

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. ภูมิหลัง

การปักธงท้องถิ่นก็จากแนวคิดการปักธงตามหลักการกระจายอำนาจให้กับประชาชน ถือเป็นรากฐานของการปักธงในระบบประชาธิปไตย ทำให้ประชาชนรู้จักปักธงของพระเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้าไปมีส่วนร่วมทางการเมือง ซึ่งจะทำให้ประชาชนเกิดสำนึกในความสำคัญของตนเองต่อท้องถิ่น ประชาชนจะมีส่วนรับรู้ถึงอุปสรรคปัญหาและช่วยกันแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นของตนซึ่งเป็นการแบ่งเบาภาระของรัฐบาลในการบริหารประเทศอีกด้วย (โกรกิทัย พวงงาม. 2542 : 8)

การกระจายอำนาจการปักธงสู่ท้องถิ่น หมายถึงการมอบอำนาจให้ท้องถิ่นจัดทำกิจการหรือบริการสาธารณสุขที่เป็นอิสระภายใต้ขอบเขตที่กฎหมายกำหนด อาทิ เช่น การกำหนดนโยบาย การบริหาร การบริหารบุคคล การเงินและการคลัง เพื่อคุ้มครองประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น โครงสร้างขององค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นแบ่งออกเป็น 2 ฝ่าย คือ

1. ฝ่ายสภាឭหาดท้องถิ่น มาจากการเลือกตั้งจากประชาชนทำหน้าที่เป็นฝ่ายนิติบัญญัติ ซึ่งโดยความคุณและตรวจสอบฝ่ายบริหาร
2. ฝ่ายบริหารท้องถิ่น มาจากการเลือกตั้งจากประชาชน ทำหน้าที่กำหนดนโยบายและบริหารกิจการตามกฎหมายในองค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นนั้น

สำหรับการปฏิบัติงานในหน้าที่ประจำจะมีโครงสร้างทางเจ้าหน้าที่อีกส่วนหนึ่ง เรียกว่า “พนักงานองค์กรปักธงส่วนท้องถิ่น” ทำหน้าที่นำนโยบายของฝ่ายบริหารไปปฏิบัติให้เกิดผลสำเร็จ (โกรกิทัย พวงงาม. 2542 : 9)

การบริหารงานในองค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นมักจะเกิดความขัดแย้งกันระหว่างผู้บริหารซึ่งเป็นนักการเมืองท้องถิ่นกับพนักงานองค์กรปักธงส่วนท้องถิ่นซึ่งเป็นข้าราชการประจำในลักษณะผู้บังคับบัญชา มีความขัดแย้งกับผู้ใต้บังคับบัญชา อันเนื่องจากสาเหตุความแตกต่างในสถานภาพ เป้าหมาย ค่านิยม หรือการรับรู้ ทัศนคติ ความเชื่อ นอกรากนั้น การควบคุมที่เข้มงวดย่อมทำให้ผู้ปฏิบัติงานมีการระมัดระวังตนเองมากขึ้นกล่าวคือผู้ปฏิบัติงาน

เหล่านี้จะให้ความสำคัญไปที่ “ความถูกต้อง” “ไม่ผิดระเบียบ” มากกว่าจะคำนึงถึงการปฏิบัติงานที่รวดเร็วมีประสิทธิภาพ ดังนั้นความล่าช้าก็จะกลายเป็นปัญหาต่อมา เป็นเหตุให้ข้าราชการไม่สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริหารได้ใน helyay ฯ กรณี (อรุณ รักษธรรม และบุรฉัษฐ์ เปิ่มสมบูรณ์. 2546 : 96)

ส่วนหนึ่งของความขัดแย้งเกิดจากความไม่ชัดเจนของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานเทศบาล และอีกส่วนหนึ่งเกิดจากความแตกต่างทางค่านบุคคลิกภาพของผู้บริหารเทศบาลซึ่งได้แก่ นายกเทศมนตรี และปลัดเทศบาล โดยบุคคลิกภาพทางการบริหารของนายกเทศมนตรี มีลักษณะเด่นแบบ “ผู้นิยมอำนาจ” ส่วนปลัดเทศบาลมีลักษณะเด่นแบบ “ผู้คร่ำเคร่งระเบียบ” จะก่อให้เกิดความขัดแย้งได้ การบริหารงานของเทศบาลส่วนมากเป็นแบบ “แบ่งแยก” ทำให้เกิดความระวางซึ่งกันและกันทำให้ต้องยึดระเบียบในการปฏิบัติงานเพื่อป้องกันความผิดพลาดอันอาจจะถูกใจต์จากอีกฝ่ายหนึ่งได้ (สมเขต พันธุ์โนมิตร. 2520 : บทคัดย่อ) สัมพันธ์ เศรษฐอธิก และคณะ (2546 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง “การประเมินผลความก้าวหน้าของการกระจายอำนาจ กรณีศึกษา 9 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” พบว่า มีความขัดแย้งกันเองในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตั้งแต่เรื่องด้านบรรยาการเมืองท้องถิ่น มีการใช้อิทธิพลขั้นสูง คุกคาม ความปลดปล่อยในชีวิตและทรัพย์สิน การใช้เงินซื้อเสียง การแย่งชิงตำแหน่งบริหาร การซื้อโคงคนเดียวโดยไม่แบ่งพรมพวง มีการแบ่งเป็น 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายที่สนับสนุนคณะกรรมการ และฝ่ายค้าน เมื่อมีการประชุมสภามีการอภิปรายความคิดเป็นเรื่องแตกแยกทางความคิด อบต. บางแห่งมีปัญหาการจัดสรรผลประโยชน์ โดยสมาชิกไม่มีส่วนร่วมในการพัฒนาและการนำงบประมาณสู่หมู่บ้าน มีความขัดแย้งระหว่าง อบต. กับกำนันผู้ใหญ่บ้าน รู้สึกว่าไม่มีบทบาทในการพัฒนาท้องถิ่น จึงเกิดความไม่ร่วมมือกันในการพัฒนาชุมชน

จังหวัดหนองคาย เป็นจังหวัดหนึ่งในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่มีความขัดแย้งในองค์กร เช่นกัน ซึ่งมีเหตุการณ์เกิดขึ้นในเทศบาลตำบลครรชีเชียงใหม่ ก่อนการประชุมสภาเทศบาล มีการยิงกันเสียชีวิตในห้องประชุมสภาเทศบาลครรชีเชียงใหม่ เนื่องจากมีความขัดแย้งในองค์กรเกิดขึ้น ระหว่างนักการเมืองท้องถิ่นกับนักการเมืองท้องถิ่น และนักการเมืองกับพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ไทยรัฐ. 2549 : 19) เทศบาลในจังหวัดหนองคาย มีจำนวนทั้งสิ้น 17 แห่ง เกิดความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างนายกเทศมนตรีกับปลัดเทศบาลจำนวน 10 แห่ง เกิดความขัดแย้งคิดเป็นร้อยละ 66.66 นายกเทศมนตรีกับหัวหน้ากองทุกกอง เกิดความขัดแย้งทางการเมืองจำนวน 8 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 53.33 ความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างนายกเทศมนตรีกับปลัดเทศบาล

และหัวกองทุกกอง เกิดความขัดแย้ง คิดเป็นร้อยละ 60 (นายสุวรรณ พฤฒา. 2548 : 85) ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดหนองคายทำให้เกิดปัญหาอุปสรรคในการบริหารงาน ทำให้การบริหารงานไม่มีประสิทธิภาพ ต่อลดผลกระทบต่อประชาชนผู้รับบริการ จึงอาจทำให้ประชาชนเบื่อหน่ายไม่scrัททากการเมืองท้องถิ่น และจะนำไปสู่การไม่ให้ความร่วมมือในการมีส่วนร่วมทางการเมืองที่เป็นหัวใจของการปกครองในระบบประชาธิปไตยในยุคปัจจุบัน

ดังนั้นผู้วิจัยซึ่งเป็นพนักงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นคนหนึ่ง จึงสนใจทำการศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคาย ผลกระทบของความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคายและแนวทางแก้ไขความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคาย เพื่อเป็นข้อมูลให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะได้นำไปใช้ประโยชน์ในการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งในองค์กรของตนลงต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์การวิจัย

2.1 เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคาย

2.2 เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคาย

2.3 เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง และผลกระทบของความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคาย

2.4 เพื่อศึกษาแนวทางการแก้ไขความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคาย

## 3. สมมุติฐานการวิจัย

3.1 ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัย ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคาย อยู่ในระดับมาก

3.2 ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของความความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคายอยู่ในระดับมาก

3.3 ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคายไม่แตกต่างกัน

3.4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคายไม่แตกต่างกัน

#### 4. ขอบเขตการวิจัย

4.1 ขอบเขตด้านพื้นที่ ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยจะทำการศึกษาในเขตพื้นที่จังหวัดหนองคาย

4.2 ขอบเขตด้านเนื้อหา ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยจะทำการศึกษาในเนื้อหาความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคาย ความคิดเห็นเกี่ยวกับผลกระทบของ ความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคาย และแนวทางการแก้ไขความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนองคาย

4.3 ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

4.3.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้มีทั้งหมด 550 คน จำแนกเป็นข้าราชการการเมือง 85 คน พนักงานเทศบาล 465 คน

4.3.2 กลุ่มตัวอย่าง ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยใช้สูตรของทารो ยามาเน (Taro Yamane) ในการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างได้เท่ากับ 232 คน

4.4 ขอบเขตด้านตัวแปร

ขอบเขตด้านตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา มีดังนี้

4.4.1 ตัวแปรอิสระ (Independent variable) ได้แก่ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับบุคลากร แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

1) ข้าราชการการเมือง

2) พนักงานเทศบาล

4.4.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งและผลกระทบของความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาล

## 5. นิยามศัพท์เฉพาะ

5.1 ความขัดแย้ง หมายถึง ความขัดแย้งที่เกิดขึ้นจากบุคคลสองฝ่ายหรือสองกลุ่ม ได้กระทำขึ้นอันเนื่องมาจากความแตกต่างด้านเป้าหมาย บทบาท หน้าที่ ทัศนคติ ผลประโยชน์ ขัดกันและการใช้อำนาจทางการเมือง ทำให้มีผู้มีส่วนได้และผู้มีส่วนเสียซึ่งต่างก็แสดงทัศนะของพวกเขากลับกันให้เห็นว่า บุคคลอื่นหรือความต้องการของเขานั้นไม่ได้รับการตอบสนองและไม่สามารถตกลงกันให้เป็นที่พึงพอใจทั้งสองฝ่ายได้

5.2 อำนาจทางการเมือง หมายถึง ความสามารถที่จะควบคุมพฤติกรรมของคนอื่น ทั้งทางตรง โดยการบังคับและทางอ้อม โดยวิธีการต่าง ๆ ที่มีอยู่เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินรัฐกิจและแสวงหาผลประโยชน์ตามที่ได้ตั้งจุดมุ่งหมายไว้

5.3 ผลประโยชน์ หมายถึง ผลที่ได้ตามต้องการ เช่น รายได้ ผลตอบแทน ฐานะ ตำแหน่ง อำนาจ สิทธิการครอบครอง หรือสถานที่เป็นต้น

5.4 ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความขัดแย้ง หมายถึง เรื่องไข่ที่จะนำไปสู่ความขัดแย้ง ซึ่งจะประกอบไปด้วย ความแตกต่างด้านเป้าหมาย บทบาท หน้าที่ ทัศนคติ ผลประโยชน์ขัดกัน และการใช้อำนาจทางการเมือง

5.5 ผลกระทบของความขัดแย้ง หมายถึง ผลที่ตามมาจากการความขัดแย้งอันเนื่องมาจากความแตกต่างด้านเป้าหมาย บทบาท หน้าที่ ทัศนคติ ผลประโยชน์ขัดกัน และการใช้อำนาจทางการเมือง ผลกระทบที่เกิดขึ้นได้แก่ ผลกระทบที่เกิดจากความแตกต่างด้านเป้าหมาย บทบาท หน้าที่ ทัศนคติ ผลกระทบที่เกิดจากผลประโยชน์ขัดกัน และผลกระทบที่เกิดจากการใช้อำนาจทางการเมือง

5.6 แนวทางในการแก้ไขปัญหาความขัดแย้ง หมายถึง การปฏิบัติของบุคคลหรือกลุ่มต่าง ๆ เมื่อเผชิญหน้ากับความขัดแย้ง เช่นการแก้ไขความขัดแย้งอันเนื่องมาจากการความแตกต่างด้านเป้าหมาย บทบาท หน้าที่ ทัศนคติ การแก้ไขความขัดแย้งอันเนื่องมาจากการผลประโยชน์ขัดกัน และการแก้ไขความขัดแย้งอันเนื่องมาจากการใช้อำนาจทางการเมือง

ข้าราชการการเมือง หมายถึง นายกเทศมนตรี รองนายกเทศมนตรี ที่ปรึกษานายกเทศมนตรีและเลขานุการนายกเทศมนตรีในจังหวัดหนอง cavity ทุกแห่ง ยกเว้นนายกเทศมนตรีที่ยังไม่ได้รับรองผลการเลือกตั้งจากคณะกรรมการเลือกตั้ง และรองนายกเทศมนตรี ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี และเลขานายกเทศมนตรีที่ยังไม่ได้รับการแต่งตั้งจากนายกเทศมนตรี

พนักงานเทศบาล หมายถึง ปลัดเทศบาล หัวหน้ากองทุกกอง หัวหน้าฝ่ายทุกฝ่าย พนักงานระดับตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายทุกคนของเทศบาลในจังหวัดหนอง cavity

## 6. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

6.1 ทำให้ทราบถึงปัจจัยที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนอง cavity

6.2 ทำให้ทราบถึงผลกระทบของความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนอง cavity

6.3 ทำให้ทราบถึงแนวทางการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานเทศบาลในจังหวัดหนอง cavity

เพื่อนำข้อเสนอที่ได้ไปนำเสนอต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพของการดำเนินงานของเทศบาลในจังหวัดหนอง cavity ต่อไป

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**