

ชื่อเรื่อง การศึกษาการดำเนินงานตามแผนงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี พ.ศ. 2548 ของ
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ผู้วิจัย นางสาวธีรกานต์ ฤทธิเจริญวัตถุ **ปริญญา ศศ.ม** (ยุทธศาสตร์การพัฒนา)

กรรมการที่ปรึกษา	ผศ.ประเสริฐ ทองดอนบม	ประธานกรรมการ
	ผศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ	กรรมการ
	ผศ.ไพศาล เอกะกุล	กรรมการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 2549

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาการดำเนินงานตามแผนงบประมาณแผ่นดินของ
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2548 เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ
วัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาการดำเนินงานตามแผนงบประมาณและเพื่อทราบข้อเสนอแนะ
เกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผน ประชากรที่ใช้ในการศึกษาคือ ผู้รับผิดชอบงานวางแผนและ
พัฒนาของหน่วยงานในมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ที่ได้รับอนุมัติงบประมาณรายจ่าย
ประจำปี พ.ศ. 2548 เป็นงบประมาณแผ่นดิน ประชากรที่ใช้ในการวิจัยจำนวน 16 คน
แบ่งเป็น 3 กลุ่มแผนงาน ดังนี้ 1. กลุ่มแผนงานนโยบายและแผนจำนวน 8 คน 2. กลุ่ม
แผนงานจัดการระดับอุดมศึกษาจำนวน 7 คนและ 3. กลุ่มแผนงานศาสนา ศิลปะและ
วัฒนธรรมจำนวน 1 คน เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถาม 1 ชุด ปรับปรุงจากแบบการติดตาม
และประเมินผลแผนปฏิบัติการเงินบำรุงการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ประจำปี
2545 และวิเคราะห์จากเอกสาร ซึ่งประกอบด้วย แผนกลยุทธ์ แผนพัฒนา แผนปฏิบัติการ
และรายงานประจำปีของมหาวิทยาลัย

ผลการวิจัยพบว่า

1. การดำเนินงานตามแผนงบประมาณแผ่นดิน ประจำปี พ.ศ. 2548

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีลำดับการดำเนินงานตามแผนที่เหมาะสม โดยสรุปแล้วผลการดำเนินงานประสบผลสำเร็จอยู่ในระดับมาก สำหรับปัญหาและอุปสรรคที่ค้นพบมีดังนี้ 1. งบประมาณดำเนินงานยังไม่เพียงพอและการจัดสรรงบประมาณมีความล่าช้า 2. บุคลากรรับผิดชอบด้านแผนงานในหน่วยงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยยังไม่เพียงพอ 3. ข้อมูลสารสนเทศในการดำเนินงานด้านแผนงานได้มาจากการประชุมปรึกษาหารือ แต่ไม่ได้มาจากการค้นคว้าวิจัยพัฒนา 4. การติดตามประเมินผลด้านแผนงานยังไม่เป็นระบบที่ชัดเจน

2. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานตามแผนงบประมาณแผ่นดินประจำปี

งบประมาณ พ.ศ. 2548 การดำเนินงานตามแผนของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ควรมีการปรับปรุงและพัฒนา 5 ด้าน ดังนี้ 1. ด้านบุคลากร ควรมีการตั้งกรอบอัตรากำลังเพิ่มเติมในส่วนของบุคลากรสายสนับสนุน เพื่อเข้ามารับผิดชอบด้านแผนงานเพื่อประจำอยู่ในคณะ 2 ด้านวัสดุและอุปกรณ์ ควรจัดหาเพิ่มเติมดังนี้ 1. สื่อการเรียนการสอน 2. ครุภัณฑ์ที่จะนำมาให้บริการ เช่น คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนิน โครงการ 3. งบประมาณ ควรมีการจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติม เพราะงบประมาณที่ได้รับจัดสรรน้อย เมื่อเทียบกับการจัดทำแผนและคำขอตั้งงบประมาณ 4. ด้านระบบบริหารจัดการ ควรมีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลให้มีความเหมาะสมกับสภาพการจัดทำแผนและการดำเนินงานตามแผนของมหาวิทยาลัย 5. ด้านการติดตามและประเมินผล ควรมีการจัดระบบการติดตามประเมินผลให้เหมาะสม ควรมีการกำหนดกรอบการติดตามและประเมินผลด้านแผนงานให้ชัดเจนและมีการจัดทำอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

Title A Study of the Administration of Rajabhat Maha Sarakham University on the National Budget based on the Operational Plan in 2006

Author Miss Theerakarn Ritchareonwathu **Degree** M.A. (Development Strategy)

Advisors Asst. Prof. Prasert Thongdonbom Chairman
Asst. Prof. Dr. Kriangsak Praiwan Committee
Asst. Prof. Paisarn Ekakul Committee

Rajabhat Maha Sarakham University, 2006

Abstract

The purpose of this research was to study and find out the suggestion of the administration of Rajabhat Maha Sarakham University on the national budget based on the operational plan in 2006.

The sample subjects were sixteen university personnel at Rajabhat Maha Sarakham University whose projects were approved by Office of National Budget of Thailand in 2006. They were divided into 3 groups based on the type of project. Eight persons of Policy-based plan, seven persons of higher education-based plan, one person of religious and cultural plan. The data was collected by questionnaire adopted from the evaluation form of the administration Rajabhat Maha Sarakham University on the university budget in 2002. The research was a qualitative research based on the document analysis such as the strategic plan, development plan, operational plan of the university.

Results of the research were as follows:

According to the data, it was found that the sequences of the activities based on the operational plan were suitable. The average level of the success was high. However, the findings indicated the problems of insufficient and late budget, lack of skillful persons for each type of projects, lack of information for operational plan, unsystem of the evaluation.

In conclusion, the results indicate that the five main issues concerned with the operational plan should be improved. 1) Working staff should be appointed with a specific responsibility for each faculty. 2) Material supplied should be provided more such as instructional material, facilitating equipment, or computer. The budget should be provided more, the data base of the administration should be developed, and the system of the evaluation should be efficient and continuous.



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY