

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

ในการศึกษา ปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างจีน ตำบลหนองย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ผู้ศึกษานำมาสรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### วัตถุประสงค์การศึกษา

1. เพื่อศึกษาระดับปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างจีน ตำบลหนองย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม
2. เพื่อเปรียบเทียบปัญหาการบริหารงานตามความคิดเห็นของบุคลากรกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหนองย่างจีน ตำบลหนองย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม จำแนกตาม เพศ อายุ และการศึกษาที่แตกต่างกัน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหนองย่างจีน ตำบลหนองย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม

#### สมมติฐานการศึกษา

1. ปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างจีน ตำบลหนองย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม อยู่ในระดับมาก
2. บุคลากรกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ที่มี เพศ อายุและการศึกษา แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างจีน ตำบลหนองย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม แตกต่างกัน

## ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากรที่ใช้ในการศึกษา คือ บุคลากรกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างจีน ตำบลหนองย่างจีน อำเภอรณนคร จังหวัดนครพนม จำนวน 383 คน
2. กลุ่มตัวอย่าง คือ บุคลากรกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างจีน ตำบลหนองย่างจีน อำเภอรณนคร จังหวัดนครพนม โดยหาขนาดกลุ่มตัวอย่างตามสูตรของ ยามาเน่ ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 196 คน

## เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

ลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา เป็นแบบสอบถาม แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามปลายเปิด เกี่ยวกับคุณลักษณะทั่วไปที่เป็นข้อมูลจริงของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย เพศ อายุและการศึกษา

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามปลายปิด เกี่ยวกับระดับปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างจีน ตำบลหนองย่างจีน อำเภอรณนคร จังหวัดนครพนม ทั้ง 4 ด้าน โดยมีลักษณะเป็นมาตราส่วนประมาณค่า มี 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อยและน้อยที่สุด ซึ่งให้ผู้ตอบแบบสอบถามเลือกตอบได้เพียงคำตอบเดียว

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิด ซึ่งเป็นข้อเสนอแนะต่อการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างจีน ตำบลหนองย่างจีน อำเภอรณนคร จังหวัดนครพนม

## การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ การแจกแจงความถี่ ค่าเฉลี่ย ค่าร้อยละ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบสมมติฐาน ใช้การทดสอบโดยวิธี  $t$  - test (Independent Samples) การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One - way ANOVA) โดยกำหนดนัยสำคัญของการทดสอบที่ระดับ .05 กรณีพบความแตกต่าง ผู้ศึกษาได้เปรียบเทียบความแตกต่างค่าเฉลี่ยโดยการทดสอบรายคู่ด้วยวิธีการของเชฟเฟ

## สรุปผลการศึกษา

จากการศึกษา ปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองอ่างซัน ตำบลหนองอ่างซัน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม สรุปผลการศึกษา ดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์คุณลักษณะทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามพบว่า ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุ 35 – 44 ปีและมีการศึกษาระดับมัธยมศึกษา

2. ปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองอ่างซัน ตำบลหนองอ่างซัน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็นของบุคลากรกองทุนหมู่บ้าน พบว่า โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า มีปัญหาการบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง ทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ ด้านการจัดองค์กร รองลงมาคือ ด้านการวางแผน และด้านการประสานงาน

3. ผลการเปรียบเทียบระดับปัญหาการบริหารงานตามความคิดเห็นบุคลากรกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองอ่างซัน ตำบลหนองอ่างซัน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็นของบุคลากรกองทุนหมู่บ้านที่มีเพศ อายุและการศึกษาแตกต่างกัน พบว่า

3.1 บุคลากร กองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองอ่างซัน ตำบลหนองอ่างซัน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนมที่มีเพศแตกต่างกัน พบว่า โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการจัดองค์กร ด้านการประสานงาน และด้านการควบคุมติดตาม มีปัญหาการบริหารงานไม่แตกต่างกัน ส่วนด้านการวางแผน มีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3.2 บุคลากร กองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองอ่างซัน ตำบลหนองอ่างซัน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนมที่มีอายุแตกต่างกัน พบว่า โดยรวมมีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านการจัดองค์กรและด้านการควบคุมติดตาม มีปัญหาการบริหารงานไม่แตกต่างกัน ส่วนด้านการวางแผนและด้านการประสานงาน มีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3.3 บุคลากร กองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองอ่างซัน ตำบลหนองอ่างซัน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ที่มีการศึกษาแตกต่างกัน พบว่า โดยรวมและรายด้านมีปัญหาการบริหารงานไม่แตกต่างกัน

4. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการแก้ไขปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างซี้ด ตำบลหนองย่างซี้ด อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม แยกเป็นรายด้าน เรียงลำดับความถี่จากมากไปน้อย

ด้านที่ 1 ด้านการวางแผน กลุ่มตัวอย่างมีข้อเสนอแนะว่า ควรมีการประชุมเพื่อเตรียมการปฏิบัติงานตามแผนที่วางไว้ ควรมีการวิเคราะห์ปัญหาร่วมกันระหว่าง คณะกรรมการและสมาชิก ควรนำข้อมูลในความคิดเห็นมาประกอบการวางแผน และ ควรวางแผน การดำเนินงาน โดยมุ่งผลประโยชน์ของกลุ่มฯ

ด้านที่ 2 ด้านการจัดองค์กร กลุ่มตัวอย่างมีข้อเสนอแนะว่า ควรระบุหน้าที่ของ คณะกรรมการให้ชัดเจน ควรแบ่งสายงานให้ตรงกับภาระหน้าที่ภายในกลุ่มและควรจัดลำดับ การบังคับบัญชาให้บริหารงานได้ง่าย

ด้านที่ 3 ด้านการประสานงาน กลุ่มตัวอย่างมีข้อเสนอแนะว่า ควรเพิ่มการ ประชาสัมพันธ์กิจกรรมของกลุ่มให้มากขึ้น ควรเพิ่มการประสานงานกับหน่วยงานอื่นให้มากขึ้น ควรจัดการการประสานงานให้เร็วขึ้น และควรเพิ่มช่องทางการติดต่อระหว่างสมาชิก ของกลุ่มฯ

ด้านที่ 4 ด้านการติดตามควบคุม กลุ่มตัวอย่างมีข้อเสนอแนะว่า ควรปรับเปลี่ยน หลักเกณฑ์ในการติดตามให้เหมาะสม ควรนำปัญหาและอุปสรรคมาปรับปรุงการบริหารงาน ของกลุ่ม และควรเพิ่มระบบการควบคุมติดตามให้ชัดเจน

## อภิปรายผล

ผลจากการศึกษาปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหนองย่างซี้ด ตำบลหนองย่างซี้ด อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ผู้ศึกษาได้นำมา อภิปรายผล ดังนี้

**สมมติฐานที่ 1** ปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหนองย่างซี้ด ตำบลหนองย่างซี้ด อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม อยู่ในระดับมาก

ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิตบ้านหนองย่างซี้ด ตำบลหนองย่างซี้ด อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม อยู่ในระดับ ปานกลาง ผลการศึกษาที่พบไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้

ผลการศึกษาสอดคล้องกับ ประจักษ์ ผลเรื่อง (2546 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาการพัฒนา รูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ผลการศึกษาพบว่า กองทุนหมู่บ้านส่วนใหญ่ ประสบปัญหาที่มีสภาพความรุนแรงในระดับปานกลาง สอดคล้องกับ มา โนชญ์ ฟูเหล็ก (บทคัดย่อ : 2549) ศึกษา การศึกษาสภาพและปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการหมู่บ้าน ในการดำเนินงาน โครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้าน/ชุมชน SML ตำบลผาเลือด อำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์ ผลการศึกษาพบว่า ปัญหาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการหมู่บ้าน ในการดำเนินงาน โครงการพัฒนาศักยภาพของหมู่บ้าน/ชุมชน SML ตำบลผาเลือด อำเภอท่าปลา จังหวัดอุตรดิตถ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

ไม่สอดคล้องกับ สาธิต ไวยโกติ (2548 : บทคัดย่อ) ศึกษา รูปแบบการบริหารจัดการ กองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัด นครสวรรค์ พบว่าปัญหาการบริหารงานบุคคลของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ มีปัญหาอันดับสูง ไม่สอดคล้องกับ ชีระชน สุขประเสริฐ (2550 : บทคัดย่อ) ศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิต กรณีศึกษากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตเทศบาลตำบลลานกระบือ อำเภอลาน กระบือ จังหวัดกำแพงเพชร พบว่า ในภาพรวมปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มออม ทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตเทศบาลตำบลลานกระบือ อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ไม่สอดคล้องกับ คำรงค์ มากระจัน (2549 : บทคัดย่อ) ศึกษาความ คิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้านในจังหวัดกาญจนบุรี พบว่าระดับความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อ ประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในจังหวัดกาญจนบุรี โดยรวม อยู่ในระดับมาก

ทั้งนี้อาจเป็นเพราะการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้าน หนองอ่างขุ่น ตำบลหนองอ่างขุ่น อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ยังมีการจัดองค์กรที่มีปัญหา ค่อนข้างมาก ซึ่งพิจารณาได้จากค่าเฉลี่ยรายด้านมีระดับสูงกว่าด้านอื่น ( $\bar{X} = 3.29$ ) จากตารางที่ 2 ซึ่งเมื่อพิจารณารายข้อ ปรากฏว่าปัญหาที่พบมากที่สุดคือ การบริหารงานของคณะกรรมการ ทำงานยังไม่เป็นไปตาม โครงสร้างการบริหารงาน ( $\bar{X} = 3.52$ ) และมีความคิดเห็นที่แตกต่างกัน มากหรือหากจะกล่าวคือยังมีความกระจายข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถามในเรื่องนี้ที่แสดงให้เห็น ชัดว่าทิศทางจะขัดแย้งหรือไม่เห็นด้วยใน โครงสร้างการบริหารงาน ( $S.D. = 1.52$ ) มีการจัด โครงสร้างการบริหารงานที่ยังไม่เหมาะสมตามวัตถุประสงค์ และการจัดสายงาน การบังคับ บัญชาไม่ค่อยเอื้ออำนวยให้การบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งพิจารณาได้จากตารางที่ 4

แต่ที่ปัญหาการบริหารงานกองทุนไม่อยู่ในระดับสูงมากนัก อาจเป็นเพราะปัญหา ด้านการควบคุมติดตามยังอยู่ในระดับค่าเฉลี่ยที่น้อยที่สุด ( $\bar{X} = 3.01$ ) เมื่อพิจารณารายข้อตาม ตารางที่ 6 ก็พบว่าบุคลากรที่รับผิดชอบการควบคุมติดตามงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้าน หนองอย่างจีน มีความรู้ที่เหมาะสม มีระบบการกำกับดูแลงานกองทุนที่โปร่งใส และเมื่อมี ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานมีการนำมาเป็นข้อมูลในการวางแผนร่วมกัน จึงอาจทำให้ข้อมูล หรือปัญหาที่จะนำไปสู่ปัญหาการบริหารงานกองทุนให้เกิดปัญหามากขึ้น ไม่เกิดขึ้นแต่ปัญหา เกิดบางตามลักษณะการบริหารงาน ด้วยเหตุผลนี้จึงอาจทำให้ผลการศึกษายู่ระดับปานกลาง

นอกจากนี้อาจเป็นเพราะการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหนองอย่างจีน ตำบลหนองอย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม เป็น โครงการที่เกิดจาก นโยบายของรัฐบาลที่กำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานในกิจกรรมต่างๆ ที่มีการวิเคราะห์ ปัญหาก่อนการวางแผนเพื่อให้การบริหารงานครอบคลุมงานที่จะต้องปฏิบัติของกองทุนหมู่บ้าน โดยใช้วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลทางสถิติเพื่อนำมาทำการวิเคราะห์ปัญหาที่เกิดขึ้น มีการจัด โครงสร้างการบริหารงานที่มีความเหมาะสม จัดคนได้ตรงตามโครงสร้างของกองทุน โดยการ จัดลำดับขั้นการบังคับบัญชาในกองทุนหมู่บ้านที่ไม่สลับซับซ้อน เอื้ออำนวยต่อการบริหารงาน ให้มีประสิทธิภาพ มีรูปแบบการประสานงานของกองทุนหมู่บ้านที่ดำเนินการในรูปแบบของ คณะกรรมการที่สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายภายในกองทุนหมู่บ้านและหน่วยงานอื่น ได้อย่าง ชัดเจน รวดเร็ว มีระบบการควบคุมติดตามการดำเนินงานที่ชัดเจน มีระบบกำกับดูแลงาน กองทุนหมู่บ้านที่มีความ โปร่งใส เมื่อพบปัญหาอุปสรรคมีการบันทึกเพื่อนำมาวางแผนสำหรับการ แก้ไขปรับปรุงการบริหารงานต่อไป

จากเหตุผลดังกล่าว ปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์บ้าน หนองอย่างจีน ตำบลหนองอย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม จึงอยู่ในระดับปานกลาง

**สมมติฐานที่ 2 บุคลากรกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหนองอย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ที่มี เพศ อายุและการศึกษา แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อ ปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองอย่างจีน ตำบล หนองอย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม แตกต่างกัน**

ผลการศึกษาพบว่า บุคลากรกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้าน หนองอย่างจีน อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ที่มี เพศ และอายุแตกต่างกัน มีปัญหา การบริหารงานแตกต่างกัน ผลการศึกษาที่พบเป็น ไปตามสมมติฐาน ส่วนบุคลากรกองทุน หมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองอย่างจีน ตำบลหนองอย่างจีน อำเภอเรณูนคร

จังหวัดนครพนม ที่มีการศึกษาแตกต่างกัน มีปัญหาการบริหารงาน ไม่แตกต่างกัน ผลการศึกษาไม่เป็นไปตามสมมติฐาน

บุคลากรกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างฉั้น อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ที่มี เพศ และอายุแตกต่างกัน มีปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน ผลการศึกษาที่พบเป็นไปตามสมมติฐาน ผลการศึกษาที่พบ ไม่สอดคล้องกับ คำรงค์ มากระจัน (2549 : บทคัดย่อ) ผลการศึกษา พบว่า ปัจจัยด้านเพศ อายุ ไม่มีผลทำให้ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในจังหวัดกาญจนบุรีแตกต่างกัน

บุคลากรกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างฉั้น อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ที่มี ระดับการศึกษาแตกต่างกัน มีปัญหาการบริหารงานไม่แตกต่างกัน ผลการศึกษาที่พบ ไม่เป็นไปตามสมมติฐาน ผลการศึกษาที่พบ ไม่สอดคล้องกับ คำรงค์ มากระจัน (2549 : บทคัดย่อ) ผลการศึกษา พบว่า ปัจจัยด้านการศึกษา ทำให้ความคิดเห็นของสมาชิกกองทุนหมู่บ้านต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในจังหวัดกาญจนบุรีแตกต่างกัน

จากผลการศึกษาปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างฉั้น ตำบลหนองย่างฉั้น อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ที่มีเพศ และอายุแตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน โดยรวมแตกต่างกัน

1. กรณีเพศ อาจเป็นเพราะสังคมให้บทบาทผู้ชายแสดงออกมากกว่าเพศหญิง เช่น การแสดงความคิดเห็น ความกล้าที่จะพูดวิจารณ์หรือนำเสนอข้อมูลของกองทุน เป็นต้น ซึ่งจากการเก็บข้อมูลพบว่าส่วนใหญ่เป็นเพศชาย (130 คน) ซึ่งมีมากกว่าเพศหญิง และเมื่อนำมาเปรียบเทียบโดยรวมตามตารางที่ 8 จะพบว่าโดยรวมแตกต่างกัน และค่าเฉลี่ยรายด้านของเพศชายมีปัญหามากกว่าเพศหญิง คือ ด้านการวางแผน ด้านการจัดองค์กร และด้านการควบคุมติดตาม ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าเพศมีความคิดเห็นที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน

2. กรณีอายุ อาจเป็นเพราะ การให้ความสำคัญของปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านตามความคิดเห็นของบุคลากรกองทุนที่มีอายุ แตกต่างกัน พิจารณาจากค่าเฉลี่ยระดับปัญหาการบริหารงานของกองทุนหมู่บ้าน จากตารางที่ 9 พบว่า อายุต่ำกว่า 25 ปี มีค่าเฉลี่ย 3.73 อายุ 25 -34 ปี ค่าเฉลี่ย 3.19 อายุ 35- 44 ปี ค่าเฉลี่ย 3.08 และอายุ 45 ปีขึ้นไป ค่าเฉลี่ย 3.24 เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน บุคลากรกองทุนหมู่บ้านอายุ แตกต่างกัน มีระดับปัญหาการบริหารงานแตกต่างกันในด้าน ด้านการวางแผนและด้านการประสานงาน อาจเป็นเพราะอายุที่แตกต่างทำให้การพิจารณาถึงความสำคัญของปัญหา มีวิจรณ์ญาณในการตัดสินใจ การคิดหาเหตุผลและ

การคาดการณ์เกี่ยวกับเหตุการณ์ต่างๆ ในอนาคตและผลที่ตามมาจากสิ่งๆ แตกต่างกันไป ตามประสบการณ์ในการทำงาน ทำให้มีความละเอียดรอบคอบและมีเหตุผลในการวิเคราะห์ ปัญหาการบริหารงานแตกต่างกัน ซึ่งพิจารณาได้จากตารางที่ 12 ที่คนอายุต่ำกว่า 25 ปี มีความคิดเห็นต่อปัญหาต่างจากคนอายุ 35-44 ปี หรือต่างจากคนอายุ 45 ปีขึ้นไป

3. กรณีการศึกษา จากผลการศึกษาปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่ม ออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างชิ้น ตำบลหนองย่างชิ้น อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ที่มีการศึกษาแตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน โดยรวม ไม่แตกต่างกัน

อาจเป็นเพราะบทบาททางสังคมของกลุ่มคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน เป็นกลุ่มที่เกิดจากการคัดเลือกของสมาชิกในกลุ่มเพื่อเข้ามาบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างชิ้น โดยที่คณะกรรมการกองทุนที่ได้รับเลือกเป็นบุคคลที่ได้รับความเชื่อถือ ศรัทธาในหมู่บ้าน เนื่องจากมีส่วนร่วมในกิจกรรมและเคยเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของกองทุนหมู่บ้าน ดังนั้นจึงทำให้บุคลากรที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกัน มีปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านไม่แตกต่างกัน ซึ่งหากพิจารณาภาพรวมทั้งโดยรวมและรายด้าน ตามตารางที่ 9 จะพบว่าค่าเฉลี่ยแต่ละด้านจะแตกต่างกันไม่มากนัก

จากเหตุผลดังกล่าวมาน่าจะเป็นเหตุผลที่ทำให้บุคลากรของกองทุนหมู่บ้านกลุ่ม ออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหนองย่างชิ้นตำบลหนองย่างชิ้น อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ที่มีเพศ อายุ แตกต่างกันมีปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านโดยรวม แตกต่างกัน และระดับ การศึกษาแตกต่างกัน มีปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้าน โดยรวมไม่แตกต่างกัน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อการนำผลการศึกษาไปใช้

จากผลการศึกษาปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหนองย่างชิ้น ตำบลหนองย่างชิ้น อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ผู้ศึกษาได้กำหนด ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้ เพื่อปรับปรุงการดำเนินงานด้านต่างๆ ดังนี้

1.1 ควรมีการดำเนินการแก้ไขปัญหาด้านการจัดองค์กร เช่น จัด โครงสร้าง การบริหารให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานของกลุ่มออมทรัพย์ฯ และจัดตั้งคณะทำงานให้ ครบถ้วนตาม โครงสร้างการบริหารงาน

1.2 ควรมีการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการเก็บรวบรวมข้อมูลทางสถิติก่อนวาง แผนการบริหารงาน

1.3 ควรมีการระบุอำนาจหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งภายใต้ระเบียบข้อบังคับของกลุ่มให้ชัดเจน

1.4 ควรมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารและการดำเนินงานของกลุ่มฯ ต่อสมาชิกและบุคคลภายนอก อย่างสม่ำเสมอ

1.5 ควรรระบุอำนาจหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงานด้านการควบคุมติดตามให้ชัดเจน

1.6 ควรมีระบบการควบคุมติดตามการดำเนินงานที่ชัดเจน

1.7 ควรจัดให้เพศชายและหญิงดำเนินกิจกรรมด้านการวางแผนร่วมกันทุกขั้นตอน

1.8 ควรส่งเสริมและดำเนินกิจกรรมการวางแผน เช่น อบรม วางแผนร่วมกัน และการประสานงานระหว่างผู้มีอายุต่ำกว่า 25 ปีกับ 35-44 ปี

1.9 ควรส่งเสริมและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในการวางแผนระหว่างอายุ 35-44 ปี กับ 44 ปี ขึ้นไป

1.10 ควรมีการเตรียมประชุมเพื่อเตรียมการปฏิบัติงานตามแผนที่วางไว้

1.11 ควรเพิ่มการประสานงานกับหน่วยงานอื่น ๆ ให้มากขึ้น

1.12 ควรปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์ในการติดตามให้เหมาะสมมากขึ้น

1.13 ควรมีการวิเคราะห์ปัญหาาร่วมกันระหว่างคณะกรรมการและสมาชิก

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการศึกษาคราวต่อไป

ควรมีการศึกษาปัญหาการบริหารงานกองทุนหมู่บ้านกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านหนองย่างจั้น ตำบลหนองย่างจั้น อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม ในเชิงลึกหรือคุณภาพ เพื่อพิจารณาถึงเพศและอายุ ในด้านการจัดองค์กร