

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

แผนการศึกษาแห่งชาติ ซึ่งเป็นแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว ๑๕ ปี(พ.ศ.๒๕๔๕-๒๕๖๐) นี้ ความสำคัญยิ่ง เนื่องจากเป็นการนำสาระการปฏิรูปการศึกษา ตาม พ.ร.บ. การศึกษาแห่งชาติ และนโยบายของรัฐบาลสู่การปฏิบัติ และเป็นกรอบแนวทางในการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษา ขั้นพื้นฐาน เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง อันจะนำมาซึ่งการสร้างชาติ สร้างคน และ สร้างงานด้านนโยบายแห่งรัฐต่อไป การจัดทำแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ ได้ดำเนินการให้จัดการศึกษา โดยคำนึงถึงความเปลี่ยนแปลงในสังคมไทย อันมีผลกระทบจาก การพัฒนาที่ก้าวเข้าสู่ยุคสมัยโลกาภิวัตน์ จึงทำให้ขอบข่ายของการสืบสาน ทันควร แสวงหา และถ่ายทอดความรู้และการเรียนรู้เป็นไปอย่างกว้างขวางรวดเร็ว พร้อมกับการขยายอย่าง กว้างขวางของความรู้ และการเรียนรู้แห่งศาสตร์ต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารรูปแบบต่างๆ นำไปสู่การ ปรับตัวและเปลี่ยนแปลงด้านการศึกษาโดยภาพรวมให้พัฒนาทันกับการเปลี่ยนแปลงใหม่ที่ เกิดขึ้น ประกอบกับแนวโน้มการพัฒนาสู่เศรษฐกิจยุคใหม่ ของสังคมโลกที่เป็นเศรษฐกิจ ฐานความรู้ (Knowledge – Based Economy : KBE) มีการใช้ความรู้และนวัตกรรมเป็น ปัจจัยหลักในการผลิต และพัฒนาเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของแต่ละประเทศ การ พัฒนาความรู้ และการเรียนรู้จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการพัฒนาปัจจุบุคคลให้เป็นทุนและ กำลังคน เกือบถูกต้องการยกระดับมาตรฐานการครองชีพให้สูงขึ้น และเป็นกำลังที่สำคัญที่เชื่อม นิส่วร่วมอย่างแข็งขันในกิจกรรมการพัฒนาทาง สังคม เศรษฐกิจ และการเมืองของประเทศไทย

โรงเรียน เป็นหน่วยงานทางการศึกษาที่สำคัญที่สุด เพราะเป็นหน่วยปฏิบัติ ซึ่งผล การศึกษา จะเป็นเช่นในนี้ ขึ้นอยู่กับการปฏิบัติงานของบุคลากรในโรงเรียน เป็นสำคัญ ส่วน การกิจกรรมของโรงเรียน คือ การจัดการเรียนการสอน เพื่อให้นักเรียนบรรลุจุดมุ่งหมายที่ กำหนดไว้ในหลักสูตร นั่นคือ นักเรียนมีคุณภาพที่พึงประสงค์ทั้งด้านผลลัพธ์ทางการเรียน คุณลักษณะที่พึงประสงค์ และความมีสุขภาพดี ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อคุณภาพ

การศึกษาของนักเรียนมีหลากหลาย เช่น ระบบการบริหาร ผู้บริหารโรงเรียน ครู ผู้ปกครอง นักเรียน ฯลฯ แต่ปัจจัยที่สำคัญที่สุดคือ ผู้บริหารโรงเรียน การบริหารโรงเรียนจะประสบความสำเร็จอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพนั้น ผู้บริหารโรงเรียนจะต้องเพียบพร้อมด้วย คุณสมบัติหลายอย่าง คือ มีความรู้ ความเข้าใจ มีทักษะ มีคุณภาพ และมีคุณลักษณะที่ดีของผู้บริหาร ( สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2532 : 4 )

ทั้งนี้ ผู้บริหารโรงเรียนต้องทำงานร่วมกับบุคลากรฝ่าย โดยไม่ได้จำกัดเฉพาะภายในโรงเรียนเท่านั้น โดยในการทำงานของผู้บริหาร ขยายกว้างออกไปเกี่ยวข้องกับบุคลากรต่างๆ ซึ่งผู้บริหารโรงเรียนจะต้องมีปฏิสัมพันธ์ด้วย เช่น สถาบันการศึกษา ครู นักการการโรงผู้ปกครอง สถาบันทางศาสนา วิทยากรท้องถิ่น คณะกรรมการการศึกษา เป็นต้น ดังนั้น ผู้บริหารจึงต้องมีคุณลักษณะที่ดี ที่จะทำให้บุคลากรส่วนต่างๆ ยอมรับ รวมทั้ง ผู้บริหารจะต้องมี พฤติกรรมการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ( Good Governance ) หรือ การบริหารตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี ซึ่งเป็นแนวทางที่สำคัญในการจัดระเบียบสังคม ทั้งภาครัฐ ภาคธุรกิจ เอกชน และภาคประชาชน ซึ่งครอบคลุม ทั้งฝ่ายวิชาการ ฝ่าย ปฏิบัติการ ฝ่ายราชการ และฝ่ายธุรกิจให้สามารถอยู่ร่วมกัน ได้อย่างสันติสุข มีความรู้รักสามัคคี และร่วมเป็นพลังที่ก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน และเป็นส่วนเสริมสร้างความเข้มแข็ง หรือ สร้างภูมิคุ้มกันให้ประเทศชาติ เพื่อบรรเทาป้องกัน หรือแก้ไข เมียวยาภาวะวิกฤตภัยธรรมชาติ ที่อาจจะเกิดมีในอนาคต เพราะสังคมจะรู้สึกถึงความยุติธรรม ความโปร่งใส และความมีส่วนร่วม อันเป็นคุณลักษณะที่สำคัญของศักดิ์ศรี ของความเป็นมนุษย์และการปกครองแบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข เพื่อให้สอดคล้องกับความเป็นไทย รัฐธรรมนูญ และกระแสโลกในยุคปัจจุบัน( สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน. 2542 : 55-56 )

จากข้อมูลการวิจัยของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์เดิม พบว่า การกระทำความผิดทางวินัยของข้าราชการครู สังกัด สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ เดิม ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2534 – 30 กันยายน พ.ศ. 2539 มีข้าราชการครูถูกดำเนินการทางวินัยทั้งสิ้น จำนวน 151 ราย และกระทำการผิดทางวินัยจนถูกลงโทษทางวินัย จำนวน 36 คน ( พระเพชร ศิริกุล. 2542 : บทคัดย่อ ) และในช่วงปี พ.ศ. 2540-2545 มีข้าราชการครูได้กระทำความผิดทางวินัยและถูกลงโทษทางวินัยจำนวนทั้งสิ้น 97 คน ( นوار เทศาธินทร์. 2546 : บทคัดย่อ ) สำหรับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์เขต 2 มีโรงเรียนอยู่ในความรับผิดชอบทั้งหมด 178 โรงเรียน มีผู้บริหารจำนวน 178 คน พนบว่ามีผู้บริหารโรงเรียนที่ถูกกล่าวโทษทาง

วินัย และการร้องเรียนจากข้าราชการครู ระหว่างปี พ.ศ. 2546-2547 จากเรื่องทุจริตต่อหน้าที่ราชการ การไม่รักษาซื่อสัมภានข้าราชการ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบแบบแผนของทางราชการ มีพฤติกรรมไม่เหมาะสม และไม่ตั้งใจปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและถูกกลงโทษทางวินัยจำนวน 36 ราย (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2. 2547 : สัมภาษณ์นิติกรเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2) จึงเป็นที่น่าสังเกตว่า ผู้บริหาร โรงเรียนยังมีพฤติกรรมการบริหารงาน ตามหลักธรรมาภิบาล ไม่เป็นที่น่าพอใจ หากผู้บริหาร โรงเรียนนี้ พฤติกรรมการบริหาร ตามหลักธรรมาภิบาล แล้ว การประพฤติผิดวินัยหรือการร้องเรียนจะเกิดขึ้นได้น้อย

โรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 จำนวน 218 โรง ได้รับการปฏิรูปหน่วยงานทางราชการ ตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการ กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 ซึ่งประกาศใช้มีวันที่ 3 กรกฎาคม 2546 และได้รับการ ก่อตั้งให้เป็นหน่วยงานรับผิดชอบการจัดการศึกษาในจังหวัดภาคสินธุ์ เขต 2 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2546 ความคาดหวัง ของการปฏิรูปการศึกษาไทย ในการพัฒนาการศึกษา ในยุค ของการปฏิรูปการศึกษา จะประสบความสำเร็จ และบรรลุตามเป้าประสงค์ ตามแผนพัฒนา การศึกษาแห่งชาติได้นี้ จึงเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัย ผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ และมีคุณลักษณะ ในการปฏิบัติงาน ตามหลักธรรมาภิบาล ทั้ง 6 ประการ กลุ่ม โรงเรียนดงมูล เป็นกลุ่มโรงเรียน หนึ่งที่ใช้หลักธรรมาภิบาลในการดำเนินงานมานาน เช่นกัน แต่ยังไม่เคยวัดปริมาณการปฏิบัติ ตามหลักธรรมาภิบาลว่า ได้ดำเนินการในระดับต่ำสุดเพียงใด ผู้วิจัยในฐานะเป็นผู้บริหาร โรงเรียน ถือว่า เป็นหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล จึงมี ความสนใจที่จะศึกษาพฤติกรรมการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลของผู้บริหาร โรงเรียน เพื่อใช้ เป็นแนวทางในการพัฒนาผู้บริหารให้มีคุณสมบัติที่เหมาะสม และสนองต่อนโยบายของรัฐ ให้ มีประสิทธิภาพ และบังเกิดประสิทธิผลสูงสุด ในการปฏิบัติงานต่อไป ดังนั้น ผู้วิจัยจึงสนใจ ที่จะศึกษาวิจัยว่า กลุ่ม โรงเรียนดงมูล ได้ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในระดับใด มากน้อย เพียงใด และมีตัวชี้วัดใดบ้างที่ยังไม่สมบูรณ์ ซึ่งจะเป็นแนวทางให้ทราบสถานการณ์จริงของ สถานศึกษาว่า มีจุดอ่อน และจุดเด่น ในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล อย่างไรบ้าง อันเป็น ข้อมูลสำคัญในการพัฒนาการบริหารจัดการของสถาบัน ให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาความคิดเห็นการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลของกลุ่มโรงเรียนคงนูล  
ของผู้บริหารบุริหาร และครูผู้สอน โดยรวม และรายด้าน
2. เพื่อเปรียบเทียบ การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลตามความคิดเห็น  
ของผู้บริหาร และครูผู้สอน ของกลุ่มโรงเรียนคงนูล
3. เพื่อเปรียบเทียบ ความคิดเห็นการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ของกลุ่มโรงเรียนคงนูลแยกตามขนาด โรงเรียน
4. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนา การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## กรอบแนวคิดของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดเกี่ยวกับ การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี  
( Good Governance ) พ.ศ.2542 จำนวน 6 ประการ ( สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการ  
พลเรือน. 2544 : 13 ) คือ

1. การบริหารตามหลักนิติธรรม
2. การบริหารตามหลักคุณธรรม
3. การบริหารตามหลักความโปร่งใส
4. การบริหารตามหลักความมีส่วนร่วม
5. การบริหารตามหลักความรับผิดชอบ
6. การบริหารตามหลักความคุ้มค่า

## สมมติฐานของการวิจัย

1. ผู้บริหารและครูผู้สอนมีความเห็นต่อการปฏิบัติงาน ตามหลักธรรมาภิบาล  
แตกต่างกัน
2. โรงเรียนขนาดต่างกัน มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล แตกต่างกัน

## ขอบเขตของการวิจัย

1. ประชากร (Population) ได้แก่ ผู้บริหาร และ ครุผู้สอน ในกลุ่มโรงเรียนคงนูล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 ปีการศึกษา 2548 จำนวน 205 คน โดยจำแนกเป็น

- 1.1 ผู้บริหาร จำนวน 15 คน
- 1.2 ครุผู้สอน จำนวน 190 คน
- 1.3 สถานศึกษาขนาดใหญ่ จำนวน 7 โรง
- 1.4 สถานศึกษาขนาดเล็ก จำนวน 8 โรง

2. กลุ่มตัวอย่าง (Simple) ได้มาโดยการสุ่มอย่างง่ายโดยวิธีจับฉลาก ได้แก่ ผู้บริหารและครุผู้สอนในกลุ่มโรงเรียนคงนูล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2 ปีการศึกษา 2548 จำนวน 161 คน

- 2.1 ผู้บริหาร จำนวน 14 คน
- 2.2 ครุผู้สอน จำนวน 147 คน
- 2.3 สถานศึกษาขนาดใหญ่ จำนวน 7 โรง
- 2.4 สถานศึกษาขนาดเล็ก จำนวน 7 โรง

3. ตัวแปร (Variable) ที่ใช้ในการวิจัย

3.1 ตัวแปรตัว (Independent Variable) ได้แก่

3.1.1 สถานภาพ แยกเป็น

- 1) ผู้บริหาร
- 2) ครุผู้สอน

3.1.2 ขนาดโรงเรียน แยกเป็น

- 1) โรงเรียนขนาดใหญ่
- 2) โรงเรียนขนาดเล็ก

3.2 ตัวแปรตาม( Dependent Variable )ได้แก่ ระดับความคิดเห็นต่อการปฏิบัติงาน ตามหลักธรรมาภิบาลของสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานของผู้บริหารและครุผู้สอน กลุ่มโรงเรียนคงนูล จำแนกเป็น 6 ด้าน คือ

- 3.2.1 การบริหารตามหลักนิติธรรม
- 3.2.2 การบริหารตามหลักคุณธรรม
- 3.2.3 การบริหารตามหลักความโปร่งใส

3.2.4 การบริหารตามหลักความมีส่วนร่วม

3.2.5 การบริหารตามหลักความรับผิดชอบ

3.2.6 การบริหารตามหลักความคุ้มค่า

### **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

เป็นข้อสนับสนุนสำหรับ ผู้บริหาร และครุภัณฑ์สอนในการปรับปรุงการบริหารงาน ให้ สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล อันจะนำไปสู่การบริหารที่มีประสิทธิภาพและส่งผลดีต่อนักเรียน ในโรงเรียนให้มีผลลัพธ์ที่สูงขึ้น

### **นิยามศัพท์เฉพาะ**

1. หลักธรรมาภิบาล หมายถึง หลักสำคัญในการปฏิบัติงานขององค์การตามหลักของ การบริหารจัดการที่ดี มี 6 ประการ คือ

1.1 หลักนิติธรรม ได้แก่ การปักครองภายใต้กฎหมายไม่ใช่ตามอำเภอใจ ของบุคคลใด ๆ

1.2 หลักคุณธรรม ได้แก่ การยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม มีวินัย ซื่อสัตย์ จริงใจ ขยันอดทน

1.3 หลักความโปร่งใส ได้แก่การไว้วางใจกันและมีกระบวนการตรวจสอบ สะท烁 ชัดเจน

1.4 หลักความมีส่วนร่วม ได้แก่ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนรับรู้ และเสนอความเห็นได้

1.5 หลักความรับผิดชอบ ได้แก่ การตระหนักรู้ในสิทธิหน้าที่ และกล้า ที่จะยอมรับผลจากการกระทำการของตน

1.6 หลักความคุ้มค่า ได้แก่ การจัดการที่ดีมีคุณภาพ เกิดประโยชน์สูงสุด แก่ส่วนรวม

2. โรงเรียน หมายถึง สถานศึกษาที่จัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในกลุ่มโรงเรียนคงมูล สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์เขต 2 ตั้งแต่ระดับ ชั้นอนุบาล 1 ถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 จำนวน 15 โรงเรียน แยกเป็น 2 ขนาด คือ(คู่มือการสร้างและ การเลือกคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน : 2546 : ภาคพนวก)

- 2.1 โรงเรียนขนาดใหญ่ คือ โรงเรียนที่มีนักเรียนตั้งแต่ 301 คน ขึ้นไป
- 2.2 โรงเรียนขนาดเล็ก คือ โรงเรียนที่มีนักเรียนตั้งแต่ 300 คน ลงมา
3. ผู้บริหาร หมายถึง ผู้อำนวยการและรองผู้อำนวยการ โรงเรียนในกลุ่ม โรงเรียนคงมูล สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2
4. ครูผู้สอน หมายถึง บุคลากรวิชาชีพซึ่งทำหน้าที่หลักทางด้านการเรียนการสอนและการส่งเสริมการเรียนรู้ของผู้เรียน โดยวิธีการต่าง ๆ ในกลุ่ม โรงเรียนคงมูล สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY