

## บทที่ 5

### สรุป อภิปราย และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ซึ่งผู้วิจัยได้สรุปขั้นตอนการวิจัย สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์ของการวิจัย
2. วิธีดำเนินการวิจัย
3. การวิเคราะห์ข้อมูล
4. สรุปผลการวิจัย
5. อภิปรายผล
6. ข้อเสนอแนะ

#### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามหาสารคาม เขต 1 จำนวน 12 ค้าน ทั้งโดยรวมและรายค้าน

2. เพื่อเปรียบเทียบระดับการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 โดยจำแนกตาม ประสบการณ์ทั้งโดยรวมและรายค้าน

3. เพื่อเปรียบเทียบระดับการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 โดยจำแนกตาม ช่วงชั้นที่เปิดสอนของสถานศึกษาทั้งโดยรวมและรายค้าน

#### วิธีดำเนินการวิจัย

1. ประชากร ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ปีการศึกษา 2547 จำนวน 312 คน

2. กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้มาโดยทีบนาจากตารางของ เครชีและ มอร์แกน (Krejcie and Morgan) ได้กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 175 คน แล้วสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified random sampling) จำแนกตามช่วงชั้นที่เปิดสอนในสถานศึกษาร้อยละ 56.08 ของแต่ละสถานศึกษาที่เปิดทำการสอนแต่ละช่วงชั้นดังนี้

- 2.1 ผู้บริหารสถานศึกษาที่เปิดสอนในระดับช่วงชั้นที่ 1 – 2 จำนวน 128 คน
  - 2.2 ผู้บริหารสถานศึกษาที่เปิดสอนในระดับช่วงชั้นที่ 1 – 3 จำนวน 31 คน
  - 2.3 ผู้บริหารสถานศึกษาที่เปิดสอนในระดับช่วงชั้นที่ 3 – 4 จำนวน 16 คน
3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับระดับการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา มีลักษณะเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ตามวิธีของ ลิกเคนท์ (Likert Type) ซึ่งมี 5 ระดับ จำนวน 58 ข้อ มีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ 0.97

## การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องไมโครคอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS for Windows Version 11.00 เพื่อแปลผลการวิเคราะห์ดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร และ ช่วงชั้นที่เปิดสอนในสถานศึกษา วิเคราะห์โดยหาค่าร้อยละ
2. ระดับการปฏิบัติการส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานใน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษามหาสารคาม เขต 1 โดยหาค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) และ ส่วนเบี่ยง เบนมาตรฐาน
3. เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติการส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 โดยจำแนกตาม ประสบการณ์ทั้งโดยรวมและรายด้าน โดยใช้สถิติ t-test ใช้นัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05
4. เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติการส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 โดยจำแนกตาม ช่วงชั้นที่ เปิดสอนทั้งโดยรวมและรายด้าน โดยใช้สถิติ F-test ใช้นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัยการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 สรุปผลการวิจัยได้ดังต่อไปนี้

1. ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ โดยรวม อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ ด้านการวัดผลประเมินและเทียบโอนผลการเรียน และ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา เมื่อจำแนกตามประสบการณ์ในการบริหาร พบว่า

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ ด้านการวัดผลประเมินและเทียบโอนผลการเรียน และ ด้านการพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และ ด้านการวัดผลประเมินและเทียบโอนผลการเรียน เมื่อจำแนกตามช่วงชั้นที่เปิดสอน พบว่า

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ ด้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน และ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ ด้านการนิเทศการศึกษา และ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการเกี่ยวกุคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงานและสถานบันถิ่นที่จัดการศึกษา

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ด้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา และ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้

**การจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เมื่อ  
พิจารณาเป็นรายด้าน ปราภูผลดังนี้**

**ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา**

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่างกว่า 10 ปี มีการจัด กิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาโดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ของครูเกี่ยวกับหลักสูตรการเรียนการสอน จัดส่งเสริมให้ครูได้เข้าร่วมอบรมสัมมนาพัฒนาความรู้ความสามารถในการจัดทำสื่อ อุปกรณ์ และกระบวนการเรียนการสอน และ ส่งเสริมให้ครูจัดกระบวนการเรียนรู้ตามความสนใจให้สอดคล้องกับผู้เรียนและบูรณาการกับการเรียนรู้ในท้องถิ่น

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี จนไป มีการจัด กิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาโดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ จัดส่งเสริมให้ครูได้เข้าร่วมอบรมสัมมนาพัฒนาความรู้ความสามารถในการจัดทำสื่อ อุปกรณ์ และกระบวนการเรียนการสอน จัดทำหลักสูตรสถานศึกษาโดยการมีส่วนร่วม และ จัดประชุมชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาโดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ จัดส่งเสริมให้ครูได้เข้าร่วมอบรมสัมมนา พัฒนาความรู้ความสามารถในการจัดทำสื่อ อุปกรณ์ และกระบวนการเรียนการสอน ส่งเสริมให้ครูจัดกระบวนการเรียนรู้ตามความสนใจให้สอดคล้องกับผู้เรียนและบูรณาการกับการเรียนรู้ในท้องถิ่น และ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ของครูเกี่ยวกับหลักสูตรการเรียนการสอน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาโดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ จัดส่งเสริมให้ครูได้เข้าร่วมอบรมสัมมนา พัฒนาความรู้ความสามารถในการจัดทำสื่ออุปกรณ์ และกระบวนการเรียนการสอน จัดทำหลักสูตรสถานศึกษาโดยการมีส่วนร่วม และ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ของครูเกี่ยวกับหลักสูตรการเรียนการสอน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษาโดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ จัดส่งเสริมให้ครุ่นได้เข้าร่วมอบรมสัมมนา พัฒนาความรู้ความสามารถในการจัดหาสื่อ อุปกรณ์ และกระบวนการเรียนการสอน จัดทำหลักสูตรสถานศึกษาโดยการมีส่วนร่วม และ ส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ของครุภี่ยวกับหลักสูตรการเรียนการสอน

#### **ด้านการพัฒนากระบวนการเรียนรู้**

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้ครุผู้สอนจัดบรรยายภาคและสั่งแวดล้อม แหล่งเรียนรู้ให้เอื้อต่อการจัดกระบวนการเรียนรู้ ปลูกฝังผู้เรียนให้มีคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่สอดคล้องกับเนื้อหาสาระกิจกรรม และส่งเสริมให้ครุผู้สอนจัดทำแผนการเรียนรู้และกระบวนการเรียนรู้ ตามสาระหน่วยการเรียนรู้ โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้ครุผู้สอนจัดบรรยายภาคและสั่งแวดล้อม แหล่งเรียนรู้ให้เอื้อต่อการจัดกระบวนการเรียนรู้ จัดทำหลักสูตรสถานศึกษาโดยการมีส่วนร่วม และ ส่งเสริมให้ครุผู้สอนจัดทำแผนการเรียนรู้และกระบวนการเรียนรู้ ตามสาระ หน่วยการเรียนรู้ โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้ครุผู้สอนจัดบรรยายภาคและสั่งแวดล้อม แหล่งเรียนรู้ให้เอื้อต่อการจัดกระบวนการเรียนรู้ ปลูกฝังผู้เรียนให้มีคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่สอดคล้องกับเนื้อหาสาระกิจกรรม และ ส่งเสริมให้ครุผู้สอนจัดทำแผนการเรียนรู้และกระบวนการเรียนรู้ ตามสาระ หน่วยการเรียนรู้ โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้ครุผู้สอนจัดบรรยายภาคและสั่งแวดล้อม แหล่งเรียนรู้ให้เอื้อต่อการจัดกระบวนการเรียนรู้ ปลูกฝังผู้เรียนให้มีคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และ

คุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่สอดคล้องกับเนื้อหาสาระกิจกรรม และ ส่งเสริมให้ครูผู้สอนจัดทำแผนการเรียนรู้และกระบวนการเรียนรู้ ตามสาระ หน่วยการเรียนรู้ โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ส่งเสริมให้ครูผู้สอนจัดทำแผนการเรียนรู้และกระบวนการเรียนรู้ ตามสาระ หน่วยการเรียนรู้ โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ปลูกฝังผู้เรียนให้มีคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่สอดคล้องกับเนื้อหาสาระกิจกรรม และ ส่งเสริมให้ครูผู้สอนจัดบรรยายภาคและถิ่นแวดล้อม แหล่งเรียนรู้ให้อีกด้วยการจัดกระบวนการเรียนรู้

#### **ด้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน**

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาด้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้ครูดำเนินการวัดผลและประเมินผลโดยการเน้นการประเมินตามสภาพจริง ส่งเสริมให้ครูทำแผนการวัดผลและประเมินผลให้สอดคล้องกับกิจกรรมการเรียนการสอนและมีการกำหนดระเบียบแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผล

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี จนไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ส่งเสริมให้ครูดำเนินการวัดผลและประเมินผลโดยการเน้นการประเมินตามสภาพจริง มีการกำหนดระเบียบแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผล และ ส่งเสริมให้ครูทำแผนการวัดผลและประเมินผลให้สอดคล้องกับกิจกรรมการเรียนการสอน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1-2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ส่งเสริมให้ครูดำเนินการวัดผลและประเมินผลโดยการเน้นการประเมินตามสภาพจริง ส่งเสริมให้ครูทำแผนการวัดผลและประเมินผลให้สอดคล้องกับกิจกรรมการเรียนการสอน และ มีการกำหนดระเบียบแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผล

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1-3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการด้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ส่งเสริมให้ครุ丹เนินการวัดผลและประเมินผลโดยการเน้นการประเมินตามสภาพจริง มีการกำหนดคระเบียนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผล และ ส่งเสริมให้ครุทำแผนการวัดผลและประเมินผลให้สอดคล้องกับกิจกรรมการเรียนการสอน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3-4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวัดผลประเมินผลและเทียบโอนผลการเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ มีการกำหนดคระเบียนแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการวัดผลและประเมินผล ส่งเสริมให้ครุ丹เนินการวัดผลและประเมินผลโดยการเน้นการประเมินตามสภาพจริง และ พัฒนาเครื่องมือวัดผลและประเมินผลให้ได้มาตรฐานและมีการเทียบโอนความรู้ตามแนวทางที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด

#### **ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา**

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียนอย่างต่อเนื่องและให้มีประสิทธิภาพ จัดบริการเอกสารเสริมความรู้เกี่ยวกับการวิจัยแก่นักคุณการในสถานศึกษา และ ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่องค์ความรู้ทางวิชาการ หรือพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ จัดบริการเอกสารเสริมความรู้เกี่ยวกับการวิจัยแก่นักคุณการในสถานศึกษา ส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียนอย่างต่อเนื่อง และ ให้มีประสิทธิภาพ และ ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่องค์ความรู้ทางวิชาการ หรือพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1-2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียนอย่างต่อเนื่องและให้มีประสิทธิภาพ จัดบริการเอกสารเสริมความรู้เกี่ยวกับการวิจัยแก่นักคุณการในสถานศึกษา และ ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่องค์ความรู้ทางวิชาการ หรือพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1-3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ จัดบริการเอกสารเสริมความรู้เกี่ยวกับการวิจัยแก่บุคลากรในสถานศึกษา ส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียนอย่างต่อเนื่องและให้มีประสิทธิภาพ และ จัดอบรมพัฒนาครุให้มีความรู้ทางด้านงานวิจัย , ส่งเสริมให้มีการเผยแพร่องานการวิจัยหรือพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3-4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ จัดอบรมพัฒนาครุให้มีความรู้ทางด้านงานวิจัย ส่งเสริมการวิจัยในชั้นเรียนอย่างต่อเนื่องและให้มีประสิทธิภาพ และ จัดบริการเอกสารเสริมความรู้เกี่ยวกับการวิจัยแก่บุคลากร ในสถานศึกษา

#### **ด้านการพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา**

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สนับสนุนให้ครุจัดทำสื่อและเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการสอนและการพัฒนางานด้านวิชาการ จัดส่งเสริมให้ครุผลิตและพัฒนาสื่อนวัตกรรมการเรียนการสอน และประสานความร่วมมือกันในการผลิต จัดทำ พัฒนา การใช้สื่อนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและงานวิชาการร่วมกับบุคคล องค์กร หน่วยงาน หรือสถาบันอื่น

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สนับสนุนให้ครุจัดทำสื่อและเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการสอนและการพัฒนางานด้านวิชาการ สนับสนุนให้ครุจัดทำสื่อและเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการสอนและการพัฒนางานด้านวิชาการ และ ประสานความร่วมมือกันในการผลิต จัดทำ พัฒนา การใช้สื่อนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน และงานวิชาการร่วมกับบุคคล องค์กร หน่วยงาน หรือสถาบันอื่น

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาโดยรวมอยู่ในระดับ

มาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับ แรก คือ สนับสนุนให้ครุจัดทำสื่อและเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการสอนและการพัฒนางานด้านวิชาการ จัดส่งเสริมให้ครุผลิตและพัฒนาสื่อนวัตกรรมการเรียนการสอน และ ประสานความร่วมมือกันในการผลิต จัดหา พัฒนา การใช้สื่อนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและงานวิชาการร่วมกับบุคคล องค์กร หน่วยงาน หรือสถาบันอื่น

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาโดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับ แรก คือ สนับสนุนให้ครุจัดทำสื่อและเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการสอนและการพัฒนางานด้านวิชาการ จัดส่งเสริมให้ครุผลิตและพัฒนาสื่อนวัตกรรมการเรียนการสอน และ ประสานความร่วมมือกันในการผลิต จัดหา พัฒนา การใช้สื่อนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและงานวิชาการร่วมกับบุคคล องค์กร หน่วยงาน หรือสถาบันอื่น

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาสื่อนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษาโดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับ แรก คือ สนับสนุนให้ครุจัดทำสื่อและเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการสอนและการพัฒนางานด้านวิชาการ ประสานความร่วมมือกันในการผลิต จัดหา พัฒนา การใช้สื่อนวัตกรรมเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนและงานวิชาการร่วมกับบุคคล องค์กร หน่วยงาน หรือสถาบันอื่น และ จัดส่งเสริมให้ครุผลิตและพัฒนาสื่อนวัตกรรมการเรียนการสอน

#### **ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้**

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่างกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับแรก คือ สำรวจแหล่งเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สนับสนุนให้ครุใช้แหล่งการเรียนรู้โดยครอบคลุมภูมิปัญญาท่องถิน และ สนับสนุนให้ครุใช้แหล่งการเรียนรู้โดยครอบคลุมภูมิปัญญาท่องถิน

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี จนไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ โดยรวม อยู่ในระดับ ปานกลาง เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับ แรก คือ สำรวจแหล่งเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สนับสนุนให้ครุใช้แหล่งการเรียนรู้โดยครอบคลุมภูมิปัญญา

ท้องถิ่น และ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งและพัฒนาแหล่งเรียนรู้และใช้แหล่งเรียนรู้ร่วมกัน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สำรวจแหล่งเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สนับสนุนให้ครูใช้แหล่งการเรียนรู้โดยครอบคลุมภูมิปัญญาท้องถิ่น และ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งและพัฒนาแหล่งเรียนรู้และใช้แหล่งเรียนรู้ร่วมกัน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สำรวจแหล่งเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สนับสนุนให้ครูใช้แหล่งการเรียนรู้โดยครอบคลุมภูมิปัญญาท้องถิ่น และ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้งและพัฒนาแหล่งเรียนรู้และใช้แหล่งเรียนรู้ร่วมกัน

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สำรวจแหล่งเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษา สำหรับ ให้มีการจัดตั้งและพัฒนาแหล่งเรียนรู้และใช้แหล่งเรียนรู้ร่วมกัน และ จัดทำเอกสารเผยแพร่แหล่งเรียนรู้แก่ครูและสถานศึกษาอื่น ๆ, สนับสนุนให้ครูใช้แหล่งการเรียนรู้โดยครอบคลุมภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### **ด้านการแนะนำการศึกษา**

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการแนะนำการศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ จัดดำเนินการแนะนำการศึกษา โดยความร่วมมือของครูผู้สอนทุกคน จัดระบบกระบวนการแนะนำการศึกษาภายในสถานศึกษา และ ติดตามประเมินผลการจัดการระบบกระบวนการแนะนำและการศึกษาในสถานศึกษา

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการแนะนำการศึกษาโดยรวม อยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ จัดดำเนินการแนะนำการศึกษา โดยความร่วมมือของครูผู้สอนทุกคน จัดระบบกระบวนการแนะนำการศึกษาภายในสถานศึกษา และ ติดตามประเมินผลการจัดการระบบกระบวนการแนะนำและการศึกษาในสถานศึกษา,

## ประสานความร่วมมือ และ แลกเปลี่ยนการเรียนรู้ประสบการณ์ด้านแนะแนวการศึกษา กับสถานศึกษาอื่น

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการแนะแนวการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ จัดดำเนินการแนะแนวการศึกษา โดยความร่วมมือของครูผู้สอนทุกคน จัดระบบกระบวนการแนะแนวการศึกษาภายในสถานศึกษา และ ติดตาม ประเมินผลการจัดการระบบกระบวนการแนะแนวและการศึกษาในสถานศึกษา

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการแนะแนวการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ จัดดำเนินการแนะแนวการศึกษา โดยความร่วมมือของครูผู้สอนทุกคน จัดระบบกระบวนการแนะแนวการศึกษาภายในสถานศึกษา และ ประสานความร่วมมือ และแลกเปลี่ยนการเรียนรู้ประสบการณ์ด้านแนะแนวการศึกษากับสถานศึกษาอื่น

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการแนะแนวการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ จัดดำเนินการแนะแนวการศึกษา โดยความร่วมมือของครูผู้สอนทุกคน จัดระบบกระบวนการแนะแนวการศึกษาภายในสถานศึกษา และ ติดตาม ประเมินผลการจัดการระบบกระบวนการแนะแนวและการศึกษาในสถานศึกษา

### ด้านการนิเทศการศึกษา

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้มีการร่วมมือนิเทศกันเองภายในสถานศึกษา วางแผน ดำเนินการ จัดระบบนิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอนภายในสถานศึกษา และ นิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอน ในรูปแบบที่หลากหลาย

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ ส่งเสริมให้มีการร่วมมือนิเทศกันเองภายในสถานศึกษา วางแผน ดำเนินการจัดระบบนิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอนภายในสถานศึกษา และ นิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอน ในรูปแบบที่หลากหลาย

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาต่ำอยู่ 3 ลำดับ แรก คือ ส่งเสริมให้มีการร่วมมือนิเทศกันเองภายในสถานศึกษา วางแผนดำเนินการ จัดระบบนิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอนภายในสถานศึกษา และ นิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอน ในรูปแบบที่หลากหลาย

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาต่ำอยู่ 3 ลำดับ แรก คือ ส่งเสริมให้มีการร่วมมือนิเทศกันเองภายในสถานศึกษา นิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอน ในรูปแบบที่หลากหลาย และ วางแผน ดำเนินการ จัดระบบนิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอนภายในสถานศึกษา

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการนิเทศการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาต่ำอยู่ 3 ลำดับ แรก คือ วางแผน ดำเนินการ จัดระบบนิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอนภายในสถานศึกษา นิเทศงานวิชาการและการเรียนการสอน ในรูปแบบที่หลากหลาย และ ส่งเสริมให้มีการร่วมมือนิเทศกันเองภายในสถานศึกษา

#### **ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา**

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ วางแผน ดำเนินการ ติดตามตรวจสอบและประเมินคุณภาพภายในเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จัดระบบโครงสร้างเป้าหมายความสำเร็จของสถานศึกษาตามมาตรฐานการประเมินคุณภาพการศึกษา และ ส่งเสริมให้ครุภักดิ์ทำรายงานผลการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้ครุภักดิ์ทำรายงานผลการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง วางแผน ดำเนินการ ติดตามตรวจสอบและประเมินคุณภาพภายในเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และ จัดระบบโครงสร้างเป้าหมายความสำเร็จของสถานศึกษาตามมาตรฐานการประเมินคุณภาพการศึกษา

**สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาโดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ วางแผน ดำเนินการ ติดตามตรวจสอบ และประเมินคุณภาพภายในเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้ครูจัดทำรายงานผล การพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง และ จัดระบบโครงสร้างเป้าหมายความสำเร็จของสถานศึกษา ตามมาตรฐานการประเมินคุณภาพการศึกษา**

**สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาโดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ จัดระบบโครงสร้างเป้าหมายความสำเร็จของสถานศึกษาตามมาตรฐานการประเมินคุณภาพการศึกษา วางแผน ดำเนินการ ติดตามตรวจสอบและประเมินคุณภาพภายในเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และ ส่งเสริมให้ครูจัดทำรายงานผลการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง**

**สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาโดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับ แรก คือ จัดระบบโครงสร้างเป้าหมายความสำเร็จของสถานศึกษาตามมาตรฐานการประเมินคุณภาพการศึกษา วางแผน ดำเนินการ ติดตามตรวจสอบและประเมินคุณภาพภายในเพื่อปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และ ประสานความร่วมมือกับสถานศึกษา หน่วยงานอื่น ๆ และเขตพื้นที่การศึกษา เพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา, ประสานงานกับสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา เพื่อเป็นฐานในการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง และ ส่งเสริมให้ครูจัดทำรายงานผลการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง**

#### **ด้านการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน**

**ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่อกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคคล องค์กรชุมชน ส่งเสริมให้ประชาชน ชุมชนท้องถิ่น เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมทางวิชาการของสถานศึกษา และศึกษาสำรวจความต้องการ สนับสนุนงานวิชาการของชุมชน**

**ผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้ประชาชนชุมชน ห้องถิน เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมทางวิชาการของสถานศึกษา ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคคล องค์กรชุมชน และ ศึกษาสำรวจความต้องการ สนับสนุนงานวิชาการของชุมชน**

สถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้ประชาชนชุมชน ห้องถิน เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมทางวิชาการของสถานศึกษา ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคคล องค์กรชุมชน และ ศึกษาสำรวจความต้องการ สนับสนุนงานวิชาการของชุมชน

สถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้ประชาชนชุมชน ห้องถิน เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมทางวิชาการของสถานศึกษา ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคคล องค์กรชุมชน และ ศึกษาสำรวจความต้องการ สนับสนุนงานวิชาการของชุมชน

สถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคคล องค์กรชุมชน และ ศึกษาสำรวจความต้องการ สนับสนุนงานวิชาการของชุมชน, จัดให้ความรู้ เทคนิค ทักษะทางวิชาการ พัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างเสริมความรู้ทักษะวิชาชีพคุณภาพวิชาชีพ ของประชาชนในชุมชน, ส่งเสริมให้ประชาชนชุมชน ห้องถิน เข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมทางวิชาการของสถานศึกษา

#### **ด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น**

**ผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่างกว่า 10 ปี มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมมือกันในการพัฒนา ทางวิชาการในระหว่างครุและสถานศึกษา ส่งเสริมให้ครุมีการพัฒนาวิชาการและเผยแพร่กับหน่วยงาน องค์กร สถานศึกษา**

## และเขตพื้นที่การศึกษาการต่าง ๆ และประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือในการพัฒนาวิชาการระหว่างสถานศึกษาเขตพื้นที่การศึกษา

ผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมมือกันในการพัฒนา ทางวิชาการในระหว่างครุและสถานศึกษา ประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือในการพัฒนาวิชาการระหว่างสถานศึกษาเขตพื้นที่การศึกษา และ ส่งเสริมให้ครุมีการพัฒนาวิชาการและเผยแพร่กับหน่วยงาน องค์กร สถานศึกษา และเขตพื้นที่การศึกษา และเขตพื้นที่การศึกษาการต่าง ๆ

สถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมมือกันในการพัฒนา ทางวิชาการในระหว่างครุและสถานศึกษา ส่งเสริมให้ครุมีการพัฒนาวิชาการและเผยแพร่กับหน่วยงาน องค์กร สถานศึกษา และเขตพื้นที่การศึกษาการต่าง ๆ และ ประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือในการพัฒนาวิชาการระหว่างสถานศึกษา เขตพื้นที่การศึกษา

สถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมมือกันในการพัฒนา ทางวิชาการในระหว่างครุและสถานศึกษา ส่งเสริมให้ครุมีการพัฒนาวิชาการและเผยแพร่กับหน่วยงาน องค์กร สถานศึกษา และเขตพื้นที่การศึกษาการต่าง ๆ และ ประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือในการพัฒนาวิชาการระหว่างสถานศึกษาเขตพื้นที่การศึกษา

สถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ ประสานความร่วมมือ ช่วยเหลือในการพัฒนาวิชาการระหว่างสถานศึกษาเขตพื้นที่การศึกษา, สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาหน่วยงานองค์กร และ ส่งเสริมให้ครุมีการพัฒนา

วิชาการและเผยแพร่กับหน่วยงาน องค์กร สถานศึกษา และเขตพื้นที่การศึกษาการต่าง ๆ ส่งเสริมให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และร่วมมือกันในการพัฒนา ทางวิชาการ ในระหว่างครุ และสถานศึกษา

#### **ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และ สถานบันนี้ที่จัดการศึกษา**

ผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ต่อกว่า 10 ปี มีการจัด กิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และ สถานบันนี้ที่จัดการศึกษา โดยรวม อูฐในระดับมาก เรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สนับสนุนและส่งเสริมให้ครุศึกษาข้อมูลงานด้าน วิชาการ สำรวจข้อมูล แหล่งที่ให้การจัดการศึกษาร่วมทั้งความต้องการในการได้รับการ สนับสนุนด้านวิชาการ และนำผลงานทางวิชาการเผยแพร่แก่ชุมชนบุคคล ครอบครัวองค์กร หน่วยงาน และสถานศึกษา อื่น ๆ

ผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป มีการจัด กิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และ สถานบันนี้ที่จัดการศึกษา โดยรวม อูฐในระดับมาก เรียงลำดับ ค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สนับสนุนและส่งเสริมให้ครุศึกษาข้อมูลงาน ด้านวิชาการ สำรวจข้อมูล แหล่งที่ให้การจัดการศึกษาร่วมทั้งความต้องการในการได้รับการ สนับสนุนด้านวิชาการ และจัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการศึกษาของบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และ สถานบันนี้ที่จัดการศึกษา

สถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 2 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริม งานวิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และ สถานบันนี้ที่จัดการศึกษา โดยรวม อูฐในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก คือ สนับสนุนและส่งเสริมให้ครุศึกษาข้อมูลงานด้านวิชาการ สำรวจข้อมูล แหล่งที่ให้การจัดการศึกษาร่วมทั้งความต้องการในการได้รับการสนับสนุนด้านวิชาการ และ จัดให้มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการจัดการศึกษาของบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และ สถานบันนี้ที่จัดการศึกษา

สถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 1 – 3 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริม งานวิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และ สถานบันนี้ที่จัดการศึกษา โดยรวม อูฐในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย

น้อย 3 ลำดับ แรก คือ สนับสนุนและส่งเสริมให้ครุศึกษาข้อมูลงานด้านวิชาการสำรวจข้อมูล แหล่งที่ทำการจัดการศึกษาร่วมทั้งความต้องการในการได้รับการสนับสนุนด้านวิชาการ และนำผลงานทางวิชาการเผยแพร่แก่ชุมชนบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถานศึกษา อื่น ๆ

สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่เปิดสอนช่วงชั้นที่ 3 – 4 มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และ สถานบันถือที่ขัดการศึกษา โดยรวม อยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหา น้อย 3 ลำดับ แรก คือ สนับสนุนและส่งเสริมให้ครุศึกษาข้อมูลงานด้านวิชาการสำรวจข้อมูล แหล่งที่ทำการจัดการศึกษาร่วมทั้งความต้องการในการได้รับการสนับสนุนด้านวิชาการ และนำผลงานทางวิชาการเผยแพร่แก่ชุมชนบุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถานศึกษา อื่น ๆ

2. ผลการเปรียบเทียบระดับการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษาที่มีประสบการณ์ในการบริหารต่างกัน พบร่วม ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มี ประสบการณ์ในการบริหารต่างกัน มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ทั้งโดยรวมและรายด้าน แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3. ผลการเปรียบเทียบระดับการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหาร สถานศึกษาที่เปิดสอนช่วงชั้นต่างกัน พบร่วม ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่เปิดสอนช่วงชั้น ต่างกัน มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ทั้งโดยรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกันทางสถิติ

## อภิปรายผลการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

จากผลการวิเคราะห์การจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ของผู้บริหารสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 มีประเด็นน่าสนใจนำมา อภิปรายผล ดังต่อไปนี้

1. ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ โดยรวม อยู่ในระดับมาก และ เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร่วม ทุกด้านอยู่ในระดับมาก เช่นเดียวกัน ทั้งนี้ เพราะว่า ในบุคลของ การปฏิรูปการศึกษานั้นกระทรวงศึกษาธิการ ซึ่งเป็นหน่วยงาน ด้านสังกัด ได้มีนโยบายอย่างชัดเจนให้ผู้บริหารทุกโรงเรียน ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมการเรียน การสอนตามแนวทางปฏิรูปการศึกษา โดยให้เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และให้ระดับความร่วมมือ จากชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในลักษณะต่าง ๆ ส่งเสริมให้การจัดการเรียน

รู้เกิดขึ้นทั้งในห้องเรียน นอกห้องเรียน และเน้นให้นักเรียนสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ ในชีวิตประจำวันให้ได้ จากนโยบายการปฏิรูปการจัดการศึกษาดังกล่าวทำให้ผู้บริหารต้อง ดำเนินการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการส่งเสริมงานวิชาการในลักษณะต่าง ๆ เช่นการพัฒนา หลักสูตรสถานศึกษา การจัดทำหลักสูตรท่องถิ่นโดยนำเสนอภูมิปัญญาท้องถิ่นและประเพณีชาว บ้านเข้ามาร่วมในการจัดทำ การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทั้งในโรงเรียนและในชุมชน การส่งเสริม ให้บุคลากรนำเอกสารนวนภาระนวนการวิจัยมาแก้ปัญหาในชั้นเรียน และให้ใช้วิธีการวัดและประเมินผล ตามสภาพจริง นอกจากนี้ยังมีการเผยแพร่ความรู้ทางวิชาการให้กับชุมชน ซึ่งการดำเนินการ ส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานดังที่กล่าวมาส่งผลให้ระดับการจัดกิจกรรม ส่งเสริมงานวิชาการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งไม่สอดคล้องกับ บุรี เกื้อกลัง (2540 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพัทลุง ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษาจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ โดยส่วนรวมอยู่ในระดับ ปานกลางแต่สอดคล้องกับ สุธิเชษฐ์ พฤกษาวนิช (2544 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาระดับ การปฏิบัติงานวิชาการระดับก่อนประถมศึกษา ของผู้บริหารโรงเรียนสังกัดสำนักงานการ ประถมศึกษาจังหวัดสงขลา ผลการวิจัยพบว่า ระดับการปฏิบัติงานวิชาการระดับก่อนประถม ศึกษาของผู้บริหารโรงเรียน โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก และการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชา การของผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน ยังสอดคล้องกับความหมายของการจัดกิจกรรม ส่งเสริมงานวิชาการของกระทรวงศึกษาธิการ (2534 : 84 – 86) ที่กล่าวไว้ว่า การส่งเสริมงาน ด้านวิชาการในสถานศึกษามิใช่หมายถึงการเรียนการสอนในห้องเรียนเท่านั้นแต่ยังหมายถึง กิจกรรมทุกสิ่งทุกอย่างภายในโรงเรียนที่จะช่วยให้การเรียนการสอนมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ดังนั้น ผู้บริหารโรงเรียนจึงควรวางแผนด้วยการส่งเสริมครูให้ดำเนินการไปตามเจตนาตามที่ ของหลักสูตร และสอดคล้องกับกรมสามัญ (2539 : 5) ได้กล่าวถึงการพัฒนาและส่งเสริมงาน ทางด้านวิชาการ ไว้ 8 ด้าน ดังนี้ 1) การพัฒนาระบวนการเรียนการสอน 2) การจัดซ่อม เสริม 3) การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการเรียนการสอน 4) การจัดกิจกรรมนักเรียนตามหลัก สูตร 5) การพัฒนาครุภัณฑ์ 6) การรวบรวมข้อมูลจำนวนครูที่ผ่านการอบรมทาง ด้านวิชาการในรอบ 2 ปี 7) การสร้างบรรยายภาษาทางวิชาการในโรงเรียน 8) การส่งเสริม การวิเคราะห์ วิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนการสอน

2. เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานมีการจัดกิจกรรม ส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ อยู่ในระดับมากที่สุด ทั้งนี้ เพราะ

ว่า การพัฒนาระบวนการเรียนรู้เป็นหัวใจหลักของการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนในยุคปัจจุบัน จะสอนวิธีการหาความรู้ให้กับนักเรียน แทนการสอนแบบเดิม ๆ ที่สอนให้นักเรียนท่องจำความรู้เพื่อนำมาสอบ เพราะหลักสำคัญของการสอนทุกวันนี้จะเน้นสอนให้นักเรียนเกิดการเรียนรู้และสร้างองค์ความรู้ได้ด้วยตนเอง ดังนั้นการสอนให้นักเรียนพัฒนาระบวนการเรียนรู้จึงเป็นเรื่องที่มีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพื่อให้ผู้เรียนนั้นนำกระบวนการเรียนรู้ไปสู่ทางแสวงหาความรู้ซึ่งมีอยู่มากมาย และสามารถที่จะสร้างสรรค์องค์ความรู้ใหม่ ๆ ให้เกิดขึ้นได้ ซึ่งกิจกรรมที่ผู้บริหารดำเนินการเพื่อส่งเสริมพัฒนาระบวนการเรียนรู้นั้น เช่น ส่งเสริมให้ครูผู้สอนจัดบรรยายภาคและสั่งเวลาด้อมแหล่งเรียนรู้ให้อีกด้วยการจัดกระบวนการเรียนรู้ การปลูกฝังผู้เรียนให้มีคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงาม และคุณลักษณะที่พึงประสงค์ที่สอดคล้องกับเนื้อหาสาระกิจกรรม และการส่งเสริมให้ครูผู้สอนจัดทำแผนการเรียนรู้และกระบวนการเรียนรู้ ตามสาระหน่วยการเรียนรู้ โดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ซึ่งการดำเนินการส่งเสริมการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ของผู้บริหารในลักษณะต่าง ๆ เหล่านี้สอดคล้องกับแนวทางการจัดการบูรณาการเรียนรู้ของ โสภณ โสมดี และอภันตรี โสตะจินดา (2545 : 14 – 15) ที่ได้กล่าวถึงการจัดกระบวนการเรียนรู้ว่า การจัดการเรียนรู้จะต้องยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ ซึ่งเป็นแนวทางที่ให้ผู้เรียนได้ใช้กระบวนการเรียนรู้ สร้างองค์ความรู้โดยผู้เรียนมีส่วนร่วมในการเรียนการสอน การจัดกิจกรรม มีความสุขใน การเรียนรู้ เกิดการเรียนรู้อย่างมีความหมาย และจะนำไปสู่การค้นคว้าหาความรู้ด้วยตนเองตลอดชีวิตในที่สุด และสอดคล้องกับ กระบวนการเรียนรู้ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่ได้กำหนดแนวทางการจัดกระบวนการเรียนรู้ที่มีคุณภาพไว้ในมาตรา 24 ว่าการจัดกระบวนการเรียนรู้ให้สถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการดังต่อไปนี้ จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความถนัดของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล หากสถานศึกษาให้ความสำคัญแก่ผู้เรียนเข้าใจความแตกต่างระหว่างบุคคล เข้าใจจิตวิทยาการเรียนรู้และจิตวิทยาพัฒนาการ ที่จะสามารถจัดกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจและความถนัดของผู้เรียนได้ โดยพิจารณาความเหมาะสมเป็นรายวิชา รายกิจกรรม ว่าวิชาใด เรื่องใด กิจกรรมใด สามารถจะมอบหมายงานแก่ผู้เรียนเป็นรายบุคคลหรือรายกลุ่มตามความสนใจ ความถนัด การทำเช่นนี้จะทำให้ผู้เรียนประสบผลสำเร็จในการทำกิจกรรม มีกำลังใจ และมั่นใจที่จะเรียนรู้ต่อไป และฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการ การเชิญสถานการณ์ และการประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา ซึ่งจากการดำเนินการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ตามแนวทางของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 จึงทำให้ผู้บริหารสถาน

**ศึกษาขั้นพื้นฐานมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการพัฒนาระบวนการเรียนรู้  
มากกว่าด้านอื่น ๆ**

3. เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา น้อยที่สุด ทั้งนี้เพราะว่า การวิจัยนั้นเป็นศาสตร์อย่างหนึ่งที่จะต้องอาศัยการศึกษา และเรียนรู้ เพื่อให้เกิดความเข้าใจ แล้วจึงจะสามารถนำมาใช้ได้อย่างถูกต้องและเกิดประสิทธิภาพส่งผลต่อการจัดการเรียนรู้อย่างแท้จริง ซึ่งผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานส่วนใหญ่อาจจะมีความรู้เกี่ยวกับการวิจัยน้อย จึงไม่สามารถที่จะแนะนำหรือส่งเสริมให้บุคลากรนำกระบวนการวิจัยไปใช้เพื่อพัฒนาการเรียนการสอนได้ แต่ผู้บริหารบางส่วนก็มีการแก้ปัญหาโดยการจัดอบรมให้ความรู้ หรือการจัดทำเอกสารแจก เพื่อให้บุคลากรในสังกัดได้ศึกษาและเรียนรู้ แต่ก็ไม่ได้ผล เพราะครูผู้สอนไม่สามารถนำเอากระบวนการวิจัยไปใช้แก้ปัญหาในห้องเรียนตามหลักการวิจัยแต่จะทำเพื่อให้มีผลงานส่งผู้เรียนเท่านั้น ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักการวิจัยในชั้นเรียนที่ สุวินิล ว่องวานิช (2544 : 11-16) กล่าวไว้ว่า การวิจัยปฏิบัติการในชั้นเรียน คือ การวิจัยที่ทำโดยครูผู้สอนในห้องเรียนเพื่อแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นและนำผลมาใช้ในการปรับปรุงการเรียนการสอนเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับผู้เรียน เป็นการวิจัยที่ต้องทำอย่างรวดเร็วนำผลไปใช้ทันทีและสะท้อนข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติงานต่างๆ ของตนเองให้ทั้งตนเองและกลุ่มเพื่อนร่วมงานในสถานศึกษาได้มีโอกาสอภิปรายแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในแนวทางที่ได้ปฏิบัติ และผลที่เกิดขึ้นเพื่อพัฒนาการเรียนการสอนต่อไป ลักษณะสำคัญของการวิจัยปฏิบัติการต้องมีการดำเนินงานเป็นวงจรต่อเนื่อง และมีกระบวนการทำงานแบบมีส่วนร่วม เป็นกระบวนการที่เป็นส่วนหนึ่งของการทำงานปกติ เพื่อให้ได้ข้อค้นพบเกี่ยวกับการแก้ปัญหาที่สามารถปฏิบัติได้จริง การนำแนวทางการวิจัยปฏิบัติการไปใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนที่กำลังดำเนินอยู่ก็ต้องมีการวิจัยเพื่อสำรวจ วิธีแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างเรียนและการปรับปรุงแก้ไขพัฒนาผู้เรียนควบคู่กันไป ซึ่งจากข้อจำกัดและสภาพปัญหาต่าง ๆ จึงทำให้ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษาน้อยกว่าด้านอื่น ๆ

4. ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีประสบการณ์ในการบริหารค่ายกัน มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ทั้งโดยรวมและรายค่าย แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยผู้บริหารที่มีประสบการณ์ต่ำกว่า 10 ปี มีการดำเนินการมากกว่า ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การบริหารนั้นเป็นทั้งศาสตร์และศิลป์ ที่ผู้บริหารทุกคนจะต้องมีการเรียนรู้ เพื่อนำไปใช้ให้ถูกต้องเหมาะสม ตามสถานการณ์และ

โอกาส ซึ่งงานวิชาการนั้นเป็นงานที่มีความสำคัญอย่างยิ่งของโรงเรียนที่ผู้บริหารจะต้องศึกษา และเรียนรู้ให้เข้าใจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งแล้วในช่วงของการปฏิรูปการศึกษา มีองค์ความรู้ใหม่ ๆ เกิดขึ้นอย่างมากนัก ที่ผู้บริหารสถานศึกษาจะต้องเรียนรู้และทำความเข้าใจเพื่อนำไปถ่ายทอด และส่งเสริมให้บุคลากรในโรงเรียน นำไปปฏิบัติ ซึ่งผู้บริหารมีประสบการณ์ตั้งกว่า 10 ปี นั้น ส่วนใหญ่ จะมีอายุยังน้อยเป็นผู้บริหารรุ่นใหม่ ไฟแรง ความรู้ความเข้าใจทางด้านการจัดการศึกษาตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษานั้นอาจจะมีมาก หรือเกิดการเรียนรู้ได้เร็วกว่าผู้บริหารที่มีประสบการณ์ตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป ดังนั้นจึงทำหน้าที่ในการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการในด้านต่าง ๆ ให้กับคณะครุมากกว่า ซึ่งไม่สอดคล้องกับ บบ.ร. ก.๑ (2540 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหารโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพัทลุง จำแนกตามประสบการณ์และขนาดโรงเรียน ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานต่างกัน มีการส่งเสริมการจัดกิจกรรม ไม่แตกต่างกัน

5. ผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานที่เปิดสอนช่วงชั้นต่างกัน มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ ที่โดยรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกันทางสถิติ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ในการดำเนินการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการนั้น สถานศึกษาขึ้นพื้นฐานทุกแห่งต่างก็ ปฏิบัติการนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขึ้นพื้นฐาน ภายใต้ขอบข่ายงานการบริหารงานวิชาการ 12 ด้าน ในคู่มือการบริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานที่เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 มาตรา 35 (กระทรวงศึกษาธิการ 2546 : 33 – 38) ซึ่งประกอบด้วย การพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา การพัฒนากระบวนการเรียนรู้ การวัดผลประเมินผลและการเทียบโฉนดผลการเรียน การวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา การพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยี การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ การนิเทศการศึกษา การแนะนำการศึกษา การพัฒนาระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา การส่งเสริมความรู้ด้านวิชาการแก่ชุมชน การประสานความร่วมมือในการพัฒนาวิชาการกับสถานศึกษาอื่น และ การส่งเสริมและสนับสนุนงานวิชาการแก่นักศึกษา ครอบคลุม องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา ซึ่งจากขอบข่ายงานการบริหารงานวิชาการ 12 ด้าน ในคู่มือการบริหารสถานศึกษาขึ้นพื้นฐานที่เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการกระทรวงศึกษาธิการ พ.ศ. 2546 ดังกล่าวทำให้สถานศึกษาขึ้นพื้นฐานทุกแห่ง ต้องดำเนินการตามแนวทางเดียวกันนี้ นอกจากนั้นทางหน่วยงานด้านสังกัด คือสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาฯ ได้มีการออกนิตยสาร คิดตาม ประเมินผลการจัดกิจกรรมส่งเสริมงาน

วิชาการของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสังกัดอย่างต่อเนื่อง ทำให้สถานศึกษาที่จัดการศึกษาในช่วงชั้นที่ 1 – 2 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสถานศึกษานาดเล็ก สถานศึกษาที่จัดการศึกษาในช่วงชั้นที่ 1 – 3 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสถานศึกษานาดกลาง และ สถานศึกษาที่จัดการศึกษาในช่วงชั้นที่ 3 – 4 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสถานศึกษานาดใหญ่ ต่างมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการทั้งโดยรวมและรายด้านทั้ง 12 ด้านไม่แตกต่างกัน ซึ่งไม่สอดคล้องกับ บุรี เก็อคลัง (2540 : บทคัดย่อ) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษาการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการของผู้บริหาร โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพัทลุง จำแนกตามนาด โรงเรียน ผลการวิจัยพบว่า ผู้บริหารที่ปฏิบัติงานในโรงเรียนที่มีขนาดต่างกัน มีการจัด กิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 แต่ สอดคล้องกับ อุทัย เจริญธรรม (2542 : บทคัดย่อ) ทำการศึกษาเปรียบเทียบการดำเนินงาน วิชาการในโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดสกลนคร ผลการศึกษาค้นคว้า พบว่า การดำเนินงานวิชาการในโรงเรียนมัธยมขนาดต่างกัน โดยภาพรวม ไม่แตกต่างกัน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะสำหรับการนำไปใช้

1.1 จากผลการวิจัยที่ พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีการจัดกิจกรรม ส่งเสริมงานวิชาการ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา น้อยที่สุด ดังนั้นผู้ที่มีส่วน กieยวข้องควรหาแนวทางพัฒนาผู้บริหารให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในส่วนนี้ให้มีประสิทธิภาพมาก ยิ่งขึ้น โดยการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ความรู้ความเข้าใจ หรือพาไปศึกษาดูงานรูปแบบ การทำวิจัยในชั้นเรียนตาม โรงเรียนต้นแบบด้านการวิจัยในชั้นเรียน

1.2 ผู้บริหารควรให้ความสำคัญงานวิชาการให้มากเป็นพิเศษ และควรจัด กิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการให้ต่อเนื่อง และสมำเสมอ เช่น การจัดประกวดครูดีเด่น ด้าน การจัดการเรียนรู้ การประกวดงานวิจัยในชั้นเรียน การประกวดหลักสูตรห้องถันดีเด่น เป็นต้น เพื่อประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับนักเรียน

1.3 สถานศึกษาขั้นพื้นฐานทุกแห่ง ควรมีการประเมินผลการจัดกิจกรรมประจำปี เช่น การจัดคลาสนัดทางวิชาการ หรือการจัดแสดงผลงานนักเรียน เพื่อคุ้มครองผล และ นำข้อมูลร่องไปพัฒนาให้ดียิ่งขึ้นในปีต่อไป

## 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

- 2.1 ควรวิจัยเกี่ยวกับปัญหาการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการและแนวทางพัฒนา ตามความคิดเห็นของครู ผู้บริหาร และกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
- 2.2 ควรวิจัยเปรียบเทียบการจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการระหว่างโรงเรียนรัฐบาลกับโรงเรียนเอกชน
- 2.3 การจัดกิจกรรมส่งเสริมงานวิชาการควรทำการวิจัยเชิงคุณภาพ และกลุ่มตัวอย่างควรประกอบด้วย ครูผู้สอน ผู้บริหาร และกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อจะได้ข้อมูลในระดับลึก และมีความเป็นจริงมากยิ่งขึ้น



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY