

ภาคผนวก ก.
หนังสือขอความอนุเคราะห์
(สำเนา)

ที่ ศธ 1520.02/ 33241

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

3 ธันวาคม 2544

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

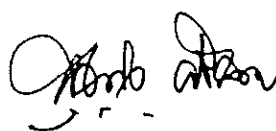
เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดอุดรราชธานี

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน 33 ชุด

ด้วย นางสาวพยอม ชาติเกษมชัย นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ได้ทำการศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10” เพื่อให้การศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิผล สถาบันราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอความร่วมมือ และความอนุเคราะห์ ให้ข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10 ได้ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(รองศาสตราจารย์ ดร. สุวกิจ ศรีปัดดา)

อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร 0-4372-5438

(สำเนา)

ที่ ศธ 1520.02/ ว3241

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

3 ธันวาคม 2544

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

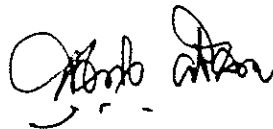
เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดอำนาจเจริญ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน 25 ชุด

ด้วย นางสาวพยอม ชาติเกษมชัย นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ได้ทำการศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10” เพื่อให้การศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิผล สถาบันราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอความร่วมมือ และความอนุเคราะห์ ให้ข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10 ได้ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(รองศาสตราจารย์ ดร. สุวกิจ ศรีปีดดา)

อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร 0-4372-5438

(สำเนา)

ที่ ศธ 1520.02/ ๖3241

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

3 ธันวาคม 2544

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

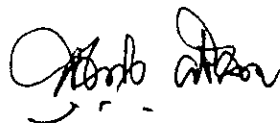
เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดร้อยเอ็ด

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน 33 ชุด

ด้วย นางสาวพยอม ชาติเกษมชัย นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ได้ทำการศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10” เพื่อให้การศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิผล สถาบันราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอความร่วมมือ และความอนุเคราะห์ ให้ข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10 ได้ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(รองศาสตราจารย์ ดร. สุวกิจ ศรีปัดดา)

อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร 0-4372-5438

(สำเนา)

ที่ ศธ 1520.02/ 33241

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

3 ธันวาคม 2544

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

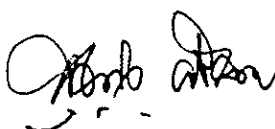
เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดนครพนม

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน 29 ชุด

ด้วย นางสาวพยอม ชาติเกษมชัย นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ได้ทำการศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10” เพื่อให้การศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิผล สถาบันราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอความร่วมมือ และความอนุเคราะห์ ให้ข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10 ได้ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(รองศาสตราจารย์ ดร. สุวกิจ ศรีปัดดา)

อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร 0-4372-5438

(สำเนา)

ที่ ศร 1520.02/ ว3241

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

3 ธันวาคม 2544

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

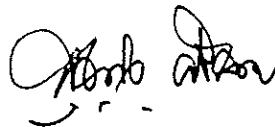
เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดมหาสารคาม

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน 29 ชุด

ด้วย นางสาวพยอม ชาติเกษมชัย นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ได้ทำการศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10” เพื่อให้การศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิผล สถาบันราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอความร่วมมือ และความอนุเคราะห์ ให้ข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10 ได้ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(รองศาสตราจารย์ ดร. สุวกิจ ศรีปีดดา)

อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร 0-4372-5438

(สำเนา)

ที่ ศธ 1520.02/ 33241

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

3 ธันวาคม 2544

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

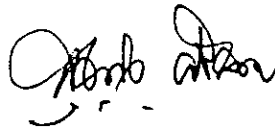
เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดยโสธร

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน 29 ชุด

ด้วย นางสาวพยอม ชาติเกษมชัย นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ได้ทำการศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10” เพื่อให้การศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิผล สถาบันราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอความร่วมมือ และความอนุเคราะห์ ให้ข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10 ได้ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(รองศาสตราจารย์ ดร. สุวกิจ ศรีปัดดา)

อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร 0-4372-5438

(สำเนา)

ที่ ศธ 1520.02/ ว3241

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

3 ธันวาคม 2544

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์คัดลอกแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

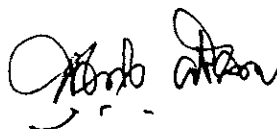
เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดกาฬสินธุ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน 29 ชุด

ด้วย นางสาวพยอม ชาติเกษมชัย นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ได้ทำการศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10” เพื่อให้การศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิผล สถาบันราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอความร่วมมือ และความอนุเคราะห์ ให้ข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10 ได้คัดลอกแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(รองศาสตราจารย์ ดร. สุวกิจ ศรีปีดดา)

อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร 0-4372-5438

(สำเนา)

ที่ ศธ 1520.02/ ว3241

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000

3 ธันวาคม 2544

เรื่อง ขอบความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัย

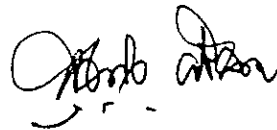
เรียน ผู้อำนวยการการประถมศึกษาจังหวัดมุกดาหาร

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามเพื่อการวิจัย จำนวน 25 ชุด

ด้วย นางสาวพยอม ชาติเกษมชัย นักศึกษาระดับปริญญาโท สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม ได้ทำการศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ในหัวข้อเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10” เพื่อให้การศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย เกิดประสิทธิผล สถาบันราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอความร่วมมือ และความอนุเคราะห์ ให้ข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10 ได้ตอบแบบสอบถามเพื่อการวิจัยในครั้งนี้ด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ



(รองศาสตราจารย์ ดร. สุวกิจ ศรีปีตดา)

อธิการบดี

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร 0-4372-5438

ภาคผนวก ข.

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือน
สามัญ ในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10

คำชี้แจง

หมายเลขแบบสอบถาม

1. แบบสอบถามฉบับนี้มี 5 ตอน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม มีจำนวนทั้งหมด 6 ข้อ

ตอนที่ 2 ระดับปัญหาในการปฏิบัติงาน มีจำนวนทั้งหมด 10 ข้อ

ตอนที่ 3 ระดับความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน มีจำนวนทั้งหมด 15 ข้อ

ตอนที่ 4 รายการปฏิบัติงาน มีจำนวนทั้งหมด จำนวน 50 ข้อ

ตอนที่ 5 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน

2. แบบสอบถามฉบับนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบความรู้สึกที่มีต่อสภาพการปฏิบัติงาน
ที่นำไปสู่ความพึงพอใจในการทำงานของข้าราชการในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด
เขตการศึกษา 10 จึงไม่มีคำตอบที่ถูกหรือผิด คำตอบจะเป็นความคิดเห็นตามความรู้สึก
ของแต่ละบุคคลซึ่งย่อมแตกต่างกันได้

3. คำตอบของท่านที่เป็นจริงจะไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของท่านและสำนักงาน
ของท่านแต่อย่างใด ผู้วิจัยจะรักษาไว้เป็นความลับ ฉะนั้น เพื่อให้การทำวิจัยในครั้งนี้เกิดประโยชน์
สูงสุด ขอให้ท่านตอบแบบสอบถามตามความรู้สึกที่แท้จริง

4. เมื่อท่านตอบแบบสอบถามแล้ว กรุณาตรวจสอบอีกครั้งว่าท่านได้ตอบแบบสอบถาม
ครบทุกข้อแล้วหรือยัง แบบสอบถามที่ตอบครบทุกข้อท่านนั้นจะเป็นแบบสอบถามที่สมบูรณ์และใช้ได้

5. ผู้ตอบแบบสอบถามประกอบด้วย หัวหน้าฝ่ายการเจ้าหน้าที่ หัวหน้าฝ่ายการเงินและ
พัสดุ หัวหน้างานฝึกอบรมและข้าราชการลาศึกษา หัวหน้างานสวัสดิการและการประสานงาน
หัวหน้างานทะเบียนประวัติและ ก.พ. 7 หัวหน้างานบำเหน็จความชอบและบัญชีถือจ่าย หัวหน้างาน
การเงิน หัวหน้างานบัญชี หัวหน้างานแผนงานและโครงการ และเจ้าหน้าที่

ขอขอบคุณในความอนุเคราะห์ครั้งนี้เป็นอย่างสูง

นางสาวพยอม ชาติเกษมชัย

นิสิตปริญญาโท สาขาสังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา

สถาบันราชภัฏมหาสารคาม

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพทั่วไปของท่าน

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน หน้าข้อที่ตรงกับสถานภาพที่เป็นจริงของท่าน
และเติมข้อความให้สมบูรณ์

1. เพศ

ชาย หญิง

2. อายุ.....ปี

3. สถานภาพ

โสด สมรส

หม้าย หย่า

4. ตำแหน่ง

1 หัวหน้าฝ่ายหรือหัวหน้างาน

0 เจ้าหน้าที่ตำแหน่งต่ำกว่าหัวหน้าฝ่ายหรือหัวหน้างาน

VI

5. ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน (นับตั้งแต่ได้รับการบรรจุแต่งตั้ง
ให้เป็นข้าราชการจนถึงปัจจุบัน)

ระยะเวลา.....ปี (เกิน 6 เดือนนับเป็น 1 ปี)

V2

6. การได้รับสวัสดิการค่าเช่าบ้าน

1 ได้

0 ไม่ได้

V3

ข้อ	รายการปฏิบัติงาน	ผลการปฏิบัติ					สำหรับ ผู้วิจัย
		5	4	3	2	1	
	10. ด้านการปกครองบังคับบัญชา						V13 <input type="checkbox"/>
46.	ผู้บังคับบัญชาให้ความสำคัญสนทนมนเป็นกันเอง กับผู้ใต้บังคับบัญชา	
47.	ท่านมีความพึงพอใจในการปกครอง บังคับบัญชา	
48.	ผู้บังคับบัญชาเอาใจใส่ในความเป็นอยู่ในการ ปฏิบัติงานของท่านและเพื่อนร่วมงาน	
49.	หัวหน้างานยกย่องผลงานของผู้ใต้บังคับ บัญชาเสมอ	
50.	ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติงานเป็นแบบอย่างที่ดีและ มีความยุติธรรม	

ตอนที่ 5 ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญ

ในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10

คำชี้แจง

โปรดให้ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด เขตการศึกษา 10 ท่านมีความคิดเห็นและข้อเสนอแนะอย่างไรเกี่ยวกับเรื่องต่อไปนี้

1. ระบบการคัดเลือกเพื่อเลื่อนตำแหน่ง

.....

.....

.....

2. การฝึกอบรมก่อนการได้รับการเลื่อนตำแหน่ง

.....

.....

.....

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

Rajabhat Mahasarakham University

3. การศึกษาดูงาน

.....

.....

.....

4. การได้รับทราบข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ภายในองค์กร

.....

.....

.....

5. การมอบหมายงานให้ปฏิบัติ

.....

.....

.....

6. ขั้นตอนการปฏิบัติงาน

.....

.....

.....

.....

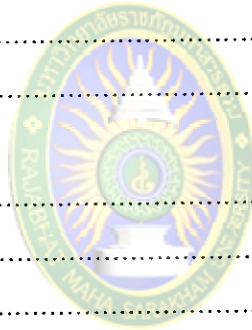
7. แผนการปฏิบัติงานและการประเมินงาน

.....

.....

.....

8. วิธีการเบิกจ่ายเงินสวัสดิการ



.....

.....

.....

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

9. การได้รับเงินประจำตำแหน่ง

Rajabhat Mahasarakham University

.....

.....

.....

10. การรวมศูนย์อำนาจการบริหารงาน

.....

.....

.....

11. อื่น ๆ (ถ้ามี)

.....

.....

.....

ภาคผนวก ก.

การวิเคราะห์ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งงานและกำหนดกรอบอัตราค่าจ้าง/ตำแหน่ง ในสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด

1. การปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งงาน

การปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งงานและการจัดกลุ่มกำหนดขนาดของสำนักงาน การประถมศึกษาจังหวัด ตามแผนอัตราค่าจ้าง 3 ปีเต็ม กำหนดขนาดสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด ตามปริมาณงานและสภาพแวดล้อมของงาน จัดเป็น 10 กลุ่ม และแบ่งงานออกเป็น 5 ฝ่าย กับ 1 หน่วยนั้น ในการศึกษาวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก รวมการวิเคราะห์ลักษณะงานของฝ่ายต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับแนวนโยบายการกำหนดขนาดกำลังคนภาครัฐ และแนวนโยบายการปรับปรุงระบบราชการและข้าราชการเน้นประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานและศักยภาพของตำแหน่งในการรองรับภารกิจ จึงวิเคราะห์กำหนดขนาดของสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด (ใหม่) เป็น 4 กลุ่ม (รายละเอียดดังแสดงในตารางที่ 4) เพื่อการเกลี่ยอัตราค่าจ้างที่มีอยู่และใช้อัตราค่าจ้างให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้ปรับปรุงภารกิจของงานในฝ่ายต่าง ๆ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น รวมปรับขั้นตอนวิธีการทำงานใหม่ ดังนี้

1.1 ฝ่ายบริหารงานทั่วไป มุ่งเน้นกำหนดบทบาทภารกิจของงานด้านสวัสดิการ และประสานในการคิดริเริ่ม พัฒนารูปแบบจัดสวัสดิการแก่ข้าราชการ ลูกจ้าง นักเรียนและโรงเรียนในสังกัดรวมทั้งให้คำปรึกษา แนะนำงานเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการแก่หน่วยงาน ในสังกัดและกำหนดบทบาทให้งานประชาสัมพันธ์รณรงค์จัดการศึกษา โดยริเริ่มจัดทำ สื่อ เทป วีซีดี และหรือรายการวิทยุ โทรทัศน์ เกี่ยวกับกิจกรรมและวิธีการจัดการเรียนการสอน รูปแบบต่าง ๆ เป็นสื่อแนวทางการพัฒนางานการเรียนการสอนของโรงเรียน

1.2 ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งงานในฝ่ายนี้ใหม่จัดเป็น 2 ทีมงาน โดยรวมงานที่มีลักษณะสอดคล้องสัมพันธ์กันเข้าด้วยกัน และกำหนดตำแหน่ง ผู้ปฏิบัติเป็นทีมงานเดียวกันคือ รวมงานอัตราค่าจ้าง และสรรหาบรรจุแต่งตั้ง เป็น “ทีมงาน อัตราค่าจ้างสรรหาและบรรจุแต่งตั้ง” รวมงานบำเหน็จความชอบบัญชีถือจ่าย และงานทะเบียน ประวัติ เป็น “ทีมงานบำเหน็จความชอบบัญชีถือจ่าย และทะเบียนประวัติ”

1.3 ฝ่ายแผนงานและงบประมาณ กำหนดชื่อฝ่ายนี้ใหม่เป็น “ฝ่ายแผนงาน” เนื่องจากมีความหมายครอบคลุมภารกิจทั้งด้านจัดทำแผนงานและการขอจัดตั้งจัดสรรงบประมาณด้วยแล้ว และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานใหม่ โดยลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน จัดงานฝ่ายนี้เป็นทีมงานเดียวกัน เพิ่มศักยภาพของกลุ่มตำแหน่งผู้ปฏิบัติงาน ส่งผลต่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงานภายใต้ข้อจำกัดด้านอัตรากำลัง

1.4 ฝ่ายการเงินและพัสดุ เน้นประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของฝ่ายนี้ในด้านการบริหารงานด้านการเงินและบัญชี และการพัสดุการจัดซื้อจัดจ้างให้เข้มแข็ง รวมทั้งการให้คำปรึกษาแนะนำแก่หน่วยงานในสังกัด

1.5 ฝ่ายพัฒนาบุคคล เน้นด้านการจัดทำแผนและประสานแผนการจัดอบรมพัฒนาข้าราชการและลูกจ้างในสังกัดทั้งแผนระยะยาว แผนระยะสั้น และแผนประจำปี

สำหรับสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดขนาดเล็ก (กลุ่มที่ 4) จัดงานในฝ่ายบริหารงานทั่วไป ฝ่ายการเจ้าหน้าที่ ฝ่ายแผนงานเป็นลักษณะทีมงานเดียวกันทั้งฝ่ายเพื่อให้การปฏิบัติงานเลื่อนไหลกันได้ในกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน โดยมีหัวหน้าฝ่ายเป็นผู้ควบคุม กำกับ ติดตาม และแนะนำการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับปริมาณในความรับผิดชอบ

ทั้งนี้ ได้กำหนดตำแหน่งนักวิชาการเงินและบัญชี 7 ทำหน้าที่ด้านการตรวจแนะนำการปฏิบัติงานด้านการเงิน การคลัง การพัสดุ และการใช้จ่ายเงินงบประมาณนอกงบประมาณ และเสนอแนะวิธีป้องกันการรั่วไหลหรือการทุจริตในทรัพย์สินหรือรายรับต่าง ๆ ของทางราชการและหน่วยงานในสังกัดให้ถูกต้องตามระเบียบของทางราชการซึ่งเป็นกลไกการบริหารรวมทั้งประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายในของสำนักงานคณะกรรมการการประถมศึกษาแห่งชาติ และสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)

ตารางที่ 14 แสดงขนาดกลุ่มสำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด

กลุ่มที่ 1 ขนาดใหญ่มาก (อัตรากำลัง 73) สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด 10 แห่ง
นครราชสีมา อุบลราชธานี บุรีรัมย์ ขอนแก่น ศรีสะเกษ นครศรีธรรมราช
อุดรธานี สุรินทร์ ร้อยเอ็ด เชียงใหม่

หมายเหตุ จังหวัดนครราชสีมา เป็นจังหวัดใหญ่พิเศษ

กลุ่มที่ 2 ขนาดใหญ่ (อัตรากำลัง 65) สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด 28 แห่ง
สกลนคร ชัยภูมิ เชียงราย กาฬสินธุ์ มหาสารคาม เพชรบูรณ์ สงขลา
นครสวรรค์ หนองคาย พะเยา สุราษฎร์ธานี นครพนม สุพรรณบุรี
ลำปาง กำแพงเพชร กาญจนบุรี เลย พระนครศรีอยุธยา นราธิวาส ราชบุรี
ยโสธร ลพบุรี สุโขทัย พิจิตร น่าน ปัตตานี นครปฐม ชลบุรี

กลุ่มที่ 3 ขนาดเล็ก (อัตรากำลัง 55) สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด 26 แห่ง
ฉะเชิงเทรา พัทลุง ตรัง หนองบัวลำภู แพร่ อุตรดิตถ์ พะเยา สระแก้ว สระบุรี
ชุมพร สมุทรปราการ เพชรบุรี ระยอง ปทุมธานี ยะลา ประจวบคีรีขันธ์
ปราจีนบุรี มุกดาหาร ลำพูน กระบี่ ตาก นนทบุรี จันทบุรี อุทัยธานี ชัยนาท
อำนาจเจริญ

กลุ่มที่ 4 ขนาดเล็กสุด (อัตรากำลัง 45) สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัด 12 แห่ง
กรุงเทพมหานคร สตูล อ่างทอง สมุทรสาคร แม่ฮ่องสอน พังงา สิงห์บุรี
นครนายก ตราด สมุทรสาคร ภูเก็ต ระนอง

ภาคผนวก ง.

ประกาศกระทรวงศึกษาธิการ

เรื่อง การจัดตั้งสำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นำร่อง
ปฏิรูปการศึกษา

.....

ด้วยกระทรวงศึกษาธิการ มีนโยบายจะดำเนินการทดลองนำร่องปฏิรูปการศึกษา
ในเขตพื้นที่การศึกษาใน 5 จังหวัด เพื่อศึกษาเกี่ยวกับขนาดของเขตพื้นที่ สภาพปัญหา
อุปสรรคและความสำเร็จในการดำเนินงานและการบริหารจัดการตามโครงสร้างเขตพื้นที่การ
ศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ จึงประกาศกำหนดเขตพื้นที่และจัดตั้งสำนักงานการศึกษา
ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นำร่องปฏิรูปการศึกษา จำนวน 10 เขต ดังนี้

1. สำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นำร่องปฏิรูปศึกษาภูเก็ต
ประกอบด้วย อำเภอเมืองภูเก็ต อำเภอถลาง อำเภอกระบุรี รุขาม

สำนักงานตั้งอยู่ที่ สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดภูเก็ต ถนนแม่หลวน อำเภอเมืองภูเก็ต
จังหวัดภูเก็ต

2. สำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นำร่องปฏิรูปการศึกษา
เพชรบุรี ประกอบด้วย อำเภอเมืองเพชรบุรี อำเภอบ้านแหลม อำเภอเขาชัยยอด อำเภอท่ายาง
อำเภอชะอำ อำเภอบ้านลาด อำเภอหนองหญ้าปล้อง อำเภอแก่งกระจาน

สำนักงานตั้งอยู่ที่ โรงเรียนวัดคอนไก่เตี้ย ถนนดำเนินเกษม อำเภอเมืองเพชรบุรี
จังหวัดเพชรบุรี

3. สำนักงานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรมเขตพื้นที่นำร่องปฏิรูปการศึกษา
พิษณุโลก เขต 1 ประกอบด้วย อำเภอเมืองพิษณุโลก

สำนักงานตั้งอยู่ที่ สำนักงานศึกษาธิการจังหวัดพิษณุโลก อำเภอเมืองพิษณุโลก
จังหวัดพิษณุโลก

4. สำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นำร่องปฏิรูปการศึกษา
พิษณุโลก เขต 2 ประกอบด้วย อำเภอวังทอง อำเภอเนินมะปราง

สำนักงานตั้งอยู่ที่ โรงเรียนพิณพลราษฎร์ ตั้งตรงจิตร 12 อำเภอวังทอง
จังหวัดพิษณุโลก

5. สำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นําร่องปฏิรูปการศึกษา
พิษณุโลก เขต 3 ประกอบด้วย อำเภอนครไทย อำเภอชาติตระการ
สำนักงานตั้งอยู่ที่ วิทยาลัยอาชีวศึกษาไทย อำเภอนครไทย จังหวัดพิษณุโลก
6. สำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นําร่องปฏิรูปการศึกษา
พิษณุโลก เขต 4 ประกอบด้วย อำเภอพรหมพิราม อำเภอวัดโบสถ์
สำนักงานตั้งอยู่ที่ โรงเรียนพรหมพิรามวิทยา อำเภอพรหมพิราม จังหวัดพิษณุโลก
7. สำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นําร่องปฏิรูปการศึกษา
พิษณุโลก เขต 5 ประกอบด้วย อำเภอบางระก่า อำเภอบางกระทุ่ม
สำนักงานตั้งอยู่ที่ สำนักงานการประถมศึกษาอำเภอบางระก่า และสำนักงาน
การศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมอำเภอบางระก่า อำเภอบางระก่า จังหวัดพิษณุโลก
8. สำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นําร่องปฏิรูปการศึกษา
อำนาจเจริญ เขต 1 ประกอบด้วย อำเภอเมืองอำนาจเจริญ อำเภอหัวตะพาน อำเภอลืออำนาจ
สำนักงานตั้งอยู่ที่ สำนักงานการประถมศึกษาจังหวัดอำนาจเจริญ อำเภอเมือง
อำนาจเจริญ จังหวัดอำนาจเจริญ วิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
9. สำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นําร่องปฏิรูปการศึกษา
อำนาจเจริญ เขต 2 ประกอบด้วย อำเภอปทุมคงคา อำเภอปทุมราชวงศา อำเภอพนา
อำเภอชานุมาน อำเภอเสนางคนิคม
สำนักงานตั้งอยู่ที่ โรงเรียนอนุบาลนาหว้า อำเภอปทุมราชวงศา จังหวัดอำนาจเจริญ
10. สำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นําร่องปฏิรูปการศึกษาชลบุรี
ประกอบด้วย อำเภอเมืองชลบุรี อำเภอพนัสนิคม อำเภอพานทอง อำเภอบ้านบึง
อำเภอบ่อทอง อำเภอหนองใหญ่ อำเภอศรีราชา อำเภอเกาะสีชัง อำเภอบางละมุง
อำเภอสัตหีบ กิ่งอำเภอเกาะจันทร์
สำนักงานตั้งอยู่ที่ อาคาร ดร.ประโยชน์ – รำแพน เมืองจันทน์ อำเภอเมืองชลบุรี
จังหวัดชลบุรี

ให้สำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นำร่องปฏิรูปการศึกษา เป็นส่วนราชการภายใน มีฐานะเทียบเท่ากอง สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ทำหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่คณะกรรมการการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรมเขตพื้นที่การศึกษา ที่กำหนดไว้ในมาตรา 38 และ 39 แห่งพระราชบัญญัติ การศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ดังนี้

- 1) มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและการจัดการศึกษา และพัฒนาสาระของ หลักสูตรการศึกษาให้สอดคล้องกับหลักสูตรแกนกลางการศึกษาขั้นพื้นฐานของกระทรวง ศึกษาธิการ
- 2) มีอำนาจหน้าที่ในการพัฒนางานด้านวิชาการ และจัดให้มีระบบประกันคุณภาพ ภายในสถานศึกษาร่วมกับสถานศึกษา
- 3) รับผิดชอบในการพิจารณาแบ่งส่วนราชการภายในสถานศึกษา ของสถานศึกษา และสำนักงานการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมเขตพื้นที่นำร่องปฏิรูปการศึกษา

ทั้งนี้ อำนาจหน้าที่ดังกล่าวข้างต้นเป็นอำนาจหน้าที่ที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย และระเบียบที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ 21 พฤศจิกายน พ.ศ. 2544

สุวิทย์ คุณกิตติ

(นายสุวิทย์ คุณกิตติ)

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการ