาน

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายคู่ พบว่า กระบวนการบริหารด้านการจัดคนเข้าทำงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.038 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่ำ ( $r = 0.038$ ) กระบวนการบริหารด้านการจัดคนเข้าทำงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางตรงกันข้ามกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ -0.089 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางตรงกันข้ามต่ำ ( $r = -0.089$ ) กระบวนการบริหารด้านการจัดคนเข้าทำงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.368 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.368$ ) กระบวนการบริหารด้านการจัดคนเข้าทำงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.266 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.266$ ) และกระบวนการบริหารด้านการจัดคนเข้าทำงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.231 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.231$ )

กระบวนการบริหารด้านการอำนวยการ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ขึ้นอยู่กับกระบวนการบริหารด้านการอำนวยการ

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายคู่ พบว่า กระบวนการบริหารด้านการอำนวยการ มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้าน

ความเป็นรูปธรรมของการบริการ ทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบ เพียงร์สันเท่ากับ 0.111 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่อ ( $r = 0.111$ ) กระบวนการบริหารด้านการอำนวยการ มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจ เกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียงร์สันเท่ากับ 0.069 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่อ ( $r = 0.069$ ) กระบวนการบริหารด้านการอำนวยการ มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียงร์สันเท่ากับ 0.295 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่อ ( $r = 0.295$ ) กระบวนการบริหารด้านการอำนวยการ มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความมั่นใจ แก่ผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียงร์สันเท่ากับ 0.811 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันสูง ( $r = 0.811$ ) และกระบวนการบริหารด้านการอำนวยการ มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ในด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียงร์สันเท่ากับ 0.269 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่อ ( $r = 0.269$ )

กระบวนการบริหารด้านการประสานงาน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับ คุณภาพการบริการ ในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า หรือความพึงพอใจ เกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือ ไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ขึ้นอยู่ กับกระบวนการบริหารด้านการประสานงาน

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายๆ พบว่า กระบวนการบริหารด้านการประสานงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการ ใน ด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียงร์สันเท่ากับ 0.080 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่อ ( $r = 0.080$ ) กระบวนการบริหารด้านการ ประสานงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพ การบริการในด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียงร์สัน เท่ากับ 0.063 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่อ ( $r = 0.063$ ) กระบวนการบริหารด้าน การประสานงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับ

คุณภาพการบริการในด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.293 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.293$ ) กระบวนการบริหารด้านการประสานงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.762 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างสูง ( $r = 0.762$ ) และกระบวนการบริหารด้านการประสานงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.291 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r = 0.291$ )

กระบวนการบริหารด้านการรายงาน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ขึ้นอยู่กับกระบวนการบริหารด้านการรายงาน

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายคู่ พบว่า กระบวนการบริหารด้านการรายงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางตรงกันข้ามกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ -0.026 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางตรงกันข้าม ( $r = -0.026$ ) กระบวนการบริหารด้านการรายงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.124 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกัน ( $r = 0.124$ ) กระบวนการบริหารด้านการรายงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.021 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกัน ( $r = 0.021$ ) กระบวนการบริหารด้านการรายงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.177 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกัน ( $r = 0.177$ )

( $r=0.177$ ) และกระบวนการบริหารด้านการรายงาน มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.893 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันสูง ( $r=0.893$ )

กระบวนการบริหารด้านงบประมาณ มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า หรือความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ ด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ และด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ขึ้นอยู่กับกระบวนการบริหารด้านด้านงบประมาณ

เมื่อพิจารณาเป็นความสัมพันธ์รายคู่ พนวจ กระบวนการบริหารด้านด้านงบประมาณ มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางตรงกันข้ามกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความเป็นรูปธรรมของการบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ -0.031 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางตรงกันข้ามค่า ( $r = -0.031$ ) กระบวนการบริหารด้านงบประมาณ มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านความน่าเชื่อถือไว้วางใจได้ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.179 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่ำ ( $r=0.179$ ) กระบวนการบริหารด้านงบประมาณ มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการตอบสนองต่อผู้รับบริการ โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.089 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันต่ำ ( $r=0.089$ ) กระบวนการบริหารด้านงบประมาณ มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการให้ความมั่นใจแก่ผู้รับบริการ ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.232 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันค่อนข้างต่ำ ( $r=0.232$ ) และกระบวนการบริหารด้านงบประมาณ มีความสัมพันธ์แปรผันไปในทิศทางเดียวกันกับความพึงพอใจเกี่ยวกับคุณภาพการบริการในด้านการเข้าใจและการรู้จักลูกค้า ทางสถิติที่ระดับ .01 โดยมีสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สันเท่ากับ 0.816 ซึ่งมีความสัมพันธ์ไปในทิศทางเดียวกันสูง ( $r=0.816$ )