

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. ประวัติโรงพยาบาลหนองคาย
2. คุณสมบัติบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของพยาบาล
3. แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน
4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 1) งานวิจัยในประเทศไทย
  - 2) งานวิจัยต่างประเทศ

### ประวัติโรงพยาบาลหนองคาย

ภายหลังการเปลี่ยนแปลงการปกครอง กรมสาธารณสุขยังสังกัดกระทรวงมหาดไทย  
รัฐบาลมีแนวโน้มนำร่อง โรงพยาบาลทุกจังหวัดทั่วประเทศ จึงได้มอบหมายให้กรม  
สาธารณสุขสร้างโรงพยาบาลจังหวัดชายแดนขึ้น บุคลากรสำคัญที่มีบทบาททำให้โรงพยาบาล  
หนองคายมีการก่อสร้างได้ คือ พระปทุมเทราภิบาล ข้าหลวงประจำจังหวัดหนองคายใน  
ขณะนั้น ท่านเป็นผู้ร่วมเดินจักราเงินทุนในการก่อสร้าง ซึ่งได้งบประมาณ 3 ทาง รวมเป็นเงิน  
ค่าก่อสร้างทั้งสิ้น 100,200 บาท ได้แก่ เงินส่วนเสริมเทศบาลประจำอุดหนุนท้องถิ่น

ในกรมสาธารณสุข เงินกองกลางสภากาชาดไทย และเงินงบประมาณแผ่นดิน

โดยเริ่มก่อสร้าง พ.ศ.2476 สร้างเสร็จและเปิดทำการเมื่อวันที่ 19 มกราคม 2478  
โดยถือเอา วันที่ 19 มกราคม ของทุกปี เป็นวันก่อตั้งโรงพยาบาล มีการทำบูญเลี้ยงพระเป็น  
ประเพณีประจำปีตลอดมา นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 2 ที่สร้างขึ้นในภาคตะวันออก  
เฉียงเหนือ (แห่งแรกคือโรงพยาบาลนครราชสีมา)

โรงพยาบาลหนองคาย ตั้งอยู่เลขที่ 1158 ถนนมีชัย อ.เมือง จังหวัดหนองคาย  
นับถึงปีที่ 30 ໄร เป็นโรงพยาบาลทั่วไปขนาด 349 เตียง มีบุคลากรทางการแพทย์ 29 คน  
พนักงานแพทย์ 5 คน นักชกร 12 คน พยาบาลวิชาชีพ 196 คน พยาบาลเทคนิค 101 คน  
(รายงานของฝ่ายธุรการ งานการเงินหน้าที่ โรงพยาบาลหนองคาย สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด  
หนองคาย. 2545 ) ปัจจุบันโรงพยาบาลหนองคาย จัดอยู่ในสายสนับสนุนของกอง  
โรงพยาบาลภูมิภาค มีสายงานบังคับบัญชาเข้าสู่ระบบต่อจากนายแพทย์สาธารณสุขจังหวัด

รับผิดชอบในการให้บริการประชาชนในเขตอำเภอและจังหวัดที่โรงพยาบาลตั้งอยู่และ  
ประชาชนที่อยู่ใกล้เคียงหรือมีความประสงค์จะมาใช้บริการ

## คุณสมบัติบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของพยาบาล

### 1. คุณสมบัติของพยาบาล

พยาบาลประกอบด้วย คุณธรรมหลาຍประการและมีความหมายที่สมบูรณ์เกิดขึ้นในตัวของมันเอง ซึ่งคำว่า “NURSE” แยกออกได้ดังนี้ (เรื่องรอง สารบรรณ. 2540 : 18-19)

N = มาจากคำว่า Nobleness ซึ่งมีความหมายว่า เป็นผู้ที่มีคุณธรรมสูง ซึ่งก่อประดับความเมตตา กรุณา มุตติชา อุเบกษา

U = Unity ความสามัคคี ความพร้อมเพรียง การรวมกันเป็นหนึ่งคุณะ มีความเป็นหนึ่งใจเดียวกัน

R = Responsibility ความรับผิดชอบในหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมาย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

S = Seniority, Social มีความเคารพในอาชญาและเป็นผู้ที่อยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข

E = Education, Example เป็นผู้ที่มีการศึกษา รู้จักค้นคว้าหาความรู้อยู่เสมอ และเป็นตัวอย่างที่ดีงาม

พยาบาลทุกคนที่ดำเนินการให้การพยาบาลได้ดีนั้น จะต้องพยาบาลเปรียบเทียบ  
ความรู้สึกของตัวเองกับผู้ที่เจ็บป่วย ว่าผู้ป่วยนั้นมีความต้องการอะไรอย่างไร เช่นเดียวกับ  
ตัวเราเอง ผู้ป่วยที่มาหาในขณะนั้นต้องการความช่วยเหลืออย่างรวดเร็ว จากน้ำคำ น้ำมือ  
และน้ำใจของพยาบาลเป็นอันดับแรก เพราะพยาบาลเป็นด่านแรกที่จะให้ความช่วยเหลือ  
ก่อนแพทย์จะมาถึงและทำการตรวจรักษา ยิ่งพยาบาลได้ความละเอียดแน่นจากผู้ป่วยก่อนแล้ว  
แพทย์มากเพียงใด ผลการรักษาของแพทย์ก็มีความแน่นอนแม่นยำยิ่งขึ้น ดังนั้น ความหมาย  
ของคำว่าการให้การพยาบาลนั้นจึงมีความลึกซึ้งละเอียดอ่อนมาก เพราะ โครงสร้างของคน  
ค่อนข้างละเอียดอ่อนซับซ้อน คนไม่ได้มีแต่เพียงร่างกายที่เห็นปุกปูน แต่คนมีชีวิตจิตใจ  
วิญญาณและสังคมที่ประกอบอยู่ในร่างกายนั้น คำว่า “Nursing” จึงมีความหมายดังนี้

N = มาจากคำว่า Nourish คือการดูแลรักษาเลี้ยงดู ประคับประคอง  
เอาใจใส่ทั้งทางร่างกายและจิตใจ

**U = Understand** มีความเข้าอกเข้าใจในการปฏิบัติงานเป็นทีม  
ชี้งประกอบด้วย คนไข้ ญาติและผู้ร่วมงานทุกรายคับ

**R = Right** มีความถูกต้องแน่นอนและยุติธรรม

**S = Safety, Security** มีความปลอดภัยสำหรับคนของ ผู้ป่วยและญาติ  
ทั้งร่างกายและจิตใจ มีความมั่นคงในการประกอบอาชีพ

**I = Intelligence, Investigate** เป็นผู้นักศิปัญญาแล้วยาจลัด มีไหวพริบ  
รู้จักการตัดสินใจอย่างถูกต้อง

**N = Nicety** มีความละเอียดถี่ถ้วน พิถีพิถัน ประณีตแน่นอน

**G = Graceful, Gratitude** มีความนุ่มนวล ศุภาพอ่อนโยน และอ่อนหวาน  
มีความกตัญญูต่อท่าน

## 2. บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของพยาบาล

งานสาขาวิชาชีพพยาบาลจะมี 2 ระดับ คือ ระดับพยาบาลวิชาชีพและระดับ  
พยาบาลเทคนิค ซึ่งแต่ละระดับได้กำหนดข้อบังคับไว้ดังนี้ (กองงานวิทยาลัยพยาบาล)

2541 : 115) Rajabhat Mahasarakham University

2.1 ขอบเขตของบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของพยาบาลเทคนิค  
พยาบาลระดับนี้สามารถปฏิบัติงานขั้นต้นเกี่ยวกับการพยาบาลภายใต้  
การกำกับตรวจสอบโดยทั่วไปหรือตามคำสั่งหรือแบบหรือแนวทางปฏิบัติที่มีอยู่อย่างกว้างๆ  
จากพยาบาลระดับสูงและปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ  
ดังต่อไปนี้

### 2.1.1 การพยาบาล

- 1) ประเมินภาวะสุขภาพของบุคคลในความดูแล
- 2) วิเคราะห์ปัญหาข้อมูลที่ได้รับรวมมาเพื่อวินิจฉัยปัญหาความ  
ต้องการของผู้รับบริการ ครอบครัวและชุมชน
- 3) วางแผนการพยาบาลให้สอดคล้องกับความต้องการและสภาพ  
แวดล้อมของบุคคลทั้งด้านร่างกายและจิตใจ
- 4) ให้การพยาบาลตามวิธีการและเทคนิคทางการพยาบาลให้สอดคล้อง  
กับภาวะแวดล้อม
- 5) ดูแลให้ความสุขสบายและความปลอดภัยแก่ผู้ป่วย ทั้งทางร่างกาย  
และจิตใจ

- 6) ประเมินผลการพยาบาลด้วยตนเองและหรือก่ออุ่น
- 7) บันทึกอาการและผลการปฏิบัติการพยาบาลตามข้อเท็จจริง

#### 2.1.2 การรักษา

1) ตรวจร่างกาย วินิจฉัยโรคขั้นต้น ให้การรักษาโรค ก่ออุ่นอาการต่างๆ ทั้งทางด้านอายุกรรมและศัลยกรรม ตามข้อมูลของระเบียนกระตรวจสารอาหารสุข ฉบับที่ 5 (2518) ยกเว้น ข้อ 2.1.3 (3)

- 2) การปฏิบัติงานสาธารณสุขเคลื่อนที่

#### 2.1.3 การส่งเสริมสุขภาพ

- 1) งานอนามัยครอบครัว
- 2) งานอนามัยโรงเรียน
- 3) งานสุขาศึกษา
- 4) งานโภชนาการ
- 5) งานวางแผนครอบครัว
- 6) งานสุขภาพสิ่งแวดล้อมสาธารณะ

#### Raj 2.1.4 การป้องกันโรค

- 1) ให้ภูมิคุ้มกันโรค
  - 2) ควบคุมป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อโรคทั้งในโรงพยาบาล และชุมชน
  - 3) ให้คำแนะนำในการป้องกันโรคแก่ผู้ป่วยและประชาชนทั่วไป
  - 4) การเฝ้าระวังโรค
- 2.1.5 การพัฒนาระบบทราบ
- 1) ให้คำแนะนำและช่วยเหลือเพื่อพัฒนาความสามารถในการทำหน้าที่ของอวัยวะต่างๆ ของร่างกายให้มีสมรรถภาพได้เร็วและดีที่สุดเท่าที่จะทำได้
  - 2) ให้คำแนะนำส่งเสริมทางด้านจิตใจให้ผู้ป่วยและครอบครัวสามารถดำเนินชีวิตอยู่ในสังคมได้

#### 2.1.6 การบริหาร

- 1) วางแผนดำเนินงานพยาบาลในหน่วยงานที่รับผิดชอบได้
- 2) ดำเนินการควบคุมและจัดหาอุปกรณ์การรักษาพยาบาลให้เพียงพอ และพร้อมที่จะใช้ได้

3) ให้คำแนะนำและช่วยเหลือความคุณคุณและการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่  
ภายใต้ความรับผิดชอบ

4) ประสานงานและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### 2.1.7 การศึกษา

ให้ความร่วมมือในการสอนเจ้าหน้าที่หรือนักเรียนภายในหน่วยงาน

ของตน

#### 2.1.8 การสนับสนุนงานด้านอื่นๆ

สนับสนุนและประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ได้แก่

- 1) งานสังคมสงเคราะห์
- 2) งานสารบรรณ
- 3) งานสุขาภิบาล
- 4) งานขันสูตรทางห้องปฏิบัติการ

**มหา 5) งานเผยแพร่ร่ายการหมายเหตุ**

#### 2.2 ขอบเขตของบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของพยาบาลวิชาชีพ

พยาบาลวิชาชีพ มีขอบเขตบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

ในการปฏิบัติงานได้ เช่นเดียวกับพยาบาล (ระดับต้น) แต่พยาบาลวิชาชีพจะมีความรู้  
ความสามารถในการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบสูงกว่า มีขอบเขตของงานที่กว้างขวาง  
และมีความลับซับซ้อนกว่า ดังต่อไปนี้

##### 2.2.1 การพยาบาล

1) สามารถให้การพยาบาล (เฉพาะทาง) ได้ทุกระยะและทุกระดับ  
ความรุนแรงของโรค

2) จำแนก วิเคราะห์ วินิจฉัยปัญหาการพยาบาลในขั้นที่ซับซ้อน

ได้อย่างถูกต้อง

3) สามารถวางแผนให้การพยาบาล ประเมินผลงานและนำมาปรับปรุง  
แก้ไขได้อย่างเหมาะสม

4) สามารถตัดสินใจแก้ปัญหาระบุคุณในภาวะฉุกเฉิน ได้อย่างเหมาะสม

5) ให้การผดุงครรภ์ตามสาขาวิชาการผดุงครรภ์ที่หนึ่งแผนปัจจุบันได้

6) บันทึก (สรุป) รายงานอาการเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของการรักษาพยาบาลได้

#### 2.2.2 การรักษา

- 1) ให้การตรวจ วินิจฉัยและรักษาพยาบาลขั้นต้นได้ตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุข ฉบับที่ 5 (พ.ศ.2518)
- 2) ให้ความช่วยเหลือและแนะนำในด้านการตรวจรักษาพยาบาลขั้นต้น แก่เจ้าหน้าที่สาธารณสุขได้

#### 2.2.3 การส่งเสริมสุขภาพ

วางแผนและดำเนินการส่งเสริมคุณภาพในตำแหน่งหัวหน้าทีม ร่วมกับ วิชาชีพอื่นได้

#### 2.2.4 การป้องกันโรค

จัดแผนงานและมอบหมายหน้าที่ให้ผู้อื่นภายใต้ความรับผิดชอบ และดำเนินงานป้องกันการแพร่กระจายของโรคได้

#### 2.2.5 การพื้นฟูสมรรถภาพภูมิทางสารคาม

Raja ให้การควบคุมดูแลและดำเนินการพื้นฟูสมรรถภาพภูมิทางสารคาม ในหน่วยงาน ที่รับผิดชอบได้

#### 2.2.6 การบริหาร

- 1) ให้การนิเทศแก่เจ้าหน้าที่พยาบาลภายนอก ให้ความรับผิดชอบ
- 2) วิเคราะห์ปัญหาและให้ข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปัญหาด้านบริการ พยาบาลได้
- 3) จัดระเบียบงาน แบ่งงานและมอบหมายหน้าที่ให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน ภายใต้ความรับผิดชอบ ได้อย่างเหมาะสม
- 4) จัดทำแบบประเมินผลและนำแบบประเมินผลไปใช้ประเมินผล การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ภายนอก ให้ความรับผิดชอบและใช้ประเมินคนเอง ได้อย่างถูกต้อง
- 5) วางแผนป้องกันอุบัติเหตุและให้ความปลอดภัยในหน่วยงาน ที่รับผิดชอบได้
6. )ให้ความร่วมมือในงานสาธารณสุขมูลฐานร่วมกับบุคคล และหน่วยงานอื่นได้

### 2.2.7 การศึกษา

- 1) สอนและอบรมพื้นฟูวิชาการให้แก่เจ้าหน้าที่และนักเรียนทั้งภายในและภายนอกหน่วยงานได้
- 2) จัดทำคู่มือและอุปกรณ์การสอนด้านการพยาบาล
- 3) ให้ความร่วมมือในการทำวิจัยและรักษาผลการวิจัยมาใช้ประกอบการปฏิบัติงานได้

### 2.2.8 การสนับสนุนงานด้านอื่นๆ

- 1) งานสังคมสงเคราะห์
- 2) งานสุขกิจบาล
- 3) งานทันตสาธารณสุข
- 4) งานชันสูตรทางห้องปฏิบัติการ เช่น การตรวจปัสสาวะในหญิง
- 5) งานเภสัชกรรม

มีครรภ์ ๗ เดือน

จากที่กล่าวมานี้เห็นได้ว่า พยาบาลมีบทบาทหน้าที่อย่างกว้างขวาง คือ บทบาทในการคุ้มครองผู้ป่วย ในการรักษา บทบาทครูที่ต้องมีหน้าที่ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสุขภาพ บทบาทผู้นำซึ่งได้แก่การแสดงออกซึ่งความเป็นผู้นำ ในการใช้ความสามารถเชิญชวนให้ผู้อื่น เชื่อถือและปฏิบัติตามให้เป็นไปตามเป้าหมายสุขภาพ บทบาทผู้จัดการซึ่งต้องทำหน้าที่บริหารงาน ไปพร้อมกันทั้งด้านบริหารงาน บริหารการพยาบาล บริหารสิ่งแวดล้อม บทบาทผู้ร่วมงานที่ต้องทำงานร่วมทีมกับทีมสุขภาพ บทบาทที่ปรึกษาและขอคำปรึกษาในกรณีที่ผู้ป่วยต้องการคุ้มครองพิเศษ บทบาทผู้เปลี่ยนแปลงที่สามารถปรับเปลี่ยนสิ่งแวดล้อม ทั้งที่บ้านและโรงพยาบาลให้เหมาะสมกับสภาพของคนป่วย บทบาทผู้แทนผู้ป่วย เป็นตัวกลางระหว่างผู้ป่วย ครอบครัวและแพทย์ และบทบาทผู้ประสานความต่อเนื่องและวัฒนธรรมที่ต้องเรียนรู้ด้วยประสบการณ์ของผู้ป่วยซึ่งมีผลต่อพฤติกรรมการปฏิบัติควรประจำวัน เพื่อวางแผนการพยาบาล ให้สอดคล้องและปรับเปลี่ยนไปตามความเชื่อของผู้ป่วย

## แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

### 1. ความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

ในเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน (Job Satisfaction) มีผู้ให้แนวคิดและความหมายเกี่ยวกับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไว้มาก ซึ่งผู้ศึกษาค้นคว้า ได้ศึกษาค้นคว้า ไว้พอจะสรุปได้ ดังนี้

Herzberg (1959 : 45-49) กล่าวว่าความพึงพอใจในงานหมายถึง ความรู้สึกนิ่งคิดหรือทัศนคติของบุคคลที่มีต่องานที่ปฏิบัติอยู่ซึ่งเป็นผลมาจากการได้รับการตอบสนองที่งดงามยูงใจและปัจจัยค้าๆ กันอย่างเพียงพอ

Strauss and Sayles (1960 : 119-121) ได้ให้ความหมายความพึงพอใจในการปฏิบัติงานว่า หมายถึงความรู้สึกพอใจในงานที่ทำและเต็มใจที่จะปฏิบัติงานนั้นให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ คนจะรู้สึกพอใจในงานที่ทำเมื่องานนั้นให้ผลประโยชน์ตอบแทนทั้งด้านวัสดุ และด้านจิตใจ ซึ่งสามารถสนองความต้องการขั้นพื้นฐานของเขาได้

Morses (1962 : 27) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง ทุกสิ่งทุกอย่างที่สามารถลดความตึงเครียดของผู้ทำงานให้น้อยลง ความตึงเครียดนี้มีผลจากความต้องการของมนุษย์ เมื่อมนุษย์มีความต้องการจะเกิดปฏิกริยาเริกร้อง ถ้าเมื่อใดได้รับการตอบสนองความเครียดก็จะน้อยลงหรือหมดไป ทำให้เกิดความพึงพอใจได้

French (1964 : 28-29) กล่าวว่า บุคคลจะเกิดความพึงพอใจในการทำงานได้ถ้าสภาพของงานดี ซึ่งหมายถึงการมีตำแหน่งที่ดี มีรายได้เพียงพอ กับการดำรงชีวิต มีความมั่นคงในหน้าที่การงาน ซึ่งจะก่อให้เกิดสถานภาพทางสังคมสูงและทำให้บุคคลสามารถปรับบุคลิกของตนให้เข้ากับสภาพสังคมทั้งภายในและภายนอกองค์การได้

Applewhite (1965 : 6) ได้ให้ความหมายว่า ความพึงพอใจในการทำงานนั้น เป็นความรู้สึกส่วนตัวของบุคคลในการปฏิบัติงาน ซึ่งมีความหมายกว้างและรวมไปถึง ความพึงพอใจในสภาพแวดล้อมทางกายภาพในที่ทำงานด้วย เช่น มีความสุขที่ได้ทำงาน กับเพื่อนร่วมงานที่เข้ากันได้ มีทัศนคติที่ดีต่องานและมีความพอใจกับรายได้ที่ได้รับ

Good (1973 : 320) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง คุณภาพ สภาพ หรือระดับความพึงพอใจของบุคคล ซึ่งเป็นผลมาจากการสนับสนุน และทัศนะของบุคคลที่มีต่องานนั้นๆ

Wolman (1973 : 384) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกมีความสุขเมื่อได้รับผลสำเร็จตามความมุ่งหมาย ความต้องการหรือแรงจูงใจ

McCormic and Tiffin (1974 : 298) กล่าวไว้ว่า สภาพความพึงพอใจในการทำงานนั้น หมายถึง การที่ความต้องการต่างๆ ที่เกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ได้รับการตอบสนอง

กิตima ปรีดีคิลอก (2529 : 321-322) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึงความรู้สึกชอบหรือพอใจที่มีองค์ประกอบและสิ่งจูงใจในด้านต่างๆ ของงาน และผู้ปฏิบัติงานนั้นได้รับการตอบสนองความต้องการ ได้ในทางตรงกันข้ามหากเกิดความไม่พึงพอใจแล้วย่อมก่อให้เกิดผลเสียทำให้คนไม่สนใจในงาน ไม่กระตือรือร้น ผลผลิตของงานตกต่ำ ในองค์การหรือหน่วยงานใดก็ตามหากผู้บริหารขาดสวัสดิการตอบสนองความต้องการของผู้ปฏิบัติงานให้เกิดความพึงพอใจ มีความสุขภายใต้การทำงานและสามารถปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

ธงชัย สันติวงศ์ (2531 : 389) กล่าวว่า ความพึงพอใจในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกที่เกิดจากการได้ตอบสนองต่อความต้องการของตนเองอย่างดีหรืออย่างสมบูรณ์ที่สุด

**R** จากความหมายของความพึงพอใจในการปฏิบัติงานที่กล่าวมา พอสรุปได้ว่า ความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง ความรู้สึกที่มีความสุข ความสนับสนุนของบุคคล ต่อตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่ดี ต่องานที่ปฏิบัติได้รับการตอบสนองในปัจจัยต่างๆ ในการปฏิบัติงานทำให้บุคคลสามารถปฏิบัติงานสำเร็จตามความมุ่งหมายและมีประสิทธิภาพสูงสุด

## 2. ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ

การสร้างแรงจูงใจในหน่วยงาน เป็นหน้าที่สำคัญประการหนึ่งของผู้บริหาร ที่จะต้องสร้างขึ้น เพื่อการประสานจิตใจของผู้ร่วมงานให้ปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ นักวิชาการและนักการศึกษาในสาขาต่างๆ ได้ทำการศึกษาด้านคว้าและตั้งเป็นทฤษฎีไว้มากนัก ดังนี้

### 2.1 ทฤษฎีของ Abraham Maslow : “Hierarchy of Needs”

Maslow (1970 : 69-80) ได้เสนอทฤษฎีลำดับขั้นของความต้องการ (Needs Hierarchy Theory) ซึ่งเป็นทฤษฎีหนึ่งที่ได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง โดยตั้งอยู่บน สมมติฐานเกี่ยวกับพฤติกรรมของมนุษย์ ดังนี้

#### 2.1.1 ลักษณะความต้องการของมนุษย์ ได้แก่

- 1) ความต้องการของมนุษย์เป็นไปตามลำดับขั้นความสำคัญ โดยเริ่มจากระดับความต้องการขั้นต่ำไปสู่ความต้องการขั้นสูง
  - 2) มนุษย์มีความต้องการอยู่เสมอ เมื่อความต้องการอย่างหนึ่งได้รับการตอบสนองแล้วก็มีความต้องการสิ่งใหม่เข้ามาแทนที่
  - 3) เมื่อความต้องการในระดับหนึ่งได้รับการตอบสนองแล้วจะไม่ถูกใจให้เกิดพฤติกรรมต่อสิ่งนั้น แต่จะมีความต้องการในระดับสูงเข้ามาแทนและเป็นแรงจูงใจให้เกิดพฤติกรรมนั้น
  - 4) ความต้องการที่เกิดขึ้นอาศัยซึ่งกันและกัน มีลักษณะควบคู่กัน คือเมื่อความต้องการอย่างหนึ่งยังไม่หมดสิ้น ไปก็จะมีความต้องการอีกอย่างหนึ่งเกิดขึ้นมา
- 2.1.2 ลำดับขั้นความต้องการของมนุษย์ (Hierarchy of Needs) มี 5 ระดับ ได้แก่

- 1) ความต้องการทางร่างกาย (Physiological Needs) เป็นความต้องการเบื้องต้นเพื่อความอยู่รอดของชีวิต เช่น ความต้องการในเรื่องของอาหาร น้ำ อากาศ เครื่องนอน ยารักษาโรค ที่อยู่อาศัยและความต้องการทางเพศ ความต้องการทางด้านร่างกาย จะมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของคนที่ต้องเมื่อความต้องการทั้งหมดของคนไม่ได้รับการตอบสนอง
- 2) ความต้องการความปลอดภัย (Safety Needs) เป็นความรู้สึกที่ต้องการความมั่นคงปลอดภัยในปัจจุบันและอนาคตซึ่งรวมถึงความก้าวหน้าและความสงบสุข
- 3) ความต้องการทางสังคม (Social or Belonging Needs) ได้แก่ ความต้องการที่จะเข้าร่วมและได้รับการยอมรับในสังคม ความเป็นมิตรและความรักเพื่อน
- 4) ความต้องการที่จะได้รับการยกย่องหรือมีชื่อเสียง (Esteem Needs) เป็นความต้องการระดับสูง ได้แก่ ความต้องการอยากรเด่นในสังคม รวมถึงความสำเร็จ ความรู้ ความสามารถ ความเป็นอิสระและเสรีภาพ
- 5) ความต้องการที่จะได้รับความสำเร็จในชีวิต (Self Actualization Needs) เป็นความต้องการระดับสูงสุดของมนุษย์ ส่วนมากจะเป็นการนีกอกยากจะเป็น อยากจะได้ ตามความคิดเห็นของตัวเองแต่ไม่สามารถเสาะแสวงหาได้

## 2.2 ทฤษฎีของ Douglas McGregor : Theory X และ Theory Y

Mcgregor ได้สรุปพฤติกรรมของผู้บังคับบัญชาที่มีต่อผู้ใต้บังคับบัญชา ว่าทำไม่ผู้บังคับบัญชาจึงมีพฤติกรรมในการปกครองผู้ใต้บังคับบัญชาที่แตกต่างกัน บางคน

ปีครองด้วยการบังคับชั่วคราว นางคนปักครองแบบໄว้เนื้อเชือไข่กุนซอง (สิริโสภา บูรพาเดชะ. 2528 : 65-67) ดังนี้

2.2.1 ทฤษฎี X เกิดขึ้นเนื่องจากนักพฤษิตกรรมศาสตร์ในสมัยก่อน กำหนดนิยมในรูปแบบต่างๆ โดยมีสมนติฐานว่ามนุษย์เป็นสัตว์ชนิดหนึ่ง เมื่อถูกกับสัตว์ใด ก็ถูก ซึ่งธรรมชาติของสัตว์นั้นย่อมทำสิ่งใดโดยปราศจากความยั่งยืน ปล่อยให้ความโลภเข้า ครอบงำ ดังนั้นจากสมนติฐานดังกล่าวนี้ นักวิชาการบางพวกจึงเรียกเสียงใหม่ว่า มนุษย์เป็น สัตว์ที่มีแต่ความต้องการ คือความต้องการไม่มีที่สิ้นสุด เนื้อหาของทฤษฎี X มีดังนี้

1) มนุษย์โดยทั่วไปไม่ชอบทำงาน

2) เนื่องมาจากลักษณะการไม่ชอบทำงานของมนุษย์ การจะทำให้ มนุษย์ปฏิบัติงานเพื่อให้องค์การสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ต้องใช้วิธีการบังคับ ควบคุม สั่งการ หรือชั่วคราวและลงโทษด้วยวิธีการต่างๆ

3) มนุษย์โดยทั่วไปชอบที่จะเป็นผู้ตาม มีคุณค่ายนับถ้วน สำหรับ ในการทำงาน พยายามหลีกเลี่ยงความรับผิดชอบ มีความทะเยอทะยานและความต้องการ ความมั่นคงมากกว่าสิ่งอื่นใด ด้วยการลั่นไก ราชภัฏ มหาสารคาม

Rajabhat 4) มนุษย์ให้ความสำคัญเฉพาะตนเอง เนื้อหาต่อความต้องการ ขององค์การ

5) มนุษย์มักต่อต้านการเปลี่ยนแปลง

ทฤษฎี X จะมีความคาดหวังเกี่ยวกับผู้ใต้บังคับบัญชา ดังนี้

(สมยศ นาวีการ. 2520 : 187)

1. ปฏิบัติตามคำสั่งเท่าที่ต้องการเท่านั้น

2. มีความสนใจในการปรับปรุงน้อยมาก

3. มีการหดหู่มากที่สุดเท่าที่จะมากได้

4. ต้องการผลตอบแทนด้านการเงินเท่านั้น

แนวคิดด้านนี้เป็นผลสะท้อนจากการจัดองค์การด้านการเมือง

แม้ในปัจจุบันแนวคิดนี้ยังมีผู้เชื่อถือ โดยคิดว่าผู้บังคับบัญชาเป็นผู้ออกคำสั่งแต่เพียงผู้เดียว การควบคุมจะใช้วิธีออกคำสั่ง อำนาจและสิทธิในการตัดสินใจจะอยู่ที่ผู้บริหารสูงสุดหรือเป็น การรวมอำนาจเข้าสู่ศูนย์กลาง (Centralization) ตามทฤษฎีนี้นักบริหารจึงเข้าใจว่าสิ่งที่จะ ทำให้คนในองค์การทำงานได้ดีที่สุดนั้น คือการให้สั่งตอบแทนทางเศรษฐกิจคือใช้เงินเป็น

สิ่งๆ ไป ถ้าทำงานได้ผลผลิตมากค่าใช้จ่ายก็สูง มีฉะนั้นจะเป็นวิธีที่กระตุ้นให้ทำงานด้วยการข่มขู่ ให้คนงานเกิดความเกรงกลัว หาดหนัก คนงานต้องยอมทำงานคำสั่งของผู้บังคับบัญชา เพื่อมิให้ต้องออกจากงาน แบบขององค์การเช่นนี้จะมีการควบคุมโดยstrict ใจจากเบื้องต้น หรือผู้บริหารซึ่งเป็นแนวความคิดในการจัดรูปองค์การตามแบบราชการหรือการจัดองค์การตามประเพณีนิยม

2.2.2 ทฤษฎี Y เป็นแนวความคิดที่นิยมใช้ในปัจจุบัน เป็นที่นิยมของหลักการ ด้านมนุษย์สัมพันธ์ สมมติฐานของทฤษฎีนี้คือ มนุษย์เป็นผู้ที่ชอบสังคม (Man is A Social Man) มนุษย์อยู่ในสังคมเดียวไม่ได้ ต้องมีการสังสรรค์กันและอยู่ในระบบสังคม มีการช่วยเหลือซึ่งกันและกัน McGregor ได้เสนอทฤษฎี Y ไว้ดังนี้ (สมัย นาวีการ. 2520 : 187-188)

1) การควบคุมการบังคับบัญชา มิใช่วิธีเดียวที่จะทำให้การทำงานบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ คนย่อมจะทำงานด้วยความเป็นตัวของตัวเอง จนบรรลุวัตถุประสงค์ที่เขายอมรับ

2) คนจะยึดมั่นกับวัตถุประสงค์ เมื่อเขาได้รับผลสำเร็จจากการทำงาน การที่คนได้รับการตอบสนองความต้องการที่สมใจตัวเอง จะทำให้เขาเกิดความพยายามในการทำงานเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร University

3) มนุษย์ให้ความสำคัญกับการทำงานเป็นกลุ่ม

4) ความพยายามของมนุษย์นั้น ทั้งทางกายและใจในการทำงานเป็นตามธรรมชาติ เช่นเดียวกับการพักผ่อนหรืออาหารความเพลิดเพลิน มนุษย์โดยทั่วไปมิได้รังเกียจการทำงาน การทำงานจะได้รับความสนใจจากผู้ปฏิบัติงาน คนงานจะถืองานเป็นสิ่งซึ่งสนองความต้องการหรือคนงานจะถือว่างานเป็นสิ่งซึ่งต้องหลีกเลี่ยงนั้น ย่อมขึ้นอยู่กับลักษณะการควบคุมของผู้บริหาร

5) คนเราเรียนรู้จากสถานการณ์ที่เหมาะสม เพื่อการยอมรับ ความรับผิดชอบและยังแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น การหลีกเลี่ยงความรับผิดชอบขาดความทะเยอทะยานและยึดมั่นกับความปลดภัยอย่างเดียว ไม่ใช่คุณลักษณะที่แท้จริงของบุคคล

6) ความสามารถในการใช้ความคิด ความเฉลี่ยวฉลาด จินตนาการ และความคิดสร้างสรรค์ในการแก้ปัญหาต่างๆ ในองค์การจะมีอยู่ในตัวบุคคลด้วยกันทั้งนั้น

7) ระบบอุตสาหกรรมปัจจุบัน ผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนได้มีโอกาสแสดงความสามารถของตนเพียงบางส่วนเท่านั้น

ทฤษฎี Y มีความคาดหวังเกี่ยวกับผู้ได้บังคับบัญชา ดังนี้

1. ปฏิบัติงานมากกว่าที่กำหนดให้
2. ให้ความสนใจในการปรับปรุงงานให้ดีขึ้น
3. ไม่ยอมเสียเวลาในการทำงาน
4. ต้องการที่จะให้เป็นที่ยอมรับของบุคคลอื่นด้วยการทำงาน

เป็นอย่างดี

### 2.3 ทฤษฎีแรงจูงใจ ของ Victor H. Vroom : Expectancy Theory

Vroom ได้พัฒนาทฤษฎี Expectancy ของเขาว่าให้มีลักษณะทั่วไป (General Theory) มากกว่าเดพาเฉพาะเจาะจง เมื่อทางของทฤษฎีนี้กล่าวถึงว่าบุคคลจะพิจารณาทางเลือกต่างๆ ที่มีอยู่ เช่น การไปทำงานกับการไม่ไปทำงาน และเลือกทางเลือกหนึ่งซึ่งเขาเชื่อว่าจะนำไปสู่ผลตอบแทนหรือรางวัลที่เขาต้องการมากที่สุด เช่น ถ้าเขาเชื่อว่าการไม่ไปทำงานหรือการอยู่บ้านจะนำสิ่งที่ดีมากกว่าการไปทำงาน พวกเขาก็จะเลือกทางเลือกโดยการไม่ไปทำงานคืออยู่บ้าน เพราะเขาคิดว่าการเลือกทางเลือกนี้จะนำไปสู่ผลตอบแทน หรือได้รับผลตอบแทนที่เขาต้องการมากกว่าการไปทำงาน ทฤษฎีนี้ทำนายว่าบุคคลแต่ละบุคคลจะเลือกทางเลือกที่มีผลตอบแทนที่สูงที่สุด (junpol หนินพานิช. 2540 : 74)

มีองค์ประกอบที่สำคัญหลายอย่างคือประกอบในการวิเคราะห์ตามทฤษฎีนี้ องค์ประกอบแรกคือ ความคาดหวังของสิ่งที่จะเกิดขึ้นที่ไปมีอิทธิพลต่อการเลือก องค์ประกอบที่สองคือว่าทฤษฎีนี้รวมเอาปัจจัยที่สำคัญ 2 ปัจจัยเข้าไว้ด้วยกัน ปัจจัยแรกคือ ความคาดหวังเกี่ยวกับผลตอบแทนที่จะเกิดขึ้นกับปัจจัยที่สองคือคุณค่า (หรือความพึงพอใจตามที่คาดหวังไว้) ของผลตอบแทนนั้น สองปัจจัยดังกล่าวมีชื่อเรียกอย่างเป็นทางการว่า ความคาดหวัง (Expectancies) และความพึงพอใจหรือความชอบ (Valences)

นอกจากปัจจัยที่สำคัญทั้งสองประการแล้ว ยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่สำคัญอีก เช่น ผลตอบแทนหรือรางวัล (Reward) และสื่อกลางหรือเครื่องมือ (Instrumentality)

จากทฤษฎีความคาดหวังของ Vroom จะเห็นว่า ลูกจ้างคนงานจะได้รับการ ชูใจที่จะใช้ความพยายามในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ หรือให้สำเร็จต่อเป้าหมาย ก็ต่อเมื่อเขาเชื่อในความสามารถของเขาว่าความพยายามในการปฏิบัติงานของเขานะมีผลในทางดี และผลการปฏิบัติงานนี้จะช่วยให้เขาได้ผลตอบแทนตามที่ต้องการหรือที่พึงประสงค์ เช่นการได้รับการเพิ่มค่าจ้างหรือการได้รับการส่งเสริมให้มีการเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง นั้นย่อม

หมายความว่าการที่ลูกจ้างคนงานคนใดคนหนึ่งได้เลือกปฏิบัติงานชิ้นใดชิ้นหนึ่ง เขายังได้เลือกปฏิบัติงานชิ้นนั้นจากการหลายชิ้นที่มีให้เลือก โดยคิดว่าการเลือกปฏิบัติงานชิ้นนั้นเขาจะได้รับผลตอบแทนที่เขาต้องการมากที่สุดหรือสูงที่สุด ถ้าหากการปฏิบัติงานนั้นได้รับผลดีและแรงจูงใจที่เกิดขึ้นกับเขาในการปฏิบัติงานครั้งนี้ เกิดขึ้นมาจากความคาดหวังในผลตอบแทนและความพึงพอใจในผลตอบแทนที่เขาจะได้รับมิตามที่เขาต้องการ หรือพึงปรารถนาด้วย

#### **2.4 ทฤษฎีการจูงใจของ Lyman Porter และ Edward E. Lawler : An Integrated Model of Motivation**

ทฤษฎีการจูงใจของ Porter และ Lawler ได้แก้ไขและขยายทฤษฎี หรือตัวแบบของ Vroom (Expectancy Theory) ในเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจกับการปฏิบัติงาน

เขาทั้งสองมีความเห็นว่า การปฏิบัติงานย่อมก่อให้เกิดรางวัล หรือผลตอบแทน ในขณะเดียวกันรางวัลหรือผลตอบแทนก่อให้เกิดความพึงพอใจของลูกจ้าง คุณงาน เขายังสองจึงได้ตั้งสมมติฐานว่า ความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติงานและความพึงพอใจจะถูกเชื่อมโดยด้วยรางวัลหรือผลตอบแทน (จุมพล นันิพานิช. 2540 : 74)

เขายังเห็นว่าคุณค่าของรางวัลและการรับรู้ว่าความพยายามอาจนำมาซึ่งรางวัล ซึ่งไม่ใช่การทำงานที่สูญเปล่า จะทำให้บุคคลมีความพยายามที่จะทำงาน แต่ความพยายามในการทำงานอาจจะไม่เกิดขึ้น หากว่าบุคคลมีความรู้สึกว่าคุณค่าของรางวัลน้อยไป อย่างไรก็ตามความพยายามจะทำงานอย่างเดียวไม่สามารถทำให้เกิดผลลัพธ์เรื่องขึ้นมาได้ ต้องมีองค์ประกอบอื่นๆ คือคุณลักษณะและความสามารถส่วนตัวของบุคคล ถ้าบุคคล มีความสามารถและคุณลักษณะที่เหมาะสมแล้ว ถึงสำคัญต้องมีการรับรู้ในบทบาท ของตนเอง การเข้าใจผิดหรือการไม่รับรู้บทบาทของตนเองที่ตนเป็นผู้แสดง ถึงแม้ว่าจะมี ความพยายามมีความสามารถเหมาะสมสมกับไม่ได้หมายความว่าบุคคลนั้นจะประสบความสำเร็จ ในงานนั้นได้ฉะนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่บุคคลจะต้องรับรู้บทบาทของตนเอง ถ้าเข้าประสบ ผลลัพธ์เรื่อง เขายังต้องได้รับรางวัลหรือผลตอบแทน แต่การได้รับรางวัลอาจต้องรู้ด้วยว่า รางวัลนั้นยุติธรรมหรือไม่ เป็นธรรมเท่าเทียมกับคนอื่นหรือไม่ ถ้ายุติธรรมเท่าเทียมเขาจะมี ความรู้สึกพึงพอใจและจากความรู้สึกพึงพอใจนี้เอง จะสะท้อนขึ้นกลับไปเน้นคุณค่า ของรางวัลหรือผลตอบแทนที่ตนได้รับ และจากผลลัพธ์ในงานจะสะท้อนขึ้นกลับไปรับรู้ว่า

ความพยายามที่จะรับรู้การทำงานนั้นสามารถที่นำมาซึ่งรางวัล และทั้งการเห็นคุณค่าของรางวัลหรือผลตอบแทนที่เข้าได้รับ รวมทั้งการได้รับรู้ว่าความพยายามอาจนำมาซึ่งรางวัล จะทำให้บุคคลมีความพยายามที่จะทำงานเป็นวุญจกรกตบัมมาที่เดิมอีก (จุนพลด หนินพานิช. 2540 : 80)

### **2.5 ทฤษฎีการชูงใจของ David C. McClelland : Achievement Motivation**

#### **Theory**

ทฤษฎีการชูงใจหรือแรงจูงใจทางด้านความสำเร็จของ McClelland ทฤษฎีนี้ เป็นความต้องการหรือปรารถนาที่จะปฏิบัติงานให้ได้มาตรฐานคุณภาพ หรือให้ประสบความสำเร็จ ในสถานการณ์ที่มีการแข่งขัน (Competitive Situation) เข้าสู่ปัจจัยขณะ ของผู้ที่จะประสบความสำเร็จสูง (High Achieves) มักจะมีลักษณะดังต่อไปนี้ (ฤทธิ์ชัย จำง. 2520 : 227-228)

2.5.1 กล้าเสี่ยงพอประมาณ (Moderate Risk) หมายความว่า คนที่จะประสบผลสำเร็จในระดับสูงนั้น ในความเห็นของเขาก็คือว่าต้องเป็นคนที่ไม่เสี่ยงจนเกินไป เพราะจะมีโอกาสผิดพลาดมาก แต่ก็ไม่ใช่คนประมาทที่ไม่กล้าเสี่ยงเลย เพราะคนที่ไม่กล้าเสี่ยงเลย ย่อมจะไม่มีกล้าทำอะไร

2.5.2 ต้องได้รับข่าวสารข้อมูลในทันที (Immediate Feedback) หมายถึงว่า บุคคลที่มีความสำเร็จในระดับสูงนั้น จะมีลักษณะอย่างหนึ่งคือว่า นอกเหนือไปจาก ความกล้าเสี่ยงพอประมาณแล้ว เขายังต้องการหรือปรารถนาจะได้รับข่าวสารข้อมูล กลับ ในทันทีทันใด ทั้งนี้เพื่อประเมินค่าสิ่งที่ตนทำไป และพร้อมที่จะปรับปรุงแก้ไข ในขณะเดียวกัน เพื่อจะได้ทราบว่าเข้าประสบความสำเร็จหรือล้มเหลวสักขนาดไหน

2.5.3 การประสบความสำเร็จ (Accomplishment) หมายถึงว่า บุคคลที่จะมีความสำเร็จอย่างสูงนั้น จะพบว่าการที่ได้ทำงานสำเร็จในที่หนึ่งที่ได้จะมีความพอใจอยู่ในงานนั้นเอง และเข้าปรารถนาที่จะทำสำเร็จเพื่อความสำเร็จของงานมากกว่าที่จะได้รับรางวัล หรือผลตอบแทนเป็นวัตถุจากผลงานนั้น ซึ่งสิ่งที่เห็นได้ชัดคือลักษณะของทัศนะของผู้ที่มีความสำเร็จในระดับสูงที่มีต่อเงิน ที่จริงแล้วเขามิได้ปฏิเสธที่จะไม่รับเงิน แต่เงินไม่ใช่ สิ่งแรกที่เขาต้องการได้ในการที่เขาจะประสบความสำเร็จ

2.5.4 ความหมกเม็ดเรื่องของงาน (Preoccupation with the task) หมายความว่า เมื่อได้ก้าวที่ผู้มีความสำเร็จในระดับสูงได้เริ่มงานที่มีความหมายอย่างใด อย่างหนึ่ง ขึ้นมาแล้ว เขายังเริ่มที่จะหมกเม็ดวุ่นวายอยู่กับงาน จนกระทั่งได้รับความสำเร็จ เขายังไม่ได้

ที่จะเห็นงานเสร็จเพียงครึ่งหนึ่งแล้วก็ทิ้งไว้ และหากีจะไม่เกิดความพึงพอใจในตัวเขาเอง จะกว่าเขาจะได้ใช้ความพยายามอย่างสูงสุดในการปฏิบัติงานให้สัมฤทธิ์ลักษณะไป

### **2.6 ทฤษฎีของ Federrick Herzberg : Two-Factor Theory**

เชอร์ชเบริร์ก (Herzberg) (1959 : 113-115) ได้ทำการศึกษาพบทฤษฎีที่เป็นมูลเหตุทำให้เกิดความพึงพอใจที่เรียกว่า The Motivation-Hygiene Theory ผลของการศึกษานี้ เชอร์ชเบริร์กได้สรุปเป็นแนวคิดว่า ปัจจัยที่ส่งผลถึงความพอใจในการทำงานกับปัจจัยที่ส่งผลถึงความไม่พอใจในการทำงาน เป็นปัจจัยที่แยกจากกัน ไม่เหมือนกัน เป็นปัจจัยที่เกิดจากสิ่งสองพวก (Two-Factor Theory) ซึ่งอาจจะเรียกชื่ออย่างอื่น อีกหลายชื่อ เช่น ทฤษฎีความพอใจ-ไม่พอใจ (Satisfiers – Dissatisfiers) ทฤษฎีปัจจัยจูงใจ-ปัจจัยค้าจูน (Motivators – Hygienes) หรือทฤษฎีองค์ประกอบภายใน-ภายนอกของงาน (Intrinsic – Extrinsic Factors) ( พยомн วงศ์สารศรี. 2540 : 76 )

เชอร์ชเบริร์ก เชื่อว่าปัจจัยจูงใจเป็นตัวทำให้เกิดความพึงพอใจ มีความสัมพันธ์โดยตรงกับแรงจูงใจภายในที่เกิดจากการที่ทำ เป็นสิ่งสนับสนุนให้มุ่ยย์ทำงานหนักขึ้นและเป็นตัวกำหนดค่าที่หรือความรู้สึกของบุคคลที่มีต่องาน สำหรับปัจจัยค้าจูน เป็นแรงจูงใจภายนอกที่เกิดจากสภาพภาวะของการทำงาน ซึ่งไม่ใช่ส่วนที่เป็นแก่นแท้ของงาน แต่เกี่ยวข้องกับสภาพแวดล้อมของการปฏิบัติงาน และไม่มีความสัมพันธ์หรือมีความสัมพันธ์แต่น้อยกับแรงจูงใจในการทำงาน ถ้าไม่มีองค์ประกอบของปัจจัยค้าจูนก็จะนำไปสู่ความไม่พึงพอใจ ถ้าสิ่งเหล่านี้มีก็จะช่วยให้เกิดความพึงพอใจมากนัก นั่นคือไม่ได้สร้างการพัฒนาขีดความสามารถในการทำงานของคน เป็นแต่เพียงป้องกันการสูญเสียในการปฏิบัติงานของคน อันเนื่องมาจากการเบหต้อนจำกัดของงานเท่านั้น

#### **ทฤษฎีสองปัจจัยของเชอร์ชเบริร์ก แบ่งออกเป็น**

2.6.1 ปัจจัยจูงใจ (Motivators factors) เป็นปัจจัยที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพอใจในการทำงาน อันเนื่องมาจากการมีแรงจูงใจภายในที่เกิดจากการทำงาน และเกี่ยวข้องกับเรื่องของงาน โดยตรงเป็นปัจจัยที่นำไปสู่การพัฒนาเจตคติทางด้านบวก และการจูงใจที่แท้จริง มีอยู่ 5 ประการคือ

- 1) ความสำเร็จของงาน (Achievement)
- 2) ความก้าวหน้าในตำแหน่ง (Advancement)
- 3) การยอมรับนับถือ (Recognition)
- 4) ความรับผิดชอบ (Responsibility)

### 5) สักขย์ภะของงาน (The Work Itself)

2.6.2 ปัจจัยค้าๆ จุน(Hygiene factors) เป็นองค์ประกอบที่เกี่ยวกับ

สิ่งแวดล้อมในการทำงานที่มักนิยามชี้ว่าความไม่พึงพอใจในการทำงานทำเป็นต้องป้องกันหรือค้าๆ จุนไม่ให้คนเกิดความท้อแท้ไม่่อยากทำงาน มีอยู่ 5 ประการคือ

- 1) การปกครองบังคับบัญชา(Supervision)
- 2) สภาพการทำงาน(Working Conditions)
- 3) ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา

(Interpersonal Relations)

- 4) ผลประโยชน์เกื้อกูลและสวัสดิการ(Salary)
- 5) ความนิ่นคงปลอดภัยในการทำงาน(Job Security)

ทั้ง 10 องค์ประกอบ ผู้วิจัยนำมาเป็นองค์ประกอบในการศึกษาค้นคว้าทางค้านความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพยาบาล โรงพยาบาลหนองคาย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

1. ความสำเร็จของงาน (Achievement) เฮอร์เซอร์เบอร์ก (Herzberg, 1959 : 113) ให้ความหมายของความสำเร็จของงานว่า ความสำเร็จที่ได้รับเมื่อผู้ปฏิบัติงาน เกิดความรู้สึกว่าเขาทำงานสำเร็จ หรือมีความต้องการที่จะทำให้สำเร็จ สิ่งที่จำเป็นก็คืองานนั้นควรเป็นงานที่ท้าทายความสามารถ แรงจูงใจเกี่ยวกับความสำเร็จของงานประกอบด้วย 2 อย่าง คือ ระดับของแรงจูงใจในความสำเร็จและความสามารถที่จะทำงานนั้น ส่วนสเตราร์สและเชย์เลส (Stauss and Styless. 1960 : 11) กล่าวถึงความสำเร็จของงานไว้ว่า ผู้ปฏิบัติงาน เมื่อจะเป็นงานที่ได้เงินเดือนสูงสุดก็อาจไม่พึงพอใจในงานเมื่อเขารู้สึกว่าไม่ประสบความสำเร็จ หรือเป็นคนไม่สำเร็จไม่สำคัญคนหนึ่งเขามิ่มมีโอกาสทำอะไรและไม่รู้ดุณหมายที่แน่นอน ความต้องการที่รุนแรงของคนคือความรู้สึกสัมฤทธิผล เพราะทำให้เขารู้สึกว่าเขาได้ทำอะไรสำเร็จ และงานของเขามีความหมายและความสำคัญต่อคนอื่น ซึ่งความภูนิใจเหล่านี้ผู้บังคับบัญชาสามารถช่วยให้เขารู้สึกประสบความสำเร็จได้

กล่าวโดยสรุปความสำเร็จของงาน หมายถึงการที่บุคคลสามารถทำงานได้ประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนรู้จักวิธีการแก้ปัญหาต่างๆ ได้ในขณะที่ทำงานจนเป็นที่พอใจของคนเองและบรรลุเป้าหมายขององค์การพยาบาล โรงพยาบาลหนองคายก็เช่นกันพยาบาลสามารถทำงานได้ประสบความสำเร็จและมีอิสระในการแก้ปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในขณะทำงานด้วยตนเอง เมื่องานประสบผลสำเร็จ ย่อมทำให้พยาบาลเกิดความรู้สึกพอใจและมีความตั้งใจที่จะปฏิบัติงานครั้งต่อๆ ไปให้ดียิ่งขึ้น

## 2. ความก้าวหน้าในตำแหน่ง (Advancement) เฮอร์เซเบอร์ก

(Herzberg, 1959 : 113-115) ให้ความหมายของความก้าวหน้าในตำแหน่งว่า การได้รับการเลื่อนขั้นเงินเดือนหรือตำแหน่งสูงขึ้น รวมทั้งโอกาสที่จะได้เพิ่มพูนความรู้ ความสามารถในการทำงาน แต่ละคนจะได้รับความก้าวหน้าก็โดยการพัฒนาให้เกิดทักษะใหม่ๆ มีความสามารถและเติบโตที่จะเพิ่มเติมความรู้ กิลเมอร์ (Gilmer, 1966 : 280-283) สรุปว่า ความก้าวหน้าในตำแหน่ง หน้าที่หมายถึง การมีโอกาสเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่งสูงขึ้น การมีโอกาสได้รับสิ่งตอบแทนจากความสามารถในงานที่ทำ

กล่าวโดยสรุปความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ หมายถึงการที่บุคคล มีโอกาสได้เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งที่สูงขึ้นด้วยความเป็นธรรม รวมทั้ง โอกาสได้รับความรู้ ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงานให้สูงขึ้น ซึ่งพยาบาลโรงพยาบาลหน่องคาย ก็มีความต้องการก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน เพราะฉะนั้นผู้บริหารควรสนับสนุน สร้างเสริมให้พยาบาลได้เพิ่มความรู้ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงานเพื่อให้สามารถ ดำรงตำแหน่งที่เหมาะสมและสูงขึ้น อันจะส่งผลให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

## 3. การยอมรับนับถือ (Recognition) เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg, 1959 :

113-115) ได้กล่าวว่าการยอมรับนับถือหมายถึงการได้รับความไว้วางใจหรือการแสดงออก ถึงให้ต่อให้เห็นถึงความเชื่อถือยอมรับในความสามารถ เมื่อทำงานอย่างดีอย่างหนึ่งบรรจุ ผลสำเร็จทั้งจากผู้บังคับบัญชาหรือจากบุคคลในหน่วยงาน เป็นผลมาจากการสำเร็จ การยอมรับนับถือมีหลายรูปแบบ เช่น จากคำพูดหรือการเขียน การให้การเสริมแรงบุญย่า เป็นสิ่งจำเป็นที่จะทำให้เกิดการชูให้ต่อเนื่องกันไป

สรุป การยอมรับนับถือหมายถึง การที่บุคคลได้รับความไว้วางใจ ความเชื่อถือยอมรับในความรู้ความสามารถและการให้กำลังใจ โดยการยกย่องชมเชยจากผู้อื่น เมื่อทำงานประสบความสำเร็จ ซึ่งการยอมรับนับถือขึ้นอยู่กับความสำเร็จของงานด้วย พยาบาลโรงพยาบาลหน่องคายก็เช่นกัน หากได้รับการไว้วางใจยอมรับในความรู้ความสามารถ และให้กำลังใจโดยการยกย่องชมเชยจากผู้บริหารหรือเพื่อนร่วมงานแล้ว ย่อมเกิดความรู้สึก พึงพอใจในการปฏิบัติงาน

## 4. ความรับผิดชอบ (Responsibility) เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg, 1959 :

113-115) ให้ความหมายของความรับผิดชอบ หมายถึงความพึงพอใจที่เกิดขึ้น จากการที่ ผู้บังคับบัญชาได้ให้โอกาสแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติงานภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย อย่างเต็มที่โดยไม่จำเป็นต้องตรวจสอบหรือควบคุมอย่างใกล้ชิด เมื่อคนได้รับมอบหมาย

ให้รับผิดชอบในการตัดสินใจงานของเข้า จะช่วยให้เกิดความผูกพันในงาน คนต้องการโอกาสที่จะได้รับความรับผิดชอบ ถ้าเกิดความรับผิดชอบขึ้นแล้ว การควบคุมภายนอกก็จะลดลง ทรงชัย สันติวงศ์ (2530 : 278-279) ได้อธิบายความหมายของความรับผิดชอบว่า หมายถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชา กับผู้ใต้บังคับบัญชา (Superior and Subordinate Relationship) ในความสัมพันธ์ดังกล่าวจะเห็นได้ว่า ผู้บริหารในฐานะผู้บังคับบัญชา มีอำนาจ สำหรับผู้ใต้บังคับบัญชา ก็จะยอมปฏิบัติตาม ซึ่งผู้รับผิดชอบจะได้ผลประโยชน์ตอบแทนจากการปฏิบัติงานของตน ดังนั้นจะเห็นได้ว่าอำนาจหน้าที่จะมีลักษณะเริ่มต้นจากผู้บังคับบัญชาเป็นตนลงมาซึ่งผู้ใต้บังคับบัญชาในระดับต่างๆ พร้อมกับคำสั่งในการมอบหมายงาน ให้ทำและในเวลาเดียวกัน จากคำสั่งดังกล่าวก็จะทำให้เกิดความผูกพันของผู้ใต้บังคับบัญชาที่จะต้องปฏิบัติตามคำสั่งนั้นด้วย ความผูกพันของผู้ใต้บังคับบัญชาที่มีต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับขึ้นขึ้นไปนี้เองคือความรับผิดชอบที่จะเกิดขึ้น

สรุปความรับผิดชอบหมายถึงการที่บุคคลได้รับมอบหมายงาน  
จากผู้บังคับบัญชา และมีความตั้งใจในการปฏิบัติงานนั้นให้สำเร็จ โดยไม่ต้องมีการควบคุม  
หรือตรวจสอบแผลอย่างใด พยายบาล โรงพยาบาลหนองคายหากได้รับมอบหมายงาน  
ที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถก็จะมีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติงานและพัฒนางานให้ดีขึ้น  
เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กร

5. ลักษณะของงาน ( The Work Itself ) เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg. 1959 : 113-115) ให้ความหมายของลักษณะของงานว่าหมายถึงงานที่น่าสนใจ งานที่ท้าทาย งานที่ต้องอาศัยความริเริ่มสร้างสรรค์ หรือเป็นงานที่สามารถทำได้โดยลำพัง กิลมอร์ (Gilmer. 1966 : 279-283) ได้อธิบายความหมายของลักษณะของงานว่าหมายถึงการได้ปฏิบัติงาน ที่สัมพันธ์กับความรู้ความสามารถและความต้องการจะทำให้เกิดข่าวญ่ากำลังใจในงานที่จะทำ

สรุป ลักษณะของงานหมายถึง งานที่บุคคลปฏิบัติ รับผิดชอบอยู่ตรงกับ  
ความรู้ความสามารถความถนัด เป็นงานที่น่าสนใจ ท้าทาย และมีส่วนร่วมในการวางแผน  
ตัดสินใจในงานที่ปฏิบัติ พยายบาล โรงพยาบาลหนองคายหากได้รับมอบหมายงานจากผู้บริหาร  
โดยงานนั้นตรงกับความรู้ความสามารถ ความถนัดเป็นงานที่น่าสนใจ ท้าทาย และมีความรู้สึก  
ว่าอิสรภาพในการทำงานได้ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ปัญหา ก็จะเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

6. การปกครองบังคับบัญชา ( Supervision ) เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg. 1959 : 113-115) ได้กล่าวถึงการปกครองบังคับบัญชาไว้ว่า หมายถึงความสามารถ

ของผู้บังคับบัญชาในการให้ความแนะนำทางวิชาการ หรือแนะนำเทคนิคในการทำงาน แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาตามหน้าที่และความรับผิดชอบ ได้มากน้อยเพียงใด ซึ่งไม่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ทางสังคมระหว่างผู้บังคับบัญชา กับผู้ใต้บังคับบัญชา ลงชี้ สันติวงศ์ (2530 : 301) ได้ให้ความหมายของการปักครองบังคับบัญชาว่า การปักครองบังคับบัญชาหมายถึงความสัมพันธ์ระหว่างผู้บังคับบัญชา กับผู้ใต้บังคับบัญชา โดยเริ่มต้นจากดัวผู้บริหารสูงสุด ในหน่วยงานขององค์การ เป็นการแสดงถึงความสัมพันธ์ที่เกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ที่สามารถ แยกออกได้เป็นลักษณะของอำนาจหน้าที่ ลักษณะของความรับผิดชอบและลักษณะ ของการติดต่อสื่อสาร สรุปการปักครองบังคับบัญชา หมายถึง การที่ผู้บังคับบัญชาสามารถบังคับบัญชา ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือและแก้ปัญหา เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ตลอดจนเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชา ได้แสดงความคิดเห็นปรึกษาหารือ ในการปฏิบัติงาน ได้ พยายາລ โรงพยาบาลหนองคายหาได้รับการบังคับบัญชาที่ดีจากผู้บริหารก็จะสามารถปฏิบัติงานได้ดีมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

7. สภาพการทำงาน ( Working Conditions ) เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg . 1959 : 113-115) ได้กล่าวว่าสภาพการทำงานหมายถึงสภาพการทำงานทั่วไปที่เกี่ยวกับหน้าที่การทำงาน เช่น ความสะอาดสวยงามในการทำงาน ทำเลที่ตั้งของสถานที่ทำงาน ปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ ถือเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่ช่วยป้องกันไม่ให้บุคคลเกิดความไม่พึงพอใจในการทำงาน อันเป็นผลต่อขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน กิลมอร์ (กิตินา ปรีดีศิลป. 2529 : 329 ; อ้างอิงจาก Gilmer. 1966) กล่าวว่าสภาพแวดล้อมในการทำงานได้แก่ แสง เสียง ห้องน้ำ ชั่วโมงการทำงาน มีส่วนช่วยให้เกิดขวัญกำลังใจเกิดความพึงพอใจมากน้อยต่างกัน

สรุป สภาพการทำงาน หมายถึงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน  
 เช่น อัตรากำลังคน อาคารสถานที่ ห้องทำงาน ห้องพัก วัสดุอุปกรณ์ในการทำงาน  
 ซึ่งเป็นสภาพแวดล้อมที่ก่อให้เกิดผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน พยายາລ โรงพยาบาลหนองคาย ก็เช่นเดียวกับผู้บริหารขัดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีย่อมก่อให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

8. ผลประโยชน์เกื้อกูลและสวัสดิการ ( Salary ) เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg . 1959 : 113-115) ศึกษาพบว่า เงินเดือนเป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งป้องกันมิให้คนเกิดความไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงาน กิลมอร์ (Gilmer . 1966 : 113-115) กล่าวว่า บุคคลที่จะมีความพึงพอใจเมื่อได้รับค่าจ้างและสิ่งตอบแทนที่สมเหตุสมผล

สรุป ผลประ โยชน์เกื้อ กฎและสวัสดิการหมายถึง ค่าจ้าง เงินเดือน  
หรือค่าตอบแทนที่ได้รับจากการปฏิบัติงานของบุคคลในองค์การ โดยเฉพาะเงินเดือนในอัตรา<sup>ที่เหมาะสม พayscale โรงพยาบาล ทางานของคายก็ต้องการค่าตอบแทนผลประ โยชน์เกื้อ กฎ และสวัสดิการที่เหมาะสมเพื่อก่อให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน</sup>

**9. ความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน (Job Security)** เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg . 1959 : 113-115) ให้ความหมายว่า การที่บุคคลมีความมั่นคงต่อหน้าที่การทำงาน การได้รับความเป็นธรรมและปกป้องคุ้มครองจากผู้บังคับบัญชา รวมถึงการได้รับความคุ้มครองให้มีความมั่นคงปลอดภัย กิลเมอร์ (Gilmer . 1966 : 280) ให้ความหมายของความมั่นคงปลอดภัยคือ ความมั่นคงในการทำงาน การได้ทำงานอย่างเต็มที่เพื่อความสามารถและการได้รับความเป็นธรรม

สรุปความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน หมายถึงการที่บุคคลได้รับความมั่นคงและมีความมั่นใจต่องานที่ปฏิบัติอยู่ว่ามีความมั่นคง ปลอดภัยและได้รับความเป็นธรรม ได้รับการปกป้องคุ้มครองจากผู้บังคับบัญชา รวมถึงการได้รับความคุ้มครองให้มีความมั่นคงปลอดภัย  ราชภัฏราชภัฏราชภัฏมหาสารคาม

**Rajabhat 10. ความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา** (Interpersonal Relations) เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg . 1959 : 113-115) ให้ความหมายว่าความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา ว่าในการติดต่อไม่ว่าจะเป็นกริยา หรือวาราที่แสดงถึงความสัมพันธ์อันดีต่อกัน สามารถทำงานร่วมกัน มีความเข้าใจซึ่งกันและกัน ซึ่งความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลจะเป็นองค์ประกอบที่เกิดความคูณกับการปกครอง บังคับบัญชาเสมอ

สรุปความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมงานและผู้บังคับบัญชา หมายถึง ความร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติงานของทุกฝ่าย อันส่งผลให้การดำเนินขององค์การบรรลุ เป้าหมายเป็นอย่างดี พayscale โรงพยาบาล ทางานของคายก็ต้องการสัมพันธภาพที่ดีจากเพื่อนร่วมงานและผู้บริหารเพื่อเสริมสร้างบรรยายภาพที่ดีในการทำงาน อันก่อให้เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในอาชีพต่างๆ ได้มีผู้ศึกษาวิจัยໄว้บ้างแล้ว แต่ที่น่าสนใจและได้นำมาเป็นแนวทางในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้มีดังนี้

### 1. งานวิจัยในประเทศไทย

อกน. วัดไธสง (Arkom, Vathaisong. 1982 : 4687-A) ทำวิจัยเรื่อง ความพึงพอใจและไม่พึงพอใจในการทำงานของอาจารย์วิทยาลัยครุ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประเทศไทย จำนวน 6 แห่ง โดยศึกษาจากองค์ประกอบ 10 ประการ คือ ความสำเร็จ ในงาน ความก้าวหน้า การได้รับชื่นชมกับผลสำเร็จของงาน ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ทำ นโยบายการบริหาร ความสัมพันธ์ส่วนบุคคล เมื่อเดือน การนิเทศ และเงื่อนไขการทำงาน ผลการวิจัยพบว่า สิ่งที่ทำให้อาจารย์มีความพึงพอใจตามลำดับ คือความสัมพันธ์ส่วนบุคคล ลักษณะงานที่ทำ ความสำเร็จในงาน การนิเทศและนโยบายในการบริหาร ส่วนสิ่งที่ทำให้อาจารย์ไม่พึงพอใจ คือเงินเดือน อายุที่ประสบการณ์ในการสอนมากกว่า 10 ปี ฉะพึงพอใจในผลสำเร็จของงาน เมื่อ้อนให้ทำงานมากกว่าอาจารย์ที่มีประสบการณ์น้อยกว่า 10 ปี ส่วนอาจารย์เพศชายและเพศหญิงมีความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน

ชลิต พูนศิลป์ (2527 : บกคดย่อ) ศึกษาความพึงพอใจในการทำงาน ของข้าราชการครุ โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร ผลการวิจัยพบว่าข้าราชการครุ โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดกรุงเทพมหานคร มีความพึงพอใจในปัจจัยจูงใจและปัจจัยค้าจูน อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อเปรียบเทียบความพึงพอใจในการทำงาน พบร่วมกับ ผู้บริหาร โรงเรียน และครุผู้สอนมีความพึงพอใจในการทำงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ทั้งสององค์ประกอบ ข้าราชการครุชายและข้าราชการครุหญิงมีความพึงพอใจในการทำงาน ไม่แตกต่างกัน ข้าราชการครุที่มีอัตลักษณ์การศึกษาต่ำกว่าปริญญาตรีและปริญญาตรีขึ้นไป มีความพึงพอใจแตกต่างกัน ข้าราชการครุที่มีประสบการณ์ต่างกันมีความพึงพอใจในการทำงาน ในการทำงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ในปัจจัยจูงใจ และที่ระดับ .01 ในปัจจัยค้าจูน

ชาญวรรณ เตชะวรรณ (2528 : บกคดย่อ) ได้ศึกษาเกี่ยวกับความพึงพอใจในงานของพยาบาลในโรงพยาบาลกรุงเทพมหานคร จำนวน 300 คน ผลการวิจัยพบว่า พยาบาล ในโรงพยาบาลกรุงเทพมหานคร มีความพึงพอใจในงานโดยส่วนรวมอยู่ในระดับปานกลาง

แพทย์บาลดีที่ปฏิบัติงานระหว่าง 1-5 ปี มีความพึงพอใจในงานแตกต่างกันกับแพทย์บากล  
ที่ปฏิบัติงานระหว่าง 6-10 ปี และตั้งแต่ 11 ปี ขึ้นไป มีความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน

**มาธีร์ อุ้ยเจริญพงษ์ (2528 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาวิจัยเรื่องความพึงพอใจ  
ในการปฏิบัติงานวิชาชีพแพทย์บากล : ศึกษาเฉพาะกรณีโรงพยาบาลชุมชนกรณี พนบฯ  
ในด้านทัศนคติต่อเกียรติภูมิวิชาชีพแพทย์บากล มีความเห็นอยู่ในเกณฑ์ปานกลางมากที่สุด  
ในด้านทัศนคติการปรับปรุงตนเองมีความเห็นอยู่ในเกณฑ์สูงมากที่สุด ในตำแหน่งที่ทำงาน  
มีผู้ดูดลองอยู่ในแน่นกต่างๆ มีจำนวนใกล้เคียงกัน ในด้านการขอข้ายหน่วยงานมีแพทย์บากลที่ไม่คิด  
จะข้ายหน่วยงานมากกว่าผู้ที่คิดจะข้ายหน่วยงานและกลุ่มผู้ที่คิดจะข้ายหน่วยงาน ปรากฏว่า  
กลุ่มที่ขอข้ายไปอ่ายหน่วยอื่นๆ ภายในโรงพยาบาลมีมากที่สุด รองลงมาคือผู้ที่จะไปประกอบ  
อาชีพใหม่ และตัวแปรทางด้านสถานภาพและตัวแปรทางวัฒนธรรมก็มีความสัมพันธ์กับ  
ความพึงพอใจรวมในการปฏิบัติงานวิชาชีพแพทย์บากลระยะเวลาการทำงานกับความพึงพอใจรวม  
ในการปฏิบัติงานวิชาชีพแพทย์บากลแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

**นิตน พรมน้อย (2529 : 69-70)** ศึกษาความพึงพอใจในการทำงานของครู  
โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ในภาคใต้ พนบฯ ภูมิภาคใต้

**R1. ความพึงพอใจในการทำงานของครู โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ในภาคใต้  
มีระดับปานกลาง**

2. การเปรียบเทียบระหว่างปัจจัยที่ก่อให้เกิดแรงจูงใจในการสร้างความพึงพอใจ  
ในการทำงานของครู โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ในภาคใต้ ทั้งปัจจัยจูงใจและปัจจัยค้ำจุน  
เกี่ยวกับเพศ วุฒิ และประสบการณ์ พนบฯ ไม่แตกต่างกัน

**ตรียา นิยมสำราญ คณะคณะ (2534 : บทคัดย่อ)** ศึกษาเปรียบเทียบความพึงพอใจ  
ในงานของแพทย์บากลที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลพรัตนราชธานี ที่มีความแตกต่างกัน  
ในด้านตำแหน่ง ระดับการศึกษา อายุ แผนกที่ปฏิบัติงานและระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน  
ของแพทย์บากลประจำการซึ่งเป็นแพทย์วิชาชีพและแพทย์เทคนิค พนบฯ

I. ลักษณะทั่วไปของประจำการเป็นแพทย์วิชาชีพร้อยละ 41.5 และแพทย์บากล  
เทคนิคร้อยละ 58.5 医師ส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาปริญญาตรีหรือสูงกว่า ร้อยละ 57.3  
ส่วนแพทย์บากลที่มีการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี ร้อยละ 42.7 ซึ่งกลุ่มอายุส่วนใหญ่ 26-30  
ปี ร้อยละ 51.0 รองลงมานี้อายุ 25 ปี หรือต่ำกว่าร้อยละ 42.3 ส่วนที่เหลือมีอายุมากกว่า 31  
ปี ร้อยละ 6.7 ระยะเวลาการทำงานในโรงพยาบาลพรัตนราชธานี ส่วนใหญ่มีระยะเวลา  
4-6 ปี ร้อยละ 63.5

**2. พยาบาลวิชาชีพและพยาบาลเทคนิคในโรงพยาบาลพรัตนราชธานี**

มีความพึงพอใจโดยรวมส่วนใหญ่ในระดับปานกลาง (ร้อยละ 63.0) รองลงมา มีความพึงพอใจในงานโดยรวมในระดับสูงและต่ำ ร้อยละ 32.0 และ 5.0 ตามลำดับ การศึกษาความพึงพอใจในแต่ละด้านพบว่า พยาบาลมีความพึงพอใจในงานด้านการรับรู้ถึงสัมพันธ์ภาพต่อหน่วยงาน และความคิดเห็นที่มีต่อผู้บังคับบัญชาในระดับสูง ร้อยละ 56.4 และ 57.7 ตามลำดับ ส่วนความพึงพอใจในงานด้านความคิดเห็นต่อหน่วยงาน ความคิดเห็นต่อเงินเดือน และสวัสดิการ และความคิดเห็นต่อโอกาสก้าวหน้าในการทำงาน อยู่ในระดับปานกลาง ร้อยละ 61.0 และ 60.6 ตามลำดับ

**3. พยาบาลวิชาชีพและพยาบาลเทคนิค มีความพึงพอใจในงานโดยรวมแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .000**

**4. พยาบาลวิชาชีพ และพยาบาลเทคนิคที่มีการศึกษาต่างกันมีความพึงพอใจ ในงานโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .000**

**5. พยาบาลวิชาชีพและพยาบาลเทคนิคในหน่วยงานต่างกัน มีความพึงพอใจ ในงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .000**

**Raja พยาบาลวิชาชีพและพยาบาลเทคนิคที่มีกลุ่มอาชุตงกัน มีความพึงพอใจ ในงานต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .001**

**7. พยาบาลวิชาชีพและพยาบาลเทคนิคที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลพรัตน ราชธานี ที่มีระยะเวลาในการปฏิบัติงานต่างกัน มีความพึงพอใจในงานแตกต่างกันอย่างมี นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01**

แน่น้อย ไทยนิยม (2534 : บทคัดย่อ) ศึกษาความพึงพอใจงานของพยาบาล ในโรงพยาบาลเมืองฉะเชิงเทรา พบว่า

**1. ความพึงพอใจในงานของพยาบาลในโรงพยาบาลเมืองฉะเชิงเทรา โดยรวมและแต่ละด้านอยู่ในระดับสูง ยกเว้นความพึงพอใจในด้านสิ่งแวดล้อมอยู่ในระดับ ปานกลาง**

**2. ความพึงพอใจในงานโดยรวม ด้านหน่วยงานและด้านลักษณะงาน ของพยาบาลวิชาชีพ สูงกว่าพยาบาลเทคนิค อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05**

**3. พยาบาลหัวหน้าศึกมีความพึงพอใจในงานโดยรวม ด้านลักษณะงาน และด้านสิ่งแวดล้อมสูงกว่าพยาบาลวิชาชีพ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05**

ทองประภัย เผ่าวัฒนา และคณะ (2534 : บทคัดย่อ) ศึกษาระดับความพึงพอใจในองค์ประกอบของการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของบุคลากรทางพยาบาล ชั้นปฏิบัติงานในโรงพยาบาลในโรงพยาบาลเชียงรายประชานุเคราะห์ พบว่า

1. พยาบาลวิชาชีพส่วนใหญ่มีอายุอยู่ในช่วง 20-30 ปี ช่วงอายุราชการ 1-5 ปี มีความพึงพอใจมากที่สุดในองค์ประกอบด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ และพึงพอใจน้อยที่สุดในองค์ประกอบของงานด้านเงินเดือน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

2. พยาบาลเทคนิคส่วนใหญ่มีอายุอยู่ในช่วง 20-30 ปี ช่วงอายุการทำงาน 1-5 ปี มีความพึงพอใจมากที่สุดในองค์ประกอบด้านความรับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติและพึงพอใจน้อยที่สุดในด้านเงินเดือน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

3. เจ้าหน้าที่พยาบาล ส่วนใหญ่มีอายุ 31-40 ปี ช่วงอายุราชการ มากกว่า 10 ปี มีความพึงพอใจมากที่สุดในองค์ประกอบ ด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ และพึงพอใจน้อยที่สุดในด้านเงินเดือน ค่าตอบแทนและสวัสดิการ

รุจី จากรากาน់ (2537 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจในงานของทันตแพทย์และเภสัชกร : กรณีศึกษาวิทยาลัยการสาธารณสุขสตรีนธร พบร้า ทันตแพทย์และเภสัชกร มีความพึงพอใจในงานโดยรวมทั้ง 10 องค์ประกอบอยู่ในระดับปานกลาง องค์ประกอบที่มีความพึงพอใจมากที่สุดคือความรับผิดชอบในงาน รองลงมาคือการยอมรับนั้นถือ องค์ประกอบที่มีความพึงพอใจต่ำสุดคือ ความมั่นคงปลอดภัยในการทำงาน

บุหลัน ถาวรวัฒนยงค์ (2539 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจในงานของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขประจำสถานีอนามัยจังหวัดขอนแก่นพบว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขประจำสถานีอนามัยจังหวัดขอนแก่นมีความพึงพอใจในปัจจัยฐานะและปัจจัยค้าขาย โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมากทุกด้าน

มงคล ธีรกุล (2541 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของครูโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน ในเขตการศึกษา 10 พบว่า

1. มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในด้านปัจจัยฐานะ คือด้านความสำเร็จของงาน ด้านการได้รับการยอมรับนั้นถือ ด้านลักษณะงานที่ทำ ด้านความรับผิดชอบในงาน และด้านความก้าวหน้าในการทำงาน อยู่ในระดับมาก และด้านปัจจัยค้าขายคือด้านการปกครอง บังคับบัญชา ด้านความสัมพันธ์ของครูในหน่วยงาน ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความเป็นอยู่ส่วนตัว ด้านสภาพการทำงานและด้านสถานะของอาชีพ มีความพึงพอใจ

ในระดับมาก ยกเว้น ด้านค่าตอบแทนมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับปานกลาง และด้านความมั่นคงปลอดภัยในการทำงานมีความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อย

2. ครูชายและครูหญิง มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก เมื่อเปรียบเทียบกันพบว่าครูชายกับครูหญิงและครูที่ได้รับการอบรมวิชาชีพครูกับครูที่ไม่ได้รับการอบรมวิชาชีพครู มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกัน

3. ครูที่มีประสบการณ์ในการทำงานต่ำกว่า 5 ปี และครูที่มีประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปีขึ้นไป มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เมื่อเปรียบเทียบกันพบว่า ทั้งสองกลุ่มนี้ ความพึงพอใจในการปฏิบัติงานไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

**บุญศรี ถุวรรณพิญลักษ์ (2541 : บทคัดย่อ)** ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพยาน男女วิชาชีพ ในวิชาระบบทั่วไป โดยกลุ่มตัวอย่างเป็นพยาน男女วิชาชีพในวิชาระบบทั่วไป มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยสูงประมาณอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อพิจารณารายด้าน พนว่าส่วนใหญ่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 4 ด้านจาก 6 ด้าน ได้แก่ ด้านนโยบายการบริหารงาน ด้านการปกครองและบังคับบัญชา ระดับหัวหน้าฝ่ายพยาบาลและระดับหัวหน้าหอผู้ป่วย ด้านสภาพการทำงาน และด้านสมพันธภาพของผู้ร่วมงาน และมีความพึงพอใจในระดับน้อยจำนวน 2 ด้าน ได้แก่ สวัสดิการและความก้าวหน้าในหน้าที่การปฏิบัติงาน

**เกียรติชัย ไพบูลย์นันทน์ ( 2542 : บทคัดย่อ )** ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบลในจังหวัดราชบุรี พนว่าเจ้าหน้าที่สาธารณสุขระดับตำบลในจังหวัดราชบุรี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ความพึงพอใจในแต่ละด้านพบว่ามีความพึงพอใจในด้านความรับผิดชอบ การพัฒนาตนเอง ในระดับสูง มีความพึงพอใจในความสำเร็จของงาน การยอมรับนับถือ ลักษณะของงาน โอกาสก้าวหน้า การปกครองบังคับบัญชา ความมั่นคงปลอดภัย ในการทำงาน อยู่ในระดับปานกลาง

**ชยุตพงศ์ สุจิตรานนท์ (2542 : 78-79)** ได้ศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสำนักงานพัฒน์จังหวัด ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พนว่าบุคลากรสำนักงานพัฒน์จังหวัด มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมทุกด้านในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานในระดับมาก 2 ด้าน คือด้านเพื่อนร่วมงานและด้านผู้บังคับบัญชาชั้นต้น และมีความพึงพอใจระดับปานกลาง

3 ด้าน คือ ด้านงานที่ทำอยู่ในปัจจุบัน ด้านการเลื่อนขั้นเดือนตำแหน่ง และด้านรายได้ และผลประโยชน์ที่ได้รับ

กัลยา สาระแก้ว (2543 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาและเปรียบเทียบความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของพยาบาลโรงพยาบาลชุมชนที่มีขนาดและประสบการณ์ในการปฏิบัติงานแตกต่างกัน 5 ด้าน คือ ด้านงานที่ทำในปัจจุบัน รายได้และผลประโยชน์ที่ได้รับ

การเลื่อนขั้นเดือนตำแหน่ง ผู้บังคับบัญชาหันตันและเพื่อนร่วมงาน ของพยาบาลที่ปฏิบัติงานในโรงพยาบาลชุมชน จังหวัดอุตรธานี ผลการศึกษาพบว่า

1. พยาบาลโรงพยาบาลชุมชนมีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยรวม และด้านงานที่ทำในปัจจุบันและด้านเพื่อนร่วมงานอยู่ในระดับมาก ส่วนด้านอื่นๆ อยู่ในระดับปานกลาง โดย

1.1 พยาบาลในโรงพยาบาลชุมชนที่มีขนาดต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมและ 2 ด้าน คือ ด้านงานที่ทำในปัจจุบัน ด้านเพื่อนร่วมงาน อยู่ในระดับมาก ส่วนด้านอื่นๆ อยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้นพยาบาลในโรงพยาบาลชุมชนขนาดกลางและขนาดใหญ่ มีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

R1.2 พยาบาลโรงพยาบาลชุมชนที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานมากกว่า 10 ปี มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับมาก แต่พยาบาลที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานต่ำกว่า 5 ปีและระหว่าง 5-10 ปี มีความพึงพอใจโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง พยาบาลที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 5 ปีและระหว่าง 5-10 ปี มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก ในด้านงานที่ทำในปัจจุบันและด้านเพื่อนร่วมงาน

2. พยาบาลในโรงพยาบาลชุมชนที่มีขนาดต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมและรายด้าน 3 ด้าน ไม่แตกต่างกัน ยกเว้นด้านผู้บังคับบัญชาหันตัน และด้านเพื่อนร่วมงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยโรงพยาบาลชุมชนที่มีขนาดเด็กมีความพึงพอใจมากกว่าขนาดใหญ่ในด้านผู้บังคับบัญชา และพยาบาลโรงพยาบาลชุมชนที่มีขนาดใหญ่มีความพึงพอใจมากกว่าขนาดกลางในด้านเพื่อนร่วมงาน และพยาบาลโรงพยาบาลชุมชนที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานต่างกัน มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงานโดยรวมและรายด้าน 4 ด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยพยาบาลที่มีประสบการณ์มากกว่า 10 ปี มีความพึงพอใจมากกว่าพยาบาลที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน 5-10 ปี และต่ำกว่า 5 ปี ยกเว้นด้านเพื่อนร่วมงาน

มีความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน รวมทั้งไม่พบปฏิสัมพันธ์ระหว่างขนาดของโรงพยาบาล และประสานการณ์ในการปฏิบัติงานต่อการมีความพึงพอใจโดยรวมและรายค้านทั้ง 5 ค้าน

จิราพร ปุ่นอึ่อง ( 2543 : บทคัดย่อ ) ได้ทำการวิจัยเรื่องความพึงพอใจในงานของพยาบาลโรงพยาบาลชุมชนจังหวัดชัยนาท นิความพึงพอใจในงานโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายค้านพบว่า พยาบาล มีความพึงพอใจอยู่ในระดับต่ำ 6 ค้านคือ สภาพการทำงาน นโยบายและการบริหาร การนิเทศงาน เงินเดือนและสวัสดิการ ความก้าวหน้า และการยอมรับนับถือ

### งานวิจัยต่างประเทศ

Clements (1983 : 2567-A) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรภายนอกกับความพึงพอใจในงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายกิจการนักศึกษา ในวิทยาลัยชุมชนรัฐแมสซาชูเซต โดยมีตัวอุปражส่งค์เพื่อศึกษาองค์ประกอบของความพึงพอใจในงานของเจ้าหน้าที่ฝ่ายกิจการนักศึกษาวิทยาลัยชุมชน ผลการวิจัยพบว่า องค์ประกอบสำคัญที่สุดที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในงานคือลักษณะงาน รองลงมาได้แก่ ค่าจ้าง การปักครองบังคับบัญชา โอกาสความก้าวหน้า เพื่อร่วมงาน ความมั่นคง และเรื่องทั่วๆไป องค์ประกอบภายในและองค์ประกอบภายนอกมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงานสูงกว่า องค์ประกอบของความพึงพอใจในเรื่องค่าจ้าง โอกาสความก้าวหน้ามีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจในงานทุกระดับ เจ้าหน้าที่หญิงมีความพึงพอใจในงานมากกว่าเจ้าหน้าที่ชาย อายุน้อยสำคัญทางสถิติ

เดวิด จอร์จ บินนี ( David George Binnie 1985 : 1450 - A ) ได้ศึกษาความสัมพันธ์ของการชูงใจในการทำงาน องค์ประกอบคัดสรรทางสถานการณ์ และตำแหน่งของการควบคุมกับความพึงพอใจในการทำงานของครู ในเมืองชิลส์บอร์ก ( Hillsborough ) รัฐฟลอริดา ผลการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจในการทำงานของครูที่มีประสบการณ์การสอนต่างกันไม่ต่างกัน และพบว่าไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างความพึงพอใจในการทำงานกับตำแหน่งของการควบคุมภายใน

Osueke (1991 : 4169-A) ได้ทำการวิจัยเรื่องความพึงพอใจและความไม่พึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ที่ทำงานเต็มเวลา ในสถาบันอุดมศึกษาของรัฐในภาคใต้ ผลการวิจัยพบว่า

1. องค์ประกอบที่ทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ที่ทำงานเดิมทั้ง 2 ด้าน คืองานที่ทำ ความสำเร็จในการทำงาน ความไม่พึงพอใจในการทำงานเกิดจากนโยบายของผู้บริหาร เงินเดือนค่า ผลประโยชน์และค่าตอบแทนไม่เพียงพอ

2. องค์ประกอบที่ทำให้เกิดความพึงพอใจในการทำงานของอาจารย์ ได้แก่ งานส่วนตัว การสอนส่วนตัว ความรับผิดชอบในอาชีพ ความก้าวหน้าในอาชีพ การนิเทศของผู้บริหาร สถานภาพทางด้านอาชีพ ความมั่นคงในงานที่ทำ สภาพการทำงาน ความสัมพันธ์ส่วนตัวสิทธิในการตัดสินใจ และสมรรถภาพทางด้านเทคนิค

เกนซอล (Genzal. 1998 : 93) ได้เสนอผลงานวิจัยเรื่องความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของทีมพยาบาลที่ศึกษาเกี่ยวกับการพัฒนางาน ทฤษฎีตามระบบของ King (1981) และทฤษฎีความพึงพอใจในการทำงานในสาขาพุตติกรรมที่จัดเป็นระบบไว้ลูกใช้เป็นกรอบแนวคิดทีมพยาบาล ได้ใช้ตารางของ Torres (1981) ตรวจสอบความพึงพอใจในการทำงานของพยาบาล ปัจจัยความพึงพอใจในการทำงานที่ทีมพยาบาลที่ศึกษาการพัฒนางาน ได้ตรวจสอบการทำงานของพยาบาลในปัจจุบัน แบ่งเป็น 3 ระดับ คือ ความพึงพอใจมากที่สุด ปานกลาง และน้อยที่สุด พบร่วม 53% ไม่พึงพอใจในการทำงาน 41% มีความสุขในการทำงาน การวิเคราะห์ข้อมูลใช้การหาเอปอร์เซ็นต์ การกระจาย และ t-test

หวัง ฉุน (Wang Qun. 1998 : บทคัดย่อ) ได้นำเสนอผลงานวิจัยเชิงบรรยาย เพื่อหาความสัมพันธ์เรื่องความขัดแย้งและความพึงพอใจในงานของพยาบาลในโรงพยาบาล แห่งหนึ่งของมหาวิทยาลัยปักกิ่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับและชนิดของความขัดแย้ง และความพึงพอใจในงานของพยาบาล และหาความสัมพันธ์ระหว่างความขัดแย้ง และความพึงพอใจในงาน กลุ่มตัวอย่างคือพยาบาลประจำการ 191 คน ซึ่งทำงานในแผนกต่างๆ จำนวน 6 แผนกของโรงพยาบาลที่เป็นแหล่งศึกษาที่หนึ่งของมหาวิทยาลัยปักกิ่ง เมืองหลวง สาธารณรัฐประชาชนจีน เลือกกลุ่มตัวอย่างโดยวิธีสุ่มแบบแบ่งชั้นตามสัดส่วน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยประกอบด้วยแบบวัดการรับรู้ความขัดแย้งของการคณิต แบบวัดความพึงพอใจในงานของแมคคลอตตีและมูลเลอร์ และแบบบันทึกข้อมูลส่วนบุคคล หากความเชื่อมั่นของเครื่องมือโดยใช้สัมประสิทธิ์อัลฟาร์ของครอนบาก ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบวัดการรับรู้ความขัดแย้งและแบบวัดความพึงพอใจในงานเท่านั้น .83 และ .97 ตามลำดับ วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติเชิงพรรณนา และหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน

โฮลเมส (Holmes. 1998 : 17) ได้ศึกษาเรื่องพัฒนาการการอบรมผู้เชี่ยวชาญ เพื่อพัฒนาวิชาชีพเฉพาะสาขา : การปรับปรุงการปฏิบัติงานในบทบาทของพยาบาลให้ดียิ่งขึ้น

โดยศึกษาความต้องการของสาธารณชนในเรื่องคุณภาพการรักษาสุขภาพ ซึ่งมุ่งเน้นในเรื่องความสำเร็จของผลการรักษาคนไข้ที่มีคุณภาพ พยาบาลผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรค คือ บทบาทในการปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น ซึ่งเริ่มนั้นมาตั้งแต่ต้นปี 1900 เป็นผลมาจากการต้องการของสาธารณชนนั้นเอง และได้ดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีคุณภาพในการรักษาพยาบาล การพัฒนาการฝึกอบรมพยาบาลให้ดีขึ้น เป็นโอกาสที่จะได้สร้างสรรค์และขยายบทบาทการรักษาพยาบาลของพยาบาลศัลยกรรมกระดูก และพยาบาลผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรค ได้ปรับปรุงศักย์ เช่น กัน



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University