

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

จากการเปลี่ยนแปลงการปกครองแห่งเดียวจากสมบูรณ์สิทธิราชย์ เป็นการปกครองระบอบประชาธิปไตยเมื่อปี พ.ศ. 2475 นั้น ประชาชนได้มีโอกาสมีส่วนร่วมในการปกครองระบอบประชาธิปไตย แต่ในความเป็นจริงประชาชนยังไม่เข้าใจในระบอบประชาธิปไตย ทำให้การตัดสินใจระดับชาติอยู่ในมือของข้าราชการระดับสูง ประชาชนไม่มีโอกาสหรือส่วนร่วมในการบริหารบ้านเมืองอย่างแท้จริง เมื่อมองย้อนหลังจะพบว่าที่ผ่านมาเน้นที่การพัฒนาเศรษฐกิจหรือพัฒนาทางวัฒนธรรม ทำให้สังคมละเลยศีลธรรม จริยธรรมที่เกื้อกูลสังคมไทย ผู้มีอำนาจทางการปกครองไม่คุ้มครองความเป็นอยู่ของประชาชนและสังคม ทำให้ความสัมพันธ์ระหว่างรัฐกับประชาชนห่างไกลกันออกไป ประกอบกับการที่ระบบราชการขาดการตรวจสอบด้านข้อมูลข่าวสาร ส่งผลให้มีการใช้อำนาจไป滥เมิดสิทธิเสรีภาพของประชาชน มีการทุจริตบ่อขึ้นบันเป็นสาเหตุสำคัญประการหนึ่ง ซึ่งทำให้ประเทศไทยต้องประสบปัญหาวิกฤติทางเศรษฐกิจดังเช่นปี 2540 (รัชนา เก้ามิน: 2548 : 1-2)

ในช่วงที่ประเทศไทยเผชิญกับวิกฤติเศรษฐกิจและการเงินตื้นแต่ปี 2540 เป็นต้นมา นั้น มีส่วนผลักดันให้เกิดกระแสความสนใจในการปฏิรูปด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการปฏิรูประบบราชการ การปรับบทบาทภาครัฐ การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น โดยเฉพาะเมื่อทรัพยากรมีจำนวนจำกัดความสนิใจจึงพุ่งเป้าไปที่การใช้จ่ายงบประมาณ และการคุ้มครองทรัพยากรของท้องถิ่น ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในวงกว้าง อันเป็นผลมาจากการท้องถิ่นที่จำกัดและกระแสตน์ตัวในระดับสากลและภายในประเทศ ซึ่งการปกครองด้วยหลักการบริหารจัดการที่คุ้มครองหรือธรรมากิบाल นั้นเป็นเรื่องของการพัฒนาและการอุ่นร่วมกันอย่างสงบสันติโดยส่งเสริมให้เกิดการรวมตัวของประชาชนในการเข้าถึงข้อมูล ตัดสินใจตรวจสอบ ลดการทุจริตคอร์รัปชันลงเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมของประชาชนตลอดจนการยึดหลักกฎหมายในการปฏิบัติงานซึ่งถือว่าเป็นหัวใจของการบริหารงาน และในขณะเดียวกัน จำเป็นต้องสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในบทบาทหน้าที่การมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมเสียสละเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ถึงที่ประเทศชาติและสังคมต้องการ

อย่างยิ่ง คือ เจตนาอันแน่วแน่ มั่นคง ไม่แปรเปลี่ยนของบุคคลทุกคนในชาติในทุก ๆ วงการ คือ เจตนาرمณ์ที่จะนำพาประเทศไทยไปสู่ความเจริญรุ่งเรืองในระบบของการปกครอง ประชาธิปไตยที่ดีงาม ที่มีสถาบันพระมหากษัตริย์เป็นศูนย์รวมสถิติทั่วดวงใจของคนไทยทั้งชาติ (ประมวล รุ่นเสรี. 2542 : 11) ปวงชนชาวไทยควรดำเนินเรื่องตามแบบอย่างพระยุคลบาท ดังพระปฐม บรรหาร ใจการ ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช เมื่อครั้งเสด็จขึ้นครองราชย์ ในปี พ.ศ. 2489 ว่า “ราชครองแผ่นดินโดยธรรม เพื่อประโยชน์สุขแห่งมหาชนชาวสยาม” ซึ่งเป็นธรรมกิบาล โดยการใช้หลักธรรมกิบาลกำหนดคอกลไกและติกาในสังคม เพื่อใช้บริหารจัดการทรัพยากรทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองของประเทศไทยเพื่อพัฒนาสังคม ให้ความสงบสุขและความมั่นคงในสังคม โดยการบริหารปกครองที่ดีใช้กลไกของพระราชนูรุ้งที่ดี ดำเนินการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี (ราชทต ลัพนันทน์. 2545 : 4)

ธรรมกิบาล ได้มีบทบาทอย่างมากต่อหน่วยงานภายใต้ประเทศไทยทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ได้จัดตั้งคณะกรรมการอุดมศึกษา ให้ดูแลดูแลกิจการที่ดี ในการบริหาร สถานอุดมศึกษาด้วยหลักธรรมกิบาล ในขณะที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยยังไม่เกิด ความสำคัญของการสร้างให้เกิดระบบ การบริหาร การจัดการ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในบริบทของประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับตลาดทุนของประเทศไทย และได้จัดตั้งคณะกรรมการเพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในส่วนของภาครัฐนี้ในระยะหลังปี ที่ผ่านมา รัฐบาลได้พยายามปรับตัวเข้าสู่ระบบธรรมกิบาลอย่างเห็นได้ชัด เช่น การก่อตั้ง องค์กรบริหารส่วนตำบลเพื่อกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น การปรับลดขนาดหน่วยราชการ การปรับปรุงการบริหาร ให้มีคุณภาพ มีการบริการที่ประทับใจ ไม่แพ้่องค์กรเอกชน การรวมหน่วยงานภาครัฐกับภาคเอกชน การพัฒนาและคัดเลือกบุคลากรในองค์กรให้มี คุณภาพและผลงาน เป็นต้น สำหรับหลักการเรื่องธรรมกิบาลก็ได้มีการกำหนดไว้ในระเบียบ สำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 ดังนี้คือ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า โดยกำหนดให้หน่วยงานของรัฐทุกแห่งกำหนดแผนโครงการเพื่อ ปรับปรุงงานในความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับหลักธรรมกิบาล (นพพล สุรนัคринทร. 2547 : 2)

ปัจจุบันองค์กรปกครองท้องถิ่นกำลังเผชิญหน้ากับการท้าทายของการเปลี่ยนแปลง ในบริบทสิ่งแวดล้อมซึ่งมีความซับซ้อนและพลวัตสูง สิ่งแวดล้อมสำคัญที่มีผลกระทบ กับการปฏิบัติงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คือ ประชาชน กฎหมาย และรัฐบาล

กล่าว คือ ประชาชนในยุคโลกาภิวัตน์มีการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร และมีความตื่นตัวทางการเมือง ซึ่งกว่าในอดีต ส่งผลให้มีความคาดหวังและความต้องการต่อผู้บริหารท้องถิ่นมากขึ้นด้วย ยิ่งไปกว่านั้นลักษณะความคาดหวังและความต้องการของประชาชนมีความหลากหลายตาม ทัศนคติ ค่านิยม และความเชื่อของแต่ละกลุ่ม ยิ่งมีความเป็นเมืองมากเท่าไร ความคาดหวัง และความต้องการยิ่งมีความหลากหลายมากขึ้น ซึ่งถูกยกเป็นแรงกดดันในการปฏิบัติงานของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้ภาวะเช่นนี้ การบริหารงานเพื่อตอบสนองความคาดหวัง และต้องการของแต่ละกลุ่มจึงเป็นงานที่ท้าทายเป็นอย่างยิ่ง

สิ่งที่กระบวนการบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอีกประการหนึ่ง คือ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างและเนื้อหาของกฎหมาย การกระจายอำนาจที่เปิดโอกาส ให้ประชาชนมีส่วนร่วมในกระบวนการกำหนดแผนและโครงการพัฒนาท้องถิ่น การตรวจสอบ การทำงานของผู้บริหาร และการรับโอนภารกิจจากหน่วยงานราชการส่วนภูมิภาคล้วนแล้ว แต่ทำให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความหลากหลาย และซับซ้อนมาก ยิ่งขึ้น

แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำนวนไม่น้อยมีทรัพยากรมากเพียงพอในการพัฒนาท้องถิ่นโดยไม่ต้องพึ่งพาธุรกิจมากนัก แต่มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจำนวนหนึ่งที่ต้องพึ่งพาทรัพยากรจากหน่วยงานของรัฐบาล โดยเฉพาะหากต้องการดำเนินงาน โครงการขนาดใหญ่ที่ต้องใช้งบประมาณจำนวนมาก การที่จะสามารถนำทรัพยากรจากภายนอก ไม่ว่าจะเป็นจากรัฐบาลหรือหน่วยงานอื่น ๆ มาใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องแสดงให้หน่วยงานเหล่านั้นเห็นถึงสมรรถภาพในการดำเนินงานการมีภาพลักษณ์ที่ดี และการบริหารอย่างมีธรรมาภิบาล หากการที่ทรัพยากรจากภายนอกมีจำกัด ไม่สามารถจัดสรรอย่างเพียงพอและทั่วถึงให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกแห่งได้ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งต้องมีการแข่งขันกันในการสร้างความเชื่อถือแก่หน่วยงานที่สนับสนุนทรัพยากร เพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพยากรและรางวัลเกียรติยศต่าง ๆ ที่มีการประกวดทั่วราชดินยในประเทศและระดับสากล (พิชัย รัตนคุลิก ณ ภูเก็ต. 2550 : 122-123)

การบริหารงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ประสบความสำเร็จ บรรลุประสิทธิผล สร้างความเจริญเติบโตให้กับท้องถิ่น มีภาพลักษณ์ที่ดี ได้รับความเชื่อถือไว้วางใจจากสาธารณชน สามารถตอบสนองความคาดหวังและความต้องการของประชาชน และสร้างความพึงพอใจแก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญทุกกลุ่ม ย่อมไม่ใช่เป็นงานที่ง่าย เพราะสภาพการครองรั้งชั้นของประเทศไทย คือ ความขัดแย้งในประเทศไทยส่วนคนของกลุ่มข้าราชการกับประชาชน และ

ผลประโยชน์ที่ทับซ้อนในการใช้อำนาจหน้าที่ของกลุ่มข้าราชการซึ่งจะเกิดขึ้นในรูปแบบของผลประโยชน์ทับซ้อนในหลายลักษณะ เช่น การรับสินบน การทำงานนอกเวลาราชการโดยอาศัยงานในหน้าที่ ซึ่งเป็นการกระทำการตามกฎหมายมาเพื่อทำประโยชน์ส่วนตัว หรือระดับห้องถัง หรือระดับท้องถิ่นซึ่งได้รับการไว้วางใจจากประชาชนให้มานิริหารประเทศ หรือห้องถิ่น แต่ผู้ที่ดำรงตำแหน่งไม่ได้ใช้อำนาจหน้าที่ที่ประชาชนมอบหมายมาเพื่อทำประโยชน์ส่วนตัว แต่กลับใช้อำนาจหน้าที่นั้นเพื่อสร้างผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง การกระทำการดังกล่าวนี้เป็นหลักพื้นฐานของการทำลายระบบธรรมาภิบาลสำคัญ ๆ ของการกระทำการขัดต่อความไว้วางใจของประชาชน คือ การใช้อำนาจในระดับสูง (กล้ามrong จันทิก. 2550 : 6-11)

องค์กรบริหารส่วนตำบล เป็นองค์กรปกครองท้องถิ่นที่ใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด มีศักยภาพในการให้บริการสาธารณะ แก่ไขปัญหาความเดือดร้อนและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง แต่ในบางช่วงเวลาที่ผ่านมาปรากฏข่าวทางสื่อมวลชนทั้งหนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ และสื่ออื่น ๆ ว่ามีการทุจริตคอร์รัปชันหลายรูปแบบในองค์กรบริหารส่วนตำบล ทั้งที่ได้รับการร้องเรียนและตรวจสอบการทุจริตในหลายรูปแบบ และปัญหาที่ไม่ได้ผ่านการร้องเรียนหรือไม่ได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานต่าง ๆ ก็ยังมีอีกมาก ซึ่งเป็นสาเหตุของความหงื่อนประสีทิชภาพในการบริหารและการพัฒนาห้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าตามเจตนาرامณ์ของการกระจายอำนาจ ลิ่งที่ท้าทายองค์กรบริหารส่วนตำบลอยู่ในขณะนี้ คือ การปรับกลยุทธ์ ทัศนคติ วิธีคิด วิธีการทำงานของบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลไปสู่การเป็น “ราชการยุคใหม่” มุ่งปฏิบัติเพื่อเป้าหมาย คือ การพัฒนาห้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า สร้างชุมชนให้เข้มแข็งมุ่งการกระจายอำนาจปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน และให้ห้องของประชาชนในห้องถิ่นมีคุณภาพชีวิต มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

องค์กรบริหารส่วนตำบล ประสบปัญหาในด้านการบริหาร และมักเกิดปัญหาความขัดแย้งกันเอง ซึ่งนับวันค่อนข้างมีความรุนแรงขึ้นทุกที ไม่ว่าจะเป็นระหว่างผู้บริหาร องค์กรบริหารส่วนตำบลกับสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล ผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลกับข้าราชการประจำ หรือสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลด้วยกันเอง อันมีผลสืบเนื่องมาจากมีเรื่องราวเกี่ยวกับผลประโยชน์เข้ามาเกี่ยวข้องผู้บริหารขององค์กรบริหารส่วนตำบลลงทางแห่งมีการแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและพวกพ้อง โดยอาศัยอำนาจทางการเมืองมาเป็นเครื่องมือในการบังคับให้ข้าราชการประจำปฎบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบและปฏิบัติละเว้นระเบียบและข้อกฎหมายต่าง ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของตนเอง (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2550 : 81-83) องค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่

อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย ก็ประสบปัญหาดังกล่าว เช่นกัน อี่างไรก็ตามองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย ต่างได้พยายามบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล คือ ยึดหลักนิติธรรม คุณธรรม มีความโปร่งใส มีความรับผิดชอบ บริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างคุ้มค่ามีประสิทธิภาพ เปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นและองค์กรที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมกับองค์การบริหารส่วนตำบล โดยการกำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารงานให้เจริญก้าวหน้าตามเจตนารมณ์ของการกระจายอำนาจ ดังนี้ จึงทำให้ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะมาศึกษาดูของระดับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย ว่าเป็นอย่างไร และการวิจัยอาจสามารถใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการที่ดี ตลอดจนเป็นข้อเสนอแนะแก่น่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาการกิจกรรมทั้งการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่

## วัตถุประสงค์

- เพื่อศึกษาระดับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย ทั้งรายด้านและโดยรวม
- เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรที่มีสถานภาพด้านตำแหน่งแตกต่างกันในการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย
- เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย

## สมมติฐานของการวิจัย

- การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย อยู่ในระดับมาก
- บุคลากรที่มีสถานภาพตำแหน่งแตกต่างกันมีความคิดเห็นต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย แตกต่างกัน

## ขอบเขตของการวิจัย

การวิจัยเรื่องการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตไว้ ดังนี้

1. ขอบเขตด้านพื้นที่ การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยองค์การบริหารส่วนตำบล  
เมืองเจตพลพื้นที่ในอำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย จำนวน 11 แห่ง คือ องค์การบริหารส่วน  
ตำบลหนองกอกแกะ องค์การบริหารส่วนตำบลสองห้อง องค์การบริหารส่วนตำบลลัวดชาตุ  
องค์การบริหารส่วนตำบลค่ายบกหวาน องค์การบริหารส่วนตำบลหินโงม องค์การบริหาร  
ส่วนตำบลบ้านเดื่อ องค์การบริหารส่วนตำบลลูกวนวัน องค์การบริหารส่วนตำบลสีกาย  
องค์การบริหารส่วนตำบลพระธาตุบึงพวน องค์การบริหารส่วนตำบลเมืองหนึ่ง และ องค์การ  
บริหารส่วนตำบลปะโตก

2. ระยะเวลา ระยะเวลาในการวิจัย คือ เดือนกุมภาพันธ์ ถึงเดือนเมษายน  
พ.ศ. 2552

### 3. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

3.1 ประชากร (Population) ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ นายก  
องค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และสมาชิกสภาองค์การบริหาร  
ส่วนตำบล จำนวน 11 แห่ง ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย จำนวน 258 คน  
(สำนักงานท้องถิ่นจังหวัดหนองคาย. 2552 : ไม่ปรากฏหน้า)

3.2 กลุ่มตัวอย่าง (Sample) กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ นายก  
องค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล และสมาชิกสภาองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลที่อยู่ในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล 11 แห่งในเขตอำเภอเมือง จังหวัด  
หนองคาย โดยคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่าง (Sample size) ซึ่งผู้วิจัยได้ข้อมูลจากกลุ่มงาน  
มาตรฐานส่วนท้องถิ่นที่ว่าการอ่านภูมิเมือง จังหวัดหนองคาย เพื่อเป็นตัวแทนของประชากร  
โดยวิธีการคำนวณสถิติตามทฤษฎีของ ทาโร่ ยามานาเคน (Yamane. 1973 : 725)  
ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 157 คน

### 4. ขอบเขตด้านตัวแปร

#### 4.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) คือ

##### 4.1.1 สถานภาพด้านตำแหน่งของบุคลากร

- 1) นายกองค์การบริหารส่วนตำบล
- 2) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
- 3) สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

เป็นอิสระและการสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกันของคนในชาติ โดยปรับปรุงกลไกการทำงานขององค์กรทุกวิถีทางให้มีความโปร่งใส เช่น การบริหารกิจการต่าง ๆ สามารถเปิดเผย ให้สาธารณะตรวจสอบได้ ประชาชนมีโอกาสได้รับรู้เรื่องการจัดซื้อจัดจ้าง การส่งเสริมให้ประชาชนได้เรียนรู้การทำงาน เป็นต้น

**1.4 หลักการมีส่วนร่วม หมายถึง ประชาชนทั้งชายและหญิงมีส่วนร่วม ในกระบวนการตัดสินใจอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นการมีส่วนร่วมโดยตรงหรือโดยทางอ้อมผ่านสถาบันต่าง ๆ ที่มีอำนาจโดยชอบธรรม ร่วมรับรู้และเสนอความคิดเห็นต่อองค์กร เช่น มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น มีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ปัญหาชุมชน มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาชุมชน มีส่วนร่วมในการประชุม เป็นต้น**

**1.5 หลักความรับผิดชอบ หมายถึง การตัดสินใจใด ๆ ของภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชนต้องกระทำโดยมีพันธะความรับผิดชอบในสิ่งที่ตนเองกระทำต่อสาธารณะ รวมถึงการกระหนกในสิทธิหน้าที่ ความสำนึกรักในความรับผิดชอบต่อสังคม การใส่ใจปัญหาสาธารณะของบ้านเมือง เช่น การมุ่งมั่นปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ และรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น**

**1.6 หลักความคุ้มค่า หมายถึง กลไกที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่ตอบสนองความต้องการของสังคม โดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าที่สุด มีการคำนวณการและให้บริการสาธารณะที่ให้ผลลัพธ์เป็นที่น่าพอใจและกระตุ้นการพัฒนาสังคมทุกด้าน เช่น การจัดสรรงานใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่า การให้ความสำคัญแก่ประชาชนที่มาใช้บริการ การลดความซับซ้อนและขั้นตอนการปฏิบัติงานหรือการให้บริการ เป็นต้น**

**2. การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ หมายถึง การนำหลักธรรมาภิบาลมาดำเนินการการปฏิบัติ วางแผน จัดองค์การ สังกัด ควบคุมในองค์กรบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย เพื่อให้บรรลุถึงวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพตามหลักธรรมาภิบาล**

**3. องค์กรบริหารส่วนตำบล หมายถึง องค์กรบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย ที่จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสถาบันฯ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546**

**4. บุคลากร หมายถึง นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล และสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล ในองค์กรบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย**

หลักธรรมาภิบาล	ระดับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
<b>5. หลักความรับผิดชอบ</b>					
21. องค์การบริหารส่วนตำบล จัดบริการสาธารณูปโภคทั่วถึง					
22. องค์การบริหารส่วนตำบลเอาใจใส่ ต่อปัญหาของชุมชนด้วยความ กระตือรือร้นในการแก้ปัญหา					
23. องค์การบริหารส่วนตำบลมีความ กล้าหาญในการรับผิดชอบในผลการ กระทำต่างๆ					
24. องค์การบริหารส่วนตำบลได้บรรจุ แผน/โครงการที่ประชาชนเสนอ					
25. องค์การบริหารส่วนตำบลเปิด โอกาสให้ประชาชนได้ร้องทุกข์และแจ้ง ความเดือดร้อนได้สะดวก					
<b>6. หลักความคุ้มค่า</b>					
26. การดำเนินงานตามโครงการต่างๆ มีการคำนับความจำเป็นเร่งด่วนทำอะไร ก่อน/หลัง					
27. การขัดซื้อขัดจ้างมุ่งให้เกิดความ ประทัยด					
28. มีการรณรงค์ให้ทุกฝ่ายในชุมชน มีความประทัยดในการใช้ ทรัพยากรธรรมชาติ					

หลักธรรมาภิบาล	ระดับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
29. เม้นประสิทธิภาพในการบริหารงานโดยใช้ยงประมาณเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด					
30. องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามตรวจสอบการใช้ยงประมาณ					

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะในการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบล  
อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย

### 1. หลักนิติธรรม

.....

.....

.....



### 2. หลักคุณธรรม

.....

.....

.....

.....

### 3. หลักความโปร่งใส

.....

.....

.....

.....

**4. หลักการมีส่วนร่วม**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**5. หลักความรับผิดชอบ**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

**6. หลักความคุ้มค่า**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAAHASATTAU UNIVERSITY  
ขอขอบคุณที่กรุณาตอบแบบสอบถาม  
วิรบล เย็นเหลือ



ภาคผนวก ข

หนังสือขอความอนุเคราะห์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ที่ ศธ ๐๕๕๐.๐๑/ว ๕๕๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๑

ส ตุลาคม ๒๕๕๑

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เข้าร่วมตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

เรียน คุณนุญช่วย นูลสาร

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน .....ชุด

ด้วยนางสาววิรัมล เพ็ญเหลือ เลขประจำตัว M45470354203 นักศึกษาปริญญาโท สาขา  
รัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมหนบ ศูนย์โรงเรียนเนสบารหารถรุก (JBAC) กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง  
"การนำหลักธรรมาภินามมาใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย" เพื่อให้การวิจัย  
ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เข้าร่วมตรวจสอบ  
เครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมด้านการวัดและประเมินผลการวิจัย  
ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านคุณดี ขอขอบคุณ  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรษ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๕๓๙



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๕๕๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

ส ๗ ตุลาคม ๒๕๕๑

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

เรียน คุณมงคล ทีน่าวัฒน์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน .....ชุด

คัวญนางสาววิรรณ ปืนเหลือ เลขประจำตัว M๔๕๒๓๓๔๒๐๗ นักศึกษาปริญญาโท สาขา  
รัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์โรงเรียนเนมส์บริหารธุรกิจ (JBAC) กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง  
“การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย” เพื่อให้การวิจัย  
ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้รับความอนุญาตเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
เครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมศักดิ์สิทธิ์ ภาษาการวิจัย ดังเอกสารที่  
แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้เชี่ยวชาญศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรษ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๕๓๙



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๕๕๐

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๒๕๐๐

๙ ตุลาคม ๒๕๕๑

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

เรียน คุณสุวิทย์ จันทร์หัวร

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถาม จำนวน .....ชุด

ด้วยนางสาววิรนด เย็นเหลือ เลขประจำตัว M๔๕๒๓๓๔๒๐๗ นักศึกษาปริญญาโท สาขา  
รัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสนาม ศูนย์โรงเรียนเนสบิริหารธุรกิจ (JBAC) กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง  
“การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย” เพื่อให้การวิจัย  
ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
เครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมด้านเนื้อหา ภาษา สถิติ การวัดและ  
ประเมินผลการวิจัย ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ  
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๕๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ ๕๕๑

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๑

๙ ตุลาคม ๒๕๕๑

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย  
เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล  
สังกัดส่วนราชการ แบบสอบถามจำนวน ..... ชุด

ด้วยนางสาววิรรณ เม่นเหลือ เลขประจำตัว M๔๕๒๗๓๔๒๐๗ นักศึกษาปริญญาโท สาขา  
รัฐประศาสนศาสตร์ ภาควิชานักกฎหมาย ศูนย์โรงเรียนเนสบีริหารธุรกิจ (JBAC) กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง  
“การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและ  
เก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง คือ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัด  
องค์การบริหารส่วนตำบล สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตาม  
วัตถุประสงค์ต่อไป

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

↖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๔๕๗๘



ที่ ศธ ๐๔๔๐.๐๑/๔๔๕

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๙ ตุลาคม ๒๕๕๑

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

สังกัดส่งมาด้วย แบบทดสอบ จำนวน ..... ชุด

ด้วยนางสาววิริมล เย็นเหลือ เลขประจำตัว M45473344203 นักศึกษาปริญญาโท สาขา  
รัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์โรงเรียนเงนส์บริหารธุรกิจ (JBAC) กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง  
“การนำหลักธรรมาภินามมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย” เพื่อให้การวิจัย  
ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูล  
แบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง คือ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล  
สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๓๒ - ๕๔๓๘

**4.1 นายกองค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง ผู้ที่ได้รับเลือกตั้งโดยตรงจากประชาชนให้ดำรงตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ทำหน้าที่หัวหน้าฝ่ายบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้น ๆ ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546**

**4.2 ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งนักบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นพนักงานส่วนตำบล โดยได้รับเงินเดือนในหมวดเงินเดือนขององค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัด**

**4.3 สมาชิกสภาพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง สมาชิกสภาพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย ที่มาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชนตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546**

### **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

ข้อสนับสนุนที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้อาจสามารถใช้เป็นแนวทางเพื่อให้การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น และอาจรวมถึงองค์การอื่นที่สนใจอาจสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาองค์การและการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY