

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัย สภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้เสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นรูปแบบตารางและการบรรยายตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยตามขั้นตอน ดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับชั้นในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

\bar{X}	แทน	ค่าคะแนนเฉลี่ย
S.D.	แทน	ค่าค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน
t	แทน	สถิติทดสอบที่ใช้เปรียบเทียบค่าวิกฤติจากการแจกแจงแบบ t
sig	แทน	ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2. ลำดับชั้นในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้กำหนดลำดับในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลในการวิจัย ดังนี้

2.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม สถิติที่ใช้ ได้แก่ การแจกแจงความถี่ (Frequency) และร้อยละ (Percentage)

2.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ สถิติที่ใช้ ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) และการบรรยายความหมายของระดับสภาพปัญหา จำแนกผลการวิเคราะห์ ดังนี้

2.2.1 ผลการวิเคราะห์ระดับสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

2.2.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ รายด้านจำแนกเป็นรายข้อ

2.3 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรเทศบาลที่มีระดับการศึกษาและสถานภาพการดำรงตำแหน่งแตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกเป็น

ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรเทศบาลที่มีระดับการศึกษาและสถานภาพการดำรงตำแหน่งแตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ วิเคราะห์ข้อมูลโดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน สถิติที่ใช้ค่าเฉลี่ย (Mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) การบรรยายความหมายของระดับสภาพปัญหา และวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นสถิติที่ใช้ได้แก่ *t*-test กำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2.4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับข้อเสนอแนะในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ใช้การประมวลเนื้อหา สถิติที่ใช้ได้แก่ การแจกแจงความถี่ และการพรรณนาความ

3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

3.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 จำนวนและร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ระดับการศึกษา	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. ระดับการศึกษา		
1.1 ต่ำกว่าปริญญาตรี	60	31.25
1.2 ปริญญาตรีขึ้นไป	132	68.75
รวม	192	100.00
2. สถานภาพในการดำรงตำแหน่ง		
2.1 ผู้บริหารท้องถิ่น	72	37.50
2.2 พนักงานเทศบาล	120	62.50
รวม	192	100.00

จากตารางที่ 5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 192 คน จำแนกตามระดับการศึกษา พบว่า มีการศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี จำนวน 55 คน (ร้อยละ 31.25) และ ระดับปริญญาตรีขึ้นไป จำนวน 132 คน (ร้อยละ 68.75) และ จำแนกตามสถานภาพในการดำรงตำแหน่ง พบว่า เป็นคณะผู้บริหารท้องถิ่น จำนวน 72 คน (ร้อยละ 37.50) และ เป็นพนักงานเทศบาล จำนวน 120 คน (ร้อยละ 62.50)

3.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบล ในจังหวัดกาฬสินธุ์

3.2.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลระดับสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของ เทศบาลตำบล ในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน ดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณ ของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

สภาพปัญหาการบริหารงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับปัญหา
1 ด้านการเตรียมงบประมาณ	3.28	1.00	ปานกลาง
2 ด้านการอนุมัติงบประมาณ	2.77	0.78	ปานกลาง
3 ด้านการบริหารงบประมาณ	3.06	0.98	ปานกลาง
4 ด้านการตรวจสอบงบประมาณ	3.23	0.99	ปานกลาง
รวม	3.09	0.86	ปานกลาง

จากตารางที่ 6 พบว่า สภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบล ในจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 4 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.09$) เมื่อจำแนก เป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ด้านการเตรียมงบประมาณ ($\bar{X} = 3.28$) รองลงมาคือ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ($\bar{X} = 3.23$) ด้านการบริหารงบประมาณ ($\bar{X} = 3.06$) และ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ($\bar{X} = 2.77$)

3.2.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นรายด้านและจำแนกเป็นรายข้อ ดังตารางที่ 7-10

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการเตรียมงบประมาณ จำแนกเป็นรายข้อ

สภาพปัญหาการบริหารงบประมาณ ด้านการเตรียมงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับ สภาพปัญหา
1 ไม่มีการกำหนดนโยบายด้านงบประมาณ	3.40	1.15	ปานกลาง
2 ไม่มีการทบทวนผลการดำเนินงานที่ผ่านมา	3.25	1.11	ปานกลาง
3 ไม่มีการทบทวนแผนพัฒนาเพื่อเตรียมงบประมาณ	3.34	1.19	ปานกลาง
4 การประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร ด้านงบประมาณล่าช้า	3.10	1.28	ปานกลาง
5 ไม่มีการรวบรวมสถิติด้านงบประมาณย้อนหลัง	3.07	1.12	ปานกลาง
6 การรวบรวมรายละเอียดเกี่ยวกับงบประมาณล่าช้า	3.24	1.18	ปานกลาง
7 การจัดทำแผนงบประมาณล่าช้า	3.28	1.24	ปานกลาง
8 มีการจัดเตรียมงบประมาณต่างๆ ในรอบปีล่าช้า	3.33	1.15	ปานกลาง
9 การจัดสรรงบประมาณ ไม่สอดคล้องกับความต้องการ ของประชาชน	3.49	1.20	ปานกลาง
รวม	3.28	1.00	ปานกลาง

จากตารางที่ 7 พบว่า สภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการเตรียมงบประมาณ จำนวน 9 ข้อ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.28$) จำแนกเป็นรายข้อ พบว่า ทุกข้ออยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับค่าเฉลี่ยมาก 3 อันดับแรก คือ การจัดสรรงบประมาณ ไม่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ($\bar{X} = 3.49$) รองลงมาคือ ไม่มีการกำหนดนโยบายด้านงบประมาณ ($\bar{X} = 3.40$) ไม่มีการทบทวนแผนพัฒนาเพื่อเตรียมงบประมาณ ($\bar{X} = 3.34$) และข้อที่ค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ไม่มีการรวบรวมสถิติ ด้านงบประมาณย้อนหลัง ($\bar{X} = 3.07$)

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสภาพปัญหาในการบริหาร
งบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการอนุมัติงบประมาณ
จำแนกเป็นรายชื่อ

สภาพปัญหาการบริหารงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับ สภาพปัญหา
1. การขออนุมัติงบประมาณไม่เป็นไปตามระยะเวลา กำหนด	3.24	1.25	ปานกลาง
2. ไม่มีการวิเคราะห์ลำดับความสำคัญในการอนุมัติ งบประมาณ	3.45	1.19	ปานกลาง
3. การร่างเทศบัญญัติงบประมาณไม่มีรายละเอียดอย่าง เพียงพอต่อการพิจารณาอนุมัติ	3.25	1.22	ปานกลาง
4. การอนุมัติงบประมาณตามร่างเทศบัญญัติที่ได้รับ ความเห็นชอบจากสภาเทศบาลไม่เป็นไปตามเวลาที่ กำหนด	3.41	1.38	ปานกลาง
5. สมาชิกสภาเทศบาลขาดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทศ บัญญัติงบประมาณ	2.98	1.11	ปานกลาง
6. การอนุมัติงบประมาณเกินเวลาที่กำหนด	2.25	1.13	ปานกลาง
7. มีการขอแก้ไขงบประมาณก่อนการอนุมัติ	2.52	1.02	ปานกลาง
8. ความขัดแย้งของฝ่ายบริหารและสภาในการเสนอ อนุมัติงบประมาณ	2.28	1.14	น้อย
9. การลงมติร่างเทศบัญญัติงบประมาณเป็นไป อย่างล่าช้า	2.06	1.04	น้อย
10. มีความขัดแย้งระหว่างสมาชิกสภาเทศบาลในการ พิจารณาอนุมัติร่างเทศบัญญัติงบประมาณ	2.27	1.13	น้อย
รวม	2.77	0.78	ปานกลาง

จากตารางที่ 8 พบว่า สภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบล ในจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการอนุมัติงบประมาณ จำนวน 10 ข้อ โดยรวมอยู่ในระดับ ปานกลาง ($\bar{X} = 2.77$) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 6 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมาก 3 อันดับแรก คือ ไม่มีการวิเคราะห์ลำดับความสำคัญในการอนุมัติ งบประมาณ ($\bar{X} = 3.45$) รองลงมาคือ การอนุมัติงบประมาณตามร่างเทศบัญญัติที่ได้รับความ เห็นชอบจากสภาเทศบาลไม่เป็นไปตามเวลาที่กำหนด ($\bar{X} = 3.41$) และการร่างเทศบัญญัติ งบประมาณไม่มีรายละเอียดอย่างเพียงพอต่อการพิจารณาอนุมัติ ($\bar{X} = 3.25$) และอยู่ในระดับ น้อย จำนวน 4 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมาก คือ มีความขัดแย้งของฝ่ายบริหารและสภาพใน การเสนออนุมัติงบประมาณ ($\bar{X} = 2.28$) รองลงมาคือ มีความขัดแย้งระหว่างสมาชิกสภา เทศบาลในการพิจารณาอนุมัติร่างเทศบัญญัติงบประมาณ ($\bar{X} = 2.27$) การอนุมัติงบประมาณ เกินเวลาที่กำหนด ($\bar{X} = 2.06$) และข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ การลงมติร่างเทศบัญญัติ งบประมาณเป็นไปอย่างล่าช้า ($\bar{X} = 2.06$)

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัญหาในการบริหารงบประมาณของ เทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการบริหารงบประมาณ จำแนกเป็นรายข้อ

สภาพปัญหาการบริหารงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับ สภาพปัญหา
ด้านการบริหารงบประมาณ			
1. การดำเนินจัดซื้อจัดจ้างขาดความรอบคอบรัดกุม	3.28	1.22	ปานกลาง
2. คณะกรรมการขาดความเข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อ จัดจ้าง	3.06	1.23	ปานกลาง
3. การเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงระยะเวลาสั้น ๆ ทำให้รีบเร่งดำเนินการใช้งบประมาณ	2.92	1.04	ปานกลาง
4. การเบิกจ่ายงบประมาณบางครั้งไม่เป็นไปตามระเบียบ	3.26	1.37	ปานกลาง
5. การประชาสัมพันธ์ข่าวสารเทศบัญญัติเกี่ยวกับ งบประมาณมีความล่าช้า	3.08	1.22	ปานกลาง
6. ไม่มีการประชาสัมพันธ์งบประมาณรายจ่ายประจำปี	3.16	1.22	ปานกลาง
7. การจัดทำรายงานรายรับ-รายจ่าย งบประมาณล่าช้า	3.25	1.38	ปานกลาง
8 การใช้งบประมาณไม่เป็นไปตามระเบียบ	3.18	1.29	ปานกลาง

ตารางที่ 9 (ต่อ)

สภาพปัญหาการบริหารงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับ สภาพปัญหา
9. การใช้จ่ายงบประมาณไม่ทันตามกำหนดเวลา	3.10	1.30	ปานกลาง
10. โครงการของเทศบาลมีความทับซ้อนกับ หน่วยงานอื่น	2.35	1.14	น้อย
รวม	3.06	0.98	ปานกลาง

จากตารางที่ 9 พบว่า สภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบล
ในจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการบริหารงบประมาณ จำนวน 10 ข้อ โดยรวมอยู่ในระดับ
ปานกลาง ($\bar{X} = 3.06$) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 9 ข้อ
เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมาก 3 อันดับแรก คือ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างขาดความรอบคอบ
รัดกุม ($\bar{X} = 3.28$) รองลงมาคือ การเบิกจ่ายงบประมาณบางครั้งไม่เป็นไปตามระเบียบ
($\bar{X} = 3.26$) และ การจัดทำรายงานรายรับ-รายจ่าย งบประมาณล่าช้า ($\bar{X} = 3.25$) และอยู่
ในระดับน้อย จำนวน 1 ข้อ คือ โครงการของเทศบาลมีความทับซ้อนกับหน่วยงานอื่น
($\bar{X} = 2.35$)

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสภาพปัญหาในการบริหาร
งบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการตรวจสอบประมาณ
จำแนกเป็นรายชื่อ

สภาพปัญหาการบริหารงบประมาณ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ	\bar{X}	S.D.	ระดับ สภาพปัญหา
1. การตรวจสอบงบประมาณไม่สม่ำเสมอ	3.18	1.14	ปานกลาง
2. การตรวจสอบงบประมาณไม่เป็นไปอย่างเป็นระบบ	3.29	1.14	ปานกลาง
3. คณะกรรมการตรวจสอบงบประมาณขาดความเข้าใจ เรื่องงบประมาณ	3.26	1.12	ปานกลาง
4. คณะกรรมการตรวจสอบงบประมาณขาดความ โปร่งใส	3.18	1.23	ปานกลาง
5. การตรวจสอบงบประมาณเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ เทศบัญญัติทุกครั้ง	3.27	1.27	ปานกลาง
6. คณะกรรมการตรวจสอบงบประมาณขาด ประสบการณ์	3.29	1.05	ปานกลาง
7. ไม่มีการตรวจสอบงบประมาณของภาคประชาชน	3.09	1.09	ปานกลาง
8. การรายงานผลการตรวจสอบงบประมาณไม่เป็นไปตาม ระเบียบ	3.12	1.15	ปานกลาง
9. การตรวจสอบงบประมาณของหน่วยงานภายใน เป็นไปอย่างล่าช้า	3.22	1.12	ปานกลาง
10. ระบบการตรวจสอบไม่ทันสมัย	3.32	1.02	ปานกลาง
11. หน่วยงานภายในไม่ตรวจสอบงบประมาณอย่าง สม่ำเสมอ	3.29	1.09	ปานกลาง
รวม	3.23	0.99	ปานกลาง

จากตารางที่ 10 พบว่า สภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบล
ในจังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ จำนวน 11 ข้อ โดยรวมอยู่ในระดับ
ปานกลาง ($\bar{X} = 3.23$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า ทุกข้ออยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับ

จากค่าเฉลี่ยมาก 3 อันดับแรก คือ ระบบการตรวจสอบไม่ทันสมัย ($\bar{X} = 3.32$) รองลงมา และมีค่าเฉลี่ยเท่ากัน คือ คณะกรรมการตรวจสอบงบประมาณขาดประสิทธิภาพ ($\bar{X} = 3.29$) และหน่วยงานภายในไม่ตรวจสอบงบประมาณอย่างสม่ำเสมอ ($\bar{X} = 3.29$) ข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุดคือ ไม่มีการตรวจสอบงบประมาณของภาคประชาชน ($\bar{X} = 3.09$)

3.3 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรของเทศบาลที่มีระดับการศึกษาและสถานภาพการดำรงตำแหน่งแตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกเป็น

3.3.1 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรเทศบาลที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของ เทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ความคิดเห็นของบุคลากรเทศบาลที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกัน โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

สภาพปัญหา การบริหารงบประมาณ	ระดับการศึกษา					
	ต่ำกว่าปริญญาตรี			ปริญญาตรีและสูงกว่า ปริญญาตรี		
	\bar{X}	S.D.	ระดับปัญหา	\bar{X}	S.D.	ระดับปัญหา
1 ด้านการเตรียมงบประมาณ	3.16	1.06	ปานกลาง	3.33	0.98	ปานกลาง
2 ด้านการอนุมัติงบประมาณ	2.76	0.78	ปานกลาง	2.78	0.78	ปานกลาง
3 ด้านการบริหารงบประมาณ	3.00	1.06	ปานกลาง	3.09	0.95	ปานกลาง
4 ด้านการตรวจสอบ งบประมาณ	3.10	1.08	ปานกลาง	3.28	0.96	ปานกลาง
รวม	3.00	0.93	ปานกลาง	3.12	0.83	ปานกลาง

จากตารางที่ 11 ความคิดเห็นของบุคลากรเทศบาลที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกัน ต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและ จำแนกเป็นรายด้าน พบว่า

1. บุคลากรของเทศบาลที่มีการระดับศึกษาค่ำกว่าปริญญาตรี เห็นว่า สภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 4 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.00$) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ด้านการเตรียมงบประมาณ ($\bar{X} = 3.16$) รองลงมา คือ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ($\bar{X} = 3.10$) ด้านการบริหารงบประมาณ ($\bar{X} = 3.00$) และ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ($\bar{X} = 2.76$)

2. บุคลากรของเทศบาลที่มีการระดับศึกษาปริญญาตรีและสูงกว่าปริญญาตรี เห็นว่า สภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 4 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.12$) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ด้านการเตรียมงบประมาณ ($\bar{X} = 3.33$) รองลงมา คือ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ($\bar{X} = 3.28$) ด้านการบริหารงบประมาณ ($\bar{X} = 3.09$) และ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ($\bar{X} = 2.78$)

3.3.2 ผลการวิเคราะห์ความคิดเห็นของบุคลากรของเทศบาลที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน โดยกำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 12 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรของเทศบาลที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

สภาพปัญหา การบริหารงบประมาณ	ระดับการศึกษา				t	Sig
	ต่ำกว่า ปริญญาตรี		ปริญญาตรีและ สูงกว่าปริญญา ตรี			
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.		
1 ด้านการเตรียมงบประมาณ	3.16	1.06	3.33	0.98	-1.027	.31
2 ด้านการอนุมัติงบประมาณ	2.76	0.78	2.78	0.78	-.160	.87
3 ด้านการบริหารงบประมาณ	3.00	1.06	3.09	0.95	-.614	.54
4 ด้านการตรวจสอบงบประมาณ	3.10	1.08	3.28	0.96	-1.130	.26
รวม	3.00	0.93	3.12	0.83	-.839	.40

มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05

จากตารางที่ 12 พบว่า ความคิดเห็นของบุคลากรของเทศบาลที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและรายด้านทุกด้านไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

3.4 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรเทศบาลที่มีสถานภาพในการดำรงตำแหน่งแตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน กำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับสภาพปัญหาในการบริหาร
 งบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ความคิดเห็นของบุคลากร
 เทศบาลที่มีสถานภาพในการดำรงตำแหน่ง โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

สภาพปัญหา การบริหารงบประมาณ	สถานภาพการดำรงตำแหน่ง					
	ผู้บริหารเทศบาล			พนักงานเทศบาล		
	\bar{X}	S.D.	ระดับปัญหา	\bar{X}	S.D.	ระดับปัญหา
1 ด้านการเตรียมงบประมาณ	3.36	1.02	ปานกลาง	3.23	1.00	ปานกลาง
2 ด้านการอนุมัติงบประมาณ	2.79	0.73	ปานกลาง	2.76	0.81	ปานกลาง
3 ด้านการบริหารงบประมาณ	3.10	1.01	ปานกลาง	3.04	0.96	ปานกลาง
4 ด้านการตรวจสอบ งบประมาณ	3.29	0.97	ปานกลาง	3.19	1.01	ปานกลาง
รวม	3.13	0.84	ปานกลาง	3.05	0.87	ปานกลาง

จากตารางที่ 13 ความคิดเห็นของบุคลากรเทศบาลที่มีสถานภาพในการดำรง
 ตำแหน่ง แตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัด
 กาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า

1. บุคลากรเทศบาลที่มีสถานภาพในการดำรงตำแหน่งผู้บริหาร เห็นว่า
 สภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 4 ด้าน
 โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.13$) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับ
 ปานกลาง เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ด้านการเตรียมงบประมาณ ($\bar{X} = 3.36$)
 รองลงมาคือ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ($\bar{X} = 3.29$) ด้านการบริหารงบประมาณ
 ($\bar{X} = 3.10$) และ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ($\bar{X} = 2.79$)

2. บุคลากรเทศบาลที่มีสถานภาพในการดำรงตำแหน่งเป็นพนักงานเทศบาล
 เห็นว่า สภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์
 จำนวน 4 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ($\bar{X} = 3.05$) เมื่อจำแนก
 เป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ
 ด้านการเตรียมงบประมาณ ($\bar{X} = 3.23$) รองลงมาคือ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ($\bar{X} = 3.19$)
 ด้านการบริหารงบประมาณ ($\bar{X} = 3.04$) และ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ($\bar{X} = 2.76$)

ตารางที่ 14 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรเทศบาลที่มีสถานภาพในการดำรงตำแหน่งแตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

การบริหารงบประมาณ	สถานภาพในการดำรงตำแหน่ง				t	Sig
	ผู้บริหารเทศบาล		พนักงานเทศบาล			
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.		
1 ด้านการเตรียมงบประมาณ	3.36	1.02	3.23	1.00	.867	.39
2 ด้านการอนุมัติงบประมาณ	2.79	0.73	2.76	0.81	.246	.81
3 ด้านการบริหารงบประมาณ	3.10	1.01	3.04	0.96	.446	.66
4 ด้านการตรวจสอบงบประมาณ	3.29	0.97	3.19	1.01	.680	.50
รวม	3.13	0.84	3.05	0.87	.633	.53

มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05

จากตารางที่ 14 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของบุคลากรเทศบาลที่มีสถานภาพในการดำรงตำแหน่งแตกต่างกันต่อสภาพปัญหาในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์ ระหว่างคณะผู้บริหารและพนักงานเทศบาล พบว่า โดยรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

3.5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลข้อเสนอแนะในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลในจังหวัดกาฬสินธุ์

ตารางที่ 15 จำนวนความถี่ของข้อเสนอแนะในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลใน
จังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกเป็นรายด้าน

ข้อเสนอแนะ	จำนวน
1. ด้านการเตรียมงบประมาณ	
1.1 ควรการจัดทำแผนงบประมาณไว้ล่วงหน้าเพื่อให้มีความพร้อมในการเตรียมงบประมาณ	24
1.2 ควรทบทวนแผนพัฒนา ประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ	16
1.3 ควรศึกษาถึงปัญหาที่แท้จริงของชุมชน โดยให้ประชาชนเสนอปัญหาต่าง ๆ เพื่อเตรียมงบประมาณแก้ปัญหา	11
1.4 การเตรียมงบประมาณควรดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ	7
1.5 ควรประชุมเตรียมการตามระยะเวลาการทำงานงบประมาณ	4
1.6 ควรให้มีการประสานประชาสัมพันธ์แจ้งให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทราบพร้อมถือปฏิบัติตามระยะเวลาอย่างเคร่งครัด	3
2. ด้านการอนุมัติงบประมาณ	
2.1 สมาชิกสภาเทศบาลควรเอาใจใส่ในการศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมในเกี่ยวกับการอนุมัติงบประมาณ	36
2.2 ควรเรียงลำดับความจำเป็นทั้งด้านปัจจัยพื้นฐานการพัฒนา ด้านคุณธรรมจิตใจและอื่น ๆ ไปควบคู่กัน	11
2.3 ก่อนมีการอนุมัติงบประมาณ มีขั้นตอนในการตรวจสอบพอสมควร จึงทำให้การอนุมัติงบประมาณมีความรอบคอบ	10
2.4 ควรวิเคราะห์งบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด สมาชิกสภาเทศบาลต้องมีความเข้าใจเกี่ยวกับข้อบังคับเกี่ยวกับงบประมาณ	9
2.5 ควรส่งรายละเอียดร่างเทศบัญญัติให้สมาชิกสภาเทศบาลให้ระยะเวลาเหมาะสมไม่กระชั้นชิด	23
3. ด้านการบริหารงบประมาณ	
3.1 ควรเพิ่มงบประมาณด้านการบริหารบุคคล เจ้าหน้าที่ และด้านสังคมไปควบคู่กับด้านวัตถุ	34

ตารางที่ 15 (ต่อ)

ข้อเสนอแนะ	จำนวน
3.2 งบประมาณเงินอุดหนุนล่าช้า มีผลต่อการใช้จ่ายเงิน งบประมาณต้องเบิกตัดปี	29
3.3 การบริหารงบประมาณควรสอดคล้องกับปัญหา ความต้องการของประชาชนมากขึ้น	13
3.4 การบริหารงบประมาณตามเทศบัญญัติขีดการควบคุมของ คณะผู้บริหารในการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ	11
3.5 ผู้บริหารไม่ควรแทรกแซงการปฏิบัติตามขั้นตอนของ ระเบียบ	9
4. ด้านการตรวจสอบงบประมาณ	
4.1 ประชาชนมีโอกาสในการตรวจสอบงบประมาณ	13
4.2 กรรมการชุมชนให้มีส่วนร่วมอย่างจริงจังและโปร่งใส ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ เทศบัญญัติโดยเคร่งครัด	8
4.3 การตรวจสอบงบประมาณในการจัดซื้อ/จัดจ้าง ราคาวัสดุ ครุภัณฑ์สูงกว่าท้องตลาดที่เอกชนซื้อขายสิ้นเปลืองงบประมาณ	6
4.4 การตรวจสอบงบประมาณของคณะกรรมการตรวจสอบควร ยึดหลักความโปร่งใสไม่มีอคติ	4
4.5 ควรมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อช่วยตรวจสอบการ บริหารงบประมาณ	4

จากตารางที่ 15 ข้อเสนอแนะในการบริหารงบประมาณของเทศบาลตำบลใน
จังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกเป็นรายด้าน และเรียงลำดับตามข้อเสนอแนะที่มีความถี่มากไปน้อย
3 อันดับแรก พบว่า

1. ด้านการเตรียมงบประมาณ ได้แก่ ควรการจัดทำแผนงบประมาณไว้ล่วงหน้า
เพื่อให้มีความพร้อมในการเตรียมงบประมาณ ควรทบทวนแผนพัฒนา ประสานงานกับ
หน่วยงานต่าง ๆ ควรศึกษาถึงปัญหาที่แท้จริงของชุมชนโดยให้ประชาชนเสนอปัญหาต่าง ๆ
เพื่อเตรียมงบประมาณแก้ปัญหา การเตรียมงบประมาณควรดำเนินการอย่างต่อเนื่องและเป็น

ระบบ ควรประชุมเตรียมการตามระยะเวลาการทำงานประมาณ ควรให้มีการประสาน
ประชาสัมพันธ์แจ้งให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทราบพร้อมถือปฏิบัติตามระยะเวลาอย่างเคร่งครัด

2. ด้านการอนุมัติงบประมาณ ได้แก่ สมาชิกสภาเทศบาลควรเอาใจใส่ใน
การศึกษาหาความรู้เพิ่มเติมในเกี่ยวกับการอนุมัติงบประมาณ ควรเรียงลำดับความจำเป็นทั้ง
ด้านปัจจัยพื้นฐานการพัฒนาด้านคุณธรรมจิตใจและอื่น ๆ ไปควบคู่กัน ก่อนมีการอนุมัติ
งบประมาณ มีขั้นตอนในการตรวจสอบพอสมควร จึงทำให้การอนุมัติงบประมาณมีความ
รอบคอบ ควรวิเคราะห์งบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด สมาชิกสภาเทศบาลต้องมีความ
เข้าใจเกี่ยวกับข้อบังคับเกี่ยวกับงบประมาณ ควรส่งรายละเอียดร่างเทศบัญญัติให้สมาชิก
สภาเทศบาลให้ระยะเวลาเหมาะสมไม่กระชั้นชิด

3. ด้านการบริหารงบประมาณ ได้แก่ ควรเพิ่มงบประมาณด้านการบริหารบุคคล
เจ้าหน้าที่และด้านสังคมไปควบคู่กับด้านวัตถุดิบประมาณเงินอุดหนุนล่าช้า มีผลต่อการ
ใช้จ่ายเงินงบประมาณต้องเบิกตัดปี การบริหารงบประมาณควรสอดคล้องกับปัญหาความ
ต้องการของประชาชนมากขึ้น การบริหารงบประมาณตามเทศบัญญัติขาดการควบคุมของคณะ
ผู้บริหารในการใช้จ่ายงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารไม่ควรแทรกแซงการปฏิบัติ
ตามขั้นตอนของระเบียบ

4. ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ได้แก่ ประชาชนมีโอกาสดำเนินการตรวจสอบ
งบประมาณ กรรมการชุมชนให้มีส่วนร่วมอย่างจริงจังและโปร่งใส ให้เป็นไปตามกฎระเบียบ
เทศบัญญัติโดยเคร่งครัด การตรวจสอบงบประมาณในการจัดซื้อ/จัดจ้าง ราคาวัสดุ ครุภัณฑ์
สูงกว่าท้องตลาดที่เอกชนซื้อขายสิ้นเปลืองงบประมาณ การตรวจสอบงบประมาณของ
คณะกรรมการตรวจสอบควร ยึดหลักความโปร่งใสไม่มีอคติ ควรมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบ
ภายในเพื่อช่วยตรวจสอบการบริหารงบประมาณ