

# บทที่ 1

## บทนำ

### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

นับตั้งแต่ปี พ.ศ. 2475 เป็นต้นมา ฉบับที่ผ่านมา จังหวัดรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 มีเจตนารมณ์ที่มุ่งหวังให้เกิดการมีส่วนร่วมของประชาชนในการปกครอง ภายใต้ระบบประชาธิปไตย ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ นอกจากนี้ยังได้ให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจด้านการปกครองไปสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งจะเห็นได้จากการกำหนดไว้ในหมวด 5 แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ มาตรา 78 ซึ่งกำหนดว่า “รัฐต้องกระจายอำนาจให้ท้องถิ่นเพื่อสนับสนุนและตัดสินใจในกิจการท้องถิ่นได้เอง พัฒนาเศรษฐกิจ ท้องถิ่น และระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการตลอดทั้งโครงสร้างพื้นฐาน สารสนเทศในท้องถิ่นให้ทั่วถึงและเท่าเทียมกันทั่วประเทศ รวมทั้งพัฒนาจังหวัดที่มีความพร้อมให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดใหญ่ โดยคำนึงถึงเจตนาการณ์ของประชาชนในจังหวัดนั้น” ในด้านการปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ได้ระบุไว้ในหมวดที่ 14 เริ่มจากมาตรา 281 ถึง มาตรา 290 ได้กล่าวถึงการที่รัฐจะต้องให้ความเป็นอิสระแก่ท้องถิ่นตามหลักแห่งการปกครองตนเอง ตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอิสระในการกำหนดนโยบายการปกครอง การบริหารงานบุคคล การเงิน การคลัง และมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ โดยรัฐบาล มีหน้าที่เพียงกำกับดูแลองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเท่าที่จำเป็นภายใต้หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขที่ชัดเจน ตลอดจน ตลอดจน หมายความกับรูปแบบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยต้องเป็นไปเพื่อการคุ้มครองประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น หรือประโยชน์ของประเทศเป็นส่วนรวม

แผนการกระจายอำนาจ ได้ให้ความสำคัญกับการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่นเอง ลังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะต้องมีการพัฒนาระบบการจัดเก็บภาษีท้องถิ่น ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งนี้ที่มาของรายได้ (ภาษี) จะเป็นสิ่งสะท้อนให้เห็นถึงเศรษฐกิจท้องถิ่นมีน้อยย่างไร นอกจากนี้แผนการกระจายอำนาจยังกำหนดมาตรการเพื่อการเร่งสร้างวินัยทางการเงิน การคลัง ทั้งในด้านรายได้และรายจ่ายและสร้างความเข้าใจกับ

ประชาชนให้เข้าไปมีบทบาทในการตรวจสอบการบริหารการคลังท้องถิ่นและสร้างความเต็มใจในการเสียภาษีให้แก่ท้องถิ่นในส่วนของรัฐต้องมีการกำหนดมาตรการในการกำกับดูแลการบริหารงบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพภายใต้กรอบแห่งความเป็นอิสระของท้องถิ่น

สำหรับการทำงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลนี้ แม้ว่าท้องถิ่นจะมีอิสระในการกำหนดนโยบายว่าด้วยการจัดการรายได้และการใช้จ่ายเงินอย่างกว้างขวาง แต่วิธีการจัดทำและบริหารงบประมาณนี้ จะต้องเป็นไปตามระเบียบและคำสั่งของกระทรวงมหาดไทย กระทรวงการคลัง นอกจากนี้งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลยังถูกตรวจสอบโดยสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ซึ่งจะตรวจสอบรายรับและรายจ่ายประจำปี งบแสดงฐานะการเงิน ตรวจสอบการรับการจ่าย การเก็บรักษา และการใช้จ่ายเงินตรวจสอบการจัดเก็บภาษีอากร ค่าธรรมเนียมและรายได้อื่น ๆ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบข้อบังคับของกระทรวงมหาดไทย โดยเคร่งครัด

จะเห็นได้ว่างงบประมาณเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินการบริหารจัดการในการพัฒนา ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพและให้เกิดประสิทธิผล นำองค์กรไปสู่ เป้าหมายได้ แต่ยังมีองค์การบริหารส่วนตำบลหลาย ๆ แห่งที่ยังประสบปัญหาเกี่ยวกับ การงบประมาณ โดยเฉพาะการจัดทำงบประมาณ การอนุมัติงบประมาณ การบริหาร งบประมาณ และการควบคุมงบประมาณของตนเองอยู่มาก ซึ่งจะเห็นได้ว่าการงบประมาณของ องค์การบริหารส่วนตำบลในปัจจุบันมีหลายขั้นตอน และแต่ละขั้นตอนมีกระบวนการแตกต่างกัน ทำให้การงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลมีปัญหาอยู่มาก เช่น ในด้านการจัดทำ งบประมาณ เนื่องจากการจัดทำงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลจะดูรายได้ของ ปีงบประมาณที่ผ่านมา ซึ่งบางปีงบประมาณรายได้อาจน้อยกว่าที่ตั้งรับ หรือบางปีงบประมาณรายได้ อาจมากกว่าที่ตั้งรับ ทำให้การจัดทำงบประมาณไม่แน่นอน ในด้านการอนุมัติงบประมาณ สมาชิก สภาองค์การบริหารส่วนตำบลจะมุ่งเน้นที่ด้านโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้การจัดทำงบประมาณไม่ ครอบคลุมทุกด้าน ด้านบริหารงบประมาณ จะเห็นได้ว่า การใช้จ่ายงบประมาณในแต่ละปีจะไม่มี ความแน่นอน เนื่องจากเงินรายได้จะเข้าเป็นรายไตรมาส โดยที่เขียนอยู่กับงบประมาณที่รัฐบาลจะ จัดสรรให้จำนวนมากหรือน้อยนั้นขึ้นอยู่กับเสถียรภาพทางการเมือง ส่วนในด้านการควบคุมงบประมาณ จะเห็นได้ว่า บางตำบลที่มีรายจ่ายด้านบุคลากรมาก จะเกิดปัญหาเงินรายได้เข้าน้อยอาจ ไม่เพียงพอต่อ การค่าใช้จ่าย บางตำบลไม่มีรายได้เพียงพอที่จะให้เงินเดือนพนักงาน

จากสภาพปัญหา ดังกล่าวผู้ศึกษาในฐานะปฏิบัติหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่งบประมาณ จึงมีความสนใจที่จะศึกษาความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อ

พื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล 4 ด้าน คือ ด้านการจัดทำงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ ด้านการควบคุมงบประมาณ เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้จากการศึกษาไปใช้ในการวางแผนแก้ไขปัญหาการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลต่อไป

## วัตถุประสงค์การศึกษา

1. เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล เนื่องจากพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณ
2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณ จำแนกตามระดับการศึกษา ตำแหน่งและองค์การบริหารส่วนตำบล
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์

## ขอบเขตการศึกษา

การศึกษาความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ผู้ศึกษากำหนดขอบเขตในการศึกษา ดังนี้

### 1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การศึกษาความคิดเห็นของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเขตพื้นที่ อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีต่อกระบวนการงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดทำงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ และด้านการควบคุมงบประมาณ

### 2. ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ บุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 299 คน แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

2.1 กลุ่มผู้บริหาร รวม 36 คน ประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 9 คน รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 18 คน เลขาธนารายก อบต. 9 คน จำนวน 36 คน

2.2 สมาชิกสภา อบต.จำนวน 236 คน

2.3 กลุ่มผู้ปฏิบัติงาน คือ พนักงานส่วนตำบลรวม 27 คน ประกอบด้วย ปลัด  
องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 9 คน หัวหน้าส่วนการคลัง จำนวน 9 คน และหัวหน้าส่วน  
โยธา จำนวน 9 คน จำนวน 27 คน

### 3. ขอบเขตด้านพื้นที่การศึกษา

องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอทางตอน จังหวัดกาฬสินธุ์  
จำนวน 9 แห่ง

### 4. ขอบเขตด้านระยะเวลาในการศึกษา

เมษายน – พฤษภาคม 2554

## นิยามศัพท์เฉพาะ

กระบวนการงบประมาณ หมายถึง การจัดทำงบประมาณ การอนุมัติงบประมาณ  
การบริหารงบประมาณ การควบคุมงบประมาณ ขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่  
อำเภอทางตอน จังหวัดกาฬสินธุ์

1. การจัดทำงบประมาณ หมายถึง เข้าหน้าที่งบประมาณแจ้งแต่ละส่วนซึ่งแจ้ง<sup>รับ</sup>  
รายละเอียดรายจ่าย เลี้ยวันนำเสนอคณะกรรมการผู้บัญญัติเพื่อให้คณะกรรมการผู้บัญญัติตรวจสอบ  
ดำเนินการ แล้วนำเสนอนายอำเภออนุมัติ เมื่อนายอำเภออนุมัติแล้วให้นายกองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลประกาศใช้เป็นข้อบัญญัติงบประมาณต่อไป

2. การอนุมัติงบประมาณ หมายถึง ขั้นตอนการอนุมัติงบประมาณถือว่าเป็นขั้นตอนที่  
สำคัญที่สุดในการเมืองท้องถิ่น โดยคณะกรรมการผู้บัญญัติการเสนอร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี  
ต่อสาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งจะมีการพิจารณา 3 วาระ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด หลังจากที่  
สาธารณะขององค์การบริหารส่วนตำบลให้ความเห็นชอบข้อบัญญัติ ประธานสภาได้เสนอ นายอำเภอเพื่อ<sup>รับ</sup>  
ขออนุมัติและนายกองค์การบริหารส่วนตำบลประกาศใช้ต่อไป

3. การบริหารงบประมาณ หมายถึง การบริหารงบประมาณเป็นขั้นตอนการใช้จ่ายเงิน<sup>รับ</sup>  
ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง โดยมีระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง<sup>รับ</sup>  
และที่สำคัญต้องดำเนินอยู่สถานะทางการคลังขององค์การบริหารส่วนตำบล

4. การควบคุมงบประมาณ หมายถึง การควบคุมงบประมาณ ให้คณะกรรมการผู้บัญญัติและ  
เจ้าหน้าที่งบประมาณรับผิดชอบร่วมกันในการควบคุมงบประมาณรายจ่ายและเงินออก  
งบประมาณเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือหนังสือสั่งการ

กระทรวงมหาดไทย โดยมีหัวหน้าส่วนการคลังเป็นผู้ช่วยเหลือและมีการตรวจสอบความคุณการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณจากหน่วยตรวจสอบภายในออกและภายใน

องค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอทางติดกับ จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 9 แห่ง คือ อบต. คลองขาม อบต.นาเชือก อบต.หนองตอกเป็น อบต.หัวจ้ำ อบต.หนองอี้เต่า อบต.ว่อ อบต.นาดี อบต.ดอนสมบูรณ์ อบต.ยางตลาด

สภาพห้องถิน หมายถึง สภาพองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอทางติดกับ จังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งมี 9 แห่ง

สมาชิกสภาพห้องถิน หมายถึง ประชาชนที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาพห้องถินหรือผู้บริหารห้องถิน ที่ได้รับเลือกตั้งจาก รายภูมิสิทธิ์เลือกตั้ง ในแต่ละหมู่บ้าน หมู่บ้านละสองคน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอทางติดกับ จังหวัดกาฬสินธุ์

คณะกรรมการบริหารห้องถิน หมายถึง นายกองค์การบริหารส่วนตำบล รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอทางติดกับ จังหวัดกาฬสินธุ์

พนักงานส่วนตำบล หมายถึง เจ้าหน้าที่ของรัฐที่ได้รับการบรรจุแต่งตั้งให้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอทางติดกับ จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล หัวหน้าส่วนคลัง หัวหน้าส่วนโยธา

แผนปฏิบัติการ หมายถึง แผนการจัดซื้อ จัดจ้างที่แสดงให้เห็นถึงขั้นตอนและช่วงเวลาที่ต้องจัดทำพัสดุ ซึ่ง ได้มาโดยวิธีการซื้อหรือว่าจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอทางติดกับ จังหวัดกาฬสินธุ์

## ประโยชน์การศึกษา

ผลของการศึกษา สามารถนำไปสู่การปรับปรุง แก้ไข กระบวนการงบประมาณของ ผู้ปฏิบัติงานทั้งฝ่ายผู้บริหาร สมาชิกสภาพห้องค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานส่วนตำบล ในการจัดทำงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอทางติดกับ จังหวัดกาฬสินธุ์ เพื่อตอบสนองและแก้ไขปัญหาของประชาชนอย่างแท้จริง ซึ่งจะทำให้เกิด ประสิทธิภาพด้านการจัดทำงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณด้านการบริหารงบประมาณ และด้านการควบคุมงบประมาณต่อไป