

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัย เรื่อง การพัฒนาบุคลากรด้านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ โรงเรียนหนองโนวิทยา อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 2 มีสรุปผลการวิจัย ดังนี้

1. คำถามการวิจัย
2. วัตถุประสงค์การวิจัย
3. ขอบเขตการวิจัย
4. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
5. สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล
6. อภิปรายผลการวิจัย
7. ข้อเสนอแนะ

#### คำถามการวิจัย

การพัฒนาบุคลากรด้านจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ โรงเรียนหนองโนวิทยา โดยใช้กลยุทธ์การอบรมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาดูงาน และการนิเทศภายใน จะมีผลอย่างไร

วัตถุประสงค์การวิจัย

เพื่อพัฒนาครุโนในโรงเรียนหนองโนวิทยาให้สามารถเปลี่ยนแปลงการจัดการเรียนรู้ และจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญได้

#### ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยนี้ มีขอบเขตการดำเนินการดังที่ผู้วิจัยกำหนดไว้ดังนี้  
1. กลุ่มผู้ร่วมวิจัย (Research Participants) จำนวน 7 คน ประกอบด้วย

- 1.1 ผู้วิจัย

## 1.2 ผู้ร่วมวิจัย ได้แก่

### 1.2.1 ผู้บริหาร

1.2.2 ครูผู้สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 รวม 5 คน

### 2. กลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key Informants) จำนวน 85 คน ประกอบด้วย

2.1 ครูโรงเรียนหนังในวิทยาที่สอนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 จำนวน 5 คน ซึ่งเป็นผู้ร่วมวิจัยและให้ข้อมูลหลัก

2.2 นักเรียนชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-6 จำนวน 80 คน

### 3. กลุ่มผู้ให้ข้อมูลเพิ่มเติมจำนวน 7 คน ประกอบด้วย

3.1 ผู้เชี่ยวชาญให้คำปรึกษาและช่วยตรวจสอบเครื่องมือ จำนวน 5 คน

3.2 วิทยากร จำนวน 2 คน

### 4. วิธีการดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ใช้หลักการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research Principle)

โดยดำเนินการเป็น 4 ขั้นตอน ได้แก่ การวางแผน (Planning) การปฏิบัติ (Action) การสังเกต (Observation) และการสะท้อนผล (Reflection) หากมีกิจกรรมใดกิจกรรมหนึ่งไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินค่าเฉลี่ย 3.51 ขึ้นไป ก็จะดำเนินการในวงรอบที่ 2 ต่อไป

## เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยการพัฒนาบุคลากรด้านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

### 1. ประเภทของเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลในการศึกษาค้นคว้าในครั้งนี้มี

5 ประเภท ประกอบด้วย แบบทดสอบ แบบประเมิน แบบสังเกต แบบสัมภาษณ์ และแบบบันทึก

### 2. ลักษณะของเครื่องมือ

2.1 แบบทดสอบก่อน-หลัง การอบรมเชิงปฏิบัติการ เป็นแบบทดสอบ ปรนัย แบบเลือกตอบ ชนิด 4 ตัวเลือก จำนวน 30 ข้อ

2.2 แบบประเมิน เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ จำนวน 4 ฉบับ ได้แก่

2.2.1 แบบประเมินผลการอบรมเชิงปฏิบัติการ

- 2.2.2 แบบประเมินแผนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ
- 2.2.3 แบบประเมินความพึงพอใจของครู
- 2.2.4 แบบประเมินความพึงพอใจของนักเรียน
- 2.3 แบบสังเกต เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) 5 ระดับ

จำนวน 2 ฉบับ ได้แก่

- 2.3.1 แบบสังเกตพฤติกรรมการสอนของครู
- 2.3.2 แบบสังเกตพฤติกรรมการเรียนของนักเรียน
- 2.4 แบบสัมภาษณ์ เป็นแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง ใช้คำถามที่เปิด

โอกาสให้ครูหรือนักเรียนได้แสดงความคิดเห็นและความรู้สึกของตนอาจเกี่ยวกับกิจกรรม

ต่างๆ จำนวน 4 ฉบับ ได้แก่

- 2.4.1 แบบสัมภาษณ์การอบรมเชิงปฏิบัติการ

- 2.4.2 แบบสัมภาษณ์การศึกษาดูงาน

- 2.4.3 แบบสัมภาษณ์ความคิดเห็นของครู

- 2.4.4 แบบสัมภาษณ์ความคิดเห็นของนักเรียน

2.5 แบบบันทึก ใช้จดบันทึกเหตุการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นของผู้วิจัย ใน

ระหว่างการดำเนินกิจกรรมและภายหลังจากการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ จำนวน 3 ฉบับ

ได้แก่

- 2.5.1 แบบบันทึกการอบรมเชิงปฏิบัติการ

- 2.5.2 แบบบันทึกการศึกษาดูงาน

- 2.5.3 แบบบันทึกการนิเทศภายใน

## สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากการพัฒนาบุคลากรด้านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โรงเรียนหนองโนวิทยา อําเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 2 สรุปผลได้ดังนี้

### 1. สภาพปัจจุบันปัญหา

การจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญของครู โรงเรียนหนองโนวิทยา อําเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ก่อนการพัฒนา พนวิ่ง ครูบางคนซึ่งขาดความรู้ ความเข้าใจในการเขียนแผนการจัดการเรียนรู้และการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็น

สำคัญ ครูสอนใจหรือให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญน้อยมาก ยังไม่ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ บีดตอนทองเป็นหลักไม่เตรียมการสอนล่วงหน้า ใช้แหล่งการเรียนรู้ไม่หลากหลาย ไม่ส่งเสริมกระบวนการคิด การศึกษาด้านกว้างด้วยตนเองและการแสดงออกตามศักยภาพของนักเรียน นักเรียนขาดการวิเคราะห์ในบทเรียน ขาดการฝึกปฏิบัติจริงในกิจกรรมของบทเรียน และไม่มีความรู้ความเข้าใจในบทเรียน ส่งผลให้นักเรียนไม่กล้าแสดงออก ขาดเรียนบ่อย ขาดความรับผิดชอบและความกระตือรือร้น ไม่เฝ้าใส่เรียน และมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนต่ำ ผู้วิจัยจึงดำเนินการพัฒนาครุภัณฑ์เพื่อการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เพื่อให้ผู้ร่วมวิจัยมีความรู้ความเข้าใจในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ สามารถเขียนแผนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญได้ โดยดำเนินการวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research) ประกอบด้วยกระบวนการ 4 ขั้นตอน คือ ขั้นวางแผน (Planning) ขั้นการปฏิบัติ (Action) ขั้นการสังเกต (Observation) และขั้นการสะท้อนผล (Reflection) ตามแนวคิดของเคนมิสและแม็กแท็กการต

## 2. การดำเนินการพัฒนา

หลังการดำเนินการตามกลยุทธ์ของการวิจัย 3 กลยุทธ์ คือ การอบรมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาดูงาน และการนิเทศภายใน โดยผู้วิจัย วิทยากร ผู้เชี่ยวชาญและผู้ร่วมวิจัย ทำให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย สรุปผลได้ดังนี้

**2.1 พฤติกรรมการสอนของครูทั้ง 5 คน กล่าวโดยรวมพบว่า ก่อนการอบรมเชิงปฏิบัติการขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยยึดตัวเองเป็นหลักสำคัญ ไม่เตรียมการสอน ไม่วางแผนในการสอนล่วงหน้าแต่หลังจากได้มีการพัฒนาตามกลยุทธ์ แล้ว พนว่า พฤติกรรมการสอนของครูตามตัวบ่งชี้ทั้ง 5 ตัวบ่งชี้ สามารถพัฒนาและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญให้สอดคล้องกับตัวบ่งชี้ในการสอนของครูทั้ง 5 ตัวบ่งชี้ ดังนี้ คือ มีการจัดเตรียมแผนการสอนที่คุมมีเนื้อหาตัวบ่งชี้ในการสอนของครูทั้ง 5 ตัวบ่งชี้ ดังนี้ คือ มีการจัดเตรียมแผนการสอนที่คุมมีเนื้อหาและกิจกรรมการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับระดับชั้นและวัยของนักเรียน ในขณะที่เรียนก็สร้างบรรยายภาพที่ปลูกเร้าใจ ฐานใจ และเตรียมแรงให้เกิดการเรียนรู้อย่างมีความสุข มีการกระตุ้นความสนใจของนักเรียน โดยใช้กิจกรรมที่หลากหลาย และให้รางวัลเป็นการเสริมแรงสำหรับนักเรียนที่ตั้งใจเรียน สร้างนักเรียนคนใหม่ที่เรียนชา หรือมีปัญหา ก็จะเอาใจใส่ดูแลเป็นพิเศษ เพื่อหาทางช่วยเหลือให้เกิดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับระดับสติปัญญาของนักเรียน การจัดการเรียนการสอน จะเน้นให้นักเรียนเกิดการเรียนรู้โดยอาศัยกระบวนการกลุ่ม ให้นักเรียนได้ลง**

มีอปญนิติกิจกรรมหรือสถานการณ์ที่ครุภำหนดให้เพื่อฝึกการแก้ปัญหาและหาองค์ความรู้ด้วยตนเอง นอกจากนั้นครุยังให้นักเรียนไปศึกษาแหล่งเรียนรู้ในท้องถิ่น ที่มีความสอดคล้องกับวิธีชีวิตของนักเรียนในชุมชน เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ที่สามารถเชื่อมโยงกับชีวิตจริง ส่วนการวัดและประเมินผลจะใช้วิธีการประเมินผลตามสภาพจริง คุณภาพงาน และการพัฒนาอย่างต่อเนื่องโดยใช้วิธีการที่หลากหลาย

2.2 พฤติกรรมการเรียนของผู้เรียน มีพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปจากเดิมที่เป็นผู้รับความรู้จากครุ บอกให้จด ให้ห้องจำ และต้องฟังครุเพียงอย่างเดียว พบว่า พฤติกรรมการเรียนของผู้เรียนทั้ง 5 ตัวบ่งชี้ มีการพัฒนาโดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ผู้เรียนฝึกคิดอย่างหลากหลาย สร้างสรรค์จินตนาการและแสดงออกอย่างซัคเจนและมีเหตุผล ผู้เรียนทำกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากกลุ่ม ผู้เรียนได้ทำกิจกรรมความสามารถ ความสนใจ ความสนใจ ของตนเองอย่างมีความสุข ผู้เรียนมีประสบการณ์ตรงสัมพันธ์กับธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม ผู้เรียนได้ฝึกคืนกว่า รวบรวมข้อมูลและสร้างสรรค์ความรู้ด้วยตนเอง ผู้เรียนได้เรียนรู้จากกิจกรรมที่หลากหลายที่ครุผู้สอนจัดให้ ทั้งกิจกรรมในห้องเรียน กิจกรรมนอกห้องเรียน และแหล่งเรียนรู้ในชุมชน โดยการเรียนรู้จะใช้กระบวนการกลุ่ม มีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบตามความสามารถ และความสนใจช่วยเหลือกันในการทำงาน มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกันภายในกลุ่ม ส่งผลให้การเรียนรู้เกิดความท้าทาย ไม่น่าเบื่อ เพราะนักเรียนได้ศึกษาหาความรู้ด้วยตนเอง ทำให้การเรียนรู้สนุกสนานและเกิดการเรียนรู้อย่างมีความสุข

ผลการวิจัยครั้งนี้ชี้ให้เห็นว่า การพัฒนาคุณลักษณะด้านการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โรงเรียนหนองโนวิทยา อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 2 โดยใช้กลยุทธ์ในการพัฒนา 3 กลยุทธ์ คือ การอบรม เทิงปัญนิติการ การศึกษาดูงาน และการนิเทศภายใน โดยผู้วิจัย วิทยากร ผู้เชี่ยวชาญและผู้ร่วมวิจัย ทำให้บรรดุตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย กลุ่มผู้ร่วมวิจัยทั้ง 5 คน เกิด การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมการสอนของตนเอง สามารถพัฒนาตนเองตามตัวบ่งชี้การสอนได้จำนวน 5 ตัวบ่งชี้ ส่งเสริมให้นักเรียนสามารถพัฒนาตนเองได้ นักเรียนมีการปรับ พฤติกรรมการเรียน มีความกระตือรือร้นที่จะปฎิบัติกิจกรรมที่ครุจัดให้ได้ตามความสนใจของนักเรียนอย่างสร้างสรรค์ ซึ่งมีค่าเฉลี่ยของผลการประเมินโดยรวมทุกกิจกรรมที่ 4.78 จัดอยู่ในเกณฑ์การประเมินที่ระดับมากที่สุด ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่ตั้งไว้ที่ระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.51 เป็นที่น่าพอใจของผู้วิจัย กลุ่มผู้ร่วมวิจัย นักเรียนและผู้บริหาร โรงเรียน อันจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพของโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นต่อไป

## อภิปรายผล

ผลของการวิจัย เรื่อง การพัฒนาบุคลากรด้านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญ โรงเรียนหนองโนวิทยา อําเภอหนองกุงครี จังหวัดกาฬสินธุ์ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 2 โดยมีวัตถุประสงค์การวิจัย เพื่อพัฒนาครูในโรงเรียน หนองโนวิทยาให้สามารถใช้แผนการจัดการเรียนรู้และจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญได้ ซึ่งสามารถอภิปรายผลได้ดังต่อไปนี้

- ผลการศึกษาสภาพการจัดการเรียนรู้ในโรงเรียนหนองโนวิทยา ผู้วิจัยและกลุ่มผู้ร่วมวิจัย ได้ทำการศึกษาโดยการจัดประชุมบอร์ดเกม (Focus Group) พบว่า สภาพการจัดการเรียนรู้ในโรงเรียนหนองโนวิทยา ยังไม่เหมาะสม ครูบางคนเข้าใจความรู้ ความเข้าใจในการเรียนแผนการจัดการเรียนรู้และการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน ครูผู้สอนไม่สนใจหรือให้ความสำคัญกับการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญน้อยมาก ยังไม่ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ ยึดตนเองเป็นหลัก ไม่เตรียมการสอนล่วงหน้า ใช้แหล่งการเรียนรู้ไม่หลากหลาย ไม่ส่งเสริมกระบวนการคิด การศึกษา ค้นคว้าด้วยตนเองและการแสดงออกเต็มตามศักยภาพของนักเรียน นักเรียนขาดการวิเคราะห์ ในบทเรียน ขาดการฝึกปฏิบัติจริงในกิจกรรมของบทเรียน และไม่มีความรู้ความเข้าใจ ในบทเรียน ส่งผลให้นักเรียนไม่กล้าแสดงออก ขาดเรียนบ่อย ขาดความรับผิดชอบและความกระตือรือร้น ไม่ให้ความสนใจ ไม่ให้ความสนใจ และมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนต่ำ ไม่สอดคล้องกับแนวทางการปฏิรูปการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ซึ่งสภาพปัจจุหาดังกล่าวสอดคล้องกับ กิ่งแก้ว มิตรวิจารณ์ (2551 : 90-91) ที่พบว่าก่อนการพัฒนาการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ครูขาดความรู้ความเข้าใจในกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ยังยึดติดอยู่กับวิธีสอนแบบบรรยาย ซึ่งการสอนและการประเมินผลในลักษณะนี้ ส่งผลให้นักเรียนไม่สามารถพัฒนาความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ หรือแก้ปัญหาด้วยตนเองได้ นักเรียนจะเกิดความรู้เฉพาะในเนื้อหา และจะพัฒนาเฉพาะด้านความจำ เกิดความเมื่อยหน่ายในการเรียน และยังสอดคล้องกับ สุนทรรษา คุณสา (2548 : 2-3) และเคลิน มาดัลวิไชย (2548 : 81-89) ที่พบว่า ก่อนการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ครูยังสอนแบบวิธีบรรยายไม่มีเทคนิคที่หลากหลาย สอดคล้องกับบรรจง อัครประยะ (2548 : 107-108) ที่พบว่า ครูขาดความรู้ความเข้าใจการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ การจัดบรรยายหากให้แก่ผู้เรียนเรียนอย่างมีความสุข และการใช้สื่อที่สอดคล้องกับความสนใจของผู้เรียนและสอดคล้องกับทองสุข เทพารส (2548 : 68-70) ที่พบว่า ก่อนการพัฒนาครูในสามารถจัดกิจกรรมการเรียนรู้

ในห้องเรียนค่าวิธีการที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญได้ เพราะยังมีพฤติกรรมการสอนแบบเดิมๆ และยังสอดคล้องกับวันนี้ขึ้น คอกไม้เททอง (2546 : 90-95) ที่พบว่า ก่อนการพัฒนาครุภาคความรู้ ความเข้าใจในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ทำให้การจัดการเรียนรู้ใน ห้องเรียนไม่มีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัยทดลองร่วมกันจัดการพัฒนาการจัด กิจกรรมการเรียนรู้โดยการใช้วิธีการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ซึ่งใช้กล ยุทธ์ในการพัฒนาโดยการจัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาดูงาน และการนิเทศภายใน

## ๒ ผลการพัฒนาการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ของครูในโรงเรียนหนังสือภาษาอังกฤษ

ให้ดีขึ้น โดยใช้วิธีการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ผู้วิจัยใช้กลยุทธ์ การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาภูมิภาคและการนิเทศภายในโรงเรียน ซึ่งเมื่อเสร็จสิ้น หัวข้อ 3 กลยุทธ์แล้ว ผลการวิจัย พบว่า กลุ่มผู้ร่วมวิจัยทั้ง 5 คน เกิดการเปลี่ยนแปลง พฤติกรรมการสอนของตนเอง สามารถพัฒนาตนเองตามตัวบ่งชี้การสอนได้จำนวน 5 ตัวบ่งชี้ พฤติกรรมการสอนของตนเอง สามารถพัฒนาตนเองได้ นักเรียนมีการปรับพฤติกรรมการเรียน มีความสั่งเสրิมให้นักเรียนสามารถพัฒนาตนเองได้ นักเรียนมีการปรับน้ำหนักของนักเรียนอย่างสร้างสรรค์ ซึ่ง กระตือรือร้นที่จะปฏิบัติกิจกรรมที่ครูจัดให้ได้ตามความถนัดของนักเรียนอย่างสร้างสรรค์ ซึ่ง มีค่าเฉลี่ยของผลการประเมินโดยรวมทุกกิจกรรมที่ 4.78 จัดอยู่ในเกณฑ์การประเมินที่ระดับมากที่สุด ผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่ตั้งไว้ที่ระดับมาก ค่าเฉลี่ย 3.51 เป็นที่น่าพอใจของผู้วิจัย กลุ่มผู้ร่วมวิจัย นักเรียนและผู้บริหารโรงเรียน อันจะส่งผลต่อการพัฒนาคุณภาพของโรงเรียน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับผลการศึกษาด้านกว้างของ กิ่งแก้ว มิตรวิจารณ์ (2551 : 90-91) ที่พบว่า การพัฒนาคุณภาพการ ด้านการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ หลัง การพัฒนาโดยใช้กลยุทธ์การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ และการนิเทศภายใน โดยการกำกับ ติดตามการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ถึงผลให้ผู้ร่วมศึกษาก้าวไป มีความรู้ความ เชี่ยวชาญ เรื่อง การจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ทั้ง ในเรื่องการเขียนแผนการจัดการเรียนรู้ ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ได้ มีประสิทธิภาพ และมีการพัฒนาพฤติกรรมการจัดการเรียนรู้ที่ หลักหลาlyn มาจัดให้นักเรียนได้เรียนรู้ได้เหมาะสมกับชั้นเรียน และวิชของผู้เรียนทำให้นักเรียน เกิดการเรียนรู้อย่างมีความสุข และมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนดีขึ้น สอดคล้องกับบรรจง อัครประชะ (2548 : 107-108) ที่พบว่า หลังการพัฒนาครูมีความรู้ความเชี่ยวชาญ มีทักษะในการ เขียนแผนการจัดการเรียนรู้ มีการจัดบรรยากาศให้แก่ผู้เรียนเรียนอย่างมีความสุข และการใช้สื่อ และแหล่งเรียนรู้ที่สอดคล้องกับทองสุข เพparas(2548 : 68-70) ที่พบว่า หลังการพัฒนาครูมี ความรู้ความเชี่ยวชาญมากขึ้น สามารถเขียนแผนการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และนำ แผนการจัดการเรียนรู้ไปใช้ในการสอน ได้เป็นที่น่าพอใจและสอดคล้องกับสุนทร พิมพ์รส

(2548 : 82-85) ที่พนว่า หลังการพัฒนาครูมีความรู้ความเข้าใจและสามารถจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญได้ และสอดคล้องกับคิเรก พาสุขบุล(2548 : 72-74) ที่พนว่าหลังการพัฒนา ครูมีการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญได้ดียิ่งขึ้น คุณมีแผนการสอน มีกิจกรรมที่สอดคล้องกับต้องกัน มีเทคนิค การนำเสนอสู่ที่เรียน ขั้นสอน ขั้นสรุป และมีวิธีการสอนที่หลากหลายรูปแบบมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น สอดคล้องกับ ประเสริฐ หมื่นทอง (2547 : 144-145) ที่พนว่า หลังการพัฒนาทำให้ครูมีความรู้ความเข้าใจและเกิดการพัฒนาการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญได้ พฤติกรรมการสอนของครูตามตัวบ่งชี้ 5 ตัวบ่งชี้ สามารถพัฒนาและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ให้สอดคล้องกับตัวบ่งชี้ในการสอนของครูทั้ง 5 ตัวบ่งชี้ พฤติกรรมการเรียนของผู้เรียนทั้ง 5 ตัวบ่งชี้ มีการพัฒนาโดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด โดยตัวบ่งชี้ที่พัฒนาในระดับมากที่สุด อยู่ที่นักเรียนฝึกคิดอย่างหลากหลาย สร้างสรรค์จินตนาการและแสดงออกอย่างชัดเจนและมีเหตุผลและผู้เรียน

ทำกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากกลุ่ม ผู้เรียนได้ทำกิจกรรมความสามารถ ความตั้งใจ ความสนใจ ของตนเองอย่างมีความสุข ผู้เรียนมีประสบการณ์ตรงสัมพันธ์กับธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม และขั้นสอดคล้องกับ วิมลรัตน์ สุนทรโจน์ (2545 : 38) ได้กล่าวไว้ว่า การจัดการเรียนการสอนเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้อย่างแท้จริง ให้ผู้เรียนมีความสามารถทางความคิด การแสดงหาและสร้างความรู้ และมีคุณธรรมจริยธรรมนั้น จำเป็นจะต้องเปลี่ยนวิธีการสอนแบบห้องจำ ซึ่งเป็นวิธีการเรียนการสอนที่ไม่สอดคล้องกับความต้องการและวิถีชีวิตจริง มาเป็นการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติจริง ยิ่งผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง มีวิธีการจัดการเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยให้ผู้เรียนได้เรียนโดยผ่านกิจกรรมต่าง ๆ และเกิดการพัฒนาในทุก ๆ ด้าน อันจะนำไปสู่การมีคุณภาพชีวิตที่ดี ดำรงตนอยู่ในสังคมอย่างเป็นสุข

ปัจจัยที่ทำให้ผลดำเนินการพัฒนาครูเพื่อจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โรงเรียนหนองโนวิทยา อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ประสบความสำเร็จ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการวิจัย ผ่านเกณฑ์การประเมินในระดับมาก ค่าเฉลี่ยที่ 3.51 ขึ้นไปทุกกิจกรรม อาจมาจากเหตุผล ดังนี้

1. วิทยากรที่มาให้การอบรมมีความรู้ ความสามารถ ตั้งใจ เอาใจใส่ในการอบรม และมีปฏิสัมพันธ์ดีกับกลุ่มผู้ร่วมวิจัยที่เข้ารับการฝึกอบรม ทำให้บรรยายศาสเป็นกันเอง ไม่น่าเบื่อ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ จันทรานี สงวนนาม (2544 : 5) ที่กล่าวไว้ว่า การอบรมเชิงปฏิบัติการจะเป็นการแก้ปัญหาและฝึกปฏิบัติงานร่วมกันของกลุ่มนบุคคลที่สนใจหรือมี

ปัญหาร่วมกัน ได้แก่ผู้เข้าร่วมอบรมและวิทยากรนั้นเอง ซึ่งเมื่อการฝึกอบรมเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเสร็จสิ้นก็จะได้ชิ้นงานจากการปฏิบัติตัว

2. การศึกษาดูงาน จากโรงเรียนที่เป็นต้นแบบและประสบความสำเร็จในการจัดการศึกษาที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ จัดเป็นวิธีหนึ่งในการพัฒนาคุณภาพเพื่อให้บุคลากรมีความรู้ดีขึ้น หรือได้รับความรู้ใหม่ ๆ ซึ่งสอดคล้องกับ สมจินตนา ก้าวคิวังศ์ (2540 : 80) ที่กล่าวไว้ว่า การศึกษาดูงานเป็นกระบวนการศึกษาที่มีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มมาลประสบการณ์แก่บุคคลในหน่วยงานให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจ รับคำปรึกษา แนะนำ หรือวิธีการแนวทางตลอดจนรูปแบบต่าง ๆ ในกระบวนการประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับสภาพของตนและหน่วยงาน และสอดคล้องกับ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (2543 : 659) วัตถุประสงค์สำคัญของการดูงาน เพื่อให้เกิดการเรียนรู้ เกิดความเข้าใจในเทคนิคและวิธีการทำงาน ของหน่วยงานที่ตนไปเยี่ยมชมด้วยตาของตนเองและยังได้มีโอกาสสอบถาม หรือแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์และข้อคิดเห็นอันอาจนำมาใช้ปรับปรุงการทำงานในหน่วยงานของตน ทำให้ผู้ร่วมวิจัยได้รับความรู้ วิธีการต่าง ๆ ซึ่งได้เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้หรือเปรียบเทียบกับสิ่งที่ผู้ร่วมวิจัยทำคือถ่ายทอดมาให้เกิดการกระตุ้นที่จะนำความรู้ที่ได้จากการศึกษาดูงานมาปรับใช้ในการพัฒนางานต่อไป

3. การนิเทศการสอนของผู้ร่วมวิจัย ผู้บริหาร โรงเรียน และวิทยากร เป็นแบบกัลยาณมิตร ให้คำแนะนำต่าง ๆ ดีมาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ฤมณ อมรวิวัฒน์ (2542 : 216) ที่ได้วางรูปแบบกระบวนการกัลยาณมิตรนิเทศฯ เพื่อเป็นแนวทางที่ดัดแปลงให้ครุต้นแบบปฏิบัติงานนิเทศครูเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับความตั้งใจของผู้ร่วมวิจัย ทำให้ผลการประเมินออกมาระดับมากที่สุด แสดงให้เห็นว่า รูปแบบกัลยาณมิตรนิเทศได้สร้างการยอมรับและได้รับความร่วมมือจากครูเครือข่ายเป็นอย่างดี ทำให้ผู้ร่วมวิจัยมีความพึงพอใจต่อการนิเทศการสอน ตระหนักในการร่วมมือกันในการเปลี่ยนวิธีการจัดการเรียนรู้ ซึ่งนำยุทธศาสตร์การนิเทศการสอนมาใช้ในโรงเรียน ทำให้ครูผู้สอนปรับปรุงพฤติกรรมการสอนของตนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

4. กิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญเป็นกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้นักเรียนได้เดือดกศึกษาตามเรื่องที่สนใจและแสวงหาคำตอบด้วยตนเองแห่งเรียนรู้ที่หลากหลาย โดยมีครูเป็นที่ปรึกษาและตอบข้อสงสัย แนะ สอดคล้องกับวิมลรัตน์ สุนทร ใจจัน (2545 : 29) ซึ่งกล่าวถึงการจัดการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยสรุปไว้ว่า การจัดการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ คือ การเปิดโอกาสให้ผู้เรียนเป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ที่



แผนภูมิที่ 5 รูปแบบการพัฒนาครุเพื่อการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

## ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

1.1 โรงเรียนควรจัดให้มีการนิเทศภายใน ติดตาม การปฏิบัติการสอนของครูอย่างใกล้ชิดเป็นระบบและต่อเนื่อง

1.2 โรงเรียนควรมีการนำครูไปศึกษาดูงานโรงเรียนที่ประสบความสำเร็จ ด้านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญอย่างต่อเนื่องทุกปี

1.3 โรงเรียนควรมีการฝึกและส่งเสริมให้ครูในโรงเรียนสามารถนิเทศการสอนสังเกตการสอนและให้ข้อเสนอแนะซึ่งกันและกันได้

1.4 โรงเรียนควรจัดแหล่งเรียนรู้ที่หลากหลาย เพื่อให้ครูได้ใช้สำหรับให้นักเรียนได้ศึกษาหาความรู้ด้วยตนเองและนำไปใช้ทำโครงการในโอกาสต่อไป

1.5 โรงเรียนควรจัดให้มีเวลาในการฝึกอบรมภาคปฏิบัติตามกิจกรรมที่มี

1.6 โรงเรียนควรให้ครูผู้สอนเขียนแผนการจัดการเรียนการสอนเป็นภาคเรียนให้เสร็จสิ้น เพื่อประโยชน์ในการจัดเตรียมสื่อไว้ล่วงหน้า

1.7 โรงเรียนควรจัดตั้งบูรณาภรณ์ ไว้สำหรับจัดซื้อสื่อหรือผลิตสื่อที่เหมาะสมกับเนื้อหากิจกรรม วิธีการ ที่เหมาะสมสอดคล้องกับกิจกรรมการเรียนการสอน

1.8 การประเมินผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในทุกกลุ่มสาระ ไม่ประเมินเฉพาะกับกลุ่มเป้าหมายเท่านั้น

1.9 ควรวางแผนในการดำเนินการจัดการเรียนรู้จากแหล่งการเรียนรู้ที่หลากหลาย รวมทั้งการศึกษานอกสถานที่ล่วงหน้า

### 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยต่อไป

2.1 ควรเพิ่มจำนวนครั้งและเวลาที่ใช้ในการสังเกตการสอนของครู เพื่อพัฒนาครูให้จัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญได้มากขึ้น

2.2 ควรวิจัยการพัฒนาบุคลากรด้านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียน เป็นสำคัญในรูปแบบอื่น ๆ เพื่อเพิ่มผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียน

2.3 ควรวิจัยเกี่ยวกับการพัฒนาครูในด้านอื่น ๆ เช่น ค้านงานวิชาการ ด้านการเงิน ด้านธุรการ ด้านงานพัสดุ เป็นต้น