

## บทที่ 5

### สรุปผล อกบุญ และข้อเสนอแนะ

การศึกษาระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนคร  
อําเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยได้นำเสนอสรุปผลการวิจัยตามลำดับ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. ขอบเขตการวิจัย
4. สรุปผลการวิจัย
5. อกบุญ
6. ข้อเสนอแนะ

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนคร  
อําเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ  
สถานีตำรวจนคร อําเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ที่มีระดับการศึกษา ระดับชั้น  
และระยะเวลาปฏิบัติงาน แตกต่างกัน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ  
ตำรวจ สถานีตำรวจนคร อําเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

### สมมติฐานการวิจัย

1. แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนคร อําเภอ  
โภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคามอยู่ในระดับปานกลาง
2. ข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนคร อําเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

ที่มีระดับการศึกษาระดับชั้น และระยะเวลาในการปฏิบัติงานแตกต่างกันมีระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน

## ขอบเขตการวิจัย

### 1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาแรงจูงใจของข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครบาล จังหวัดมหาสารคาม โดยกรอบแนวคิดทฤษฎี 2 ปัจจัยคือ ปัจจัยจูงใจ (Motivation Factors) และปัจจัยค้ำจุน(Maintenance Factors) ของ Herzberg,Barnard and Synderman.1959 : 113 - 115) ซึ่งมีองค์ประกอบดังนี้

#### 1.1 ปัจจัยจูงใจ (Motivation Factors) ประกอบด้วย

- 1) ความสำเร็จของงาน
- 2) การยอมรับนับถือ
- 3) ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่
- 4) ความรับผิดชอบ
- 5) ลักษณะของงาน

#### 1.2 ปัจจัยค้ำจุน (Maintenance Factors) ประกอบด้วย

- 1) นโยบายและการบริหาร
- 2) การปกป้องบังคับบัญชา
- 3) ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล
- 4) สภาพแวดล้อมในการทำงาน
- 5) เงินเดือนและผลประโยชน์เกือกุล

### 2. ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครบาล จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 146 คน

### 3. ขอบเขตด้านพื้นที่

สถานีสำรวจภูธรอำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

### 4. ขอบเขตด้านระยะเวลา

การดำเนินการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดระยะเวลาในการเก็บข้อมูลระหว่าง  
วันที่ 10 มกราคม 2550 - 30 มีนาคม 2550

### สรุปผลการวิจัย

จากผลการวิจัยระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจสถานี  
ตำรวจนครช. อ.เงาโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ปรากฏผลดังนี้

#### 1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 146 คน พบว่า

1.1 ระดับการศึกษา ข้าราชการตำรวจส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับปริญญาตรี จำนวน 160 คน คิดเป็นร้อยละ 41.10 รองลงมาคือ ระดับมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า จำนวน 57 คน คิดเป็นร้อยละ 39.00 ระดับมัธยมศึกษาตอนต้นหรือเทียบเท่า จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 12.30 และระดับอนุปริญญาหรือเทียบเท่า จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 7.50

1.2 ระดับชั้น ข้าราชการตำรวจส่วนใหญ่มีระดับชั้นประทวน จำนวน 131 คน คิดเป็นร้อยละ 89.70 รองลงมาคือ ระดับชั้นลัญญาบัตร จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 10.30

1.3 ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ข้าราชการตำรวจส่วนใหญ่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานคือ ระยะเวลาในการปฏิบัติงานมากกว่า 15 ปี จำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 34.90 รองลงมาคือ ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 11 – 15 ปี จำนวน 37 คน คิดเป็นร้อยละ 25.30 ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 6-10 ปี จำนวน 34 คน คิดเป็นร้อยละ 23.30 และระยะเวลาในการปฏิบัติงานเริ่มปฏิบัติงาน - 5 ปี คิดเป็นร้อยละ 16.40

2. แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครช. อ.เงาโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม เห็นว่า มีแรงจูงใจในการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายค้าน พบว่า

2.1 แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ อยู่ในระดับมาก จำนวน 1 ค้าน คือ ค้านความสำเร็จของงาน

**2.2 แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ อุญี่ในระดับปานกลาง** จำนวน 9 ด้าน คือ ด้านความรับผิดชอบ ด้านลักษณะของงาน ด้านการยอมรับนับถือ ด้านนโยบาย ด้านการปกครอง บังคับบัญชา ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ และด้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกือบถูกต้อง

**3. ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของข้าราชการตำรวจที่มีความแตกต่างของ** ระดับการศึกษา ระดับชั้น และระยะเวลาในการปฏิบัติงาน โดยรวมมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน ดังนี้

**3.1 ข้าราชการตำรวจที่มีความแตกต่างกันตามระดับการศึกษา** คือ ระดับนักเรียนศึกษาตอนต้นหรือเทียบเท่า ระดับนักเรียนศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า ระดับอนุปริญญา หรือเทียบเท่า และระดับปริญญาตรีขึ้นไป โดยรวมพบว่า ข้าราชการตำรวจที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครบาล อรัญประเทศ จังหวัดมหาสารคาม ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

**3.2 ข้าราชการตำรวจที่มีความแตกต่างกันตามระดับชั้น** ระหว่างชั้นสัญญา บัตรและชั้นประทวน โดยรวมพบว่า ข้าราชการตำรวจที่มีระดับชั้นแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครบาล อรัญประเทศ จังหวัดมหาสารคาม ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

**3.3 ข้าราชการตำรวจที่มีความแตกต่างกันตามระยะเวลาในการปฏิบัติงาน** คือ ระยะเวลาในการปฏิบัติงานเริ่มปฏิบัติงาน - 5 ปี ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 6 – 10 ปี ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 11 – 15 ปี ระยะเวลาในการปฏิบัติงานมากกว่า 15 ปี โดยรวมพบว่า ข้าราชการตำรวจที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครบาล อรัญประเทศ จังหวัดมหาสารคาม ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

**4. ข้าราชการตำรวจนี้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของ** ข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครบาล อรัญประเทศ จังหวัดมหาสารคาม คือ

**4.1 สถานีตำรวจนครวรจัดประชุมประจำสัปดาห์เพื่อให้ทราบถึงปัญหาที่** เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน

**4.2 สถานีตำรวจนครวรจัดการประเมินผลงานของข้าราชการตำรวจ โดย** แยกเป็นระดับชั้นเพื่อจะได้รับโอกาสเลื่อนขั้นด้วยความยุติธรรม และโปร่งใส

**4.3 สถานีสำรวจภูมิศาสตร์องค์การฯ แสดงความคิดเห็นให้ข้าราชการตัวจริงเพื่อผู้บังคับบัญชาจะได้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงานและความต้องการของข้าราชการ ตัวราชชั้นสัญญาบัตรและชั้นประทวน**

**4.4 สถานีสำรวจภูมิศาสตร์กำหนดแผนงานในการปฏิบัติงานในแต่ละวันให้ชัดเจน โดยการกำหนดแผนงานควรทำเป็นแกรนด์ชาร์ทรายละเอียดของงาน และมีระยะเวลาเริ่มปฏิบัติงานและเวลาปฏิบัติงานแล้วเสร็จชัดเจน**

**4.5 สถานีสำรวจภูมิศาสตร์จัดให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างข้าราชการ ตัวราชชั้นสัญญาบัตรและชั้นประทวนเพื่อให้เกิดความสามัคคีและการปฏิบัติงานเป็นทีม**

**4.6 สถานีสำรวจภูมิศาสตร์จัดสวัสดิการอื่น ๆ และค่าตอบแทนพิเศษในการปฏิบัติงานล่วงเวลาให้เหมาะสมโดยประเมินจากผลงานของข้าราชการตัวราช เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับความสามารถของข้าราชการตัวราช**

## อภิปรายผล

จากการวิจัยระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตัวราชสถานี ตัวราชภูมิอําเภอโภสุนพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยได้นำมาอภิปรายผลตามสมมติฐานดังนี้

**สมมติฐานข้อที่ 1 ผลการวิจัยพบว่า ระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตัวราช สถานีตัวราชภูมิ อําเภอโภสุนพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมพบว่า มีแรงจูงใจอยู่ในระดับปานกลางผลการวิจัย เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ซึ่งสอดคล้องกับ ชนธิดา ดิษยบุตร (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อแรงจูงใจในการปฏิบัติราชการของข้าราชการทหารเรือ ผลการวิจัยพบว่า ระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติราชการของข้าราชการทหารเรือ กรณีวิทยาศาสตร์ทหารเรือ อยู่ในระดับปานกลาง และสอดคล้องกับ (ปีะนุช นรินทร์ 2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) เขต 17 ผลการวิจัยพบว่า พนักงานส่วนใหญ่มีระดับแรงจูงใจโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง แต่ไม่สอดคล้องกับอำนาจ ฉิมนา (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อ**

**การปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจชั้นประทวนในจังหวัดร้อยเอ็ด ผลการวิจัยพบว่า การปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับมาก**

จากผลการวิจัยระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลร้อยเอ็ด จังหวัดมหาสารคาม พบว่า แรงจูงใจอยู่ในระดับปานกลาง อาจเป็นเพราะว่า

1. ด้านการยอมรับนับถือ โดยคนทั่วไป เพื่อนร่วมงาน และผู้บังคับบัญชา ซึ่ง ข้าราชการตำรวจทุกคนมีหน้าที่และมีการแบ่งงานตามสายงานของข้าราชการตำรวจซึ่งทำงานตามหน้าที่ของตนตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชา
2. ด้านความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ ข้าราชการตำรวจทุกนายทำงานตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชา ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่อาจเป็นไปตามผลงานที่เคยถือปฏิบัติ ในลักษณะเดิม
3. ด้านความรับผิดชอบ ข้าราชการตำรวจมีหน้าที่รับผิดชอบและปฏิบัติงานตามหลักของกฎหมายที่กำหนดโดยบังคับ แล้วงานที่รับผิดชอบตรงกับความสนใจ และความเหมาะสมตามความสามารถของข้าราชการตำรวจ
4. ด้านลักษณะของงาน เป็นงานที่ต้องปฏิบัติงานตามกฎหมาย และตามสายการบังคับบัญชาอย่างชัดเจน กฎหมายจึงเป็นตัวกำหนดกรอบการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ
5. ด้านนโยบาย มีการกำหนดนโยบายโดยยึดหลักการรักษาความสงบเรียบร้อย ของประชาชนเป็นหลัก และหลักความถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งนโยบายที่กำหนดเป็นนโยบายเดิมที่ได้เคยกำหนดไว้แล้ว ถึงแม้จะเปลี่ยนผู้บังคับบัญชาใหม่ก็ตาม
6. ด้านการปกคล้องบังคับบัญชา ข้าราชการตำรวจมีโครงสร้าง และสายการบังคับบัญชาแบบเดิมที่เคยมีมาตั้งแต่ผู้บังคับบัญชาคนเดิม และยึดหลักการบังคับบัญชาที่ผู้บังคับบัญชาต้องอยู่เหนือผู้ใต้บังคับบัญชาต้องปฏิบัติตาม
7. ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ข้าราชการตำรวจในหน่วยงานมีความสัมพันธ์กัน โดยถือปฏิบัติตามผู้บังคับบัญชาสั่งการตามหน้าที่รับผิดชอบ ซึ่งจะรับผิดชอบหน้าที่ตามสายงานของแต่ละข้าราชการตำรวจสังกัด
8. ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน สถานีตำรวจนครบาลร้อยเอ็ด จังหวัดมหาสารคาม ไม่มีการซ้อมมูลอาชาร สถานที่ แบบเดิม ซึ่งไม่มีการซ้อมแซมหรือต่อเติมอาชาร สถานที่ และสภาพแวดล้อมในสถานีตำรวจนครบาลร้อยเอ็ด จังหวัดมหาสารคาม

9. ค้านเงินเดือนและผลประโยชน์เกือกнул ข้าราชการต้องได้รับเงินเดือนที่เหมาะสมกับภาระหน้าที่ และตำแหน่งงานตามระเบียบคำสั่งการบริหารงานบุคคล

### สมมติฐานข้อที่ 2 ผลการวิจัยพบว่า

1. แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการต้องสถานีตัวรวจภูธรอำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ที่มีระดับการศึกษา ระดับชั้น และระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ที่แตกต่างกัน พนักงานโดยรวมไม่แตกต่างกัน ดังนี้

1.1 ข้าราชการต้องที่มีความแตกต่างกันตามระดับการศึกษา คือ ระดับมัธยมศึกษาตอนต้นหรือเทียบเท่า ระดับมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า ระดับอนุปริญญา หรือเทียบเท่าและระดับปริญญาตรีขึ้นไป โดยรวมพบว่า ข้าราชการต้องที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการต้อง สถานีตัวรวจภูธร อําเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

1.2 ข้าราชการต้องที่มีความแตกต่างกันตามระดับชั้น ระหว่างชั้นสัญญาบัตรและชั้นประทวน โดยรวมพบว่า ข้าราชการต้องที่มีระดับชั้นแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการต้อง สถานีตัวรวจภูธร อําเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

1.3 ข้าราชการต้องที่มีความแตกต่างกันตามระยะเวลาในการปฏิบัติงาน คือ ระยะเวลาในการปฏิบัติงานต่ำกว่า 5 ปี ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 6 – 10 ปี ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน 11 – 15 ปี ระยะเวลาในการปฏิบัติงานมากกว่า 15 ปี โดยรวมพบว่า ข้าราชการต้องที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานแตกต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการต้อง สถานีตัวรวจภูธร อําเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

ผลการวิจัยดังกล่าว ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ และผู้วิจัยได้นำมาอภิปรายผลดังนี้ ผลการวิจัยที่พบสอดคล้องกับ จากราษฎร์ เกาะตะหต (2528 : บทคัดย่อ อ้างถึงใน ลักษณานันท์ 2544 : 36) ได้ศึกษานักจัดงานประการที่มีผลกระทบต่อการจูงใจในการทำงาน : ศึกษาเฉพาะกรณีเจ้าหน้าที่สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยขอนแก่น ผลการวิจัยพบว่า ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน และระดับการศึกษาที่ ต่างกันไม่ทำให้แรงจูงใจในการทำงานมีความแตกต่างกัน

จากผลการวิจัยเบรีย์เก็บระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ สถานีตำรวจนครบาล อรัญประเทศ จังหวัดมหาสารคาม ที่มีระดับการศึกษา ระดับชั้น และระยะเวลาในการปฏิบัติงานแตกต่างกันเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการ ตำรวจ สถานีตำรวจนครบาล อรัญประเทศ จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมมีแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการตำรวจ ไม่แตกต่างกัน ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า

**ค้านระดับการศึกษา** ข้าราชการตำรวจส่วนใหญ่มีการศึกษาต่ำกว่าในระดับปริญญาตรี ซึ่งการศึกษาที่อยู่ในระดับเดียวกันอาจทำให้ข้าราชการตำรวจมีความรู้ความสามารถด้อยกว่าในระดับที่ใกล้เคียงกัน

**ค้านระดับชั้น** ข้าราชการตำรวจทั้งระดับชั้นประทวนและชั้นสัญญาบัตร การปฏิบัติงานมีความตั้งใจในการปฏิบัติงานตามระเบียบกฎหมายของข้าราชการตำรวจ ซึ่งถือเป็นกรอบการปฏิบัติงานที่ชัดเจน

**ค้านระยะเวลาในการปฏิบัติงาน** ข้าราชการตำรวจส่วนใหญ่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานมากกว่า 15 ปี ซึ่งการมีประสบการณ์ในการทำงานในระยะเวลานานอาจทำให้ ข้าราชการตำรวจมีความรู้ ความชำนาญ กับตำแหน่งงานที่ได้รับผิดชอบ

### ข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปใช้

1.1 สถานีตำรวจนครบาลจัดประชุมประจำเดือนเพื่อให้ทราบถึงปัญหาที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน

1.2 สถานีตำรวจนครบาลมีการประเมินผลงานของข้าราชการตำรวจโดยแยก เป็นระดับชั้นเพื่อจะได้รับโอกาสเดือนขึ้นด้วยความยุติธรรม และโปร่งใส

1.3 สถานีตำรวจนครบาลมีกล่องแสดงความคิดเห็นให้ข้าราชการตำรวจเพื่อ ผู้บังคับบัญชาจะได้ทราบถึงปัญหาในการปฏิบัติงานและความต้องการของข้าราชการตำรวจ ชั้นสัญญาบัตรและชั้นประทวน

1.4 สถานีตำรวจนครบาลมีการกำหนดแผนงานในการปฏิบัติงานในแต่ละวัน ให้ชัดเจน โดยการกำหนดแผนงานควรทำเป็นแกรนด์charทรายละเอียดของงาน และมี ระยะเวลาเริ่มปฏิบัติงานและเวลาปฏิบัติงานแล้วเสร็จชัดเจน

1.5 สถานีตัวรวจภูธรควรจัดให้มีการทำกิจกรรมร่วมกันระหว่างข้าราชการ ค้ำร่วงชั้นสัญญาบัตรและชั้นประทวนเพื่อให้เกิดความสามัคคีและการปฏิบัติงานเป็นทีม

1.6 สถานีตัวรวจภูธรควรจัดสวัสดิการอื่น ๆ และค่าตอบแทนพิเศษในการปฏิบัติงานล่วงเวลาให้เหมาะสมโดยประเมินจากผลงานของข้าราชการค้ำร่วงเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับความรู้ความสามารถของข้าราชการค้ำร่วง

## 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการทำวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรศึกษาวิจัยเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการค้ำร่วง สถานีตัวรวจภูธร โดยกำหนดให้สถานีตัวรวจภูธร ในจังหวัดมหาสารคาม ในด้านความก้าวหน้า ในตำแหน่งงาน

2.2 ควรศึกษาวิจัยแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการค้ำร่วง สถานีตัวรวจภูธร อําเภอโภสุนพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ในด้านเครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องใช้สำนักงาน

2.3 ควรศึกษาวิจัยแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการค้ำร่วง สถานีตัวรวจภูธร อําเภอโภสุนพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ในด้านค่าตอบแทนพิเศษ

2.4 ควรศึกษาวิจัยแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการค้ำร่วง สถานีตัวรวจภูธร อําเภอโภสุนพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ในด้านสวัสดิการอื่น ๆ

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**