

# บทที่ 1

## บทนำ

### ภูมิหลัง

การบริหารงานด้านการคลัง เป็นภาระงานที่สำคัญขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวข้องกับเงิน และบัญชี มีกระบวนการหลายขั้นตอน โดยขั้นตอนแรกเริ่มจาก การจัดทำงบประมาณรายรับและรายจ่ายประจำปี ซึ่งเรียกว่ากฎหมาย ซึ่งต้องตราเป็นข้อบัญญัติตำบล การจัดทำงบประมาณเป็นเครื่องมือในการดำเนินของขององค์การบริหารส่วนตำบล ขั้นตอนต่อมา ด้านงานคลัง เป็นการจัดเก็บเงินรายได้ ซึ่งรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลมี 4 ประเภท คือ

- 1) เงินอุดหนุนทั่วไป ภาษีที่รัฐบาลจัดสรรให้ เช่น ภาษีสุรา ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีสรรพสามิต
- 2) ภาษีที่ท้องถิ่นฝากให้หน่วยงานอื่นจัดเก็บให้ เช่นค่าภาคหลวงแร่ ค่าภาคหลวงปิโตรเลียม ค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมที่ดิน
- และ 3) ภาษีที่องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการจัดเก็บเอง เช่น ภาษีป้าย ภาษีโรงเรือนและที่ดิน และ 4) ภาษีบำรุงท้องที่ ก่อนจะดำเนินการนโยบายซึ่งผู้บริหารท้องถิ่น โดยนายกองค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดไว้ สิ่งสำคัญที่สุดในการบริหารงาน คือ “เงิน” ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญ แหล่งที่มาของเงิน จึงมีความสำคัญ เมื่อมีงบประมาณ มีเงิน ขั้นตอนต่อไปของงานคลัง ซึ่งมีความสำคัญอย่างยิ่งงานหนึ่ง คือ กิจกรรมด้านการพัสดุ ซึ่งได้แก่ การจัดหา การจัดซื้อจัดจ้าง การเก็บรักษา การควบคุม และการตรวจสอบสภาพการใช้งานของพัสดุนั้น ๆ ตลอดจนการจำหน่ายพัสดุเมื่อหมดสภาพหรือหมดความจำเป็นต้องใช้งานต่อไปเมื่อกระบวนการด้านการพัสดุเสร็จ

ถูกต้องครบถ้วน คณะกรรมการได้ดำเนินการตรวจรับพัสดุ หรือตรวจรับงานจ้างแล้วแต่กรณี

ขั้นตอนต่อไป ด้านงานคลัง คือ งานด้านการเงิน ซึ่งจะเกี่ยวข้องกับการรับเงิน การเบิกจ่ายเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน และการตรวจเงิน กิจกรรมด้านงานคลังด้านสุดท้ายคือ ด้านบัญชี และ รายงานทางการเงิน (จรัส สุวรรณมาลา. 2554 :

20-25)

สำหรับปัญหาในการบริหารการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในประเทศไทย มีดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลหลายแห่งที่ไม่สามารถปิดบัญชีได้ บัญชียังค้างอยู่หลายปี ไม่มีการควบคุมกำกับ ดูแล ตรวจสอบ ทำให้ไม่ทราบสถานะทางด้านการคลังอย่างแท้จริง ทำให้มีการรับ

จ่ายเงิน โดยไม่รู้ว่า หมวดไหน รายการไหน เงินที่สามารถนำไปใช้จ่ายได้มีจำนวนเงินเท่าใด ซึ่งเป็นปัญหาอย่างมาก อีกทั้งยังพบว่า ความไม่แน่นอนของเงินอุดหนุนทั่วไป ซึ่งรัฐบาลอุดหนุนให้ ไม่ทราบว่า จะมาเมื่อไหร่และจำนวนเงินเท่าไร ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลไม่สามารถ คาดคะเน หรือจัดทำงบประมาณรายจ่ายได้ใกล้เคียงกับความเป็นจริงทางด้านรายจ่าย บางรายการ ตั้งไว้ไม่เพียงพอ บางรายการตั้งไว้มากเกินไป หรือบางรายการไม่ได้ตั้งจ่ายไว้ ดังนั้นจึงมีการโอน งบประมาณหรือแก้ไขค่าใช้จ่ายงบประมาณอยู่บ่อยครั้ง ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหา และ ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ทันทั่วถึง สถานการณ์เหล่านี้บ่งชี้ให้เห็นถึงความเสี่ยงที่ จะเกิดได้ในขั้นตอนแรก (กองราชการส่วนตำบล กรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย, 2544) ปัญหาดังกล่าว มีข้อมูลที่สอดคล้องกับองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด คือ ปัญหา การรับเงินทุกประเภท ความถูกต้องและความครบถ้วนในการออกใบเสร็จรับเงิน ปัญหาการเบิก จ่ายเงินตรงกับสัญญา การบันทึกข้อตกลง และเอกสารประกอบการเบิกจ่ายที่ยังขาดความสมบูรณ์ อีกทั้งยังเกี่ยวข้องข้องกับการแต่งตั้งคณะกรรมการ และคณะกรรมการไม่ได้ปฏิบัติงานตามคำสั่งที่ ได้รับมอบหมายขาดความรวดเร็ว ขาดการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (สำนักงานปกครองท้องถิ่นจังหวัดร้อยเอ็ด, 2556 : 22-23)

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด ประกอบไปด้วย องค์การบริหารส่วนตำบล และเทศบาลตำบล จำนวน 9 แห่ง ปัจจุบันมีองค์การบริหารส่วน ตำบล จำนวน 6 แห่ง และเทศบาลตำบล จำนวน 3 แห่ง เป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้น เมื่อ ปี พ.ศ. 2540 ในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา (ระหว่าง พ.ศ. 2554-2556) พบว่า ปัญหาที่เกี่ยวกับงานด้านการคลัง มี ดังนี้ ปัญหาการบันทึกบัญชีขาดความถูกต้องแม่นยำ ครบถ้วน และข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน จึงไม่ สามารถรายงานผลให้ผู้บริหารทราบได้ทันที ส่งผลให้ผู้บริหารท้องถิ่น โดยนายกองค์การบริหาร ส่วนตำบลไม่สามารถดำเนินการตัดสินใจที่จะดำเนินการได้ทันทั่วถึง หรือไม่สามารถดำเนินการ โครงการ งาน หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่มีมากมาย ภายใต้งบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด และยังพบ ข้อมูลเบื้องต้นว่า องค์การบริหารส่วนตำบลขาดทิศทางการบริหาร การกำหนดนโยบาย ขาด การวางแผน การจัดหา และการใช้จ่ายเงินที่ชัดเจน ปัญหาการควบคุมพัสดุ การลงทะเบียนที่ ถูกต้อง ครบถ้วน และปัญหาการตรวจสอบการใช้งานของพัสดุอยู่เสมอ และการจำหน่ายพัสดุ (สำนักงานปกครองท้องถิ่นจังหวัดร้อยเอ็ด, 2556)

ที่กล่าวมาข้างต้นแสดงให้เห็นว่า การบริหารส่วนการคลังมีความไม่แน่นอนหรือมี ความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดความเสียหาย และสร้างความสูญเสียให้กับองค์กร ซึ่งแนวทางในการ แก้ไขปัญหา คือ การลดความเสี่ยง รวมทั้งการระบุแนวทางในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ให้อยู่

ในระดับที่เหมาะสม หรือยอมรับได้ เพื่อช่วยให้องค์กรบรรลุวัตถุประสงค์ที่ต้องการ ให้การดำเนินงานต่าง ๆ ได้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ องค์กรจึงเข้าไปบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดจากปัจจัยเหล่านั้น เช่น จำนวนบุคลากรทางด้านการคลังมีความรู้ความชำนาญเกี่ยวกับการคลัง การวางแผนกลยุทธ์ด้านการคลังให้สอดคล้องกับแผนการปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน ด้านการกำหนดนโยบายและแผนการบริหารงานทางการเงิน การรายงานข้อมูลทางการเงิน การจัดทำงบทางการเงิน การเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจ การจัดสรรงบประมาณขององค์กรและด้านการคลัง เป็นต้น โดยปัจจัยเหล่านี้จะมีผลกระทบโดยตรงต่อความสำเร็จขององค์กร ซึ่งจะต้องเข้าไปใส่ใจติดตาม ตรวจสอบประเมินความเสี่ยง และหาทางป้องกันผลกระทบ รวมถึงการกำหนดแนวทางการลดระดับผลกระทบในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ผิดพลาดร้ายแรงไว้ล่วงหน้าเพื่อการศึกษาไว้ ซึ่งประสิทธิภาพและการดำรงอยู่ขององค์กร (กิตติพันธ์ คงสวัสดิ์เกียรติ, 2550 : 3)

จากปัญหาดังกล่าว การบริหารความเสี่ยงด้านการคลัง จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งว่าจะทำอย่างไรให้การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด สามารถจัดการความเสี่ยงด้านการคลังได้ โดยหาทางลดโอกาสที่เกิดความเสี่ยงให้เกิดขึ้นน้อยที่สุด มีแนวทางการตรวจสอบการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน ควบคุมกระบวนการดำเนินงานให้เป็นไปตามขั้นตอนการทำงาน ป้องกันหรือช่วยลดความเสี่ยงต่อความเสียหาย ดังนั้น จึงจำเป็นอย่างยิ่งที่ควรทำการศึกษาถึงสาเหตุหรือปัจจัยความเสี่ยง เพื่อแสวงหาแนวทางในการพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด ให้มีความเข้มแข็ง ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติตามภารกิจ และหน้าที่ของตนเอง จนสามารถบรรลุเป้าหมาย เป็นที่น่าพึงพอใจ และสนองตอบความต้องการของชุมชนระดับตำบล ผู้วิจัยในฐานะบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด และเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาและขับเคลื่อนการทำงานของหน่วยงาน ต้องการเห็นการเปลี่ยนแปลงของหน่วยงานของตนให้เป็นหน่วยงานที่ตอบสนองความต้องการและความสุขของประชาชนในพื้นที่ จึงได้ทำการวิจัย เรื่อง ความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด นี้ขึ้น

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาความคิดเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด
2. เพื่อเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยปัจจัยส่วนบุคคลกับความคิดเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่งงาน และประสบการณ์ในการทำงาน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการแก้ปัญหารisk ในด้านการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด

## สมมติฐานการวิจัย

1. ความคิดเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับมาก
2. บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ดที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่งงาน และประสบการณ์ในการทำงาน ต่างกัน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลัง แตกต่างกัน

## ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยนี้ เป็นการศึกษาเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด โดยผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตการวิจัยไว้ ดังนี้

### 1. ขอบเขตด้านพื้นที่

พื้นที่ในการวิจัย คือ พื้นที่ในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ที่สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 9 แห่ง ประกอบไปด้วย

- 1.1 องค์กรบริหารส่วนตำบล 6 แห่ง ได้แก่
  - 1.1.1 องค์กรบริหารส่วนตำบลชีเหล็ก
  - 1.1.2 องค์กรบริหารส่วนตำบลสระบัว
  - 1.1.3 องค์กรบริหารส่วนตำบลคอกกล้า

- 1.1.4 องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแคน
- 1.1.5 องค์การบริหารส่วนตำบลโนนสง่า
- 1.1.6 องค์การบริหารส่วนตำบลบัวแดง
- 1.2 เทศบาลตำบล จำนวน 3 แห่ง ได้แก่
  - 1.2.1 เทศบาลตำบลโนนสวรรค์
  - 1.2.2 เทศบาลตำบลปทุมรัตน์
  - 1.2.3 เทศบาลตำบลโพนสูง

## 2. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร (Population) ที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 597 คน (สำนักงานท้องถิ่นอำเภอปทุมรัตน์, 2556 : 25)

2.2 กลุ่มตัวอย่าง (Sample) ที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ บุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 240 คน โดยวิธีการหาขนาดของกลุ่มตัวอย่างตามสูตรของทาโร ยามาเน (Taro Yamane, 1970 : 725 ; อ้างถึงใน ยุทธ ปกยวรรณ, 2549 : 105) แล้วสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้นภูมิ (Stratified Random Sampling) และการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) ด้วยการจับสลาก

## 3. ขอบเขตด้านระยะเวลา

การดำเนินการวิจัยครั้งนี้มีระยะเวลาในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย ระหว่างเดือนมกราคม 2558 – พฤษภาคม 2558 เป็นระยะเวลา จำนวน 5 เดือน

## 4. ขอบเขตด้านเนื้อหา

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี เกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งประกอบไปด้วย 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารงานบุคลากร ด้านการเงิน ด้านการกำหนดนโยบาย ด้านกลยุทธ์ ด้านกฎหมาย และด้านการควบคุม

## 5. ขอบเขตด้านตัวแปรที่ศึกษา

5.1 ตัวแปรอิสระ (Independent variables) คือ ปัจจัยส่วนบุคคลของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ประกอบไปด้วย 5 ปัจจัย ดังนี้

- 5.1.1 เพศ
- 5.1.2 อายุ
- 5.1.3 ระดับการศึกษา
- 5.1.4 ตำแหน่งงาน
- 5.1.5 ประสบการณ์ในการทำงาน

5.2 ตัวแปรตาม (Dependent variables) คือ ความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ประกอบไปด้วย 6 ด้าน ดังนี้

- 5.2.1 ด้านการบริหารงานบุคลากร
- 5.2.2 ด้านการเงิน
- 5.2.3 ด้านการกำหนดนโยบาย
- 5.2.4 ด้านกลยุทธ์
- 5.2.5 ด้านกฎหมาย
- 5.2.6 ด้านการควบคุม

### นิยามศัพท์เฉพาะ

**ความเสี่ยง** หมายถึง สิ่งที่ส่งผลกระทบต่อการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ทำให้ไม่บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

**การบริหารงานคลัง** หมายถึง การจัดการอันเกี่ยวข้องการคลังในด้านต่าง ๆ เพื่อให้งานคลังมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งกระบวนการตัดสินใจและระบบข้อมูลของหน่วยงานที่รับผิดชอบในด้านต่าง ๆ และเสนอแนะในการแก้ไขปัญหาการบริหารต่าง ๆ เช่น การวางแผน การกำหนดนโยบาย การตรวจสอบควบคุม และการติดตาม เป็นต้น

**ความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลัง** หมายถึง การเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย หรือ เหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ในด้านการบริหารงานคลัง ซึ่งจะส่งผลให้งานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งการวิจัยครั้งนี้ได้กำหนดไว้ 6 ด้าน ดังนี้

1. **ด้านการบริหารงานบุคลากร** หมายถึง การขาดความรู้และประสบการณ์ด้านการเงินการคลังของบุคลากร คุณสมบัติไม่เหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย ทำให้เกิดข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน รวมทั้งผู้บังคับบัญชาไม่มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และไม่มีการจัดการแก้ไขปัญหาความเสี่ยงด้านการบริหารงานคลังที่เกิดขึ้น จึงทำให้องค์กรไม่มีระบบการควบคุมภายในที่ดี
2. **ด้านการเงิน** หมายถึง การปฏิบัติงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด ขาดการจัดหาข้อมูล การวิเคราะห์ การวางแผน การจัดซื้อจัดจ้าง การเก็บภาษี และการจัดทำรายงานที่ถูกต้องและเหมาะสม ทำให้ไม่สอดคล้องกับขั้นตอนการดำเนินการ และองค์กรไม่สามารถบรรลุกลยุทธ์ได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการบริหารงานขององค์กร รวมถึงปัญหาการนำทรัพย์สินของทางราชการมาใช้ในภารกิจส่วนตัวที่ไม่ใช่ภารกิจหลักของทางราชการ
3. **ด้านการกำหนดนโยบาย** หมายถึง การขาดความชัดเจนในการกำหนดนโยบายการปฏิบัติงาน ซึ่งการเปลี่ยนแปลงนโยบายไปสู่ภาคปฏิบัติในระดับส่วนงานไม่ถูกต้อง และครบถ้วน แผนงานและระบบติดตามไม่สอดคล้องกับภารกิจหลักและทิศทางขององค์กร รวมถึงความชัดเจนของผลงานที่ต้องการให้เกิดจากแผนงาน / กิจกรรม / ตัวชี้วัดก่อนกำหนดเป็นแผนปฏิบัติการ ไม่เพียงพอ จึงทำให้การกำหนดนโยบายไม่เป็นไปตามระยะเวลาในการบริหารงาน
4. **ด้านกลยุทธ์** หมายถึง ความไม่ชัดเจนในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ หรือแผนกลยุทธ์ด้านการคลัง จึงทำให้แผนยุทธศาสตร์ขาดประสิทธิภาพ และไม่สอดคล้องหรือไม่สัมพันธ์กับวิสัยทัศน์ หรือพันธกิจขององค์กร รวมถึงความไม่สอดคล้องกันระหว่างนโยบาย เป้าหมายกลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร การปฏิบัติตามแผน สภาพแวดล้อม และทรัพยากรที่มีอยู่ จึงส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายที่ตั้งไว้
5. **ด้านกฎหมาย** หมายถึง การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ภายในองค์กร การเผยแพร่ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย และกฎหมายไม่ถูกต้อง จึงทำให้เกิดการตีความผิดพลาด การสื่อสารกฎหมายไม่ทั่วถึงทุกส่วนงาน ผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารงานไม่มี



ความมั่นใจในการบังคับใช้กฎหมาย ที่เกี่ยวกับการบริหารงานคลัง รวมทั้งขาดฝ่ายกฎหมายที่เชี่ยวชาญ และขาดการดำเนินการที่ถูกต้องในการทำนิติกรรมสัญญาต่างๆ

6. ด้านการควบคุม หมายถึง การไม่กำหนดแผนควบคุมความเสี่ยงการบริหารงานคลังให้มีความเหมาะสม ขาดการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานก่อนสรุปผลการปฏิบัติงาน จึงส่งผลต่อการวิเคราะห์ ตรวจสอบ และควบคุม การกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติงาน รวมถึงส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามกลไก และไม่ประสบผลสำเร็จตามที่กำหนดไว้

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อให้ทราบถึงความคิดเห็นเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด

2. เพื่อให้ทราบถึงความเสี่ยงในด้านการบริหารงานคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด ในความคิดเห็นของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา ตำแหน่งงาน และประสบการณ์ในการทำงาน

3. เพื่อเป็นแนวทางให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ นำไปใช้ในการปรับปรุงพัฒนาและประยุกต์ใช้ในการเพิ่มสร้างประสิทธิภาพการบริหารงานคลังขององค์การบริหารส่วนตำบลอื่น ๆ รวมทั้งเป็นสารสนเทศสำหรับผู้สนใจ และนักวิจัยในการศึกษาวิจัยครั้งต่อไป