

บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

การศึกษานั้นเป็นรากฐานที่สำคัญประการหนึ่ง สำหรับการสร้างสรรค์ความเจริญ

ก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหาของประเทศในด้านต่าง ๆ เพราะการศึกษามีความสำคัญโดยตรง ต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของประเทศให้รู้จักคิด รู้จักทำ รู้จักแก้ไขปัญหา ตลอดจนรู้จักใช้ ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุดประเทศจะเจริญก้าวหน้าได้จำเป็นต้องมีทรัพยากร บุคคลที่มีความรู้ ความคิด และความสามารถจำนวนมาก การศึกษาเป็นกระบวนการในการ เตรียมสร้างพัฒนาคุณภาพของพลเมืองให้มีปัญญา คุณธรรม จริยธรรม และมีสุขภาพดีตามมัย สมบูรณ์ (บุญศรี พานะจิตต์ และศรีนวล ลักษิตโร. 2545 : 5)

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 23 กำหนดว่า การจัดการศึกษาทั้ง การศึกษาในระบบ การศึกษาอกรอบนวน และการศึกษาตามอัธยาศัย ต้องเน้นความสำคัญทั้ง ความรู้ คุณภาพ กระบวนการเรียนรู้ และบูรณาการตามความเหมาะสมของแต่ละระดับ การศึกษา ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม การกีฬา ภูมิปัญญาไทย และการประยุกต์ใช้ภูมิปัญญา นอกจากนี้ในมาตรา 18 ยังกำหนดให้สถาบันศาสนาเป็นสูนย์การเรียน ดังนี้นัดใน พระพุทธศาสนาซึ่งเป็นสถาบันส่วนหนึ่งของสังคมไทย จึงมีหน้าที่และมีส่วนร่วมในการจัด การศึกษาตามมาตรา 8 (2) และมาตรา 58 (2) อีกด้วย (พนน พงษ์ไพบูลย์. 2546 : 110)

กฎหมายเดรสมัค ฉบับที่ 23 (พ.ศ. 2541) ว่าด้วยระเบียบการปกครองคณะสงฆ์ แสดง หน้าที่ของสถาบันสงฆ์ที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ซึ่งได้อ้าง ถึงข้างต้นไว้ 4 ประการ ได้แก่ การศาสนาศึกษา การศึกษาสังเคราะห์ การเผยแพร่องค์ความรู้ พระพุทธศาสนา และการสาธารณสังเคราะห์ ทั้งเป็นที่ประจักษ์ชัดว่าในปัจจุบันมีวัดจำนวนมากที่ทำหน้าที่ได้ อย่างมีประสิทธิภาพทั้งด้านการศาสนาศึกษา การศึกษาสังเคราะห์ และ การเผยแพร่องค์ความรู้ ทางการศาสนา ที่สำคัญยิ่ง ไม่แพ้สถาบันอื่นๆ ที่มีอยู่ในประเทศไทย ดังนั้นคุณลักษณะและสมรรถภาพ

ของครูจึงมีส่วนสัมพันธ์กับคุณภาพของนักเรียนที่ผลิตออกไป และอุดมสุ่งหมายของการจัดการศึกษาแก่นักเรียนนั้น ก็เพื่อให้เป็นผู้มีคุณภาพที่ดีตามข้อกำหนดของหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2544 การที่จะทำให้นักเรียนมีคุณภาพได้นั้น ในเบื้องแรกนั้นครูต้องมีคุณภาพเลี้ยงก่อน จึงจะสามารถทำการสอนให้นักเรียนมีคุณภาพตามมาตรฐานที่พึงประสงค์ได้โดยเหตุผลดังกล่าว การปรับปรุงคุณภาพของครูจึงมีความจำเป็นอย่างมาก ซึ่งการที่จะปรับปรุงครูให้มีคุณภาพได้นั้น สิ่งที่จำเป็นก็คือ ต้องมีการควบคุมและส่งเสริมด้านวิชาครูอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ได้ครูที่ดีตามอุดมคติหรือลักษณะครูที่ดีที่สังคมต้องการซึ่งในปัจจุบันนี้

บทบาทและฐานะครู มีภารกิจภารณ์ ในด้านคุณภาพ ประสิทธิภาพในการสอนและจริยธรรม เဖร่าสภาพทางสังคมและเศรษฐกิจทำให้ภาพพจน์ในการเป็นปูชนียบุคคลลดลง การที่จะบรรลุอุดมสุ่งหมายของการจัดการศึกษา ได้นั้นจำเป็นต้องมีกระบวนการจัดการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ ปัจจัยหนึ่งที่สำคัญต่อการจัดการศึกษา ก็คือครู ครูเป็นบุคคลที่มีบทบาทสำคัญ ที่สุดในการพัฒนาสังคมและประเทศชาติ ทั้งนี้เพราะสังคมและประเทศชาติจะเจริญก้าวหน้า นั่นคง และเป็นไปในรูปใดย่อมขึ้นอยู่กับคุณภาพและวิธีการการที่บุคคลในสังคมได้รับจาก การศึกษาเป็นปัจจัยสำคัญ พุทธศาสนาอีกด้วย ไว้ว่า “ โลกนานีประกอบด้วยมนุษย์แต่ละคน แล้วแต่ว่าครูจะสร้างงานมาอย่างไรตั้งแต่สมัยยังเป็นเด็ก ถ้าคนในโลกดี โลกเป็นโลกดี คนในโลกไม่ดีคนในโลกจะดีหรือไม่ดีก็แล้วแต่ครูจะปั้นเขาขึ้นมาอย่างไรเป็นส่วนใหญ่ ”
(ยนต์ ชุมจิต. : 22 ข้างจาก พุทธศาสนา 2529 : 920)

การพัฒนาองค์กรจะบรรลุวัตถุประสงค์ได้ ย่อมประกอบด้วย ทรัพยากรบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ แผนพัฒนาศรัณยุกิจและสังคมแห่งชาตินั้นที่ 9 (2545-2549) จึงให้วางแผนเน้นในเรื่องการพัฒนาคน หรือบุคคลเป็นศูนย์กลางการพัฒนา โดยมีความเชื่อว่าหากคนได้รับการพัฒนาดีที่สุดแล้ว จะเป็นปัจจัยชี้ขาดความสำเร็จในการพัฒนาทุกด้าน (อารุณ จันทวนิช. 2545 : 2)

บุคคลผู้มีบทบาทสำคัญในการจัดการศึกษา โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ตามระเบียบสำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติว่าด้วยโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ได้แก่ ผู้จัดการ ผู้อำนวยการสถานศึกษา ผู้ช่วยผู้อำนวยการสถานศึกษา ครู และบุคลากรทางการศึกษา สามารถแบ่งออกเป็น 2 ฝ่าย คือ 1.) ฝ่ายอำนวยการ ได้แก่ ผู้จัดการ ผู้อำนวยการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ 2.) ฝ่ายปฏิบัติการ ได้แก่ ครูและบุคลากรทางการศึกษา ซึ่งบุคลากรประเภท ครู โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา มีอัตราจำนวนที่มากกว่า บุคลากรประเภทอื่น ผู้บริหารสถานศึกษา ถือว่า ครูผู้สอน เป็นหัวใจสำคัญของการบริหาร

โรงเรียน (พระครุสุวิรากรณ์, 2545 : 158) เมื่อจากครูต้องทำหน้าที่ควบคันทั้งการจัดการเรียน การสอนและการปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ในโรงเรียนอีกด้วย ครูจึงเป็นผู้มีบทบาทสำคัญและเป็นตัวขับเคลื่อนในการพัฒนาโรงเรียนได้เป็นอย่างดี ดังนั้นคุณภาพของ การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษาจึงขึ้นอยู่กับศักยภาพครูเป็นส่วนใหญ่

แผนงาน คือ เครื่องมือที่ผู้บริหารใช้เป็นกรอบและแนวทางในการปฏิบัติงานให้บรรลุ วัตถุประสงค์ และการกิจขององค์การที่กำหนดไว้ เพื่อที่จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลขึ้นในองค์การ การวางแผนของหน่วยงาน โดยทั่วไปจะจัดเป็นแผนพัฒนา และการ นำแผนพัฒนาไปปฏิบัติ ก็จะกระทำโดยการตัดตอนและคัดเลือกแผนพัฒนาที่มีความสำคัญ เร่งด่วนและจำเป็น การกำหนดแผนงาน/งาน/โครงการที่จะดำเนินการจัดทำเฉพาะปี เรียกว่า แผนพัฒนาประจำปี และในการนำแผนพัฒนาประจำปีไปปฏิบัติโดยการกำหนดรายละเอียด ขั้นตอนการปฏิบัติงานในแผนงาน/งาน/โครงการตามที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาประจำปี โดย จำแนกออกเป็นกิจกรรมต่างๆ ระยะเวลาที่ใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงานและควบคุมการ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และใช้ในการประเมินผล การปฏิบัติงานของ หน่วยงานในแต่ละปี แผนที่จัดทำขึ้นนี้เรียกว่าแผนปฏิบัติการประจำปี

แผนปฏิบัติการ เป็นแผนที่มีข้อจำกัดในรายละเอียดในการดำเนินงานในช่วงเวลาหนึ่ง ของแผน ซึ่งเป็นช่วงสั้นๆ โดยปกติจะเป็นช่วง 1 ปี เป็นแผนที่กำหนดรายละเอียดและขั้นตอน การดำเนินงาน และเป็นแผนการใช้เงินที่จัดทำขึ้นหลังจากได้รับจัดสรรงบประมาณ และ ประมาณการเงินที่คาดว่าจะได้รับ เพื่อให้การใช้จ่ายเงินมีประสิทธิภาพ โดยประหนึด ได้ ประโยชน์สูงสุดจากการพยากรณ์ที่มีอยู่มาก แล้วช่วยให้ผู้บริหารตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว ยังผลให้การจัดการศึกษาระดับต่ำที่ต้องการให้มีประสิทธิภาพ แผนปฏิบัติการนี้จะ ประกอบด้วยนโยบาย แผนงาน/โครงการต่างๆ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย แนวทางในการปฏิบัติ ระยะเวลา จำนวนเงิน และผู้รับผิดชอบ

การวางแผนที่มีประสิทธิภาพนั้น ต้องอาศัยกระบวนการหรือขั้นตอนในการวางแผน ในทัศนะของผู้บริหาร เห็นว่าเป็นเรื่องยาก ผู้บริหารจำนวนมากจึงไม่อยากทำทั้งที่รู้ว่า มี ผลตอบแทนสูง (สุรชุ ศิลปอนันต์, 2532, 94) และไม่ว่าแผนนั้นจะดีเพียงใดก็ตาม หากไม่มีการ ปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ แผนนั้นก็ไร้ความหมาย (สมพงษ์ เกษมสิน, 2526, 99)

จากสภาพการดำเนินการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จากข้อมูลรายงานประจำปีของกลุ่ม โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา กลุ่มที่ 8 ทำ ให้ทราบว่าการดำเนินงานวางแผนปฎิบัติการ โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา

จังหวัดหนองคาย (สำนักงานกลุ่ม โรงเรียนพระปริยัติธรรมแผนกสามัญศึกษา กลุ่ม 8 : 2548) มี
ปัญหามากทั้งทางด้านบุคลากร อาคารสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ และขาดงบประมาณ เป็นเหตุให้
การบริหารงานโรงเรียนด้านการจัดการเรียนการสอนไม่บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ ประกอบกับ
สภาพปัญหาการวางแผนปฏิบัติการ โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัด
หนองคาย ยังไม่มีผู้ได้ใจทำการศึกษาและสรุปสภาพที่แท้จริง ในการดำเนินการจัดทำแผนงาน
โรงเรียนว่าเป็นอย่างไร และมีการดำเนินการตามกระบวนการวางแผนหรือไม่ ผู้ศึกษาซึ่งเป็นผู้
ปฏิบัติหน้าที่ในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย และมีส่วนร่วม
ในการรับผิดชอบในการจัดทำแผนงานโรงเรียน จึงมีความสนใจที่จะศึกษาสภาพและปัญหา
การจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาสภาพการดำเนินการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญ
ศึกษา จังหวัดหนองคาย
2. เพื่อศึกษาระดับปัญหาการดำเนินการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนก
สามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย
3. เพื่อเปรียบเทียบระดับสภาพการดำเนินการจัดทำแผนงานและปัญหาการดำเนินการ
จัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย ตามความ
คิดเห็นของคณะกรรมการ โรงเรียนผู้ที่มีตำแหน่ง สถานภาพ อายุ และประสบการณ์การทำงาน
ต่างกัน

สมมติฐานการวิจัย

1. สภาพการดำเนินการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา
จังหวัดหนองคาย อยู่ในระดับปานกลาง
2. ระดับปัญหาการดำเนินการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญ
ศึกษา จังหวัดหนองคาย อยู่ในระดับปานกลาง
3. ระดับสภาพการดำเนินการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญ
ศึกษา จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการ โรงเรียนผู้ที่มีตำแหน่ง สถานภาพ
อายุ และประสบการณ์การทำงานต่างกัน มีความแตกต่างกัน

4. ระดับปัจจัยการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของคณะกรรมการ โรงเรียนผู้ที่มีตำแหน่ง สถานภาพ อายุ และประสบการณ์การทำงานต่างกัน มีความแตกต่างกัน

ขอบเขตการวิจัย

1. พื้นที่ ได้แก่ โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ในจังหวัดหนองคาย
2. ประชากร การศึกษาครั้งนี้เป็นการศึกษาจากประชากร ได้แก่ คณะกรรมการโรงเรียนที่มีหน้าที่ในการดำเนินการจัดทำแผนงาน ประกอบด้วย ผู้จัดการ โรงเรียน ผู้บริหารสถานศึกษา และกรรมการอิทธิพล 3 รูป/คนรวมประชากรทั้งหมด จำนวน 70 รูป/คน (สำนักงานกลุ่มโรงเรียน กลุ่มนี้ 8 : 2548) ใช้ประชากรทั้งหมดเป็นกลุ่มตัวอย่างในการศึกษา
3. ตัวแปร ในการวิจัยครั้งนี้มีตัวแปร ดังนี้ คือ
 - 3.1 ตัวแปรอิสระ คือ สถานภาพของบุคลากร โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ได้แก่
 - 3.1.1 ตำแหน่งที่รับผิดชอบ ได้แก่
 - 1) ผู้จัดการ หรือ ผู้บริหารสถานศึกษา
 - 2) กรรมการจัดทำแผนงาน
 - 3.1.2 สถานภาพ ได้แก่
 - 1) บรรพชิต
 - 2) ผู้ร่วม
 - 3.1.3 อายุ ได้แก่
 - 1) ไม่เกิน 40 ปี
 - 2) มากกว่า 40 ปี
 - 3.1.4 ประสบการณ์ ได้แก่
 - 1) ไม่เกิน 5 ปี
 - 2) มากกว่า 5 ปี
 - 3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ สภาพและปัจจัยการดำเนินการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา ดัดแปลงจากกรอบแนวคิดของ สมัย ใจมูลมั่ง (2541 : 4) แบ่งเป็น 6 ด้าน ดังนี้
 - 3.2.1 การเตรียมการวางแผน
 - 3.2.2 การวิเคราะห์สภาพปัจจุบันและปัจจัย

- 3.2.3 การกำหนดหรือจัดทำแผน
- 3.2.4. การจัดทำรายละเอียดของแผน
- 3.2.5 การนำแผนไปปฏิบัติ
- 3.2.6 การติดตามประเมินผลและปรับแผน

กรอบแนวคิดในการวิจัย

จากเอกสาร แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และคัดแปลงจากการอ่านแนวคิดของ (สมช. ใจมุตติ : 2541: 4) ผู้วิจัยได้สรุปกรอบแนวคิดในการวิจัยครั้งนี้ คือ การศึกษาสภาพและปัญหาการดำเนินการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย คือ

ตัวแปร อิสระ

(Independent variable)

ตัวแปรตาม

(Dependent variable)

สถานภาพของบุคลากร ได้แก่

1. ตำแหน่งที่รับผิดชอบ
2. สถานภาพ
3. อายุ
4. ประสบการณ์

สภาพและปัญหาการดำเนินการจัดทำ

แผนงาน 6 ด้าน ดังนี้

1. การเตรียมการวางแผน
2. การวิเคราะห์สภาพปัจจุบันและปัญหา
3. การกำหนดหรือจัดทำแผน
4. การจัดทำรายละเอียดของแผน
5. การนำแผนไปปฏิบัติ
6. การติดตามประเมินผลและปรับแผน

แผนภูมิที่ 1 แสดงกรอบแนวคิดในการวิจัย

คำนิยามศัพท์เฉพาะ

ในการวิจัยครั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจความหมายของศัพท์เฉพาะที่ใช้ในการวิจัย ผู้วิจัยจึงได้ให้คำนิยามศัพท์เฉพาะ ดังนี้

1. ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ครูใหญ่ อาจารย์ใหญ่ ผู้อำนวยการสถานศึกษา ผู้จัดการสถานศึกษา โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย
2. สถานศึกษา หมายถึง โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย ในสังกัดกองพุทธศาสนาศึกษา สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ
3. ครู อาจารย์ หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งครูหรืออาจารย์ที่ทำหน้าที่สอนในโรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย
4. ตำแหน่งที่รับผิดชอบ หมายถึง หน้าที่ของบุคลากรที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย ได้แก่ ผู้จัดการ ผู้บริหาร สถานศึกษา และกรรมการจัดทำแผนงาน
5. สถานภาพ หมายถึง ความเป็นบรรพชิต หรือ ชาวลาว ของบุคลากรที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ บรรพชิต และ ชาวลาว
6. อายุ หมายถึง อายุของบุคลากรที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย โดยมีระดับอายุ 2 กลุ่ม คือ อายุไม่เกิน 40 ปี และ อายุมากกว่า 40 ปี
7. ประสบการณ์ หมายถึง ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งหรือรับผิดชอบงานของบุคลากรที่รับผิดชอบในการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย โดยมีทั้งหมด 2 กลุ่ม คือ ประสบการณ์ไม่เกิน 5 ปี และประสบการณ์มากกว่า 5 ปี
8. การดำเนินการจัดทำแผนงาน หมายถึง การดำเนินการจัดทำแผนงาน โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา จังหวัดหนองคาย ปีการศึกษา 2548
9. การเตรียมการวางแผน หมายถึง การจัดหน่วยงานเพื่อทำหน้าที่วางแผน จัดโครงสร้างระบบและกลไกต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนในการวางแผนดำเนินการ สร้างเครื่องมือและหัวข้อปฏิบัติในการร่วบข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล
10. การวิเคราะห์สภาพปัจจุบันและปัญหา หมายถึง การวิเคราะห์สภาพและปัญหาที่ภายในและภายนอก

11. การกำหนดหรือจัดทำแผน หมายถึง การระบุ หลักการสำคัญ วัตถุประสงค์ นโยบาย ยุทธศาสตร์ เป้าหมาย ค่าใช้จ่าย และ การศึกษาความเป็นไปได้

12. การจัดทำรายละเอียดของแผน หมายถึง การกำหนดกิจกรรมต่าง ๆ ในแผนงานแต่ละด้านให้สัมพันธ์กัน การจำแนกออกไปตามสาขาวิชา กิจกรรมที่จะดำเนินงาน ค่าใช้จ่าย ระยะเวลา

13. การนำแผนไปปฏิบัติ หมายถึง การลงมือทำงานตามโครงการที่ได้กำหนดไว้ในแผนงาน

14. การติดตามประเมินผลและปรับแผน หมายถึง การติดตาม ควบคุม กำกับดูแล การตรวจสอบ การตรวจสอบรายงาน การตรวจเยี่ยม การนิเทศ การดำเนินงานว่ามีการปฏิบัติจริง

15. โรงเรียนพระปริยัติธรรม แผนกสามัญศึกษา หมายถึง โรงเรียนที่จัดการศึกษาระดับมัธยมศึกษา ในสังกัดกองพุทธศาสนาศึกษา สำนักงานพระพุทธศาสนาแห่งชาติ

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เพื่อเป็นข้อมูลสารสนเทศสำหรับผู้บริหาร โรงเรียนผู้รับผิดชอบแผนงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องกับแผนงาน ในการกำหนด นโยบาย และปรับปรุงระบบการจัดทำแผนงาน การดำเนินการ วางแผนงาน โรงเรียนให้ดีขึ้น เกิดประสิทธิภาพสูงสุดตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY