

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ถือว่าเป็นกฎหมายแม่นบทในการบริหาร และการจัดการศึกษา ตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ได้บัญญัติไว้ เพื่อปฏิรูปการศึกษาของประเทศไทยทั้งระบบ เพื่อให้การจัดการศึกษาของชาติได้มาตรฐาน และ ได้อ่าย่างทั่วถึงมีคุณภาพ โดยได้บัญญัติให้มีการกระจายอำนาจการบริหารจัดการศึกษาไปยังเขตพื้นที่การศึกษาและสถานศึกษา ดังได้กำหนดไว้ในหมวด 5 ส่วนที่ 1 เรื่อง การบริหารและการจัดการศึกษาของรัฐ ดังนี้ มาตรา 38 ระบุไว้ว่า “ในแต่ละเขตพื้นที่การศึกษา ให้มีคณะกรรมการและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มีอำนาจหน้าที่ในการกำกับดูแล จัดตั้ง ยุบ รวม หรือเลิกสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานในเขตพื้นที่ การศึกษาประสาน ส่งเสริมและสนับสนุนสถานศึกษาเอกชนในเขตพื้นที่การศึกษา ประสาน และส่งเสริมองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้สามารถจัดการศึกษาสอดคล้องกับนโยบายและ มาตรฐานการศึกษา ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการศึกษาของบุคคล ครอบครัว องค์กร ชุมชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ที่จัดการศึกษาในรูปแบบที่หลากหลายในเขตพื้นที่การศึกษา มาตรา 39 ระบุไว้ว่า “ให้ กระทรวงกระจายอำนาจการบริหารและการจัดการศึกษาทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารงานบุคคล และการบริหารทั่วไปไปยังคณะกรรมการ และสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาและสถานศึกษาในเขตพื้นที่การศึกษา โดยตรง” มาตรา 40 ระบุไว้ว่า “ให้มี คณะกรรมการสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน สถานศึกษาระดับอุดมศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี และ สถานศึกษาอาชีวศึกษาของแต่ละสถานศึกษาเพื่อทำหน้าที่กำกับและส่งเสริมสนับสนุนกิจการ ของสถานศึกษา ประกอบด้วย ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนศิษย์เก่าของสถานศึกษา ผู้แทนพระภิกษุสงฆ์และหรือผู้แทน องค์กรศาสนาอื่นในพื้นที่ และผู้ทรงคุณวุฒิ” (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพ การศึกษา 2547 : 23 - 26)

การปฏิรูปการศึกษามีความมุ่งหมายที่จะจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ เป็นคนดี มีความสามารถ และมีความสุข การดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายอย่างนี้ พลัง และมีประสิทธิภาพจำเป็นที่จะต้องมีการกระจายอำนาจ และให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วม ซึ่ง สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 และเป็นไปตามหลักการของพระราชนูญติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 ซึ่งให้มีการจัดระบบโครงสร้างและกระบวนการจัดการศึกษาของไทย มีเอกภาพเชิงนโยบาย และมีความหลากหลายในทางปฏิบัติ มีการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา และสถานศึกษา ดังปรากฏในบทบัญญัติ มาตรา 39 การกระจายอำนาจดังกล่าว จะทำให้ สถานศึกษามีความคล่องตัว มีอิสระในการบริหารจัดการ เป็นไปตามหลักของการบริหาร จัดการ โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน (School based management : SBM) ซึ่งจะเป็นการสร้าง รากฐานและความเข้มแข็งให้กับสถานศึกษาสามารถจัดการศึกษาได้อย่างมีคุณภาพ ได้ มาตรฐาน และสามารถพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

จากแนวคิดดังกล่าวเพื่อให้สถานศึกษามีความคล่องตัว มีอิสระ และมีความเข้มแข็ง รู้จึงให้สถานศึกษาเป็นนิติบุคคล โดยได้บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการ กระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 ในมาตรา 35 ดังนี้ “มาตรา 35 สถานศึกษาที่จัดการศึกษาขั้น พื้นฐานตามมาตรา 34 (2) เผด�ที่เป็นโรงเรียน มีฐานะเป็นนิติบุคคล เมื่อมีการยุบเลิก สถานศึกษาตามวาระหนึ่ง ให้ความเป็นนิติบุคคลสิ้นสุดลง (กระทรวงศึกษาธิการ, 2546 : 6-7) การบัญญัติให้สถานศึกษาเป็นนิติบุคคล โดยได้บัญญัติให้มีการกระจายอำนาจการบริหารจัด การศึกษาทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารบุคคล และงานบริหารทั่วไป ไปยังเขตพื้นที่ การศึกษา และสถานศึกษา ในเขตพื้นที่การศึกษาโดยตรง เพื่อมุ่งหวังยกระดับการศึกษาของ ชาติให้ได้มาตรฐาน และจัดการศึกษาได้อย่างทั่วถึงมีคุณภาพ ผลจากการประเมินสถานศึกษา ระดับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ระดับประเทศของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพ การศึกษา (องค์การมหาชน) โดยแยกสถานศึกษาที่ประเมินออกเป็น 4 ขนาด ได้แก่ ขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ และขนาดใหญ่พิเศษ ซึ่งประเมินใน 3 ด้านคือ ด้านผู้เรียน ด้านผู้บริหาร ด้านครุ สรุปผลการประเมิน ได้ดังนี้ (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา, 2548 : 5) โดยรวมของสถานศึกษา 45% ได้มาตรฐาน และอีก 55% ไม่ได้มาตรฐาน และเก็บ ทั้งหมดเป็นสถานศึกษาของรัฐบาลเด็กในชนบท มาตรฐานที่ประเมินในแต่ละด้าน ซึ่งไม่ได้ มาตรฐาน คือ ด้านผู้เรียน ได้แก่ มีความสามารถในการคิดอย่างเป็นระบบ มีความรู้และทักษะที่ จำเป็นตามหลักสูตร ทักษะในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ทักษะในการแสดงความรู้ ทักษะในการรับฟังและตอบสนอง รักการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง

อย่างต่อเนื่อง มีทักษะในการทำงาน รักการทำงาน สามารถทำงาน ร่วมกับผู้อื่นได้ และมีเจตคติ ที่ดีต่ออาชีพสุจริต ด้านผู้บริหาร ได้แก่ การบริหารวิชาการ โดยเฉพาะการมีหลักสูตรที่เหมาะสมกับ ผู้เรียน และท้องถิ่น มีสื่อการเรียนการสอนที่เอื้อต่อการเรียนรู้ การส่งเสริมกิจกรรม และการ เรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ด้านครุ ได้แก่ ความเพียงพอของครุ ความสามารถของครุ ในการจัดการเรียนการสอนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครรัมย์ เขต 4 มีอำเภออยู่ในความรับผิดชอบ จำนวน 6 อำเภอ และสถานศึกษาในสังกัด จำนวน 209 โรง โดยแบ่งขนาดสถานศึกษาตามเกณฑ์ของ สำนักกรบรมมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์กรมหาชน) ได้ดังนี้ สถานศึกษา ขนาดเล็ก จำนวน 148 โรง สถานศึกษานาดกลาง จำนวน 55 โรง สถานศึกษานาดใหญ่ จำนวน 4 โรง สถานศึกษานาดใหญ่พิเศษ จำนวน 2 โรง (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครรัมย์ เขต 4. 2548 : 5 -14) ซึ่งในปัจจุบันมีปัญหาและอุปสรรคการจัดการศึกษาอย่าง เช่น สถานศึกษาขาดแคลนบุคลากร ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนต่ำ ครุ ไม่ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการ สอนตามแนวทางปฏิรูปการศึกษา การบริหารจัดการหลักสูตร ไม่ประสบผลสำเร็จในระดับ โรงเรียน ผู้บริหารขาดความรอบรู้ในงานวิชาการ ไม่เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง (สำนักงานเขต พื้นที่การศึกษานครรัมย์ เขต 4. 2548 : 42-43)

ผู้จัดในฐานะที่เป็นผู้อำนวยการสถานศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา บุรีรัมย์ เขต 4 มีความสนใจที่จะศึกษาปัญหาการจัดการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตาม ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครุผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครรัมย์ เขต 4 เพื่อนำผลการวิจัยไปเป็นแนวทางในการวางแผนและพัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ และประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับปัญหาการจัดการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามความ คิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครุผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครรัมย์ เขต 4 ทั้งโดยรวมและรายค้าน
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับปัญหาการจัดการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามความ คิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครุผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครรัมย์ เขต 4 จำแนกตามสถานภาพ และขนาดของสถานศึกษาทั้ง โดยรวมและรายค้าน

3. เพื่อศึกษาข้อคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาการจัดการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตามความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาบุรีรัมย์ เขต 4

### สมมุติฐานการวิจัย

1. ผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาบุรีรัมย์ เขต 4 มีความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับปัญหาการจัดการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับปานกลางทั้ง โดยรวมและรายด้าน

2. ผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาบุรีรัมย์ เขต 4 ที่มีสถานภาพ และ ขนาดสถานศึกษาต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับปัญหาการจัดการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน แตกต่างกันทั้ง โดยรวมและรายด้าน

### กรอบแนวคิดในการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดการบริหารในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ตาม ข้อมูลข่าวการกิจงาน 4 ด้าน (กระทรวงศึกษาธิการ. 2546 : 32) ดังนี้คือ

1. ด้านการบริหารวิชาการ
2. ด้านการบริหารงบประมาณ
3. ด้านการบริหารงานบุคคล
4. ด้านการบริหารทั่วไป

### ขอบเขตการวิจัย

1. ประชากร ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาบุรีรัมย์ เขต 4 ปีการศึกษา 2549 จำนวน 2,536 คน จำแนกเป็น ผู้บริหารสถานศึกษา 209 คน ครุภู่สอน 2,327 คน

2. กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา และครุภู่สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาบุรีรัมย์ เขต 4 ปีการศึกษา 2549 จำนวน 381 คน จำแนกเป็น ผู้บริหารสถานศึกษา 32 คน ครุภู่สอน 349 คน ซึ่งได้มาจากการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified random sampling) การ

กำหนดขนาดของกลุ่มตัวอย่างโดยใช้เกณฑ์ผู้บริหารสถานศึกษา และครูผู้สอนใช้ 15 %  
(บัญชี ศรีสะอุด. 2545 : 41)

### 3. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

#### 3.1 ตัวแปรต้น ได้แก่

##### 3.1.1 สถานภาพ จำแนกเป็น

- 1) ผู้บริหารสถานศึกษา
- 2) ครูผู้สอน

3.1.2 ขนาดสถานศึกษา (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพ  
การศึกษา. 2548 : 7) จำแนกเป็น

- 1) สถานศึกษานาดเล็ก
- 2) สถานศึกษานาดกลาง
- 3) สถานศึกษานาดใหญ่
- 4) สถานศึกษานาดใหญ่พิเศษ

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ ปัจย์การจัดการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตาม  
ขอบข่ายการกิจงาน 4 ด้าน คือ

##### 3.2.1 ด้านการบริหารวิชาการ

##### 3.2.2 ด้านการบริหารงานบุคคล

##### 3.2.3 ด้านการบริหารงบประมาณ

##### 3.2.4 ด้านการบริหารทั่วไป

### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. ปัจย์การจัดการศึกษาในสถานศึกษา หมายถึง อุปสรรค หรือข้อขัดข้อง ที่ทำให้  
การจัดการศึกษาไม่บรรลุผลตามเป้าหมาย ตามขอบข่ายการกิจงาน 4 ด้าน ได้แก่

1.1 ด้านการบริหารวิชาการ หมายถึง การดำเนินการเกี่ยวกับงานด้านวิชาการ เช่น  
การพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ตลอดจนการวัด ประเมินผล รวมทั้งการวัดปัจจัย  
เกื้อหนุนการพัฒนาคุณภาพนักเรียน ชุมชน ห้องถัน ได้อย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ

1.2 ด้านการบริหารงบประมาณ หมายถึง การดำเนินการเกี่ยวกับงบประมาณของ  
สถานศึกษาที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์และบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงาน โดยเน้นความเป็น  
อิสระในการบริหารจัดการ มีความคล่องตัว โปร่งใส ตรวจสอบได้ ขึ้นหลักการบริหาร ให้มีการ

จัดทำผลประโภชน์จากทรัพย์สินของสถานศึกษา รวมทั้งจัดหารายได้จากการมาใช้บริการ  
จัดการเพื่อประโยชน์ทางการศึกษา

1.3 ด้านการบริหารงานบุคคล หมายถึง การดำเนินการด้านงานบุคคลให้เกิด<sup>1</sup>  
ความคล่องตัวอิสระภายใต้กฎหมาย ระบบที่เปลี่ยนเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลข้าราชการครูและ  
บุคลากรทางการศึกษา ได้รับการพัฒนา มีความรู้ ความสามารถ มีขวัญกำลังใจ ได้รับการยกย่อง<sup>2</sup>  
เชิดชูเกียรติ มีความมั่นคง และก้าวหน้าในวิชาชีพ

1.4 ด้านการบริหารทั่วไป หมายถึง การดำเนินการเกี่ยวกับการจัดระบบบริหาร<sup>3</sup>  
องค์กร ให้บริหารงานอื่นๆ บรรลุผลตามมาตรฐาน คุณภาพ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยมี  
บทบาทในการประสานส่งเสริมสนับสนุนและการอำนวยการ ความสะดวกต่างๆ ในการ<sup>4</sup>  
ให้บริการศึกษาทุกรูปแบบ

2. สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง โรงเรียนที่เปิดทำการสอน ตามหลักสูตร<sup>5</sup>  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2544 ทุกวิชั่น สาขาวิชา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครรัฐฯ เขต 4  
ปีการศึกษา 2549 จำนวน 209 แห่ง จำแนกเป็น 4 ขนาดคือ

2.1 สถานศึกษานาเด็ก หมายถึง โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา<sup>6</sup>  
นครรัฐฯ เขต 4 ที่มีจำนวนนักเรียนไม่เกิน 300 คน

2.2 สถานศึกษานาคคลาง หมายถึง โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษานครรัฐฯ เขต 4 ที่มีจำนวนนักเรียน 301 – 1,000 คน

2.3 สถานศึกษานาคใหญ่ หมายถึง โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา<sup>7</sup>  
นครรัฐฯ เขต 4 ที่มีจำนวนนักเรียน 1,001 – 2,000 คน

2.4 สถานศึกษานาคใหญ่พิเศษ หมายถึง โรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษานครรัฐฯ เขต 4 ที่มีจำนวนนักเรียนตั้งแต่ 2,001 คนขึ้นไป

3. ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้อำนวยการ โรงเรียน หรือผู้อำนวยการแทนใน<sup>8</sup>  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครรัฐฯ เขต 4 ในปีการศึกษา 2549

4. ครูผู้สอน หมายถึง ครูที่ทำหน้าที่สอนในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงาน<sup>9</sup>  
เขตพื้นที่การศึกษานครรัฐฯ เขต 4

## ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

เป็นข้อสนับสนุนเพื่อการกำหนดนโยบาย และจัดทำแผนกลยุทธ์หรือแผนพัฒนาคุณภาพการศึกษาในสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาบุรีรัมย์ เขต 4 เพื่อให้การบริหารจัดการศึกษามีคุณภาพมากยิ่งขึ้น



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY