

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษา เรื่อง ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ผู้ศึกษาจะได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในการแปลความหมายจากการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้ศึกษาได้กำหนดความหมายของสัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

$N$	แทน	จำนวนประชากรทั้งหมด
$\mu$	แทน	ค่าเฉลี่ยของประชากรทั้งหมด (Mean)
$\sigma$	แทน	ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

#### ขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้ศึกษาได้นำเสนอขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับหัวข้อ ดังต่อไปนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลและการใช้ค่าสถิติในการศึกษาในครั้งนี้ผู้ศึกษาได้ประมวลผลข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ดังนี้
  - 1.1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามใช้ค่าความถี่ และค่าร้อยละ
  - 1.2 การวิเคราะห์ระดับการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่าย ใช้ค่าเฉลี่ย (Mean) และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป แปรผลคะแนนโดยใช้ค่าเฉลี่ยกลาง (Midpoint) เป็นเกณฑ์ในการแปลความหมาย

1.3 วิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ด้วยการวิเคราะห์เนื้อหา แล้วนำเสนอข้อมูลเชิงพรรณนา

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษา เรื่อง ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับดังนี้

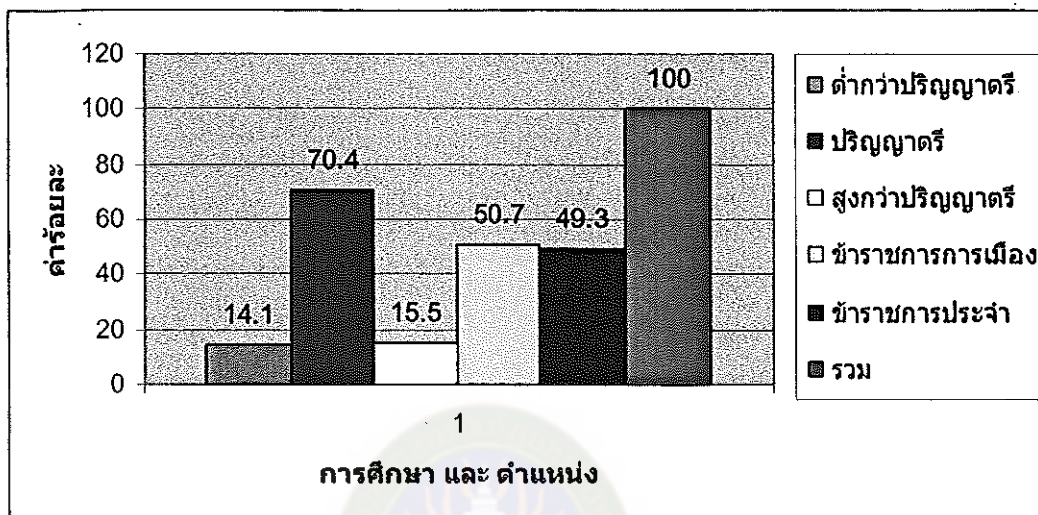
#### 1. วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ในการศึกษาครั้งนี้ ผู้ศึกษาใช้กลุ่มประชากรทั้งหมด จำนวน 71 คน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ตารางที่ 2 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม (N = 71)

ข้อมูลทั่วไป		จำนวน (คน)	ร้อยละ
การศึกษา	ต่ำกว่าปริญญาตรี	10	14.1
	ปริญญาตรี	50	70.4
	สูงกว่าปริญญาตรี	11	15.5
	รวม	71	100.0
ตำแหน่ง	ข้าราชการการเมือง	36	50.7
	ข้าราชการประจำ	35	49.3
รวม		71	100.0

กราฟที่ 1 แสดงค่าร้อยละ (Percentage) ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามระดับการศึกษา และตำแหน่ง



จากตารางที่ 2 และกราฟที่ 1 พบว่า ประชากรส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรี จำนวน 50 คน คิดเป็นร้อยละ 70.40 รองลงมาอยู่ในระดับสูงกว่าปริญญาตรี จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 15.50 และการศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรี จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 14.10 และตำแหน่งพบว่า ส่วนใหญ่เป็นข้าราชการการเมือง จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 50.70 รองลงมาคือ ข้าราชการประจำ จำนวน 35 คน คิดเป็นร้อยละ 49.30

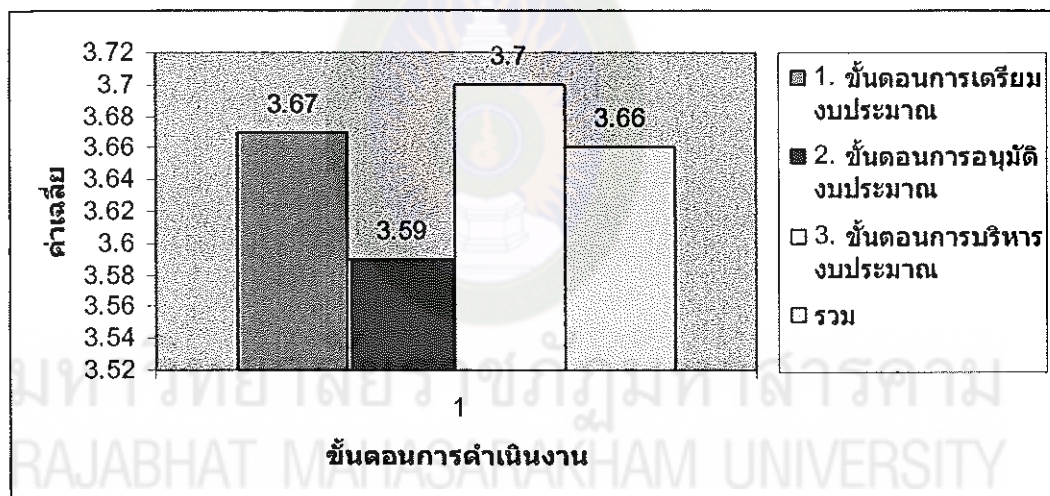
## 2. ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

การศึกษาความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินงานออกเป็น 3 ด้าน ดังนี้ ขั้นการเตรียมงบประมาณ ขั้นการอนุมัติงบประมาณ และขั้นการบริหารงบประมาณ มีผลการศึกษาดังตารางที่ 3-6

ตารางที่ 3 แสดงผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและรายด้าน

ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้าน งบประมาณรายจ่าย	ระดับความคิดเห็น		
	$\mu$	$\sigma$	แปลผล
1. ขั้นตอนการเตรียมงบประมาณ	3.67	0.38	มาก
2. ขั้นตอนการอนุมัติงบประมาณ	3.59	0.31	มาก
3. ขั้นตอนการบริหารงบประมาณ	3.70	0.25	มาก
รวม	3.66	0.26	มาก

กราฟที่ 2 แสดงค่าเฉลี่ย (Mean) ของการดำเนินงานด้านงบประมาณ โดยรวมและรายด้าน



จากตารางที่ 3 และกราฟที่ 2 พบว่า ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.66$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมากทั้ง 3 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านขั้นตอนการบริหารงบประมาณ ( $\mu = 3.70$ ) ด้านขั้นตอนการเตรียมงบประมาณ ( $\mu = 3.67$ ) และด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ ด้านขั้นตอนการอนุมัติงบประมาณ ( $\mu = 3.59$ )

ตารางที่ 4 แสดงผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณ  
 รายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกเป็นรายข้อชี้แจงการเตรียม  
 งบประมาณ

ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณ รายจ่าย	ระดับความคิดเห็น		
	$\mu$	$\sigma$	แปลผล
<b>ชี้แจงการเตรียมงบประมาณ</b>			
1. การจัดเตรียมงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัด มหาสารคาม มีการวางแผนอย่างเป็นขั้นเป็นตอนเสมอ	3.89	0.68	มาก
2. การจัดเตรียมงบประมาณมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาของชาติ	4.00	0.67	มาก
3. แผนงานที่ปฏิบัติส่วนใหญ่มาจากความคิดเห็นของประชาชน	3.63	0.63	มาก
4. โครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามจะ ดำเนินการ ได้จัดวางตามลำดับความสำคัญ	3.58	0.66	มาก
5. แนวทางและนโยบายการจัดทำงบประมาณประจำปีของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามสอดคล้องกับนโยบาย ของรัฐบาล	3.68	0.71	มาก
6. วงเงินที่ขอต้งในแต่ละโครงการมีความเหมาะสม	3.49	0.58	ปานกลาง
7. โครงการที่ขอต้งเพิ่ม (งบกลางปี) กำเนิดถึงโครงการที่ขอต้งไว้ เดิม	3.55	0.58	มาก
8. มีการตรวจสอบความซ้ำซ้อนของแผนงาน / โครงการอยู่เสมอ	3.55	0.58	มาก
<b>รวม</b>	<b>3.67</b>	<b>0.38</b>	<b>มาก</b>

จากตารางที่ 4 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกเป็นรายชื่อ ขึ้นการเตรียมงบประมาณ พบว่า มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.67$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมากจำนวน 7 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ การจัดเตรียมงบประมาณมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาของชาติ ( $\mu = 4.00$ ) การจัดเตรียมงบประมาณขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม มีการวางแผนอย่างเป็นขั้นเป็นตอนเสมอ ( $\mu = 3.89$ ) แนวทางและนโยบายการจัดทำงบประมาณประจำปีของ องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล ( $\mu = 3.68$ ) แผนงานที่ปฏิบัติส่วนใหญ่มาจากความคิดเห็นของประชาชน ( $\mu = 3.63$ ) โครงการที่องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จะดำเนินการได้จัดวางตามลำดับความสำคัญ ( $\mu = 3.58$ ) โครงการที่ขอตั้งเพิ่ม (งบกลางปี) คำนึงถึงโครงการที่ขอตั้งไว้เดิม ( $\mu = 3.55$ ) มีการตรวจสอบความเข้าซ้อนของแผนงาน / โครงการอยู่เสมอ ( $\mu = 3.55$ ) และอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 1 ข้อ คือ วงเงินที่ขอตั้งในแต่ละโครงการมีความเหมาะสม ( $\mu = 3.49$ )

ตารางที่ 5 แสดงผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณ  
 รายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกเป็นรายข้อ ขึ้นการ  
 อนุมัติงบประมาณ

ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณ รายจ่าย	ระดับความคิดเห็น		
	$\mu$	$\sigma$	แปลผล
<b>ขั้นตอนการอนุมัติงบประมาณ</b>			
1. เอกสารร่างข้อบัญญัติงบประมาณที่ต้องให้ผู้มีอำนาจอนุมัติ มี รายละเอียดเหมาะสม	3.62	0.59	มาก
2. ระยะเวลาที่กำหนดไว้สำหรับให้สภาองค์การบริหารส่วน จังหวัดมหาสารคามพิจารณารายละเอียดของคำขอตั้ง งบประมาณ มีความเหมาะสม	3.51	0.55	มาก
3. คำชี้แจงรายละเอียดร่างข้อบัญญัติงบประมาณมีรายละเอียด เพียงพอต่อการพิจารณาของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด มหาสารคาม	3.69	0.64	มาก
4. การอนุมัติใช้เงินงบประมาณการตรวจสอบเป็นไปได้ง่าย	3.66	0.53	มาก
5. การพิจารณาอนุมัติแผนงาน / โครงการ ในงบประมาณประจำปี ของฝ่ายที่เกี่ยวข้องคำนึงถึงผลประโยชน์ของประชาชน	3.97	0.63	มาก
6. ฝ่ายบริหารได้ชี้แจงแผนงาน / โครงการที่บรรจุไว้ในร่าง งบประมาณรายจ่ายให้แก่สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด มหาสารคามอย่างเป็นที่พอใจ	3.54	0.58	มาก
7. มีการจัดอบรมเพิ่มพูนความรู้ด้านงบประมาณให้แก่เจ้าหน้าที่ที่ เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ	3.41	0.68	ปานกลาง
8. การพิจารณาอนุมัติแผนงาน / โครงการของสภาองค์การบริหาร ส่วนจังหวัดมหาสารคาม อาศัยข้อมูลในปีงบประมาณที่ผ่านมา ประกอบการพิจารณาด้วยเสมอ	3.32	0.55	ปานกลาง
<b>รวม</b>	<b>3.59</b>	<b>0.31</b>	<b>มาก</b>



จากตารางที่ 5 แสดงผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกเป็นรายข้อ ขึ้นการอนุมัติงบประมาณ พบว่า มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.59$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากจำนวน 6 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ. การพิจารณาอนุมัติแผนงาน / โครงการ ในงบประมาณประจำปีของฝ่ายที่เกี่ยวข้องจนถึงผลประโยชน์ของประชาชน ( $\mu = 3.97$ ) คำชี้แจงรายละเอียดร่างข้อบัญญัติงบประมาณมีรายละเอียดเพียงพอต่อการพิจารณาของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ( $\mu = 3.69$ ) การอนุมัติใช้เงินงบประมาณการตรวจสอบเป็นไปได้ง่าย ( $\mu = 3.66$ ) เอกสารร่างข้อบัญญัติงบประมาณที่ต้องให้ผู้มีอำนาจอนุมัติ มีรายละเอียดเหมาะสม ( $\mu = 3.62$ ) ฝ่ายบริหารได้ชี้แจงแผนงาน / โครงการที่บรรจุไว้ในร่างงบประมาณรายจ่ายให้แก่สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามอย่างเป็นที่พอใจ ( $\mu = 3.54$ ) ระยะเวลาที่กำหนดไว้สำหรับให้สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามพิจารณารายละเอียดของคำขอตั้งงบประมาณมีความเหมาะสม ( $\mu = 3.51$ ) และอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 2 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ มีการจัดอบรมเพิ่มพูนความรู้ด้านงบประมาณให้แก่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ ( $\mu = 3.41$ ) และการพิจารณาอนุมัติแผนงาน / โครงการของสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม อาศัยข้อมูลในปีงบประมาณที่ผ่านมาประกอบการพิจารณาค้ำด้วยเสมอ ( $\mu = 3.32$ )



ตารางที่ 6 แสดงผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณ  
รายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกเป็นรายข้อ ชั้นการ  
บริหารงบประมาณ

ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณ รายจ่าย	ระดับความคิดเห็น		
	$\mu$	$\sigma$	แปลผล
<b>ขั้นตอนการบริหารงบประมาณ</b>			
1. การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายเพื่อพัฒนามีขั้นตอนที่เหมาะสม	3.15	0.62	ปานกลาง
2. การจัดซื้อ / จัดจ้างเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการพัสดุขององค์การบริหารส่วนจังหวัด	3.86	0.66	มาก
3. เจ้าหน้าที่ที่ดำเนินการจัดซื้อ / จัดจ้างมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการพัสดุขององค์การบริหารส่วนจังหวัดเป็นอย่างดี	3.59	0.49	มาก
4. คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อดำเนินการเป็นไปตามระเบียบพัสดุมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนปฏิบัติเป็นอย่างดี	3.59	0.49	มาก
5. องค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามได้ออกใบเสร็จรับเงินให้แก่ผู้ที่ได้รับมอบเสมอ	4.18	0.54	มาก
6. ส่วนราชการต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมีการเบิกจ่ายใช้งบประมาณตามระยะเวลาที่เหมาะสม	3.42	0.49	ปานกลาง
7. ข้อบัญญัติงบประมาณประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามได้ประกาศให้ประชาชนในพื้นที่ทราบทุกครั้ง	4.04	0.59	มาก
8. เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีการจัดทำรายงานการใช้งบประมาณพร้อมประกาศให้ประชาชนในพื้นที่ทราบเสมอ	3.92	0.64	มาก
9. มีการติดตามประเมินผลแผนงาน / โครงการตลอดจนการใช้งบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพอยู่เสมอ	3.41	0.55	ปานกลาง
10. มีการจัดทำรายงานการติดตามประเมินผลแผนงาน/โครงการเสนอให้สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามทราบ	3.87	0.58	มาก
<b>รวม</b>	<b>3.70</b>	<b>0.25</b>	<b>มาก</b>

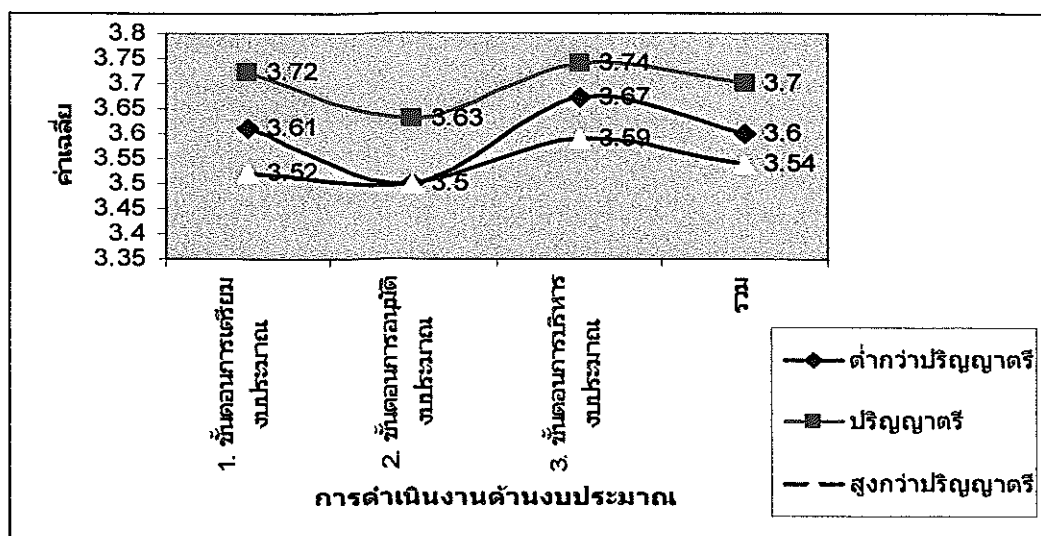
จากตารางที่ 6 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกเป็นรายข้อ ขึ้นการ บริหารงบประมาณ พบว่า มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 3.70$ ) เมื่อพิจารณาเป็น รายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากจำนวน 7 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ องค์การ บริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามได้ออกใบเสร็จรับเงินให้แก่ผู้ที่ได้รับมอบเสมอ ( $\mu = 4.18$ ) ข้อบัญญัติงบประมาณประจำปีขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคามได้ประกาศให้ ประชาชนในพื้นที่ทราบทุกครั้ง ( $\mu = 4.04$ ) เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีการจัดทำรายงานการใช้ งบประมาณพร้อมประกาศให้ประชาชนในพื้นที่ทราบเสมอ ( $\mu = 3.92$ ) มีการจัดทำรายงาน การติดตามประเมินผลแผนงาน/โครงการเสนอให้สภาองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ทราบ ( $\mu = 3.87$ ) การจัดซื้อ / จัดจ้างเป็นไปตามระเบียบระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย การพัสดุขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ( $\mu = 3.86$ ) เจ้าหน้าที่ที่ดำเนินการจัดซื้อ / จัดจ้างมี ความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการพัสดุขององค์การ บริหารส่วนจังหวัดเป็นอย่างดี ( $\mu = 3.59$ ) คณะกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อดำเนินการ เป็นไปตามระเบียบพัสดุมีความรู้ความเข้าใจในขั้นตอนปฏิบัติเป็นอย่างดี ( $\mu = 3.59$ ) และอยู่ ในระดับปานกลางจำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ส่วนราชการต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมีการเบิกจ่ายใช้งบประมาณตามระยะเวลาที่เหมาะสม ( $\mu = 3.42$ ) มีการติดตามประเมินผลแผนงาน / โครงการตลอดจนการใช้งบประมาณให้เกิด ประสิทธิภาพอยู่เสมอ ( $\mu = 3.41$ ) และการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายเพื่อพัฒนามีขั้นตอน ที่เหมาะสม ( $\mu = 3.15$ )

3. ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบระดับความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงาน  
ด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามระดับ  
การศึกษา และตำแหน่ง

ตารางที่ 7 แสดงผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณ  
รายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามระดับการศึกษา  
โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงาน ด้านงบประมาณรายจ่าย	ระดับการศึกษา					
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี		ปริญญาตรี		สูงกว่า ปริญญาตรี	
	$\mu$	$\sigma$	$\mu$	$\sigma$	$\mu$	$\sigma$
1. ขั้นตอนการเตรียมงบประมาณ	3.61	0.31	3.72	0.39	3.52	0.34
2. ขั้นตอนการอนุมัติงบประมาณ	3.50	0.16	3.63	0.32	3.50	0.30
3. ขั้นตอนการบริหารงบประมาณ	3.67	0.21	3.74	0.26	3.59	0.22
รวม	3.60	0.12	3.70	0.28	3.54	0.23

กราฟที่ 3 แสดงผลการเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้าน  
งบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามระดับ  
การศึกษา



จากตารางที่ 7 และกราฟที่ 3 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามระดับการศึกษาแตกต่างกัน โดยรวม พบว่า ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีมีค่าเฉลี่ยสูงเป็นลำดับหนึ่ง ( $\mu = 3.70$ ) รองลงมาคือ ผู้สำเร็จการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี ( $\mu = 3.60$ ) และผู้สำเร็จการศึกษาสูงกว่าระดับปริญญาตรี เป็นลำดับสุดท้าย ( $\mu = 3.54$ )

เมื่อจำแนกเป็นรายด้านทั้ง 3 ด้าน พบว่า ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี มีค่าเฉลี่ยของความคิดเห็นสูงเป็นอันดับหนึ่ง รองลงมา คือ ผู้สำเร็จการศึกษาต่ำกว่าระดับปริญญาตรี และสุดท้าย คือ ผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี

ตารางที่ 8 แสดงผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามตำแหน่ง โดยรวม และจำแนกเป็นรายด้าน

ความคิดเห็นของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่าย	ตำแหน่ง			
	ข้าราชการการเมือง		ข้าราชการประจำ	
	$\mu$	$\sigma$	$\mu$	$\sigma$
1. ขั้นตอนการเตรียมงบประมาณ	3.61	0.35	3.74	0.40
2. ขั้นตอนการอนุมัติงบประมาณ	3.52	0.24	3.66	0.35
3. ขั้นตอนการบริหารงบประมาณ	3.65	0.21	3.76	0.27
รวม	3.60	0.21	3.72	0.29

4. ข้อเสนอแนะของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

ตารางที่ 9 แสดงผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะของบุคลากรต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม

ข้อเสนอแนะ	จำนวนความถี่
<b>1. ขั้นตอนการเตรียมงบประมาณ</b>	
1.1 ควรจำแนกตามประเภทและความจำเป็นตามสภาพแต่ละพื้นที่	14
1.2 ควรสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของประชาชนและนโยบายของรัฐบาลก่อนตัดสินใจ	9
1.3 ควรมีการรวมโครงการไว้แต่เนิ่นๆ เพื่อให้พร้อมก่อนเสนอสภาฯ	7
1.4 ควรมีการจัดเตรียมงบประมาณตามระยะเวลา เพื่อจัดส่งให้สภาฯ พิจารณาได้ทันเวลา	5
1.5 ควรรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนและนำมาบรรจุไว้ในแผนงานที่ปฏิบัติ	2
1.6 ควรให้จัดลำดับความสำคัญตามความจำเป็น	1
<b>2. ขั้นตอนการอนุมัติงบประมาณ</b>	
2.1 ควรพิจารณาโครงการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม	19
2.2 ผู้มีอำนาจอนุมัติข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายควรพิจารณาให้เร็วขึ้น	14
2.3 ควรมีการรวมโครงการไว้แต่เนิ่นๆ เพื่อให้พร้อมก่อนเสนอสภาฯ	11
2.4 ควรให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาในสภาฯ ด้วย	10
2.5 ควรจัดทำร่างงบประมาณรายจ่ายให้เร็วขึ้น เพื่อให้สภาฯ มีเวลาพิจารณาก่อนอนุมัติ	5
2.6 ควรจัดส่งเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องต่อการจัดทำงบประมาณเข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	5
<b>3. ขั้นตอนการบริหารงบประมาณ</b>	
3.1 ควรจัดลำดับความสำคัญของโครงการก่อนนำไปดำเนินการทุกครั้ง	16
3.2 ควรใช้งบประมาณอย่างประหยัด	13

## ตารางที่ 9 (ต่อ)

ข้อเสนอแนะ	จำนวนความถี่
<b>3. ชั้นการบริหารงบประมาณ</b>	
3.3 การเบิกจ่ายควรเป็นไปตามลำดับขั้นตอน ไม่เร่งรีบจนเกินไป ต้องให้เวลาตรวจสอบรายละเอียดก่อนอนุมัติ	8
3.4 การจัดซื้อจัดจ้างควรดำเนินการตามระเบียบอย่างแท้จริง	4
3.5 การเบิกจ่ายควรมีความโปร่งใส และรวดเร็ว	4
3.6 การเบิกจ่ายควรเป็นไปตามเงื่อนไขเวลาที่กำหนดไว้ในแผนการใช้จ่ายเงิน	3
3.7 การเบิกจ่ายควรเป็นไปตามแผน ไม่ใช่กระจุกอยู่ช่วงใกล้สิ้นปีงบประมาณ	2

จากตารางที่ 9 พบว่า บุคลากรมีข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานด้านงบประมาณ รายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกเป็นรายด้าน ดังนี้

ชั้นการเตรียมงบประมาณ ควรจำแนกตามประเภทและความจำเป็นตามสภาพแต่ละพื้นที่ ควรสำรวจความคิดเห็นและความต้องการของประชาชนและนโยบายของรัฐบาลก่อนตัดสินใจ

ชั้นการอนุมัติงบประมาณ ควรพิจารณาโครงการ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อส่วนรวม ผู้มีอำนาจอนุมัติข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายควรพิจารณาให้เร็วขึ้น

ชั้นการบริหารงบประมาณ ควรจัดลำดับความสำคัญของโครงการก่อนนำไปดำเนินการทุกครั้ง ควรใช้งบประมาณอย่างประหยัด