

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษา ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภออย่างตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

#### วัตถุประสงค์การศึกษา

- เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล เขตพื้นที่ อำเภออย่างตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณ
- เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภออย่างตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณ จำแนกตามระดับการศึกษา ตำแหน่งและองค์การบริหารส่วนตำบล
- เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วน ตำบลในเขตพื้นที่ อำเภออย่างตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์

#### ขอบเขตการศึกษา

การศึกษาความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภออย่างตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ผู้ศึกษากำหนดขอบเขตในการศึกษา ดังนี้

##### 1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การศึกษาความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภออย่างตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วน ตำบล 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดทำงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ และด้านการควบคุมงบประมาณ

##### 2. ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาจำนวน 299 คน โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

2.1 กลุ่มผู้บริหาร รวม 36 คน ประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวน 9 คน รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวน 18 คน เลขาธนุการนายก อบต. 9 คน จำนวน 36 คน

2.2 สมาชิกสภา อบต. จำนวน 236 คน

2.2 กลุ่มผู้ปฏิบัติงาน คือ พนักงานส่วนตำบลรวม 27 คน ประกอบด้วย ปลัด องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 9 คน หัวหน้าส่วนการคลัง จำนวน 9 คน และหัวหน้าส่วนโยธา จำนวน 9 คน จำนวน 27 คน

### 3. ขอบเขตด้านพื้นที่การศึกษา

องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 9 แห่ง

### 4. ขอบเขตด้านระยะเวลาในการศึกษา

เมษายน – พฤษภาคม 2554

## เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษาเป็นแบบสอบถาม แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย ระดับการศึกษา ตำแหน่งและสังกัดของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ในด้านต่าง ๆ 4 ด้าน คือ ด้านการจัดทำงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการควบคุมงบประมาณ โดยแบ่งระดับความคิดเห็นเป็นมาตราส่วนประมาณค่าตามวิธีการลิเคอร์ท (Likert) มี 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด จำนวน 28 ข้อ

ส่วนที่ 3 ศึกษาข้อเสนอแนะเพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กระบวนการงบประมาณองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นคำแนะนำแบบปลายเปิด จำนวน 4 ข้อ

ส่วนที่ 4 แบบสัมภาษณ์ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล

## สรุปผลการศึกษา

จากการศึกษา เรื่อง ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหาร ส่วนตำบล เขตพื้นที่อำเภอヤงตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหาร ส่วนตำบล สรุปได้ว่า

### 1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการศึกษา ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 299 คน ส่วนใหญ่ใน การศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 135 คน คิดเป็นร้อยละ 45.2 เป็นสามัญศึกษา อป.ต. จำนวน 236 คน คิดเป็นร้อยละ 78.9 และอญฯ อป.ต. คลองขาม จำนวน 45 คน คิดเป็นร้อยละ 15.1

2. ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภอヤงตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ผลการศึกษา พบว่า

2.1 ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภอヤงตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ด้าน คือ ด้านการจัดทำงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลาง 3 ด้าน โดย เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย คือ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการควบคุมงบประมาณ และเมื่อพิจารณาแยกเป็นรายด้าน พบว่า

2.1.1 ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล เขตพื้นที่ อำเภอヤงตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหาร ส่วนตำบล ด้านการจัดทำงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการจัดสรรงบประมาณคงคลุมทุกพื้นที่ ส่วนค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ มีการนำปัญหางบประมาณแต่ละปีมาแก้ไขปรับปรุงเพื่อหาข้อบกพร่องในการจัดทำ งบประมาณ

2.1.2 ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภอヤงตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วน ตำบล ด้านการอนุมัติงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภอ ヤงตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล

ด้านการอนุมัติงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ คณะผู้บริหารเสนอร่างข้อบัญญัติกันตามหัวเวลาที่กำหนด และข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการප്രอคุตเพื่อพิจารณาตรวจสอบงบประมาณในการประชุมทุกรั้ง

2.1.3 ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล เขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ด้านการบริหารงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อำเภอ ยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ด้านการบริหารงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการประชาสัมพันธ์รายรับรายจ่ายประจำปีให้ประชาชนทราบ และข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ มีการเตรียมเอกสารถูกต้องตามระเบียบทางราชการ

2.1.4 ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล เขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ด้านการควบคุมงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อำเภอ ยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ด้านการควบคุมงบประมาณ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า ข้อที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ มีการรายงานแสดงฐานะการเงินส่างให้สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินเพื่อควบคุมการใช้งบประมาณ และข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ มีการควบคุมและตรวจสอบหลักฐานการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น การจัดทำบัญชีรับ - จ่าย และประกาศให้ประชาชนทราบ

3. เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล จำแนกระดับการศึกษา ตำแหน่งและองค์การบริหารส่วนตำบล

3.1 เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล จำแนกระดับการศึกษา พぶว่า ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกตามระดับการศึกษา มีระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณโดยรวมไม่แตกต่างกัน โดยค่าเฉลี่ยของความคิดเห็นโดยรวม

บุคลากรที่มีระดับการศึกษาระดับปวช./ปวส./อนุปริญญา มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ส่วนค่าเฉลี่ยของความคิดเห็น โดยรวมบุคลากรที่มีระดับการศึกษาระดับปริญญาตรี มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด

3.2 เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อำเภอทางตอน จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์กรบริหารส่วน ตำบล จำแนกตามตำแหน่ง พนวจ ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วน ตำบล จำแนกตามตำแหน่ง พนวจ ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วน ตำบลเขตพื้นที่อำเภอทางตอน จังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกตามความคิดเห็นของคณะผู้บริหาร, สมาชิกสภา อบต. และพนักงานส่วนตำบล มีระดับความคิดเห็น โดยรวมไม่แตกต่างกัน โดย ค่าเฉลี่ยของความคิดเห็น โดยรวมบุคลากรที่มีตำแหน่งสมาชิกสภา อบต. มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ส่วน ค่าเฉลี่ยของความคิดเห็น โดยรวมบุคลากรที่มีตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด

3.3 เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อำเภอทางตอน จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์กรบริหารส่วน ตำบล จำแนกตามองค์กรบริหารส่วนตำบล พนวจ บุคลากรที่ปฏิบัติงาน จำแนกตามองค์กร บริหารส่วนตำบล มีความคิดเห็นแตกต่างกัน โดยค่าเฉลี่ยของความคิดเห็น โดยรวมบุคลากรที่อยู่ อบต. หัวจัวง มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด ส่วนค่าเฉลี่ยของความคิดเห็น โดยรวมบุคลากรที่อยู่ อบต. เว่อ มี ค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด

4. ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอทางตอน จังหวัดกาฬสินธุ์ ให้ข้อเสนอแนะเรียงลำดับความถี่สูงสุด ไปหาต่ำสุด แยกในแต่ละด้านดังนี้ คือ

ด้านการจัดทำงบประมาณ พนวจ ควรมีการจัดทำงบประมาณให้ครอบคลุมทุก การกิจกรรม ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดทำงบประมาณ

ด้านการอนุมัติงบประมาณ พนวจ ในการอนุมัติงบประมาณควรดำเนินดึงความ จำเป็นและความต้องการในชุมชน

ด้านการบริหารงบประมาณ พนวจ ควรมีการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนงานหรือ ตามข้อบัญญัติงบประมาณที่ตั้งไว้ ควรใช้งบประมาณตามที่มีในข้อบัญญัติงบประมาณ ไม่ควรมี การโอน แก้ไข เปลี่ยนแปลงงบประมาณมากเกินไป

ด้านการควบคุมงบประมาณ พนวจ ควรมีการประชาสัมพันธ์รายรับ-รายจ่ายให้สกัด ท้องถิ่นและประชาชนได้รับทราบ ควรมีการจัดทำประชาวิชากรณ์เพื่อให้รับทราบความคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะจากประชาชน

5. ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลพื้นที่อำเภอ  
ยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้  
ความคิดเห็นเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล  
พบว่า การจัดทำงบประมาณประจำปี เมื่อมีการตราเป็นข้อบัญญัติงบประมาณแล้ว มีการโอนแก้ไข<sup>แก้ไข</sup>  
เปลี่ยนแปลงข้อบัญญัติงบประมาณ จึงทำให้ข้อบัญญัติงบประมาณไม่เป็นไปตามแผนงาน  
โครงการที่วางไว้ ซึ่งบางครั้งมีการโอนตั้งจ่ายใหม่ ทำให้การงบประมาณไม่มีประสิทธิภาพเท่าไหร่  
นัก ซึ่งสาเหตุที่ก่อให้เกิดปัญหาเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล  
พบว่า สาเหตุที่ก่อให้เกิดปัญหาเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล อาจ  
เป็นเพราะบางโครงการไม่มีในข้อบัญญัติ จึงมีการโอนแก้ไขเปลี่ยนแปลง เพื่อให้สามารถตั้งจ่ายได้  
และ แนวทางแก้ปัญหาเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล พบว่า  
สำหรับแนวทางการแก้ปัญหา เพื่อไม่ให้มีการโอนแก้ไข เปลี่ยนแปลงข้อบัญญัติงบประมาณ น่าจะ  
มาจากการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ ควรมีการพิจารณาในการตั้งงบประมาณให้ครอบคลุมทุก  
ด้าน เพื่อให้มีการเบิกจ่าย เป็นไปตามข้อบัญญัติงบประมาณประจำปี

## อภิปรายผล

จากผลการศึกษาเรื่อง ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลพื้นที่อำเภอ ยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การ  
บริหารส่วนตำบล พบว่า

1. ระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลพื้นที่  
อำเภอ ยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล  
โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ด้าน คือ ด้านการ  
จัดทำงบประมาณ และอยู่ในระดับปานกลาง 3 ด้าน คือด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการ  
บริหารงบประมาณ ด้านการควบคุมงบประมาณ โดยพิจารณาใน แต่ละด้าน คือ ด้านการจัดทำ  
งบประมาณ อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นไปได้ว่า กระบวนการงบประมาณขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอ ยางตลาด ได้มีการดำเนินการตามกระบวนการงบประมาณ ซึ่งเป็นไป  
ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณของกรุงรัตนโกสินทร์ท้องถิ่น  
พ.ศ. 2541 โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมีความเข้าใจในด้านการจัดทำงบประมาณเป็น  
อย่างดี เป็นไปได้ว่าการจัดทำงบประมาณ มีการจัดสรรงบประมาณครอบคลุมทุกพื้นที่และการ  
จัดทำงบประมาณสอดคล้องกับนโยบายของรัฐ นอกจากนี้คณะกรรมการบริหารมีการเสนอแผนงานและ  
โครงการเพื่อจัดทำงบประมาณมีความเหมาะสม สำหรับอีก 3 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง คือ ด้านการ

อนุมัติงบประมาณ ซึ่งจากการศึกษา ในแต่ละองค์การบริหารส่วนตำบล มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ประชุมผู้ติดต่อพิจารณาร่างข้อบัญญัติงบประมาณค่อนข้างน้อย ซึ่งส่วนใหญ่จะมีมติเห็นชอบ ข้อบัญญัติงบประมาณตามที่คณะกรรมการเสนอร่างข้อบัญญัติงบประมาณ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า สถาบันค์การบริหารส่วนตำบล มีการทดลองทำความเข้าใจในการจัดทำร่างข้อบัญญัติ งบประมาณ ใน การประชุมแต่ละครั้งส่วนในด้านการประชาสัมพันธ์การจัดทำ ข้อบัญญัติงบประมาณให้ประชาชนทั่วไปรับทราบยังมีการประชาสัมพันธ์ค่อนข้างน้อย ด้านการบริหารงบประมาณ จะเห็นได้ว่า การจัดซื้อจัดจ้าง ยังพบว่า การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับ การจัดซื้อจัดจ้างยังมีช่องทางการรับรู้ข้อมูลข่าวสารค่อนข้างน้อย อีกทั้งการเบิกจ่ายตามถูกต้อง ก็ยังมีความล่าช้า ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่า งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในแต่ละแห่ง ได้รับงบประมาณตามห่วงไตรมาส ซึ่งไม่มีความแน่นอนว่า รัฐบาลจะอุดหนุนงบประมาณในเดือน ใด ฉะนั้นการจัดซื้อจัดจ้าง หรือการเบิกจ่ายงบประมาณ จึงไม่ตรงตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ซึ่งอาจ มีความล่าช้า ส่วนด้านการควบคุมงบประมาณ จะเห็นได้ว่า การควบคุมรายได้และการใช้จ่าย งบประมาณเมื่อต้นปีงบประมาณยังมีอยู่น้อย ทั้งนี้อาจเนื่องมาจาก การที่รัฐจัดสรรงบประมาณให้ แต่ละองค์การบริหารส่วนตำบลมีความไม่แน่นอนในห้วงระยะเวลา ซึ่งผลการศึกษาดังกล่าว สอดคล้องกับงานวิจัยของ กิตติมา แก้วกิตติ (2547 : 65 - 70) ได้ศึกษา การจัดทำงบประมาณ รายจ่ายขององค์การบริหารส่วนจังหวัดร้อยเอ็ด พนบว่า ในภาพรวมการจัดทำงบประมาณ รายจ่ายอยู่ในระดับปานกลาง และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ ชลนิภา รัตตะเวทิน (2547 : 89-92) ได้ทำการศึกษา การงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในพื้นที่เขตอำเภอทางตอน จังหวัด กาฬสินธุ์ พนบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง แต่ผลการศึกษามาไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ นฤมล มากกว (2550- 135) ได้ศึกษา การงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล : กรณีศึกษา องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ กิ่งอำเภอตอนบน จังหวัดกาฬสินธุ์ พนบว่า การงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบล : กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ กิ่งอำเภอตอน บน จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยภาพรวมอยู่ในระดับน้อย

**2. เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขต พื้นที่อำเภอทางตอน จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วน ตำบล จำแนกตามระดับการศึกษาและตำแหน่ง พนบว่า บุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วน ตำบลเขตพื้นที่อำเภอทางตอน จังหวัดกาฬสินธุ์ มีความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับผลการวิจัยของ ชลนิภา รัตตะเวทิน (2547 : 89-92) ได้ทำการศึกษา การงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลในพื้นที่เขตอำเภอทางตอน จังหวัดกาฬสินธุ์ พนบว่า การงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลในพื้นที่เขตอำเภอทางตอน จังหวัดกาฬสินธุ์ เมื่อจำแนกตาม**

การศึกษาและดำเนินการนี้ที่ของคณะผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้านความคิดเห็นการงบประมาณในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกตามสังกัด พนบฯ ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภออย่างตลาด อญฯ ในระดับปานกลาง มีเพียงความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในเขต อบต. หัวจว. ที่มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภออย่างตลาด ส่วนใหญ่ มีความคิดเห็นต่อกระบวนการงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ในแต่ละท้องถิ่นมีกระบวนการงบประมาณเป็นไปตามระเบียบท่องราชการหรือตามที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด ซึ่งการปฏิบัติเป็นไปแนวทางเดียวกัน

3. ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภออย่างตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ดังนี้

3.1 ควรมีการจัดทำงบประมาณให้ครอบคลุมทุกการกิจกรรม

3.2 ควรมีการประชาสัมพันธ์ให้ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการจัดทำงบประมาณ

งบประมาณ

3.3 ในการอนุมัติงบประมาณควรคำนึงถึงความจำเป็นและความต้องการในชุมชน

3.4 ควรมีการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนงานหรือตามข้อบัญญัติงบประมาณที่ตั้งไว้

3.5 ควรใช้งบประมาณเตามที่มีในข้อบัญญัติงบประมาณ ไม่ควรมีการโอน แก้ไขเปลี่ยนแปลงงบประมาณมากเกินไป

3.6 ควรมีการประชาสัมพันธ์รายรับ-รายจ่ายให้ส่วนราชการท้องถิ่นและประชาชนได้รับทราบ

3.7 ควรมีการจัดทำประมวลผลเพื่อให้รับทราบความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากประชาชน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

ในการศึกษา ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อำเภออย่างตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล ผู้ศึกษาได้ข้อมูลเสนอแนะบางประการอันอาจเป็นประโยชน์ต่อองค์กรบริหารส่วนตำบล ดังนี้

จากผลการศึกษาในครั้งนี้ พบว่า ความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อันเกอヤงตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง จากการศึกษา พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ด้านการความคุณงบประมาณ ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลควรนีประชารัฐพัฒนารายงานแสดงฐานะการเงิน สภาพภาระการบริหารส่วนตำบลและความคุณและตรวจสอบการมีใช้งบประมาณให้เป็นไปตามที่บัญญัติไว้ในข้อบัญญัติ มีแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบของทางราชการกำหนดเพื่อความคุ้มการใช้งบประมาณให้เป็นไปตามแผนฯ มีการควบคุมการใช้งบประมาณตามระเบียบของทางราชการ มีการควบคุมและตรวจสอบหลักฐานการเบิกจ่ายงบประมาณ เช่น การจัดทำบัญชีรับ-จ่าย และประกาศให้ประชาชนทราบ มีการควบคุมรายได้และการใช้จ่ายงบประมาณเมื่อสิ้นปีงบประมาณ เพื่อให้กระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการศึกษาในคราวต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษา ปัญหาเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อันเกอヤงตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ เพื่อจะได้ทราบถึงข้อกพร่องในกระบวนการงบประมาณ รวมถึงปรับปรุงกระบวนการงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ

2.2 ควรมีการศึกษา ประสิทธิภาพการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อันเกอヤงตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ เพื่อจะได้ทราบถึงการบริหารจัดการงบประมาณ รวมถึงแนวทางการบริหารงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ