

## บทที่ 2

### เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยในครั้งนี้ ได้ทำการศึกษาค้นคว้าแนวความคิด แนวปฏิบัติ เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลอำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยนำเสนอตามหัวข้อต่อไปนี้

#### 1. แนวคิดของความพึงพอใจ

##### 1.1 ความหมายของความพึงพอใจ

##### 1.2 ลักษณะของความพึงพอใจ

##### 1.3 ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการ

##### 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ

##### 1.5 การวัดความพึงพอใจต่อบริการ

#### 2. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจ

##### 2.1 ทฤษฎีเกี่ยวกับการรู้สึกของมาตรฐานความสำราญ

##### 2.2 ทฤษฎีความเสมอภาคของอดัมส์

##### 2.3 ทฤษฎีของสัมพันธภาพระหว่างบุคคล

#### 3. การบริหารงานของสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ

##### 3.1 โครงสร้างและการบริหารงานของสถานีตำรวจน

##### 3.2 การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนในสถานีตำรวจน

##### 3.3 โครงการพัฒนาสถานีตำรวจนเพื่อประชาชน

#### 4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

##### 4.1 งานวิจัยภายในประเทศ

##### 4.2 งานวิจัยในต่างประเทศ

#### 5. ครอบแนวคิดในการวิจัย

#### 1. แนวคิดของความพึงพอใจ

##### 1.1 ความหมายของความพึงพอใจ

ความพึงพอใจ หมายถึง สภาพความรู้สึก พ้อใจ ประทับใจ ความชอบ และความรู้สึกที่ดี ต่อสิ่งต่างๆ (พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน.2525:588)

ความพึงพอใจ ตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า “Satisfaction” ได้มีผู้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้แตกต่างกันดังนี้

พิน คงพูน (2529 : 21) ได้สรุปความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า หมายถึง ความรู้สึกรักชอบ ยินดี เดิมใจ หรือเจตคติของบุคคลที่เกิดจากการได้รับการตอบสนองตามความต้องการทั้งด้านวัตถุและด้านจิตใจ

ปูรชัย เปี่ยมสมบูรณ์ (2531 : 62) ได้ให้ความหมายความพึงพอใจของประชาชนต่อกระบวนการ การยุติธรรมว่า หมายถึง ทัศนคติทั้งเชิงปฏิฐาน และเชิงนิสัยของประชาชนที่มีต่อกระบวนการยุติธรรม

คอร์มิก (Cormick. 1947 : 298) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า หมายถึง สภาพความต้องการต่าง ๆ ที่ได้รับการตอบสนอง

นิวคูมอร์ (Newcumer. 1955 : 2) ได้ให้ความหมายว่า ความพึงพอใจเกิดจากการได้รับการตอบสนองความต้องการ

### มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

มอร์ส (Morse. 1958 : 27) อธิบายว่าความพึงพอใจ หมายถึง สภาวะจิตที่ปราศจากความเครียด ทั้งนี้เพราะธรรมชาติของมนุษย์มีความต้องการ ถ้าความต้องการนั้นได้รับการตอบสนองทั้งหมดหรือบางส่วนความเครียดก็จะน้อยลง ความพึงพอใจก็จะเกิดขึ้นและในทางกลับกันถ้าความต้องการนั้นไม่ได้รับการตอบสนอง ความเครียดและความไม่พึงพอใจก็จะเกิดขึ้น

เคนดอลล์ (Kendall. 1969 : 50) กล่าวถึงความพึงพอใจว่าเป็นความรู้สึกร่วม ๆ ระหว่างความคาดหวังว่าบุคคลที่มีพื้นฐานมาจากประสบการณ์ และความต้องการทางจิตวิทยาของเข้าด้วย

เดลเลีย (D'Elia. 1972 : 173) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่าเป็นความรู้สึกของบุคคลในด้านความพอใจ หรือเป็นสภาพของบุคคลว่าชอบมากชื่นชมน้อยเพียงไร

กูด (Good. 1973 : 320) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า ความพึงพอใจ หมายถึง สภาพคุณภาพหรือระดับความพอใจซึ่งเป็นผลมาจากการสนับสนุนต่างๆและทัศนคติที่บุคคลมีต่อสิ่งที่ทำอยู่

วูลแมน (Woolman. 1973 : 384) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกที่มีความสุขเมื่อได้รับผลสำเร็จตามความมุ่งหมาย ความต้องการหรือแรงจูงใจ

ฟิตเชอร์แลนด์ และดูรันท์ (Fitzgerald and Durant. 1980 : 586) ได้ให้ความหมายเกี่ยวกับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการบริการสาธารณะ (Public Service Satisfaction) ว่าเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานด้านการให้บริการของหน่วยงานการปกครองท้องถิ่น โดยมีพื้นฐานเกิดจาก

การรับรู้ (Perceptions) คือการส่งมอบการบริการที่แท้จริง และการประเมินผลนี้ก็มีจะแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับประสบการณ์ที่แต่ละบุคคลได้รับเกณฑ์ (Criteria) ที่แต่ละบุคคลตั้งไว้รวมทั้งการตัดสิน (Judgement) ของบุคคลนั้นด้วยโดยการประเมินผลสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ด้าน คือ

1. ด้านอัตติวิสัย (Subjective) ซึ่งเกิดจากการได้รับรู้ถึงการส่งมอบการบริการ
2. ด้านวัตถุวิสัย (Objective) ซึ่งเกิดจากการได้รับปริมาณและคุณภาพของการบริการ

เดสเลอร์ (Dessler. 1983 : 23) อธิบายกับความพึงพอใจว่า เป็นระดับความรู้สึกเมื่อความต้องการที่สำคัญของคนเรา เช่น การมีคุณภาพดี มีความมั่นคง มีความสมบูรณ์พูนสุข มีพากพ้อง มีคนยกย่องค่างๆ เหล่านี้ ได้รับการตอบสนองแล้ว

จากความหมายที่กล่าวมาข้างต้น สรุปได้ว่า ความพึงพอใจเป็นเรื่องเกี่ยวกับอารมณ์ ความรู้สึก และทัศนะของบุคคลอันเนื่องมาจากสิ่งเร้าและสิ่งจูงใจ เป็นสภาพความรู้สึก ของ พอดีของบุคคลต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ซึ่งจะประกอบด้วยพฤติกรรมและเป็นองค์ประกอบที่สำคัญในการทำกิจกรรมต่างๆ ของบุคคล จะเห็นได้ว่าความพึงพอใจของผู้มารับบริการจากสถานีตำรวจนนนท์เป็นเรื่องเกี่ยวกับความรู้สึก อารมณ์และทัศนะของแต่ละคนว่ามีความพึงพอใจเกิดขึ้นเพียงใด เมื่อได้รับการตอบสนองความต้องการจากผู้ให้บริการโดยเฉพาะในด้านจิตใจ

*Rajabhat Mahasarakham University*

## 1.2 ลักษณะของความพึงพอใจ

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช. 2539 อ้างถึงใน พ.ต.ท. สูรศักดิ์ นาดวิล. 2544 : 10) ได้กล่าวถึงลักษณะของความพึงพอใจไว้ว่าความพึงพอใจในการบริการมีความสำคัญต่อการดำเนินงานบริการ ให้มีความเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งลักษณะทั่วไปดังนี้

1. ความพึงพอใจเป็นการแสดงออกทางอารมณ์ และความรู้สึกในทางบวกของบุคคลต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใด บุคคลจำเป็นต้องปฏิสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อมรอบตัว การตอบสนองความต้องการส่วนบุคคลด้วยการได้ตอบกับบุคคลอื่น และสิ่งต่างๆ ในชีวิตประจำวัน ทำให้แต่ละคนมีประสบการณ์ การรับรู้ เรียนรู้ สิ่งที่จะได้รับการตอบแทนแตกต่างกันไปในสถานการณ์ การบริการก็เช่นเดียวกัน บุคคลรับรู้ hely ลักษณะอย่างเดียวกับการบริการ ไม่ว่าจะเป็นประเภทของการบริการ หรือคุณภาพของการบริการ ซึ่งประสบการณ์ที่ได้รับจากการสัมผัสรับบริการต่างๆ หากเป็นไปตามความต้องการของผู้รับบริการ โดยสามารถทำให้ผู้รับบริการได้รับสิ่งที่คาดหวังก็ย่อมก่อให้เกิดความรู้สึกที่ดี และพึงพอใจ

2. ความพึงพอใจเกิดจากการประเมินความแตกต่าง ระหว่างสิ่งที่คาดหวังกับสิ่งที่ได้รับจริง ในสถานการณ์ บริการก่อนที่ลูกค้าจะมาใช้บริการ ได้ก็ตาม นักจะมีมาตรฐานของการบริการนั้นไว้ในใจ อยู่ก่อนแล้ว ซึ่งมีแหล่งอ้างอิงมาจากคุณค่าหรือเขตคติที่ยึดถือต่อบริการ ประสบการณ์ดังเดิมที่เคยใช้บริการ การบอกเล่าของผู้อื่น การรับทราบข้อมูล การรับประกันบริการจากการโฆษณา การใช้คำนั้น

สัญญาของผู้ใช้บริการเหล่านี้เป็นปัจจัยพื้นฐานที่ผู้รับบริการใช้เปรียบเทียบกับบริการที่ได้รับ ในวงจรของการให้บริการตลอดช่วงเวลาของความจริง ลิستที่ผู้รับบริการได้รับรู้เกี่ยวกับการบริการก่อนที่ได้รับบริการ คือ คาดหวังในสิ่งกิดว่าควรจะได้รับ (Expectations) นี้ มีอิทธิพลต่อช่วงเวลาของการเพชญความจริงหรือการพูดประหัวงผู้ให้บริการ และผู้รับบริการเป็นอย่างมาก เพราะผู้รับบริการจะประเมินเปรียบเทียบสิ่งที่ได้รับจริงในกระบวนการบริการที่เกิดขึ้น (Performance) กับสิ่งที่คาดหวังเอาไว้หากสิ่งที่ได้รับเป็นตามคาดหวังถือว่าเป็นการยืนยันที่ถูกต้อง (Confirmation) กับความคาดหวังที่มีผู้รับบริการยอมเกิดความพึงพอใจต่อการบริการดังกล่าว แต่ถ้าไม่เป็นไปตามที่คาดหวังอาจจะสูงหรือต่ำกว่านั้นเป็นการยืนยันที่คลาดเคลื่อน (Disconfirmation) ความคาดหวังดังกล่าวทั้งนี้ช่วยความแตกต่าง (Discrimination) ที่เกิดขึ้นจะชี้ให้เห็นระดับความพึงพอใจหรือไม่พึงพอใจมากน้อยได้ ถ้าข้อยืนยันเบียงเบนไปในทางบวกแสดงถึงความพอใจ ถ้าไปในทางลบแสดงถึงความไม่พอใจ

### 1.3 ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการ

ศิริพร ตันติพูลวินัย( 2538 : 5-8) ได้กล่าวถึงปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการไว้ว่า ความพึงพอใจของผู้รับบริการมีการแสดงออกถึงความรู้สึกในทางบวกของผู้รับบริการต่อการให้บริการซึ่งปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของผู้รับบริการที่สำคัญๆ ดังนี้

1. สถานที่บริการ การเข้าถึงการบริการได้สะดวกเมื่อลูกค้ามีความต้องการยื่นก่อให้เกิดความพึงพอใจต่อการบริการ ทำเล ที่ดี และการกระจาย สถานที่บริการให้ทั่วถึงเพื่ออำนวยความสะดวกความสะดวกแก่ลูกค้า จึงเป็นเรื่องสำคัญ

2. การส่งเสริมแนะนำการบริการความพึงพอใจของผู้รับบริการเกิดขึ้นได้จากการ ได้ยินข้อมูลข่าวสารหรือบุคคลอื่นกล่าว贊扬ถึงคุณภาพของการบริการไปในทางบวกซึ่งหากตรงกับความเชื่อถือที่มีก็จะมีความรู้สึกถูกต้องในการดังกล่าวอันเป็นแรงจูงใจผลักดันให้มีความต้องการบริการตามมาได้

3. ผู้ให้บริการ ประกอบการบริหารการบริการ และผู้ปฏิบัติการ ล้วนเป็นบุคคลที่มีบทบาทสำคัญต่อการปฏิบัติงานบริการ ให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจทั้งสิ้น ผู้บริหารการบริการที่วางแผนนโยบาย การบริการ โดยคำนึงถึงความสำคัญของลูกค้าเป็นหลัก ย่อมสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจได้ง่าย เช่นเดียวกับผู้ปฏิบัติงานหรือพนักงานบริการที่ทราบถึงลูกค้าเป็นสำคัญ แสดงพฤติกรรมการบริการและสนองบริการที่ลูกค้าต้องการความสนใจอาใจใส่อย่างเต็มที่ด้วยจิตสำนึกของการบริการ

4. สภาพแวดล้อมของการบริการ สภาพแวดล้อมและบรรยากาศของการบริการมีอิทธิพลต่อความพึงพอใจของลูกค้า ลูกค้ามักชื่นชมสภาพแวดล้อมของการบริการเกี่ยวกับการออกแบบอาคารสถานที่ ความสวยงามของการตกแต่งภายในด้วยเฟอร์นิเจอร์และการให้สีสันการจัดแบ่งพื้นที่เป็น

สัมส่วนตลอดจนการออกแบบวัสดุ เครื่องใช้งานบริการ เช่น ถุงหิ่วใส่ของกระดาษ จดหมาย-ซอง ฉลาก สินค้า เป็นต้น

5. uhnawarin การบริการ มีวิธีการนำเสนอ ในการ ไข่uhnawarin การบริการเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ปรสิติชิภาพของการจัดการระบบการบริการส่งผลให้การปฏิบัติงานบริการแก่ลูกค้า มีความคล่องตัวและสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างถูกต้อง มีคุณภาพ เช่น การนำเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์เข้ามาจัดระบบข้อมูลของการสำรองห้องพักโรงแรม หรือสายการบิน การใช้เครื่องฝากร่องเงินอัตโนมัติ การให้ระบบโทรศัพท์อัตโนมัติในการรับ-โอนสายในการติดต่องานค้าต่างๆ เป็นต้น

ความพึงพอใจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา ตามปัจจัยแวดล้อมและสถานการณ์ที่เกิดขึ้น ความพึงพอใจเป็นความรู้สึกของสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่ผ่านไปแล้วได้ตามปัจจัยแวดล้อมที่เข้ามาเกี่ยวข้องกับความคาดหวังของบุคคลในแต่ละสถานการณ์ ห่วงเวลาหนึ่งบุคคลอาจจะไม่พอใจต่อสิ่งหนึ่ง เพราะไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง แต่ในช่วงหนึ่งหากสิ่งคาดหวังไว้ได้รับการตอบสนองอย่างถูกต้อง บุคคลก็สามารถเปลี่ยนความรู้สึกเดิมต่อสิ่งนั้นได้อย่างทันทีทันใด เมนูว่าจะเป็นความรู้สึกที่สามารถแสดงออกในระดับมากน้อยได้ขึ้นอยู่กับความแตกต่างของ การประเมินสิ่งที่ได้รับจริงกับสิ่งที่ได้คาดหวังไว้

บูเมแอนด์นอร์แมน (Bouman and Norman, 1975; 113-121) ได้ทำการศึกษาถึงทัศนคติของนักศึกษามหาวิทยาลัยไวโอมิง พบว่า การให้บริการสาธารณะในภาครัฐบาลยังมีความคล่องตัวน้อยกว่า การให้บริการสาธารณะในภาคเอกชน และพบว่าปัจจัยที่ทำให้การบริการสาธารณะในภาครัฐมีความคล่องตัวน้อยกว่าการให้บริการสาธารณะในภาคเอกชน จันทำให้ผู้รับบริการเกิดความไม่พึงพอใจในการให้การบริการสาธารณะในภาครัฐ คือ

1. ลักษณะของงาน ที่ไม่ควรจะมีลักษณะของงานแบบประจำวัน (routine หรือ day-to-day) อีกต่อไป

2. คุณภาพของผู้ปฏิบัติงานหรือผู้ให้บริการนั้นเป็นสิ่งสำคัญที่จะทำให้องค์การหรือหน่วยงานบรรลุเป้าหมายได้ โดยจะต้องมีการแก้ไขภาพพจน์ที่ไม่ดีของการทำงานให้ดีขึ้น ด้วยวิธีการสร้างแรงจูงใจ เริ่มแรกคือจะต้องมีการปรับปรุงมาตรฐานในการสร้างงานบุคคลเข้ามาทำงาน มีการให้ข้อมูลข่าวสารความกระตือรือร้นให้เกิดขึ้นในการทำงาน

ความคิดเห็นโดยรวมของนักศึกษาที่มีต่อการให้บริการสาธารณะในภาครัฐ คือจะต้องเป็นรูปแบบที่เป็นมาตรฐานในการให้บริการสาธารณะ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของสวัสดิการ นันทนาการหรือด้านอนามัย ประเด็นสำคัญ คือจะต้องให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในงานที่ทำด้วย ไม่เช่นนั้นแล้ว ความสัมเลเวที่เกิดขึ้นจะเป็นภาระท่อนให้เห็นถึงระบบการบริหารและระบบการเมืองที่ไร้ประสิทธิภาพ ได้เช่นกัน

#### 1.4 ระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ

วัลลภา ชาญหาด (2532 : 65) ได้กล่าวถึงความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการบริการ ไว้ว่า หมายถึง ระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการได้รับการบริการ 4 ลักษณะ คือ

1. การให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน
2. การให้บริการอย่างรวดเร็วทันเวลา
3. การให้บริการอย่างต่อเนื่อง
4. การให้บริการอย่างก้าวหน้า

ณัฐวรรณ ตันน้ำไทย (2533 : 66-69) ได้กล่าวถึงความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการได้รับบริการ ไว้ว่า หมายถึง ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการได้รับบริการในด้านต่าง ๆ ดังนี้ คือ ด้านความสะดวกที่ได้รับ

1. ด้านตัวเจ้าหน้าที่ผู้ให้การบริการ
2. ด้านคุณภาพของบริการที่ได้รับ
3. ด้านระยะเวลาของ การบริการ
4. ด้านข้อมูลที่ได้รับจาก การบริการ

พิกพ อุดม(2537 : 61-62) ได้กล่าวถึงระดับความพึงพอใจของผู้รับบริการ ไว้ว่า ผู้รับบริการ ย่อมมีความต้องการและคาดหวังในการ ไปรับบริการทุกครั้ง เมื่อไปรับบริการ ประสบกับสถานการณ์ที่ เป็นจริง เปรียบเทียบกับความต้องการก่อนไปรับบริการและแสดงออกมาเป็นระดับความพึงพอใจ ซึ่ง สามารถแบ่งออกเป็น 2 ระดับ คือ

1. ความพึงพอใจที่ตระหนักรู้สึกยินดี ความสุขของผู้รับบริการ เมื่อได้รับการบริการที่ตระหนักรู้สึกยี่ห้อ เช่น สูกี้ค้าไปรับประทานอาหารที่ร้านอาหารมีชื่อแห่งหนึ่ง และไม่ผิดหวังที่อาหารอร่อยและบริการรวดเร็วหรือสูกี้ค้าเดินทางด้วยรถไฟฟ้าจุดหมาย ปลายทางอย่างปลอดภัยตามกำหนดเวลา เป็นต้น
2. ความพึงพอใจที่เกินความคาดหวัง เป็นการแสดงความรู้สึกปานกลางปานสูงหรือประทับใจ ของผู้รับบริการ เมื่อได้รับการบริการเกินความคาดหวังที่มีอยู่ เช่น สูกี้ค้าเดินน้ำมันรถที่สถานบริการ น้ำมันแห่งหนึ่ง พร้อมกับได้รับการบริการตรวจเครื่องยนต์และเติมน้ำมันฟรี หรือสูกี้ค้าไปซื้อของที่ห้างสรรพสินค้าแห่งหนึ่ง และได้รับรางวัลพิเศษโดยไม่คาดคิดมาก่อน เพราะเป็นลูกค้ารายที่กำหนดให้กับ รางวัล

มิลเล็ท (Millet. 1954 : 397-400) ได้กล่าวเกี่ยวกับความพึงพอใจในบริการ(Satisfactory Service) ไว้ว่า จะพิจารณาว่าบริการนั้นเป็นที่พึงพอใจหรือไม่ นั้นพิจารณาจาก

1. การให้บริการอย่างเท่าเทียม (Equitable Service) คือ การบริการที่มีความยุติธรรม โดยมีความเสมอภาค และเสมอหน้า ไม่ว่าจะเป็นใคร
2. การให้บริการรวดเร็วทันต่อเวลา (Timely Service) คือ การให้บริการตามลักษณะความจำเป็น รีบด่วน
3. การให้บริการอย่างเพียงพอ (Amply Service) คือ ความต้องการเพียงพอในด้านสถานที่ บุคลากร วัสดุอุปกรณ์ค่าง ๆ
4. การให้บริการอย่างต่อเนื่อง (Continuous Service) จนกว่าจะบรรลุผล
5. การให้บริการที่มีความก้าวหน้า (Progressive Service) คือ การพัฒนางานบริการทางด้านปริมาณ และคุณภาพให้มีความเจริญก้าวหน้าไปเรื่อย ๆ

กันเดลัช และ雷德 (Gundlach and Reid, 1983 : 41) มีความเห็นว่าความพึงพอใจของบุคคล หลังจากการพบปะกับพนักงานในการให้บริการ เป็นระดับความพึงพอใจของบุคคลที่เกิดจากการรับ บริการว่า หลังจากได้รับบริการจากเจ้าหน้าที่ที่สามารถตอบสนองความต้องการหรือแก้ไขปัญหา รวมทั้ง ลดปัญหาและทำให้เกิดความภูมิใจได้มากน้อยเพียงใด

จากแนวคิดเกี่ยวกับระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการ ผู้วิจัยได้นำแนวคิดของ วัฒนา ชาญหาด (2532 : 65) และมีวรรณ ตันไทย (2533 : 66-69) มาเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษาวิจัยเพื่ามีข้อมูลครอบคลุมแนวคิดของนักวิชาการอื่น และมีเนื้อหาสอดคล้องกับแนวปฏิบัติงานการให้บริการประชาชนของเจ้าหน้าที่สำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่บนสถานีตำรวจแห่งมาสเต็ม

### 1.5 การวัดความพึงพอใจต่อบริการ

สาระ ไชยสมบัติ(2534 : 39) ได้กล่าวถึงการวัดความพึงพอใจต่อบริการไว้ว่าความพึงพอใจ ต่อบริการจะเกิดขึ้นได้หรือไม่นั้นจะต้องพิจารณาถึงลักษณะของการให้บริการขององค์กร ประกอบกับ ระดับความรู้สึกของผู้มารับบริการในมิติต่าง ๆ ของแต่ละบุคคล ดังนั้นในการวัดความพึงพอใจต่อบริการ อาจจะทำได้หลายวิธีดังต่อไปนี้

1. การใช้แบบสอบถาม ซึ่งเป็นวิธีที่นิยมกันอย่างแพร่หลายวิธีหนึ่ง โดยการขอร้องหรือขอ ความร่วมมือจากกลุ่มบุคคลที่ต้องการวัดให้แสดงความคิดเห็นลงในแบบฟอร์มที่กำหนดคำตอบไว้ ให้เลือกตอบ หรือเป็นคำตอบยิ่งๆ โดยคำ답ที่ถูกออกแบบมาเพื่อให้ความพึงพอใจด้านต่าง ๆ ที่หน่วยงาน กำลังให้บริการอยู่ เช่น ลักษณะของการให้บริการ สถานที่ให้บริการ เป็นต้น

2. การสัมภาษณ์ เป็นอีกวิธีหนึ่งในการที่ได้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ ซึ่งเป็นวิธีการที่ต้องอาศัยเทคนิค และความชำนาญพิเศษของผู้สัมภาษณ์ที่จะจูงใจให้ผู้ถูกสัมภาษณ์ตอบ

คำถามให้ตรงกับข้อเท็จจริง การวัดความพึงพอใจโดยวิธีการสัมภาษณ์นับว่าเป็นวิธีการที่ประยุกต์ และมีประสิทธิภาพอีกวิธีหนึ่ง

**3. การสังเกต เป็นอีกวิธีหนึ่งที่จะทำให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ โดยวิธีการสังเกตจากพฤติกรรมทั้งก่อนมารับบริการ ขณะรอรับบริการและหลังจากได้รับบริการแล้ว เช่น การสังเกตกริยา ท่าทาง การพูด สีหน้า และความถี่ของการมาขอรับบริการ การวัดความพึงพอใจโดยวิธีนี้ผู้วัดจะต้องกระทำอย่างจริงจัง และมีแบบแผนที่แน่นอน จึงจะสามารถประเมินถึงระดับความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการได้อย่างถูกต้อง**

จะเห็นได้ว่า การวัดความพึงพอใจต่อการให้บริการนั้น สามารถที่จะทำการวัดได้หลายวิธี ทั้งนี้จะต้องขึ้นอยู่กับความแตกต่าง ความเหมาะสม ตลอดจนจุดมุ่งหมายหรือเป้าหมายของการวัดด้วย จึงจะส่งผลให้การวัดนั้นมีประสิทธิภาพ เป็นที่น่าเชื่อถือได้

## 2. ทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจ

### 2.1 ทฤษฎีที่เกี่ยวกับการจูงใจของมาสโลว์(Maslow's General Theory of Human Motivation)

มาสโลว์ (Maslow, 1968 : 153-154) ได้ให้แนวคิดที่รู้จักกันอย่างกว้างขวาง คือ ทฤษฎีที่ว่าไป เกี่ยวกับการจูงใจของมนุษย์ (Maslow's General Theory of Human Motivation) ซึ่งเป็นทฤษฎีลำดับขั้นของความต้องการของมนุษย์ โดยตั้งสมมุติฐานว่า มนุษย์มีความต้องการออยู่เสมอ ไม่ว่าจะที่สิ้นสุด เมื่อความต้องการได้รับการตอบสนอง หรือพึงพอใจอย่างหนึ่งอย่างใดแล้วความต้องการสิ่งอื่น ๆ ก็จะเกิดขึ้นมาอีก ความต้องการของมนุษย์อาจจะข้ามชั้น ความต้องการอย่างหนึ่งอาจจะยังไม่ทันหมดไป ความต้องการอีกอย่างหนึ่งก็อาจจะเกิดขึ้นได้ ความต้องการของมนุษย์มีลักษณะเป็นลำดับขั้นจากต่ำสุดไปหาสูงสุด ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ขั้น ดังแผนภูมิที่ 1

<b>ขั้นที่ 1. ความต้องการทางด้านร่างกาย (Physiological Needs)</b>
<b>ขั้นที่ 2. ความต้องการความปลอดภัยหรือความมั่นคง (Security or Safety Needs)</b>
<b>ขั้นที่ 3. ความต้องการทางด้านความรักและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม(Belongingness and Love Needs)</b>
<b>ขั้นที่ 4. ความต้องการมีความภูมิใจในตนเองหรือความต้องการซื่อสัมผัส ความต้องการได้รับการยกย่อง (Self-Esteem Needs)</b>
<b>ขั้นที่ 5. ความต้องการที่จะเข้าใจตนเองอย่างแท้จริงหรือความต้องการความสำเร็จในชีวิต (Self-Actualization or Self-Realization)</b>

แผนภูมิที่ 1 ลำดับขั้นความต้องการของมนุษย์ ตามแนวคิดของ Maslow  
ส่วนรายละเอียดของความต้องการของมนุษย์ทั้ง 5 ขั้น ของมาสโลว์ มีดังต่อไปนี้

1. ความต้องการทางด้านร่างกาย(Physiological Needs) เป็นความต้องการเบื้องต้นเพื่อความอยู่รอด เช่น ความต้องการในเรื่องอาหารน้ำ ที่อยู่อาศัย เครื่องนุ่งห่ม ยารักษาโรค ความต้องการพักผ่อน และความต้องการทางเพศฯลฯ ความต้องการทางด้านร่างกายจะมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมของคนก็ต่อเมื่อความต้องการทางด้านร่างกายยังไม่ได้รับการตอบสนองเลย

2. ความต้องการความปลอดภัยหรือความมั่นคง (Security or Safety Needs) ถ้าหากความต้องการทางด้านร่างกายได้รับการตอบสนองตามสมควรแล้ว มนุษย์ก็จะมีความต้องการในขั้นต่อไปที่สูงขึ้น คือ ความต้องการทางด้านความปลอดภัยหรือความมั่นคงต่าง ๆ ความต้องการทางด้านความปลอดภัยเป็นเรื่องเกี่ยวกับการป้องกันเพื่อให้เกิดความปลอดภัยจากอันตรายต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับร่างกาย ความสูญเสียทางด้านเศรษฐกิจ ส่วนความมั่นคงนั้น หมายถึง ความต้องการความมั่นคงในการดำรงชีพ เช่น ความมั่นคงในหน้าที่การงาน สถานะภาพทางสังคม

3. ความต้องการทางด้านความรักและเป็นส่วนหนึ่งของสังคม(Belongingness and Love Needs) ภายหลังจากที่คนได้รับการสนองในส่วนขั้นดังกล่าวแล้ว ก็จะมีความต้องการที่สูงขึ้นคือ ความต้องการทางด้านสังคมจะเริ่มเป็นสิ่งจูงใจที่สำคัญต่อพฤติกรรมของคน ความต้องการทางด้านนี้เป็นความต้องการเกี่ยวกับการอยู่ร่วมกันและการได้รับการยอมรับจากบุคคลอื่นและมีความรู้สึกว่า ตนเองนั้นเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มทางสังคมอยู่เสมอ

4. ความต้องการนิรภัยในตนเอง(Self-Esteem Needs) ความต้องการขึ้นต่ำมาจะเป็นความต้องการที่ประกอบด้วยสิ่งต่างๆ ดังนี้คือ ความมั่นใจในตนเองในเรื่องความสามารถ ความรู้และความสำคัญในตัวของตนเอง รวมตลอดทั้งความต้องการที่จะมีฐานะเด่นเป็นที่ยอมรับของคนอื่น หรืออยากรู้ว่าจะให้บุคคลอื่นยกย่องสรรเสริญในความรับผิดชอบในหน้าที่การทำงาน การดำรงตำแหน่งที่สำคัญในองค์การ

#### 5. ความต้องการที่จะเข้าใจตนเองอย่างแท้จริง(Self-Actualization or Self-Realization)

ลำดับขั้นตอนความต้องการที่สูงสุดของมนุษย์คือ ความต้องการที่อยากจะได้รับผลสำเร็จในชีวิตตามนึกคิดหรือความคาดหวัง ทะเยอทะยาน ไฟฝันภายในหัวใจที่มนุษย์ได้รับการตอบสนองความต้องการทั้ง 4 ขั้นอย่างครบถ้วน แล้วความต้องการในขั้นนี้จะเกิดขึ้นและมักจะเป็นความต้องการที่เป็นอิสระ เลพะแต่ละคนซึ่งค่างกันมีความนึกคิดไฟฝันอย่างที่จะประสบความสำเร็จในสิ่งที่ตนคาดฝัน ไว้สูงส่งในทักษะของตน

**มาสโลว์** ได้ตั้งสมมติฐานของความต้องการของมนุษย์ไว้ว่า ความต้องการของมนุษย์ทั้ง 5 ขั้นมีความสำคัญไม่เท่ากัน และมนุษย์จะมีความต้องการอยู่เสมอไม่มีที่สิ้นสุด ขณะที่ความต้องการใดได้รับการตอบสนองแล้วความต้องการอย่างอื่นจะเข้ามานแทนที่ ความต้องการที่ได้รับการตอบสนองแล้วจะไม่เป็นสิ่งจูงใจต่อไป ส่วนความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนองก็จะเป็นสิ่งจูงใจ และนอกจากนี้ลักษณะความต้องการของมนุษย์ในแต่ละขั้นตอนจะมีลักษณะที่เกี่ยวกับอยู่ตลอดเวลา กล่าวคือ เมื่อความต้องการในขั้นตอนใดขั้นตอนหนึ่งได้รับการตอบสนองความต้องการในขั้นต่อไปจะเข้ามานแทนที่ไปเรื่อยๆ โดยไม่จำเป็นว่าขั้นตอนที่ได้รับการตอบสนองแล้วนั้นจะต้องได้รับการตอบสนองจนถึงที่สุด

#### 2.2 ทฤษฎีความเสมอภาคของ อัต้มส์ (Equity Theory)

อัต้มส์(J. Stacey Adams. 1963 : 422-436 ถึงปัจจุบัน สมัยศ นาวีกร. 2522 : 393-396) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับแรงจูงใจในทฤษฎีความเสมอภาค (Equity Theory) ไว้ดังนี้

ทฤษฎีความเสมอภาคของอัต้มส์ จะพอยกตัวอย่างสถานการณ์ของความสมดุลหรือความเสมอภาคที่เกิดขึ้น เมื่อเราได้รับรู้ว่าอัตราส่วนของปัจจัยและผลลัพธ์ของเราน่าจะเท่ากับอัตราส่วนของปัจจัยและผลลัพธ์ของบุคคลอื่นที่ถูกเปรียบเทียบภายในสถานการณ์เดียวกันแล้ว การคัดเลือกบุคคลที่เราจะเปรียบเทียบกับตัวเราเองขึ้นอยู่กับการมองการเปรียบเทียบที่เหมาะสมของเราว่า ตัวอย่างเช่น ในกรณีที่เราได้รับความเสมอภาคของการขึ้นเงินเดือน เราอาจจะเปรียบเทียบเงินเดือนของเรากับบุคคลระดับเดียวกัน บางคนภายนอกนั่นอาจจะอ่อน แต่/หรือ บุคคลอื่นที่มีความคล้ายคลึงกันที่ทำงานอยู่กับบริษัทอื่น ตามทฤษฎีความเสมอภาค สถานการณ์ของความไม่เสมอภาคจะเกิดขึ้นทุกครั้งที่อัตราส่วนปัจจัย-ผลลัพธ์ของบุคคลอื่นที่ถูกเปรียบเทียบ ภายนอกให้การใช้คุณภาพนิじทางความเสมอภาค เราจะพิจารณาความเสมอภาคเทียบเคียง (การเปรียบเทียบกับบุคคลอื่น) แทนที่จะเป็นการเปรียบเทียบกับมาตรฐานที่กำหนดไว้ นี่แสดงความหมายว่า

เรารอาจจะรู้สึกถูกปฏิบัติอย่างเสมอภาคภายในสถานการณ์ที่เราได้ให้ปัจจัยที่สูงและได้รับผลลัพธ์ที่ค่ำตรามเท่าที่บุคคลที่เราเปรียบเทียบกับตัวเราเองได้ให้ปัจจัยที่สูง และได้รับผลลัพธ์ที่ต่ำด้วย ในทำนองเดียวกันเรารอาจจะรู้สึกถูกปฏิบัติอย่างเสมอภาคถ้าบุคคลอื่นมีผลลัพธ์ที่สูงกว่าเรา ตรามเท่าที่เรารับรู้ว่าปัจจัยของพวกเขากว่าของเราที่เป็นเหตุผลของความแตกต่างได้ เมม่าว่าทฤษฎีความเสมอภาคยืนยันว่าเราจะรู้สึกถูกปฏิบัติอย่างไม่เสมอภาค เมื่อเรารับรู้ว่าอัตราส่วนปัจจัย-ผลลัพธ์ของเรารูงกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับบุคคลอื่นด้วย (เช่น เราได้รับการขึ้นเงินเดือนสูงกว่าทุกคนทั้งที่เรารับรู้ว่าปัจจัยของเรายังเหมือนกับบุคคลอื่น) การวิจัยได้เสนอแนะว่าบุคคลจะปรับปรุงสถานการณ์ของการได้รางวัลสูงเกินไป เช่นนี้ก่อนข้างรวดเร็ว ดังนั้นสถานการณ์ของการได้รางวัลต่ำเกินไป (อัตราส่วนปัจจัย-ผลลัพธ์ของเรารต่ำกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับบุคคลอื่น) จะมีผลกระทบต่อแรงจูงใจมากกว่าสถานการณ์ของการได้รางวัลสูงเกินไป

ผลกระทบทางแรงจูงใจของทฤษฎีความเสมอภาคจะอยู่บนพื้นฐานของข้อเท็จจริงที่สำคัญสองข้อ ประการแรกทฤษฎีความเสมอภาคยืนยันว่าการรับรู้ความไม่เสมอภาคจะสร้างความเครียดภายในตัวเรา ประการที่สอง ความเครียดจะจูงใจให้เราขัดหรือลดความไม่เสมอภาคลง ความไม่เสมอภาคที่ถูกรับรู้ยิ่งมีมากเท่าไร ความเครียดยิ่งรุนแรงขึ้น และแรงจูงใจของเราระจะลดความเครียดยิ่งมีมากขึ้นเท่านั้น

### มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

#### 2.3 ทฤษฎีของสัมพันธภาพระหว่างบุคคล Rajabhat Mahasarakham University

ฮัลล์ และลินเดซี่ (Hall and Lindzey. 1966 : 142 อ้างถึงใน ผ่องพรพรรณ เกิดพิทักษ์. 2530 : 14) ได้กล่าวถึงทฤษฎีสัมพันธภาพระหว่างบุคคลของ แฮร์รี สเต็ก ชัลลิแวน (Harry Stack Sullivan's Theory of Interpersonal Relationships) ไว้วัดนี้

1. แนวความคิดเกี่ยวกับบุคคลิกภาพของชัลลิแวน โดยชัลลิแวนเห็นว่าตลอดเวลาที่มนุษย์ดำรงชีวิตอยู่ จำเป็นต้องมีสัมพันธภาพกันและกันกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งสิ่งแวดล้อมนี้จะรวมทั้งบุคคลนั้น ส่วนหนึ่งเกิดจากการที่บุคคลอื่นมองเขาและเข้าใจเขา มนุษย์มีความปรารถนาพื้นฐาน 2 ประการ คือ ความพอใจ (Satisfactory) และความมั่นคง (Security) ซึ่งความปรารถนา 2 ประการนี้ ทำให้บุคคลเกิดสัมพันธภาพซึ่งกันและกัน

2. พัฒนาการของบุคคลิกภาพตามทัศนะของชัลลิแวน เขากล่าวว่าการพัฒนาในแต่ละขั้นตอนของชีวิตขึ้นอยู่กับโอกาสสนองตอบความต้องการอย่างเหมาะสม ย่อมพัฒนาบุคคลิกภาพที่เพียงประสงค์ แต่ในทางตรงกันข้ามหากในแต่ละขั้นตอนของชีวิตมีความขัดแย้งกับบุคคลอื่นย่อมพัฒนาบุคคลิกภาพที่ไม่เหมาะสม

นอกจากนี้ เพนพลาว (Peplau. 1962 : 87 อ้างถึงใน จินดนา ประยูรพันธ์. 2527 : 42) มีความเห็นที่สอดคล้องกับทฤษฎีสัมพันธภาพของ ชัลลิแวน โดยมีความเชื่อว่า บุคคลแต่ละคนประกอบด้วยลักษณะที่ต้องการทางชีววิทยา สรีรวิทยา และด้านสัมพันธภาพซึ่งผลของการมีสัมพันธภาพระหว่าง

## អតិថិជនការបំរាប់រីមាត្រាគារ

บุคคลนี้มีพื้นฐานมาจากพัฒนาการทางบุคคลิกภาพตั้งแต่วัยทารกจนตลอดชีวิต พัฒนาการนี้เป็นไปเพื่อให้ชีวิตมีความสุขและมีประโยชน์ บุคคลมีความต้องการเฉพาะตนเมื่อความต้องการไม่ได้รับการตอบสนองจะเป็นผลให้เกิดความไม่พอใจความกับข้องใจ ความเครียดและความวิตกกังวล ความรู้สึกเหล่านี้เกี่ยวข้องกับระดับความปรารถนาที่แต่ละบุคคลตั้งไว้บุคคลจะจัดการความรู้สึกพอใช้ และรู้สึกที่เกิดขึ้นกับการเปลี่ยนผุกติดรอมจึงมีความสุ่งหมายให้ตัวเองรู้สึกพอใช้และรู้สึกมั่นคงมากขึ้นอาจเรียกได้ว่าพฤติกรรมการดำเนินการที่แสดงออกนี้เป็นผลมาจากการรับรู้ของบุคคลต่อสถานการณ์รอบด้าน

### 3. การบริหารงานของสำนักงานค้ำประกันแห่งชาติ

### 3.1 โครงสร้างและการบริหารงานของสถานีตำรวจนครบาล

ตามที่ได้มีพระราชบัญญัติการโอนส่วนกรรมด้วยประชาราษฎร์ กระทำการห้ามไทยไปจัดตั้งเป็นสำนักงาน  
สำรวจแห่งชาติ พ.ศ.2541 นับเป็นการปฏิรูประบบราชการของสำรวจที่จะก้าวไปสู่การกระจายอำนาจ  
(Decentralization) ไปยังหน่วยปฏิบัติมากที่สุด อีกทั้งเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม  
(Participation) ในการบริหารงานสำรวจในระดับต่างๆ ให้มากที่สุด และ ได้มีการปรับปรุงโครงสร้างและ  
การบริหารงานในส่วนราชการของสำนักงานสำรวจแห่งชาติในระดับต่างๆ ใหม่เพื่อให้เกิดความเหมาะสม  
และเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการสำรวจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสำนักงานสำรวจ  
แห่งชาติ ได้กำหนดโครงสร้างและการบริหารงานของสถานีสำรวจไว้ดังนี้

โดยในระดับสถานีตำรวจนน้ำกำหนดให้แบ่งสถานีตำรวจน้ำเป็น 2 ระดับ คือ สำนักเมืองทุกจังหวัด กำหนด กำหนดให้มีตำแหน่งผู้อำนวยการทำหน้าที่หัวหน้าสถานีตำรวจน้ำและสำนักเมืองทุกจังหวัด กำหนดให้มีตำแหน่งรองผู้อำนวยการทำหน้าที่รองหัวหน้าสถานีตำรวจน้ำสำนักเมืองทุกจังหวัด กำหนดให้มีตำแหน่ง 3 ตำแหน่ง เพื่อทำหน้าที่ช่วยเหลือผู้อำนวยการทำหน้าที่หัวหน้าสถานีตำรวจน้ำสำนักเมือง ในด้าน อำนวยการและสนับสนุน 1 ตำแหน่ง ในด้านการป้องกันปราบปราม 1 ตำแหน่ง และด้านสืบสวนสอบ สวน 1 ตำแหน่ง สำนักเมืองทุกจังหวัด กำหนดให้มีสารวัตรป้องกันปราบปราม สารวัตรงานสอบสวน สารวัตรงานสืบสวน สารวัตรธุรการและกำลังพล และสารวัตรงานจราจร เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแล รับ ผิดชอบงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายและให้มีรองสารวัตรงานต่างๆขึ้นตามความเหมาะสมและปริมาณ งาน เพื่อช่วยเหลือสารวัตรงานต่างๆขึ้น สำนักเมืองทุกจังหวัดต่างๆนักจากสำนักเมือง ของจังหวัด กำหนดให้มีตำแหน่งรองผู้อำนวยการ ทำหน้าที่หัวหน้าสถานีตำรวจน้ำสำนักเมืองและให้มี สารวัตรงานต่างๆขึ้นตามความเหมาะสมและปริมาณงาน เพื่อค่อยช่วยเหลือรองผู้อำนวยการ ที่ทำหน้าที่ หัวหน้าสถานีตำรวจน้ำสำนักเมือง และให้มีรองสารวัตรงานต่างๆขึ้นตามความเหมาะสมและปริมาณงาน เพื่อค่อยช่วยเหลืองานต่างๆ (สำนักงานตำรวจน้ำฯ 2544 : 1)

ชื่่อง โครงสร้างและการบริหารงานของสถานีตำรวจนครบาลเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์  
ปี พ.ศ.2545 สรุปดังแผนภูมิที่ 2



แผนภูมิที่ 2 โครงสร้างและการบริหารงานของสถานีตำรวจนครบาลเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์  
ปี พ.ศ.2545

ที่มา : สถานีตำรวจนครบาลเมืองกาฬสินธุ์ (2545 :3)

### 3.2 การปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจในสถานีสำรวจ

#### 3.2.1 หน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจในสถานีสำรวจ

กรมสำรวจ (กรมสำรวจ.2537 : 3-52) ได้กำหนดภารกิจและหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจในสถานีสำรวจภูธร ไว้ตามคำสั่งของกรมสำรวจที่ 774/2537 ลงวันที่ 7 กรกฎาคม 2537 เรื่องกำหนดหน้าที่การงานของข้าราชการสำรวจในสถานีสำรวจภูธร โดยได้แบ่งงานภาย ในสถานีสำรวจภูธรออกเป็น 5 งาน ได้แก่

1.งานธุรการ (อำนวยการ) รับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้าน งานสารบรรณ งานทะเบียน พล งานการเงินและบัญชี งานงบประมาณ งานการพัสดุ งานนโยบายและแผนงาน จัดอาหารเลี้ยงผู้ต้องหา งานทะเบียนคนต่างด้าว และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องหรือที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

2.งานป้องกันปราบปราม รับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้าน การป้องกันอาชญากรรมต่างๆ การระจับและปราบปรามอาชญากรรมทุกประเภท การประชาสัมพันธ์ การติดต่อสื่อสาร การควบคุมผู้ต้องหานสถานี การบริการประชาชนบนสถานีที่ไม่ได้กำหนดผู้รับผิดชอบไว้โดยเฉพาะ และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องหรือที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

3.งานสืบสวน รับผิดชอบในการปฏิบัติงาน การสืบสวนคดีก่อนเกิดเหตุ การสืบสวนคดีหลังเกิดเหตุ การข่าว และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องหรือที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

4.งานสอบสวน รับผิดชอบในการปฏิบัติงาน การสอบสวนคดีอาญาทุกประเภท การเฝ้าระวังปรับ และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวนหรือคดีที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

5.งานราชการ รับผิดชอบในการปฏิบัติงาน การจัดและควบคุมการราชการ อำนวยการ ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาการราชการ และงานอื่นๆที่เกี่ยวข้องหรือที่ผู้บังคับบัญชามอบหมาย

จากหน้าที่ความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจ ดังกล่าวข้างต้น พอสรุปได้ว่า เจ้าหน้าที่สำรวจมีภารกิจตามอำนาจหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติงานตามที่กฎหมายกำหนดไว้ 4 ประการ คือ การรักษาความสงบเรียบร้อยทั้งภายในและภายนอกเพื่อประโยชน์สุขแก่ประชาชน การรักษาความหมายเกี่ยวกับการกระทำผิดทางอาญา การบำบัดทุกข์บำรุงสุขแก่ประชาชน การดูแลรักษาผลประโยชน์ของสาธารณะ

ในส่วนของสถานีสำรวจภูธรอำเภอเมืองทุกจังหวัด ให้มีตำแหน่งผู้กำกับการทำหน้าที่หัวหน้า สถานีสำรวจ มีหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารงานทุกงานในสถานีสำรวจภูธรนั้นๆ โดยมีรองผู้กำกับการเป็นหัวหน้างานในแต่ละงาน และเป็นผู้ช่วยเหลือผู้กำกับการในการบริหารงานในแต่ละงาน และมี สารวัตรป้องกันปราบปราม สารวัตรงานสอบสวน สารวัตรงานสืบสวน สารวัตรงานธุรการและกำลังพล และสารวัตรงานราชการ เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลรับผิดชอบงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และมี

รองสารวัตแรงงานต่างๆ รวมทั้งมีผู้บังคับหมู่และลูกແدوا(ผู้ปฏิบัติงานในงานต่างๆ) ตามความเหมาะสมและปริมาณงานในสถานีตำรวจน้ำ

### 3.2.2 เป้าหมายในการปฏิบัติงาน

สำหรับเป้าหมายในการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่รับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ตำรวจนี้ดังนี้

- 1.ให้ประชาชนมีความปลดปล่อยในการดำเนินชีวิตทั้งทางสิทธิเสรีภาพ ร่างกาย ชีวิตและทรัพย์สิน
- 2.ให้สังคมเกิดความสุข
- 3.ให้บริการต่อประชาชน
- 4.ให้ถือว่าการป้องกันเป็นเป้าหมายหลักของการปฏิบัติงานของสถานีตำรวจน้ำ
- 5.ต้องดำเนินการด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะกรณีที่เกี่ยวข้องกับประชาชน ต้องให้ประชาชนเสียเวลาในการติดต่อกับตำรวจน้อยที่สุด
- 6.ต้องเป็นการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเสมอภาค
- 7.ต้องเป็นการปฏิบัติโดยให้ความเคารพต่อสิทธิเสรีภาพของประชาชน
- 8.ต้องดำเนินการปลดปล่อยของประชาชน
- 9.ต้องพยายามให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการตามความเหมาะสม
- 10.ต้องสอดคล้องกับแผนหรือนโยบายต่างๆที่เกี่ยวข้อง

### 3.3 โครงการพัฒนาสถานีตำรวจน้ำเพื่อประชาชน

สำนักงานตำรวจน้ำแห่งชาติ (สำนักงานตำรวจน้ำแห่งชาติ. 2541 : 7-43) ได้กำหนดให้สถานีตำรวจน้ำทุกแห่ง ตลอดจนหน่วยงานในลักษณะเดียวกันปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้การปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานเป็นไปแนวทางเดียวกัน สำนักงานตำรวจน้ำแห่งชาติได้จัดทำโครงการพัฒนาสถานีตำรวจน้ำ ดังนี้

กรมตำรวจน้ำ ได้พยายามปรับปรุงงานของตำรวจน้ำให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มาโดยตลอด หากแต่ก็ยังไม่สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เพราะขาดความร่วมมือจากประชาชนอย่างจริงจัง โดยประชาชนมีความคิดว่าตำรวจน้ำเป็นบุคคลที่คอยจะจับผิด หรืออยู่กลั้นแกล้งประชาชนอยู่ตลอดเวลา จึงทำให้สำนักงานตำรวจน้ำแห่งชาติในปัจจุบันพยายามคิดหาแนวทางและหาความร่วมมือจากประชาชน โดยให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมตรวจสอบการทำงานของตำรวจน้ำ ให้ทำให้เกิดการพัฒนาสถานีตำรวจน้ำเพื่อประชาชนตามโครงการโรงพักเพื่อประชาชน โดยหาแนวทาง การมีส่วนร่วมของประชาชนต่อการพัฒนาสถานีตำรวจน้ำเพื่อประชาชน อย่างแท้จริง

จากแนวความคิดข้างต้นจะเห็นได้ว่า สำนักงานตำรวจนครบาลได้เลือกเห็นแล้วว่า การพัฒนาสถานีตำรวจนครบาลเพื่อประชาชน จะให้เกิดผลเป็นรูปธรรมได้นั้น จะต้องเริ่มจากสถานีตำรวจนครบาลแห่งหนึ่ง เมื่อมีอนันต์กับการทำความสะอาดบ้านตนองให้เรียบร้อยเสียก่อน กล่าวคือการพัฒนาสถานีตำรวจนครบาลจะต้องเริ่มจากการพัฒนาสถานีตำรวจนครบาลของแต่ละแห่ง เมื่อมีอนันต์กับการทำความสะอาดบ้านตนองให้เรียบร้อยเสียก่อน กล่าวคือการพัฒนาสถานีตำรวจนครบาลจะต้องเริ่มจากการพัฒนาสถานีตำรวจนครบาลของแต่ละแห่ง ทั้งในด้านความสะอาดและสถานที่ต้อนรับ เพื่อให้ประชาชนที่มาใช้บริการมีความประทับใจและจะต้องปรับให้เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ของแต่ละภูมิภาคด้วย

สำนักงานตำรวจนครบาลได้กำหนดให้สถานีตำรวจนครบาลแห่ง ตลอดจนหน่วยงานในลักษณะเดียวกัน ปรับปรุงประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ด้านการบริการทั่วไป ด้านการอำนวยความยุติธรรมทางอาญา ด้านการรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ด้านการควบคุม และการจัดราชการ ด้านการประชาสัมพันธ์และแสวงหาความร่วมมือจากประชาชน ด้านการปรับปรุงสถานที่ทำการและสภาพแวดล้อม และด้านการบริหารงานและป้องกันบังคับบัญชา โดยพิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมกับการกิจหน้าที่ความรับผิดชอบ ภายใต้ขีดความสามารถที่สถานีตำรวจนครบาลหรือหน่วยงานในลักษณะเดียวกันจะดำเนินการ ได้ลงเป็นลำดับแรก

### 1. การบริการทั่วไปภายใต้ภารกิจทั่วไป

1.1 สำนักงานตำรวจนครบาลได้จัดให้มีการรวมการบริการประชาชนไว้ ณ จุดเดียวกัน พร้อมจัดเจ้าหน้าที่ไว้บริการประชาชนอย่างเพียงพอ เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ประชาชนผู้ใช้บริการมากที่สุด โดยเฉพาะการแจ้งความไว้เป็นหลักฐาน การแจ้งเอกสารหาย การติดต่อขออนุญาต ต่างๆ การแจ้งความร้องทุกข์กล่าวโทษ การสอบสวนปากคำผู้เสียหาย พยานและผู้ต้องหา การขอประกันตัวผู้ต้องหา การเปรียบเทียบปรับคดี รวมทั้งการให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย การให้ความช่วยเหลือ และบรรเทาความเดือดร้อนอื่นๆ

1.2 จัดเจ้าหน้าที่ตำรวจนครบาล อำนวยความสะดวก และบริการประชาชนบนสถานีตำรวจนครบาลอย่างเพียงพอ โดยเฉพาะในเรื่องที่เกี่ยวกับการติดต่อสอบถาม และการปฏิบัติงานทางธุรการ โดยมอบหมายให้ข้าราชการตำรวจนครบาลเป็นหัวหน้า ควบคุมการปฏิบัติ รวมทั้งทำหน้าที่ซึ่งทำ ความเข้าใจ และแก้ไขปัญหาเกี่ยวข้องกับการบริการประชาชนบนสถานีตำรวจนครบาล โดยกำกับดูแลการปฏิบัติของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครบาล ให้บริการประชาชน รวมทั้งพนักงานรับโทรศัพท์ คัดเลือก ฝึกอบรม และกำชับข้าราชการตำรวจนครบาลให้บริการประชาชนในด้านต่างๆ

1.3 ในด้านการต้อนรับและการประชาสัมพันธ์ จัดเจ้าหน้าที่ให้ต้อนรับและประชาสัมพันธ์ ให้มีบุคลิกลักษณะ กิริยา文雅 ท่าทาง และมีจิตสำนึกรับผิดชอบในการบริการประชาชนตามลำดับก่อน หลังด้วยความสะดวก รวดเร็ว สุภาพ และมีมนุษย์สัมพันธ์ และไม่เรียกร้องผลประโยชน์ใดๆ ควบคุมดูแล พนักงานรับโทรศัพท์และข้าราชการตำรวจนครบาลที่จะรับหรือพูดโทรศัพท์ติดต่อกับบุคคลภายนอก ให้ใช้คำพูดที่

สุภาพ ชัดถ้อยชัดคำ หลีกเลี่ยงคำบอกร้ายคำที่คนภายนอกไม่เข้าใจ โดยเมื่อสัญญาณรับโทรศัพท์ดังขึ้น ควรรับขกหูฟังบอกร้านที่ และซื้อผู้รับโทรศัพท์ให้ผู้ติดต่อเข้ามาทราบทันที มีการปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานทางธุรการให้สั้นกระทัดรัดและง่ายต่อการทำความเข้าใจ

1.4 บริรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานทางธุรการ โดยเฉพาะที่เกี่ยวกับการลงทะเบียนประจำวัน การเปรียบเทียบปรับ ให้สั้นกระทัดรัด และง่ายต่อการทำความเข้าใจของประชาชน เพื่อให้สามารถบริการประชาชนได้อย่างสะดวกและรวดเร็ว ทั้งนี้อาจพิจารณาดำเนินการให้ประชาชนกรอกแบบฟอร์มค่วยตน เองตามสมควร เช่น การแจ้งเอกสารหาย โดยจัดทำแบบฟอร์มที่กรอกสมบูรณ์แล้วไว้เป็นตัวอย่าง พร้อมทั้งจัดเจ้าหน้าที่สำรวจไว้โดยให้คำแนะนำ ช่วยเหลืออีกส่วนหนึ่งด้วย รวมทั้งมีรั้งค์ประชาสัมพันธ์ เกี่ยวกับขั้นตอนและระยะเวลาในการให้บริการประชาชน โดยติดประกาศและรั้งค์ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับขั้นตอน ระยะเวลาการบริการประชาชนในแต่ละเรื่องเอกสารที่เกี่ยวข้อง และผู้รับผิดชอบ ให้ประชาชนทราบโดยเปิดเผย ชัดเจน โดยใช้สื่อทุกชนิด เช่น ป้าย แผ่นพับ ถนนบันทึกเสียงและภาพ โดยเพิ่มขีดความสามารถในการรับแจ้งเหตุสุข โดยเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการรับแจ้งเหตุทางโทรศัพท์ และโทรศัพท์โดยจัดให้มีพนักงานรับโทรศัพท์ โดยเฉพาะหรือใช้ระบบโทรศัพท์อัตโนมัติมาช่วยเสริมกรณี มีปริมาณผู้แจ้งเหตุทางโทรศัพท์มากเกินไป และดำเนินการเพื่อขอติดตั้งเพิ่มคู่สายโทรศัพท์และเครื่องโทรศัพท์ จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น โทรศัพท์สาธารณะ เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น จัดให้มีหน่วยบริการประชาชนนักงานสถานีสำรวจ เช่น ที่นั่งพัก น้ำดื่ม โทรศัพท์สาธารณะ เครื่องถ่ายเอกสาร เป็นต้น จัดให้มีหน่วยบริการประชาชนนักงานสถานีสำรวจ เป็นหน่วยบริการประชาชนเคลื่อนที่ หรือจัดเจ้าหน้าที่สำรวจไปปฏิบัติงานในแหล่งชุมชนที่สำคัญ เพื่อให้บริการประชาชนในด้านต่างๆ เช่น การรับแจ้งความ การรับคำร้องทุกๆ การรับแจ้งเอกสารหาย การชำระค่าปรับน้ำประปา การบริการด้านอุบัติเหตุจราจร การระจับอัคคีภัยเบื้องต้น และการระจับเหตุคุณเหตุร้าย เป็นต้น โดยมีการออกแบบให้บริการและประกาศให้ประชาชนล่วงหน้าเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และเรื่องที่จะให้บริการ

1.5 สำรวจความคิดเห็น มีการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนผู้มาใช้บริการ จัดแบบสำรวจ ให้ประชาชนผู้มาใช้บริการของสถานีสำรวจ ตอบคำถามด้วยตนเอง พอกสอบถาม เพื่อแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ แล้วนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์และใช้ประกอบการพิจารณาปรับปรุงแก้ไข การบริการประชาชนของสถานีสำรวจให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จะเห็นได้ว่าสำนักงานสำรวจแห่งชาติได้พยายามนำการบริการทั่วไปมาใช้เป็นอันดับแรกเพื่อจะให้ประชาชนมีความรู้สึกว่า เมื่อมาใช้บริการที่สถานีสำรวจแล้วสามารถดำเนินการตามขั้นตอนได้อย่างรวดเร็วและสิ้นสุดที่สุดเดียว โดยไม่ต้องนั่งรอเหมือนเมื่อครั้งอดีตที่ผ่านมา

## 2. การอำนวยความยุติธรรมทางอาญา

การอ่านวิความยุติธรรม เป็นภารกิจหนึ่งของตำรวจที่มีผลต่อประชาชนโดยตรง โดยหากประชาชนไม่ได้รับการปฏิบัติที่สอดคล้อง รวดเร็วและเป็นธรรม อาจทำให้ประชาชนถูกปริครองสิทธิและเสรีภาพได้(กรมตำรวจนครบาล. 2539:35) มีการขัดเวรพนักงานสอบสวน ให้หมายเหตุเพียงพอ โดยขัดเวรพนักงานสอบสวนไว้รับแจ้งความในแต่ละผลัด ให้หมายเหตุเพียงพอ กับปริมาณงานและจำนวนประชาชนที่มาใช้บริการ เพื่อมิให้ผู้แจ้งความต้องเสียเวลาานเกินสมควร ปรับปรุงระบบการมอบอำนาจการสอบสวนให้หมายเหตุเพื่อมิให้พนักงานสอบสวนคนใดคนหนึ่งทำหน้าที่สอบสวนมากเกินไป โดยคำแนะนำการคังค์อี้ไปนี้

2.1 จัดทีมสนับสนุนตรวจสอบให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างสอดคล้อง และรวดเร็ว ประกอบด้วยผู้ช่วยพนักงานสอบสวน เจ้าหน้าที่สืบสวน เจ้าหน้าที่วิทยาการ เว็บบริการเสนอข่าว ประจำวัน และผลขับเข้าเวรพร้อมพนักงานสอบสวน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและให้พนักงานสอบสวนปฏิบัติงานได้อย่างสอดคล้อง รวดเร็ว รวมทั้งให้ไปตรวจสถานที่เกิดเหตุได้ในทันที

2.2 มีการพัฒนาความรู้ความสามารถและคุณธรรมของพนักงานสอบสวน ฝึกสอน พนักงานสอบสวนให้มีความรู้ความสามารถและคุณธรรมเป็นที่ยอมรับ เช่นถือ ไว้วางใจจากประชาชน มุ่งสู่ความเป็นวิชาชีพ โดยเน้นการเสริมสร้างจิตสำนึกรัก อุดมการณ์ จรรยาบรรณของพนักงานสอบสวน และดำเนินการขัดการอบรมเสริมความรู้ความสามารถในการสอบสวนคดีสำคัญต่างๆ โดยเฉพาะ อาชญากรรมทางเศรษฐกิจ นำวิทยาการตัวตรวจและเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการสืบสวนสอบสวน เพื่อให้สามารถสนับสนุนการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพและให้เป็นไปตามกฎหมาย ระบุข้อบังคับ และคำสั่งต่างๆของทางราชการ ทั้งในด้านการจับกุม การแจ้งสิทธิ การควบคุม การปล่อยชั่วคราว การสอบสวนปากคำ การชี้ตัวผู้ต้องหา การรวบรวมพยานหลักฐาน การเบริ่งเทียบปรับและการทำสำนวน ทั้งนี้ เพื่อให้การคุ้มครองสิทธิเสรีภาพของประชาชนตามกฎหมายบังเกิดผล ในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน ปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการสอบสวน ให้สอดคล้อง และรวดเร็วขึ้นที่เกี่ยวกับการรับคำร้องทุกข์หรือคำกล่าวโทษ การสอบสวนปากคำให้สอดคล้อง รวดเร็ว พร้อมทั้งให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนได้ทราบเกี่ยวกับขั้นตอน วิธีการทำงานต่างๆของร้อยเวรสอบสวน และให้ออกหลักฐานการรับคำร้องทุกข์หรือคำกล่าวโทษทุกครั้ง พร้อมทั้งกำหนดคืนครั้ง ต่อไป อีกด้วย ควบคุมดูแลให้อ่านวิความสอดคล้องด้านการสอบสวนอย่างเต็มที่ ด้วยความเสมอภาคและ เป็นธรรม รวมทั้งการอธิบาย ชี้แจง แนะนำแนวทางการดำเนินการตามกฎหมาย การไปสอบสวนซึ่งที่ทำการ หรือที่พักผู้เสียหายหรือพยาน การแจ้งให้ญาติของผู้ถูกจับกุมทราบทันทีในโอกาสแรก การสอบสวนปากคำพยานตรงตามเวลาที่นัดหมาย และการแจ้งความคืบหน้าหรือผลการดำเนินการในคดีที่มีการรับแจ้ง ความไว้และมอบอำนาจเรื่องการปล่อยตัวชั่วคราว การสั่งคดี การคืนของกลาง ให้ข้าราชการตำรวจดำเนินการ รองลงไปตามลำดับชั้น เพื่อให้มีอำนาจสั่งการในการบริการประชาชนด้วยความสอดคล้องและรวดเร็ว

2.3 ปรับปรุงสาระนบการควบคุมสำนวนการสอบสวน ทั้งคดีที่ยังไม่เสร็จสิ้นและคดีที่เสร็จสิ้นแล้วให้ได้มาตรฐานและมีผู้รับผิดชอบในการควบคุมดังกล่าวต่อ 24 ชั่วโมง พร้อมทั้งจัดระบบการเก็บข้อมูลสำนวนการสอบสวนที่สอบสวนเสร็จสิ้นแล้วเพื่อประโยชน์ในการซักซ้อมพยานและนำไปใช้อ้างอิงในการพิจารณาชันศาก ได้ ให้การช่วยเหลือคุ้มครองผู้เสียหายพยานและเหยื่ออาชญากรรม กำหนดมาตรการและจัดกำลังตำรวจนี้ให้การช่วยเหลือคุ้มครอง ผู้เสียหาย พยาน และเหยื่ออาชญากรรม โดยเฉพาะในระหว่างการสืบพยานนั้นศากในดีสำคัญและคดีซึ่งอาจเกิดอันตราย เพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยและเชื่อมั่นในความยุติธรรม

การอ่านวิทยาความยุติธรรมทางอาญา สำนักงานตำรวจนี้ได้สร้างจิตสำนึกในหน้าที่ของพนักงานสอบสวนให้มีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่และมีคุณธรรม เห็นแก่ประโยชน์ของประชาชน ส่วนรวม ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน จึงทำให้การปฏิบัติงานสามารถคลุ่ปีหมายและวัตถุประสงค์ที่สำนักงานตำรวจนี้แห่งชาติกำหนด

### 3. การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

3.1 ปรับปรุงพัฒนาระบบสายตรวจให้ครอบคลุมพื้นที่ทั้งการจัดสายตรวจเดินเท้าและสายตรวจประเภทต่างๆตามความเหมาะสมของสภาพอาชญากรรม ภูมิประเทศและสถานการณ์ในพื้นที่ เพื่อตัดโอกาสคนร้ายในการกระทำการผิด สามารถจับเหตุและปราบคนร้ายได้อย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ มีการอบรมเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ และตรวจสอบความพร้อม ของเจ้าหน้าที่สายตรวจก่อนออกปฏิบัติการ ให้มีการอบรม ชี้แจง แนะนำขั้นตอน ให้ความรู้ความเข้าใจแก่เจ้าหน้าที่สายตรวจส่วนความพร้อมของการแต่งกายและการใช้เครื่องมือเครื่องใช้ประจำตัวสายตรวจ(กรมตำรวจน. 2541:30)

3.2 จัดเจ้าหน้าที่สายตรวจออกพบปะเยี่ยมเยือนประชาชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อทำความรู้จักกับประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ อย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะพื้นที่ชุมชน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำท้องถิ่น และผู้เสียหายในคดีต่างๆเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างตำรวจกับประชาชน รวมทั้งให้ความช่วยเหลือบรรเทาความเดือดร้อนและแก้ไขปัญหาต่างๆตามสมควร

3.3 ปรับปรุงการติดต่อสื่อสาร ควบคุม และสั่งการเจ้าหน้าที่สายตรวจ ให้สามารถเดินทางไปถึงที่เกิดเหตุได้เร็วที่สุด หลังจากได้รับแจ้งเหตุแล้ว เข้าควบคุมพื้นที่ รักษาสถานที่เกิดเหตุ หาร่องรอยพยานหลักฐานในที่เกิดเหตุ และช่วยพนักงานสอบสวนจนกว่าจะเสร็จสิ้นภารกิจ

3.4 ปรับปรุงระบบตู้ข้อมูลและที่พักสายตรวจที่อยู่ริมเส้นทางคมนาคม ให้มีความพร้อมที่จะสักดิบข้อมูลคนร้ายโดยจะต้องมีความพร้อมในด้านกำลังพล เครื่องมือสื่อสารและอุปกรณ์ที่จำเป็น

3.5 การตั้งจุดตรวจจุดสกัด กำหนดการตั้งจุดตรวจในทุกผลัดของสายตรวจ และมีการตรวจค้นตามเป้าหมายที่สืบสวนไว้ รวมถึงการขยายงานตำรวจชุมชนสัมพันธ์ให้ครอบคลุมทั่วทั้งพื้นที่ มีความต่อเนื่อง สม่ำเสมอ เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันปราบปรามอาชญากรรม

รวมทั้งพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง โดยดำเนินการในลักษณะไตรภาคี ซึ่งประกอบด้วย ส่วนราชการ องค์กรเอกชน และประชาชนทั่วไป โดยพิจารณาดำเนินการในรูปแบบต่างๆ เช่น เยาวชนสัมพันธ์ สมาชิกแจ้งข่าวอาชญากรรม สมาชิกสำรวจบ้าน โครงการเพื่อนบ้านเดือนกับ อาสาป้องกันอาชญากรรม อาสาสมัครรักษาความสงบเรียบร้อยหมู่บ้าน หมู่บ้านปลอดอาชญากรรม หมู่บ้านปลอดยาเสพติด เป็นต้น

3.6 ส่งเสริมสนับสนุนให้ภาคเอกชน เช่น ธนาคาร ร้านทอง หมู่บ้านจัดสรร ฯลฯ จัดระบบการรักษาความปลอดภัยตนเอง และให้สามารถติดต่อสื่อสารกับทางเจ้าหน้าที่ตำรวจได้อย่างทันท่วงที

3.7 พัฒนาระบบตำรวจชุมชน โดยกระจายกำลังตำรวจไปสู่การปฏิบัติในพื้นที่รูปแบบต่างๆ กระจายกำลังตำรวจไปสู่การปฏิบัติในพื้นที่ใหม่ๆ ที่ไม่เคยที่สุด เพื่อให้ตำรวจและประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันปราบปรามอาชญากรรม ได้อย่างแท้จริง โดยใช้รูปแบบ จัดตั้งสถานีตำรวจนครบาลในพื้นที่ที่มีสถิติคดีสูง หรือเป็นชุมชนหนาแน่น หรือมีความเริ่มสูง โดยให้มีหน้าที่รับผิดชอบการป้องกันปราบปรามอาชญากรรมและบริการประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ จัดตั้งตำรวจนครบาลประจำตำบล ในเขตนอกเมือง หรือชนบทตามแนวทางการดำเนินงานของกรมตำรวจนี้เจ้าหน้าที่ตำรวจ 2 นาย และรายภูมิอาสาสมัครไม่น้อยกว่า 10 นาย ร่วมกันออกตรวจตรารักษาความสงบเรียบร้อยและบริการประชาชนในตำบล จัดตั้งตำรวจนครบาลประจำหมู่บ้าน มีเจ้าหน้าที่ตำรวจทำหน้าที่ร่วมกับประชาชน ตรวจตรารักษาความสงบเรียบร้อยและบริการประชาชนในหมู่บ้าน

3.8 เร่งรัดการสืบสวนจับกุมผู้ต้องหาคดีค้างเก่าให้ได้ผลจริงจัง และต่อเนื่องเป็นระบบโดยเฉพาะคดีที่ทราบด้วยตัวผู้กระทำการและได้ออกหมายจับด้วยตัวผู้ต้องหาไว้

3.9 ควบคุมปราบปรามแหล่งอนามัยอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ตรวจสอบสถานบริการและแหล่งบันเทิงต่างๆ ที่อนุญาตโดยชอบด้วยกฎหมายให้มีการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเคร่งครัด หากมีการกระทำความผิดให้จับกุมดำเนินคดีและนำมารถรรการในการพักใช้สั่งปีค หรือถอนอนุญาตมาบังคับใช้อย่างจริงจัง

3.10 มีการปราบปรามยาเสพติดทุกประเภทอย่างเฉียบขาด และรณรงค์ป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยเฉพาะยาบ้าและสารออกฤทธิ์ต่อจิตประสาทอื่นๆ รวมทั้งให้ความร่วมมือและสนับสนุนการปฏิบัติของหน่วยราชการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างเต็มขีดความสามารถ และดำเนินการสืบสวนรวดเร็วอาชญากรรม กลุ่มนิจจารชีพ หรือเกิ่งคนร้ายตามแหล่งท่องเที่ยว อย่างจริงจังและต่อเนื่อง รวมทั้งจัดชุดภัยช่วยเหลือนักท่องเที่ยว เพื่อป้องกันอุบัติภัยและอุบัติเหตุต่างๆ ป้องกันปราบปรามการกระทำผิดเกี่ยวกับป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ อย่างจริงจังและต่อเนื่อง โดยประสานการปฏิบัติกับทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิดร่วมกับประชาชน องค์กรเอกชนและหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง

3.11 ปรับปรุงระบบการจัดทำและเก็บรวบรวมข้อมูลพื้นฐานของสถานีตำรวจน้ำ ให้ถูกต้องเป็นปัจจุบัน จัดทำแผนที่เขตรับผิดชอบ นาพิกาอาชญากรรม และเก็บรวบรวมข้อมูลห้องถีนและข้อมูลอาชญากรรมให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

3.12 ปรับปรุงการจัดเก็บรวบรวมข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับบุคคลที่นำเสนอในสื่อพิเศษ(ผู้มีอิทธิพลและมือปืนรับจ้าง)แหล่งที่เกิดอาชญากรรมและอื่นๆที่เกี่ยวข้อง ไว้อย่างเป็นระบบและถาวรสื่อ นำมาใช้ในการวางแผนป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จัดให้มีการซักซ้อมแผนเผชิญเหตุอยู่เสมอ โดยให้มีการซักซ้อมและประสานการปฏิบัติกันหน่วยเกี่ยวข้องทุกราย พร้อมทั้งให้ผู้บังคับบัญชาที่รับผิดชอบกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด

การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน กรมตำรวจให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งถือเป็นนโยบายหลักของกรมตำรวจนั้น จึงหาแนวทางในการป้องกันเหตุให้แก่ประชาชนเพื่อต่อรองในการบำบัดทุกข์ บำรุงสุขให้แก่ประชาชน การดูแลรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินจึงเป็นสิ่งสำคัญยิ่ง

#### 4. การควบคุมและจัดการจราจร

4.1 การควบคุมและจัดการจราจรนั้น กรมตำรวจนี้จัดทำลักษณะการควบคุมและจัดการจราจรในบริเวณหรือจุดที่มีปัญหาราจการในบริเวณทางร่วม ทางแยก ถนนสายหลัก ครอบคลุม สถานศึกษา ห้างสรรพสินค้า โรงงาน บริษัท ห้างร้าน สำนักงาน และย่านชุมชน หรือจุดต่างๆที่เกิดปัญหาราจการด้วยข้อบัญญัติหรือเกิดอุบัติเหตุน้อยครั้งเพื่อให้การจราจร ไหลเวียนได้โดยสะดวกรวดเร็วและเกิดความปลอดภัยแก่ประชาชน ผู้ใช้รถใช้ถนน และผู้สัญชาติไป-มา โดยเฉพาะในช่วงงานและเทศกาปีท่องเที่ยวไทย ช่วงเวลาเร่งด่วน

4.2 จัดทำลักษณะการจราจร ไว้อำนวยความสะดวกการจราจร และนับถ้วนใช้กฎหมาย ให้มีสายตรวจจราจรไว้ก่อช่องทางให้อำนาจความสะดวกการจราจร และนับถ้วนใช้กฎหมาย ให้เป็นไปตามกฎหมาย หากพบการกระทำการใดๆให้ดำเนินการจราจรโดยเคร่งครัด

4.3 มีการอำนวยความสะดวกด้านการเบรียบเทียบปรับจราจร โดยจัดให้มีการอำนวยความสะดวกทางด้านการเบรียบเทียบปรับจราจร ทั้งที่สถานีตำรวจนะและบริเวณที่มีการตรวจจับพร้อมทั้งปรับปรุงวิธีการปฏิบัติงานเบรียบเทียบปรับทางไปรษณีย์ ให้เป็นไปตามนโยบายของกรมตำรวจนี้

4.4 จัดการฝึกอบรมอาสาจราจรมตามหลักสูตรของกรมตำรวจนี้ แล้วมอบหมายหน้าที่ให้ปฏิบัติตามสมควร ให้บริการข้อมูลข่าวสารจราจรแก่ประชาชนทั่วไป สนับสนุนการรายงานข่าว และรณรงค์ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการจราจรโดยสื่อมวลชนทุกแขนง เพื่อให้ประชาชนได้ทราบถึงสภาพเด่นทางการเดินทาง การใช้ความระมัดระวัง และการปฏิบัติความภูมิใจของเจ้าหน้าที่

4.5 ปรับปรุงระบบการวางแผนจัดการจราจร ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงาน ด้านอื่นๆของสถานีตำรวจนี้ โดยอาศัยข้อมูลเกี่ยวกับสถานที่เกิดเหตุ หรือการกระทำการใดๆจากฝ่ายสถาบันสวนและข้อมูลเกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมที่เกี่ยวข้อง

4.6 จัดให้มีการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการเกี่ยวกับสาธารณูปโภคและการก่อสร้างต่างๆให้เป็นไปด้วยความถูกต้อง เรียนรู้อย่างดีกรองแนวทางการปฏิบัติร่วมกันอย่างเคร่งครัดและกระทบต่อพื้นที่ผิวการจราจรให้น้อยที่สุด

4.7 ประสานงานกับเจ้าของกิจการและผู้ประกอบการต่างๆให้ดึงวางแผนสิ่งของอุปกรณ์กีดขวางการจราจรบนทางเท้าและผิวการจราจร เพื่อให้การแก้ไขปัญหาระบบบังเกิดผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นระบบ ครบวงจร และสนองความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

จากแนวทางที่กล่าวมาแล้วจะเห็นได้ว่า กรมตำรวจนำเสนอที่การควบคุมและจัดการจราจรอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อต้องการให้ประชาชนรู้จักการใช้กฎหมาย ช่วยลดอุบัติเหตุที่จะเกิดขึ้นโดยจะต้องแสวงหาความร่วมมือจากประชาชนให้ปฏิบัติตามกฎหมาย ที่วางเอาไว้

## 5. การประชาสัมพันธ์และแสวงหาความร่วมมือจากประชาชน

5.1 กรมตำรวจนำเสนอที่ปฎิบัติงานประชาสัมพันธ์ของสถานีตำรวจน้ำในจำนวนที่เหมาะสม โดยอาจพิจารณาอนุมายให้ข้าราชการตำรวจน้ำสัญญาบัตรผู้หนึ่งผู้ใด มีหน้าที่รับผิดชอบเป็นหัวหน้างานประชาสัมพันธ์ไว้อย่างชัดเจน มีการอบรมปลูกจิตสึกในการประชาสัมพันธ์แก่ข้าราชการตำรวจน้ำทุกนาย เพื่อให้ร่วมกันรับผิดชอบในการประชาสัมพันธ์ทั้งในสถานีตำรวจนอกสถานี ตำรวจน้ำ แต่ให้เน้นการปฏิบัติภารกิจของตนที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มกำลังความสามารถ สามารถประชุมและถ่ายทอดข้อมูลของต่างๆแก่ข้าราชการตำรวจน้ำประจำสถานีตำรวจน้ำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาได้รับทราบแนวโน้มนายของผู้บังคับบัญชาซึ่งจะได้ช่วยกันรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบด้วย

5.2 รณรงค์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการกิจและการปฏิบัติต่างๆ ของสถานีตำรวจน้ำ เชิงรุก โดยใช้สื่อทุกรูปแบบ เช่น คู่มือ ใบปลิว แผ่นพับ แผ่นป้ายประชาสัมพันธ์ หนังสือพิมพ์ สถานีวิทยุ กระจายเสียง และสื่อมวลชนอื่นๆเพื่อให้ประชาชนมีความรู้ ความเข้าใจ และมีส่วนร่วมในการของ ตำรวจน้ำมากที่สุดในด้านต่างๆ

5.3 จัดทำแผนงานและภารกิจการต่างๆ ให้สามารถบริการและแก้ไขปัญหาของประชาชนและชุมชนได้อย่างตรงจุด ตลอดจนจัดกิจกรรมสาธารณูปโภคที่เกี่ยวข้อง เพื่อแสวงหาความร่วมมือจากประชาชนในพื้นที่

5.4 ส่วนของการประชาสัมพันธ์และแสวงหาความร่วมมือจากประชาชนนี้ กรมตำรวจนำเสนอที่ได้กำหนดตัวบุคคลประจำสถานีตำรวจน้ำที่มีมนุษย์สัมพันธ์ โดยมีนายตำรวจน้ำที่หัวหน้างานประชาสัมพันธ์เพื่อคอยแนะนำประชาชนที่มาติดต่อราชการ รวมถึงตำรวจน้ำสัมพันธ์ที่ประจำอยู่ในหมู่บ้าน ทำให้ประชาชนอนุรุ่นใจมากยิ่งขึ้น

## 6. การปรับปรุงสถานที่ทำการและสภาพแวดล้อม

6.1 มีการจัดทำป้ายประชาสัมพันธ์ในถนนสายหลัก และบริเวณที่เป็นรอยต่อสถานีตำรวจน้ำ ข้างเคียง เพื่อให้ประชาชนรู้ว่าที่ตั้งและเขตของสถานีตำรวจน้ำย่างซัคเจน สามารถเดินทางมาติดต่อราชการได้อย่างสะดวก รวดเร็ว

6.2 จัดพื้นที่ใช้สอยรอบบริเวณสถานีตำรวจน้ำเพื่ออำนวยความสะดวกต่อประชาชนผู้มาเดินทาง ต่อราชการและให้สักส่วนที่เหมาะสม เช่นที่จอดรถ ที่พักรับรองประชาชน เขตปลดบุหรี่/เขตสูบบุหรี่ ห้องน้ำ/สุขา ที่ทึ่งเบะ ร้านค้าสวัสดิการ ลานกีฬา สนามเด็กเล่น เป็นต้น จัดสถานที่ ห้องเก็บรักษาของ กลาง และรถที่เกิดอุบัติเหตุ พร้อมทั้งปรับปรุงระบบการคุ้มครองย่างรัดกุม จัดทำผังการจัดสถานที่ สายการบังคับบัญชาและอื่นๆ โดยจัดทำผังการจัดสถานที่ สายการบังคับบัญชา และลำดับอาวุโสในการ ปฏิบัติราชการแทน รวมทั้งจัดทำบอร์ดเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารต่างๆ ถูกและรักษาความสะอาดและความเป็น ระเบียบเรียบร้อยของสถานีตำรวจน้ำ และสภาพแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดยอบรมปลูกฝังให้ข้าราชการ ตำรวจช่วยกันรักษาความสะอาดและระดมความร่วมมือจากข้าราชการตำรวจน้ำที่ทำความสะอาดเป็นครั้งคราว รวมทั้งอาจพิจารณาให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมอีกด้วย

การปรับปรุงสถานที่ทำการและสภาพแวดล้อม เปรียบเสมือนบ้านของเรารather than a place of work ไม่ได้ทำความสะอาด ก็จะทำให้บ้านไม่น่าอยู่ สถานที่ทำการก็เหมือนกันหากไม่มีการพัฒนาประชาชนที่เข้ามายังบริการก็ไม่มีความเชื่อถือในตัวข้าราชการทำการและสถานที่ทำการ กรมตำรวจนี้ก็หนุนให้สถานที่ทำการทุกแห่งดำเนินการในส่วนนี้ให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น

## 7. การบริหารและปักครองบังคับบัญชา

7.1 ผู้บังคับบัญชาจะต้องประพฤติปฏิบัติตามเงื่อนแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา ทั้งใน  
ด้านการครองตน การครองคน และการครองงาน ดูแลทุกข์สุขของผู้ใต้บังคับบัญชาและครอบครัวอย่าง  
ใกล้ชิด

7.2 ส่งเสริมให้ผู้ได้บังคับบัญชาได้รับค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่างๆที่ควรได้จาก  
ทางราชการได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน โดยการเบิกจ่ายให้ได้รับตามสิทธิ์และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น จัด  
สวัสดิการอื่นๆในทุกรูปแบบ เช่น อาหารกลางวัน ร้านค้าสวัสดิการสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ ฯลฯ

7.3 ภาคขันการแต่งเครื่องแบบมาปฎิบัติงานปกติประจำสถานีตำรวจนครบาลฯ โดยภาคขันให้เจ้าหน้าที่ตำรวจทุกนายแต่งเครื่องแบบมาปฎิบัติงานปกติประจำสถานีตำรวจนครบาลฯ ในระหว่างเวลาราชการ เว้นที่ปฏิบัติหน้าที่ฝ่ายสืบสวนหรือที่มีราชการต้องไปปฏิบัติหน้าที่นอกที่ทำการสถานีตำรวจนครบาลฯ

7.4 จัดให้มีการประชุมชี้แจงข้าราชการตำรวจประจำสถานีตำรวจนักทั้งหมด อย่างน้อยเดือนละครั้งและจัดให้มีการอบรมแนะนำแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ ทั้งในลักษณะหมู่คณะ

และเป็นรายบุคคล เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ความชำนาญงาน และประสบการณ์ด้านต่างๆ มีการส่งเสริมการออกกำลังกายและแข่งขันกีฬาเป็นประจำ

7.5 ส่งเสริมสนับสนุนพิจารณาความดีความชอบข้าราชการตำรวจผู้มีความประพฤติดีและผลงานดีและลงโทษแก้ข้าราชการตำรวจผู้ที่ประพฤติดีไม่สมควร บกพร่องต่อหน้าที่หรือทำผิดกฎหมายเสียเองอย่างเลียนหาด โดยเฉพาะผู้ที่เกิดขึ้นแห่งเรื่อง รังแกประชาชน โดยผู้บังคับบัญชาทุกรายดับชั้น จะต้องให้ความเอาใจใส่และแก้ไขอย่างจริงจังและทันท่วงที และผู้บังคับบัญชาที่ใกล้ชิด โดยตรงต้องรับผิดชอบถูกสอบสวนหรือพิจารณาข้อบกพร่องด้วย

การบริหารและปักครองบังคับบัญชาที่จะให้ได้ผลสำเร็จตามเป้าหมายนั้น ผู้บังคับบัญชาจะต้องรู้จักการเสียสละ และจะต้องใกล้ชิดกับผู้บังคับบัญชาเพื่อจะได้ทราบถึงความเดือดร้อนของผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างแท้จริง ช่วยหาแนวทางในการแก้ปัญหา ปัญหาความเดือดร้อนของผู้ใต้บังคับบัญชาที่จะสามารถบรรเทาลงไปได้ในระดับหนึ่ง ก็จะทำให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่วางเอาไว้

จากข้อมูลข้างต้นจะเห็นได้ว่าแนวทางการพัฒนาสถานีตำรวจน้ำร้านน้ำ สำนักงานตำรวจน้ำแห่งชาติในปัจจุบันได้พยายามมุ่งเน้นเป้าหมายเพื่อบริการประชาชนอย่างแท้จริง จึงได้พยายามให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม แสดงความคิดเห็นต่อการพัฒนาสถานีตำรวจน้ำรูปแบบของคณะกรรมการการพัฒนาสถานีตำรวจน้ำเพื่อประชาชน เพื่อจะได้มีการปรับปรุงการทำงานของข้าราชการตำรวจน้ำที่มีประชาชนอยู่ให้ความร่วมมือในการทำงาน มีการตรวจสอบการทำงานของข้าราชการตำรวจน้ำที่กระทำการสั่งผิดกฎหมาย ทำให้ข้าราชการตำรวจน้ำที่กระทำการสั่งผิดกฎหมายไม่กล้ากระทำการสั่งผิดกฎหมาย ทำให้การงานของตำรวจน้ำมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

#### 4. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

##### 4.1 งานวิจัยภายในประเทศ

อัจฉรา โภนูญ(2534 : 192-203) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องระดับความพึงพอใจของผู้มารับบริการงานทะเบียนรายภูมิ สำนักงานทะเบียนอำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมในระดับปานกลาง ศึกษาตามประเด็นความพึงพอใจ 6 ด้านคือ ด้านความถูกต้องของเอกสาร ด้านระยะเวลาการรอคอย ด้านความสะดวกจากการอบรมงานทะเบียนรายภูมิ ด้านความสะดวกจากการสถานที่ ด้านบุคลิกภาพของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ด้านวิธีปฏิบัติงานให้บริการของเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนผู้มารับบริการงานทะเบียนรายภูมิมีความพึงพอใจในระดับมากในการบริการด้านความถูกต้องของเอกสาร และด้านวิธีปฏิบัติงานให้บริการ ส่วนด้านอื่น ๆ นอกเหนือนี้ประชาชนผู้มารับบริการมีความพึงพอใจในระดับปานกลางเท่านั้น

ร.ต.อ.วินูลย์ วงศ์ก้อน (2535 : 47-78) ได้ศึกษาวิจัยความพึงพอใจของประชาชนในเขตเทศบาลเมืองมหาสารคามต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมของตำรวจ โดยมีจุดมุ่งหมายเพื่อศึกษาความพึงพอใจ และเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของประชาชน ต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมของตำรวจ เมื่อจำแนกไปตามเขตที่อยู่อาศัย คือ ชุมชนแออัด ชุมชนหนาแน่น และชุมชนเมือง ผลการวิจัยพบว่า

1. ความพึงพอใจของประชาชนต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมของตำรวจ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง และเมื่อเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของประชาชน โดยจำแนกไปตามเขตที่อยู่อาศัย พบว่า ประชาชนมีระดับความพึงพอใจไม่แตกต่าง กัน

2. ระดับความพึงใจของประชาชนต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมของตำรวจ เมื่อจำแนกไปตามรายด้าน คือ ด้านความรวดเร็วในการปฏิบัติหน้าที่ ด้านความเสมอภาคในการปฏิบัติหน้าที่ และด้านการสร้างความร่วมมือจากชุมชน พบว่าประชาชน มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก 1 ด้าน คือ ความสนใจในการปฏิบัติงาน ความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง 3 ด้าน คือ ความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน การสร้างความมั่นคงจากชุมชน และความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน ส่วนความพึงพอใจของประชาชนในระดับน้อยมี 1 ด้าน คือ ความเสมอภาคในการปฏิบัติงาน

3. เปรียบเทียบระดับความพึงพอใจต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในด้านต่างๆ เมื่อจำแนกไปตามเขตที่อยู่อาศัย พบว่า ประชาชนที่มีเขตที่อยู่อาศัยต่างกันมีระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมของตำรวจ แตกต่างกันในด้านความพึงพอใจต่อความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน โดยประชาชนที่อาศัยอยู่ในชุมชนขนาดเมือง มีระดับความพึงพอใจสูงกว่าประชาชนที่อาศัยอยู่ในเขตชุมชนแออัด และประชาชนที่อาศัยอยู่ชุมชนหนาแน่น ส่วนความพึงพอใจต่อด้านอื่นๆ อีก 4 ด้าน คือ ความรวดเร็วในการปฏิบัติงาน ความเสมอภาคในการปฏิบัติงาน และสร้างความร่วมมือจากชุมชน ประชาชนที่มีอยู่อาศัยต่างกัน มีระดับความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน

พ.ต.ต.สมเกียรติ สมพงษ์(2535 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรมในเขตตัวบุคคลของสถานีตำรวจนครบาลกงล้อหัวหมุน จังหวัดมุกดาหาร โดยรวบรวมจากหัวหน้าครอบครัวที่อาศัยใน กองบัญชาการ จำนวน 506 คน เพื่อสอบถามความพึงพอใจใน 5 ด้าน คือ ด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความธรรมด้านการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสมอภาค ด้านการปฏิบัติหน้าที่อย่างทันเวลา ด้านการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ และด้านการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชน พบว่า ประชาชนโดยภาพรวมและรายด้านมีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติหน้าที่อยู่ในระดับปานกลาง และประชาชนที่อาศัยในพื้นที่ล่องแพร่ และพื้นที่ไม่ล่องแพร่ต่อการเกิดอาชญากรรม มีความพึงพอใจต่อการปฏิบัติหน้าที่โดยภาพรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกัน

เรื่องบัญญัติ สิริธรังศรี(2535 : 107-112) ได้ศึกษาวิจัยความพึงพอใจของผู้มารับบริการงานบัตรประจำตัวประชาชน อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม โดยศึกษาจากผู้มาขอทำบัตรประจำตัวประชาชนในที่ทำการปกครองอำเภอเมืองมหาสารคาม ในวันเวลาราชการ ความพึงพอใจของผู้ที่มารับราชการประกอบด้วย 5 ด้าน คือ ความเสมอภาค ความรวดเร็ว เจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ วิธีการบริการและความสะดวกที่ได้รับ ผลการวิจัยพบว่าประชาชนผู้มารับบริการบัตรประจำตัวประชาชนมีความพึงพอใจในด้านต่างๆ ทั้ง 5 ด้าน ในระดับมาก เช่นเดียวกัน

คำพลา เกียรติปัญหะ(2538 : นทคดย๐) ได้ศึกษาวิจัยร่องความพึงพอใจของประชาชนต่อการบริการของสำนักทะเบียนอำเภอ : ศึกษาแนวทางการปฏิบัติจังหวัดสกลนคร โดยศึกษาความพึงพอใจ 4 มิติ คือ อัชญาคัยของเจ้าหน้าที่ กระบวนการปรับปรุงบัตรประจำ สถานที่ และการประชาสัมพันธ์ ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนผู้มารับบริการงานทะเบียนรายภูมิในภาพรวมส่วนใหญ่มีความพึงพอใจในระดับมาก

พ.ต.ท.สุรศักดิ์ นาอวิล(2544 : 126) ได้ศึกษาความพึงพอใจของผู้ใช้ขานพาหนะต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ตำรวจนครบาลสถานีตำรวจนครบาลอำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง เรียงค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อยคือ ด้านบุคลิกภาพของผู้ให้บริการ ด้านความสะดวกที่ได้รับ ด้านคุณภาพของการบริการ ด้านระยะเวลาในการดำเนินการ และด้านข้อมูลที่ได้รับจากการบริการ เมื่อจำแนกตามประเภทของผู้ใช้ขานพาหนะ พบว่า ผู้ใช้รถชนิดนั่งส่วนบุคคล(รถระยะ) ผู้ใช้รถบรรทุก ผู้ใช้รถโดยสารประจำทางในจังหวัด (รถสองแถว) และรถสามล้อรับจ้าง มีความพึงพอใจโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง เช่นเดียวกัน ผู้ใช้รถชนิดนั่งส่วนบุคคล(รถเก๋ง) มีความพึงพอใจโดยรวม และรายด้านอยู่ในระดับมาก และผู้ใช้รถจักรยานยนต์มีความพึงพอใจโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับน้อย

#### 4.2 งานวิจัยต่างประเทศ

สติพัก (Stipak. 1979 : 46-52) ได้ทำการวิจัยในลอสแอนเจลิส เพื่อทดสอบว่าบริการที่จัดทำโดยหน่วยการปกครองท้องถิ่นมีส่วนผลกระทบต่อ การประเมินการให้บริการหรือไม่ โดยใช้ข้อมูลด้านปัจจัยบุคคล สำนักงานประชาราษฎร์ การบริการและอื่นๆ เพื่อนำมาใช้กับตัวแบบในการประเมินทางด้านลักษณะของบริการ ลักษณะของผู้ให้บริการ ลักษณะของแต่ละบริเวณและลักษณะของปัจจัยบุคคล เกณฑ์การประเมินด้าน อัตติวิสัย (Subjective Evaluation Scales) สร้างขึ้นจากการสำรวจความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการบริการทางด้าน ตำรวจ สาขาวิชาการ สำราญสอบตามความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการบริการทางด้าน ตำรวจ สาขาวิชาการ และบริการอื่นๆ ส่วนเกณฑ์การประเมิน วัตถุวิสัย(Objective Service Characteristics) พิจารณาจากจำนวนตัวเลข เช่น อัตราการปราบปรามของตำรวจ อัตราของทรัพย์สินที่ได้รับคืน ค่าใช้จ่ายต่อหัว และอัตราของการเกิดอาชญากรรม เต็ตัวเลขดังกล่าวมีความสำคัญพอที่จะบ่งบอกได้ว่า ลักษณะของบริการนั้นมีส่วนผลกระทบต่อ

การประเมินการให้บริการและในขณะเดียวกันการประเมินทางด้านอัตติสัย ก็มีข้อจำกัด เนื่องจากประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องการบริการนั้นน้อย เพราะจากการวิจัยทางด้านสาธารณสุขพบว่า ประชาชนมีความรู้น้อยในเรื่องเกี่ยวกับรัฐบาลและกิจกรรมของรัฐ แต่กระนั้นบางที่บังต้องการที่จะแสดงทัศนคติทางการเมืองของมา ด้วยเหตุนี้ ประชาชนจึงเติมใจที่จะประเมินการให้บริการที่หน่วยการปกครองท้องถิ่นขัดหา แม้ว่าจะขาดแคลนข้อมูลข่าวสาร จึงทำให้การประเมินการให้บริการไม่สามารถสะท้อนถึงคุณภาพของบริการที่แตกต่างกันได้

พิทซ์เกอรัลล์ และคูรันท์ (Fitzgerald and Durant. 1980 : 585-594) ได้ทำการศึกษาวิจัยเชิงสำรวจความคิดเห็นของประชาชนในเทนเนสซีที่มีต่อการบริการที่ได้รับ 5 ประเภทคือ บริการด้านสำรวจอัตติสัย อนามัย การศึกษา และถนนทางซึ่งเป็นการศึกษาวิจัย ที่เน้นการประเมินจาก อัตติสัย (Subjective Aspect of Evaluations) โดยเฉพาะตัวแปรอิสระ เช่น เชื้อชาติ รายได้ อายุ เป็นตัวที่ทำให้เกิดทั้งคุณและโทษในสังคมเมริกัน กล่าวคือ คนด้ำ คนนน คนแก่ มักจะเป็นคนที่ถูกมองว่า น่าจะมีความรู้สึกว่าตนถูกกีดกันในการได้รับบริการเมื่อเปรียบเทียบกับคนขาว คนมีเงิน และวัยรุ่นในเมืองนั้น ส่วนตัวแปรอิสระ เช่น ขนาดของเมืองนั้นถือเป็นตัวแปรอิสระ เช่น ขนาดของเมืองใหญ่มากขึ้น ความหนาแน่น ความหลากหลายของผู้คนที่จะเพิ่มขึ้น ปัญหาในการส่งมอบบริการจะมีมากกว่าเมื่อที่มีขนาดเล็ก จากการศึกษาพบว่าประชาชนส่วนใหญ่ในเทนเนสซี มีความพึงพอใจในบริการที่ได้รับ ปัจจัยทางด้านภูมิหลังของประชาชนและปัจจัยทางด้านทัศนคติเป็นปัจจัยที่กำหนดความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อบริการที่ได้รับกับความต้องการของประชาชน ที่จะเข้ามามีอิทธิพลในระบบการส่งมอบบริการ แต่ถ้าต้องการที่จะพยากรณ์ระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อบริการที่ได้รับ และระดับความต้องการของประชาชนที่จะเข้ามามีอิทธิพลในระบบทางส่งมอบบริการระหว่างค่าใช้จ่ายที่ตนเสียกับผลประโยชน์ที่ได้รับ อนึ่งในการพยากรณ์ ปฏิกริยาของประชาชน (ความต้องการที่จะเข้ามามีอิทธิพลในระบบการส่งมอบบริการ) ควรที่จะพิจารณาจากระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อบริการที่ได้รับมากกว่าที่จะพิจารณาเชื้อชาติ อายุ หรือจากทัศนคติที่เกิดจากการเปรียบเทียบระหว่างค่าใช้จ่ายที่ตนเสียกับผลประโยชน์ที่ได้รับ

พิทซ์เกอรัลล์และคูรันท์ ยังได้ให้แนวคิดว่า ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อบริการสาธารณะ(Public Service Satisfaction) ก็คือผลการประเมินการปฏิบัติงานด้านการให้บริการของหน่วยงานปกครองท้องถิ่น โดยมีพื้นฐานจากการรับรู้(Perceptions) ถึงการส่งมอบการบริการที่แท้จริงและการประเมินผลนี้ก็จะแตกต่างกันไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประสบการณ์ที่แต่ละคนได้รับ เกณฑ์(Criteria)ที่แต่ละคนตั้งไว้รวมทั้งการตัดสิน(Judgement)ของบุคคลนั้นด้วย การประเมินผลแบ่งออกได้เป็น 2 ด้านคือ

1. ด้านอัตติสัย (Subjective) ซึ่งเกิดจากการได้รับรู้ถึงการส่งมอบการบริการ
2. ด้านวัตถุวิสัย(Objcctive)ซึ่งเกิดจากการได้รับปริมาณและคุณภาพของการบริการของประชาชนหลังจากการพนประกับพฤติกรรมการให้บริการ เป็นระดับความพึงพอใจ ที่เกิดจากการที่

เจ้าหน้าที่สามารถตอบสนองความต้องการ หรือแก้ไขปัญหาหรือลดปัญหา และทำให้ประชาชนเกิดความภูมิใจได้มากน้อยเพียงใด

## 5. กรอบแนวคิดในการวิจัย

จากแนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องในการศึกษาวิจัยเรื่องความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่สำรวจสถานีสำรวจภูธรอำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ สามารถสรุปเป็นกรอบแนวความคิดในการวิจัยครั้งนี้ ดังนี้

**1. ตัวแปรอิสระ (Independent Variables)** ได้แก่ ประชาชนที่มาติดต่อขอรับบริการจากเจ้าหน้าที่สำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่บนสถานีสำรวจภูธรอำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งแบ่งออกเป็นกลุ่มอาชีพและกลุ่มเพศค่าฯ ดังนี้

1.1 กลุ่มอาชีพ ได้แก่ อาชีพรับราชการหรือพนักงานรัฐวิสาหกิจ อาชีพค้าขายหรือประกอบธุรกิจส่วนตัว และอาชีพเกษตรกร

1.2 กลุ่มเพศ ได้แก่ เพศชาย และเพศหญิง

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

**2. ตัวแปรตาม (Dependent Variables)** ได้แก่ ความพึงพอใจของประชาชนผู้มาติดต่อขอรับบริการจากเจ้าหน้าที่สำรวจที่ปฏิบัติหน้าที่บนสถานีสำรวจภูธรอำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ แยกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

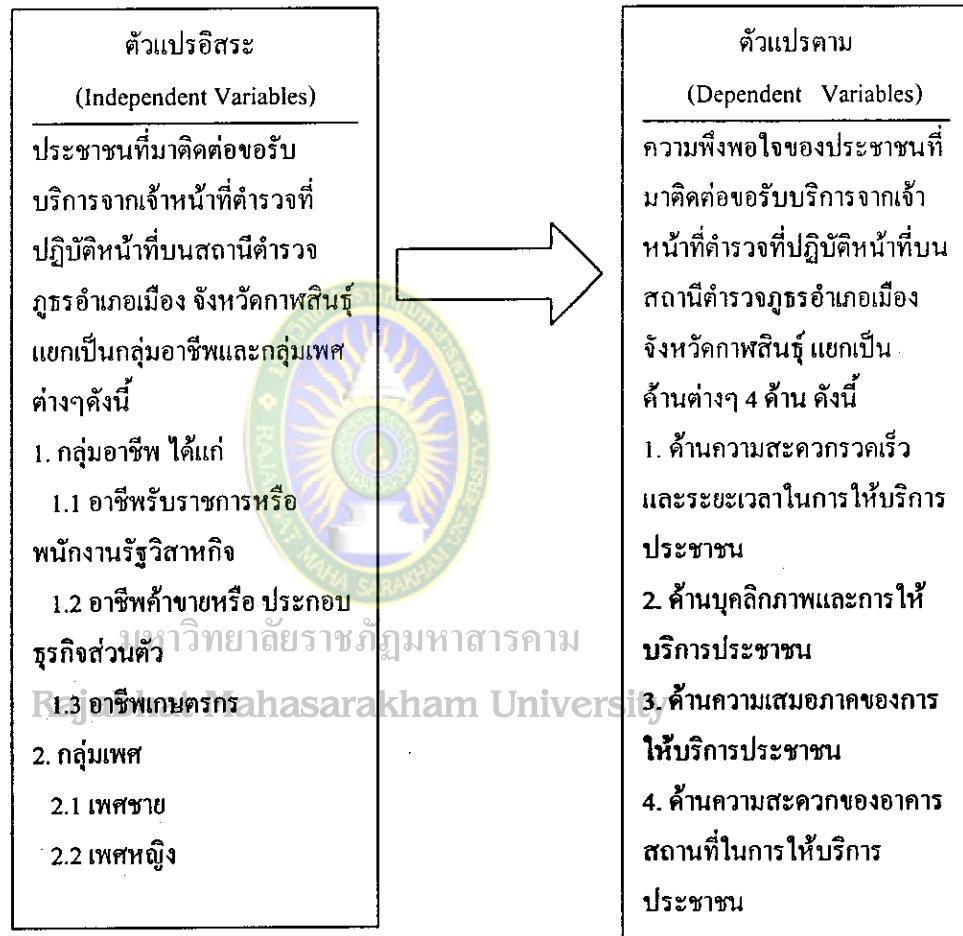
2.1 ด้านความสะดวกรวดเร็วและระยะเวลาในการให้การบริการประชาชน

2.2 ด้านบุคลิกภาพและการให้การบริการประชาชนของเจ้าหน้าที่สำรวจ

2.3 ด้านความเสมอภาคของการให้บริการประชาชน

2.4 ด้านความสะดวกของอาคารสถานที่ในการให้บริการประชาชน

จากการศึกษา แนวคิด เอกสารที่เกี่ยวข้อง และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้ศึกษาสามารถสรุปเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ดังรายละเอียดใน แผนภูมิที่ 3



แผนภูมิที่ 3 กรอบแนวคิดในการศึกษาวิจัย