

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปราย และข้อเสนอแนะ

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยศึกษาระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนที่จัดการเรียนการสอนช่วงชั้นที่ 1-3 ในเขตอำเภอหนองกุงศรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 สรุปผลการวิจัยได้ตามลำดับ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมุติฐานการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
5. การวิเคราะห์ข้อมูล
6. สรุปผลการวิจัยวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
7. อภิปรายผล
8. ข้อเสนอแนะ



Rajabhat Mahasarakham University

#### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนที่จัดการเรียนการสอนช่วงชั้นที่ 1-3 ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 ศึกษาเฉพาะกรณีอำเภอหนองกุงศรี
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนที่จัดการเรียนการสอนช่วงชั้นที่ 1-3 ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 ศึกษาเฉพาะกรณีอำเภอหนองกุงศรี ที่มีสถานภาพแตกต่างกันทั้งโดยรวมและรายด้าน

#### สมมติฐานการวิจัย

1. ระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานทั้งโดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง

2. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีสถานภาพต่างกัน มีระดับการปฏิบัติงานที่แตกต่างกันทั้งโดยรวมและรายด้าน

### วิธีดำเนินการวิจัย

#### 1. กำหนดขอบเขตของการวิจัย

1. กรอบแนวคิดค้านเนื้อหา ใช้กรอบแนวคิดเกี่ยวกับระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตอำเภอหนองกรุงศรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาพสินธุ์เขต 2 ตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 และฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2546 จำนวน 12 ค้าน

#### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้คือ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จาก 42 โรงเรียน จำนวน 630 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่างคือ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จากสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาพสินธุ์ เขต 2 จำนวน 21 โรงเรียน คิดเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 315 คน ได้มามโดยการสุ่มแบบหลายขั้นตอน (Multistage Sampling)

### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตอำเภอหนองกรุงศรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาพสินธุ์เขต 2 มีลักษณะเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่าเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) ตามวิธีของลิเกอร์ท (Likert Type) มีทั้งหมด 12 ค้าน จำนวน 50 ข้อ โดยได้รับการตรวจสอบจากผู้เชี่ยวชาญ และหาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับได้เท่ากับ .96

### วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ผู้วิจัยขอหนังสือจากบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามเพื่อขออนุญาตในการเก็บรวบรวมข้อมูลกลุ่มตัวอย่าง ถึงผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาพสินธุ์ เขต 2

2. ขออนุญาตจากสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 นำหนังสือถึงผู้บริหารสถานศึกษา เพื่อขออนุญาตเก็บข้อมูลจากสถานศึกษาที่อยู่ในสังกัด
3. ผู้วิจัยนำแบบสอบถามพร้อมสำเนาหนังสือขออนุญาตให้เก็บข้อมูลของผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 ส่งตามระเบียบของทางราชการโดยนำเสนอในกล่องรับเอกสารของแต่ละโรงเรียน เพื่อขออนุญาต ขอความร่วมมือสถานศึกษาในสังกัดตอบแบบสอบถามและส่งคืนไว้ที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2
4. ผู้วิจัยเดินทางไปรับแบบสอบถามคืนที่สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 คัวยตันเองตามวัน เวลาที่นัดหมาย
5. ถ้าได้ไม่ครบตามจำนวนที่กำหนด ผู้วิจัยจะเป็นผู้นำแบบสอบถามไปเก็บข้อมูลคัวยตันเองให้ครบตามจำนวนที่กำหนด
6. ผลการรวมรวมข้อมูลให้แบบสอบถามที่สมบูรณ์ในการวิจัยได้จำนวน 315 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

### การวิเคราะห์ข้อมูล มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ผู้วิจัยได้ส่งแบบสอบถามไปจำนวน 315 ฉบับ และได้รับคืนจำนวน 315 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100 แล้วทำการคัดเลือกแบบสอบถามที่สมบูรณ์ประกอบว่ามีครบสมบูรณ์ทั้ง 315 ฉบับจึงมาตรวจสอบให้คะแนนและทำการวิเคราะห์ข้อมูลคัวยตัวเครื่องในโปรแกรมพิวเตอร์ โปรแกรมสำเร็จรูป SPSS for Windows Version 10.0 เพื่อประมวลผลการวิเคราะห์ดังนี้

1. วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามโดยใช้ค่าร้อยละ
2. วิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของผู้ตอบแบบสอบถาม ทั้งโดยรวมและรายค้านโดยใช้ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.)
3. วิเคราะห์เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โรงเรียนที่จัดการเรียนการสอนช่วงชั้นที่ 1-3 ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 ศึกษาเฉพาะกรณีอำเภอกรุงศรีฯ โดยภาพรวมและรายค้านโดยใช้สถิติ F-test ใช้ระดับนัยสำคัญ .05

## สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัยระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตอำเภอหนองคูงครร สำนักสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์เขต 2 สรุปผลการวิจัยดังต่อไปนี้

1. ระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตอำเภอหนองคูงครร สำนักสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์เขต 2 โดยรวมมีระดับการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่ามีระดับระดับการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมากทุกด้านเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ ด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชน ตลอดจนประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิชาการของชุมชนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.39$ ) ด้านการส่งเสริมให้มีการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษาตลอดจนวิชาการภายนอกและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างพัฒนาการของเด็กนักเรียนทุกด้านรวมทั้งสืบสานจาริตรประเพณีศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและประเทศไทย ( $\bar{x} = 4.38$ ) และด้านการปฏิบัติการอื่นๆตามที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานด้านสังกัดของสถานศึกษานั้น ๆ ( $\bar{x} = 4.37$ ) ตามลำดับ

### 2. เมื่อจำแนกตามสถานภาพ ปรากฏว่า

2.1 ด้านการกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาของสถานศึกษา พบว่า ทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานอยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ คือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.62$ ) และระดับมากเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรก คือ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.39$ ) และ ผู้ทรงคุณวุฒิ, ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.26$ )

2.2 ด้านการให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีของสถานศึกษา พบว่า ทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ คือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.62$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรกคือ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.40$ ) และผู้ทรงคุณวุฒิ, ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.26$ )

2.3 ด้านการให้ความเห็นในการจัดทำหลักสูตรให้สอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น พบว่าทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ คือ

ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.63$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรก ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.40$ ) และผู้ทรงคุณวุฒิ, ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.30$ )

2.4 ค้านการกำกับและติดตามการดำเนินงานตามแผนของสถานศึกษา พบว่า ทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้น พื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ กือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.64$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรกคือ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.42$ ) และผู้ทรงคุณวุฒิ, ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.38$ )

2.5 ค้านการส่งเสริมและสนับสนุนให้ทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษาขั้น พื้นฐานอย่างทั่วถึงมีคุณภาพและได้มาตรฐาน พบว่า ทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติงานตาม บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ กือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.66$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรกคือ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.46$ ) และผู้ทรงคุณวุฒิ ( $\bar{x} = 4.44$ ) ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.44$ )

2.6 ค้านการส่งเสริมให้มีการพิทักษ์สิทธิเด็ก คุ้มครองเด็กพิการเด็กด้อยโอกาส และ เด็กที่มีความสามารถพิเศษให้ได้รับการพัฒนาเต็มตามศักยภาพ พบว่า ทุกสถานภาพมีระดับ การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ กือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.63$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรกคือ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.42$ ) และ ผู้ทรงคุณวุฒิ, ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.37$ )

2.7 ค้านการเสนอแนวทางและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการค้านวิชาการ ค้านงบประมาณ ค้านการบริหารบุคคลและค้านการบริหารทั่วไปของสถานศึกษา พบว่า ทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้น พื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ กือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.65$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรกคือ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.46$ ) และผู้ทรงคุณวุฒิ, ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.40$ )

2.8 ค้านการส่งเสริมให้มีการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษาตลอดจนวิทยากร ภายนอกและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเสริมสร้างพัฒนาการของเด็กนักเรียนทุกด้านรวมทั้งสืบสาน จารีตประเพณี ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ พบว่า ทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติ

งานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ คือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.67$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรกคือ ผู้ทรงคุณวุฒิ ( $\bar{x} = 4.48$ ) ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.48$ ) และผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.45$ )

**2.9 ด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชน ตลอดจนประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิชาการของชุมชน และท้องถิ่น** พบว่า ทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ คือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.67$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรกคือ ผู้ทรงคุณวุฒิ ( $\bar{x} = 4.48$ ) ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.48$ ) ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.48$ ) และผู้แทนองค์กรชุมชน ( $\bar{x} = 4.33$ )

**2.10 ด้านการให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานประจำปีของสถานศึกษา** ก่อนเสนอต่อสาธารณะ พบว่า ทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ คือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.63$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรกคือผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.40$ ) และผู้ทรงคุณวุฒิ, ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.35$ )

**2.11 ด้านการแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือคณะกรรมการเพื่อการดำเนินงานตามระเบียบนี้** ตามที่เห็นสมควรพบว่า ทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ คือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.63$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรกคือ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.40$ ) ผู้ทรงคุณวุฒิ, ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.35$ )

**2.12 ด้านการปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานต้นสังกัดของสถานศึกษานี้** พบว่า ทุกสถานภาพมีระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน อยู่ในระดับมากที่สุด 1 สถานภาพ คือ ผู้บริหารโรงเรียน ( $\bar{x} = 4.65$ ) และระดับมากเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 2 ลำดับแรกคือ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{x} = 4.46$ ) และผู้ทรงคุณวุฒิ, ผู้แทนครู ( $\bar{x} = 4.45$ )

**3. ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตอำเภอหนองครือ มีสถานภาพแตกต่างกัน** พบว่า คณะกรรมการสถาน

ศึกษาขั้นพื้นฐานมีการปฏิบัติงานโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน ปรากฏว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตอำเภอกรุงศรีสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ เขต 2 มีสถานภาพแตกต่างกันมีการปฏิบัติงานโดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ทุกค้าน เมื่อพิจารณาเป็นรายคุ้ง พบว่า

ผู้บริหารสถานศึกษามีการปฏิบัติงานโดยรวม สูงกว่า ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนครุ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนศิษย์เก่า และผู้แทนผู้ปกครอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการปฏิบัติงานโดยรวม สูงกว่า ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนครุ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนศิษย์เก่า และผู้แทนผู้ปกครอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้แทนครุมีการปฏิบัติงานโดยรวม สูงกว่า ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนศิษย์เก่า และผู้แทนผู้ปกครอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ผู้แทนองค์กรชุมชนมีการปฏิบัติงานโดยรวม สูงกว่าผู้แทนศิษย์เก่าและผู้แทนผู้ปกครอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

ผู้แทนศิษย์เก่า มีการปฏิบัติงานโดยรวม สูงกว่า ผู้แทนผู้ปกครอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

#### 4. ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พนวจ

คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตอำเภอกรุงศรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ เขต 2 ได้ให้ข้อเสนอแนะภายใต้กรอบแนวคิดทั้ง 12 ด้าน ดังนี้

4.1 โรงเรียนและคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานควรร่วมกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาของสถานศึกษาในระยะ 3 - 5 ปี เพื่อทราบแนวทางดำเนินการที่ชัดเจน

4.2 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการที่สามารถปฏิบัติได้จริงอย่างเป็นประจำและต่อเนื่อง

4.3 ในการจัดทำหลักสูตรห้องถิ่น ควรให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานให้ข้อคิดและข้อสรุปผลของการให้ความเห็นชอบ

4.4 ควรกำหนดระยะเวลาในการประชุม การปฏิบัติงานและการประเมินโครงการร่วมกัน

4.5 โรงเรียนและคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานควรมีการประชาสัมพันธ์หน่วยงานและผลการปฏิบัติงานให้ชุมชนรับทราบ

## อภิปรายผล

ผลการวินิจฉัยที่ข้อมูลเกี่ยวกับระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตอำเภอกรุงศรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 2 มีประเด็นที่จะนำเสนออภิปรายดังนี้

1. ระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตอำเภอกรุงศรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์เขต 2 โดยรวมมีระดับการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่ามีระดับการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมากทุกด้านเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมาไปทางน้อย 3 อันดับ แรก คือ ด้านการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชน ตลอดจนประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งวิชาการของชุมชนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ด้านการส่งเสริมให้มีการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา ตลอดจนวิชาการภายนอกและภูมิปัญญาท่องถิ่นเพื่อเตรียมสร้างพัฒนาการของเด็กนักเรียนทุกด้านรวมทั้งสืบสานเจตประเพณี ศิลปวัฒนธรรมของท้องถิ่นและประเพศชาติ และ ด้านการปฏิบัติการอื่นๆ ที่ได้รับอนุญาตจากหน่วยงานต้นสังกัดของสถานศึกษานั้นๆ ระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตอำเภอกรุงศรี สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 2 โดยรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษากาฬสินธุ์ เขต 2 มีนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุน ส่งเสริมให้มีการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยการจัดทำเอกสาร คู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานแจกจ่ายไปยังโรงเรียนต่างๆ และสังกัด นอกจากนั้นได้มีการนิเทศ ติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในสังกัดมีระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่อยู่ในระดับมาก ซึ่งผลการวิจัยครั้งนี้ แตกต่างจากผลการวิจัยของ สุเมศวร์ พรมมนิทร์ (2544 : 98-99) ที่พบว่า ระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกรุงเทพมหานคร ที่ศึกษาการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ โรงเรียนประถมศึกษาจังหวัดกรุงเทพมหานคร ในภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง และผลการวิจัยของ พิทักษ์ จอมเมือง (2541 : 91) ที่ศึกษาการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ โรงเรียนประถมศึกษาจังหวัดตรัง พบว่าระดับการปฏิบัติงานโดยภาพรวมและรายองค์ประกอบอยู่ในระดับปานกลาง การที่ผลการวิจัยแตกต่างกันนี้อาจเนื่องมาจากการแตกต่างด้านพื้นที่และเวลา ซึ่งปัจจัยบันธรรจ์ที่สำคัญคือ การได้ให้ความสำคัญและเพิ่มบทบาทให้กับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมากขึ้น โดยมีการส่งเสริมบทบาทของชุมชนและ ส่งเสริมการกระจายอำนาจอย่างต่อเนื่องทำให้คณะกรรมการ

สถานศึกษาขึ้นพื้นฐานสามารถเพิ่มบทบาทของตนเอง ได้อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 29 มีแนวการจัดการศึกษา โดยให้โรงเรียนและชุมชนมีการประสานความร่วมมือในการจัดกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาผู้เรียนตามศักยภาพ มาตรา 24 (๖) ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน โดยการจัดกระบวนการเรียนรู้ในชุมชน เพื่อให้ชุมชนจัดการศึกษาอบรม มีการแสดงทางความรู้ ข้อมูล ข่าวสารและรู้จักเลือกสรรภูมิปัญญาและวิทยาการต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชนให้สอดคล้องกับสภาพปัจจุบัน และความต้องการ รวมทั้งวิธีการสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์การพัฒนาระหว่างชุมชน นอกจากนั้นมาตรา 57 กำหนดให้มีการระดมทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรื่น กำหนดให้หน่วยงานทางการศึกษาระดับท้องถิ่น ให้มีการระดมทรัพยากรบุคคลและทรัพยากรื่น กำหนดให้หน่วยงานทางการศึกษาระดับท้องถิ่น ให้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา และมาตรา 58 จัดให้มีการระดมทรัพยากรและ การลงทุนจากชุมชนมาใช้ในการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของบุคคล ชุมชน และประเทศไทย (กระทรวงศึกษาธิการ. 2543:

2. เมื่อจำแนกตามสถานภาพ ปรากฏว่า ผู้บริหารสถานศึกษามีการปฏิบัติงานสูงกว่าทุกสถานภาพ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้ปฏิบัติงานอยู่ในสถานศึกษาโดยตรง และระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคุณภาพคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 กำหนดให้ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นกรรมการและเลขานุการ โดยตำแหน่ง จึงทำเป็นจะต้องควบคุมดูแลและจัดระเบียบการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ (ทรงศิลป์ ศิริญญา, 2544 : 15-20) นอกจากนี้ผู้บริหารสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับข้อบังคับ แนวปฏิบัติว่าด้วยคุณภาพคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และมีประสบการณ์ในการบริหารบุคคลในรูปแบบต่าง ๆ มากกว่าสมาชิกกลุ่มอื่น ประกอบกันนโยบายของกระทรวงศึกษาธิการที่ต้องการให้ผู้บริหารอุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในสถานศึกษาและดำเนินกิจกรรมของโรงเรียนร่วมกับชุมชนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง (สำนักงานการประณีตศึกษาจังหวัดพะสินธุ์, 2545 : 15) จึงทำให้ผู้บริหารสถานศึกษามีความเข้าใจและมีบทบาทในการปฏิบัติงานในแต่ละด้านเป็นอย่างมาก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของกิเรชฐ์ พาดี (2545 : บทคัดย่อ) ที่กล่าวว่าระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเมื่อพิจารณาโดยรวมพบว่า ผู้บริหารสถานศึกษา มีระดับการปฏิบัติงานสูงสุด

3. ผลการเปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตอำเภอหนองคูครี มีสถานภาพแตกต่างกัน พบว่า โดยรวม และรายด้าน

แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 เมื่อพิจารณาเป็นรายคู่พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษามีการปฏิบัติงานโดยรวม สูงกว่า ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนครุภัณฑ์องค์กรชุมชน ผู้แทนศิษย์เก่า และผู้แทนผู้ปกครอง อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า สถานภาพผู้บริหารถูกกำหนดให้ทำหน้าที่เป็นกรรมการและเลขานุการ โดยตำแหน่ง ตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 จำเป็นต้องควบคุมดูแล จัดระบบการปฏิบัติงาน ตามบทบาทหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพ เลขานุการมีหน้าที่ดำเนินการทุกอย่างเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการทุกฝ่ายเป็นไปด้วยความเรียบง่ายเกิดประสิทธิภาพประสิทธิผล ดังนั้นจำเป็นต้องมีระดับการปฏิบัติงานสูงกว่าสถานภาพอื่น ซึ่งสอดคล้องกับการวิจัยของบุญมี เชาะกำ (2542. บทคัดย่อ) ซึ่งวิจัยพบว่า ผู้บริหารและข้าราชการครูในโรงเรียนมีระดับการปฏิบัติงานโดยรวมและรายค้านอยู่ในระดับมาก ผู้ปกครองนักเรียนและศิษย์เก่า ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้นำท้องถิ่น มีระดับการปฏิบัติหน้าที่โดยรวมและรายค้านอยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับงานวิจัยของสุเมศวร์ พรหมพินทร์ (2544. บทคัดย่อ) ซึ่งวิจัยพบว่า คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่มีตำแหน่งดังกัน ปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ในการรวมตัว แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 ตำแหน่งผู้บริหารสถานศึกษาปฏิบัติงานแตกต่างกับคณะกรรมการตำแหน่งอื่น ๆ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 โดยที่ผู้บริหารสถานศึกษาปฏิบัติมากกว่าคณะกรรมการตำแหน่งอื่น

4. จากการสอบถ้วนตามคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตอำเภอกรุงศรีสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต 2 ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า 1) โรงเรียนและคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานควรร่วมกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาของสถานศึกษา ในระยะ 3 - 5 ปี เพื่อทราบแนวทางดำเนินการที่ชัดเจน 2) คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการที่สามารถปฏิบัติได้จริงอย่างเป็นประจำและต่อเนื่อง 3) ในการจัดทำหลักสูตรท้องถิ่น ควรให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ให้ข้อคิดและข้อสรุปผลของการให้ความเห็นชอบ 4) ควรกำหนดระยะเวลาในการประชุม การปฏิบัติงานและการประเมินโครงการร่วมกัน 5) โรงเรียนและคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานควรมีการประชาสัมพันธ์ หน่วยงานและผลการปฏิบัติงานให้ชุมชนรับทราบซึ่งแสดงให้เห็นว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีความต้องการการส่วนร่วมในการจัดการศึกษาของโรงเรียนในชุมชน ซึ่งสอดคล้องกับเจตนาเริมของมาตรา 12 ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่มุ่งให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาพัฒนากระบวนการเรียนรู้ให้อยู่คู่ชุมชนมีสิทธิในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีอำนาจ

บริหารจัดการทั้งด้านวิชาการ งบประมาณ การบริหารบุคคล และการบริหารทั่วไป (กระทรวงศึกษาธิการ. 2543 : 15)

### ข้อเสนอแนะ

#### 1. ข้อเสนอแนะสำหรับการนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 สถานศึกษาและคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ควรพัฒนาบทบาทหน้าที่ของตนให้ดีขึ้น โดยร่วมกันจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้แต่ละฝ่ายสามารถปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของตนอย่างให้ชัดเจนและต่อเนื่องมากขึ้น

1.2 สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาควรจัดประชุมสัมมนาคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามระยะเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ทราบความเคลื่อนไหวทางการศึกษาด้านต่างๆ ซึ่งจะส่งผลดีต่อการบริหารการกำกับติดตามของสถานศึกษาต่อไป

1.3 สถานศึกษาควรมีข้อมูลของโรงเรียนในด้านต่างๆ ที่ถูกต้องเป็นปัจจุบันให้คณะกรรมการได้รับทราบเพื่อประกอบการพิจารณาวางแผน กำหนดนโยบายให้ถูกต้อง เหมาะสมกับสภาพของโรงเรียน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University

#### 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการวิจัยเกี่ยวกับสาเหตุและปัจจัยที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสถานศึกษา เพื่อเป็นข้อมูลในการพัฒนาการศึกษาให้มีคุณภาพต่อไป