



ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
Rajabhat Maharakham University

ภาคผนวก ก  
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ตามความคิดเห็นของ  
ผู้บังคับบัญชาตำรวจตระเวนชายแดน กรรมการสถานศึกษา และครูโรงเรียนตำรวจ  
ตระเวนชายแดนสังกัดกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 23 และ 24

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามมีทั้งหมด 3 ตอน คือ  
ตอนที่ 1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม  
ตอนที่ 2 คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน  
จำนวน 7 ด้าน ได้แก่
    1. คุณลักษณะด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร
    2. คุณลักษณะด้านบุคลิกภาพ
    3. คุณลักษณะด้านมนุษยสัมพันธ์
    4. คุณลักษณะด้านการเป็นผู้นำ
    5. คุณลักษณะด้านคุณธรรมและจริยธรรม
    6. คุณลักษณะด้านการประสานงาน
    7. คุณลักษณะด้านบทบาทตามปรัชญาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน
  - ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะและความคิดเห็นอื่นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ  
ผู้บริหาร โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน
  2. ขอความกรุณาให้ผู้ตอบแบบสอบถาม โปรดตอบแบบสอบถามทุกข้อเพื่อให้  
แบบสอบถามเกิดความสมบูรณ์ และนำไปใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้
  3. แบบสอบถามนี้ ผู้วิจัยจะเก็บข้อมูลเป็นความลับและจะนำไปใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล  
เพื่อการศึกษาวิจัยเท่านั้น และผลของการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้จะนำเสนอในภาพรวม
  4. การรับแบบสอบถามคืน เมื่อท่านตอบแบบสอบถามเสร็จแล้ว ผู้วิจัยจะเดินทางไปรับ  
แบบสอบถามคืนด้วยตนเองตามเวลานัดหมาย
- ขอขอบพระคุณในความร่วมมือด้วยดีของท่านมา ณ โอกาสนี้

ร.ต.ต.

( โอบาร คำสุข )

นักศึกษาปริญญาโท สาขาการบริหารการศึกษามหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

## ตอนที่ 1

## สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ตรงกับสถานภาพของท่าน

## 1. ท่านมีตำแหน่งใดในข้อต่อไปนี้

- ผู้บังคับบัญชาตำรวจตระเวนชายแดน
- กรรมการสถานศึกษา
- ครูโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

## 2. โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนแห่งนี้ อยู่ในสังกัดใด

- กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 23
- กองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 24

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University

## ตอนที่ 2

## คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

## คำชี้แจง

โปรดอ่านและพิจารณาข้อความเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนที่ท่านต้องการ แล้วพิจารณาว่าท่านต้องการคุณลักษณะข้อนั้นๆ อยู่ในระดับใด คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย หรือน้อยที่สุด แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องทางขวามือที่ตรงกับความคิดเห็นของท่านเพียงข้อเดียว

## ตัวอย่างการตอบแบบสอบถาม

ข้อ	คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	ระดับความต้องการ				
		มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
0	ด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร		✓			
00	ใช้แผนเป็นเครื่องมือในการบริหาร			✓		

## คำอธิบายจากตัวอย่าง

ข้อ 0 ผู้ตอบแบบสอบถามทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องระดับความต้องการ "มาก" แสดงว่า ท่านต้องการผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนที่มีความรู้และทักษะในการบริหาร อยู่ในระดับมาก

ข้อ 00 ผู้ตอบแบบสอบถามทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องระดับความต้องการ "ปานกลาง" แสดงว่า ท่านต้องการผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนที่ใช้แผนเป็นเครื่องมือในการบริหาร อยู่ในในระดับปานกลาง

ข้อ	คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ ผู้บริหาร โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	ระดับความต้องการ				
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
		5	4	3	2	1
	<b>ด้านความรู้ความสามารถทางการบริหาร</b>					
1.	มีความรู้และทักษะในการบริหาร .....					
2.	ใช้แผนเป็นเครื่องมือในการบริหาร .....					
3.	มีการควบคุม กำกับ ติดตามและนิเทศงาน อย่างสม่ำเสมอ .....					
4.	มีการประเมินผลการปฏิบัติงานและนำผลการประเมิน มาพัฒนางาน .....					
5.	ใช้ข้อมูลสารสนเทศที่มีคุณภาพประกอบการตัดสินใจ					
6.	มีความสามารถทางการประชาสัมพันธ์ และการสื่อสาร .....					
7.	ทันสมัย ทันเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลง .....					
	<b>ด้านบุคลิกภาพ</b>					
8.	มีพฤติกรรมเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ .....					
9.	มีความเข้มแข็ง เด็ดเดี่ยว และกล้าหาญ .....					
10.	มีความศรัทธาต่อหน้าที่ .....					
11.	สุภาพ อ่อนน้อม ถ่อมตน .....					
12.	เยือกเย็น สุขุม รอบคอบ .....					
13.	เปิดเผยและจริงใจ .....					
14.	มีบุคลิกภาพดี .....					
	<b>ด้านมนุษยสัมพันธ์</b>					
15.	ยิ้มแย้ม แจ่มใส .....					
16.	ให้เกียรติและยกย่องผู้ร่วมงาน .....					
17.	มีการวางตัวเสมอต้นเสมอปลาย .....					
18.	มีความสามารถในการควบคุมอารมณ์ .....					
19.	รับฟังความคิดเห็นของผู้ร่วมงาน .....					

ข้อ	คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ ผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	ระดับความต้องการ				
		มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
20.	ให้ผู้บังคับบัญชาพบได้ง่าย .....					
21.	ให้ความช่วยเหลือผู้ร่วมงาน .....					
	<b>ด้านการเป็นผู้นำ</b>					
22.	ความสามารถในการตัดสินใจ .....					
23.	ความเฉลียวฉลาด ไหวพริบดี .....					
24.	ความสามารถในการจูงใจผู้ร่วมงาน .....					
25.	ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ .....					
26.	ความพยายาม มานะอดทน .....					
27.	มีวุฒิภาวะทางอารมณ์ .....					
28.	ความมั่นคงทางด้านครอบครัวและฐานะทางเศรษฐกิจ .....					
	<b>ด้านคุณธรรมจริยธรรม</b>					
29.	การใช้หลักคุณธรรมพรหมวิหารธรรม .....					
30.	ความซื่อสัตย์สุจริต .....					
31.	การประพฤติปฏิบัติตนตามแนวทางพระบรมราโชวาท ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว .....					
32.	การทำตัวเป็นตัวอย่างที่ดีในด้านคุณธรรม .....					
33.	การรู้จักให้อภัย ไม่มีจิตใจอาฆาต พยาบาท .....					
34.	ความประหยัด มัธยัสถ์ อดออม .....					
35.	ความยุติธรรมต่อเพื่อนร่วมงาน .....					
	<b>ด้านการประสานงาน</b>					
36.	ความสามารถประสานงานและประสานคน .....					
37.	ความมีปฏิภาณไหวพริบ สามารถแก้ปัญหาเฉพาะ หน้าได้ .....					
38.	ความโอบอ้อมอารี เสียสละ .....					

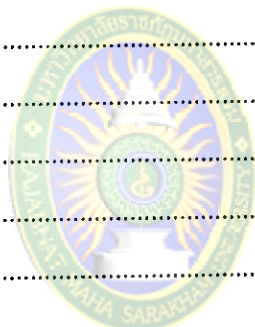
ข้อ	คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ ผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน	ระดับความต้องการ				
		มากที่สุด 5	มาก 4	ปานกลาง 3	น้อย 2	น้อยที่สุด 1
39.	ความเป็นคนหนักแน่นไม่หุบเบา .....					
40.	เป็นคนมีความจริงใจ .....					
41.	บุคลิกกล้ายอมรับผิดเมื่อตนเองกระทำไม่ถูกต้อง .....					
42.	ความมีบุคลิกภาพที่น่าเชื่อถือศรัทธา .....					
<b>ด้านบทบาทตามปรัชญาโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน</b>						
43.	เป็นผู้สำนึกในคุณค่าภูมิปัญญาไทย .....					
44.	ความสามารถในการพัฒนาภูมิปัญญา .....					
45.	ความสามารถทางด้านการเกษตร .....					
46.	ความทุ่มเท เสียสละ พัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชน .....					
47.	ศักยภาพในการบริหารจัดการป้องกันการทำลายและ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ .....					
48.	ประสิทธิภาพในการสร้างความสงบเรียบร้อย .....					
49.	ประสิทธิภาพในงานด้านการข่าว .....					

**ตอนที่ 3**

**ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร**

**โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน**

**คำชี้แจง** โปรดแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหาร โรงเรียน  
ตำรวจตระเวนชายแดนที่ท่านต้องการ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University

**ขอขอบพระคุณท่านผู้ตอบแบบสอบถามเป็นอย่างสูง**



ภาคผนวก ข

หนังสือขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล



ที่ ศธ 0540.01/ว

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
44000

กรกฎาคม 2548

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน อาจารย์อุทาน บุญเลิศ

ด้วย ร.ต.ท.โอฬาร คำสุข นักศึกษาปริญญาโทสาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ศูนย์บัณฑิตศึกษาหนองคาย โรงเรียนเทคโนโลยีหนองคาย (N-TECH) กำลังศึกษาและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง คุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ตามความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาตำรวจตระเวนชายแดน กรรมการสถานศึกษา และครูโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนสังกัดกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 23 และ 24 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่า ท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์สูง จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อการวิจัยด้านความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาของแบบสอบถาม จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านเป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

A →

( ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ )

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
โทรศัพท์-โทรสาร 0 - 4372 - 5438

ที่ ศธ 0540.01/ว



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
44000

กรกฎาคม 2548

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อการวิจัย  
เรียน อาจารย์อร่ามศักดิ์ ชัยชิต

ด้วย ร.ต.ท.โอฬาร คำผุย นักศึกษาปริญญาโทสาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัย  
ราชภัฏมหาสารคาม ศูนย์บัณฑิตศึกษาหนองคาย โรงเรียนเทคโนโลยีหนองคาย (N-TECH) กำลัง  
ศึกษาและทำวิทยานิพนธ์ เรื่องคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน  
ตามความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาตำรวจตระเวนชายแดน กรรมการสถานศึกษา และครูโรงเรียน  
ตำรวจตระเวนชายแดน สังกัดกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 23 และ 24 บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามพิจารณาแล้วเห็นว่า ท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมี  
ประสบการณ์สูง จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อ  
การวิจัยด้านความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาของแบบสอบถาม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านเป็น  
อย่างดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

( ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรวรรณ )  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
โทรศัพท์-โทรสาร 0 - 4372 - 5438



ที่ ศร 0540.01/ว

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม

44000

กรกฎาคม 2548

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน อาจารย์สุรศักดิ์ เพ็ญสุระ

ด้วย ร.ต.ท.โอฬาร คำสุข นักศึกษาปริญญาโทสาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ศูนย์บัณฑิตศึกษาหนองคาย โรงเรียนเทคโนโลยีหนองคาย (N-TECH) กำลังศึกษาและทำวิทยานิพนธ์ เรื่องคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ตามความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาตำรวจตระเวนชายแดน กรรมการสถานศึกษา และครูโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน สังกัดกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 23 และ 24 บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามพิจารณาแล้วเห็นว่า ท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และมีประสบการณ์สูง จึงใคร่ขอความอนุเคราะห์ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามเพื่อการวิจัยด้านความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาของแบบสอบถาม

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านเป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

( ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ )

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

โทรศัพท์-โทรสาร 0 - 4372 - 5438



ที่ ศธ 0540.01/ ว

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
44000

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน

ด้วย ร.ต.ท.โอฬาร คำสุข นักศึกษาปริญญาโทสาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ศูนย์บัณฑิตศึกษาหนองคาย โรงเรียนเทคโนโลยีหนองคาย (N-TECH) กำลังศึกษาและทำวิทยานิพนธ์ เรื่องคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ตามความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาตำรวจตระเวนชายแดน กรรมการสถานศึกษา และครู โรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน สังกัดกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 23 และ 24 เพื่อให้การดำเนินการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามจึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้วิจัยได้เข้าทดลองใช้แบบสอบถามกับกลุ่มทดลอง เพื่อประกอบการสร้างเครื่องมือให้สมบูรณ์ ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพในการทำวิจัยต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านเป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

( ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรณ )

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
โทรศัพท์-โทรสาร 0 - 4372 - 5438



ที่ ศธ 0540.01/ว 153

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม

44000

17 สิงหาคม 2548

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาศกนนคร เขต 3

ด้วย ร.ต.ท.โอฬาร คำผุย นักศึกษาปริญญาโทสาขาการบริหารการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ศูนย์บัณฑิตศึกษาหนองคาย โรงเรียนเทคโนโลยีหนองคาย (N-TECH) กำลังศึกษาและทำวิทยานิพนธ์ เรื่องคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของผู้บริหารโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ตามความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาตำรวจตระเวนชายแดน กรรมการสถานศึกษา และครูโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน สังกัดกองกำกับการตำรวจตระเวนชายแดนที่ 23 และ 24 เพื่อให้การดำเนินการศึกษาวิจัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามจึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้วิจัยได้เข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามกับกลุ่มตัวอย่าง เพื่อประกอบการศึกษาวิจัยให้สมบูรณ์และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการทำวิจัยต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านเป็นอย่างดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

( ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรวม )

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

โทรศัพท์-โทรสาร 0 - 4372 - 5438