

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาค้นคว้าการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอ  
ยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์และเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล  
ตามลำดับดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อให้เกิดความเข้าใจตรงกันในการสื่อความหมาย ผู้วิจัยได้กำหนดความหมายของ  
สัญลักษณ์ในการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

$\bar{X}$  แทน ค่าเฉลี่ย (Mean)

S.D. แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

$t$  แทน สถิติทดสอบที่ใช้เปรียบเทียบค่าวิกฤตจากการแจกแจงแบบที่ ( $t$ )

เพื่อทราบความมีนัยสำคัญทางสถิติ

#### ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัย นำเสนอตามลำดับ ดังนี้

ตอนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 วิเคราะห์ปัญหา ในการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ในอำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์

ตอนที่ 3 เปรียบเทียบปัญหาในการบริหารงบประมาณของสมาชิกองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลที่มีเพศและมีตำแหน่งแตกต่างกัน

ตอนที่ 4 วิเคราะห์ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาในการบริหารงบประมาณของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

### ตอนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากการสำรวจข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างในอำเภอ  
ยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่ เพศ ตำแหน่ง อายุ การศึกษา อาชีพ สถานภาพและรายได้  
ผู้วิจัยได้วิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามจำนวน 214 ชุด ที่เก็บรวบรวมข้อมูล คิดเป็นร้อยละ  
100 และนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้ตารางแจกแจงความถี่และสถิติร้อยละ  
รายละเอียดดังแสดงตามตารางที่ 1



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 1 จำนวนและร้อยละของข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกเพศ ตำแหน่ง อายุ การศึกษา อาชีพ สถานภาพและรายได้

| ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม                  | จำนวน (n=214) | ร้อยละ |
|---|---------------|--------|
| 1. เพศ  |               |        |
| 1.1 ชาย   | 114           | 53.27  |
| 1.2 หญิง  | 100           | 46.73  |
| โดยรวม  | 214           | 100.00 |
| 2. ตำแหน่ง                                      |               |        |
| 2.1 ประธานคณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล | 15            | 7.00   |
| 2.2 ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล              | 15            | 7.00   |
| 2.3 คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล       | 15            | 7.00   |
| 2.4 สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล                 | 169           | 79.00  |
| โดยรวม  | 214           | 100.00 |
| 3. อายุ   |               |        |
| 3.1 20-30 ปี                                    | 10            | 4.67   |
| 3.2 31-40 ปี                                    | 100           | 46.73  |
| 3.3 41-50 ปี                                    | 104           | 48.60  |
| 3.4 51-60 ปีขึ้นไป                              | -             | -      |
| โดยรวม  | 214           | 100.00 |
| 4. การศึกษา                                     |               |        |
| 4.1 ประถมศึกษา                                  | -             | -      |
| 4.2 มัธยมศึกษาตอนต้น                            | -             | -      |
| 4.3 มัธยมศึกษาตอนปลาย                           | 99            | 46.27  |
| 4.4 อนุปริญญา/ปวส.                              | 100           | 46.73  |
| 4.5 ปริญญาตรี                                   | 15            | 7.00   |
| 4.6 สูงกว่าปริญญาตรี                            | -             | -      |
| โดยรวม  | 214           | 100.00 |

## ตารางที่ 1 (ต่อ)

| ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม | จำนวน (n=214) | ร้อยละ |
|--------------------------------|---------------|--------|
| 5. อาชีพ                       |               |        |
| 5.1 รับราชการ/รัฐวิสาหกิจ      | -             | -      |
| 5.2 ค้าขาย                     | 180           | 84.11  |
| 5.3 รับจ้าง                    | 34            | 15.89  |
| 5.4 ทำนา ทำไร่ ทำสวน           | -             | -      |
| 5.5 เจ้าของกิจการ              | -             | -      |
| 5.6 อื่นๆระบุ                  | -             | -      |
| โดยรวม                         | 214           | 100    |
| 6. สถานภาพ                     |               |        |
| 6.1 โสด                        | -             | -      |
| 6.2 คู่                        | 214           | 100    |
| 6.3 หย่า                       | -             | -      |
| 6.4 ม่าย                       | -             | -      |
| 6.5 แยก                        | -             | -      |
| โดยรวม                         | 214           | 100.00 |
| 7. รายได้ต่อเดือน              |               |        |
| 7.1 1-3,000 บาท                | 9             | 4.20   |
| 7.2 3,000-5,000 บาท            | 80            | 37.38  |
| 7.3 5,001-7,000 บาท            | 70            | 32.71  |
| 7.4 7,001-10,000 บาท           | 40            | 18.69  |
| 7.5 10,001-15,000 บาท          | 5             | 2.34   |
| 7.6 15,000 บาทขึ้นไป           | 10            | 4.68   |
| โดยรวม                         | 214           | 100.00 |

จากตารางที่ 1 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศชาย (ร้อยละ 53.27) รองลงมาเป็นเพศหญิง (ร้อยละ 46.73) มีตำแหน่งเป็นสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลมากที่สุด (ร้อยละ 79.00) รองลงมา เป็นประธานผู้บริหาร ประธานสภา และคณะกรรมการบริหารส่วนตำบล (ร้อยละ 7.00) มีอายุระหว่าง 41-50 ปีมากที่สุด (ร้อยละ 48.60) รองลงมาอายุระหว่าง 31 - 40 ปี (ร้อยละ 46.73) ส่วนใหญ่มีวุฒิการศึกษาสูงสุดระดับอนุปริญญา/ปวศ. (ร้อยละ 46.73) รองลงมา มีวุฒิมัธยมศึกษาตอนปลาย (ร้อยละ 46.27) ส่วนใหญ่มีอาชีพค้าขายมากที่สุด (ร้อยละ 84.11) รองลงมาอาชีพรับจ้าง (ร้อยละ 15.89) มีสถานภาพคู่ (ร้อยละ 100) และส่วนใหญ่มีรายได้ระหว่าง 3,000-5,000 บาทมากที่สุด (ร้อยละ 37.38) รองลงมา มีรายได้ระหว่าง 5,001-7,000 บาท (ร้อยละ 32.71)

ตอนที่ 2 วิเคราะห์ปัญหาในการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอต่าง ๆ จังหวัดกาฬสินธุ์

จากการวิเคราะห์ปัญหาในการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอต่าง ๆ จังหวัดกาฬสินธุ์ ปรากฏดังในตารางที่ 2

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล โดยรวม และเป็นรายด้าน ตามความคิดเห็นของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวนตามเพศ

| ด้าน                        | ชาย       |      |            | หญิง      |      |            | โดยรวม    |      |            |
|-----------------------------|-----------|------|------------|-----------|------|------------|-----------|------|------------|
|                             | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา |
| 1. ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ | 3.33      | 0.87 | ปานกลาง    | 3.52      | 0.61 | มาก        | 3.36      | 0.84 | ปานกลาง    |
| 2. ด้านการอนุมัติงบประมาณ   | 3.25      | 0.91 | ปานกลาง    | 3.21      | 0.75 | ปานกลาง    | 3.25      | 0.89 | ปานกลาง    |
| 3. ด้านการใช้งบประมาณ       | 3.03      | 0.87 | ปานกลาง    | 3.12      | 0.73 | ปานกลาง    | 3.04      | 0.85 | ปานกลาง    |
| 4. ด้านการตรวจสอบงบประมาณ   | 3.28      | 0.95 | ปานกลาง    | 3.22      | 0.73 | ปานกลาง    | 3.28      | 0.92 | ปานกลาง    |
| โดยรวม                      | 3.23      | 0.80 | ปานกลาง    | 3.26      | 0.61 | ปานกลาง    | 3.23      | 0.78 | ปานกลาง    |

จากตารางที่ 2 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยรวม มีปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอขามเฒ่า จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ และด้านการบริหารงบประมาณ

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพศชาย มีปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยรวมและเป็นรายด้าน ทุกด้านอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ และด้านการบริหารงบประมาณ

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพศหญิง มีปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยรวมและเป็นรายด้าน 3 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง คือ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการใช้งบประมาณและด้านการตรวจสอบงบประมาณ และอีก 1 ด้านอยู่ในระดับมาก คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ และด้านการบริหารงบประมาณ

ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นรายชื่อ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ตามความคิดเห็นของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอสามพราน

| ข้อ | ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ  | ชาย       |      |            | หญิง      |      |            | สมาชิก อบ.ต. โดยรวม |      |            |
|-----|---|-----------|------|------------|-----------|------|------------|---------------------|------|------------|
|     |   | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$           | S.D. | ระดับปัญหา |
| 1.  | จัดทำแผนงบประมาณทันตามกำหนดเวลา   | 3.66      | 1.21 | มาก        | 3.59      | 0.92 | มาก        | 3.65                | 1.17 | มาก        |
| 2.  | มีการจัดเตรียมงบประมาณได้ตามขั้นตอนและสอดคล้องกับแผนพัฒนา                                   | 3.41      | 1.04 | ปานกลาง    | 3.74      | 0.75 | มาก        | 3.45                | 1.01 | ปานกลาง    |
| 3.  | มีการดำเนินการด้านการจัดเตรียมงบประมาณต่างๆในรอบปี  | 3.27      | 0.99 | ปานกลาง    | 3.44      | 0.79 | ปานกลาง    | 3.29                | 3.29 | ปานกลาง    |
| 4.  | มีแผนงานการปฏิบัติที่มาจากกรนำเสนอของภาคประชาชน   | 3.27      | 1.12 | ปานกลาง    | 3.44      | 0.99 | ปานกลาง    | 3.29                | 3.29 | ปานกลาง    |
| 5.  | ดำเนินการบริหารจัดการเก็บภาษีรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างครบถ้วนและถูกต้องตามระเบียบ | 3.07      | 1.13 | ปานกลาง    | 3.41      | 1.05 | ปานกลาง    | 3.11                | 3.11 | ปานกลาง    |



จากตารางที่ 3 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอขามเฒ่า จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ อยู่ในระดับมาก 1 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ จัดทำแผนงบประมาณทันตามกำหนดเวลา มีการจัดเตรียมงบประมาณได้ตามขั้นตอนและสอดคล้องกับแผนพัฒนา และมีการดำเนินการ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณต่าง ๆ ในรอบปี

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพศชาย เห็นว่าปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับมาก 1 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ จัดทำแผนงบประมาณทันตามกำหนดเวลา มีการจัดเตรียมงบประมาณได้ตามขั้นตอนและสอดคล้องกับแผนพัฒนาและมีการดำเนินการด้านการจัดเตรียมงบประมาณต่าง ๆ ในรอบปี

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพศหญิง เห็นว่าปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลอยู่ในระดับมาก 2 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 3 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ มีการจัดเตรียมงบประมาณได้ตามขั้นตอนและสอดคล้องกับแผนพัฒนา จัดทำแผนงบประมาณทันตามเวลากำหนด และมีการดำเนินการด้านการจัดเตรียมงบประมาณต่าง ๆ ในรอบปี

ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณของคณาจารย์ คณาจารย์ และคณาจารย์ เป็นรายชื่อ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ตามความคิดเห็นของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอสามพราน

| ข้อ | ด้านการอนุมัติงบประมาณ   | ชาย       |      |            | หญิง      |      |            | สมาชิก อ.บ.ต. โดยรวม |      |            |
|-----|--|-----------|------|------------|-----------|------|------------|----------------------|------|------------|
|     |  | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$            | S.D. | ระดับปัญหา |
| 1.  | ดำเนินการพิจารณารายละเอียดการขอตั้งงบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด                                     | 3.49      | 1.20 | ปานกลาง    | 3.26      | 1.11 | ปานกลาง    | 3.46                 | 1.19 | ปานกลาง    |
| 2.  | มีการพิจารณาร่วมกันในการวิเคราะห์ลำดับความสำคัญและเร่งด่วนในการดำเนินการ                           | 3.35      | 1.14 | ปานกลาง    | 3.29      | 0.94 | ปานกลาง    | 3.34                 | 1.11 | ปานกลาง    |
| 3.  | โครงการจัดทำร่างข้อบังคับงบประมาณมีรายละเอียดอย่างเพียงพอ เพื่อนำเสนอต่อผู้ชำนาญการที่ได้รับ       | 3.23      | 1.14 | ปานกลาง    | 3.15      | 0.82 | ปานกลาง    | 3.22                 | 1.10 | ปานกลาง    |
| 4.  | ตามความเห็นชอบของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดทำข้อบังคับของงบประมาณ | 3.15      | 1.07 | ปานกลาง    | 3.06      | 1.13 | ปานกลาง    | 3.14                 | 1.05 | ปานกลาง    |
| 6.  | การจัดทำข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปีสนองตอบต่อความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น                    | 3.07      | 1.18 | ปานกลาง    | 3.21      | 0.84 | ปานกลาง    | 3.09                 | 1.14 | ปานกลาง    |

จากตารางที่ 4 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่ามีปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอเวียงตาล จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการอนุมัติงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ดำเนินการพิจารณารายละเอียดการขอตั้งงบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด มีการพิจารณาร่วมกัน ในการวิเคราะห์ลำดับความสำคัญและเร่งด่วน ในการดำเนินการ โครงการและการได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบังคับที่ได้รับความเห็นชอบจากสมาชิก

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพศชาย เห็นว่าปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ดำเนินการพิจารณารายละเอียดการขอจัดตั้งงบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด มีการพิจารณาร่วมกันในการวิเคราะห์ลำดับความสำคัญ และเร่งด่วน ในการดำเนินการโครงการและจัดทำร่างข้อบังคับงบประมาณมีรายละเอียดอย่างเพียงพอ เพื่อนำเสนอต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพศหญิง เห็นว่าปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบังคับที่ได้รับความเห็นชอบจากสมาชิก มีการพิจารณาร่วมกันในการวิเคราะห์ลำดับความสำคัญและเร่งด่วน ในการดำเนินการโครงการ และดำเนินการพิจารณา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณของคณาจารย์ เป็นรายชื่อ ด้านการบริหารงบประมาณ ตามความคิดเห็นของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล จันทเขมบริรักษ์

| ข้อ | ด้านการบริหารงบประมาณ  | ชาย       |      |            | หญิง      |      |            | สมาชิก อ.บ.ต. โดยรวม |      |            |
|-----|--|-----------|------|------------|-----------|------|------------|----------------------|------|------------|
|     |  | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$            | S.D. | ระดับปัญหา |
|     |  |           |      |            |           |      |            |                      |      |            |
| 1.  | การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างมีความรอบคอบรัดกุม และเป็นไปตามระเบียบ   | 3.17      | 1.16 | ปานกลาง    | 3.15      | 1.10 | ปานกลาง    | 3.17                 | 1.15 | ปานกลาง    |
| 2.  | คณะกรรมการมีความรู้ความสามารถและเข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง   | 3.15      | 1.08 | ปานกลาง    | 3.24      | 0.85 | ปานกลาง    | 3.16                 | 1.05 | ปานกลาง    |
| 3.  | การเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงระยะเวลาสั้นๆทำให้รีบเร่งดำเนินการใช้งบประมาณ                               | 3.20      | 1.04 | ปานกลาง    | 3.29      | 0.94 | ปานกลาง    | 3.21                 | 1.02 | ปานกลาง    |
| 4.  | การดำเนินการรับเบิกรับจ่ายงบประมาณในแต่ละครั้งมีใบเสร็จหรือหลักฐานการรับจ่ายอย่างถูกต้องเป็นไปตามระเบียบ | 3.11      | 1.19 | ปานกลาง    | 3.09      | 0.97 | ปานกลาง    | 3.11                 | 1.16 | ปานกลาง    |
| 5.  | ประชาสัมพันธ์หรือประกาศแจ้งข้างสารข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้ประชาชนได้รับทราบ                    | 2.92      | 1.15 | ปานกลาง    | 3.21      | 1.04 | ปานกลาง    | 2.96                 | 1.14 | ปานกลาง    |

ตารางที่ 5 (ต่อ)

| ข้อ | ด้านการบริหารงบประมาณ   | ชาย       |      |            | หญิง      |      |            | รวม       |      |            |
|-----|---|-----------|------|------------|-----------|------|------------|-----------|------|------------|
|     |   | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา |
| 6.  | จัดทำรายการรับ-จ่าย เมื่อสิ้นปีงบประมาณมีความถูกต้องและทันตามกำหนดเวลา          | 3.06      | 1.14 | ปานกลาง    | 3.03      | 1.06 | ปานกลาง    | 3.06      | 1.13 | ปานกลาง    |
| 7.  | แผนงาน/โครงการและข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความสอดคล้องกับหน่วยงานอื่น | 2.57      | 1.27 | ปานกลาง    | 2.88      | 1.23 | ปานกลาง    | 2.61      | 1.26 | ปานกลาง    |

จากตารางที่ 5 พบว่า สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่ามีปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการบริหารงบประมาณ มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงระยะเวลาสั้นๆ ทำให้รับแรงดำเนินการใช้งบประมาณ การดำเนินจัดซื้อจัดจ้าง มีความรอบคอบ รัดกุม และเป็นไปตามระเบียบและคณะกรรมการมีความรู้ ความสามารถ เข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพศชาย เห็นว่าปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในระยะเวลาสั้นๆ ทำให้รับแรงดำเนินการใช้งบประมาณ การดำเนินจัดซื้อจัดจ้างมีความรอบคอบ รัดกุมและเป็นไปตามระเบียบ และคณะกรรมการมีความรู้ ความสามารถและเข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เพศหญิง เห็นว่าปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในช่วงระยะเวลาสั้นๆ ทำให้รับแรงดำเนินการใช้งบประมาณ คณะกรรมการมีความรู้ ความสามารถและเข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างและประชาสัมพันธ์หรือประกาศแจ้งข่าวสาร

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัญหาการบริหารงบประมาณของอัยการส่วนตำบล เป็นรายชื่อ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ตามความคิดเห็นของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล อำเภอตามแพศ

| ข้อ | ด้านการตรวจสอบงบประมาณ  | ชาย       |      |            | หญิง      |      |            | สมาชิก อ.บ.ต. โดยรวม |      |            |
|-----|---|-----------|------|------------|-----------|------|------------|----------------------|------|------------|
|     |   | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$            | S.D. | ระดับปัญหา |
| 1.  | มีการตรวจสอบงบประมาณเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ กระทรวงมหาดไทย | 3.57      | 1.26 | มาก        | 3.35      | 1.10 | ปานกลาง    | 3.54                 | 1.24 | มาก        |
| 2.  | คณะกรรมการในการตรวจสอบงบประมาณเป็นผู้ที่มีความสามารถและมีประสบการณ์ | 3.33      | 1.10 | ปานกลาง    | 3.32      | 0.88 | ปานกลาง    | 3.33                 | 1.07 | ปานกลาง    |
| 3.  | ได้รับการตรวจสอบงบประมาณจากองค์กรภายนอก                             | 3.39      | 1.19 | ปานกลาง    | 2.94      | 0.92 | ปานกลาง    | 3.33                 | 1.17 | ปานกลาง    |
| 4.  | เปิดโอกาสให้องค์กรภายนอกภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบงบประมาณ    | 3.13      | 1.13 | ปานกลาง    | 3.35      | 0.92 | ปานกลาง    | 3.16                 | 1.10 | ปานกลาง    |
| 5.  | แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการใช้งบประมาณภายในองค์การบริหารส่วนตำบล   | 3.01      | 1.21 | ปานกลาง    | 3.18      | 0.94 | ปานกลาง    | 3.04                 | 1.18 | ปานกลาง    |

จากตารางที่ 6 พบว่า สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลโดยส่วนรวม เห็นว่า ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภอขามเฒ่า จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ อยู่ในระดับมาก 1 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ มีการตรวจสอบงบประมาณเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ กระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการในการตรวจสอบงบประมาณ เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์ และได้รับการตรวจสอบงบประมาณจากองค์กรภายนอก เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินและอื่นๆ

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพศชาย เห็นว่า ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับมาก 1 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ มีการตรวจสอบงบประมาณเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ กระทรวงมหาดไทย ได้รับการตรวจสอบงบประมาณจากองค์กรภายนอก เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินและอื่นๆ และคณะกรรมการในการตรวจสอบงบประมาณเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเพศหญิง เห็นว่า ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ มีการตรวจสอบงบประมาณเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ กระทรวงมหาดไทย เปิดโอกาสให้องค์กรภายนอกภาคประชาชน มีส่วนร่วมในการตรวจสอบงบประมาณและคณะกรรมการในการตรวจสอบงบประมาณเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์



ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยรวมและเป็นรายด้าน ตามความคิดเห็นของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล จำแนกตามตำแหน่ง หน้าที่

| ด้าน | ปัญหาการบริหารงบประมาณ   | นายก<br>อ.บ.ต. |      |            | ประธานสภา<br>อ.บ.ต. |      |            | คณะผู้บริหาร<br>อ.บ.ต. |      |            | สมาชิก<br>อ.บ.ต. |      |            |
|------|--------------------------|----------------|------|------------|---------------------|------|------------|------------------------|------|------------|------------------|------|------------|
|      |                          | $\bar{X}$      | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$           | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$              | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$        | S.D. | ระดับปัญหา |
| 1.   | ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ | 3.35           | 0.83 | ปานกลาง    | 3.19                | 0.83 | ปานกลาง    | 2.91                   | 0.96 | ปานกลาง    | 3.45             | 0.79 | ปานกลาง    |
| 2.   | ด้านการอนุมัติงบประมาณ   | 3.16           | 0.77 | ปานกลาง    | 2.87                | 0.85 | ปานกลาง    | 2.53                   | 0.86 | ปานกลาง    | 3.47             | 0.82 | ปานกลาง    |
| 3.   | ด้านการใช้งบประมาณ       | 3.13           | 0.77 | ปานกลาง    | 2.68                | 0.88 | ปานกลาง    | 2.55                   | 0.85 | ปานกลาง    | 3.18             | 0.81 | ปานกลาง    |
| 4.   | ด้านการตรวจสอบงบประมาณ   | 3.22           | 0.84 | ปานกลาง    | 2.83                | 0.86 | ปานกลาง    | 2.98                   | 1.07 | ปานกลาง    | 3.43             | 0.87 | ปานกลาง    |
|      | โดยรวม                   | 3.20           | 0.75 | ปานกลาง    | 0.71                | 0.71 | ปานกลาง    | 2.72                   | 0.78 | ปานกลาง    | 3.38             | 0.74 | ปานกลาง    |

จากตารางที่ 7 พบว่า

1. ตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการใช้งบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ และด้านการอนุมัติงบประมาณ
2. ตำแหน่งประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ และด้านการตรวจสอบงบประมาณ
3. ตำแหน่งคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณและด้านการใช้งบประมาณ
4. ตำแหน่งสมาชิกสภาการบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการบริหารงบประมาณอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ และด้านการตรวจสอบงบประมาณ

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบล เป็นรายชื่อ ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ ตามความคิดเห็นของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล จำแนกตามตำแหน่งหน้าที่

| ข้อ | ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ   | นายก อบ.ต. |      |            | ประธานสภา อบ.ต. |      |            | คณะผู้บริหาร อบ.ต. |      |            | สมาชิก อบ.ต. |      |            |
|-----|--|------------|------|------------|-----------------|------|------------|--------------------|------|------------|--------------|------|------------|
|     |  | $\bar{X}$  | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$       | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$          | S.D. | ระดับปัญหา | $\bar{X}$    | S.D. | ระดับปัญหา |
| 1.  | จัดทำแผนงบประมาณทันตามกำหนดเวลา  | 3.35       | 0.95 | ปานกลาง    | 3.33            | 0.92 | ปานกลาง    | 2.97               | 1.05 | ปานกลาง    | 3.90         | 1.20 | ปานกลาง    |
| 2.  | มีการจัดเตรียมงบประมาณได้ตามขั้นตอนและสอดคล้องกับแผนพัฒนา                          | 3.35       | 1.08 | ปานกลาง    | 3.40            | 1.00 | ปานกลาง    | 2.91               | 1.13 | ปานกลาง    | 3.59         | 0.94 | ปานกลาง    |
| 3.  | มีการดำเนินการด้านการจัดเตรียมงบประมาณต่างๆในรอบปี                                 | 3.42       | 0.92 | ปานกลาง    | 2.97            | 1.03 | ปานกลาง    | 2.91               | 0.98 | ปานกลาง    | 3.40         | 0.94 | ปานกลาง    |
| 4.  | มีแผนงานการปฏิบัติที่มาจากการนำเสนอของภาคประชาชน                                   | 3.29       | 1.01 | ปานกลาง    | 3.07            | 1.01 | ปานกลาง    | 2.97               | 1.19 | ปานกลาง    | 3.40         | 1.11 | ปานกลาง    |
| 5.  | ดำเนินการจัดเก็บภาษีรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างครบถ้วนและถูกต้องตามระเบียบ | 3.32       | 0.98 | ปานกลาง    | 3.17            | 1.05 | ปานกลาง    | 2.79               | 1.19 | ปานกลาง    | 3.13         | 1.14 | ปานกลาง    |

จากตารางที่ 8 พบว่า

1. ตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ มีการดำเนินการด้านการจัดเตรียมงบประมาณต่างๆ ในรอบปี จัดทำแผนงบประมาณทันตามเวลาดำหนด และมีการจัดเตรียมงบประมาณได้ตามขั้นตอนและสอดคล้องกับแผนพัฒนา
2. ตำแหน่งประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการบริหารงบประมาณอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ มีการจัดเตรียมงบประมาณได้ตามขั้นตอนและสอดคล้องกับแผนพัฒนา จัดทำแผนงบประมาณทันตามกำหนดเวลา และดำเนินการจัดเก็บภาษีรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลอย่างครบถ้วนและถูกต้องตามระเบียบ
3. ตำแหน่งคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ จัดทำแผนงบประมาณทันตามกำหนดเวลา มีแผนงานการปฏิบัติที่มาจากคำแนะนำของภาคประชาชน และมีการการจัดเตรียมงบประมาณได้ตามขั้นตอนและสอดคล้องกับแผนพัฒนา
4. ตำแหน่งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการบริหารงบประมาณอยู่ในระดับมาก 2 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 3 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ จัดทำแผนงบประมาณทันตามกำหนดเวลา มีการจัดเตรียมงบประมาณได้ตามขั้นตอนและสอดคล้องกับแผนพัฒนา และมีการดำเนินการด้านการจัดเตรียมงบประมาณต่าง ๆ ในรอบปี

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการบริหารงบประมาณของคณาจารย์ เป็นรายชื่อ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ตามความคิดเห็นของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวนตามตำแหน่ง หน้าที่

| ข้อ | ด้านการอนุมัติงบประมาณ   | นายก      |                |                | ประธานสภา |                |                | คณะผู้บริหาร |                |                | สมาชิก    |      |                |
|-----|--|-----------|----------------|----------------|-----------|----------------|----------------|--------------|----------------|----------------|-----------|------|----------------|
|     |  | อ.บ.ต.    | ระดับ<br>ปัญหา | อ.บ.ต.         | อ.บ.ต.    | ระดับ<br>ปัญหา | อ.บ.ต.         | อ.บ.ต.       | ระดับ<br>ปัญหา | อ.บ.ต.         | อ.บ.ต.    |      |                |
| 1.  | ดำเนินการพิจารณารายละเอียดการขอ<br>ตั้งงบประมาณตามระยะเวลาที่<br>กำหนด                     | $\bar{X}$ | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$ | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$    | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา |
|     |  | 3.26      | 0.89           | ปานกลาง        | 2.97      | 1.19           | ปานกลาง        | 2.67         | 1.14           | ปานกลาง        | 3.75      | 1.15 | มาก            |
| 2.  | มีการพิจารณาร่วมกันในการวิเคราะห์<br>ลำดับความสำคัญและเร่งด่วนในการ<br>ดำเนินการตามโครงการ | $\bar{X}$ | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$ | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$    | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา |
|     |  | 3.23      | 0.96           | ปานกลาง        | 2.67      | 1.06           | ปานกลาง        | 2.64         | 1.08           | ปานกลาง        | 3.63      | 1.04 | มาก            |
| 3.  | จัดทำร่างข้อบังคับงบประมาณมี<br>รายละเอียดอย่างเพียงพอ เพื่อนำเสนอ<br>ต่อผู้มีอำนาจอนุมัติ | $\bar{X}$ | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$ | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$    | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา |
|     |  | 3.00      | 0.93           | ปานกลาง        | 2.90      | 1.24           | ปานกลาง        | 2.45         | 1.00           | น้อย           | 3.47      | 1.03 | ปานกลาง        |
| 4.  | ได้รับการอนุมัติงบประมาณตาม<br>ข้อบังคับที่ได้รับความเห็นชอบจาก<br>สมาชิก                  | $\bar{X}$ | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$ | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$    | S.D.           | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$ | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา |
|     |  | 3.10      | 1.04           | ปานกลาง        | 2.77      | 1.04           | ปานกลาง        | 2.52         | 1.23           | ปานกลาง        | 3.50      | 10.9 | ปานกลาง        |

ตารางที่ 9 (ต่อ)

| ชื่อ | ด้านการอนุมัติงบประมาณ  | นายก<br>อบ.ต. |      |                | ประธานสภา<br>อบ.ต. |      |                | คณะผู้บริหาร<br>อบ.ต. |      |                | สมาชิก<br>อบ.ต. |      |                |
|------|---|---------------|------|----------------|--------------------|------|----------------|-----------------------|------|----------------|-----------------|------|----------------|
|      |   | $\bar{X}$     | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$          | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$             | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$       | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา |
| 6.   | สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล<br>ขาดความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำ<br>ข้อบังคับของงบประมาณ | 3.19          | 1.01 | ปานกลาง        | 2.93               | 0.98 | ปานกลาง        | 2.58                  | 1.09 | ปานกลาง        | 3.28            | 1.07 | ปานกลาง        |
| 7.   | การจัดทำข้อบังคับงบประมาณ<br>รายจ่ายประจำปี สนองตอบต่อความ<br>ต้องการของชุมชนและท้องถิ่น  | 3.23          | 0.99 | ปานกลาง        | 3.00               | 1.05 | ปานกลาง        | 2.33                  | 0.99 | น้อย           | 3.23            | 1.16 | ปานกลาง        |

จากตารางที่ 9 พบว่า

1. ตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการอนุมัติงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ดำเนินการพิจารณารายละเอียดการขอจัดตั้งงบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด มีการพิจารณาร่วมกันในการวิเคราะห์ลำดับความสำคัญและเร่งด่วนในการดำเนินตามโครงการ และการจัดทำข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี สนองตอบต่อความต้องการของชุมชน และท้องถิ่น
2. ตำแหน่งประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการอนุมัติงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การจัดทำข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี สนองต่อความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น ดำเนินการพิจารณารายละเอียดการขอจัดตั้งงบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ขาดความรู้ ความเข้าใจ ในการจัดทำข้อบังคับของงบประมาณ
3. ตำแหน่งคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการอนุมัติงบประมาณ อยู่ในระดับน้อย 3 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ขาดความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำข้อบังคับของงบประมาณ มีการพิจารณาร่วมกันในการวิเคราะห์ลำดับความสำคัญและเร่งด่วนในการดำเนินการตามโครงการ และได้รับการอนุมัติงบประมาณตามข้อบังคับที่ได้รับความเห็นชอบจากสมาชิก
4. ตำแหน่งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการอนุมัติงบประมาณ อยู่ในระดับมาก 2 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 4 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ดำเนินการพิจารณารายละเอียดการขอจัดตั้งงบประมาณตามระยะเวลาที่กำหนด มีการพิจารณาร่วมกันในการวิเคราะห์ลำดับความสำคัญและเร่งด่วนในการดำเนินตามโครงการ และได้รับการอนุมัติงบประมาณ

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นรายชื่อ ด้านการใช้งบประมาณ ตามความคิดเห็นของสมาชิก อ.บ.ต.

| ข้อ | ด้านการใช้งบประมาณ   | นายก<br>อ.บ.ต. |      |                | ประธานสภา<br>อ.บ.ต. |      |                | คณะผู้บริหาร<br>อ.บ.ต. |      |                | สมาชิก<br>อ.บ.ต. |      |                |
|-----|--|----------------|------|----------------|---------------------|------|----------------|------------------------|------|----------------|------------------|------|----------------|
|     |  | $\bar{X}$      | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$           | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$              | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$        | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา |
| 1.  | การดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างมีความรอบคอบ รัดกุมและเป็นไปตามระเบียบ   | 3.23           | 0.99 | ปานกลาง        | 2.83                | 1.05 | ปานกลาง        | 2.61                   | 1.20 | ปานกลาง        | 3.34             | 1.15 | ปานกลาง        |
| 2.  | คณะกรรมการมีความรู้ความสามารถและเข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง   | 3.16           | 0.93 | ปานกลาง        | 2.73                | 1.01 | ปานกลาง        | 2.33                   | 1.08 | น้อย           | 3.41             | 0.96 | ปานกลาง        |
| 3.  | การเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในระยะสั้นๆทำให้รับเร่งดำเนินการใช้   | 3.35           | 0.95 | ปานกลาง        | 2.63                | 0.93 | ปานกลาง        | 2.70                   | 1.02 | ปานกลาง        | 3.40             | 0.99 | ปานกลาง        |
| 4.  | งบประมาณการดำเนินการรับเบิกจ่ายงบประมาณในแต่ละครั้งมีใบเสร็จหรือหลักฐานการรับจ่ายอย่างถูกต้องหรือไม่ตามระเบียบ | 3.10           | 0.98 | ปานกลาง        | 2.67                | 1.21 | ปานกลาง        | 2.64                   | 0.96 | ปานกลาง        | 3.29             | 1.17 | ปานกลาง        |



ตารางที่ 10 (ต่อ)

| ชื่อ | ด้านการใช้งบประมาณ  | นายก<br>อบ.ต. |      |                | ประธานสภา<br>อบ.ต. |      |                | คณะผู้บริหาร<br>อบ.ต. |      |                | สมาชิก<br>อบ.ต. |      |                |
|------|---|---------------|------|----------------|--------------------|------|----------------|-----------------------|------|----------------|-----------------|------|----------------|
|      |   | $\bar{X}$     | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$          | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$             | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา | $\bar{X}$       | S.D. | ระดับ<br>ปัญหา |
| 5.   | ประชาสัมพันธ์หรือประกาศแจ้ง<br>ข่าวสารข้อบังคับงบประมาณรายจ่าย<br>ประจำปีให้ประชาชนได้รับทราบ | 3.06          | 0.81 | ปานกลาง        | 2.60               | 1.16 | ปานกลาง        | 2.33                  | 1.11 | น้อย           | 3.13            | 1.15 | ปานกลาง        |
| 6.   | จัดทำรายงานการรับ-จ่ายเมื่อสิ้น<br>ปีงบประมาณ มีความถูกต้องและทัน<br>ตามกำหนดเวลา             | 3.10          | 1.01 | ปานกลาง        | 2.73               | 1.26 | ปานกลาง        | 2.52                  | 1.09 | ปานกลาง        | 3.22            | 1.09 | ปานกลาง        |
| 7.   | แผนงาน โครงการและข้อบังคับของ<br>องค์การบริหารส่วนตำบลมีความ<br>ซับซ้อนกับหน่วยงานอื่น        | 2.97          | 0.98 | ปานกลาง        | 2.57               | 1.10 | ปานกลาง        | 2.76                  | 1.12 | ปานกลาง        | 2.52            | 1.36 | ปานกลาง        |

จากตารางที่ 10 พบว่า

1. ตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการใช้งบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การเบิกจ่ายงบประมาณ อยู่ในช่วงระยะสั้นๆ ทำให้รีบเร่งดำเนินการใช้งบประมาณ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีความรอบคอบรัดกุมและเป็นไปตามระเบียบ และคณะกรรมการมีความรู้ความสามารถ และเข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง

2. ตำแหน่งประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการใช้งบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีความรอบคอบ รัดกุมและเป็นไปตามระเบียบ คณะกรรมการมีความรู้ ความสามารถและเข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง และจัดทำรายการรับ-จ่าย เมื่อสิ้นปีงบประมาณ มีความ ถูกต้องและทันกำหนดเวลา

3. ตำแหน่งคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการใช้งบประมาณอยู่ในระดับน้อย 2 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 5 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ แผนงาน โครงการและข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล มีความซับซ้อนกับหน่วยงานอื่น การเบิกจ่ายงบประมาณอยู่มาในช่วงระยะเวลาสั้นๆ ทำให้รีบเร่งดำเนินการซับซ้อนกับหน่วยงานอื่น การเบิกจ่ายงบประมาณอยู่ในระยะสั้นๆ ทำให้รีบเร่งดำเนินการใช้งบประมาณ และการดำเนินการรับเบิกจ่ายงบประมาณในแต่ละครั้ง มีใบเสร็จหรือหลักฐานการรับจ่ายอย่างถูกต้องเป็นไปตามระเบียบ

4. ตำแหน่งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล เห็นว่าปัญหาในการใช้งบประมาณอยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ คณะกรรมการมีความรู้ ความสามารถ เข้าใจในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายงบประมาณ อยู่ในช่วงระยะเวลาสั้นๆ ทำให้รีบเร่งดำเนินการใช้งบประมาณ และการดำเนินจัดซื้อจัดจ้าง มีความรอบคอบ รัดกุมและเป็นไปตามระเบียบ

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ของปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นรายชื่อ ด้านการตรวจสอบงบประมาณ

ตามความคิดเห็นของสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวนตามตำแหน่ง หน้าที่

| ข้อ | ด้านการตรวจสอบงบประมาณ   | นายก อบ.ต. |      |             | ประธานสภา อบ.ต. |      |             | คณะผู้บริหาร อบ.ต. |      |             | สมาชิก อบ.ต. |      |             |
|-----|--|------------|------|-------------|-----------------|------|-------------|--------------------|------|-------------|--------------|------|-------------|
|     |  | $\bar{X}$  | S.D. | ระดับ ปัญหา | $\bar{X}$       | S.D. | ระดับ ปัญหา | $\bar{X}$          | S.D. | ระดับ ปัญหา | $\bar{X}$    | S.D. | ระดับ ปัญหา |
|     |  |            |      |             |                 |      |             |                    |      |             |              |      |             |
| 1.  | มีการตรวจสอบงบประมาณเกินไป ตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ กระทรวงมหาดไทย                | 3.10       | 1.04 | ปานกลาง     | 3.03            | 0.93 | ปานกลาง     | 2.94               | 1.25 | ปานกลาง     | 3.84         | 1.23 | มาก         |
| 2.  | คณะกรรมการในการตรวจสอบงบประมาณเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์        | 3.16       | 1.04 | ปานกลาง     | 2.83            | 1.09 | ปานกลาง     | 2.94               | 1.20 | ปานกลาง     | 3.53         | 1.00 | มาก         |
| 3.  | ได้รับการตรวจสอบงบประมาณจาก องค์กรภายนอกเปิดโอกาสให้องค์กร                         | 3.29       | 1.01 | ปานกลาง     | 2.70            | 1.12 | ปานกลาง     | 3.06               | 1.25 | ปานกลาง     | 3.51         | 1.15 | มาก         |
| 4.  | ภายนอกภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการ ตรวจสอบงบประมาณแต่งตั้ง คณะกรรมการตรวจสอบการบริหาร | 3.26       | 0.89 | ปานกลาง     | 2.83            | 1.15 | ปานกลาง     | 2.94               | 1.17 | ปานกลาง     | 3.24         | 1.11 | ปานกลาง     |
| 5.  | งบประมาณภายในองค์การบริหารส่วน ตำบล  | 3.29       | 0.90 | ปานกลาง     | 2.73            | 0.98 | ปานกลาง     | 3.03               | 1.24 | ปานกลาง     | 3.04         | 1.24 | ปานกลาง     |

จากตารางที่ 11 พบว่า

1. ตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ได้รับการตรวจสอบการบริหารงบประมาณจากองค์กรภายนอก เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินและอื่นๆ แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบการบริหารงบประมาณภายในองค์การบริหาร ส่วนตำบล และเปิดโอกาสให้องค์กรภายนอกภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบงบประมาณ

2. ตำแหน่งประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ มีการตรวจสอบงบประมาณเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ กระทรวงมหาดไทย คณะกรรมการในการตรวจสอบงบประมาณเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์และเปิด โอกาสให้องค์กรภายนอกภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบงบประมาณเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถและมีประสบการณ์และเปิดโอกาสให้องค์กรภายนอกภาคประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบงบประมาณ

3. ตำแหน่งคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาในการบริหารงบประมาณ อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ได้รับการตรวจสอบการบริหารงบประมาณภายในองค์การบริหารส่วนตำบล และมีการตรวจสอบงบประมาณเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ กระทรวงมหาดไทย

4. ตำแหน่งสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล มีปัญหาในการบริหารงบประมาณอยู่ในระดับมาก 3 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ มีการตรวจสอบงบประมาณเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และมีประสบการณ์ และได้รับการตรวจสอบงบประมาณจากองค์กรภายนอก เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดินและอื่น ๆ

ตอนที่ 3 เปรียบเทียบปัญหาในการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลที่มีเพศ  
และตำแหน่งหน้าที่แตกต่างกัน

ตารางที่ 12 การเปรียบเทียบปัญหาในการบริหารงบประมาณของสมาชิกองค์การบริหาร  
ส่วนตำบล ที่มีเพศแตกต่างกัน

| ความคิดเห็น                 | เพศ  | $\bar{X}$ | S.D. | df  | t     | Sig. |
|-----------------------------|------|-----------|------|-----|-------|------|
| 1. ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ | ชาย  | 3.33      | 0.87 | 212 | -1.22 | .79  |
|                             | หญิง | 3.52      | 0.61 |     |       |      |
| 2. ด้านการอนุมัติงบประมาณ   | ชาย  | 3.25      | 0.91 | 212 | 0.21  | .24  |
|                             | หญิง | 3.22      | 0.75 |     |       |      |
| 3. ด้านการใช้งบประมาณ       | ชาย  | 3.03      | 0.87 | 212 | -0.64 | .83  |
|                             | หญิง | 3.13      | 0.73 |     |       |      |
| 4. ด้านการตรวจสอบงบประมาณ   | ชาย  | 3.28      | 0.95 | 212 | 0.32  | .36  |
|                             | หญิง | 3.23      | 0.73 |     |       |      |
| โดยรวม                      |      | 3.25      | 0.80 | 212 | 1.11  | 1.27 |

จากตารางที่ 12 พบว่า สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลเพศชายและเพศหญิงมี  
ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาในการบริหารงบประมาณของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล  
ไม่แตกต่างกัน

ตารางที่ 13 การเปรียบเทียบปัญหาในการบริหารงบประมาณของสมาชิกองค์การบริหาร  
ส่วนตำบล ที่มีหน้าที่แตกต่างกัน

| ความคิดเห็น                 | ตำแหน่ง<br>ประธาน | $\bar{X}$ | S.D. | df  | t     | Sig. |
|-----------------------------|-------------------|-----------|------|-----|-------|------|
| 1. ด้านการจัดเตรียมงบประมาณ | ผู้บริหาร         | 3.35      | 0.83 | 212 | 0.754 | .84  |
|                             | ฝ่ายสภา           | 3.19      | 0.83 |     |       |      |
| 2. ด้านการอนุมัติงบประมาณ   | ผู้บริหาร         | 3.16      | 0.77 | 212 | 0.983 | .93  |
|                             | ฝ่ายสภา           | 2.87      | 0.85 |     |       |      |
| 3. ด้านการใช้งบประมาณ       | ผู้บริหาร         | 3.13      | 0.77 | 212 | 1.456 | 1.38 |
|                             | ฝ่ายสภา           | 2.68      | 0.88 |     |       |      |
| 4. ด้านการตรวจสอบงบประมาณ   | ผู้บริหาร         | 3.22      | 0.84 | 212 | 1.262 | 1.79 |
|                             | ฝ่ายสภา           | 2.83      | 0.86 |     |       |      |
| โดยรวม                      |                   | 3.05      | 0.83 | 212 | 1.113 | 1.28 |

จากตารางที่ 13 พบว่า คณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลและประธานสภา  
องค์การบริหารส่วนตำบลมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารงบประมาณของสมาชิกองค์การ  
บริหารส่วนตำบล ไม่แตกต่างกัน

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตอนที่ 4 วิเคราะห์ข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบลในอำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์

ตารางที่ 14 ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาการบริหารงบประมาณของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์

| ข้อเสนอแนะ  | จำนวน (คน) |
|---|------------|
| 1. ควรให้องค์การบริหารส่วนตำบล ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาในระยะยาว เป็น 5 ปี หรือ 10 ปี ให้ชัดเจน โดยการกำหนดเป้าหมายให้ชัดเจนในการดำเนินงาน เพื่อให้เห็นเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น | 48         |
| 2. ควรมีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณตามความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง   | 25         |
| 3. ควรให้ประชาคมหมู่บ้าน ตำบล เข้าร่วมประชุมในการวางแผนด้วย   | 22         |
| 4. พนักงานส่วนตำบลที่รับผิดชอบในด้านการเสนอขอเบิกจ่ายควรมีความรู้ความเข้าใจในด้านกฎระเบียบเกี่ยวกับงานพัสดุ   | 30         |
| 5. ควรมีการควบคุมและการตรวจสอบเกี่ยวกับปัญหาและความต้องการของประชาชนที่จัดสรรงบประมาณ   | 38         |
| 6. ควรมีการควบคุมและตรวจสอบระบบการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลทุก ๆ 3 เดือน  | 40         |
| 7. ควรให้ฝ่ายติดตามและประเมินผลภายในเพื่อการประเมิน   | 36         |

จากตารางที่ 14 พบว่า การแสดงข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาการบริหารงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอยางตลาด เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย คือ 1) เสนอให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีการกำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาระยะยาว 5 ปี หรือ 10 ปี จำนวน 48 คน 2) ควรมีการควบคุมและตรวจสอบระบบการใช้จ่ายงบประมาณทุก ๆ 3 เดือน จำนวน 40 คน 3) มีการควบคุมและตรวจสอบเกี่ยวกับปัญหาและความต้องการของประชาชนที่จัดสรรงบประมาณ จำนวน 38 คน 4) ควรให้ฝ่ายติดตามและประเมินผลภายในเพื่อการประเมิน จำนวน 36 คน 5) พนักงานส่วนตำบลที่รับผิดชอบในด้านการเสนอขอเบิกจ่ายควรมีความรู้ ความเข้าใจในด้านกฎระเบียบเกี่ยวกับงานพัสดุ จำนวน 30 คน 6) ควรมีการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณตามความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง จำนวน 25 คน และ 7) ให้ประชาคมหมู่บ้าน ตำบล เข้าร่วมประชุมในการวางแผนด้วย จำนวน 22 คน