

บทที่ 2

วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาด้านคว้า เรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตพื้นที่จังหวัดร้อยเอ็ด ผู้ศึกษาได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ
2. แนวคิดการปกครองท้องถิ่น
3. แนวคิดเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
5. กรอบแนวคิดในการศึกษา

1. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ

ความพึงพอใจในการทำงานเป็นปัจจัยปัจจุบันที่ช่วยให้การทำงานประสบผลสำเร็จ กล่าวคือ ผู้ปฏิบัติงานที่มีความพึงพอใจในการทำงานย่อมปฏิบัติงานให้ลุล่วงสำเร็จและเกิดผลดีมากกว่าคนที่ไม่มีความพึงพอใจในการทำงาน

1.1 ความหมายของความพึงพอใจ

พิน คงพูล (2529 : 21) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจว่า หมายถึง ความรู้สึกรักชอบ ขันดี เต็มใจ หรือเจตคติที่คือของบุคคลต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ความพึงพอใจจะเกิดขึ้นเมื่อได้รับการตอบสนองตามความต้องการทั้งทางด้านวัสดุและจิตใจ

ชวิติ เหล่ารุ่งกาญจน์ (2538 : 7-8) กล่าวว่า ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึก หรือทัศนคติของบุคคลที่มีต่อสิ่งหนึ่งหรือปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ความรู้สึกพึงพอใจจะเกิดขึ้น เมื่อความต้องการของบุคคลได้รับการตอบสนองหรือบรรลุจุดมุ่งหมายในระดับหนึ่ง ความรู้สึกดังกล่าวจะลดลงหรือไม่เกิดขึ้นหากความต้องการหรือจุดมุ่งหมายนั้นไม่ได้รับการตอบสนอง

ความพึงพอใจเป็นการให้ค่าความรู้สึกของคนเราที่สัมพันธ์กับโลกทัศน์ที่เกี่ยวกับ ความหมายของสภาพแวดล้อม ค่าความรู้สึกนี้จะแตกต่างกัน เช่น ความรู้สึกดี - เลว พ่อใจ - ไม่ พ่อใจ สนใจ - ไม่สนใจ เป็นต้น

ความพึงพอใจเป็นความต้องการ (Need) ที่ได้บรรลุเป้าหมายพฤติกรรมที่แสดง

ออกจะมีความสุข สังเกตได้จากสายตา คำพูดและการแสดงออกว่าความพึงพอใจเป็นความรู้สึกที่เกิดขึ้น เมื่อได้รับความสำเร็จตามความมุ่งหมายหรือเป็นความรู้สึกขึ้นสุดท้ายที่ได้รับความสำเร็จตามวัตถุประสงค์

วิลัย อัคคิวิชยา (2531:20) ให้ความหมายความพึงพอใจในงานว่า เป็นความรู้สึกในทางที่ดีของบุคคลที่มีต่อปัจจัยต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำงาน ซึ่งความรู้สึกที่คืนนั้น เป็นผลมาจากการที่ความต้องการส่วนบุคคลหรือแรงจูงใจของเขาเหล่านั้นได้รับการตอบสนอง ทำให้ความสามารถลดความเครียดให้น้อยลงได้ ผลที่ตามมาก็คือผู้ปฏิบัติงานจะเกิดความรู้สึกดังใจและเต็มใจที่จะปฏิบัติงานต่างๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร แม้ว่าจะมีอุปสรรค มากน้อยเพียงใดก็ตาม

มอร์ส (Morse 1955:27) ได้ให้ความหมาย ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในเชิงจิตวิทยาว่า หมายถึง ทุกสิ่งที่ลดความตึงเครียดของผู้ทำงานให้น้อยลง โดยได้อธิบายเพิ่มเติมว่า ถ้ามีความตึงเครียดในการทำงานมาก ก็จะทำให้เกิดความไม่พอใจในการทำงาน ได้และความเครียดนี้ก็มาจากความต้องการของมนุษย์ เมื่อมนุษย์มีความต้องการมากก็จะเกิดปฏิกริยาเรียกร้อง แต่เมื่อได้รับการตอบสนองแล้วความเครียดนั้นก็จะลดลงหรือหมดไป ซึ่งจะทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานได้

โอลแมน (Wolman. 1973 : 27) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจว่า หมายถึง ความรู้สึกที่มีความสุขเมื่อได้รับผลสำเร็จตามความมุ่งหมาย ความต้องการ หรือแรงจูงใจ

ถู๊ด (Good. 1973 : 230) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจว่า หมายถึง คุณภาพ หรือระดับความพอใจซึ่งเป็นผลจากความสนใจต่าง ๆ และทัศนคติของบุคคลต่อภาระ สรุปได้ว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานเป็นเรื่องของความรู้สึกที่มีต่องานที่ปฏิบัติอยู่และความพึงพอใจจะส่งผลต่อขั้นตอนการปฏิบัติงาน อย่างไรก็ได้ความพึงพอใจของแต่ละบุคคลจะไม่มีวันสิ้นสุด คือจะเปลี่ยนแปลงได้เสมอ ตามกาลเวลาและสภาพแวดล้อม บุคคลจึงมีโอกาสที่จะไม่พึงพอใจในสิ่งที่เคยพึงพอใจมาแล้ว ขณะนั้น ผู้บริหารจำเป็นจะต้องสำรวจตรวจสอบความพึงพอใจในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร ตลอดไป ทั้งนี้เพื่อให้งานสำเร็จลุล่วงตามเป้าหมายขององค์กรหรือหน่วยงานที่ตั้งไว้

1.2 ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ

1.2.1 ทฤษฎีการจูงใจของເຊ່ອຮັບເບຣັກ (Herzberg)

ເຊ່ອຮັບເບຣັກ (Fredrick Herzberg. 1959:113-115 ; อ้างถึงใน พะยอม ชาติเกย์นชัย. 2545 : 30) ได้พัฒนาทฤษฎี การจูงใจในการทำงาน ซึ่งได้รับความสนใจอย่าง

กิริยาของในแต่การศึกษาวิจัยในเชิงบริหาร โดยเรียกทฤษฎีนี้ว่า ทฤษฎีสองปัจจัย (Motivation – Hygiene Theory) ปัจจัยแรกเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจ เรียกว่า ปัจจัยบูรณาการ (Motivation Factors) และปัจจัยที่สองเป็นปัจจัยที่ไม่ก่อให้เกิด ความพึงพอใจ เรียกว่า ปัจจัยค้ำ躇น (Hygiene Factors) มีรายละเอียด ดังนี้

ปัจจัยบูรณาการ (Motivation Factors) หมายถึง ปัจจัยที่หากพนักงานได้รับการตอบสนองแล้ว จะสร้างความพึงพอใจให้กับพนักงาน และเป็นผลให้เกิดแรงบูรณาการในการทำงาน ปัจจัยเหล่านี้ได้แก่ ความสำเร็จในหน้าที่การทำงาน ความยอมรับนับถือ จากผู้ร่วมงาน ลักษณะของงาน ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้าในการทำงาน

ปัจจัยค้ำ躇น (Hygiene Factors) หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้คนงานจะเกิดความไม่พึงพอใจในการทำงานหากไม่ได้รับการตอบสนอง แต่เมื่อได้รับการตอบสนอง แล้วก็ไม่ก่อให้เกิดความพึงพอใจ ในการทำงาน ปัจจัยเหล่านี้ได้แก่ นโยบายการบริหาร เทคนิคและการควบคุมงาน เงินเดือน ความสัมพันธ์ภายในกับผู้บังคับบัญชา สภาพแวดล้อมของการทำงาน

อัตราความพึงพอใจ และไม่พึงพอใจในการทำงานของหัวหน้าของทั้งสองปัจจัย จะมีมาก หรือน้อย ขึ้นอยู่กับการได้รับการตอบสนอง และเป็นไปตามลำดับ ในการแก้ไขปัญหา เรื่องนี้ เฮอร์เซเบอร์ก ได้เริ่มต้นพัฒนาวิธีการปรับปรุงงาน (Job Enrichment) เพื่อให้คุณค่าของงานสูงขึ้น และให้มีปัจจัยบูรณาการเพิ่มขึ้นในตัวงาน ทำให้งานมีความหมายมากขึ้น มีความสำเร็จมากขึ้น มีการยอมรับมากขึ้น มีความรับผิดชอบสูงขึ้น ก้าวหน้ามากขึ้น และมีผลต่อความพึงพอใจ ในการทำงาน เป็นอย่างมาก ซึ่งแนวคิดของ เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg) เกี่ยวกับการใช้แรงบูรณาการ ในการทำงาน ดังนี้

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

และประสบผลสำเร็จอย่างดี สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ การรู้จักป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้น ครั้นผลงานสำเร็จเขางuruสีกพอยและปรานบลีน ในผลสำเร็จของงานนั้นอย่างยิ่ง

7. การยอมรับนับถือ(Recognition)หมายถึง การได้รับความเชื่อถือไม่ว่าจากผู้บังคับบัญชา จากเพื่อน จากผู้นำอันมีอำนาจ หรือจากบุคคลในหน่วยงาน การยอมรับ นับถือนี้อาจเป็นการยกย่องชมเชย การแสดงความยินดี การให้กำลังใจ หรือการแสดงออก อื่นใด ที่ส่อให้เห็นถึงการยอมรับ ในความสามารถ เมื่อได้ทำงานอย่างหนึ่ง ได้บรรลุผลสำเร็จ การยอมรับนับถือ จะแฝงอยู่ ในความสำเร็จ ของงานด้วย

8. ลักษณะของงาน (The Work Itself) หมายถึง งานที่น่าสนใจ งานที่ต้องอาศัยความคิด ริเริ่มสร้างสรรค์ ท้าทาย ให้ต้องลงมือทำ หรือเป็นงานที่มีลักษณะสามารถทำได้แต่คนงาน ได้แต่คนเดียว

9. ความรับผิดชอบ (Responsibility) หมายถึง ความพึงพอใจที่เกิดขึ้นจากการมอบหมาย ให้รับผิดชอบในงานใหม่ ๆ ที่มีอำนาจในการรับผิดชอบ ได้อย่างเต็มที่ ที่ไม่มีการตรวจสอบหรือควบคุมอย่างใกล้ชิด

10. ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ (Advancement) หมายถึง ได้รับเลื่อนขั้นหรือเลื่อนจากทุณภูมิดังกล่าว ผู้วิจัยได้สรุปเป็นแนวคิดในการวิจัยครั้งนี้ คือ องค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน คือ การได้รับความสำเร็จจากการทำงาน การได้รับการยอมรับนับถือจากบุคคลทั่วไปหรือเพื่อนร่วมงาน ความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน ความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ลักษณะของงานที่ทำอยู่ในปัจจุบัน เนินเดือนหรือค่าตอบแทนที่ได้รับ นโยบายและการบริหารงานหรือผู้บังคับบัญชา ความสัมพันธ์ ระหว่างบุคคลในหน่วยงาน สภาพแวดล้อม ในการทำงาน และวิธีการปักกรองบังคับบัญชา

1.2.2 ทฤษฎีเกี่ยวกับการจูงใจของมาสโลว์ (Maslow)

มาสโลว์ (Maslow. 1968 ; ซึ่งถือใน พฤศศักดิ์ นานาธรรม. 2537 : 53-54)

ได้ให้แนวคิดที่รู้จักกันอย่างกว้างขวาง คือ ทฤษฎีทั่วไปเกี่ยวกับการจูงใจของมาสโลว์ (Maslow's General Theory of Human Motivation) เป็นทฤษฎีสำคัญที่มีความต้องการของมนุษย์ โดยตั้งสมมุติฐานว่า มนุษย์มีความต้องการอยู่เสมอ ไม่มีสิ่นสุดเมื่อความต้องการได้รับการตอบสนองหรือความพึงพอใจอย่างหนึ่งอย่างใดแล้ว ความต้องการของมนุษย์อาจจะซ้ำซ้อน ความต้องการอย่างหนึ่งอาจจะยังไม่ทันหมดไป ความต้องการอีกอย่างหนึ่งก็อาจเกิดขึ้นได้ ความต้องการของมนุษย์มีลักษณะเป็นลำดับจากต่ำสุดไปทางสูงสุด ซึ่งแบ่งเป็น 5 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นที่ 5 ความต้องการที่จะเข้าใจตนเองอย่างแท้จริงหรือความต้องการความสำเร็จในชีวิต (Self - Actualization or Self – Realization)
ขั้นที่ 4 ความต้องการมีความภูมิใจในตนเอง หรือความต้องการชื่อเสียง ความต้องการได้รับการยกย่อง (Self - Esteem Needs)
ขั้นที่ 3 ความต้องการทางด้านความรักและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม (Belongingness and Love Needs)
ขั้นที่ 2 ความต้องการความปลอดภัยหรือความมั่งคง (Security or Safety Needs)
ขั้นที่ 1 ความต้องการทางด้านร่างกาย (Physiological Needs)

ภาพที่ 1 ลำดับความต้องการของมนุษย์ ตามแนวคิดของ Maslow

ที่มา : พยุงศักดิ์ นามวรรณ. 2537 : 53

สรุปรายละเอียดของความต้องการของมนุษย์ทั้ง 5 ขั้น ของมาสโลว์ มีดังต่อไปนี้

1. ความต้องการทางด้านร่างกาย (Physiological Needs) เป็นความต้องการเบื้องต้นเพื่อความอยู่รอด เช่น ความต้องการในเรื่องอาหาร น้ำ ที่อยู่อาศัย เครื่องนุ่งห่ม ยา รักษาโรค ความต้องการการพักผ่อน และความต้องการทางเพศ ความต้องการทางด้านร่างกายจะมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของคนกีต่อเมื่อความต้องการทางด้านร่างกายยังไม่ได้รับการตอบสนองเลย

2. ความต้องการความปลอดภัยหรือความมั่งคง (Security or Safety Needs) ถ้าหากความต้องการทางด้านร่างกายได้รับการตอบสนองตามสมควรแล้วมนุษย์ก็จะมีความต้องการในขั้นต่อไปที่สูงขึ้น คือ ความต้องการทางด้านความปลอดภัยหรือความมั่งคงต่างๆ ความต้องการทางด้านความปลอดภัยเป็นเรื่องเกี่ยวกับการป้องกันเพื่อให้เกิดความปลอดภัยจากอันตรายต่างๆ ที่เกิดขึ้นกับร่างกาย ความสูญเสีย ทางด้านเศรษฐกิจส่วนความมั่งคงนั้น หมายถึง ความต้องการความมั่งคงในการดำรงชีพ เช่น ความมั่งคงในหน้าที่การงาน สถานะทางสังคม

3. ความต้องการทางด้านความรักและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม (Belongingness and Love Needs) ภายหลังที่คนได้รับการสนองในสองขั้นดังกล่าวแล้ว ก็จะมีความต้องการที่สูงขึ้น คือความต้องการทางด้านสังคมจะเริ่มเป็นสิ่งจูงใจที่สำคัญต่อพฤติกรรมของคน ความต้องการทางด้านนี้เป็นความต้องการเกี่ยวกับการอยู่ร่วมกันและการได้รับการยอมรับจากบุคคล

อื่นและมีความรู้สึกว่าตนของนั้นเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มทางสังคมอยู่เสมอ

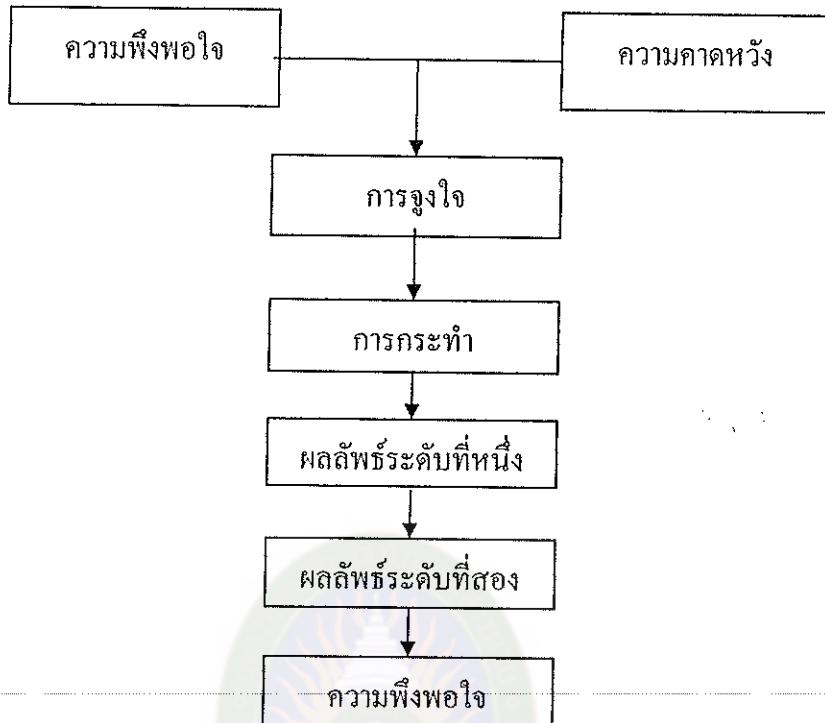
4. ความต้องการมีความภูมิใจในตนเอง (Self - Esteem Needs) ความต้องการ ขึ้นต่อมาจะเป็นความต้องการที่ประกอบด้วยสิ่งต่าง ๆ ดังนี้ ก็อ ความมั่นใจในตนเองในเรื่อง ความสามารถ ความรู้ และความสำคัญในตัวของตนเอง รวมตลอดทั้งความต้องการที่จะมีฐานะเด่นเป็นที่ยอมรับของคนอื่น หรืออาจที่จะให้บุคคลอื่นยกย่องสรรเสริญในความรับผิดชอบในหน้าที่ การงาน การดำรงตำแหน่งที่สำคัญขององค์กร

5. ความต้องการที่จะเข้าใจตนเองอย่างแท้จริง (Self - Actualization or Self - Realization) ลำดับขั้นตอนความต้องการที่สูงสุดของมนุษย์ก็คือ ความต้องการที่อยากจะได้รับผลสำเร็จในชีวิตตามนิยมคิดหรือความคาดหวัง ทะเบียนที่ยานไปฝันภายหลังจากมนุษย์ได้รับการตอบสนองความต้องการทั้ง 4 ขั้นอย่างครบถ้วน แล้วความต้องการในชั้นนี้จะเกิดขึ้นและมักจะเป็นความต้องการที่เป็นอิสรภาพแต่ละคนซึ่งต่างก็มีความนิยมคิดให้ฝันอย่างที่จะประสบความสำเร็จในสิ่งที่ตนคาดฝัน ไว้สูงส่งในทศนะของตน

ผลลัพธ์ (Outcomes) เป็นผลที่เกิดขึ้นจากการกระทำที่ได้รับการกระตุ้น และสูงไปผลลัพธ์มีอยู่ 2 ระดับ ผลลัพธ์ระดับที่หนึ่ง (Primary Outcomes) เป็นผลลัพธ์ที่เกิดจาก การปฏิบัติงาน และผลลัพธ์ระดับที่สอง เป็นผลลัพธ์กี่ข้ามกับผลลัพธ์ระดับที่หนึ่ง กล่าวคือ เป็นผลลัพธ์ที่ได้รับตามหลังจากที่ได้รับผลลัพธ์ระดับที่หนึ่งแล้ว

1.2.3 ทฤษฎีความคาดหวัง

เดวิส (Davis, 1981; อ้างถึงใน สุเทพ สุขสว่าง. 2538:9) การใช้ทฤษฎีความคาดหวังในการชูใจบุคลากรในหน่วยงานให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานจะมีกระบวนการดังกล่าวในแผนภูมิที่ 2 ดังต่อไปนี้



ภาพที่ 2 กระบวนการจูงใจบุคลากรให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน
ที่มา : สุเทพ สุขสว่าง. 2538 : 9

ดังนี้ ผู้บริหารจะใช้ทฤษฎีในการจูงใจบุคลากรในหน่วยงานให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน ผู้บริหารจะต้องสร้างความเข้าใจกระบวนการจูงใจดังกล่าวและจะต้องทำในสองสิ่งดังต่อไปนี้ คือการเพิ่มคุณค่าของผลลัพธ์ในทางบวกโดยเพิ่มผลตอบแทนและการทำงานกับผลลัพธ์มีความเกี่ยวเนื่องกันให้มากที่สุด จึงจะสามารถทำให้การจูงใจเพื่อสร้างความพึงพอใจในการทำงานประสบความสำเร็จ

1.2.4 ทฤษฎีของสัมพันธภาพ

ฮอลล์และลินเดซีย์ (Hall and Lindzey. 1966 ; อ้างถึงใน ผ่องพรรณ เกิดพิทักษ์. 2530 : 14) ได้กล่าวถึงทฤษฎีสัมพันธภาพระหว่างบุคลากรของแฮรี สถา๊ก ชัลลีเวน (Harry Stack 's Theory of Interpersonal Relationships) ไว้ดังนี้

1) แนวความคิดเกี่ยวกับบุคลิกภาพชัลลีเวน โดยชัลลีเวนเห็นว่าต้องเวลาที่มนุษย์ต้องชีวิตจำเป็นต้องมีสัมพันธภาพซึ่งกันและกันกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งสิ่งแวดล้อมนี้จะรวมทั้งบุคคลนั้นส่วนหนึ่งเกิดจากการที่บุคคลอื่นมองเขาและเข้าใจเขา มนุษย์มีความปรารถนาพื้นฐาน 2 ประการ คือ ความพอใจ (Satisfactory) และความมั่นคง (Security) ซึ่งพื้นฐานทั้ง 2 ประการนี้ ทำให้เกิดสัมพันธภาพซึ่งกันและกัน

2) พัฒนาการของบุคลิกภาพตามทักษะของชั้ลลิแวน เนากล่าวไว้ว่าการพัฒนาในแต่ละขั้นตอนของชีวิตขึ้นอยู่ กับ โอกาสสนองตอบความต้องการอย่างเหมาะสมย่อมพัฒนาบุคลิกภาพที่พึงประสงค์ แต่ในทางตรงกันข้ามหากในแต่ละขั้นตอนของชีวิตมีนุ่นยืดชาดสัมพันธภาพที่ดีกับบุคคลอื่นย่อมพัฒนาบุคลิกภาพที่ไม่เหมาะสม

จากทฤษฎีดังกล่าว ผู้วิจัยได้สรุปเป็นแนวคิดในการวิจัยครั้งนี้ คือ องค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการรับภูมิทัศน์ คือ ความมีสัมพันธภาพที่ดีระหว่างบุคคล ตลอดจนสิ่งแวดล้อมที่จะทำให้เกิดการพัฒนานาบุคลิกภาพที่พึงประสงค์

2. แนวคิดการปักครองห้องถิน

2.1 ความหมายของการปักครองห้องถิน

ได้มีนักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิหลายท่าน ได้ให้ความหมายไว้ ดังนี้

ฮอลโลเวย์ (Holloway. 1964 : 98 ; อ้างถึงใน ประยัดด แหส์ทองคำ. 2526 : 10)

กล่าวว่า “การปักครองตนเองของห้องถิน” หมายถึง องค์การที่มีอาณาเขตแน่นอน มีประชากรตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ มีอำนาจในการปักครองตนเอง มีการบริหารงานคลังของตนเอง และมีสภาพของห้องถินที่สามารถได้รับการเลือกตั้งจากประชาชน

วิต (Wit. 1995 : 10 ; อ้างถึงใน ประยัดด แหส์ทองคำ. 2526 : 11) ได้ให้ความหมายว่า “การปักครองห้องถิน ” หมายถึง การปักครองที่รัฐบาลกลางมีอำนาจหรือกระจายอำนาจไปให้หน่วยการปักครองส่วนห้องถิน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในห้องถิน ได้มีอำนาจในการปักครองร่วมกันรับผิดชอบทั้งหมด หรือเพียงบางส่วนในการบริหารห้องถิน

พรชัย เทพปัญญา และคณะ (2537 : 1) ให้ความหมายว่า การปักครองส่วนห้องถิน คือ อำนาจหน้าที่ที่กำหนด และการบริหารจัดการภายในพื้นที่ที่กำหนดและขนาดพื้นที่ที่ว่าเนื้อที่ภายในประเทศ และมีขนาดเล็กกว่าประเทศ และยังอธิบายไว้เพิ่มเติมอีกว่า การปักครองส่วนห้องถิน คือ การบริหารงานทางการเมืองของหน่วยงานย่อยทางพื้นที่และประชากรของประเทศที่มีขนาดเล็กที่สุด

ลิบิต ชีระเวศิน (2540 : 386) ให้ความหมายขององค์กรปักครองส่วนห้องถินว่า เป็นการปักครองโดยวิธีซึ่งหน่วยการปักครองในห้องถิน ได้มีการเลือกตั้งผู้กำหนดหน้าที่ปักครองโดยอิสระ และได้รับมอบอำนาจโดยอิสระ โดยความรับผิดชอบซึ่งตนสามารถที่จะใช้โดยปราศจากการควบคุมของหน่วยงานปักครองส่วนภูมิภาคและส่วนกลาง แต่การปักครองส่วนห้องถินยังอยู่ภายใต้บทบังคับว่าด้วยอำนาจสูงสุดของประเทศไทยใช่ว่ากลยุทธ์เป็นรัฐอธิปัตย์ไป

ประทาน คงฤทธิศึกษากร (2536 : 5) ได้ให้ความหมายว่า การปักครองส่วน

ท้องถิ่นเป็นระบบการปกครองที่เป็นสืบเนื่องมาจากการกระจายอำนาจทางการปกครองของรัฐ และโดยนัยนี้ เกิดการทำหน้าที่ปกครองท้องถิ่นนั้นๆ องค์กรนี้ถูกจัดตั้งและควบคุมโดยรัฐบาล แต่ก็มีอำนาจในการกำหนดนโยบาย และควบคุมในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายของ ตนเอง

ปรัชญา เวลาราชช (2538 : 424 - 425) ได้ให้ความหมายของการปกครองท้องถิ่น ว่า เป็นการปกครองซึ่งรัฐจะจ่ายอำนาจให้ท้องถิ่นโดยท้องถิ่นหนึ่งหรือหลาย ๆ ท้องถิ่นเป็นผู้ดำเนินการภายในขอบเขตกิจกรรมที่รัฐมอบหมายให้กระทำได้ การปกครองในลักษณะนี้ถึงแม้จะเป็นอิสระ แต่ก็ไม่ได้เป็นอิสระโดยเด็ดขาดจากอำนาจของรัฐและมิใช่เป็นอิสระในการดำเนินการ ทุกประเภทในท้องถิ่นได้โดยเด็ดขาด นอกจากนั้นเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปได้ การปกครองท้องถิ่นจำเป็นต้องมีองค์กรหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในการปกครองท้องถิ่น และเพื่อให้ตอบสนองความต้องการของประชาชน หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีประชาชนร่วมดำเนินการ ไม่ว่าจะในฐานะผู้ปกครองท้องถิ่นผู้เลือกตัวแทนเข้ามาปกครอง ผู้กำหนดเสนอแนะนโยบาย ผู้ควบคุมหรือผู้เข้าร่วมในรูปอื่นๆ

จากคำจำกัดความหรือความหมายของคำว่า การปกครองท้องถิ่นข้างต้น พอสรุปได้ว่า การปกครองท้องถิ่นคือ การปกครองที่รัฐบาลถูกมอบอำนาจให้ประชาชนดำเนินการ ปกครองตนเอง โดยหน่วยการปกครองท้องถิ่นทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารพัฒนาและให้บริการ ประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรหน่วยปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าวนี้ อำนาจในการกำหนดนโยบายในท้องถิ่นของตนเท่านั้น และหน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่นนี้ต้องอยู่ในการควบคุมดูแลของรัฐบาลถูก

2.2 แนวคิดของการปกครองท้องถิ่น

นักวิชาการได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่นไว้ ดังนี้

ประทาน คงฤทธิศึกษากร (2536 : 25 -26) ได้เสนอแนวคิดกับเกี่ยวกับ การปกครองท้องถิ่นไว้ดังนี้

1. หน่วยการปกครองท้องถิ่นได้รับการจัดตั้งโดยกฎหมายและมีสภาพเป็นนิติบุคคล
2. หน่วยการปกครองท้องถิ่นไม่อุปในสภากิจกรรมบังคับบัญชาของหน่วยงานทางราชการ เพราะต้องเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจปกครองตนเอง
3. หน่วยการปกครองท้องถิ่นต้องมีองค์กรที่มีอำนาจการเลือกตั้งโดยประชาชน ในท้องถิ่นนั้นเป็นสำคัญ เพื่อแสดงถึงการเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองของประชาชน

4. หน่วยการปกครองท้องถิ่นต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้โดยการอนุญาต
จากรัฐเพื่อให้ท้องถิ่นมีรายได้สำนักงานที่บ้านบ้านท้องถิ่นให้ก้าวหน้า

5. หน่วยการปกครองท้องถิ่นควรมีอำนาจในการกำหนดนโยบาย และมีการ
ควบคุมให้เป็นไปตามนโยบายของตน

6. หน่วยการปกครองท้องถิ่นควรมีอำนาจในการออกกฎหมายข้อบังคับ เพื่อกำกับ
ให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย หรือตามความต้องการของท้องถิ่น แต่ทั้งนี้กฎหมายข้อบังคับดังกล่าว
ต้องไม่ขัดต่อกฎหมายหรือข้อบังคับอื่นใดของรัฐ

7. หน่วยการปกครองท้องถิ่นยังคงอยู่ในการกำกับดูแลและความรับผิดชอบของ
รัฐเพื่อประโยชน์ความมั่นคงของรัฐ และประชาชนโดยส่วนรวม

ธเนศร์ เจริญเมือง (2542 : 38- 49) กล่าวว่า การปกครองท้องถิ่น แบ่งออกเป็น
4 ประเด็นใหญ่ ดังนี้

1. ความสัมพันธ์ระหว่างการปกครองกับระบบประชาธิปไตย การปกครอง
ส่วนท้องถิ่นสร้างค่านิยมประชาธิปไตยที่สำคัญ 2 อย่าง คือ ความชอบธรรมของเหตุผลของแต่
ละคน และความจำเป็น

2. ที่มาของผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำปกครองส่วนท้องถิ่น มีที่มา
3 ทาง คือ โดยการสืบทอดโลหิต โดยการแต่งตั้งจากรัฐบาลกลาง โดยการเลือกตั้งจาก
ประชาชน

3. บทบาทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับชุมชนและระดับประเทศ การ
ปกครองท้องถิ่นเป็นประชาธิปไตยโดยพื้นฐาน ผู้นำท้องถิ่นควรมากจากการเดือดตึ้ง การปกครอง
ท้องถิ่นเช่นนี้จะมีบทบาทสนับสนุนการปกครองแบบประชาธิปไตยระดับชาติ

4. การปกครองท้องถิ่นในมิติเศรษฐศาสตร์ ระบบการปกครองท้องถิ่นได้
ที่สามารถเสนอทางเลือกให้ประชาชนผู้บริโภคได้อย่างกว้างขวางกว่า และเสียภาษีในอัตราที่ต่ำ
กว่าอย่างไรรับความนิยม

บุญญูรงค์ นิลวงศ์ (2532 : 17-18) ได้กล่าวถึงการปกครองท้องถิ่นไว้ว่า
โดยหลักสามัคคีแล้วมีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. เป็นองค์กรนิติบุคคล โดยแยกจากราชการบริหารส่วนกลางมีงบประมาณ
ทรัพย์สินและเจ้าหน้าที่เป็นของตนเอง การให้องค์กรท้องถิ่นเป็นนิติบุคคลก็เพราะจะทำให้
ท้องถิ่นได้เป็นตัวของตัวเอง มีอิสระในการทำสัญญาและกรรมสูตรต่าง ๆ โดยไม่ต้องอาศัย
องค์กรของรัฐ

2. มีการเลือกตั้งในการเลือกตั้งอาจเป็นการเลือกตั้งทั้งหมด คือ เลือกตั้งทั้ง

ห้องถินที่ ของตนเท่านั้น และหน่วยการปกครองส่วนห้องถินนี้ต้องอยู่ในการควบคุมดูแลของรัฐบาลกลาง

2.2 แนวคิดการปกครองห้องถิน

นักวิชาการได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับการปกครองห้องถินไว้ ดังนี้

ประธาน คงฤทธิศึกษากร (2536 : 25 -26) ได้เสนอแนวคิดกับเกี่ยวกับการปกครองห้องถินไว้ดังนี้

1. หน่วยการปกครองห้องถินได้รับการจัดตั้งโดยกฎหมายและมีสภาพเป็นนิติบุคคล
2. หน่วยการปกครองห้องถินไม่อยู่ในสายการบังคับบัญชาของหน่วยงานทางราชการ เพราะต้องเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจปกครองตนเอง
3. หน่วยการปกครองห้องถินต้องมีองค์กรที่มาจากการเลือกตั้งโดยประชาชน ในห้องถินนี้เป็นสำคัญ เพื่อแสดงถึงการเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองของประชาชน

4. หน่วยการปกครองห้องถินต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้โดยการอนุญาตจากรัฐเพื่อให้ห้องถินมีรายได้สำหรับดำเนินการห้องถินให้ก้าวหน้า

5. หน่วยการปกครองห้องถินควรมีอำนาจในการกำหนดนโยบาย และมีการควบคุมให้เป็นไปตามนโยบายของตน

6. หน่วยการปกครองห้องถินควรมีอำนาจในการออกกฎหมายข้อบังคับ เพื่อกำกับให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย หรือตามความต้องการของห้องถิน แต่ห้องถินนี้ก็จะขึ้นบังคับค้างกล่าวต้องไม่ขัดต่อกฎหมายหรือข้อบังคับอื่นใดของรัฐ

7. หน่วยการปกครองห้องถินยังคงอยู่ในการกำกับดูแลและความรับผิดชอบของรัฐเพื่อประโยชน์ความมั่นคงของรัฐ และประชาชนโดยส่วนรวม

煞เนตร เจริญเมือง (2542 : 38- 49) กล่าวว่า การปกครองห้องถิน แบ่งออกเป็น 4 ประเด็นใหญ่ ดังนี้

1. ความสัมพันธ์ระหว่างการปกครองกับระบบประชาธิปไตย การปกครองส่วนห้องถินสร้างค่านิยมประชาธิปไตยที่สำคัญ 2 อย่าง คือ ความชอบธรรมของเหตุผลของแต่ละคน และความจำเป็น

2. ที่มาของผู้นำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำปกครองส่วนท้องถิ่น มีที่มา 3 ทาง คือ โดยการสืบสายโภพิต โดยการแต่งตั้งจากรัฐบาลกลาง โดยการเลือกตั้งจากประชาชน

3. บทบาทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับชุมชนและระดับประเทศ การปกครองท้องถิ่นเป็นประชาธิปไตยโดยพื้นฐาน ผู้นำท้องถิ่นสามารถเลือกตั้ง การปกครองท้องถิ่น เช่นนี้จะมีบทบาทสนับสนุนการปกครองแบบประชาธิปไตยระดับชาติ

4. การปกครองท้องถิ่นในมิติเศรษฐศาสตร์ ระบบการปกครองท้องถิ่นได้ที่สามารถเสนอทางเลือกให้ประชาชนผู้บริโภคได้อย่างกว้างขวางกว่า และเสียภาษีในอัตราที่ต่ำกว่าอยู่นี้ได้รับความนิยม

บุญญูรงค์ นิลวงศ์ (2532 : 17-18) "ได้กล่าวถึงการปกครองท้องถิ่นไว้ว่า โดยหลักสำคัญแล้วมีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้"

1. เป็นองค์กรนิติบุคคล โดยแยกออกจากราชการบริหารส่วนกลางมีงบประมาณ ทรัพย์สินและเจ้าหน้าที่เป็นของตนเอง การให้องค์กรท้องถิ่นเป็นนิติบุคคลก็ เพราะจะทำให้ ท้องถิ่นได้เป็นตัวของตัวเอง มีอิสระในการทำสัญญาณิทธิกรรมผูกมัดต่าง ๆ โดยไม่ต้องอาศัย องค์กรของรัฐ

2. มีการเลือกตั้งในการเลือกตั้งของบุคคลที่มีความสามารถ เนื่องจากต้องมีความสามารถและเจ้าหน้าที่ของตนเอง การให้องค์กรท้องถิ่นเป็นนิติบุคคลก็ เพราะจะทำให้ ท้องถิ่นและฝ่ายบริหารหรือจะมีการเลือกตั้งแต่เพียงบางส่วน ทั้งนี้ เพราะมีความเชื่อว่าการเลือกตั้งเป็นวิถีทางที่ดีที่สุดที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครอง

3. มีอำนาจอิสระ คือ มีอำนาจในการดำเนินการที่ได้รับมอบหมายอย่างโดยนิ งบประมาณและเจ้าหน้าที่ของตนเอง และไม่ต้องรอรับคำสั่งจากส่วนกลางแต่อย่างใด แต่ อำนาจอิสระนี้จะมีมากเกินไปอย่างสิ้นเชิงจากรัฐไม่ได้ จะต้องอยู่ภายใต้การควบคุมโดยเฉพาะ รัฐบาลหรือตัวแทนของรัฐบาล

สาโนทัย มาศสุขศรี (2535 : 12-13) "ได้นิยามสาระสำคัญของสาระสำคัญของ การปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ ดังนี้"

1. การปกครองของชุมชนหนึ่ง ซึ่งชุมชนเหล่านี้น่าจะมีความแตกต่างกัน ในด้านความเชิญ จำนวนประชากร หรือขนาดของพื้นที่ เช่น หน่วยการปกครองท้องถิ่น ของไทยแบ่งเป็นการปกครองกรุงเทพมหานคร เทศบาล องค์กรบริหารส่วนจังหวัด และเมืองพัทบາตามเหตุผล ดังกล่าว

2. องค์การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีอำนาจอิสระ (Autonomy) ในการปฏิบัติ

วิทยานิพนธ์ งานวิจัยสำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

หน้าที่ตามความเหมาะสม กล่าวคือ อำนาจของหน่วยงานการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีขอบเขตพอกการเพื่อให้เกิดประโยชน์การปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรอย่างแท้จริง หากมีอำนาจมากเกินไป ไม่มีขอบเขตหน่วยงานปกครองท้องถิ่นนี้จะกลایสภาพเป็นรัฐอธิปไตยเอง เป็นผลเสียต่อความมั่นคงของรัฐบาลกลาง อำนาจของท้องถิ่นมีขอบเขตที่แตกต่างกันออกไปตามลักษณะความเจริญ และความสามารถของประชาชนในท้องถิ่นนั้นเป็นสำคัญ รวมทั้งนโยบายของรัฐบาลกลางในการพิจารณาการกระจายอำนาจให้หน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่นระดับใด จึงจะเหมาะสม

3. องค์การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีสิทธิตามกฎหมาย (Legal Rights) ที่จะดำเนินการปกครองตนเอง สิทธิตามกฎหมายแบ่งได้ 2 ประเภท คือ

3.1 องค์กรปกครองท้องถิ่นมีสิทธิที่จะตรากฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ขององค์กรปกครองท้องถิ่น ได้ เพื่อประโยชน์ในการบริหารตามหน้าที่และเพื่อใช้บังคับประชาชนในท้องถิ่นนั้น เช่น เทศบัญญัติ เป็นต้น

3.2 สิทธิที่เป็นหลักในการดำเนินการบริหารท้องถิ่น คือ อำนาจในการกำหนดงบประมาณเพื่อบริหารกิจกรรมตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยการปกครองท้องถิ่น ๆ

4. มีองค์การที่จำเป็นในการบริหารและการปกครองตนเอง องค์การที่จำเป็นของท้องถิ่น จัดแบ่งเป็นสองฝ่าย คือ องค์การฝ่ายบริหารและนิติบัญญัติ เช่น การปกครองถิ่นแบบเทศบาล จะมีคณะกรรมการเป็นฝ่ายบริหารและสภาเทศบาลเป็นฝ่ายนิติบัญญัติหรือในแบบมหานคร คือ กรุงเทพมหานครจะมีผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานครเป็นฝ่ายบริหารส่วนกรุงเทพมหานครจะเป็นฝ่ายนิติบัญญัติ เป็นต้น

5. ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่น จากแนวความคิดที่ว่า ประชาชนในท้องถิ่นเท่านั้นที่จะรู้ปัญหาและวิธีการแก้ไขของตนเองอย่างแท้จริง องค์กรปกครองท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องมีคนในท้องถิ่นมาบริหารงาน เพื่อให้สามารถมีและความต้องการของชุมชนและอยู่ภายใต้การควบคุมของประชาชนในท้องถิ่น นอกจากนี้ยังเป็นการฝึกให้ประชาชนในท้องถิ่นเข้าใจในระบบอุบลและกลไกของประชาธิปไตยอย่างแท้จริงอีกด้วย

จากแนวคิดข้างต้น สรุปได้ว่า การปกครองท้องถิ่น สามารถบริหารจัดการเกี่ยวกับงบประมาณ บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ นโยบาย กำหนดข้อบังคับในการบริหารจัดการตนเองได้ โดยอิสระปราศจากสายบังคับบัญชาจากรัฐบาล ภายใต้กรอบข้อบังคับของกฎหมาย มีองค์กรจำเป็นในการปกครองตนเอง คือ องค์กรฝ่ายบริหารและองค์กรฝ่ายนิติบัญญัติ โดยผู้นำท้องถิ่น มีที่มา 3 ทาง คือ โดยการสืบสายโลพิต โดยการแต่งตั้งจากรัฐบาลกลางและมาจาก

การเลือกตั้งของประชาชนโดยตรงในท้องถิ่น เพื่อทำหน้าที่ในการพัฒนาท้องถิ่น ตอบสนองความต้องการ และแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่นเอง

2.3 การปกครองท้องถิ่นทำให้เกิดการพัฒนาประชาธิปไตย

พูนศักดิ์ วัฒนชีวิทย์กุล (2532 : 41-43) ได้ชี้ให้เห็นว่าการปกครองท้องถิ่นทำให้เกิดการพัฒนาประชาธิปไตย ดังนี้

1. องค์กรปกครองท้องถิ่น เป็นสถาบันให้การศึกษาการปกครองระบบประชาธิปไตย แก่ประชาชน กล่าวคือ องค์กรปกครองท้องถิ่นเป็นภาพจำลองของระบบการเมืองของชาติ มีกิจกรรมทางการเมือง โดยเฉพาะการเลือกตั้งเป็นการซักน้ำให้กันในท้องถิ่น ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองเป็นการฝึกหัดการตัดสินใจทางการเมือง

2. การสร้างประชาธิปไตยที่มั่นคงจะต้องเริ่มจากการสร้างประชาธิปไตย ในระดับท้องถิ่นก่อน เพราะพัฒนาทางการเมืองในวงกว้าง จะนำไปสู่ความเข้าใจในการเมือง ในระดับชาติโดยง่าย

3. การปกครองท้องถิ่นทำให้เกิดการเข้าสู่วิถีการเมืองของประชาชนด้วยเหตุที่ว่าการเมืองท้องถิ่นมีผลกระทบต่อประชาชนโดยตรง และใกล้ตัวและเกี่ยวพันธ์ต่อการเมือง ระดับชาติ หากมีกิจกรรมการเมืองเกิดขึ้นอยู่เสมอ ก็จะมีผลทำให้เกิดความกึกกัก และมีวิตชีวา ต่อการปกครองส่วนท้องถิ่นของประชาชนในท้องถิ่นจะมีความเกี่ยวพันธ์ และเข้าสู่ระบบการเมืองตลอดเวลา การเมืองท้องถิ่นเป็นเวทีสร้างนักการเมืองระดับชาติ นักการเมืองท้องถิ่น ผ่านการเรียนรู้ทางการเมืองในท้องถิ่น ทำให้คุณภาพของนักการเมืองระดับชาติสูงขึ้น ดังนั้น เพื่อพิจารณาถึงการจัดตั้งองค์กรบริหารส่วนตามมาตรฐานบัญญัติสภาพัฒนาและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 จะเห็นได้ว่าเป็นไปตามแนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่นดังกล่าวแล้วนั้น

ลิจิต ธีระเวกิน (2540 : 306) กล่าวว่า การปกครองท้องถิ่นมีความสำคัญอย่างยิ่ง ทั้งในแง่การพัฒนาชุมชนและการปกครองระบบประชาธิปไตย นอกจากนั้นแล้วการปกครองท้องถิ่นยังมีความจำเป็น เพราะสังคมที่กว้างใหญ่มีอาณาเขตใหญ่โต ย่อมที่รัฐบาลกลางจะควบคุมได้อย่างทั่วถึง จึงต้องกระจายอำนาจเพื่อให้ท้องถิ่นช่วยเหลือตนเอง

จากแนวคิดข้างต้น สรุปได้ว่า การปกครองท้องถิ่นมีความสำคัญที่จะก่อให้เกิดการพัฒนาที่กว้างขวางและสร้างประชาธิปไตยที่มั่นคงในระดับประเทศได้ โดยให้ประชาชนสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจทางการเมือง ประชาชนสามารถเลือกผู้นำท้องถิ่นมา

บริหารหรือปักรองท้องถิ่นเพื่อพัฒนาท้องถิ่นของตนเองที่มาจากการเดือดตึ้งโดยตรง ของประชาชนในท้องถิ่น เปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง ทำให้การปักรองท้องถิ่นกลายเป็นเวทีสร้างการเมืองที่ชัดหลักการประชาธิปไตยในระดับท้องถิ่น และระดับชาติต่อไปได้

3. แนวคิดเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล

3.1 วิวัฒนาการขององค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นหน่วยการปักรองส่วนท้องถิ่นระดับตำบลตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และที่แก้ไขเพิ่มเติม(ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2542 ได้วิวัฒนาการเรื่อยมา ดังนี้

บุญเสริม นาคสาร (2543 : 42 - 47) ได้สรุปการปักรองระดับตำบล ว่า ในปี พ.ศ.2498 ฯ พณฯ จอมพล ป.พิบูลสงคราม ซึ่งในขณะนั้นดำรงตำแหน่งนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย “ได้เดินทางไปต่างประเทศทั้งอเมริกาและยุโรปได้เห็นว่า รายภูมิในท้องถิ่นเขา มีการประชุมปรึกษาหารือในการที่จะพัฒนาพื้นที่ของตนซึ่งผิดกับประเทศไทย ประชาชนในชนบทไม่มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตนเองเลย จึงได้สั่งการให้กระทรวงมหาดไทยจัดตั้ง สถาบันพัฒนาท้องถิ่นทั่วประเทศภายใน 3 เดือน กระทรวงมหาดไทยจึงได้มีคำสั่งที่ 222 / 2499 ลงวันที่ 8 มีนาคม 2499 จัดระเบียบสภาพัฒนาตำบลขึ้นและได้ประกาศตั้ง สภาพัฒนาตำบลขึ้นทั่วประเทศจำนวน 4,000 กว่าแห่ง และในขณะเดียวกันรัฐบาลก็ได้ตราพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนตำบล พ.ศ. 2499 ขึ้นด้วย เพื่อจัดตั้งตำบลที่เป็นชนบทนาดใหญ่ขึ้นเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นองค์กรนิติบุคคลอีกรูปแบบหนึ่ง โดยมีกำนันเป็นประธาน นับว่าเป็นการจัดตั้งองค์กรนิติบุคคลในระดับตำบล เพื่อให้ประชาชนได้เรียนรู้และฝึกฝนปฏิบัติประชาธิปไตยทั้งประเทศขึ้นเป็นครั้งแรก

องค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล กรรมการปักรองกระทรวงมหาดไทย ได้สรุปเกี่ยวกับพระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล ไว้วังนี้ การบริหารและการปักรองท้องถิ่น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในรูปขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้น ประสบปัญหาความไม่พร้อมในด้านต่างๆ หลายประการ ทั้งในด้านรายได้และบุคลากร เมื่อจากท้องถิ่นไม่มีฐานภาษี และเก็บภาษีบำรุงท้องที่ได้น้อย อีกทั้งบุคลากรส่วนใหญ่ มีข้อความสามารถในการบริหารงานจำกัด เช่น จัดทำงบประมาณ

ไม่เป็น องค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดยกเลิกในเวลาต่อมา โดยประกาศคณะกรรมการท้องถิ่นระดับ ตำบล จนกระทั่งในปี พ.ศ. 2535 เมื่อรัฐบาลภายใต้การนำของนายชวน หลีกภัย นายกรัฐมนตรี ได้กำหนดนโยบายด้านการเมืองการปกครองที่จะส่งเสริมให้องค์กรปกครองท้องถิ่นระดับ ตำบลเป็นนิติบุคคล เพื่อให้มีความคล่องตัวและร่วมกันแก้ไขปัญหาของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กระทรวงมหาดไทย จึงได้มีคำสั่งที่ 802 / 2535 ลงวันที่ 28 ตุลาคม 2535 และ คำสั่งที่ 816 / 2535 ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2535 แต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมาเพื่อศึกษาปรับปรุง ระบบการบริหารการปกครองท้องถิ่นและในเวลาต่อมา รัฐบาล ได้มีคำสั่งสำนักนายกรัฐมนตรีที่ 262 / 2535 ลงวันที่ 11 ธันวาคม 2535 คณะกรรมการปรับปรุงระบบการบริหารการปกครอง ท้องถิ่น เพื่อทำการศึกษาและพิจารณาปรับปรุงสภาพตำบลตามประกาศคณะกรรมการท้องถิ่นระดับ ตำบล เป็นว่า สภาพตำบลได้ดัดตั้งมาเป็นระยะเวลา 20 ปี ไม่มีฐานะเป็นนิติบุคคลทำให้ไม่สามารถ ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพขาดความคล่องตัวในการบริหารงาน สมควรปรับปรุงฐานะของ สภาพตำบลและการบริหารงานของสภาพตำบลเสียใหม่ ให้สามารถรองรับการกระจายอำนาจไปสู่ ประชาชน ได้มากยิ่งขึ้น รวมทั้งให้มีการยกฐานะสภาพตำบลซึ่งมีรายได้ตามเกณฑ์ที่กำหนดขึ้นเป็น “ องค์การบริหารส่วนตำบล ” ซึ่งเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติสภาพตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่ม 111 ตอนที่ 53 ก (2 ธันวาคม 2537) โดยมีผลใช้บังคับเมื่อประกาศในราชกิจจานุเบกษาพ้น กำหนดไปแล้ว 90 วัน ทำให้ในเวลาต่อมา มีการยกเลิกสภาพตำบล ตามประกาศคณะกรรมการท้องถิ่นระดับ ตำบล ทั้งหมดทั่วประเทศอีกรังหนึ่ง แต่ในบรรดาคณะกรรมการสภาพตำบลที่มีอยู่ก่อน กฎหมายฉบับนี้ใช้บังคับอยู่ในตำแหน่งต่อไปจนกว่าจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระของ ประกาศคณะกรรมการท้องถิ่นระดับ ตำบล 326 และให้กระทรวงมหาดไทยยกฐานะสภาพตำบลดังกล่าวไว้ขึ้นเป็น สภาพตำบลตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 โดยมีฐานะ เป็นนิติบุคคล กรณีสภาพตำบลใดที่มีรายได้ไม่รวมเงินอุดหนุนในปีงบประมาณที่ล่วงมา ติดต่อกัน 3 ปี ก่อนวันที่พระราชบัญญัติดังกล่าว ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เฉลี่ยไม่ต่ำกว่า ปีละ 150,000 บาท กระทรวงมหาดไทยจะทำการยกฐานะสภาพตำบลนั้นขึ้นเป็นองค์การบริหาร ส่วนตำบล หรือ อบต. กрайใน 90 วัน นับแต่วันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ ดังนั้น จึงได้ยกฐานะ สภาพตำบล 617 แห่งขึ้นเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2538 องค์การบริหาร

ส่วนตัวบจก.เกิดขึ้นอีกรังหนึ่ง โดยมีฐานะเป็นนิติบุคคลและเป็นราชการบริหารส่วนห้องดินระดับถ่างสุด และถ้าสภาพัฒนาลได้มีรายได้เข้าเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนดไว้ตามมาตรา 40 กีจะต้องยกฐานะสภาพัฒนาตนนี้ ขึ้นเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งจะทำให้สภาพัฒนามีจำนวนลดลงทุกปี

พ.ศ. 2537 - 2545 รัฐบาลชุดเดิมที่มี นายชวน หลีกภัย เป็นนายกรัฐมนตรี ได้เสนอออกพระราชบัญญัติสภาพัฒนาลและองค์การบริหารส่วนตัวบจก. พ.ศ. 2537 โดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2538 เป็นต้นมา ทำให้สภาพัฒนาลตามประกาศคณะกรรมการปฎิวัติ ฉบับที่ 326 ลงวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2515 มีฐานะเป็นนิติบุคคลและหากสภาพัฒนาลได้รายได้เฉลี่ย 3 ปี ช้อนหลังตั้งแต่ 150,000 บาท ขึ้นไป กีให้กระทรวงมหาดไทยประกาศจัดตั้งเป็นองค์การบริหารส่วนตัวบจก. ได้ โดยมีพื้นที่เช่นเดียวกับพื้นที่ของตำบลตามกฎหมายลักษณะการปกครอง ท้องที่แต่ไม่รวมพื้นที่ในเขตเทศบาล สุขาภิบาลและเมืองพัทบາ (แต่ทับช้อนกับพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดได้)

ครั้งที่ 1 จำนวน 617 แห่ง (ลงประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่ม 112 ตอนพิเศษ ๖ ๑ ลงวันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2538) มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2538

ครั้งที่ 2 จำนวน 2,143 แห่ง(ลงประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่ม 113 ตอนที่ ๙ ๑ ลงวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2539) มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2539

ครั้งที่ 3 จำนวน 3,637 แห่ง ผลบังคับประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่ม 113 ตอนพิเศษ ๕๒ ๑ ลงวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2539) มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2540

ครั้งที่ 4 จำนวน 350 แห่ง (ลงประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่ม 1136 ตอนพิเศษ ๘๒ ๑ ลงวันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2542) มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม พ.ศ. 2542

3.2 รูปแบบโครงสร้างองค์กรขององค์การบริหารส่วนตัวบจก.

ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาลและองค์การบริหารส่วนตัวบจก. พ.ศ. 2537 (2537 : 11-35) กำหนดรูปแบบโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตัวบจก. ประกอบด้วย 3 องค์กร คือ

3.2.1 สภาองค์การบริหารส่วนตัวบจก. ประกอบด้วยสมาชิก 2 ประเภท

1. สมาชิกที่มาจากรายจูรเลือกตั้งหมู่บ้านละ 2 คน

2. สมาชิกโดยตำแหน่ง คือ กำนัน ผู้ใหญ่บ้านและแพทบี้ประจำตำบล

3.2.2 คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตัวบจก. ประกอบด้วยสมาชิก 3 ประเภท

ประเภท

1. กำนันเป็นกรรมการบริหาร โดยตำแหน่ง

2. สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลที่เป็นผู้ใหญ่บ้านไม่เกิน 2 คน
3. สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลที่รายได้ตั้งแต่ไม่เกิน 4 คน

โดยบทเฉพาะกาลของพระราชบัญญัติสภากองบัวและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 กำหนดว่าในวาระเรื่องแรกเป็นเวลา 4 ปี นับแต่วันที่กฎหมายนี้มีผลบังคับใช้ให้กำหนดเป็นประธานโดยตำแหน่ง

3.2.3 สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

กำหนดให้สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นหน่วยปฏิบัติงานภายใต้ องค์การบริหารส่วนตำบล มีพนักงานส่วนตำบลเป็นเจ้าหน้าที่ประจำ โดยให้มีการจัดตั้งกรุ๊ป บริหารงานภายใน ตามพระราชบัญญัติกำหนดว่าด้วยระเบียบพนักงานส่วนตำบล ครอบอัตรากำลัง พนักงานส่วนตำบลมีมากน้อยขึ้นอยู่กับขนาดขององค์การบริหารส่วนตำบล การจัดขนาด ยึดถือจำนวนประชากร ปริมาณงาน รายได้เฉลี่ยต่อปีที่องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำได้เป็น เกณฑ์ ทั้งนี้ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐบาล

การจัดรูปแบบโครงสร้างองค์กรภายในสำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วน ตำบล สำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดใหญ่และองค์การบริหารส่วนตำบล ขนาดกลาง เป็นสองชั้น 4 ส่วน คือ ส่วนบริหารงานทั่วไป ส่วนการคลัง ส่วนโยธาและส่วนสาธารณสุข และ ชั้น 4-5 มีเฉพาะ 3 ส่วน (ไม่มีส่วนสาธารณสุข) ทั้งนี้ สำนักงานปลัดองค์การบริหาร ส่วนตำบลทุกขนาดมีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (ปลัด อบต.) เป็นหัวหน้าและกรณีมี ความจำเป็นสามารถจ้างลูกจ้างชั่วคราวหรือลูกจ้างประจำเพื่อช่วยงาน ได้ตั้งแต่ 1-24 คน ตามสัดส่วนรายได้ รายละเอียดดังในภาพประกอบ 5

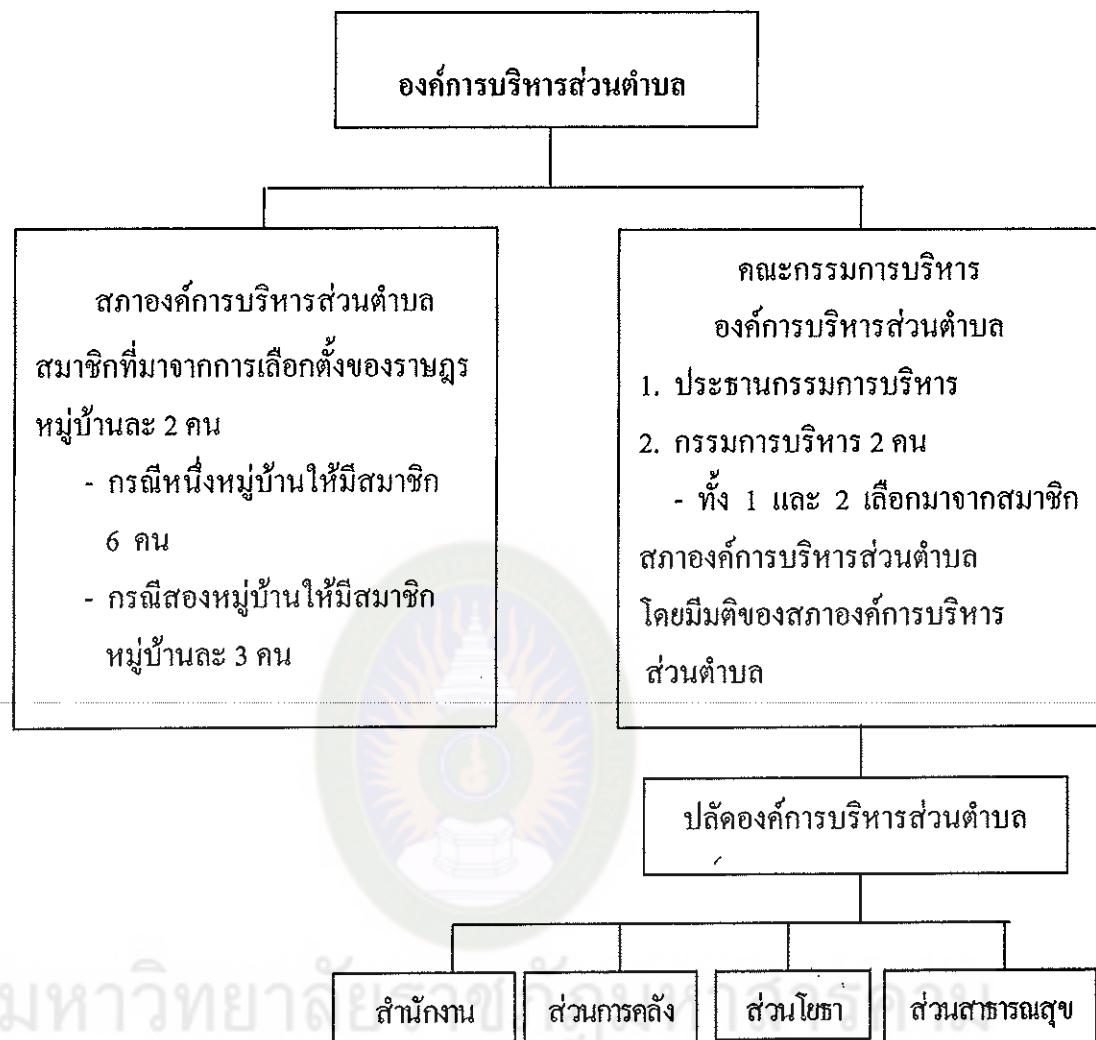


แผนภูมิที่ 3 โครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติส่วนตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 * มีเฉพาะชั้น 1 – 3 เท่านั้น
ต่อมาในปี พ.ศ. 2542 ได้มีการเสนอแก้ไข พระราชบัญญัติส่วนตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับ 3) พ.ศ. 2542 (กฎหมายมีผลใช้บังคับวันที่ 21 พฤษภาคม 2542) โดยแก้ไขโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลเสียใหม่ คือ สถาบันค์การบริหารส่วนตำบล จะประกอบด้วย สมาชิกที่มาราจากการเลือกตั้งของราษฎรหมู่บ้านละ 2 คน (กรณีที่องค์การบริหารส่วนตำบลใด ประกอบด้วยหนึ่งหมู่บ้านให้เลือกสมาชิกสถาบันค์การบริหารส่วนตำบลได้

จำนวน 6 คน และกรณีที่มี 2 หนูบ้าน ให้เลือกสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนูบ้านละ 3 คน) กรณีดังกล่าวจะไม่มีสมาชิกที่เป็นโดยตำแหน่งอีกต่อไป พระราชบัญญัติสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2542 ให้อำนาจนายอำเภอแต่งตั้งสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลตามมติของสภา องค์การบริหารส่วนตำบลคนหนึ่งเป็นประธานสภา รองประธานสภาอีกคนหนึ่ง และเลขานุสาวิริย์อีกคนหนึ่ง ประธาน รองประธานองค์การบริหารส่วนตำบลดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันที่ได้รับเลือกเป็นประธานหรือรองประธานสภา องค์การบริหารส่วนตำบล คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นให้เลือกสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริหาร และเลือกสมาชิกอีก 2 คน เป็นกรรมการบริหาร และให้ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นเลขานุการสภา องค์การบริหารส่วนตำบล รายละเอียดดังใน ภาคประกอบ 4



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



แผนภูมิที่ 4 โครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนา

และองค์การบริหารส่วนตำบล (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2542

ต่อมา พระราชนิรันดร์ติสภาพัฒนาและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ที่แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2542 มาตรา 72 ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ไว้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลมีพนักงานส่วนตำบล และอาจจัดแบ่งการบริหารงานออกเป็นสำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนต่างๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบล จัดตั้งขึ้นตาม โครงสร้างคณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.) กำหนด

ขจรชัย วัฒนาประยูรและชลธี ยังทรง (2544 : 122 - 135) กล่าวถึง
คณะกรรมการพนักงานเทศบาล (ก.ท.) ได้มีมติเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2539 ให้มีการ
กำหนดโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลแบ่งออกเป็น 5 ชั้น คือ

องค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 1 มีโครงสร้างส่วนราชการประกอบด้วย 4 ส่วน
ราชการ คือ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนคลัง ส่วนโยธาและส่วนสาธารณสุข
มีอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลไม่เกิน 21 ตำแหน่ง

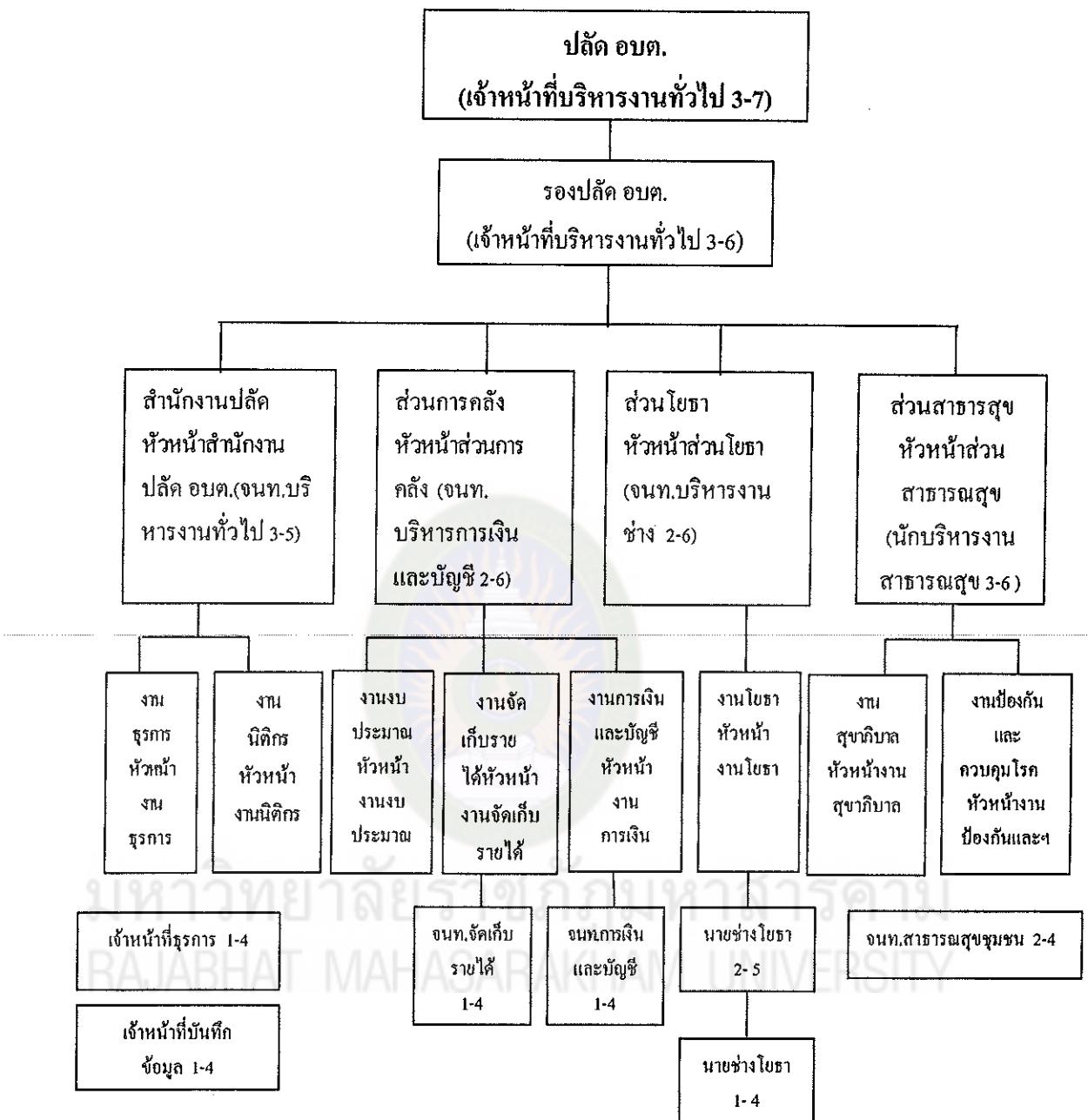
องค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 2 มีโครงสร้างส่วนราชการ 3 ส่วน คือ สำนักงาน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนคลังและส่วนโยธา มีอัตรากำลังพนักงานส่วน
ตำบลไม่เกิน 12 ตำแหน่ง

องค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 3 มีโครงสร้างส่วนราชการ 3 ส่วน คือ สำนักงาน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนคลังและส่วนโยธา มีอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลไม่
เกิน 6 ตำแหน่ง

องค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 4 มีโครงสร้างส่วนราชการ 3 ส่วน คือ สำนักงาน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนคลังและส่วนโยธา มีอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลไม่
เกิน 4 ตำแหน่ง

องค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 5 มีโครงสร้างส่วนราชการ 3 ส่วน คือ สำนักงาน
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนคลังและส่วนโยธา มีอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลไม่เกิน
3 ตำแหน่ง

โครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบลที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาล
(ก.ท.) กำหนดรายละเอียดดังภาพประกอบ 5 – 9

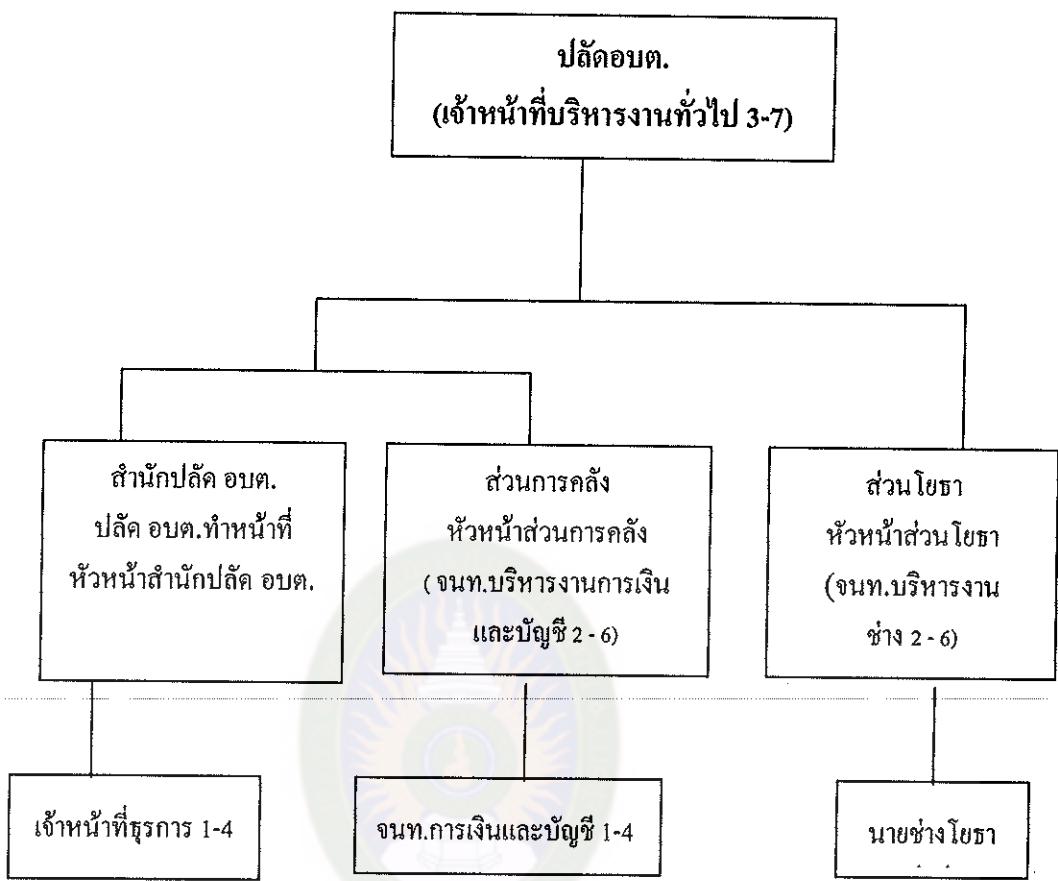


แผนภูมิที่ 5 โครงสร้างองค์กรองค์การบริหารส่วนตำบลชั้น 1 รายได้เฉลี่ย 20 ล้านบาทขึ้นไป
 พนักงานองค์การบริหารงานส่วนตำบลชั้น 1 ไม่เกิน 21 ตำแหน่ง 18 สายงาน
 (สุขาภิบาล 85 ตำแหน่ง 42 สายงาน เทศบาลตำบล 44 ตำแหน่ง 29 สายงาน) องค์การ
 บริหารส่วนตำบลสามารถจ้างถูกจ้างชั่วคราว หรือถูกจ้างประจำเพื่อช่วยงานได้ 1-24 คน ตาม
 สักส่วนรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล



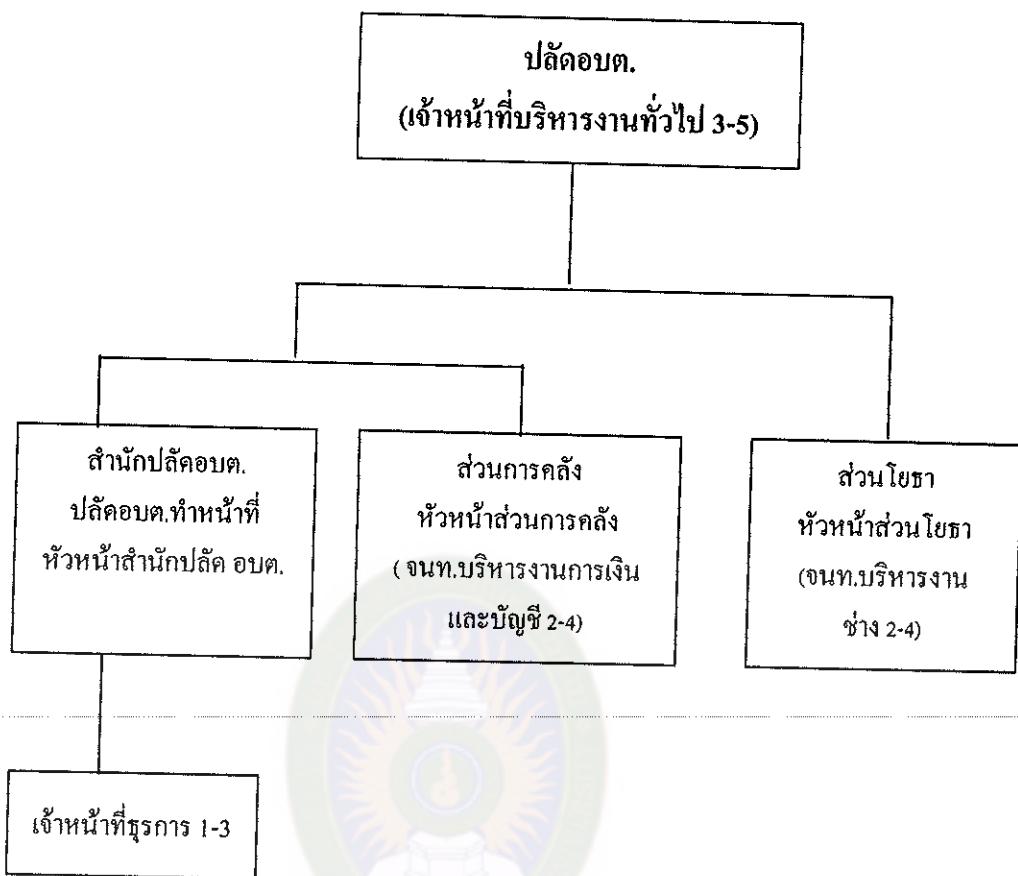
แผนภูมิที่ 6 โครงสร้างองค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 2 รายได้เฉลี่ย 12-20 ล้านบาท

รวมพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล ชั้น 2 ไม่เกิน 12 ตำแหน่ง องค์การบริหาร
ส่วนตำบลสามารถจ้างลูกจ้างชั่วคราว หรือลูกจ้างประจำเพื่อช่วยงาน ได้ 1-24 คน ตามสัดส่วน
รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล

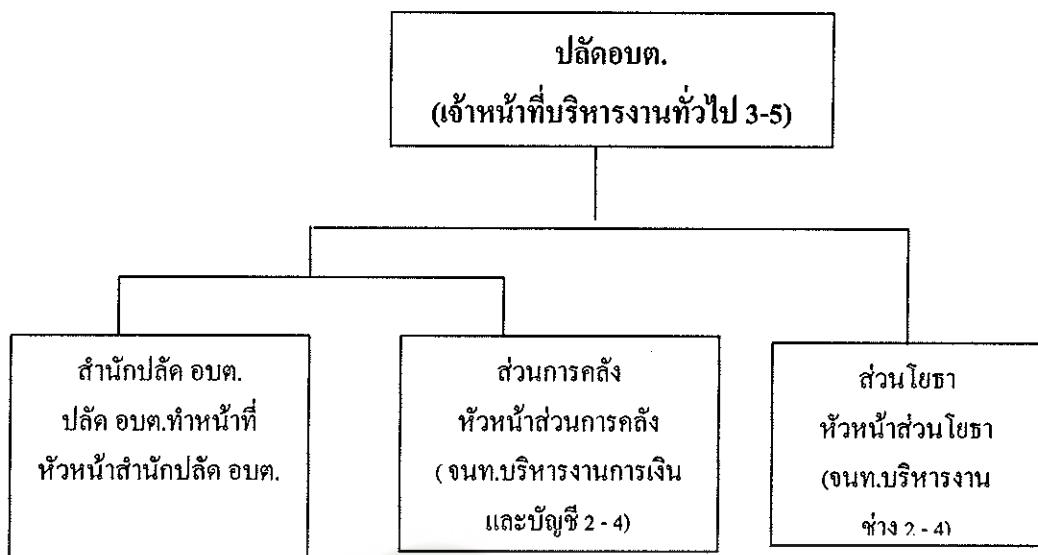


แผนภูมิที่ 7 โครงสร้างองค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลชั้น 3 รายได้เฉลี่ย 5 - 12 ล้านบาท

รวมพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลชั้น 3 ไม่เกิน 6 ตำแหน่ง องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถจ้างลูกจ้างชั่วคราวหรือลูกจ้างประจำเพื่อช่วยงานได้ 1-24 คนตามสัดส่วนรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล



แผนภูมิที่ 8 โครงสร้างองค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลชั้น 4 รายได้เฉลี่ย 3 - 6 ล้านบาท
 รวมพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลชั้น 4 ไม่เกิน 4 ตำแหน่ง องค์การบริหาร
 ส่วนตำบลสามารถจ้างลูกจ้างชั่วคราวหรือลูกจ้างประจำเพื่อช่วยงานได้ 1 – 24 คนตามสัดส่วน
 รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล



**แผนภูมิที่ 9 โครงสร้างองค์กรขององค์การบริหารส่วนตำบลชั้น 5
(รายได้เฉลี่ยไม่เกิน 3 ล้านบาท ต่อปี)**

รวมพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลชั้น 5 ไม่เกิน 3 ตำแหน่ง องค์การบริหารส่วนตำบลสามารถจ้างลูกจ้างชั่วคราว หรือลูกจ้างประจำเพื่อช่วยงานได้ 1 – 24 คน ตามสัดส่วนรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล

จากโครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล ในแต่ละองค์กรจะมีบทบาท ดังนี้

1. สภาพองค์การบริหารส่วนตำบล

1.1 ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบล

1.2 พิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี และร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม

1.3 ควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนพัฒนาตำบล กฤษณาฯ ระเบียบและข้อบังคับของทางราชการ

2. คณะกรรมการบริหาร องค์การบริหารส่วนตำบล

2.1 บริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามข้อบังคับและแผนพัฒนาตำบล และรับผิดชอบการบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลต่อสภา องค์การบริหารส่วนตำบล

2.2 จัดทำแผนพัฒนาตัวบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเสนอให้สภากองค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาให้ความเห็นชอบ

2.3 รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงินให้สภากองค์การบริหารส่วนตำบลทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

2.4 ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ทางราชการมอบหมาย

3. สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

เป็นหน่วยปฏิบัติงานมีพนักงานส่วนตำบลเป็นเจ้าหน้าที่ประจำ เป็นผู้รับนโยบายจากคณะกรรมการบริหารมาปฏิบัติโดยมีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นหัวหน้า สายบังคับบัญชาทุกตำแหน่งในองค์การบริหารส่วนตำบล และประธานกรรมการบริหารจะเป็นผู้มีอำนาจในการบรรจุและแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล รวมทั้งมีอำนาจในการดำเนินการลงโทษทางวินัยด้วย

ปัจจุบันได้มีการจัดแบ่งองค์การบริหารส่วนตำบลใหม่เป็น 3 ประเภท คือ องค์การบริหารส่วนตำบลขนาดใหญ่ จำนวน 73 แห่ง องค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง จำนวน 275 แห่ง และองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดเล็ก จำนวน 6,674 แห่ง รวมทั้งหมด 6,622 แห่ง

3.3 บทบาทหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

บทบาทหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย 3 ลักษณะ คือ

1. หน้าที่ทั่วไป (มาตรา 66)

2. หน้าที่ที่ต้องกระทำ (มาตรา 67)

3. หน้าที่ที่อาจพิจารณากระทำได้ ทั้งนี้โดยพิจารณาจากความจำเป็นของรายฎรในแต่ละเขตพื้นที่ (มาตรา 68) และถ้าพิจารณาจากกฎหมายต่างๆ บทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแยกได้เป็น 2 ประเภท คือ

3.3.1 บทบาทหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติสภาร่างและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2542

มาตรา 66 กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล มีบทบาทหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม

มาตรา 67 ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายตามพระราชบัญญัติสภาร่างและองค์การบริหารส่วนตำบล มีบทบาทหน้าที่ต้องทำในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลดังนี้

1) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำ และทางบก

- 2) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะรวมทั้ง การกำจัดขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- 3) การป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
- 4) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 5) การส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- 6) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุและผู้พิการ
- 7) คุ้มครอง อุ้มใส และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- 8) บำรุงรักษาศิลปะ งานประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีงาม ของท้องถิ่น
- 9) ปฏิบัติหน้าที่ทางราชการอื่นๆโดยข้อสรุปงบประมาณ หรือ บุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

มาตรา 68 ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์กรบริหารส่วนตำบลอาจจัดทำ กิจกรรมในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล ดังนี้

- 1) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- 2) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่าง โดยวิธีอื่น
- 3) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- 4) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ และ สวนสาธารณะ
- 5) ให้มีและส่งเสริมกิจกรรมเกษตรและกิจการสหกรณ์
- 6) ตั้งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- 7) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของรายได้
- 8) การคุ้มครองดูแลรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณะสมบัติของแผ่นดิน
- 9) หาผลประโยชน์จากการรับซื้อขายสินค้าขององค์กรบริหารส่วนตำบล
- 10) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือและท่าข้าม
- 11) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- 12) การท่องเที่ยว
- 13) การผังเมือง

3.3.2 บทบาทขององค์การบริหารส่วนตำบลที่กฎหมายอื่น ๆ กำหนดไว้
กฎหมายต่าง ๆ อาจกำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลในฐานะที่เป็น
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีอำนาจในการออกข้อบังคับตำบล หรือควบคุมมาตรฐานต่างๆ
เพื่อประโยชน์สาธารณะของประชาชนในตำบลนั้น ซึ่งการออกข้อบังคับตำบลเพื่อบังคับใช้ในเขต
ตำบลได้เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย ในกรณีจะกำหนดค่าธรรมเนียมจะเรียกเก็บและกำหนดโดย
ปรับผู้ฝ่าฝืนด้วยกี่ได้ แต่มิให้กำหนดโดยปรับเกิน 500 บาท

จากแนวคิดดังกล่าว ผู้วิจัยสามารถสรุปแนวคิดในการวิจัยได้ว่า องค์การ
บริหารส่วนตำบลได้วิวัฒนาการเรื่อยมาตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน คือ พระราชนูญัติสภ
ตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล 2537 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 3 พ.ศ. 2542 โดย
องค์การบริหารส่วนตำบลมีฐานะเป็นนิติบุคคล มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งใน
ทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม ภายใต้บังคับแห่งกฎหมายองค์การบริหารส่วนตำบล

4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

จากการศึกษาเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาวิจัย เรื่อง การศึกษาระดับ
ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดร้อยเอ็ด ผู้ศึกษา
ขอเสนองานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

จรรยา แก้วมณี (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ของพนักงานส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจของพนักงาน
ส่วนตำบล ในจังหวัดเชียงใหม่ อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกความพึงพอใจในการ
ปฏิบัติงานในแต่ละด้าน พบว่า พนักงานส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่มีความพึงพอใจ
เรียงลำดับจากมากไปหาน้อยดังนี้ คือ 1.ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน 2.ความมั่นคงในอาชีพ
3.นโยบายในหน่วยงาน 4.ความในพันธ์กับผู้บังคับบัญชา 5.สภาพทั่วไปในการทำงาน 6.
ความก้าวหน้าในอาชีพ 7.รายได้และสวัสดิการ สถานภาพโดยทั่วไปด้านภูมิหลังของ
พนักงานส่วนตำบล อายุ อายุราชการ รายได้ อายุราชการ ไม่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการ
ปฏิบัติงาน ส่วน เพศ รายได้และสวัสดิการ นโยบายของหน่วยงาน และระดับการศึกษามี
ความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

ข้อเสนอแนะ จากการศึกษารั้งนี้ ควรที่จะเพิ่มรายได้และสวัสดิการ เพื่อให้
พนักงานส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมากขึ้น

วิภา อินจันทร์ณรงค์ (2542 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในงานของปลัดองค์การส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลมีระดับความพึงพอใจในงานโดยรวมมาก เมื่อพิจารณาผลการศึกษาปัจจัยที่ทรงรักษาโดยรวมพบว่าปัจจัยที่ทรงรักษาทำให้ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลมีความพึงพอใจมาก โดยเฉพาะตัวแปรความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และตัวแปรสภาพแวดล้อมในการทำงาน ทำให้ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลมีความพึงพอใจมาก ส่วนตัวแปรการบังคับบัญชา เงินเดือน นโยบายและการบริหารทำให้ปลัดองค์การส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่มีความพึงพอใจในงานระดับปานกลาง ส่วนองค์ประกอบด้านปัจจัยทางใจ พบว่าปัจจัยทางใจโดยรวมทำให้ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลมีระดับความพึงพอใจมาก โดยเฉพาะตัวแปรลักษณะของงาน ความรับผิดชอบ การยอมรับนับถือ ความก้าวหน้า และความประسانผลสำเร็จ ล้วนแต่ทำให้ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลมีระดับความพึงพอใจมากทั้งนั้น

จากการศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจ พบว่า เพศ ระดับตำแหน่ง ไม่มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงานของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนปัจจัยการแข่งขันทางการเมืองในท้องถิ่น แบบของผู้นำท้องถิ่น ลักษณะความสัมพันธ์ของผู้บริหารกับพนักงานและบรรยายกาศในที่ทำงาน มีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงานของปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ชาญฤทธิ์ ชัยพิสุทธิ์สกุล (2546 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม อยู่ในระดับปานกลาง โดยมีองค์ประกอบของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานค้านความสัมพันธ์ในหน่วยงานมากที่สุด รองลงมาคืองานที่ปฏิบัติ และสภาพการปฏิบัติงาน ตามลำดับ

ผลการวิจัยเปรียบเทียบความแตกต่างความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพการสมรส รายได้และระยะเวลาการปฏิบัติงานต่างกันพบว่าระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมและแต่ละองค์ประกอบของข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามที่มีอายุ และระยะเวลาการปฏิบัติงานแตกต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวม และในแต่ละองค์ประกอบไม่แตกต่างกัน

ระดับปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานของข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามพบว่า ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อ

พิจารณาในองค์ประกอบของปัญหาอุปสรรคพบว่า มีปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติตามลำดับข้อเสนอแนะจากการวิจัย คือ ข้าราชการองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามมีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเป็นผลดีต่อการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ดังนั้น ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามในหน่วยงาน จึงควรพิจารณาเสริมสร้างปัจจัยซึ่งเป็นแรงจูงใจให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะด้านความสัมพันธ์ในหน่วยงานซึ่งพบว่ามีผลต่อความร่วมมือในการปฏิบัติงานในองค์กรมากที่สุด ฯ จึงควรเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรในหน่วยงานด้วย การจัดกิจกรรมต่าง ๆ และในด้านความมั่นคงในอาชีพของข้าราชการ ซึ่งพบว่าโดยส่วนใหญ่ยังไม่มีความพึงพอใจ จึงควรเสริมสร้างให้ผู้ปฏิบัติงานมีโอกาสในการเดือนขึ้น เดือนตำแหน่งด้วยความยุติธรรม โดยอาจให้แต่ละฝ่ายได้เข้าไปมีส่วนร่วนในการพิจารณาประเมินการเดือนขึ้นเดือนตำแหน่งอย่างเสมอภาคและเท่าเทียม ซึ่งจะเป็นการสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานได้อย่างหนึ่ง

อมร อ่อนรัชชา (2546 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ในระดับมาก ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้งหมดจำนวน 13 ปัจจัย ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีจำนวน 1 ปัจจัย คือ การปกครองบังคับบัญชา

เกรียงไกร อ่อนดีกุล (2546 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัท ลิเบอร์ตี้ประกันภัยจำกัด : ศึกษากรณีเฉพาะสำนักงานใหญ่ ผลการศึกษาพบว่า พนักงานส่วนใหญ่มีอายุ 31 – 40 ปี ส่วนใหญ่สถานภาพโสดระดับการศึกษาส่วนใหญ่อยู่ในระดับปริญญาตรี มีอาชีวการทำงาน 6-10 ปี ระดับเงินเดือนส่วนใหญ่ต่ำกว่า 8,000 บาท มีระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ปานกลาง มีรายละเอียดในระดับความพึงพอใจในแต่ละด้าน โดยเรียงจากน้อยไปมาก ดังนี้ ด้านเงินเดือนและสวัสดิการ ด้านโอกาสในความก้าวหน้าในการทำงาน ด้านการปกครองบังคับบัญชา ด้านความมั่นคงในการทำงาน ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหารงานและด้านสัมพันธภาพในการทำงาน ตามลำดับ จากการศึกษาพบว่าปัจจัยที่มีผลต่อความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงานที่ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่

ระดับความเรื่องมั่นร้อยละ 95 มีอยู่ 2 ปัจจัยคือ ด้านอัตราเงินเดือนและสวัสดิการ และด้านโอกาสความก้าวหน้าในการทำงาน ดังนั้นผู้บริหารควรจะมีมาตรการในการปรับปรุงในระบบ การสร้างแรงจูงใจในการทำงาน เช่น การขึ้นเงินเดือน โบนัส และโอกาสความก้าวหน้าในการทำงานเพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานมุ่งสู่ประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการปฏิบัติงาน

รัตนพร เหล่าคนกล้า (2551 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู ในโรงเรียน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาข้อมูล เขต 2 ผลการวิจัยสรุปได้ ดังนี้ 1. ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาข้อมูล เขต 2 โดยภาพรวมอยู่ในระดับ “มาก” เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับ “มากที่สุด” 1 ด้านคือด้านสถานะของอาชีพ อยู่ในระดับ “มาก” 8 ด้านมีค่าเฉลี่ยเรียงตามลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน ด้านการยอมรับนับถือ ด้านความรับผิดชอบ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งการทำงาน ด้านการปักครองบังคับบัญชา ด้านความสำเร็จในการทำงาน ด้านนโยบายและการบริหารงาน และด้านความเป็นอยู่ส่วนตัว ด้านที่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับ “ปานกลาง” คือ ด้านเงินเดือน 2. การเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาข้อมูล เขต 2 ที่มีเพศ ประสบการณ์การทำงาน และวุฒิการศึกษาต่างกัน มีระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

สุภฤกษ์ ทองประยูร (2530 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของอาจารย์สาขาวิชาลักษณะกิจิณ ผลการวิจัย พบว่า ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานระหว่างอาจารย์ชายและอาจารย์หญิง ระหว่างอาจารย์ที่มีวุฒิปริญญาตรีหรือเทียบเท่า และอาจารย์ที่มีวุฒิสูงกว่าปริญญาตรี ระหว่างอาจารย์ที่มีประสบการณ์มากและอาจารย์ที่มีประสบการณ์น้อยระหว่างอาจารย์ที่มีสังกัดคณะวิชาครุศาสตร์และวิชามนุษย์และสังคมศาสตร์ คณะวิชาภาษาศาสตร์และเทคโนโลยีและคณะวิชาบริหารธุรกิจและการจัดการและระหว่างอาจารย์ที่สังกัด วิชาลักษณะคลา วิทยาลักษณะสงขลา วิทยาลักษณะครุกรรมราช วิทยาลักษณะสุราษฎร์และ วิทยาลักษณะภูเก็ต ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ฤทธิรัตน เดชนครินทร์ (2531 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัย เรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครู อาจารย์วิทยาลักษณะเทคนิค ในเขตการศึกษา 2 ผลการวิจัย พบว่า

1. ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่เป็นอยู่ในปัจจุบันของครู อาจารย์ วิทยาลักษณะเทคนิค ในเขตการศึกษา 2 ตามปัจจัยกระตุ้น โดยส่วนรวมอยู่ในระดับปานกลาง

และที่คาดหวังว่าควรจะเป็นอยู่ในระดับมาก

2. ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ที่เป็นอยู่ในปัจจุบันของข้าราชการครู อาจารย์วิทยาลัยเทคนิค ในเขตการศึกษา 2 ตามปัจจัยคำว่า โดยส่วนรวมอยู่ในระดับปานกลาง ส่วนที่คาดหวังว่าควรจะเป็นอยู่ในระดับปานกลางสามด้าน คือ ด้านการปกครองนังคันบัญชา ด้านเงินเดือน ด้านความมั่นคงปลอดภัย และที่อยู่ในระดับมาก คือ ด้านความสัมพันธ์ระหว่าง บุคคลกับด้านสภาพการทำงาน

3. ผลการเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน และที่คาดหวังว่าควรจะเป็นของครูอาจารย์วิทยาลัยเทคนิคในเขตการศึกษา 2 ตามปัจจัยระบุต้น ที่มีเพศ วุฒิทางการศึกษาและประสบการณ์ในการทำงาน โดยแยกได้เป็นดังนี้ เพศที่แตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ปัจจุบันโดยส่วนรวมมีความแตกต่าง และที่คาดหวังมีความ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติเพียงค่านเดียว วุฒิทางการศึกษาที่เป็นอยู่ในปัจจุบันไม่ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ และที่คาดหวังว่าควรจะเป็น มีความแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติเพียงค่านเดียว และที่คาดหวังว่าควรจะเป็น ไม่มีความแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติ

สำเร็จ เหงรา (2533 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่อง ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ ผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เชตการศึกษา 2 โดย ใช้แบบสอบถาม JDI (Job Descriptive Index) เมื่อเครื่องมือในการรวบรวมข้อมูล ผลการวิจัย พบว่า

1. ผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในองค์การ ด้านงานที่ทำอยู่ในปัจจุบัน ลักษณะงานทั่วไป การนิเทศงานและเพื่อนร่วมงานของท่านใน ปัจจุบันสูงสุดและรองลงมาเป็นลำดับ

2. ผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา มีแนวโน้มความไม่พึงพอใจในองค์ประกอบ ด้านเงินเดือนที่ได้รับอยู่ในปัจจุบันและโอกาสที่จะได้รับการเลื่อนตำแหน่งสูงที่สุดและ รองลงมาตามลำดับ

3. ความสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานทั้งหมดคือ ของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

4. ผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา ที่มีอายุ ศานา เงินเดือน และสภาพหนี้สินต่อ เดือนต่างกัน ไม่พบว่า มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ เมื่อพิจารณาองค์ประกอบด้านเงินเดือนที่ได้รับอยู่ในปัจจุบันของผู้บริหาร โรงเรียนประถม

ศึกษาที่นับถือศาสนาต่างกัน พบว่า มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

วีระ จิรรมณี (2537 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาข้อมูลและกำลังใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการสำนักงานเร่งรัดพัฒนาชนบทจังหวัด ในเขตภาคเหนือตอนล่างใน 10 ด้าน คือ ด้านความสำเร็จในการทำงาน ด้านความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานและผู้บังคับบัญชา ด้านความพึงพอใจในการดำเนินการรับผิดชอบ ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านความพึงพอใจในการปกครองบังคับบัญชา ด้านความสำเร็จในการทำงาน ด้านความพึงพอใจในรายได้ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งงาน ด้านความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน และด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน กลุ่มตัวอย่างจำนวน 324 คน พบว่า โดยส่วนรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้นด้านความรู้สึกในการรับผิดชอบเพียงด้านเดียวที่มีข้อบกพร่องอยู่ในระดับสูง ผลการเปรียบเทียบ ข้าราชการที่ปฏิบัติงานฝ่ายบริหารและพัฒนา ฝ่ายวิศวกรรมโยธาและฝ่ายวิศวกรรมเครื่องกล โดยภาพรวมและรายได้ มีข้อบกพร่องและกำลังใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน ยกเว้นด้านความรู้สึกในการรับผิดชอบและด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งงานที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และผลการเปรียบเทียบข้าราชการที่มีประสบการณ์ 1-10 ปี 11-20 ปี และ 21 ปีขึ้นไป มีข้อบกพร่องและกำลังใจไม่แตกต่างกันมาก ยกเว้นด้านความสำเร็จในการทำงาน ด้านความรู้สึกในการรับผิดชอบ ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่ง ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

สุดากรรณ พรมอินทร์ (2538 : 30) ได้ศึกษาวิจัย เรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้จัดการสหกรณ์การเกษตร ผลวิจัย พบว่า

1. ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรของประเทศไทยโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่อยู่ในระดับมาก ด้านเงินเดือนอยู่ในระดับน้อย ด้านอื่นๆอยู่ในระดับปานกลาง

2. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรของประเทศไทย ที่มีความแตกต่างกันในด้านเพศ วุฒิการศึกษา และขนาดของสหกรณ์ที่ปฏิบัติงาน พบว่า

2.1 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรของประเทศไทยที่มีเพศต่างกันมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

2.2 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรของประเทศไทยที่มีวุฒิการศึกษาตั้งแต่ปริญญาตรีขึ้นไป มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

มากกว่าผู้มีภารกิจการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี เมื่อเปรียบเทียบรายค่านักเรียนเดือนที่ได้รับ

2.3 ขนาดของสำนักงานสหกรณ์ที่ต่างกัน มีผลต่อการปฏิบัติงาน ซึ่งสำนักงานที่มีขนาดกลางและใหญ่ มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานสูงกว่าสำนักงานที่มีขนาดเล็ก

2.4 เงินเดือนและความล้มเหลวระหว่างบุคคล ผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรที่ปฏิบัติงานในสหกรณ์การเกษตรขนาดกลางและใหญ่มีความพึงพอใจมากกว่าผู้จัดการสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานในสหกรณ์ขนาดเล็ก

2.5 ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านนโยบายและการบริหารของผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรที่ปฏิบัติงานอยู่ในสหกรณ์ที่มีขนาดใหญ่มีความพอใจสูงกว่าผู้จัดการสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานในสหกรณ์ขนาดเล็ก

อุ่นเรือน มงคลชัย (2540 : 50) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การพัฒนาประสิทธิภาพการให้การบริหารงานบุคคลของเจ้าหน้าที่ในมหาวิทยาลัยขอนแก่นผลการวิจัยพบว่า ภายหลังจากการให้กิจกรรมแข่ง (Intervention) ผู้ให้บริการมีความเข้าใจในกฎ ระเบียบ และหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติงานดีขึ้น อันเป็นผลให้ผู้รับบริการมีความพึงพอใจต่อผู้รับบริการมากขึ้นส่งผลให้ต้นแบบของผู้รับบริการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น อันเป็นผลให้ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในการบริการที่ได้รับ อันเนื่องมาจากการให้รับความสะดูร รวดเร็ว และสอดคล้องกับความต้องการของผู้มารับบริการมากขึ้น โดยกล่าวไว้ว่า การทำงานให้สำเร็จและมีประสิทธิภาพค้องบีดหลัก 3 ร. กือ ริเริ่น รวดเร็ว เรียบร้อย มีลักษณะการบริการที่ดี มีกริยา วาจา ท่าทางที่สุภาพเรียบร้อย มีความขันต่อ กิจกรรม จริงใจ ในการทำงาน มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีมนุยส์สัมพันธ์ที่ดีต่อผู้มารับบริการ ไม่ประจบสอพอด สามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นในขณะปฏิบัติงานได้ดี มีจิตสำนึกในการให้บริการตลอดจนมีทักษะในการใช้คอมพิวเตอร์ โปรแกรมที่เกี่ยวข้องกับงานได้ และได้เสนอแนวคิดที่จะแก้ไขปัญหาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการให้บริการงานการบริหารงานบุคคลในมหาวิทยาลัยขอนแก่น ไว้ ดังนี้

1. นิเทศงานให้เจ้าหน้าที่บุคคลปฏิบัติงานเชิงรุกอย่างสม่ำเสมอ โดยบีดหลัก 3 ร. ตลอดจนการมีจิตสำนึกในการให้บริการที่ดี
2. จัดทำคู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง
3. จัดอบรมเกี่ยวกับการนำเทคโนโลยี เพื่อพัฒนาระบบงานการบริหารงานบุคคล โดยใช้ โปรแกรม FoxBASE และExcel ประยุกต์ใช้ในการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
4. การจัดอบรมเกี่ยวกับเทคนิคการสร้างผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งอำนวยการ เชี่ยวชาญให้เข้าราชการ สาย ก., ค.

5. เอกสารแสดงขั้นตอนในการปฏิบัติงานให้แก่ผู้รับบริการและผู้ให้บริการ
สุกัณ พุรงค์เรือง (2510: บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัย เรื่องการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อ
ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประณมศึกษา
จำเพาะ เขตการศึกษา 5 ผลการวิจัย พบว่า

1. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการ
ประณมศึกษาจำเพาะ เขตการศึกษา 5 อยู่ในระดับปานกลาง

2. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ
ในสำนักงานการประณมศึกษาเขตการศึกษา 5 คือลักษณะงานที่ปฏิบัติและการได้รับการ
ยอมรับนับถือ

สมพร ฉั่วสกุล (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัย เรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
ของข้าราชการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ในเขตการศึกษา 4 ผลการวิจัย พบว่า

1. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ สังกัด สำนักงานปลัดกระทรวง
ศึกษาธิการ ในเขตการศึกษา 4 โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายองค์ประกอบ
ก่อนพบว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานด้านความรับผิดชอบอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านอื่นๆ
อยู่ในระดับปานกลาง

2. ข้าราชการ สังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ในเขตการศึกษา 4 ที่มี
ตำแหน่งต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยภาพรวมและรายองค์ประกอบไม่
แตกต่างกัน

3. ข้าราชการ สังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ในเขตการศึกษา 4 ที่มี
ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยภาพรวมและราย
องค์ประกอบไม่แตกต่างกัน

ไกรเวช ธรรมทิช (2542 :129) ได้ศึกษาวิจัย เรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ
ข้าราชการในสำนักงานการประณมศึกษาจำเพาะและกิ่งจำเพาะ สังกัด สำนักงานการประณมศึกษา
จังหวัดสงขลา ผลวิจัย พบว่า

1. ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักงานการ
ประณมศึกษาจำเพาะและกิ่งจำเพาะ สังกัด สำนักงานการประณมศึกษาจังหวัดสงขลา โดย
ส่วนรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายค้านอยู่ในระดับมากมีสามค้าน คือ ความ
รับผิดชอบ ความสำเร็จของงานและลักษณะของงาน และอยู่ในระดับปานกลางมีเจ็ดค้าน คือ
การยอมรับนับถือ ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล นโยบายและการบริหาร สภาพแวดล้อม

ในการทำงาน การปักครองบังคับบัญชา ความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงานและเงินเดือน

2. การเรียนรู้ในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษา จำกัด และกิจกรรม สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดสงขลา ที่ต่างกันในด้าน ประสบการณ์ในการทำงาน ระดับของตำแหน่งและคุณวุฒิทางการศึกษา พบว่า

2.1 ข้าราชการ ในสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจำกัด และกิจกรรม สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดสงขลา ที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่างกัน มีความพึง พอด้วยในการปฏิบัติงาน โดยส่วนรวม ไม่แตกต่างกัน

2.2 ข้าราชการ ในสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจำกัด และกิจกรรม สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดสงขลา ที่มีระดับของตำแหน่งต่างกัน มีความพึง พอด้วยในการปฏิบัติงาน โดยส่วนรวม ไม่แตกต่างกัน

2.3 ข้าราชการ ในสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจำกัด และกิจกรรม สำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดสงขลา ที่มีคุณวุฒิต่างกัน มีความพึง พอด้วยในการปฏิบัติงาน โดยส่วนรวม ไม่แตกต่างกัน

5. กรอบแนวคิดในการศึกษา

จากการศึกษาเอกสาร แนวคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้ศึกษาได้สรุปเป็น กรอบแนวคิดในการศึกษาครั้งนี้ คือ การศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดร้อยเอ็ด ดังนี้

1. ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) ได้แก่ คุณลักษณะทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ดังนี้

1.1 เพศ

1.2 ระดับการศึกษา

1.3 ระดับตำแหน่ง

2. ตัวแปรตาม (Dependent Variable) คือ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของปลัด องค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 10 ด้าน คือ

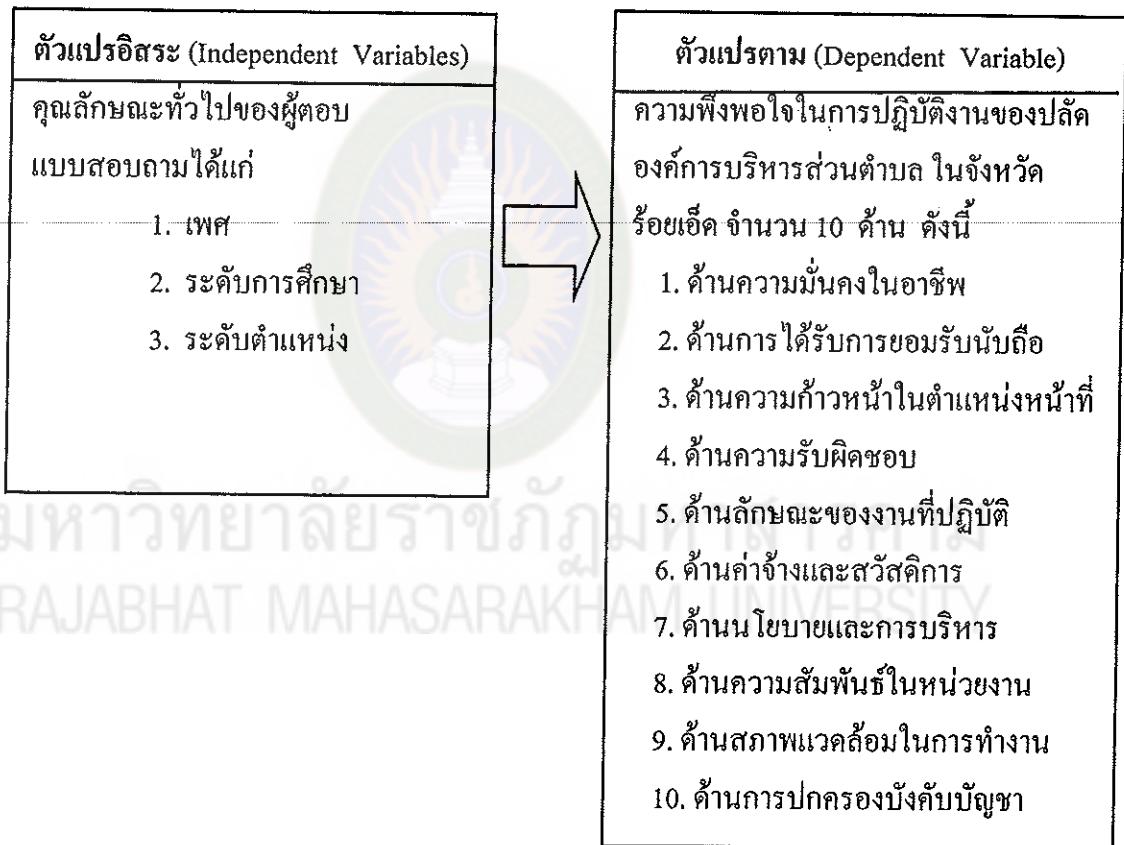
2.1 ด้านความมั่นคงในอาชีพ

2.2 ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ

2.3 ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่

2.4 ด้านความรับผิดชอบ

- 2.5 ด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ
- 2.6 ด้านค่าใช้จ่ายและสวัสดิการ
- 2.7 ด้านนโยบายและการบริหาร
- 2.8 ด้านความสัมพันธ์ในหน่วยงาน
- 2.9 ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- 2.10 ด้านการปักครองบังคับบัญชา



แผนภูมิที่ 10 กรอบแนวความคิดในการศึกษา