

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้มุ่งศึกษา การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้สรุปผลการวิจัยตามลำดับต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์ของการวิจัย
2. สมมุติฐานของการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
5. การวิเคราะห์ข้อมูล
6. สรุปผลการวิจัยด้วยราชภัฏมหาสารคาม
7. อภิปรายผล Mahasarakham University
8. ข้อเสนอแนะ

#### 1. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.1 เพื่อศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดกาฬสินธุ์

1.2 เพื่อเปรียบเทียบการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มีสถานภาพต่างกันของโรงเรียนในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและรายด้าน

#### 2. สมมุติฐานการวิจัย

คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียนในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีสถานภาพต่างกัน มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาทั้งโดยรวมและรายด้านต่างกัน

### 3. วิธีดำเนินการวิจัย

#### 3.1 กำหนดขอบเขตของการวิจัย

3.1.1 การศึกษาครั้งนี้เป็นการศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของโรงเรียนในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ตามหน้าที่ ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ด้าน

#### 3.1.2 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

การศึกษาครั้งนี้ศึกษาจากคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานของโรงเรียน ในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ปีการศึกษา 2545 มีโรงเรียน จำนวน 112 โรง มีคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 1,680 คน กำหนดกลุ่มตัวอย่าง โดยแบ่งจากตารางอัตราส่วนของ Krejcie และ Morgan ได้ 314 คน เลือกทำการสุ่มแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) ตามตัวแปรด้านสถานภาพ ของกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนแต่ละโรง และสุ่มแบบง่าย (Simple Random Sampling) โดยวิธีจับฉลาก

#### 3.2 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถาม เกี่ยวกับสภาพการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนประถมศึกษา ซึ่งผู้วิจัยได้พัฒนาขึ้น โดยผ่านการตรวจสอบและคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญ แบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ ตอนที่ 1 สอบถามเกี่ยวกับสภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบตราชูปถัมภ์ จำนวน 4 ข้อ

ตอนที่ 2 สอบถามเกี่ยวกับระดับการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนประถม มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า จำนวน 60 ข้อ มีค่าความเชื่อมั่น (Reliability) โดยใช้ค่าสัมประสิทธิ์อัล法 (Alpha Coefficient) ของ Cronbach เท่ากับ 0.97

ตอนที่ 3 สอบถามเกี่ยวกับข้อเสนอแนะการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในโรงเรียนประถม ซึ่งเป็นแบบสอบถามปลายเปิด

#### 4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยตามลำดับดังนี้

4.1 ขอความอนุเคราะห์จากบัณฑิตวิทยาลัย สถาบันราชภัฏมหาสารคาม

เพื่อทำหนังสือขออนุญาตเก็บข้อมูลถึงผู้อำนวยการการประ同胞ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์

4.2 ขอความอนุเคราะห์จากสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์

ทำหนังสือถึง สำนักงานการประ同胞ศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอเพื่อขออนุญาตเก็บข้อมูลใน  
การวิจัย ในโรงเรียนที่อยู่ในสังกัดเขตพื้นที่ 4 สำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์

4.3 ผู้วิจัยนำแบบสอบถามพร้อมหนังสือขออนุญาตให้เก็บข้อมูลของผู้อำนวยการ  
การประ同胞ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ เสนอหัวหน้าการประ同胞ศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอเพื่อขอ  
ความอนุเคราะห์ ขอความร่วมมือโรงเรียนในสังกัดตอบแบบสอบถาม และส่งคืนไว้ที่  
สำนักงานการประ同胞ศึกษาอำเภอ/กิ่งอำเภอ

4.4 ผู้วิจัยเดินทางไปรับแบบสอบถามคืนที่ สำนักงานการประ同胞ศึกษาอำเภอ/  
กิ่งอำเภอ ด้วยตนเองตามวันเวลาที่นัดหมายหาสารคาม

4.5 ~~ผลการรวบรวมข้อมูลได้แบบสอบถามที่สมบูรณ์ในกรอบวิจัยได้จำนวน 314 ฉบับ~~

~~ได้แบบสอบถามคืนจำนวน 314 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100~~

#### 5. การวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถาม ผู้วิจัยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับ SPSS for Windows 9.0 วิเคราะห์ข้อมูล ดังต่อไปนี้

5.1 วิเคราะห์เกี่ยวกับสถานภาพผู้ตอบแบบสอบถามโดย หาค่าความถี่และ  
ค่าสถิติร้อยละ

5.2 วิเคราะห์ระดับสภาพการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของ  
คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของโรงเรียนในเขตพื้นที่ 4 สังกัดสำนักงาน  
การประ同胞ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ตามหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
12 ด้าน โดยรวมและรายด้าน ตามสถานภาพ โดยใช้ค่าเฉลี่ย (Mean)  
และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

5.3 วิเคราะห์เปรียบเทียบระดับการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของโรงเรียนในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงาน การประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ตามหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ด้านตามสภาพของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA) เมื่อพบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ได้ทำการทดสอบรายคู่ตามวิธีของ Newman-Keuls

5.4 วิเคราะห์ความถี่และค่าร้อยละ ข้อเสนอแนะการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของโรงเรียนในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นเพิ่มเติม แบบปลายเปิด

## 6. สรุปผลการวิจัย

ผลการศึกษาสภาพการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของโรงเรียนในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ พบฯ

6.1 กลุ่มตัวอย่างส่วนมากเป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 68.20 ส่วนตัวอย่างส่วนมากมีอายุอยู่ระหว่าง 41-50 ปี คิดเป็นร้อยละ 42.00 ด้านอาชีพส่วนมากเป็นเกษตรกร คิดเป็นร้อยละ 51.90 ด้านการศึกษาส่วนมากมีการศึกษาอยู่ระหว่าง ป.4-ป.7 คิดเป็นร้อยละ 31.80 และด้านสถานภาพในคณะกรรมการสถานศึกษานั้นส่วนมากกลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิมีจำนวนมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 26.80

6.2 การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่ามีส่วนร่วมอยู่ในระดับมาก 5 ด้าน เรียงลำดับจากมากที่สุดไปน้อย ได้แก่ ด้านเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษา กับชุมชนตลอดจนประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งวิทยาการของชุมชนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ด้านส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการให้ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงมีคุณภาพและได้มาตรฐาน

ด้านปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานต้นสังกัดของสถานศึกษานั้น ด้านให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการประจำปีของสถานศึกษา และด้านแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือคณะกรรมการ เพื่อการดำเนินงานตามระเบียบนี้ตามที่เห็นสมควร ที่เหลือ 7 ด้าน มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง

**6.3 ระดับการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการศึกษาของคณะกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของโรงเรียนในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา  
จังหวัดกาฬสินธุ์ เมื่อจำแนกตามสถานภาพ พนวจ**

**6.3.1 ผู้แทนผู้ปกครองโดยรวมมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษา  
อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านปรากฏว่ามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ  
การศึกษาอยู่ในระดับมาก 1 ด้าน คือ ด้านเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษา  
กับชุมชนตลอดจนประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่ง  
วิทยาการของชุมชนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และท้องถิ่น ที่เหลือ 11 ด้าน  
มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง**

**6.3.2 ผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครูโดยรวม มีส่วนร่วมในการบริหาร  
จัดการการศึกษาอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้านปรากฏว่ามีส่วนร่วมในการบริหาร  
จัดการการศึกษาอยู่ในระดับมากทั้ง 12 ด้าน**

**6.3.3 ผู้แทนองค์กรชุมชนโดยรวมมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษา  
อยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านปรากฏว่ามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการ  
ศึกษาอยู่ในระดับมาก 3 ด้าน เรียงลำดับจากมากไปน้อยได้แก่ ด้านส่งเสริมและ  
สนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงมีคุณภาพ  
และได้มาตรฐาน ด้านปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานต้นสังกัด  
ของสถานศึกษาด้านเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชนตลอดจน  
ประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งวิทยาการ  
ของชุมชนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน และท้องถิ่น ที่เหลือ 9 ด้าน มีส่วนร่วม  
ในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง**

**6.3.4 ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยรวมมีส่วนร่วมในการบริหาร  
จัดการการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านปรากฏว่าอยู่ในระดับมาก  
4 ด้าน เรียงลำดับจากมากไปน้อยได้แก่ ด้านเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษา**

กับชุมชนตลอดจนประสบการณ์กับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งวิทยาการของชุมชนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ด้านส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงมีคุณภาพและได้มาตรฐาน ด้านปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานต้นสังกัดของสถานศึกษานั้น และด้านแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือคณะกรรมการเพื่อการดำเนินงานตามระเบียบนี้ตามที่เห็นสมควร ที่เหลือ 8 ด้าน มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง

6.3.5 ผู้แทนองค์กรผู้แทนศิษย์เก่าโดยรวมมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านปรากฏว่ามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง ทั้ง 12 ด้าน

6.3.6 ผู้ทรงคุณวุฒิโดยรวมมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านปรากฏว่ามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับมาก 1 ด้านได้แก่ ด้านเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษา กับชุมชนตลอดจนประสบการณ์กับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งวิทยาการของชุมชนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ที่เหลือ 11 ด้าน มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับปานกลาง

6.4 เมื่อเปรียบเทียบตามสถานภาพพบว่าการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประ同胞ศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมและรายด้านปรากฏว่า แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทุกด้าน โดยสถานภาพผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครุผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนผู้ปกครองและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้แทนศิษย์เก่ามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## 6.5 เมื่อจำแนกเป็นรายด้านปรากฏผลดังนี้

6.5.1 ด้านกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาของสถานศึกษาคณะกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้บริหารสถานศึกษาผู้แทนครู ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่น ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรชุมชนและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการ  
บริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้ทรงคุณวุฒิ  
ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ  
การศึกษาแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้แทนองค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่นและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมี  
นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้แทนองค์กรชุมชนและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการ  
บริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05

#### 6.5.2 ต้านให้ความเห็นชอบแผนปฏิการประจำปีของสถานศึกษา

ผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครุ ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ผู้แทน  
ผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรชุมชนและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษา<sup>1</sup>  
แตกต่างกันมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้แทนผู้ปกครอง มีส่วนร่วม<sup>2</sup>  
ในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### 6.5.3 ด้านให้ความเห็นชอบในการจัดทำสาระหลักสูตรให้สอดคล้องกับ

ความต้องการของท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครู มีส่วนร่วมสูงกว่าผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ปกครองและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ การศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .05 ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### 6.5.4 ด้านกำกับและติดตามการดำเนินงานตามแผนของสถานศึกษา

ผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครู ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น  
ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ประกอบและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ  
การศึกษาแต่ก่อต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้แทนศิษย์เก่า  
มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแต่ก่อต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6.5.5 ด้านส่งเสริมและสนับสนุนให้เด็กทุกคนในเขตบริการได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างทั่วถึงมีคุณภาพและได้มาตรฐาน ผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครูผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ประกอบและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้แทนองค์กรชุมชนและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ การศึกษาแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนผู้ประกอบและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้แทน ผู้ประกอบและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6.5.6 ด้านส่งเสริมให้มีการพิทักษ์ธิเด็ก ดูแลเด็กพิการ เด็กด้อยโอกาส และเด็กที่มีความสามารถพิเศษให้ได้รับการพัฒนาเต็มตามศักยภาพ สถานภาพผู้บริหาร สถานศึกษาและผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ประกอบและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษา แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6.5.7 ด้านเสนอแนวทางและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการด้านวิชาการ ด้านงบประมาณ ด้านการบริหารงานบุคคล และด้านการบริหารทั่วไป พบร่างผู้บริหาร สถานศึกษาและผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ประกอบและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษา แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6.5.8 ด้านส่งเสริมให้มีการระดมทรัพยากรเพื่อการศึกษา ตลอดจนวิทยากร ภายนอกและภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อเสริมสร้างพัฒนาการของนักเรียนทุกด้าน รวมทั้ง สืบสานจารีตประเพณี ศิลปะ และวัฒนธรรมของท้องถิ่นและของชาติ พบร่างผู้บริหาร สถานศึกษาและผู้แทนครู ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ประกอบและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนผู้ประกอบและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6.5.9 ด้านเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างสถานศึกษากับชุมชนตลอดจน  
ประสานงานกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อให้สถานศึกษาเป็นแหล่งวิทยาการของ  
ชุมชนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน พบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครู  
ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิน ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ปกครอง  
และผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัย  
สำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถินและผู้แทนผู้ปกครอง  
มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05  
ผู้ทรงคุณวุฒิและผู้แทนผู้ปกครอง มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่าง  
มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6.5.10 ด้านให้ความเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานประจำปี ของ  
สถานศึกษาก่อนเสนอต่อสาธารณชน พบว่าผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครู ผู้แทนองค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิน ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ปกครองและผู้แทนศิษย์เก่า  
มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05  
ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนผู้ปกครองและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษา  
แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6.5.11 ด้านแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือคณะกรรมการเพื่อการดำเนินงานตาม  
ระเบียบนี้ตามที่เห็นสมควร พบว่าผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิน ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ปกครองและผู้แทนศิษย์เก่ามีส่วนร่วม  
ในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้แทน  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิน ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนศิษย์เก่าและผู้แทนผู้ปกครอง  
มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05  
ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนศิษย์เก่าและผู้แทนผู้ปกครอง มีส่วนร่วมใน  
การบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

6.5.12 ด้านปฏิบัติการอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากหน่วยงานต้นสังกัดของ  
สถานศึกษานั้นพบว่าผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครู ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรชุมชน  
ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิน ผู้แทนผู้ปกครองและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมใน  
การบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้ทรงคุณวุฒิ  
และผู้แทนผู้ปกครองมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ  
ทางสถิติที่ระดับ .05

6.6 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ของโรงเรียนในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษา จังหวัดกาฬสินธุ์ มีผู้เสนอแนะมากที่สุดคือคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานความมีสวัสดิการ เช่น เป็นการเปลี่ยนแปลงในรูปแบบอื่นและรองลงมา 5 บีชื่อคือควรจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน เช่น ด้านหลักสูตร ด้านการบริหารจัดการและแจ้งข่าวความเคลื่อนไหวทางการศึกษาให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานทราบอย่างต่อเนื่อง ความมีการสร้างแรงจูงใจให้บุคคลที่มีความสามารถเข้ามาร่วมสมควรเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สถานศึกษาควรให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียนอย่างจริงจัง การสรุปผลงานประจำปีของสถานศึกษาควรทำเป็นเอกสารที่ชัดเจน เสนอต่อคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคนแล้วเสนอต่อชุมชนทุกปีการศึกษา สถานศึกษาและผู้บริหารสถานศึกษาควรไว้ใจให้เกียรติกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ทุกคนโดยไม่มองว่ากรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานไม่มีความสามารถ

## 7. อภิปรายผล

ผลการวิจัยสภาพการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษา จังหวัดกาฬสินธุ์ มีประเด็นที่จะนำมาอภิปรายผลได้ดังนี้

7.1 ผลการวิจัยผู้ตอบแบบสอบถามตามส่วนมากเป็นเพศชาย และมีอายุอยู่ระหว่าง 41-50 ปี มีอาชีพส่วนมากเป็นเกษตรกร ด้านการศึกษาส่วนมากมีการศึกษาอยู่ระหว่าง ป.4-ป.7 และด้านสถานภาพในคณะกรรมการสถานศึกษานั้นส่วนมากกลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิ มีจำนวนมากที่สุด ที่มีผลลัพธ์เช่นนี้ เพราะ สังคมไทยมักให้ผู้ชายเป็นผู้นำ อาชีพส่วนมาก ของคนจังหวัดกาฬสินธุ์เป็นเกษตรกร การศึกษา ป.4-ป.7 เป็นการศึกษาภาคบังคับของไทย และในระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 ได้กำหนดสัดส่วนของกลุ่มผู้ทรงคุณวุฒิให้มีจำนวนมากกว่ากลุ่มอื่น

7.2 การมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประดิษฐ์ศึกษา จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวม

อยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับผลการวิจัยของ สรัสต์ แก้วชนะ (2544 : 67) พบร่วมกับบทบาทการมีส่วนร่วมในการบริหารวิชาการของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียน ประเมินคึกษาในเขตพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่ 5 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษา จังหวัดขอนแก่น อยู่ในระดับปานกลางทั้งโดยรวมและรายด้าน และผลวิจัยของ เสตียร แก้วพระปราช (2543 : 40) พบร่วมกับการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการโรงเรียนประเมินคึกษาสังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดพังงาโดย ส่วนรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง สาเหตุที่การเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ การศึกษายังไม่อยู่ในระดับสูงอาจจะมีสาเหตุมาจากการ คณะกรรมการยังไม่เข้าใจบทบาทหน้าที่ ของตนดี และด้วยสาเหตุที่การบริหารจัดการการศึกษาของไทยสั่งตรงมาจากส่วนกลาง "ไม่ใช่ จะเป็นเรื่องนโยบาย งบประมาณ มักจะถูกกำหนดมาจากส่วนกลาง จึงทำให้มีการมีส่วนร่วม ของกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นเพียงแค่การเข้ามารับรู้รับทราบแล้วทำการตามนโยบาย เช่น ไข่ที่ทางราชการกำหนดมา

7.3 เมื่อจำแนกตามสถานภาพพบว่า ผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครู มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับมากทุกด้าน ส่วนกรรมการที่มายาก สถานภาพอื่นมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลางเกือบทุกด้านซึ่งสอดคล้องกับ ผลวิจัยของ สำราญ หาญประเสริฐ (2544 : บทคัดย่อ) พบร่วมกับการมีส่วนร่วมจัดการศึกษาของ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนประเมินคึกษา สังกัดสำนักงานการประถม ศึกษาสำนักงานศึกษาฯ จังหวัดขอนแก่น คณะกรรมการที่มายากผู้บริหารสถานศึกษา และผู้แทนครู มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาอยู่ในระดับมาก ส่วนคณะกรรมการ สถานศึกษาที่มายากสถานภาพอื่นมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลาง เรียงลำดับจากมาก ไปน้อยได้ดังนี้ ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนศิษย์เก่า และผลการวิจัยของพินสุดา สิริธังศรี (2542 : บทคัดย่อ) พบร่วมกับภาพการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของไทยในระดับโรงเรียนยังไม่มี การบริหารงานในรูปแบบของคณะกรรมการอย่างสมบูรณ์แบบ ถึงแม้มีคณะกรรมการของ โรงเรียนก็เป็นเพียงเสมือนกรรมการที่ปรึกษา มีหน้าที่เพียงให้คำปรึกษา ให้ความช่วยเหลือ ทางด้านการเงิน วัสดุครุภัณฑ์เท่านั้น จึงทำให้ขาดการมีส่วนร่วมทั้งร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมปฏิบัติและร่วมติดตามผล ทั้งนี้สาเหตุที่คณะกรรมการสถานศึกษาที่เป็นผู้บริหารและ ผู้แทนครูมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษา หากกว่าคณะกรรมการที่อยู่ในสถานภาพ อื่นก็ เพราะว่าผู้บริหารหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสถานศึกษาตามระเบียบว่าด้วย

คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ.2543 และอีกประการหนึ่งผู้บริหารและครู เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดการศึกษาโดยตรง การมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ด้านการศึกษา ย่อมมีมากกว่าคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่อยู่ในสถานภาพอื่น สองคล้องกับ สำนักงานปฏิรูปการศึกษา (2544 : 10) ได้กล่าวไว้ว่าการจัดการศึกษาไทยมักถูกมองว่า เป็นหน้าที่หลักของรัฐ สถานศึกษา ผู้บริหารและครู มีระบบราชการเป็นกลไกสำคัญ ของการจัดการ โดยไม่ได้คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน ครอบครัวและชุมชนไม่ว่า จะเป็นการร่วมในกระบวนการแสดงความคิดเห็นกำหนดนโยบาย การร่วมวางแผนพัฒนา จัดการศึกษาและการจัดทำหลักสูตร

7.4 เมื่อเปรียบเทียบตามสถานภาพว่าการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ การศึกษาของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงาน การประเมินศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่าแตกต่างกันทั้งรายด้านและโดยรวม ซึ่งเป็นไปตาม สมมุติฐาน

7.4.1 สถานภาพผู้บริหารสถานศึกษาและผู้แทนครุภูมิท้องคุณวุฒิ ผู้แทน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนผู้ปกครองและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 สองคล้องกับผลวิจัยของ เสนียร แก้วพระปราบ (2543 : 37) พบว่าคณะกรรมการโรงเรียน ประเมินศึกษาสังกัดสำนักงานการประเมินศึกษาจังหวัดพังงา ที่มีสถานภาพในคณะกรรมการ โรงเรียนแตกต่างกัน มีผลการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ในภาพรวมและรายองค์ประกอบ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .001 สองคล้องกับงานวิจัยของ สุเมศ พรมมินทร์ (2544 : 106) พบว่า การปฏิบัติของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงาน การประเมินศึกษาจังหวัดกระบี่ ที่มีสถานภาพแตกต่างกันโดยภาพรวมและรายด้าน แตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .01 และผลการวิจัยของ พิทักษ์ จอมเมือง (2541 : 63) พบว่า การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการโรงเรียนประเมินศึกษา สังกัด สำนักงานการประเมินศึกษาจังหวัดตรัง ปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ตามตัวแปรสถานภาพ คือ ผู้บริหารโรงเรียน ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนผู้ปกครองนักเรียนและผู้แทนศิษย์เก่าของโรงเรียน โดยส่วนรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ .001

7.4.2 ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนผู้ปกครองและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมใน การบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสองคล้อง กับผลการวิจัยของ อภิเชษฐ์ พาลี (2545 : 166) ซึ่งทำการวิจัยเรื่องศึกษาการปฏิบัติงาน

ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดจังหวัดกาฬสินธุ์ พนวิ่คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีสถานภาพต่างกันมีการปฏิบัติงานโดยรวมแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ .01 สาเหตุที่เป็นเช่นนี้ผู้วิจัยคิดว่า เนื่องมาจากที่มาของสถานภาพผู้ทรงคุณวุฒินั้นมาจากผู้นำทางศาสนา ผู้ทรงภูมิปัญญาไทยในท้องถิ่น ข้าราชการบำนาญ ข้าราชการอื่น นอกจากสังกัดสถานศึกษา พนักงานรัฐวิสาหกิจ เจ้าหน้าที่ในหน่วยงานอื่นของรัฐ เจ้าของหรือผู้บริหารสถานประกอบการ ล้วนแต่เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีระดับการศึกษาสูงกว่าจะเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานดีกว่ากลุ่มอื่น จึงทำให้การเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในสถานศึกษา แตกต่างจากคณะกรรมการที่มาจากสถานภาพผู้แทนผู้ปกครองและผู้แทนศิษย์เก่า

7.4.3 ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและผู้แทนศิษย์เก่า มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผลปรากฏ เช่น นี้ผู้วิจัยคิดว่าเนื่องมาจาก กรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานที่มาจากสถานภาพผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นบุคคลที่ชุมชนยอมรับและได้รับการเลือกตั้งจากประชาชนเพื่อ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
Rajabhat Mahasarakham University มาทำหน้าที่เป็นผู้นำชุมชนก่อนที่จะได้เข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จึงเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถสามารถมีความเสียสละในการทำงานเพื่อสังคม ทำให้ระดับการมีส่วนร่วมแตกต่างจากการที่มาจากกลุ่มผู้แทนศิษย์เก่า

7.5 จากการสำรวจข้อมูลแนวโน้มแนวทางในการปรับปรุงสภาพการมีส่วนร่วม ในการบริหารจัดการการศึกษา ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งเป็นแบบคำ답ปล่อยเปิด มีผู้เสนอข้อคิดเห็นมากที่สุดคือ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานควรมีสวัสดิการจากการปฏิบัติหน้าที่บ้าง เช่น เปี้ยเดียงการประชุมหรือค่าตอบแทนในรูปแบบอื่น และรองลงมา 5 ข้อคือ ควรจัดให้มีการประชุมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน เช่น ด้านหลักสูตร ด้านการบริหารจัดการ และแจ้งข่าวความเคลื่อนไหวทางการศึกษาให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานทราบอย่างต่อเนื่อง รวมมีการสร้างแรงจูงใจให้บุคคลที่มีความสามารถเข้ามาร่วมสมัครเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สถานศึกษาควรให้คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนปฏิบัติการของโรงเรียน

อย่างจริงจัง การสรุปผลงานประจำปีของสถานศึกษาควรทำเป็นเอกสารที่ชัดเจน เสนอต่อคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน และเสนอต่อชุมชนทุกปีการศึกษา สถานศึกษา และผู้บริหารสถานศึกษา ควรไว้ใจและให้เกียรติกรรมการ监察สถานศึกษาขั้นพื้นฐานทุกคน ไม่มองว่ากรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานไม่มีความรู้ความสามารถ เหตุที่มีการเสนอข้อคิดเห็นเช่นนี้ เพราะ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ในเขตนิเทศที่ 4 สังกัด สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ส่วนมากประกอบอาชีพเกษตรกร อาชีพที่ไม่มีรับหยุด เวลาที่จะมาร่วมจัดกิจกรรมการศึกษาจึงมีน้อย และไม่มีความสนใจที่จะมาสมัคร เพื่อเข้ามาทำหน้าที่คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน นอกจากนี้แล้วคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานในเขตนิเทศที่ 4 สังกัดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์ ส่วนมากยังมีการศึกษาอยู่ระหว่าง ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-7 นับว่ามีระดับการศึกษาที่ต่ำ จึงมีความต้องการที่จะให้มีการเพิ่มความรู้โดยการจัดอบรม การจัดศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารงานต่าง ๆ ในโรงเรียนให้มากขึ้น ตลอดจนได้รับทราบ บทบาทหน้าที่ของตนเองมากขึ้น นอกจากนี้ยังเป็นการสร้างความตระหนักในบทบาทหน้าที่ ของตนเองและปฏิบัติตามได้ตามเจตนารณ์ของระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน พ.ศ.2543

**สรุป** กรรมการสถานศึกษาที่เป็นตัวแทนประชาชนจากองค์กรต่าง ๆ ยังไม่มีบทบาท เข้าร่วมปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการสถานศึกษาตามที่กำหนดไว้ในระเบียบกระทรวงศึกษาธิการ ว่าด้วยคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 ยังไม่เป็นไปตามเจตนารณ์ของ ระเบียบที่ตั้งไว้อย่างสมบูรณ์ บทบาทในการจัดการศึกษาของสถานศึกษา ยังจำกัดอยู่ที่ ผู้บริหารโรงเรียนและครูในโรงเรียนเป็นส่วนมาก เพื่อให้สนองตอบเจตนารณ์ของ พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 ตลอดจนแนวทางการปฏิรูปการศึกษาของไทย สมควร ที่จะกระจายอำนาจการบริหารจัดการการศึกษาให้เป็นของชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น กระตุ้นให้กรรมการสถานศึกษาที่มาจากชุมชนให้มีความรู้และตระหนักในหน้าที่ของตน หรือให้มีความรู้ศึกภูมิใจในหน้าที่ และรู้ศึกภูมิใจที่ได้เข้ามาทำหน้าที่กรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐาน ตลอดจนมีความรู้สึกเป็นเจ้าของสถานศึกษาที่ตนได้เข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ

## 8. ข้อเสนอแนะ

### 8.1 ข้อเสนอแนะสำหรับคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

8.1.1 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ควรเข้ามาร่วมเป็นคณะกรรมการด้วยความเต็มใจ เสียสละและควรติดตามข่าวสารทางการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

8.1.2 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ควรทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

8.1.3 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ควรศึกษาระเบียบว่าด้วย คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543 เพื่อจะได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่เดือย่าง ขัดเจนและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างสมบูรณ์

8.2 ข้อเสนอแนะสำหรับสถานศึกษา สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด สำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษา แห่งชาติ กระทรวงศึกษาธิการ

#### มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

8.2.1 จัดหางบประมาณเพื่อเป็นสวัสดิการแก่คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

8.2.2 จัดทำโครงการอบรมสัมมนากรุ่นนำกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อสร้างความตระหนักร่วมและมีความรู้ด้านบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

8.2.3 จัดทำหลักสูตรอบรมและจัดการอบรมคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อให้มีความรู้เรื่อง การจัดทำแผนปฏิบัติการของสถานศึกษา การจัดทำหลักสูตร ขอบข่าย งานในสถานศึกษา ได้แก่ งานวิชาการ งานบุคลากร งานกิจการนักเรียน งานบริหารงบประมาณ งานอาคารสถานที่ งานประชาสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

8.2.4 หาวิธีสร้างแรงจูงใจให้บุคคลที่มีคุณภาพเข้ามามีส่วนร่วมเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

### 8.3 ข้อเสนอแนะในการวิจัยครึ่งต่อไป

8.3.1 ควรศึกษาการมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการการศึกษาของ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในสถานศึกษาพื้นที่อื่น

8.3.2 ควรศึกษาความพึงพอใจของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
ต่อบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน พ.ศ. 2543

8.3.3 ควรทำการวิจัยในโรงเรียนที่ประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการ  
การศึกษาโดยมีคณะกรรมการสถานศึกษาเข้ามามีส่วนร่วม และผ่านการประเมินมาตรฐาน  
จากภายนอกแล้ว โดยการวิจัยเชิงคุณภาพ

8.3.4 ผู้บริหารสถานศึกษาควรทำการวิจัยเชิงคุณภาพเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม  
ในการบริหารจัดการการศึกษาในโรงเรียนที่ตนดำรงตำแหน่งอยู่ เพื่อหาข้อบกพร่องมา  
ปรับปรุงงานในสถานศึกษา

8.3.4 ควรทำการศึกษาหาเหตุที่ทำให้กรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน  
เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการการศึกษาในส่วนที่พบว่ามีส่วนร่วมน้อย จากที่พูดจาการวิจัย  
ครั้งนี้อย่างจริงจังและหาทางแก้ไขต่อไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University