

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาปัญหาการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และการกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ผู้วิจัยได้นำมาสรุปเป็นประเด็นดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. สรุปผลการวิจัย
5. อภิปรายผล
6. ข้อเสนอแนะ

#### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับของปัญหาการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และการกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4
2. เพื่อเปรียบเทียบปัญหาการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และการกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ระดับเจ้าหน้าที่บริหารงานปศุสัตว์ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานปศุสัตว์ และประสบการณ์ในการทำงาน
3. เพื่อศึกษาความคิดเห็นและข้อเสนอแนะปัญหาการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และการกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ระดับเจ้าหน้าที่บริหารงานปศุสัตว์ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานปศุสัตว์ และประสบการณ์ในการทำงาน

## สมมุติฐานการวิจัย

1. ข้าราชการสังกัดสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 มีระดับปัญหาในการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ อยู่ในระดับปานกลาง
2. ข้าราชการสังกัดสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 สถานภาพผู้ปฏิบัติงานปศุสัตว์ และประสบการณ์ในการทำงาน มีปัญหาหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ แตกต่างกัน

## วิธีดำเนินการวิจัย

โดยผู้วิจัยตั้งสมมุติฐานของการวิจัย ดังนี้

1. ข้าราชการสังกัดสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 มีระดับปัญหาในการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ อยู่ในระดับปานกลาง

2. ข้าราชการสังกัดสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 สถานภาพผู้ปฏิบัติงานปศุสัตว์ และประสบการณ์ในการทำงานมีปัญหาหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท ภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ แตกต่างกัน

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล นำแบบสอบถามที่ได้มาปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ แล้วทดลองใช้ (Try-out) กับข้าราชการสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ที่มีต่อการปรับเปลี่ยนโครงสร้าง บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 45 คนแล้วนำแบบสอบถามที่ได้จากการนำไปทดลองใช้กับกลุ่มตัวอย่าง 45 คน มาตรวจสอบหาคุณภาพของเครื่องมือโดยทำตามขั้นตอน ดังนี้

1. ทำการวิเคราะห์แบบสอบถามเป็นรายข้อ โดยการหาค่าอำนาจจำแนกเป็นรายข้อ เพื่อวิเคราะห์ความแตกต่างระหว่างกลุ่มคะแนนสูง และกลุ่มคะแนนต่ำ (ทดสอบเบริญเทียน โดยใช้สถิติ t-test เป็นรายข้อโดยนำข้อที่มีค่า t ตั้งแต่ 1.734 ขึ้นไป มาเป็นข้อคำถาม ส่วนข้อที่มีค่า t ต่ำกว่านี้ผู้วิจัยจะตัดทิ้ง

2. ทำการวิเคราะห์แบบสอบถามเป็นรายด้าน เพื่อวิเคราะห์หาความเชื่อมั่นหรือความเชื่อถือได้ของแบบสอบถามเป็นรายด้าน และภาพรวมทั้งฉบับ โดยใช้วิธีหาค่าประสิทธิ์效ลฟ้า ของครอนบาก ใช้ค่าความเชื่อมั่น เท่ากับ 0.91

### **สถิติที่ใช้ในการวิจัย**

#### **1. สถิติที่ใช้ในการตรวจสอบคุณภาพแบบสอบถาม**

1.1 ทำการวิเคราะห์แบบสอบถามเป็นรายข้อ โดยการหาค่าอำนาจจำแนกเป็นรายข้อ โดยการทดสอบทางสถิติ t-test เพื่อหาค่าความแตกต่างระหว่างกลุ่มคะแนนสูงและกลุ่มคะแนนต่ำที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ .05

1.2 ความเชื่อมั่นหรือความเชื่อถือได้ของแบบสอบถามเป็นรายด้านหรือทั้งฉบับ โดยการหาค่าประสิทธิ์效ลฟ้า ของ ครอนบาก

#### **2. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ ได้แก่**

2.1 การวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปบรรยายคุณลักษณะของกลุ่มตัวอย่างและความคิดเห็นทั่วไปใช้สถิติ

2.1.1 ความถี่

2.1.2 ร้อยละ

2.2 การวิเคราะห์ข้อมูลระดับของการศึกษาปัจจุหาในการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลง โครงสร้าง บทบาทและการกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขภาพสตรีสัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ใช้ค่าเฉลี่ยเลขคณิตค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

2.3 การทดสอบ การเปรียบเทียบการมีปัญหาในการดำเนินงานของบุคลากรระหว่างสถานภาพผู้ปฎิบัติงาน และประสบการณ์ในการทำงาน ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว

### **การวิเคราะห์ข้อมูล**

ข้อมูลที่ใช้ในการวิจัย จำแนกแบบสอบถามออกเป็น 6 ระดับ ดังนี้

#### **1. ด้านสถานะภาพในการทำงานของกลุ่มตัวอย่าง แยกเป็น**

1.1 เจ้าหน้าที่บริหารงานปศุสัตว์

1.2 เจ้าหน้าที่ผู้ปฎิบัติงานปศุสัตว์

2. ด้านประสบการณ์การทำงานของกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประสบการณ์การทำงาน ตั้งแต่ 1 – 10 ปี

2.2 ประสบการณ์การทำงาน ตั้งแต่ 11 – 20 ปี

2.3 ประสบการณ์การทำงาน ตั้งแต่ 21- 30 ปี

2.4 ประสบการณ์การทำงาน ตั้งแต่ 31 ปีขึ้นไป

โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์แยกเป็นขั้นตอน และสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ดังนี้

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนฐานทั่วไปบรรยายคุณลักษณะของกลุ่มตัวอย่าง บุคลากรที่มีปัญหาในการดำเนินงานใช้สถิติความถี่ และร้อยละ
2. การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 เพื่อศึกษาระดับของปัญหา ในการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลง โครงสร้าง บทบาทและการกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขภาพสัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ใช้ค่าเฉลี่ยเลขคณิต ค่าเฉลี่ยเบี่ยงเบนมาตรฐาน และวิเคราะห์ข้อมูลตามเกณฑ์
3. การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 การทดสอบเปรียบเทียบ ปัญหาในการดำเนินงาน ระหว่างสถานะของบุคลากร และประสบการณ์การทำงาน ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ถ้าพบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้วิจัยจะทำการทดสอบเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่ด้วยวิธีการของเชฟเฟ่
4. การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 ประมวลความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากบุคลากรที่มีต่อการศึกษาปัญหาในการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลง โครงสร้าง บทบาทและการกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขภาพสัตว์และสุขอนามัยที่ 4 นำมาวิเคราะห์เนื้อหาและเรียงลำดับ ความถี่ในแต่ละประเด็น

### สรุปผลการวิจัย

ในการศึกษาปัญหาการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลง โครงสร้าง บทบาท และ การกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขภาพสัตว์และสุขอนามัยที่ 4 สรุปผลได้ ดังนี้

1. ผลการศึกษาข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ กลุ่มตัวอย่างที่นำมาศึกษา จำนวน 210 คน พบร่วมส่วนใหญ่เป็นเจ้าหน้าที่ ผู้ปฏิบัติงานปศุสัตว์ คิดเป็นร้อยละ 58.57 และเจ้าหน้าที่บริหารงานปศุสัตว์ คิดเป็นร้อยละ 41.43 ประสบการณ์ในการทำงาน พบร่วมส่วนใหญ่มีประสบการณ์ในการทำงานตั้งแต่ 31 ปี ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 30.41 รองลงมาคือ 11 – 20 ปี และคิดเป็นร้อยละ 29.05 และน้อยที่สุด คือ 1 – 10 ปี คิดเป็นร้อยละ 15.24

2. ผลการศึกษาปัญหาในการดำเนินงานการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4

ในการศึกษาปัญหาในการดำเนินงานการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 มีปัญหาโดยภาพรวม อยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 2.7$ ) และปัญหาในการดำเนินงานรายด้าน โดยเรียงจาก ค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการพัฒนาคุณภาพสินค้าปศุสัตว์ ด้านการบริหาร ด้านการพัฒนาสุขภาพสัตว์ และด้านการพัฒนาเทคโนโลยีการปศุสัตว์

3. ผลการศึกษาเปรียบเทียบปัญหาระหว่าง สถานภาพในการทำงานและประสบการณ์ในการทำงาน

ในการศึกษาปัญหาในการดำเนินงานการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ทั้ง 4 กลุ่ม ประสบการณ์ในการทำงานมีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ดังนี้

ผลการวิเคราะห์พบว่าปัญหาในการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ที่มีประสบการณ์ในการทำงาน ที่ 1 – 10 ปี 11 – 20 ปี 21 – 30 ปี และ 31 ปีขึ้นไป แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสอดคล้องกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ว่าข้าราชการสังกัดสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ระดับเจ้าหน้าที่บริหารงานปศุสัตว์ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานปศุสัตว์ และประสบการณ์ในการทำงานมีระดับปัญหาต่อการปรับเปลี่ยนโครงสร้าง บทบาท ภารกิจ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการแตกต่างกัน

จากสมมุติฐาน พนวจมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งแสดงว่ามีอิทธิพลของ  
1 ประสบการณ์ในการทำงาน ที่มีปัญหาในการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง  
บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่  
สำนักสุขภาพสัตว์และสุขอนามัยที่ 4 แตกต่างกัน

4. ผลการวิเคราะห์ปัญหาการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง  
บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่  
สำนักสุขภาพสัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ในแต่ละค้าน ดังนี้

4.1 ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเกี่ยวกับ ปัญหาด้าน<sup>1</sup>  
การบริหารรายข้อ อญในระดับน้อย ( $\bar{X} = 2.59$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อสามารถเรียงลำดับ  
ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรกคือ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์จังหวัด ( $\bar{X} = 4.33$ )  
การเบิกจ่ายงบประมาณในระบบ (GFMIS) ( $\bar{X} = 4.3$ ) การจัดซื้อจัดจ้าง ( $\bar{X} = 2.96$ ) และ  
ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ การประสานงานกับหน่วยงานอื่น ( $\bar{X} = 1.56$ )

4.2 ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเกี่ยวกับ ปัญหาด้าน<sup>1</sup>  
การพัฒนาสุขภาพสัตว์รายข้ออญในระดับน้อย ( $\bar{X} = 2.56$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อสามารถ  
เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรกคือ การควบคุมโรคติดต่อระหว่างสัตว์  
และคน ( $\bar{X} = 4.20$ ) การชันสูตรโรคสัตว์ ( $\bar{X} = 3.92$ ) การตรวจสอบพยาบาลสัตว์  
( $\bar{X} = 3.59$ ) และข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ การป้องกันโรค ปากและเห็บปีก ( $\bar{X} = 1.21$ )

4.3 ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเกี่ยวกับ ปัญหาด้าน<sup>1</sup>  
การพัฒนาเทคโนโลยีการปศุสัตว์ รายข้ออญในระดับน้อย ( $\bar{X} = 2.25$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ<sup>1</sup>  
สามารถเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรกคือ งานวิจัยด้านพืชอาหารสัตว์  
( $\bar{X} = 4.56$ ) การจัดทำพิกัดฟาร์มเลี้ยงสัตว์ (GPS) ( $\bar{X} = 4.00$ ) งานด้านปศุสัตว์อินทรีย์  
( $\bar{X} = 3.15$ ) และข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ โครงการส่งเสริมการเลี้ยงโโคเนื้อ ( $\bar{X} = 1.14$ )

4.4 ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานเกี่ยวกับ ปัญหาด้าน<sup>1</sup>  
การพัฒนาคุณภาพสินค้าปศุสัตว์ รายข้ออญในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.39$ ) เมื่อพิจารณาเป็น<sup>1</sup>  
รายข้อสามารถเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรกคือ การตรวจสอบคุณภาพ  
อาหารสัตว์และการตรวจสอบคุณภาพเนื้อสัตว์และผลิตภัณฑ์จากสัตว์ ( $\bar{X} = 4.27$ )  
การตรวจสอบคุณภาพน้ำใช้ น้ำทิ้ง ( $\bar{X} = 4.11$ ) การตรวจสอบคุณภาพยาสัตว์ ( $\bar{X} = 3.90$ )  
และข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุดคือ การแก้ไขปัญหาการใช้สารเร่งเนื้อแดง ( $\bar{X} = 2.13$ )

5. ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และแนวทางการแก้ไขปัญหา การดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และการกิจใหม่ ตามแนวทาง การปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 สรุปได้ดังนี้

เจ้าหน้าที่ที่ทำงานในสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และ สุขอนามัยที่ 4 มีไม่เพียงพอครัวเรือนจำนวนเจ้าหน้าที่ให้มากกว่านี้ จัดสรรงบประมาณให้ เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เพื่อที่จะได้เป็นขวัญและกำลังในการทำงาน เจ้าหน้าที่ยังขาด การฝึกอบรมเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงาน วัสดุอุปกรณ์ไม่เพียงพอต่อการ ปฏิบัติงาน เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือที่ใช้ตรวจวินิจฉัยโรค เครื่องมือตรวจวิเคราะห์ สารตกค้างต่างๆ เป็นต้น เกณฑ์บรรทัดฐานให้ความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมโรคระบาด สัตว์ เจ้าหน้าที่ควรที่จะมีการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวของกับงานปศุสัตว์เพื่อเป็นการป้องกัน ไม่ให้เกิดผลเสียต่องานด้านปศุสัตว์ และในการตรวจสอบมาตรฐานฟาร์เมิร์มควรที่จะให้มี จำนวนเจ้าหน้าที่ในการตรวจสอบมากกว่านี้

## อภิปรายผล

สมมุติฐานการวิจัยข้อที่ 1 ข้าราชการสังกัดสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนัก สุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 มีระดับปัญหาในการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลง โครงสร้าง บทบาท และการกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ผลการวิจัยพบว่าปัญหาการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และการกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุข ศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งสอดคล้องกับสมมุติฐานที่ผู้วิจัยตั้งไว้ และสอดคล้องกับงานวิจัยของ สาธิต คณาดี (2544 : 82) ศึกษาวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อ ช่วงเวลาในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลการวิจัยพบว่า ปลัดอำเภอที่ปฏิบัติงานอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีช่วงเวลา ในการปฏิบัติงานอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีช่วงเวลา

ระดับช่วงเวลาในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พิจารณา เป็นรายค้านพบว่า ปลัดอำเภอ มีช่วงเวลาอยู่ในระดับปานกลาง 6 ค้าน ค้านที่มีช่วงเวลาอยู่ในระดับ ปานกลาง เรียงตามลำดับจากมากไปหาน้อย คือ ค้านความสัมพันธ์กับผู้ใต้บังคับบัญชา ค้านความมั่นคงในอาชีพ ค้านการยอมรับนับถือจากบุคคลอื่น

ด้านสภาพการทำงานและด้านความก้าวหน้าในอาชีพ ปลัดอำเภอ มีขวัญอยู่ในระดับมาก 1 ด้าน ด้านที่มีขวัญอยู่ในระดับมาก คือ ด้านความพึงพอใจต่ออักษรจะงานปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อขวัญ ในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พบว่า มีปัจจัยด้านอายุ ที่อยู่ อาศัย ระดับการศึกษา อายุราชการ ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งและรายได้ มีอิทธิพลต่อขวัญ ในการปฏิบัติงานของปลัดอำเภอในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

และไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ ตรรกะล อดุลเสียง (2538 : 101) ได้ทำการวิจัย การบริหารงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชนของโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดอุบลราชธานี พบว่าการบริหารงานด้านความสัมพันธ์กับชุมชนของโรงเรียน มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดอุบลราชธานี การสนับสนุนจากชุมชนมีปัญหา อยู่ในระดับมาก ส่วนด้านการเป็นผู้นำและให้ความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนด้านสร้างและ เมยแพร่เกียรติของโรงเรียนมีงบประมาณดำเนินการน้อย วัสดุให้บริการชุมชนไม่เพียงพอ ฐานะทางเศรษฐกิจของชุมชนไม่เอื้อต่อการสนับสนุนโรงเรียน และโรงเรียนไม่นำผลการ ประเมินให้ชุมชนทราบ

อาจเป็นไปได้ว่าปัญหาการดำเนินงานหลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนัก สุขาสาร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 เกิดขึ้นจากอำนาจหน้าที่ที่มีการปรับเปลี่ยนใหม่ กล่าวคือ ดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยโรคนาฬิกาหู กฎหมายว่าด้วยการนำร่องพันธุ์สัตว์กฎหมายว่า ด้วยการควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ กฎหมายว่าด้วยโรคพิษสุนัขบ้า กฎหมายว่าด้วย สถานพยาบาลสัตว์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องภายในจังหวัด ดำเนินการเกี่ยวกับสุขภาพสัตว์ สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมด้านการปศุสัตว์ภายในจังหวัด ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยพัฒนา ประยุกต์ และถ่ายทอดเทคโนโลยีทางวิชาการด้านปศุสัตว์ภายในจังหวัด ปฏิบัติงานร่วมกับ หรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

สมมุติฐานงานวิจัยข้อที่ 2 ข้าราชการสังกัดสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขาสาร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ระดับเจ้าหน้าที่บริหารงานปศุสัตว์ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ปศุสัตว์ และประสบการณ์ในการทำงานมีปัญหา หลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท การกิจใหม่ ตามแนวทางในการปฏิรูประบบราชการ แตกต่างกัน

ผลการวิจัยพบว่า ข้าราชการสังกัดสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขาสาร์สัตว์ และสุขอนามัยที่ 4 ระดับเจ้าหน้าที่บริหารงานปศุสัตว์ เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานปศุสัตว์ และ ประสบการณ์ในการทำงานมีปัญหา หลังการเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง บทบาท การกิจใหม่

ตามแนวทางในการปฏิรูประบบราชการ แต่ก็ต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับสมมุติฐานที่ผู้วิจัยตั้งไว้ และสอดคล้องกับงานวิจัยของ บุญญาพัฒน์ จันทรุไร (2531 : บทคัดย่อ) ศึกษาวิจัยเรื่อง ข้อเสนอแนะในการปฏิรูปติดงานของปลัดอําเภอ (ศึกษาเฉพาะกรณีผู้ที่ได้รับการคัดเลือกเข้าศึกษาอบรม ในโรงเรียนปลัดอําเภอรุ่น 1 และรุ่น 2 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2530) พบว่าปลัดอําเภอที่มีรายได้สูงมีข้อเสนอแนะในการปฏิรูปติดงาน สูงกว่าปลัดอําเภอที่มีรายได้ต่ำ ปลัดอําเภอที่มีอาชุราภรณ์มากมีข้อเสนอแนะในการปฏิรูปติดงานสูงกว่าปลัดอําเภอที่มีอาชุราภรณ์น้อยและปลัดอําเภอที่มีระดับการศึกษาสูงมีข้อเสนอแนะในการปฏิรูปติดงานสูงกว่าปลัดอําเภอที่ระดับการศึกษามีสูง และไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ สุรพล มีหนองหว้า (2540 : 147) ทำการศึกษาเรื่องปัญหาการบริหารงานในด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนมัธยมศึกษา ตั้งกัดกรรมสามัญศึกษา จังหวัดคุรุพนม พน ว่าปัญหาการบริหารงานด้านความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชนของโรงเรียนมัธยมศึกษา ตั้งกัดกรรมสามัญศึกษา จังหวัดคุรุพนม อยู่ในระดับปานกลาง เรียงอันดับค่าเฉลี่ยจากน้อยไปมากได้ดังนี้ ด้านการประเมินผลการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ด้านการให้ความสนับสนุนจากชุมชน ด้านการให้บริการกับชุมชน ด้านสร้างเกียรติของโรงเรียน และให้ความร่วมมือในการพัฒนาชุมชนและการวางแผนสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน ส่วนผู้บริหารและครุผู้ปฏิบัติหน้าที่ด้านโรงเรียนกับชุมชน มีทักษะเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานในด้านความสัมพันธ์กับชุมชนของโรงเรียนมัธยมศึกษา ตั้งกัดกรรมสามัญศึกษา จังหวัดคุรุพนม ไม่แตกต่างกัน และไม่พบปัญหามีสัมพันธ์ระหว่างสถาบันกับขาดของโรงเรียน

อาจเป็นไปได้ว่าปัญหาการดำเนินงานหลักการเปลี่ยนแปลง โครงสร้าง บทบาท และภารกิจใหม่ ตามแนวทางการปฏิรูประบบราชการ ของสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 เจ้าหน้าที่บริหารงานปศุสัตว์นั้น มีประสบการณ์ในการทำงานมากกว่าเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานปศุสัตว์ จึงมีปัญหาในการปฏิบัติงานน้อยกว่าเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานปศุสัตว์

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

เจ้าหน้าที่ที่ทำงานในสำนักงานปศุสัตว์ในพื้นที่สำนักสุขศาสตร์สัตว์และสุขอนามัยที่ 4 ไม่ได้เพียงพอควรเพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่ให้มากกว่านี้ จัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เพื่อที่จะได้เป็นขวัญและกำลังใจในการทำงาน เจ้าหน้าที่ยังขาดการฝึกอบรมเพื่อเป็นการพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงาน วัสดุอุปกรณ์ไม่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องมือที่ใช้ตรวจวินิจฉัยโรค เครื่องมือตรวจวิเคราะห์สารตกค้างต่างๆ เป็นต้น เกษตรกรควรให้ความร่วมมือในการป้องกันและควบคุมโรคระบาดสัตว์ เจ้าหน้าที่ควรที่จะมีการบังคับใช้กฎหมายที่เกี่ยวของกับงานปศุสัตว์เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เกิดผลเสียต่องานด้านปศุสัตว์ และในการตรวจรับรองมาตรฐานฟาร์มควรที่จะให้มีจำนวนเจ้าหน้าที่ในการตรวจรับรองมากกว่านี้

### 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยรังสรรค์อีป

1. ควรศึกษาวิจัยเกี่ยวกับปัจจัยที่มีต่อขวัญและกำลังใจในการทำงานของข้าราชการกรมปศุสัตว์
2. ควรศึกษางบทบาทหน้าที่ในการทำงานของข้าราชการกรมปศุสัตว์ของข้าราชการกรมปศุสัตว์
3. ควรศึกษาทัศนคติของเกษตรกรที่มีต่อการทำงานของข้าราชการกรมปศุสัตว์