

## บทที่ 1 บทนำ

### ภูมิหลัง

การปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน สมร ธรรมางาม (2549 : 20) กล่าวถึง ทรัพยากรในการบริหาร (Resources) ทรัพยากรในการบริหาร ได้แก่ วัตถุและเครื่องใช้เพื่อ ประกอบการดำเนินงานรวมไปถึงความสามารถในการจัดการ ทรัพยากรในการบริหารสามารถ แบ่งแยกได้เป็น 4 ประเภท หรือมากกว่า 4 M/S ได้แก่ คน (Man) คือ ทรัพยากรบุคคลทั้งหมดที่ กิจการมีอยู่ไม่ว่าจะเป็นบุคคลระดับบริหาร หรือระดับปฏิบัติการ เงินทุน (Money or Capital) คือ เงินทุนที่จะใช้ในการดำเนินกิจการ วัสดุอุปกรณ์ (Material) คือวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่จำเป็น เช่น เครื่องจักร วัสดุคงที่ วัสดุใช้สอยต่างๆ รวมทั้งอาคาร ที่ดิน และการจัดการ (Management) คือวิธีการ หรือกระบวนการนำปัจจัยทั้ง 3 ประการข้างต้นมาดำเนินการให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ใน ปัจจัยทั้ง 4 ประการนี้ คนนับว่าสำคัญที่สุดเนื่องจากว่า คนเป็นตัวการหรือผู้กระทำการ ถ้าคน ไม่กระทำการเสียแล้ว เงินหรือวัสดุอุปกรณ์ ย่อมไม่เกิดประโยชน์หรือเกิดคุณค่าขึ้นมาได้ ผู้ ปฏิบัติการเป็นคนไม่มีความรู้ ขาดกำลังกาย กำลังสติปัญญา งานหรือกิจกรรมนั้นก็ล้มเหลว สรุป ไว้ว่า ในบรรดาทรัพยากรการบริหารนั้น ปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่นักวิชาการให้ความสนใจเสมอ ไม่ว่าจะใด สมัยใด คือ คน หรือทรัพยากรมนุษย์นั่นเอง

ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรนับว่าเป็นสิ่งที่สำคัญ เพราะหากบุคลากร มีความพึงพอใจในการทำงาน จะเป็นผลให้บุคลากรปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมที่ จะอุทิศกำลังกาย กำลังใจ และกำลังสติปัญญาให้แก่งานที่ทำ ทั้งข้างให้บุคลากรมีสัมพันธภาพอัน ดีกับบุคคลอื่นภายในหน่วยงาน บุคลากรภายนอก ตลอดจนหน่วยงานอันที่ต้องประสานงานกัน อีกด้วย (รัตนา สาสวัสดิพันธ์. 2539 : 3) นอกจากนี้ จรัญ โพธิ์จันทร์ (อ้างถึงใน อาชัย จันทร์เพ็ญ. 2541 : 2) ยังระบุว่า หากผู้ปฏิบัติงานมีความพึงพอใจ โน้มเอียงไปทางบวก การปฏิบัติงานจะมี ประสิทธิภาพสูง แต่หากโน้มเอียงไปทางลบการปฏิบัติงานจะมีประสิทธิภาพต่ำ การปฏิบัติงานใน หน้าที่ก็จะเสื่อมช้าลง ดังนั้น ในการทำงานใดๆ ก็ตามหากต้องการให้งานสำเร็จลุล่วงตาม วัตถุประสงค์แล้ว ควรจะทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีความพึงพอใจในงาน ถ้าผู้ปฏิบัติงานเกิดความไม่ พึงพอใจในการปฏิบัติงาน ย่อมก่อให้เกิดผลเสียหายแก่องค์กรหรือหน่วยงาน นอกจากจะทำให้ การปฏิบัติงานไม่มีประสิทธิภาพแล้วยังต้องเสื่อมไปเรื่อยๆ เงิน ทรัพยากรและอื่นๆ อีกมาก สองคดีองกับงานวิจัยของ พยอม ชาติเกย์มชช (2545 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อความพึง

พอใช้ในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ ในสำนักงานการประชุมศึกษาจังหวัดเขตการศึกษา 10 ซึ่งพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ได้แก่ ค่าจ้าง และสวัสดิการ วิธีการปกครองบังคับบัญชา ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ และความสำเร็จในการทำงาน

นโยบายด้านการพัฒนาสังคมที่นายกเทศมนตรีเทศบาลเมืองหนองคาย ที่ได้แต่งต่อที่ประชุมสภาเทศบาลเมืองหนองคาย เมื่อ วันที่ 31 เดือน มกราคม พ.ศ. 2547 ดังนี้ จะส่งเสริมด้านการศึกษาแก่โรงเรียนในสังกัดเทศบาล ให้ได้มาตรฐาน โดยขัดหาครูอาจารย์ที่มีความรู้ ความสามารถ เดพะด้านให้เพียงพอ พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพ ศักยภาพที่สูงขึ้น จัดทำและสร้างห้องคอมพิวเตอร์ ห้องวิทยาศาสตร์ ห้องสอน ให้ทันสมัย เพื่อพัฒนาเด็กนักเรียนให้มีความพร้อมความรู้ความสามารถในการแข่งขัน หรือเข้าศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ได้จำนวนมาก (เทศบาลเมืองหนองคาย. 2549 : 2)

การดำเนินการเพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานครูโรงเรียนเทศบาลเมืองหนองคายที่ผ่านมาซึ่งไม่ปรากฏเป็นรูปธรรม หรือ แสดงออกมาเป็นรูปแบบรายงาน การวิจัยให้เห็นอย่างชัดเจน แต่ในทางปฏิบัติ ผู้บริหาร โรงเรียน ได้ดำเนินการเพื่อให้ทราบความพึงพอใจหรือ ไม่พึงพอใจในการทำงานของบุคลากรอยู่เป็นระยะ ๆ เช่น ในการประชุมกีฬา โอกาสให้บุคลากร ได้แสดงความคิดเห็น ความรู้สึกนึกคิดของคนที่มีต่อการปฏิบัติหน้าที่อยู่เป็นประจำ แต่ทั้งนี้ก็ขึ้นอยู่กับวิสัยทัคณ์ของผู้บริหารแต่ละโรงเรียนอีกว่าจะเปิดโอกาสให้มากน้อยเพียงใด กล่าวได้ว่า วิธีการเช่นนี้อาจจะได้ข้อเท็จจริงไม่ครบถ้วนค่าประกอบของความพึงพอใจ ทั้งหมด เนื่องจากยังมีบุคลากรบางคน ไม่สามารถแสดงความรู้สึกที่แท้จริงของมาได้ เพราะการเปิดเผยในที่ประชุม บางครั้ง ไม่อาจมั่นใจได้ว่า หากแสดงความคิดเห็นที่ขัดแย้งกับผู้บริหาร อาจส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ นอกเหนือไปนี้ ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้องที่ได้ให้ความเห็น ไว้สอดคล้องและแตกต่างกันในรายละเอียด เช่น สายคำ ศรีเทียน (2549 : สัมภาษณ์) ครูโรงเรียนเทศบาล 3 ขุนยวัฒน์บำรุง ได้ให้ความเห็นว่า พนักงานครูโรงเรียนเทศบาลมีโอกาส ก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงานน้อยเนื่องจากอิทธิพลทางการเมือง ในขณะที่พิสมัย คุ้มตันแก้ว (2549 : สัมภาษณ์) ครูโรงเรียนเทศบาล 4 ฉลองรัตน์ มีความพึงพอใจในนโยบายในการจัดการศึกษาของผู้บริหารที่มีเกณฑ์ในการพิจารณาความคิดความชอบอย่างมีมาตรฐาน

กิตติศักดิ์ อินไช (2549 : สัมภาษณ์) ครูโรงเรียนเทศบาล 1 สว่างวิทยา มีประสบการณ์ ในการสอน 1 ปี มีความพึงพอใจในลักษณะของงานที่ทำว่า เป็นงานที่น่าสนใจ ท้าทายความสามารถ และอาศัยความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ แต่อินทิรา วงศ์โลกา (2549 : สัมภาษณ์) ครูโรงเรียนเทศบาล 2 ชำนาญนุเคราะห์ มีประสบการณ์ในการทำงาน 25 ปี มีความเห็นว่า งานที่ทำปัจจุบันเป็นงาน

ที่น่าเมื่อหันมาย จำเจ สรวัสดิการต่าง ๆ ที่ได้รับน้อย และดำเนินการให้พนักงานครุ่ล่าช้า เช่น ค่ารักษายาบาล ค่าศึกษาเล่าเรียนบุตร เป็นต้น

ทั้งนี้ถือว่า โรงเรียนในสังกัดเทศบาลเมืองหนองคาย ได้มีการวัดความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรอยู่บ้างแต่ยังไม่เป็นทางการ (สงวน ดีแสน. 2549 : สัมภาษณ์) ต่อคคล้องกับ ศูนย์ คณบัญช. 2549 : สัมภาษณ์) ที่กล่าวว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากร โรงเรียนในสังกัดเทศบาล เมืองหนองคายที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ การเดือนขึ้น เดือนต่ำแน่น ความดี ความชอบ ตลอดจนความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน ส่วนนี้มิอาจ หลีกเลี่ยงจากการแทรกแซงทางการเมืองได้ เหตุผลคือ โรงเรียน เป็นโรงเรียนในสังกัดเทศบาล เมืองหนองคาย ดังนั้นบุคลากรย่อมขึ้นตรงต่อผู้บริหารระดับสูงซึ่ง ได้มาจากการเลือกตั้ง ดังกล่าวเนื่องจากจะต้องมีการเปลี่ยนแปลงไปตามวาระ การดำรงตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด และ หากมีการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองครั้งใด การ ยกข้ายลับเปลี่ยนตำแหน่งของบุคลากร การพิจารณาเลื่อนขึ้นตำแหน่งย่อมเกิดขึ้นและแนวทาง ก็ขึ้นอยู่กับผู้บริหารระดับสูงของเทศบาล ดังนั้นความพึงพอใจในการทำงานของบุคลากรจึง มักจะไม่แน่นอน

จากเหตุผลและผลการวิจัยดังกล่าว ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาความพึงพอใจ ในการปฏิบัติงานของพนักงานครุ โรงเรียนเทศบาลเมืองหนองคาย เพื่อนำผลการศึกษาเสนอต่อ ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง เป็นแนวทางในการปรับปรุงการเสริมสร้างความพึงพอใจให้กับ พนักงานครุ โรงเรียนเทศบาลเมืองหนองคาย ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการจัดการศึกษาโรงเรียน สังกัดเทศบาลให้มีคุณภาพ บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

### **3. จุดมุ่งหมายการวิจัย**

1. เพื่อศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานครุ โรงเรียนเทศบาล เมืองหนองคาย ทั้งโดยรวมและรายค้าน
2. เพื่อศึกษาปัจจัยพื้นฐานที่ระหว่างเพศกับประสบการณ์ในการทำงานที่มีผลต่อระดับ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานครุ โรงเรียนเทศบาลเมืองหนองคาย ทั้งโดยรวม และรายค้าน

### **4. สมมติฐานการวิจัย**

มีปัจจัยพื้นฐานที่ระหว่างเพศกับประสบการณ์ในการทำงานของพนักงานครุ โรงเรียน เทศบาลเมืองหนองคาย ที่มีต่อระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานทั้งโดยรวมและรายค้าน

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษาระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพนักงานครูโรงเรียนเทศบาลเมืองหนองคาย โดยผู้วิจัยคัดแปลงจากการอุบแนวคิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของแฮร์เซอร์เฟเดอร์ก (Herzberg Frederick. 1959 : 60) ดังนี้



แผนภูมิที่ 1 : แสดงกรอบแนวคิดของการวิจัย

## ขอบเขตการวิจัย

1. ประชากร ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ พนักงานครุโรงเรียนเทศบาลเมืองหนองคาย ปีการศึกษา 2549 จำนวน 156 คน (สำนักการศึกษา เทศบาลเมืองหนองคาย. 2549 : 2)

2. กลุ่มตัวอย่าง ใช้วิธีการสุ่มแบบหลายขั้นตอน (Multi-stage Random Sampling) กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้ตารางเครชี่และมอร์แกน (Krejcie and Morgan) (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 43) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 111 คน แบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) ตามเพศและประสบการณ์การทำงาน แล้วสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) โดยวิธี จับสลากตามสัดส่วน

3. เครื่องมือที่ใช้ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ของลิกิร์ท (Likert Five Rating Scales) (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 65) ซึ่งผู้วิจัยได้ ดัดแปลงมาจากอวยชัย จันทร์เพ็ญ (2547 : 99-107)

### 4. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

#### 4.1 ตัวแปรต้น ได้แก่

##### 4.1.1 เพศ จำแนกเป็น

- 1) เพศชาย
- 2) เพศหญิง

##### 4.1.2 ประสบการณ์ในการทำงาน จำแนกเป็น

- 1) น้อยกว่า 10 ปี
- 2) 10 ปี ถึง 20 ปี
- 3) มากกว่า 20 ปี ขึ้นไป

4.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ กรอบแนวคิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของ Herzberg Model (Herzberg Frederick. 1959 : 60 ; อ้างใน อวยชัย จันทร์เพ็ญ. 2547 : 16-17) ดังนี้

##### 4.2.1 ปัจจัยกระตุ้น

- 1) ความสำเร็จของงาน
- 2) การได้รับการยอมรับนับถือ
- 3) ลักษณะของงานที่ทำ
- 4) ความรับผิดชอบ
- 5) ความก้าวหน้าในตำแหน่งการงาน

##### 4.2.2 ปัจจัยคำชูน

- 1) เงินเดือน
- 2) ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงาน
- 3) นโยบายและการบริหารงาน

- 4) สภาพการทำงาน
- 5) การปักครองบังคับบัญชา
- 6) ฐานะตำแหน่งหน้าที่การทำงาน
- 7) ความมั่นคงในการทำงาน

## **นิยามศัพท์เฉพาะ**

**1. โรงเรียนเทคโนโลยี หมายถึง โรงเรียนเทคโนโลยีในเขตเทศบาลเมืองหนองคาย สังกัด  
กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย**

**2. เทศบาลเมืองหนองคาย หมายถึง หน่วยงานของท้องถิ่นที่มีอำนาจหน้าที่ในการ  
บริหารและการจัดการการศึกษาในโรงเรียนเทคโนโลยี ซึ่งประกอบไปด้วยโรงเรียนเทคโนโลยี 4  
โรงเรียน คือ โรงเรียนเทคโนโลยี 1 สว่างวิทยา, โรงเรียนเทคโนโลยี 2 ชำนาญอนุเคราะห์, โรงเรียน  
เทคโนโลยี 3 บุญธรรมบำรุง และ โรงเรียนเทคโนโลยี 4 ฉลองรัตน**

**3. พนักงานครู หมายถึง ครุภู่คำรงตำแหน่งเป็นผู้ปฏิบัติการสอนในโรงเรียนเทคโนโลยี  
เมือง สังกัดเทศบาลเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย**

**4. เพศ หมายถึง ลักษณะทางชีวภาพของพนักงานครูซึ่งปฏิบัติหน้าที่ในโรงเรียน  
สังกัดเทศบาลเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย แบ่งเป็น เพศชาย และ เพศหญิง**

**5. ประสบการณ์ในการทำงาน หมายถึง ระยะเวลาที่พนักงานครูโรงเรียนเทคโนโลยีเมือง  
หนองคาย จังหวัดหนองคาย ปฏิบัติหน้าที่เป็นครูสอน แบ่งได้ดังนี้ น้อยกว่า 10 ปี 10 ปี ถึง 20 ปี  
และ มากกว่า 20 ปี ขึ้นไป**

**6. ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง ระดับความคิดเห็นของพนักงานครู  
โรงเรียนเทคโนโลยีเมืองหนองคายที่พอใจต่อองค์ประกอบและสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ของงาน และ  
ผู้ปฏิบัติงานได้รับการตอบสนองความต้องการ ซึ่งจะมีผลทำให้ผู้ปฏิบัติงานนั้น ๆ มีการเสียสละ  
อุทิศแรงกายแรงใจ และสติปัญญา ให้แก่งานเดิมความสามารถ ที่เกี่ยวกับปัจจัยกระตุ้นและ  
ปัจจัยค้าจุน**

**7. ปัจจัยกระตุ้น หมายถึง ตั้งที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานเป็นตัวกระทำให้เกิด  
ความรู้สึกพอใจในการปฏิบัติงาน**

**7.1 ความสามารถของงาน หมายถึง ความสามารถทำงานบนบรรลุผลสำเร็จ ความสามารถ  
ในการเก็บปัญหาต่างๆ การรู้จักการป้องกันปัญหาที่จะเกิดขึ้น เมื่อผลงานสำเร็จจะเกิดความรู้สึกพอใจ  
ซึ่งอาจเป็นงานที่ได้รับมอบหมายและไม่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชา ก็ตาม**

**7.2 การได้รับการยอมรับนับถือ หมายถึง การได้รับการยกย่อง ชื่นชมเชย การแสดงความชื่นดี การให้กำลังใจจากผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานเมื่องานบรรลุผลสำเร็จ รวมทั้งการถูกกล่าวโหงและตำแหน่งเดิมจากผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน เมื่องานไม่บรรลุผลสำเร็จ**

**7.3 ลักษณะของงานที่ทำ หมายถึง งานที่ทำตรงกับความรู้ความสามารถ น่าสนใจ ท้าทายให้อياกทำ มีความยากง่าย งานที่น่าสนใจที่ต้องอาศัยความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ท้าทายให้ต้องลงมือทำ หรือเป็นลักษณะที่สามารถทำตั้งแต่เริ่มต้นจนสำเร็จ โดยไม่เกิดความเบื่อหน่าย**

**7.4 ความรับผิดชอบ หมายถึง การปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาหรือเพื่อนร่วมงาน ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานให้ญี่ง และมีอำนาจในการรับผิดชอบอย่างเต็มที่ โดยงานนี้ไม่มีการตรวจสอบคุณอย่างใกล้ชิด เปิดโอกาสให้อิสระในการแก้ปัญหาหรือรับผิดชอบอย่างเต็มที่**

**7.5 ความก้าวหน้าในตำแหน่งการทำงาน หมายถึง โอกาสในการเลื่อนระดับตำแหน่งที่สูงขึ้น ได้รับความก้าวหน้าในทักษะวิชาชีพ เพื่อความมั่นคงและความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่ดีขึ้น โดยได้รับโอกาสอย่างชัดเจนซึ่งจะก่อให้เกิดความพึงพอใจในการทำงาน**

**8. ปัจจัยค้าจุนหมายถึง องค์ประกอบที่เป็นส่วนสำคัญที่ส่งเสริมให้พนักงานครู เกิดความพึงพอใจในการทำงาน ได้แก่**

**8.1 เงินเดือน หมายถึง รายได้ประจำรายได้พิเศษ และสวัสดิการที่ได้รับ รวมทั้งผลประโยชน์เกื้อกูลต่าง ๆ ซึ่งทางราชการมอบให้แก่บุคลากร ได้แก่ เงินบำนาญ บำนาญ การรักษาพยาบาล เมียเดี๋ยง วันหยุดงาน ที่พักอาศัย และสวัสดิการอื่น ๆ ได้รับอย่างเหมาะสมและเพียงพอ จึงจะทำให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน**

**8.2 ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงาน หมายถึง การประสานสัมพันธ์ระหว่างพนักงานครูกับผู้บังคับบัญชา หรือตัวพนักงานครู กับเพื่อนร่วมงานมีความสามัคคีในกลุ่ม สามารถทำงานร่วมกัน ได้ เป็นอย่างดี**

**8.3 นโยบายและการบริหารงาน หมายถึง การดำเนินงานของโรงเรียน สังกัดเทศบาลหนองคาย ที่มีการวางแผนในการทำงาน มีวัตถุประสงค์อย่างแน่นชัด วิธีการในการดำเนินงานที่ทุกฝ่าย มีความเข้าใจ และยึดถือหลักการบริหารงานที่ถูกต้อง มีเหตุผลเพื่อการปฏิบัติงานบริหารการศึกษา**

**8.4 สภาพการทำงาน หมายถึง บรรยากาศแวดล้อมในการทำงาน การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพและนันทนาการที่เหมาะสมแก่บุคลากร การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะอาด การจัดบรรยายการที่เหมาะสม ไม่มีสิ่งรบกวนและภัยตรายใดๆ การจัดการส่งเสริมให้รับรู้**

ข่าวสาร โอกาสปฏิบัติงานกับชุมชน ห้องสุขกันท์ ส่งเสริมสนับสนุน งานตรงกับความรู้ ความสามารถ นำสู่ ให้ทายให้อาจทำ มีความยากง่าย ลักษณะไม่เกิดความเบื่อหน่าย

**8.5 การปักครองบังคับบัญชา หมายถึง ผู้บังคับบัญชาทุกระดับตั้งแต่ผู้บริหาร ผู้อำนวยการ จนถึงหัวหน้าส่วนต่าง ๆ มีความสามารถในการบังคับบัญชา มีความเป็นผู้นำอย่าง มีประสิทธิภาพ เช่น ความสามารถในการแนะนำการทำงาน เทคนิคในการควบคุม การนิเทศ งาน การให้ความยุติธรรมในการทำงาน การตัดสินใจในการแก้ไขปัญหาของบังคับบัญชา การ สร้างบรรยายกาศให้เกิดความกระตือรือร้นในการทำงาน**

**8.6 ฐานะตำแหน่งหน้าที่การทำงาน หมายถึง สถานภาพของอาชีพพนักงานครุ คำรงอยู่เป็นที่ยอมรับของสังคม ความรู้สึกที่ดีหรือไม่ดี อันเป็นผลที่ได้รับตำแหน่งหน้าที่ เช่น เกียรติยศและเชื่อเสียงจากบทบาทหน้าที่ การยกย่องอาชีพของตนจากคนทั่วไป ศักดิ์ศรีของ อาชีพ ความพอใจในตำแหน่งหน้าที่**

**8.7 ความมั่นคงในการทำงาน หมายถึง ความยั่งยืนของการดำรงอยู่ในตำแหน่ง เช่น การได้รับความเป็นธรรม การมีสวัสดิการ ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานต่อเนื่องจนเกินอายุ มี มาตรการประกันความต่อเนื่อง มีมาตรการให้เกิดความเต็มใจทำงาน อนุญาตให้ลาหยุดงาน การ ช่วยเหลือบริการด้านสุขภาพ การสร้างแรงจูงใจ การพิจารณาให้บำเหน็จบำนาญ**

### **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

ผลของการวิจัยครั้งนี้จะเป็นข้อเสนอแนะสำหรับผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องในการวางแผน ดำเนินการเพิ่มขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงานครุ โรงเรียนเทคนิคเมืองหนองคาย ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นต่อไป